

笕川大队通过总结经验评先进树榜样有力推动冬季生产 006

(一)

笕川大队是东川公社一个较大的生产大队，共556户，1856人，划分为25个基本核算单位。62年由于大队干部执行党的农村人民公社的各项政策，进一步巩固了集体经济，调动了全体社员的劳动积极性和创造性。在农业生产上取得了近年来未有的大好形势，全大队2026亩土地，据初步核实，全年总产1087005斤，平均亩产538斤，完成包干产1137831斤的96.7%，总收入约150000斤，全体社员全年总收入33005斤，比大跃进时的58年实收114504斤超过了87964斤，即增产7%（比61年68万斤增加1.63%，比60年实收994572斤增加10%）。

贯彻党中央核销单位下放政策后，由各生产队独立核算，自负盈亏，自行分配，45个生产队绝大多数得到增产，少数完不成包干产，具体情况是：

1. 对执行政策、社员辛勤劳动、超过包干产的有8个队，如第三生产队包干3333斤完成101536斤，超过包干产10%，即1.4%。

完成这个指标和接近完成的共11个队，占44%，如第四生产队，113亩土地，包干67931斤，完成72400斤，少41斤。

2. 未达到包干，共7个队，占全大队的25.7%。

由于普遍增产，支援国家建设，改善社员生活，都比过去几年好，全大队8个队会做国粮，早已超额完成，毛猪任务36头，已完成33头，其他付

的基本完成，社员生活，全大队528户（分配户）超过基本粮的共211户，占总户的41.2%，如第二生产队的社员丁文贞4人基本粮1630斤，热爱劳动，共做2分64厘，得粮341斤，余粮405斤。

安心生产，安心生活，如一人劳，三人吃，如第四队丁文彬，基本粮2040斤，粮食890斤（养牛一只）自粮2372斤，超过337斤。

达到基本口粮的共19户，占37.7%（包括5户五保户），如八队的田七陈春风，4人，辛勤劳力，基本粮1460斤，由于队里安排她做力所能及的劳动，全

年收二分2977分。(加肥料1662斤, 照顾362斤) 四人七人吃饭, 一寸丰歉, 的丁寿温, 全年得粮, 2088斤。(本本2040斤) 广大社员高兴, 欢欣鼓舞, 衷心歌颂党的政策的伟大威力, 赞扬手停休耕的丰产政策, 正社员丁寿良反映: "实行按劳分配政策后, 我背了一年包袱, 现在粮食分到手, 消除了顾虑, 真正相信党的政策的正确。"

达到不到基本口的11户, 占21.1%。这些户主要是不相信按劳分配政策, 热爱本队, 不安心农业和手停休耕的四种人。如五队单身反施, 由于东奔西跑, 投机倒把, 全年干二分961分, (水车灌地), 分粮288斤, 分钱45元, 而且还欠队230元, 目前已断了粮, 弄得很难过。

总之, 在党的正确领导下, 及时地贯彻执行党在农村的核算单位下放, 按劳分配, 发展社员家庭副业等一系列政策, 队和各地一样, 呈现出生机勃勃的新局面。正如七十三岁老社员丁保善反映: "今年户户社员主粮多, 什粮足, 真心欢呼人民公社万岁, 党万岁。"

(三)

大队支部深入贯彻社会主义思想教育的同时, 抓住年终分配通过逐户检查, 一年来的生产成果, 从各种座谈讨论, 大会小会中表明新情况下, 出现了新问题:

1. 今年有超产的队, 滋长了"增产到顶"的自满和劲头情绪, 错误地认为今年增产潜力已经挖尽, 扩大再生产缺乏条件, 如增产队队长丁旭斗反映: "我们十二队今年肥料、劳力都已用尽, 每畝田没有50斤肥田粉, 即使最好的能手也不要去想。"

2. 由于产量不实现的后进队, 不去主观上找原因, 强调客观困难, 制造埋怨情绪, 即埋怨土地差, 田片不合理, 包产不合理, 基础差, 如七队社员施德法反映: "我队今年产量不能实现, 没有别的原因, 土地比不上增产队, 包产过高, 队里基础差。" 两个队说: "全体经济是否优越。"

干部的本位主义，如二队社员丁官俊反映：“东队增产有困难，没有大队干部的生养人都是娘生的儿子”，一个不反，右相反增产是辛勤劳动的结果，一不反社员施德祥反映：“二队（增产队）增产不稀奇，他们靠人都是人，他们有一双手，我有一双手。”不服气，互相埋怨的情绪普遍了每个社员。

3. 出勤短、收入少的四种人，大叫大嚷按劳分配政策不合理，想改变按劳分配政策，偏袒和农业社员比收入，不回过回头来比一些劳力十四队社员丁仁初、由于弃农经商，出勤少、四人吃，全年只收847斤粮食，与积极劳动的丁法全收入一样，比粮食，乱评政策不合理。

4. 少数队的基础不落实，多收少报，压低产量，企图欺瞒照顾户制造土地荒等不合理的借口，施庆华队全年收33560斤，分季交作物，十四队只报30580斤，把1100斤中稻产量只报6100斤。

大队分支部11个党员干部分别了解掌握这些情况，拿到支部会议上分析研究，认为这些是思想认识问题和政策上的实际问题，不切实加以解决，势必影响农业生产进一步的发展和集体经济的进一步巩固提高，因此反复研究结果，采取具体措施，开展整顿巩固。

(三)

从总结一年来生产上的经验教训入手，运用摆产比高低，评先进，树榜样的群众路线方法，划清两条道路的是非界线，深入贯彻社会主义教育，具体过程：

一、摸清底细，掌握情况，为了支部求得心中有数，组织党员干部，深入生产队摸清三底：

1. 产量底，根据今年分作物产量，统计加分析，切实搞清总产量。
2. 增产队和减产队关键比在，增产减产原因底，通过社员访问，队社员会，从中了解起来，便于宣传教育，总结评比。
3. 社员完成定产底，搞清不同社员对集体生产的贡献，使之评比先进社员和骨干人不同条件的良好，社员求得心中有数。

二、运用生产队会议、大队社员代表会各种形式，实事求是地，开展总结一年来的增产教育。以增产找原因，找漏洞，找缺点。从高产田找原因，从低产田找原因，做到取长补短，从生产管理上、经营管理上、计划安排上、总结增产教育。

1. 全大队八个增产显著的队，通过总结增产找漏洞的过程中，克服了“增产到顶”、“增产不前”的自满情绪，并从实际中，摸出增产的具体途径，如丁寨队65亩土地共收3654斤，超过计划的3%，主要是因田制宜，在排种植计划，大凉山五亩地，历年种冬糯双晚，亩产在400-450斤左右，今年改种了晚仙九号，一亩就收2784斤，亩产达到570斤，其次是增施肥料，今年共施出栏肥480担，加割树叶100担，平均每亩用肥9担，另加厩灰、草等每亩用肥平均18担，再次是精耕细作，普通耕三四次，做到田无杂草，因此也引起增产，这种增产，社员普遍认为精管细管比粗放管理好，对于天上，后楼是有困难的，社员丁献周反映：“今年全队用很大力气，去精耕细作，明年也照旧保持住增产就很好了。”因此回过头来找增产找原因：今年是否季季作物，每亩土地潜力挖尽，能不能再增产？队长丁寨姜实地反映：“今年说句真心话，还有三亩田，乌坑坎8亩大麦，由于用绿肥用肥不得法，种死了，只收370斤，损失600斤，下沙田1.5亩肥田，由于种上寒糯，结果倒伏，仅收150斤，如果种双晚稻，可收700斤，加560斤，还有三亩中稻田，原种晚稻谷品种，由于秋苗管不好，被霜打，用早稻谷代替，结果只收650斤，损失150斤，此外在技术改进中，晚稻过稀，也要受损失，这样就失收2110斤，增产的丁建设说，社员声声说增产缺乏门路，通过对比，也心平气和地承认，由于田水管理不好，肥料也不好，损失了2536斤，粮食，这样做的，连年信服增产教育，丁建设也承认“增产无门”了。

2. 增产不多，略有减产的队，通过摆产，比高低，从主观上开展找原因，第七队由于管理上放松，全年只实现增产的5%，全体社员

都抱不平态度，认为先进队不是人先进，而是靠土地先进，社员施文作反映：“七队今年少收双季稻，不是人为减产，而是土地差，面积少，二季产不合理，别的队不出理由，经过反复讨论，而机心座伏，找到减产原因则在：①由于管理不善，以此10亩田估计损失800斤。

②计划不周、品种搭配不好，全队16亩田误种晚稻，每亩只收375斤，如果种上晚花谷，每亩收1860斤。

③早稻42亩，由于下种后，放松管理，社员插秧作新人，只耙过一次，杂草丛生，每亩只收245斤，与全大队平均亩产320斤差75斤，更差25斤。

④双晚41亩，由于只种一季秧田，秧苗过细，过少，种下后要没拉了苗，晚稻亩收261斤，预计亩收1230斤。

⑤老花48亩，由于土地低洼，反浸，更损失严重，这样五笔合计就损失1500斤。原因找出后，这些问题是人为还是条件差？通过摆事实，教育了群众，一致心服，不再强调减产是客观原因造成的，社员丁先煥说：“土地差，没有理由，总是作借口，实际上是哑巴吃苦瓜”。

三、各生产队初步总结，总结评比教训的基础上，开展评先进队，评先进社员，树旗帜，划清是非界线。

评比先进生产队：民主讨论条件，召开社员代表会、开队与队、面对面的互评互比：

1. 评生产评比：由于各生产队自行介绍六二年实收产量，然后相互开展评比，如丁地俊队与旭俊队两个人是去年粮食大会评比公开的两个生产队，土地条件都一样，为什么今年生产结果，同样是76亩田，旭俊队总产达7511斤，而旭俊队只收328斤，相差428斤，据两队的自我介绍和群众评议是：

旭俊队、有政策，精耕细作，水稻田普遍耙过三次、四次，用栏肥是共用栏肥65担，每亩平均12担，而旭俊队全年只用栏肥288担，每亩4担，管理上，地耙过二次，加上春花放松管理，少收1000斤，12亩双晚稻后，期放松管理，每亩只收240斤，旭俊队每亩少收60斤，正如丁地俊反映今年我们服输了，明年再高过高低。

2. 评完成生产任务快慢，比爱国主义思想，各队各生产队是否完成任务。

但快慢不同，如丁来是队里是先进的，但与三队比较，三队社员爱国主义思想高，坚持先公后私，55斤任务，在中稻一亩就超额完成，而寿里队185亩任务，原是中稻50亩，而他为把中稻好谷当作一亩，把1000斤任务也在中稻较差的田里完成，因此群众评议，四队比不上三队爱国。

在评主体经济巩固，比主体主义思想：主体经济在形式上除一个山卷外，基本都是统一经营的，但在思想上和具体领导上有不同的表现，如增产的第三队45户社员，一年除种粮外，什么都是主体，因此主体经济越来越壮大，55个会劳动的社员，天心地爱护主体，每户社员在170天中主体生产130天，得到全大队最高地水平，亩产55元，粮55斤，而减产的第四队，由于从队长到社员，都认为主体难依靠，不抓劳动定额，放任自流，使社员满天飞，主体为体，个人搞自由，在170天中，每人平均只干80天，因此亩产7000斤，而对面开隆评比后，将字教育了11户社员，要共同富裕，只有依靠主体经济，正如社员施长庚反映，‘荒了大片良田肥地，起早贪黑种庄稼，白讨苦吃，不怪别人’。第二队今年也不增产，全队社员开会，从4月30日、172天中，主体生产每人平均只干7天，在这西对面的评比中，先断和四队，不言而喻，鲜明的对立面，致使二队社员丁喜庆懊悔反映，‘今年栽错了，明年记在教训’。

4. 评机修政策比所领导。今年由于学校等单位下放，有的队认为只要完成以上任务就可以各自为政，不听大队领导无课课，如反五生队、红土队，虽心地学习上级指示，每次把大队会议精神，一件一件的向社员研究，作风民主，和社员反复商量，因此社员干劲高，出力，双喜田收36605斤产，而去年拍队的施庆生队，不执行公历日，定额，等政策，个人贪污多占，主观不好，七个社员六条意见，生产上抓不住环节，因此同种双喜田，只收33358斤，同样土地，同样条件，相同基础，由于机修政策和领导的好坏，相差3247斤，经过相互比较，施庆生深刻地检讨说：‘我队和明土队同时分家，他增产我不增产，主要是我私心不大公无私，不团结社员，今后我一定向明土队学习，力争早日前进’。

5. 评勤俭办社比增产节约。全大队24个生产队，在增产运动中，多数队贯彻勤俭办社方针，多用土肥，减少浪费，精打细算，增产节约，在评比中表现出真正做勤俭办队，不乱吃乱用的有九个队，如红土队，从核算单位下放起，到年终止，除必要支出成本18元外，不正确的开支不用，特别主体

没有吃过一餐饭。社员反映：“以产~~丰~~学，乱吃样不学，反正产
有办火土，要吃家中可吃。”勤俭节约风气，受到全大队社员的表扬。为年
后的一队，今年生产完成任务，身体强壮都搞得很好，转变显著。但由于八个
安心农业社员，挂样吃饭较经常，全体共吃掉粮食31斤，用钱33元
群众批评，认为分配掌握不严，拉情况应评一等先进队。有了这个
缺点，或者不同意，评为二等先进。

全大队经过三天时间，以总结评比教训，三天代表会的交流经
验，挂钩评比。五个生产队，对照条件，长中求长，短中求长，评出
一等先进队一个，二等先进队六个，对生产一般的后进队，进行了深
生生的社会主义教育，并使后进队发奋图强，迎头赶上，力争63年
共同前进。如七队队长李柳青，在评比会议上表示说：“今年我
们七队象老鹰一样跌了一跤，明年我们有了争取以产的干劲”
都要争取一个先进队。

四、运用树钩评比. 评出先进社员. 树立以集体为基本的的光荣空气.

在评好先进生产队的基礎上. 以生产队为单位. 按以下八条从树钩评比. 1. 团结互助好. 2. 完成农工任务好. 3. 爱护公共财物好. 4. 遵守制度执行纪律好. 5. 节约用粮用钱好. 6. 开垦. 青年对青年. 壮年对壮年. 老年对老年. 归为对集体的群性的树钩评比.

1. 此次评比. 以八队社员. 从3月10日至10月10日的216天中. 平均每人92天. 社员施凤周和施洪奎树钩对比. 施凤周在216天中. 共124天. 而且质量好. 集体作. 做什么农活都受社员赞扬. 而施洪奎只干10天. 做活质又差. 避重就轻. 评比结果. 凤周评为先进社员. 教育了施洪奎. 单干户施文周和初金. 施金全年961分. 东奔西跑. 而丁洪奎. 全年专心农业. 不立三步行. 做了3715分. 13粒1439斤. 不用道路. 评比结果. 七队的老社员施仁初. 全年做了2780分. 五队社员施官兴 (63岁) 全年240分. 对比结果. 谁是关心集体. 谁是重个人. 及对规划生产路线.

2. 此次评比. 贡献大小: 以十四队社员. 金管一个人. 全年做3972分. 得粮2509斤. 七个人生活过13个月. 对集体生产有巨大贡献. 而初金. 劳力施仁初. 由于不安心农业. 东奔西跑了五个月. 全年只做1221分. 四人分粮847斤. 受到全队社员的批评. 他一样上交任务. 也完不成. 最后仁初后悔地说. 我不相信按劳分配. 改仕. 改仕也来不及. 今后一定向王金管学习. 八队社员施福青. 一贯轻视农业. 全年五个人. 全年只做1713分. 13粒719斤. 10月2日. 施均庄. 也五人. 做了2分3550分. 分粮1875斤. 相对评比. 对弃农

经商投机取巧社员的思想上一个重大打击。

3. 比赛评比公共财物、评集体主义思想。使一员对集体关心、热爱、在评比中受到表扬。对集体利益熟视无睹者受人受批评、批评。如社员丁文彬，随地关心集体利益，春耕培育秧苗，时雨下了雨，睡梦中惊醒，也起来灯笼去灌水盖灰，而丁文彬下沙田来田，五亩田于水也不过向，社员批评他，他强调不是我的责任。社员批评他为先进社员，大队社员施子恭，眼看队里农作物被社员鸡鸭糟蹋，置之不理，他和施南大元，树起铁看斗放牛人把牛牵到队里田岸损害农作物，张必扣，随地保护了集体利益，通过评比使社员把集体利益和集体利益密切地结合起来。

全队436个男社员，分为21组，组内相互评比，共评出先进社员（为社员20）通过评比先进，树立了新的榜样，对全体社员进行一场有声有色的集体主义与社会主义教育，进一步鼓励社员，鞭策落后。正如社员丁寿良反映：“集体好大家好，干生产有人管，干家务也心宽”

(四)

通过评比总结评比，使社员克服以往评功摆好的旧有情绪，戒除骄傲，克服垂头丧气，树立信心，奋发图强，取得了良好效果：一、从思想上进一步巩固集体主义，树立以集体利益为集体主义思想，对少数一向存有“五股”（指集体主义、个人主义、自由主义、个人主义、个人主义）的个人自由。

