



◀ 10月11日，市委副书记、市长汤飞帆调研宁波城建投资控股有限公司



▶ 9月26日，市委常委、宣传部部长金彦到宁波广播电视集团检查迎接党的二十大“除险保安”安全播出工作



◀ 11月30日，省亚运综合办副主任罗悦明一行到宁波奥体中心督查环境整治综合整治工作

全面贯彻党的二十大精神 在打造中国式现代化市域样板中贡献力量

习近平总书记在党的二十大上所作的报告，高屋建瓴、气势磅礴、思想深邃、内涵丰富，全面总结了过去5年的工作和新时代10年的伟大变革，深刻阐述了开辟马克思主义中国化时代化新境界、中国式现代化的中国特色和本质要求等重大问题，深刻阐明了未来一个时期党和国家的大政方针和战略部署，提出了一系列新思想、新论断、新战略、新举措，是党团结带领全国各族人民夺取中国特色社会主义新胜利的政治宣言和行动纲领，通篇闪耀着马克思主义思想的光辉。市委书记彭佳学在市委理论学习中心组“学习贯彻党的二十大精神”专题学习会中着重强调，加快建设现代化滨海大都市，推进“六大变革”、打造“六个之都”，与党的二十大作出的一系列战略决策，与省委提出的“两个先行”要求，在前进方向、目标指向、价值取向、工作导向上是完全一致的。国资国企系统要准确领会、系统把握、全面贯彻落实，从市委、市政府的战略高度和全局视野出发，在更多领域、更深层次为宁波打造中国式现代化的市域样板贡献力量、展现担当。

一是服务构建新发展格局，奋力在推动高质量发展上取得更大进步。准确把握新时代新征程国有企业的战略定位，推动国有资本更多投向中央和省、市委的重大战略和重要决策，在服务市委、市政府重大战略中履行好职责、发挥好功能、发展好企业，不断增强战略支撑作用，确保国有资产保值增值，国企改革持续深化，加快建设培育国内一流企业，坚定成为立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局、推动高质量发展的重要支撑。

二是聚焦推动绿色发展，奋力在推进能源资源高效利用上发挥更大作用。把握国家碳达峰碳中和战略及我市建设新型国际能源贸易中心机遇，重点服务“国际开放枢纽之都”建设战略。积极发展分布式光伏、风力发电、生物质发电、抽水蓄能、核电等新能源产业。探索搭建能源贸易、运输和交易平台，开展原油贸易进口。谋划推进碳交易、林业碳汇交易试点。推进固体废物资源化利用，推进全域水资源整合与环保产业融合发展。

三是贯彻人才强国战略，奋力在科技创新上取得更大突破。坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、

创新是第一动力，推动国有资本加大在技术创新、人才引进和战略性新兴产业领域的投入，充分发挥企业创新主体作用，保持种子培育、交通检测、水务环境技术上的领先优势，完善科技创新体系，建设高水平人才队伍，培育更多具有宁波国企特色和辨识度的科技创新品牌。

四是围绕增进民生福祉，奋力在提升城市幸福感上展现更大作为。始终坚持以人民为中心的发展思想，紧紧抓住市民最关心最直接最现实的利益问题，扩大公共服务和社会领域国有资本投入，加快补齐短板，全面提高公共服务品质，确保水、电、气、暖等供应稳定以及污水、垃圾等处理有序，推动国有企业扎实履行社会责任，服务人民美好生活需要。

五是落实法治中国建设要求，奋力在依法治企上取得更大进展。坚决贯彻习近平法治思想，推动学习活动进一线、进班组、进车间。弘扬社会主义法治精神，深化法治企业建设，全面加强依法依规管理，推动国有企业建立健全合规管理组织体系，制定完备合规管理制度体系，培育浓厚诚信合规文化氛围，不断提升依法治理、风险防范和队伍建设水平，健全完善依法监管、依法治企长效机制，确保企业行稳致远。

六要坚持文化自信自强，奋力在塑造现代文明典范上取得更大实效。紧紧围绕市委、市政府中心任务，发挥好报业、广电党媒喉舌功能，积极举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象，践行社会主义核心价值观，凝聚全社会干事创业的强大合力。遵循“文艺为人民服务”的宗旨，发挥演艺集团在文化服务中的功能和作用，积极挖掘本土素材，整合全国创作资源，再出精品力作，丰富市民生活，提升宁波城市形象。

七要坚定不移全面从严治党，奋力在加强党的建设上取得更大成效。始终把政治建设摆在首位，把学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神作为各级党组织的“第一议题”，把深入贯彻落实习近平总书记关于国企改革发展和党的建设的重要论述作为“第一任务”，充分发挥党委把方向、管大局、保落实的领导作用，持续加强国资国企党的领导党的建设，建设堪当重任的高素质党员队伍、企业家队伍、青年队伍。

——本刊编辑部



季刊 · 2022 年第 4 期

总第 44 期

编辑委员会 Editorial board

主任 Editorial Director
陈承奎 Chen Chengkui

副主任 Deputy Director
黄惠芬 Huang Huifen 沈恩东 Shen Endong 谢志初 Xie Zhichu
王军海 Wang Junhai 王玉建 Wang Yujian 余晓虹 Yu Xiaohong
刘青 Liu Qing

委员 Board Member
王文标 Wang Wenbiao 许雄辉 Xu Xionghui 伍岚 Wu Lan
陈志昂 Chen Zhiang 李抱 Li Bao 李昊 Li Hao
杨蔚 Yang Wei 宋达军 Song Dajun 张旭军 Zhang Xujun
张行波 Zhang Xingbo 张春波 Zhang Chunbo 陈刚 Chen Gang
罗飞鸿 Luo Feihong 郑铭钧 Zheng Mingjun 施耀良 Shi Yaoliang
洪建春 Hong Jianchun 高岷 Gao Min 黄宏宇 Huang Hongyu
傅斌 Fu Bin 曾利民 Zeng Limin 谢孝宏 Xie Xiaohong
谭国洪 Tan Guohong 潘锡忠 Pan Xizhong
(按姓氏笔画为序)

主编 Editor-in-chief
许雄辉 Xu Xionghui

编辑单位 Editorial department
宁波市国有资产管理协会
Ningbo state-owned Assets Administration Association

编辑 Editor
谢孝宏 Xie Xiaohong 汪志军 Wang Zhijun 胡一挺 Hu Yiting
何培瑶 He Peiyao 陈平 Chen Ping 梁黎 Liang Li
戚利昌 Qi Lichang

地址 Address
宁波市海曙区国医街 12 号开明大厦 (315000)
KaiMing Building, 12th GuoYi Street, Haishu District, Ningbo (315000)

联系电话 Tel
0574-87189617

邮箱 E-mail
nbgztougao@sina.com

赠阅范围 Complimentary scope
宁波市国资国企系统及相关单位 State-owned asset managements,
enterprises and related organizations in Ningbo

出版时间 Published
2022 年 12 月 25 日

准印证号 No. of printing permit
浙内准字第 B039 号 Zhejiang No. B039 in the quasi-word

承印 Printing
宁波三和印刷有限公司 Ningbo Sanhe Printing Co., LTD

(印数 2500 册)

目录

主办：宁波市人民政府国有资产监督管理委员会
承办：宁波市国有资产管理协会



卷首语 JUANSHOUYU

01 全面贯彻党的二十大精神
在打造中国式现代化市域样板中贡献力量

要闻 / 要论 YAOWENYAOLUN

04 汤飞帆听取经济运行和改革发展情况强调
坚定不移做强做优做大国资国企
为经济高质量发展注入强劲动力
05 董贵波调研宁波市属国资国企强调
强功能扛责任 优布局调结构 促改革优监管 抓党建强引领

国资动态 GUOZIDONGTAI

06 8 家市属企业入选 2022 年度宁波市拟上市企业培育库等

瞭望台 LIAOWANGTAI

10 中央经济工作会议强调要深化国资国企改革
提高国企核心竞争力等

国资融媒 GUOZIRONGMEI

13 全市国资国企系统党的二十大精神学习交流
14 宁波国有企业“三首”、创新、优质产品供需对接会

国资特稿 GUOZITEGAO

15 西枢纽畅想

国资聚焦 GUOZIJVJIAO

18 二十大精神在国企

国企党建 GUOQIDANGJIAN

32 轨道交通集团实行“思政辅导员”制度的探索与实践

国企改革 GUOQIGAIGE

34 国企改革三年行动收官
38 宁波工投是怎样打造混合所有制合作样板企业的
万华氯碱的丰厚回报 / 田平岳

调查与思考 DIAOCHAYUSIKAO

40 地方政府类基金运行与团队培育 / 朱向林

国资关注 GUOZIGUANZHU

42 《宁波国资》编辑团队走进水务环境集团 / 林涵
44 清泉“甬”流 宁波供水的前世今生 / 王力平、陈荣波
46 破圈 宁波再生水十年巨变

国资家园 GUOZIJIAYUAN

48 2022 海丝之路文化和旅游博览会 文荟天下 扬帆世界
50 第五届中国国际进口博览会 中基商贸借“会”出海

国资观察 GUOZIGUANCHA

51 甬易展数字一体化应用 一次跨越式进步的展会 / 徐琪、宋颖
52 “数智”场景创新 燃气场站安全监管可视化孪生平台

国资民生 GUOZIMINSHENG

53 甬城泊车 智慧停车
54 阳光服务平台 节资增效保廉

国企进行时 GUOQIJINXINGSHI

56 2023 春运脚步临近 交投硬核保障开启
筑起“平安春节回家路”
57 安全生产 人人关注 开投安全隐患随手拍 保平安

星光闪耀 XINGGUANGSHANYAO

58 “匠”人“翠”心——记“浙江工匠”任腾辉 / 孙家怡

休闲广场 XIUXIANGUANGCHANG

60 甬刷薪火 / 房炜
62 悦读《国资之光》画册 / 蒋金玲
63 感受《国资之光》亮丽“视界” / 王力平
64 紧抓读者眼球 提升传播效应——《宁波国资》审读报告

封面图片：宁波轨道交通 2 号延长线

封三：风光掠影——“艺术之家”摄影作品选登

封底：国企名片 / 宁波象山交通开发建设集团有限公司

CONTENTS



协会会员单位

- 浙江省海港投资运营集团有限公司
- 宁波机场集团有限公司
- 宁波通商集团有限公司
- 宁波市轨道交通集团有限公司
- 宁兴（集团）有限公司
- 宁波报业传媒集团有限公司
- 宁波广播电视集团
- 宁波工业投资集团有限公司
- 宁波开发投资集团有限公司
- 宁波城建投资控股有限公司
- 宁波交通投资控股有限公司
- 宁波市商贸集团有限公司
- 宁波市文化旅游投资集团有限公司
- 宁波市水务环境集团有限公司
- 宁波市演艺集团有限公司
- 宁波机场迁建投资有限公司
- 宁波市公共交通集团有限公司
- 宁波市土地资源开发投资有限公司
- 宁波土地开发有限公司
- 宁波市国际贸易投资发展有限公司
- 宁波市轨道交通集团有限公司运营分公司
- 宁波和丰创意广场投资经营有限公司
- 宁波文化广场投资发展有限公司
- 宁波房地产股份有限公司
- 宁波交通工程建设集团有限公司
- 宁波市海曙开发建设投资集团有限公司
- 宁波市鄞城集团有限责任公司
- 奉化区城市投资发展集团有限公司
- 慈溪市交通集团有限公司
- 宁海县城投集团有限公司
- 宁波大树开发有限公司

汤飞帆听取经济运行和改革发展情况强调

坚定不移做强做优做大国资国企 为经济高质量发展注入强劲动力



■ 宁波市委副书记、市长汤飞帆调研考察宁波市属国企并主持召开座谈会

10月11日，宁波市委副书记、市长汤飞帆调研考察宁波交通投资控股有限公司、宁波城建投资控股有限公司和宁波开发投资集团有限公司，并主持召开座谈会，听取国资国企前三季度经济运行和改革发展情况。

汤飞帆强调，要深入贯彻习近平总书记关于国企改革发展的论述，全面落实党中央、国务院和省委、省政府决策部署，按照市委的工作要求，锚定全国一流的目标，加快速度、加大力度、加强创新，坚定不移做强做优做大国资国企，为全市经济高质量发展注入强劲动力。

汤飞帆指出，今年以来，面对诸多超预期因素影响，全市国资国企承压前行、稳中求进，为稳定经济发展大局作出了积极贡献。当前，做强做优做大国资国企面临重要的窗口期、机遇期，要抓住新一轮国企改革契机，围绕关键指标，聚焦核心领域，科学制定统领国资国企发展的“时间表”“任务书”，推动宁波国资国企向全国一流迈进。

汤飞帆强调，做强做优做大国资国企，要勠力同心、奋勇争先，直面问题短板，创新思路举措，推进国资国企系统性、变革性、整体性重塑。

一要强化理念创新。部门要有企

业思维，企业要有政府理念。国资国企要顾大局、办大事、算大账，聚焦“稳”“进”全局，撑起新一轮公共服务设施、重大交通基础设施、重大民生保障设施建设，保障全域国土空间综合整治等重大改革，让资产跟着业务走、让业务跟着功能走、让功能跟着战略走，充分发挥国资国企主力军作用。

二要强化改革创新。持续深化市场化改革，全面做好资产清盘工作，加快推动资源资产化、资产资本化、资本证券化，优化资产负债表，提升企业信用等级，增强融资能力；以财务性持股为主，通过股权运作、基金投资等灵活高效的资本运作方式，盘活国有存量资产，打造资本运营平台公司，引领和撬动社会资本共同发展。

三要强化统筹协调。坚持市域一体化、财资“一盘棋”，着力破除部门化、碎片化、区县化，加强市县统筹、部门协同，集中财力办大事，强化重大项目要素保障；优化资源配置、理顺管理体制，提高国资国企在所在领域的竞争力，争取在行业细分领域培育出国内一流的企业集团。

董贵波调研宁波市属国资国企强调

强功能扛责任 优布局调结构 促改革优监管 抓党建强引领

为深入学习贯彻党的二十大精神，贯彻落实省第十五次党代会精神和省委、省政府主要领导对国资国企工作重要指示精神，12月8日下午，省国资委党委书记、主任董贵波一行调研宁波市属国资国企，省国资委党委委员、副主任姜扬剑等陪同调研，市政府副秘书长颜伟国，市国资委领导班子成员，相关市属企业主要负责同志等参加。

董贵波一行先后实地考察了宁波市文化旅游投资集团有限公司永麒科技股份有限公司、宁波交通投资控股有限公司数字化综合指挥中心和党建综合展厅。董贵波对近年来宁波市属国企在加快文化产业布局，推动重大交通基础设施建设方面取得的成就表示充分肯定。

随后，董贵波在市国资委召开调研座谈会，市国资委党委书记、主任陈承奎详细汇报了宁波市国资国企近年来的改革发展情况和下步工作思路。

听取相关情况介绍后，董贵波对宁波市国资国企工作成效予以充分肯定，认为宁波国资国企认真贯彻落实省委、省政府和宁波市委、市政府决策部署，

聚焦“服务国家重大战略、引领城市产业发展、推动重点区块开发、保障社会民生服务”，发挥党建引领优势，在稳进提质、项目投资、国企改革等方面做了大量富有成效的工作，有力服务宁波经济社会发展。

对宁波国资国企下一步工作，董贵波指出：

要强功能扛责任，在服务经济社会发展大局上更加有力。深入学习贯彻党的二十大精神，系统把握党的二十大报告赋予国资国企的新使命新任务，在战略安全、国计民生、公共服务、产业引领等领域充分发挥功能作用，在项目投资、共富探路、稳进提质、纾困解难等方面扛起更大责任担当，在我省“两个先行”和宁波现代化滨海大都市建设中展现更大作为。

要优布局调结构，在推动国企高质量发展上更加有力。加强前瞻性思考、战略性研究、全局性谋划，突出数字变革、科技赋能、人才支撑，加快国有经济布局优化和结构调整，进一步盘活存量资产，探索新型融资渠道，逆势加大引领未来发展方向的新兴产业投资，集聚资源打造优势产业板块和行业领军企业，加强省、市、



县国企协同联动、一体发展。

要促改革优监管，在激发国企发展活力动力上更加有力。抓好国企改革三年行动高质量收官和改革成效系统评估，乘势而上开展新一轮深化国资国企改革专项行动。以数字化改革牵引撬动国资监管制度重构、流程再造、系统重塑，提升国资委统筹指导、综合研判能力，定规则、强规范、划红线、优服务，实现放活与管好相统一。

要抓党建强引领，在打造新时代国企党建高地上更加有力。充分发挥国企党委把方向、管大局、保落实的领导作用，深入实施“全企一体、双融共促”工程，实现宁波国企党建整体建强、全面过硬，打造清廉国企建设宁波样本。建设好年轻化、专业化、高素质的干部人才队伍，培育好“忠诚、担当、奋斗、创新、清正”新风尚，营造风清气正政治生态和干事创业良好环境。

责任编辑：谢孝宏

宁波市国资委

8家市属企业入选 2022年度宁波市拟上市企业培育库

为贯彻落实“凤凰行动”宁波2.0计划，积极推进市属企业IPO（首次公开募股）上市，建立上市公司培育梯队，8家市属企业申报并成功入选2022年度宁波市拟上市企业培育库，其中宁波市水务环境集团有限公司、浙江华展工程研究设计院有限公司、宁波公运集团股份有限公司等3家企业被列入“青凤库”，宁波华润兴光燃气有限公司、永麒光影数字科技有限公司、宁波四明化工有限公司、宁波市交通建设工程试验检测中心有限公司、甬兴证券有限公司等5家企业被列入“雏凤库”。

入库企业作为市级拟上市重点培育企业，将成为各地各部门的重点服务对象，享受精准对接惠企政策，提供集中培训、上门指导、资源对接等培育服务。市国资委将建立上市工作专班机制，协调解决企业上市过程中遇到的困难和问题，力争“十四五”期间成功培育上市2—3家。

宁波机场集团有限公司

宁波机场第五航权货运航线开通

10月30日，一架从纽约起飞、由康尼航空公司执飞的B747全货机平稳降落在宁波栎社国际机场，标志着宁波机场首条暨省内第2条第五航权货运航线顺利完成首航，宣告宁波正式成为第五航权开放城市。这也意味着中国（浙江）自由贸易试验区宁波片区在推动航空运输业务创新发展方面取得了重大成果。

“纽约—宁波—仁川—纽约”航班执飞机型为B747-400，每周2班，班期为每周四、六。

第五航权，又称第三国运输权，即市场准入授权国允许承运人的定期国际航班在授权国上下来自第三国的客、货或从授权国装载客、货飞往第三国，被业界誉为“最丰富、最具有经济实质意义”的航权。

允许国外航空公司在宁波机场经停和装卸货物并运



往第三国，将为宁波机场带来大量国际中转货量，也能够提高宁波的货运集散能力，加速宁波国际货运航线网络构建和全球货运市场拓展。

下一步，宁波机场将依托第五航权带来的市场契机，加强与航司及货运代理在航空物流领域方面的合作，完善航空货运体系，进一步深化与美、韩等国航空货运合作，实现国际货运逆势增长。

宁波通商集团有限公司

宁波市国资国企一体化平台项目启动

10月9日，宁波市国资国企一体化平台项目启动会在宁波通商集团有限公司（以下简称“通商集团”）召开，标志着该项目正式启动。“宁波市国资国企一体化平台”是通商集团承接的市国资委重大数字化改革项目，通过构建“数据汇聚、一网集成，实时在线、一键调取，全面协调、一体联动，数字赋能、整体智治”的数智监督管理平台，推动国资监管效能再提升、国资布局再优化、国企改革再跨越。

一是在监管层面实现“提升管理效率、降低经营成本、防范监管风险、监督权力实行”的目标。二是在应用层面加快提升市属企业基础管理信息化水平，促进企业内部管理标准化、规范化，提升企业业务数字化应用能力，为企业降本增效提供有力基础。三是在数据层面建成国资国企大数据中心，构建监督管理—企业管理互联互通的业务和数据双通道工作格局，形成国资国企系统数据协同创新模式，实现“一数一源、一数多用”，有效提升数据应用价值。

宁波市轨道交通集团有限公司

宁波轨道交通2号线二期后通段开通



通过初期运营前安全评估，经市政府批准，宁波轨道交通2号线二期后通段于12月1日上午10:00开通运营。至此，轨道交通2号线实现全线贯通运营。其开通对于补充和完善宁波市轨道交通线网，加强主城区与镇海一小港片区、甬江科创区的联系，支撑宁波港城发展都将起到重要的交通轴线作用。

轨道交通2号线工程全长36.8公里，是宁波轨道交通线网中西南至东北向的重要骨干线。二期工程全长约8.5公里，首通段5.6公里已于2020年5月30日开通运营。本次开通的后通段约2.9公里，自聪园路引出，设招宝山站和红联站两站两区间。

宁波开发投资集团有限公司

宁波能源首个电网侧储能项目开工

10月25日，宁波朗辰新能源有限公司（以下简称“朗辰新能源”）首个储能项目——50MW/100MWh独立储能电站项目开工仪式在宁波光耀热电有限公司内举行。

朗辰新能源作为市属国企中新能源产业的新兴力量，自今年揭牌成立以来，紧紧围绕“双碳”目标、发展绿色能源，努力打造新能源产业新格局。独立储能电站项

目是朗辰新能源进入储能领域打响的“第一枪”。项目建成后，利用储能电池在谷电时段充电，在尖峰时段放电，可以起到“削峰填谷”的作用；利用其发电功率调节灵活、调节速度快的特性，能够参与电网调峰，缓解电网调峰压力，助力绿色电力消纳，推动绿色电力市场发展。

朗辰新能源的独立储能电站项目是宁波能源首个电网侧储能项目，公司将以此为起点，探索一条集约化、智慧化、可复制的道路，为宁波能源在新能源领域的新发展积累经验。



宁波交通投资控股有限公司

象西线宁海段路面提升项目主体工程完工

近日，宁波交通工程建设集团有限公司承建的S311象西线宁海段路面提升工程项目部顺利完成沥青路面面层全幅施工。

S311象西线是宁波市省道的重要组成部分，是宁波南部地区东西向的一条交通干线，也是象山、宁海象山港南岸对外交通主干线。S311象西线宁海段路面提升工程起点为K33+330（宁海与象山的交界处），终点位于K45+431，路线全长12.1千米。该项目于2021年10月28日开工，采取“全寿命周期养护+全咨询管理”模式，施工合同工期450日历天，养护合同工期为5年。

宁波市商贸集团有限公司

中国（梅山）国际冷链供应链项目纳入国家综合货运枢纽补链强链项目清单



近日，中国交通运输部、财政部公示2022年国家综合货运枢纽补链强链首批15个城市名单，宁波—金华作为长三角唯一的城市群入围。宁波市商贸集团有限公司下属中国（梅山）国际冷链供应链项目也成功纳入国家综合货运枢纽补链强链项目清单。

中国（梅山）国际冷链供应链项目占地面积约400亩，总投资额约36亿元，计容面积约72.5万平方米，配备12座低温冷库、1座超低温冷库、2座加工库，预计冷库容量超30万吨。该项目分两期建设，其中1期已于2021年12月全面开工，预计于2023年底建成并投入使用；项目整体将于2025年全面建成达产，助推宁波成为全国第四大冷链枢纽港。

下一步，中国（梅山）国际冷链供应链项目将深入贯彻交通强国战略、国家综合立体交通网规划，立足冷链供应链保通保畅，聚焦现代冷链物流枢纽体系建设，依托央地合作、政企联动，积极探索“铁水联运”“水水中转”等多种运输方式一体化运行，为宁波打造国家综合货运枢纽城市贡献“商贸冷链力量”。

宁兴（集团）有限公司

国展中心12号馆项目设计方案斩获2022年度IPA国际地产大奖

近日，IPA国际地产大奖（International Property Awards）亚太区奖项获奖名单出炉，宁波国际贸易展览中心（以下简称“国展中心”）12号

馆项目建筑方案拿下IPA（亚太地区）综合体建筑设计奖。

该项目由宁波市国际贸易投资发展有限公司开发建设，罗麦庄马香港红实有限公司（RMJM）和宁波市民用建筑设计研究院有限公司联合设计。

12号馆项目是整个国展中心的收官之作，基于“整合区域内所有板块，创造一个繁花似锦的立体创新贸易新天地”的设计愿景，以“立体三区一轴，循环活力环带”进行总体布局，建筑形态丰富，4栋塔楼错落有致，蕴含着无限生机，寓意着未来国展中心区域呈现出繁花似锦、欣欣向荣的景象。该项目以建设新型国际贸易中心为核心功能，配套建设城市会议中心，将进一步提升国展中心及周边区域的城市品质，促进三大中心的功能互动，为东部新城注入时代活力与发展动能。



IPA国际地产大奖创始于1993年，是国际地产行业最具代表性的设计大奖之一。

宁波报业传媒集团有限公司

《为了跨越时空的团聚》获中国新闻奖二等奖

11月8日，第三十二届中国新闻奖揭晓，宁波日报报业集团《宁波晚报》文字通讯与深度报道《为了跨越时空的团聚——孙嘉悱带领团队为965位烈士找到“回家”路》荣获二等奖。

《为了跨越时空的团聚——孙嘉悱带领团队为965位烈士找到“回家”路》刊发于2021年12月26日的《宁波晚报》，作者杨静雅，编辑叶飞、任晓云。该作品主题重大、细节感人、数据翔实，先后被“人民日报”新闻客户端、“新华社”新闻客户端以及“学习强国”平台转载，其中“新华社”新闻客户端在首页推荐，产生很好的社会反响。

该作品获2021年度浙江新闻奖一等奖，由中国晚报工作者协会推荐参评第三十二届中国新闻奖。

宁波广播电视集团

宁波（前洋）直播中心牵头成立全市首家直播行业工会联合会

近日，在江北区总工会等单位的指导下，由宁波广电集团旗下宁波（前洋）直播中心（宁波广传互动产业管理有限公司）牵头，成立了全市首家直播行业工会联合会。今后，作为新业态的直播行业从业人员有了一个可以依赖的“家”。

直播行业工会联合会构建行业覆盖、区域兜底的模式，以“大组织”吸纳“小个体”积极推动相关行业从业人员集中入会，并以深化人才培育作为吸引，确保应入尽入。此外，还将把宁波（前洋）直播中心平台的技术优势与宁波广传互动产业管理有限公司人员的经验优势结合起来，做好相关人才培育孵化，努力使之发展为直播新业态的人才摇篮和行业绿色产业链。

目前，宁波（前洋）直播中心已申报宁波市校外劳动教育实践基地，将为这个行业培育更多新人才发挥应有的作用。

宁波市文化旅游投资集团有限公司

《宁波市文化金融白皮书》正式发布

11月21日，由中共宁波市委宣传部、宁波市文化广电旅游局主办，宁波市文化旅游投资集团有限公司承办，宁波市文化金融服务中心有限公司执行承办的“《宁波市文化金融白皮书》发布会”在线上举行。中共宁波市委宣传部副部长胡文飞、宁波市文化广电旅游局副局长陈彩凤共同宣布《宁波市文化金融白皮书》正式发布。

《宁波市文化金融白皮书》首次对宁波文化与金融合作进行了系统性总结，从“完善顶层设计、健全市场体系、创新多项机制、挖掘市场潜力”等4个方面介绍了16条重点举措，重点分析了2019年至2021年宁波文化金融间接融资市场、直接融资市场和保险市场的发展成果与创新实践。围绕宁波市“十四五”时期的发展目标，从发挥金融的“三大功能”和“三大作用”等6个方面，提出了18条具体建议。

宁波市水务环境集团有限公司

“甬水红帆”党群服务中心正式启用



10月26日，宁波市水务环境集团有限公司“甬水红帆”党群服务中心启用仪式在新河路348号举行。

“甬水红帆”党群服务中心集服务教育党员、服务群众需求的“双服务”功能于一身，旨在打造一个“开放融合的新型服务综合体”。为进一步提升用户体验，新的党群服务中心摒弃传统柜台形式，采用更为贴近群众的开放式岛台。在这里，用户不仅能够实现全业务流程一窗通办，也可以通过人机交互平台了解城市水务动态，还能坐下来静静品读经典著作。

“甬水红帆”党群服务中心共分两层，总面积800余平方米。一楼分为“清泉在线”服务区、“甬水红帆”展示区、“水滴时光”休闲区等功能区，具备客户服务、热线受理、参观展示、休闲交流等多重功能，是一个开放式、面对面、线上线下相结合的一站式体验平台；二楼为党建长廊和再生水展示区域，纵深展示了宁波市水务环境集团党建业务融合发展的情况以及再生水利用配置的情况。“甬水红帆”党群服务中心是宁波国资国企系统首家“用户家门口”的一站式水务党群服务中心。

全市国资国企系统党的 二十大精神学习交流会

宁波国资 2022-11-17 20:39

发表于浙江



为推动党的二十大精神在全市国资国企系统迅速落实落地、见行见效，通过交流思想、碰撞火花，更好地为明年工作谋好篇、布好局、开好头，11月17日，市国资委在宁波国际会议中心组织召开全市国资国企系统党的二十大精神学习交流会。市国资委党委书记、主任陈承奎主持会议并讲话。市国资委领导班子成员、专职董事、各处室负责人，各市属企业和区（县、市）国资监管机构主要负责人参加。

会上，13家市属企业和2家区（县、市）国资监管机构主要负责人分别作交流发言，展望2023年工作思路和构想。党的二十大代表——滕头村党委书记、滕头集团董事长傅平均就党的二十大会议情况向全市国资国企系统作通报和传达，并用他自己发展集体经济的优秀经验，给同是公有制经济的国资国企送上新的思考和借鉴。

结合学习党的二十大精神，市国资委党委书记、主任陈承奎就下步国资国企工作提出五点意见：

第一，要发挥更强的战略功能。一是强化国有企业使命担当；二是优化国有企业格局布局；三是增强



国有企业综合实力。

第二，要构建更优的产业布局。一是继续做强做大基金投资；二是合作打造高能级创新策源平台；三是抢占宁波本土制造业的红利。

第三，要打造更大的规模体量。一是盘活集聚全市域国有资源资产；二是加强与财政的金融协同力度；三是提升国有企业的自我造血能力；四是多措并举降低资金使用成本。

第四，要推行更活的改革举措。一是健全中国特色现代企业制度；二是深化混合所有制改革；三是落实“三项制度改革”；四是健全分类考核制度。

第五，要培塑更硬的干部队伍。一是精准科学选人用人；二是加大培养锻炼力度；三是坚持激励约束并举；四是强化数字监管保障。

（来源：“宁波国资”微信公众平台）



扫码查看全文

宁波国有企业“三首”、创新、优质产品供需对接会

宁波国资 2022-11-29 15:42
发表于浙江

为贯彻市委、市政府经济稳进提质决策部署，加快落实“三首”等产品推广应用系列文件精神，通过政府（国有）投资项目帮促新产品新技术“破土发芽”，11月28日下午，由市国资委、市政务办主办，市经信局、市科技局、市工商联协办，宁波产权交易中心、市8718服务平台承办的宁波国有企业“三首”、创新、优质产品供需对接会圆满举行。

市国资委党委委员、总会计师王玉建出席对接会并致辞。他指出，国资国企是支撑宁波经济社会发展的重要力量，发挥着重大项目投资建设“排头兵”、产业提质升级“孵化器”、民生保障“压舱石”等作用。市国资委不仅要通过阳光采购平台提高国企采购交易集约化、规范化和阳光化水平，还要结合国企采购特点，积极研究以阳光采购平台为基础，为“三首”、创新和优质产品供需双方搭建精准互联、共谋发展的平台，更加精准及时地将国企的采购需求推送给已入驻阳光



采购平台的“三首”、创新、优质产品供应商。

本次对接会在前期对市属国企需求进行排摸的基础上，累计梳理出131项需求，涉及100多家供应商。会议邀请了30多家供应商企业代表和有需求的市属企业，通过展架宣传品展示、LED大屏幕推介以及供应商企业代表专题发言等多种方式，为参会的民营企业代表提供了产品展示和商机引流的舞台。供需双方面对面交流沙龙环节，更是给予供应商代表及国企采购方代表更近距离的沟通渠道，实现供需互联与共赢。

对接会上，33家企业成为首批宁波市阳光采购服务平台“三首”、创新、优质产品入库企业，并获得入库证书。

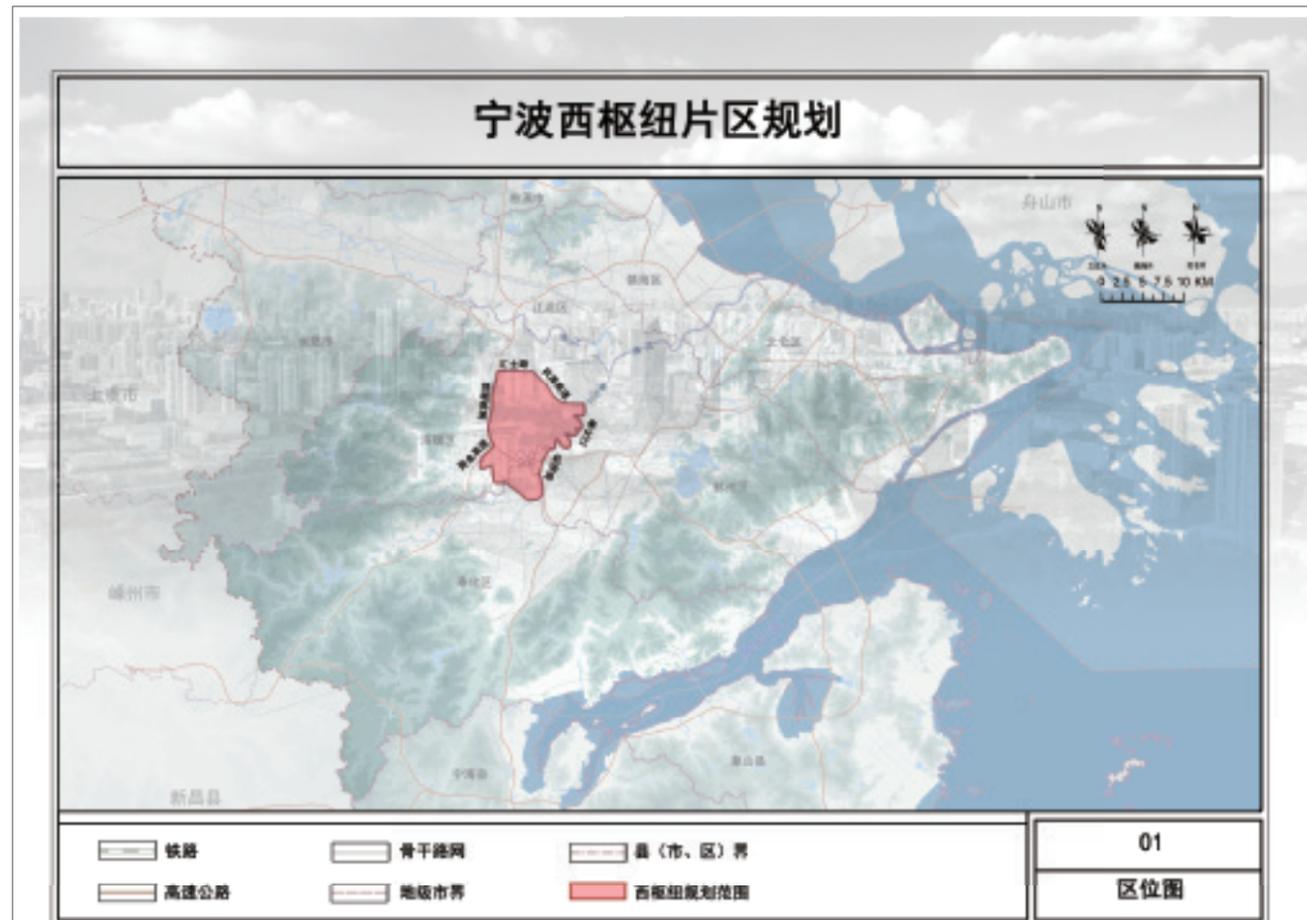
市政务办副主任沈煜、市科技局副局长王数等市级部门领导，市国资委、市经信局、市工商联、市8718平台等相关部门负责人，各市属企业、各区（县、市）和开发园区国资监管部门相关同志参加会议。

（来源：“宁波国资”微信公众平台）



扫码查看全文

责任编辑：梁黎



西枢纽畅想

今年初，宁波市第十四次党代会提出，要以“六大变革”引领全面深化改革，为“六个之都”建设增添动力活力，开创现代化滨海大都市建设新局面。之后，万众瞩目的宁波西枢纽（以下简称“西枢纽”）开发建设按下了“快进键”：这个位于宁波绕城高速以内、主城区西南侧，规划依托宁波栎社国际机场扩建，定位为世界一流的空铁一体大枢纽，将面向高

质量发展新引擎打造宁波未来的“第一地标”！

8月18日，省委常委、市委书记彭佳学专题调研宁波铁路和西枢纽建设。他强调，各级各部门要时刻牢记习近平总书记殷切嘱托，贯彻落实党中央、国务院和省委、省政府部署要求，提高站位、明确定位，抢抓机遇、变革突破，举全市之力推进宁波铁路

和西枢纽建设，高起点高标准建设都市大枢纽，高水平高效率打造世纪大工程。

西枢纽工程，不仅是宁波落实国家战略、重塑城市空间、优化城市品质、提升城市能级的世纪工程，还将成为国际化滨海大都市的标杆工程。目前，西枢纽已完成概念规划和片区规划的编制，正在谋划主体建筑概念设计的全球征集。



一、西枢纽规划范围与目标定位

宁波市自然资源和规划局发布的《宁波西枢纽片区规划批前公示》显示，西枢纽作为服务宁波，服务全省、服务长三角、服务国家战略的重大枢纽工程，规划范围为北至汇士路，东至杭甬高速、奉化江、机场路，南至方桥儒江路南侧高压电力走廊，西至潘沙路、甬金高速、绕城高速，面积约108平方公里；规划期限与国土空间总体规划一致，至2035年；远景展望与概念规划一致，至2050年。

西枢纽立足“都市大枢纽、世纪大工程”的战略要求，规划明确其总目标为：长三角深度参与国际国内双循环的新动力源，世界一流的空铁一体大枢纽、面向国际的开放发展新引擎。规划2050年航空旅客7000万人次/年，货运量300万吨/年；铁路旅客到发量1.5亿人次/年；空铁一体

大枢纽客运能力约2.2亿人次/年。

西枢纽片区将以高效便利的枢纽服务为支撑，以会展商务、旅游消费、现代物流、高端智造为主导功能，培育高能级的枢纽经济，助推城市转型，重塑城市格局。

二、枢纽经济发展趋势

随着“一带一路”建设的深入推进，全球枢纽型城市迎来新一轮发展机遇期，枢纽经济发展也迎来深刻变革，呈现出资源要素高度融合、产业组织功能充分凸显、产业集群化特征鲜明、多枢纽多区域深度协同等发展趋势。因此，必须统筹综合交通枢纽建设、综合服务平台打造、枢纽偏好型产业培育和枢纽功能区开发，推动枢纽经济蓬勃发展。

从城市发展规律来看，枢纽经济已经成为新一轮城市竞争的重要赛道。

沿海地区南京、广州、青岛，内陆地区郑州、西安、成都等城市均明确提出要加快转变经济发展方式，打造区域（地区）重要枢纽城市，使枢纽经济成为新的发展动力源和增长极。其中，南京明确建设和发展海港、空港和高铁枢纽经济区，把南京建设成为独具特色的中国航运（空）与综合枢纽名城；广州提出着力建设国际航运、航空、科技创新三大战略枢纽，推动国家重要中心城市建设全面上水平；青岛提出打造“一带一路”综合枢纽城，从而“面向韩日、辐射东南亚、路连中亚欧”，成为“一带一路”双向开放“桥头堡”、环太平洋地区物流、资金流、信息流的交换枢纽。这些城市依托较好的发展基础和政策支持，在国际航线开拓、临空产业培育、自贸区政策支持、纳入国家综合立体交通网等方面均获得了发展先机。

加快构建新发展格局，着力推动高质量发展，是党的二十大报告提出的一项关系我国发展全局的重大战略任务，宁波要在新一轮城市竞争中实现争先进步，进入更高水平发展阶段，有必要进一步加快枢纽经济发展步伐，变“一核”领跑为“双核”驱动，进而全面提升宁波服务国家战略的硬核力量。

三、西枢纽建设与开发

西枢纽工程关系到未来宁波城市发展重大布局，项目投资规模大、涉及领域和环节繁多。其主要项目建设

内容包括机场四期、铁路西站及联络线、轨道交通、城市快速路、高速公路改造、国博中心、产业园、水利设施、公建配套、城市更新项目等百亿级甚至千亿级工程。

西枢纽规划区建设内容复杂、责任主体众多、投资规模大，因此，需要明确各单体项目实施主体的职责范围及承担的工作内容，以“共建共享、多主体建设、总体平衡”的开发模式整体推进项目建设。

四、交投公司的布局与思考

宁波交通投资控股有限公司作为我市交通建设的主力军，正积极按照市委、市政府的部署，深入开展调研，围绕西枢纽开发工作保障和投融资建议提出建设性方案。

（一）进一步加强全局性的统筹协调力度。依托全市综合交通规划建

设领导小组、交通强市建设领导小组、宁波铁路与西枢纽建设领导小组、全域国土空间综合整治领导小组、深化国企改革领导小组等领导机构，充分发挥对国际开放综合性枢纽建设全局的统筹协调作用，举全市之力，推进国际开放综合性枢纽“统一规划、统一设计、统一建设、统一管理”。

（二）进一步丰富枢纽开发的投融资模式。以项目为主体，积极争取中央预算内投资、政府专项债、专项建设基金、社会资本等对宁波枢纽建设的投资补助支持力度。积极推动枢纽站场运营主体的探索与创新。

（三）进一步强化配套政策的支持保障。加强对枢纽经济新模式新业态的科学监督与政策创新，重大基础设施和产业项目优先纳入全市重大项目储备库，享受重大项目审批服务、用地安排和资金支持等优惠政策。

（四）进一步创新枢纽建设运营管理模式。加强枢纽建设的跨界融合，鼓励枢纽与地产、传统商业、新兴产业等经营主体开展定制共享式合作开发。强化与上海、杭州、苏州、义乌等枢纽联动，建设跨区域枢纽合作利益共享和风险共担机制。

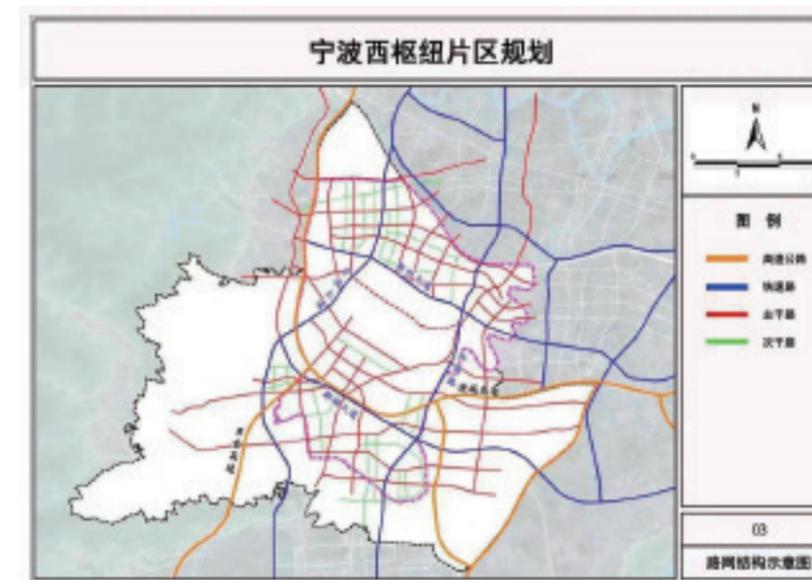
（五）进一步营造良好的市场发展环境。营造支撑引导枢纽经济以及交通运输与产业、城镇、生态等融合发展的良好市场环境，重点支持跨界融合性企业、物流供应链产业链组织创新企业、互联网数字经济创新企业发展。

10月25日，省委常委、市委书记彭佳学在宁波市委常委会（扩大）会议暨全市领导干部会议上强调，要深学笃行党的二十大精神，找准宁波在全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴中的方位定位，在新起点新征程上更好扛起宁波的历史使命，不断开创推进“两个先行”、加快建设现代化滨海大都市的新局面，努力为中国式现代化贡献更多宁波力量。要以宁波西枢纽为重点构建完善综合交通体系，高品质推进城乡有机更新和重点片区建设，全方位提升大都市的功能、大都市的形象、大都市的魅力。

号角已经吹响，蓝图已经绘就。宁波西枢纽，一个承载着宁波人新征程梦想理念的世纪工程，建设的大幕已经拉开，必会云托霞涌，横空出世。

（宁波交通投资控股有限公司）

责任编辑：何培瑶



二十大精神在国企

围绕市委常委会（扩大）“深学笃行党的二十大精神、勇担强国复兴的宁波使命”部署要求，宁波市国资国企系统全面全方位全系统掀起学习宣传贯彻党的二十大精神热潮。宁波国资国企广大党员干部深入一线，确保党的二十大精神在全市国资国企落地生根、见行见效。

启动

“党的二十大精神在国企”系列活动

为全面深入学习贯彻党的二十大精神，充分展现国资国企人的使命担当和精神风貌，11月11日上午，宁波市国资国企系统“党的二十大精神在国企”系列活动启动仪式暨“红色文艺轻骑兵”走进宁波市轨道交通集团有限公司。

市国资委党委书记、主任陈承奎出席仪式并讲话，市国资委领导班子成员、委机关干部代表，以及市属企业党委书记、分管领导、纪委书记和

党员代表等参加活动。

陈承奎在讲话中强调，国资国企作为中国式现代化道路重要参与者、推动者和实践者，要坚决扛起深学笃行党的二十大精神的政治任务，不断掀起以学促行、以思促学、以行促效的干事创业热潮。陈承奎要求国资国企系统要在“学”上向深向实，把稳“思想之舵”；在“悟”上入脑入心，扬起“奋斗之帆”；在“效”上出新出彩，走好“赶考之路”。用心聆听盛会回响，用情砥砺时代步伐，用力跨越逐梦山

海，打造中国式现代化的国企样板，答好高质量发展的时代考题。

为切实推动党的二十大精神在国资国企系统落地生根，市国资委先后策划了“真理时光照亮国企奋进之路”主题车站和主题专列、国资国企特色宣讲团“六进”宣讲、“红色文艺轻骑兵”文艺宣讲、“最美国企奋斗者”选树等20项重点活动，努力唱响“学”的主基调，把握“讲”的主旋律，拓宽“宣”的主渠道，确保学习宣传层层递进、贯彻落实时时见效。



宁波市国资国企系统“党的二十大精神在国企”系列活动启动仪式暨“红色文艺轻骑兵”走进轨道交通集团



论坛

■ 宁波舟山港

建一流强港 创美好价值 探索共同富裕的“浙港”新模式

文 / 毛剑宏

实现全体人民共同富裕是中国式现代化的重要特征，也是中国式现代化的本质要求。党的二十大报告指出，中国式现代化是全体人民共同富裕的现代化。报告作为统摄全局的“纲”与“魂”，为我们探索共同富裕新模式指明了前进方向、提供了根本遵循。

浙江省海港集团、宁波舟山港集团作为国有企业，不仅肩负着在全省

乃至全国经济社会发展中挑大梁扛重责的重大政治责任，更担负着打造国内大循环战略支点、国内国际双循环战略枢纽的重大使命任务，在实现共同富裕的过程中具有不可替代的作用。

党的十八大以来，我们牢记习近平总书记“打造世界一流强港”的殷切嘱托，忠实践行“八八战略”，坚决做到“两个维护”，发挥港口“硬核”力量，积极推进世界一流强港建设，

奋勇担当构建新发展格局的开路先锋。在习近平总书记亲自擘画的浙江海洋港口一体化发展蓝图指引下，我们克服国际国内形势变化、世纪疫情等多重压力，坚决落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”要求，严守“海上国门”的同时，积极发挥内外贸、进出口、过境双向双重大通道作用，深度融入“一带一路”共建，港口资源一体化整合之路走向实质与纵深，

在服务全省乃至全国发展大局中的“棋眼”作用愈加彰显，社会影响力和品牌影响力大幅提升。

2021年，宁波舟山港创造了年货吞吐量超12亿吨，连续13年位居全球第一，年集装箱吞吐量超3000万标箱的历史成就；“宁波舟山”首次跻身新华·波罗的海国际航运中心发展指数排名十强；集团荣获中国质量奖，实现全国港口企业“零”的突破，被国务院国资委列为“国有重点企业管理标杆创建行动标杆企业”。

站在新的历史方位，我们将全面

贯彻落实党的二十大精神，紧紧围绕“建一流强港 创美好价值”的企业使命，积极探索共同富裕的“浙港”新模式，在助推共同富裕示范区高质量发展建设中贡献海港“硬核”力量。

以高站位找准新定位

深刻学习领会党的二十大精神，丰富内涵和思想精髓，服务和融入新发展格局，奋勇担当经济高质量发展中的“压舱石”“助推器”“强引擎”。

锚定破浪前行的新坐标。党的二十大从党和国家战略全局的高度为

中国未来发展锚定了新坐标，明确了新定位。我们将结合贯彻习近平总书记关于共同富裕的重要论述和在宁波舟山港考察时的重要讲话精神，加深对习近平新时代中国特色社会主义思想、马克思主义中国化时代化、中国式现代化等重大问题的认识，深刻理解党的二十大对全面建设社会主义现代化国家作出的战略部署，切实把思想和行动统一到党中央精神上来。

汲取砥砺奋进的新动能。人无精神则不立，国无精神则不强。我们把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当



■ 宁波舟山港集装箱堆场

前和今后一个时期的首要政治任务，努力从新时代十年的伟大变革中汲取前进的智慧、奋进的力量，传承红色基因、弘扬伟大精神，将党的二十大的部署和要求落实到港口高质量发展的各领域各方面。

扛起助推共富的新使命。认真贯彻以人民为中心的发展思想，立足浙江海洋港口投资开发建设主抓手、主平台、主力军定位，勇当现代化先行、共同富裕先行“两个先行”的开路先锋，积极贯彻实施“二三五”行动，以国家战略硬核、世界一流强港“两大目标”为牵引，夯实以自身高质量发展助推共同富裕的根基；以一体化发展、区域化管理、专业化统筹“三大格局”为依托，促进省内港口协调发展；以推动海洋强省、自贸试验区、义甬

舟开放大通道建设和山区 26 县高质量跨越式发展、美丽浙江建设“五大战略”为重点，促进港地共生共融发展，在助推共同富裕中勇扛国资国企的使命担当。

以大格局谋划新开局

“打造国内大循环的战略支点、国内国际双循环的战略枢纽”是着眼大局、面向未来的新方位、新谋划、新追求。扛起这一重任，必须始终牢记“国之大事”，做到“中央有部署，浙江见行动，海港出实效”。

聚焦服务重大战略。主动融入国家发展大局，积极参与“一带一路”、长江经济带建设、长三角一体化发展、浙江自贸试验区、舟山江海联运服务中心、浙江高质量发展建设共同富裕

示范区等国家和省级重大战略。重点面向“一带一路”沿线国家、RCEP（区域全面经济伙伴关系协定）成员国，拓宽航线布局，加快建成全球重要的港航物流枢纽、大宗商品储运基地、海事特色航运服务中心等标志性工程。深入推进沿江沿海等腹地业务开发和网络拓展，打造内贸中转枢纽港，形成“干线大中转 + 支线小中转 + 省内微中转”内贸网络布局，双轮驱动保障全球物流链供应链产业链创新链稳定。

锚定建设“双一流”。全力建设世界一流强港，紧盯习近平总书记提出的“一流设施、一流技术、一流管理、一流服务”目标，打造基于一流设施的现代港航物流枢纽标杆，基于一流技术的智慧、绿色、安全港口标杆，

基于一流管理的港口治理体系和治理能力标杆，基于一流服务的航运服务和港产城融合发展标杆。全力建设世界一流港口运营集团，逐步成为国际领先的码头运营商、全球一流的以港口业务为核心的综合物流服务商和国内外知名的涉海涉港资源开发商。

以善赋能重塑新动能

完成新征程肩负的新使命，必须在历史前进的逻辑中前进，在时代发展的潮流中发展，借势借力、扬长补短，不断激发新动能、增强创新优势，夯实以自身高质量发展助推共同富裕的根基。

以“一体化”格局赋能高质量发展。以更高标准、更大力度推进宁波舟山港和浙江海港一体化 2.0 版的深化实施，巩固区域港口一体化发展样板地位，强化宁波、舟山两港域协调发展，巩固提升全国港口一体化改革标杆地位。

以“区域化”管理赋能高质量发展。以各区域港口协调发展助推共同富裕，打造“一心五片”港口区域化管理格局，“两翼”“多联”港口发展规模能级水平实现跃升，为客户提供更多便利，为货源畅通提供强有力的支撑，为内陆腹地高质量发展注入新动能。

以“专业化”统筹赋能高质量发

展。持续加大内部战略性重组、专业化整合力度，优化产业布局，不断巩固提升板块化、专业化整合成效。大力实施创新驱动发展战略，统筹运用数字技术，高效构建跨层级、跨地域、跨领域的场景应用，加快推进智慧、绿色港口建设，构建智能化服务体系，推动企业运营效率和发展效益提质升级的同时，不断提升港口对地方经济社会发展贡献度。

以同心路筑就共富路

积极投身海洋强省、自贸试验区、义甬舟开放大通道建设和山区 26 县高质量跨越式发展、美丽浙江建设“五大战略”，实现港产互促、港地共兴，在交通富民、海洋富民领域，打造国企助力共同富裕的“十大标志性工程”，全面形成港地“共生共融”新局面。

在“共进共济”中助推区域经济发展。延伸海港优势，升级山海协作，协助当地政府企业建立内陆港、江河海港和物流场站，打造地区物流中心，带动周边物流和其他产业的发展。以港产城融合发展和港口经济圈构建为外延，提升涉海涉港资源开发利用的研究能力，助推形成以港口为依托的全球领先的甬舟温台临港产业带和宁波、舟山万亿级临港产业集群。充分发挥宁波舟山港辐射义甬舟开放大通

道乃至长江经济带的货物陆路集疏运枢纽作用，带动义甬舟开放大通道物流效率的提升和其他相关产业的发展。

在“共生共融”中实现发展成果共享。推进宁波甬江文创港、台州头门港产业城（含金沙湾）、温州瓯江“退港还城”等项目，在沿海和内河沿岸打造一批港口元素新地标，打造一批港产城融合发展样板。全面推进节能、减排、环保工作，巩固国际卫生港创建实效，打造“美丽海港”。积极投身山区 26 县高质量跨越式发展和“千企结千村”帮扶，带动消费扶贫，增强结对帮扶村“造血功能”，推动当地经济社会发展进步。

征程万里风正劲，重任千钧再奋进。迈上新征程，我们将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻党的二十大精神，践行“港通天下，服务世界”的使命担当，在构建新发展格局中展现港口新作为，为共同富裕示范区高质量发展建设和全面建成社会主义现代化强国作出新的更大贡献。

（作者为浙江省海港投资运营集团有限公司、宁波舟山港股份有限公司党委书记、董事长。本文原载《国资报告》2022 年第 11 期）

论坛

以二十大精神为引领 奋力朝着一流国企和全国 500 强目标迈进

文 / 李抱

党的二十大吹响了我国迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的号角。这是十分重要的大会，也担负着全党的重托和人民的期待，科学谋划未来五年乃至更长时期党和国家事业发展的目标任务和大政方针，进一步指明了党和国家事业的前进方向。

宁波开发投资集团有限公司（以下简称“开投集团”）将以党的二十大精神为统领，深刻认识新时代新征程国资国企的职责使命，紧紧围绕全市改革发展大局，坚决扛起市属国企使命担当，加快建设一流国企，为我市打造中国式现代化市域样板、加快建设现代化滨海大都市，贡献更多国企力量。

坚持深学细悟，着力筑牢思想根基。开投集团将切实把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前首要政治任务，掀起学习热潮，扎实深入学，全面系统学，推动党的二十大精神入耳入脑入心。着重将学习贯彻党的二十大精神与学习贯彻习近平总书记重要讲话重要指示精神紧密结合起来，与学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述紧密结合起来，着力筑牢拥护“两个确立”、做到“两个维护”的思想根基。

坚持主动作为，全力服务发展大



■ 宁波新芝宾馆 摄 / 忙丹妮

局。开投集团将牢牢把握经济稳进提质要求，着力抓项目扩投资。全力以赴推进甬江实验室、新芝宾馆二期等重大项目建设，聚焦重大区块和平台，进一步谋深谋实宁波国际博览中心、宁波奥体中心二期等重大项目，围绕主责主业，扎实推进海洋经济、储能、新能源等产业项目，实现项目投资提速放量。牢牢把握产业转型升级需要，着力推转型强产业。以提升引领支撑能力为目标，全面推动集团公司业务布局、组织架构、体制机制、支撑能力的转型重塑，打造形成产业链综合赋能能力。牢牢把握建设共同富裕先行市需要，着力强服务优保障。积极参与保障性租赁住房、城市更新、乡村振兴等相关项目的开发建设，精心做好公共文化、体育等场馆设施的运营服务，积极探索教育和医疗等领域业务发展，为共同富裕贡献更大力量。

坚持对标一流，不断争先进位创

优。开投集团将按照“十四五”发展规划确定的目标方向，加快推动企业做强做优做大，实现企业发展再跨越再提升，争取尽早入围中国 500 强企业名单。同时，全面推动主业提质升级，能源环保产业抢抓“双碳”战略新机遇，积极布局储能、风电以及售电等新业务，加快实现业务转型；金融贸易产业全力争取期货、原油贸易等业务牌照，进一步完善产业布局；开发建设产业围绕房地产和特色小镇开发项目，合理控制开发节奏，抓好产品设计和品质，强化物业运营管理能力，实现平稳健康发展；资产运营产业依托宁波国际会议中心等重大场馆，打造具有宁波特色的会议、会展品牌，努力成为我市对外交流合作的新平台、展示城市形象的新窗口、赋能产业发展的新载体。

（作者为宁波开发投资集团有限公司党委书记、董事长）

展望

以二十大精神为引领 开启通商发展新篇章

宁波通商集团有限公司（以下简称“通商集团”）成立三年来，面对疫情变化和外部环境的诸多不确定性，坚持党的领导和公司治理深度融合，坚持服务大局和市场机制有机结合，坚持精干总部与专业平台高效联动，坚持全局谋划和重点突破的系统推进，通过苦干实干、奋力拼搏，实现了“十四五”的良好开局。2022 年，通商集团有效投资连续三年实现倍增，预计年度将突破百亿元大关；资本市

场取得突破，成功并购首家上市公司宁波精达成形装备股份有限公司，并参与重大项目定增；融资能级持续提升，全面布局三大直融市场，融资成本再创新低；组建全市首家国有数字产业集团，数字经济板块初步成型，超算中心将于年内投运；基金管理规模再创新高，所投企业 6 家已上市，多家拟上市。

党的二十大胜利召开，通商集团认真学习贯彻党的二十大精神，更加

明确了推动高质量发展的方向和路径，奋力开启改革发展的新篇章。

改革为先

加快探索高质量发展路径

新征程上，通商集团将持续巩固提升国企改革三年行动成果，在产业的主攻方向和管理各个领域，积极推进改革举措，争做国企改革的排头兵。

在关系宁波快速发展的战略性、



■ 位于鄞州区水街的山丘市集

功能性、支柱性关键产业领域，通商集团要当好“国‘资’大者”，打造“国资重器”，要加快推动市场化经营机制改革，做到战略理性和经济理性相统一；将集团改革发展融入市委、市政府的中心工作，主动承担、优质落实市委、市政府的重要部署；牢牢把握集团作为独立市场化主体的定位，遵循市场规律，用市场化的经营机制，创造市场价值和经济效益。对于极氪智能电动汽车、荣芯半导体等重大投资任务，一方面坚持以市场化的理念和方式开展谈判、尽调并建立防火墙；另一方面以标志性大项目为切入点，发掘更高价值的投资机会，在确保国资保值增值的基础上，争取国资利益最大化。

产业为本

持续夯实高质量发展根基

目前，通商集团产业投资已基本覆盖宁波重要区域和重要产业领域。下一步，通过战略直投与基金投资双轮联动，主动性、大股比投资高门槛、长周期、重资本的硬科技战略性新兴产业，既是通商集团实现自身快速发展的必由之路，也是服务全市经济高质量发展的重要举措。

一方面，利用现有控股上市公司及其他控股企业，打造本领域产业发展平台。稳妥推进控股上市公司的外

延并购，探索“上市公司+并购基金”的运作方式，优化拓展产业方向，提升自身在产业链的核心影响力。同步充分发挥市级国资与属地政府的政策连接优势，借助优质控股企业生产基地的建设，探索将政府扶持政策与企业创新研发有效结合的新方式，支持企业前端技术孵化，打通上下游企业间的供应链资源，逐步构建以控股企业为核心的产业园区。

另一方面，做强通商基金品牌，探索“双轮联动”落实路径。宁波通商基金管理有限公司通过两年的快速发展，已成为全市管理规模最大的私募基金公司，并与市级平台和头部机构建立了广泛深入合作，在投资领域的影响力逐步提升。下一步工作重点在推动通商基金从机会投资、财务投资驱动向战略投资驱动转变，强化基金业务服务集团战略直投、控股投资的责任，充分发挥基金作为探头、触角的作用，实现基金投资和集团战略直投、控股投资的无缝衔接，提高战略直投转化率，形成接续投资的良好投资生态，加快在数字经济、智能制造等领域形成特色主导产业。

创新为要

着力激发高质量发展活力

新形势下，通商集团坚持用创新去破解制约高质量发展的体制机制障

碍，用创新激发全员干事创业的活力，用创新驱动推进科技成果转化。

在出资企业管理机制上加强市场化机制创新。如对宁波精达成形装备股份有限公司这类新并购的上市企业，坚持混合所有制的差异化管理方式，按照“一企一策”原则，把握好管理精度、管理边界与股权结构、企业现状的平衡，通过有所为、有所不为，精准赋能，推动上市公司高质量发展。

不断创新育才、引才、用才、留才的机制，激发人才创新活力。在成立全市首家投资类博士后站的基础上，进一步加快培养和引进懂技术、懂产业、懂投资的复合型人才，通过创新机制，推动打通产学研资“最后一公里”。

坚持以创新提升产业投资平台的核心优势，充分发挥资本对创新的赋能驱动作用是通商集团创新驱动战略的核心。通商集团成立以来，坚持以投促引，围绕数字经济、智能制造、新能源汽车、新材料、医疗健康和现代服务业等六大创新赛道，先后投资了一批战略性新兴产业。下一步，将坚持用创新驱动推进科技成果转化，助力宁波全球智造创新之都建设。

（宁波通商集团有限公司）

行动

宁波轨道交通 深学二十大精神建功新时代

11月8日，党的二十大代表、大碛街道灵峰工业社区党委书记史孟艳带着党的二十大精神走进宁波市轨道交通集团有限公司（以下简称“宁波轨道交通”），谈感悟话奋斗，充分激发广大轨道交通党员干部职工建功新时代的积极性、主动性、创造性。

除了深学细悟研讨学习、深入一线专题宣讲等常态化学习、宣讲方式，宁波轨道交通还充分利用微信公众号、内网信息门户、在建工地围挡、运营车站灯箱、乘客信息显示屏等轨道交通宣传矩阵，深度聚焦宁波轨道交通上下学习宣传贯彻党的二十大精神。

“要不断实现发展为了人民、发展依靠人民、发展成果由人民共享，让现代化建设成果更多更公平惠及全体人民。”作为招宝山站和红联站土建标业主代表，范昊宇在学习党的二十大精神后备受鼓舞。为了让小港人民早日坐上地铁，范昊宇从10月28日北仑区恢复常态化疫情防控开始，连续12天扎根一线，以“一刻也不能停，一步也不能错，一天也误不起”的责任心和使命感紧盯关键节点，多次组织召开现场保通会，持续增加人

员和设备投入，做到日保周，周保旬，旬保月，最终提前完成各项节点任务。12月1日上午，宁波轨道交通2号线二期后通段顺利开通运营。

“青年强，则国家强。当代中国青年生逢其时，施展才干的舞台无比广阔，实现梦想的前景无比光明。”党的二十大报告中的这句话铸就了以宁波大学区域站长史捷为代表的轨道交通人的“中国梦”。在开通前长达5个多月的“拓荒期”，史捷与他的青年战友们每日与尘土为伍，与泥泞作伴，见证了车站一天一变样，工作一天一台阶，从无到有，从有到优。10月，疫情突如其来，部分人员被迫驻守车站长达14天。在此期间，史捷通过视频连线与站内人员一同比照评审要求，一遍遍反复操练，一次次跑位演练，确保各项筹备工作有条不紊推进，新线顺利开通运营。

“知难而进、迎难而上，统筹发展和安全，全力战胜前进道路上各种困难和挑战，依靠顽强斗争打开事业发展新天地。”作为轨道交通6号线一期鄞州段前期工作的牵头人，王兵诚深受这句话的鼓舞，努力做到不惧压力，战胜各种困难和挑战。轨道交



■ 奋战2号线二期后通段保开通

通6号线一期前期工程时间紧、任务重，征地拆迁、交通导改、管线迁移等工作既繁琐又细致。王兵诚充分利用周末、节假日和下班时间进行现场踏勘，为设计和招标提供参考，并结合多年工程管理经验，以现场征拆、交通导改、管线情况为依据，一遍遍踏勘现场，持续优化方案。截至目前，第一批招标已经提前完成，为轨道交通6号线一期工程全面开工奠定了坚实基础。

“全党同志，务必不忘初心、牢记使命，务必谦虚谨慎、艰苦奋斗，务必敢于斗争、善于斗争。”同样，对于工程建设者来说，唯有奋斗才能交出高分答卷。11月，市域铁路象山线人民广场站开工。为尽早实现开工建设，业主代表孙奇奇牵头组织项目部积极优化施工方案，调整施工组织，不断加大人员、设备、材料投入，顺利完成场地28000平方米硬化工作，为大型设备进场，迅速掀起抓项目、促建设高潮奠定基础。孙奇奇表示，为早日实现人民群众的期盼，将继续优化施工计划，确保工程如质如期圆满完工。

全力推进在建项目建设

为全力稳住经济大盘，冲刺完成全年目标，宁波轨道交通集团有限公司（以下简称“宁波轨道交通”）深入学习贯彻党的二十大精神，保持奋斗奋进的姿态、决战决胜的状态，全力跑好百米冲刺撞线前“最后一米”。

全力推进市域铁路“多点开花”

今年以来，依托国家金融工具之力，市域铁路象山线、慈溪线项目加速推进各项审批，为全面大干创造了有利条件。随着施工招标工作的进一步提速，继11月2日慈溪线新城大道站开工后，象山线人民广场站也于当月启动了地下连续墙施工。2023年，

双线将全面进入施工高峰期。

市域铁路慈溪线项目是宁波轨道交通一直重点谋划、全力推进的重要工程。该工程起于江北区孔浦站，经镇海城区、龙山、掌起、观海卫、慈溪城区，终至慈溪高铁站。线路全长约64公里，共设车站13座，总投资320亿元。项目建成后有效支撑城市空间向北拓展，带动沿线地块开发，对宁波都市圈发展具有重要意义。

全面推进在建项目建设提速放量

除了市域铁路项目一日不停歇地加快建设，宁波轨道交通其他在建项目也在加快推进实施。



■ 2号线二期后通段开通运营

11月22日，轨道交通4号线西延段正式开工。4号线西延段设一站一区间，从4号线慈城站引出后，沿宁慈西路向西北方向敷设至宁慈西路与庙湾路交叉口，在路口东侧设置终点站慈城西站，线路全长约1.77公里。为加快建设进度，项目部制定了“标准化、工厂化、自动化、信息化”的建设方案，围绕“人、机、料、法、环”管理五要素，同步推进高架区间及车站主体结构施工。“我们计划在接下来的1年时间里，统筹优化施工组织，增加资源投入，狠抓安全质量和文明施工，高标准、高质量地完成车站主体结构。”业主代表李金强说。

此外，轨道交通6号线汇土路站、望童路站、望春桥站、天一家园西站、翠柏里站、新芝路站等6个车站也在加快落实落细各项筹备工作，进入开工倒计时。

（宁波市轨道交通集团有限公司）



■ 全市稳进提质金融工具重大项目集中开工活动

行动

宁波广电集团 迅速开展学习贯彻二十大精神宣传报道

党的二十大胜利闭幕后，宁波广播电视集团迅速组织开展学习贯彻党的二十大精神的宣传报道，通过开设专题专栏、策划原创短视频、做好对外宣传等方式，营造了浓厚的舆论氛围。截至目前，已累计播发相关报道500余篇。

一是开设专题专栏，全面呈现我市上下涌现学习贯彻党的二十大精神的最新热潮。集团所属《宁广早新闻》《宁波新闻》《看点》等主要新闻栏目和“宁聚”客户端分别推出《学习贯彻二十大精神》《二十大精神在身边》《二十大精神在基层》《读报告·悟精神》《二十大报告 我印象最深的一句话》等近十个专栏，聚焦市四套班子及主要领导的宣讲工作，播发了《市委常委会（扩大）会议暨全市领导干部会议传达学习贯彻党的二十大精神彭佳学传达并讲话》《省委常委、市委书记彭佳学向老干部传达党的二十大精神》等重点报道；聚焦我市各地各部门丰富多彩的宣讲活动，特别是各地结合“青年宣讲团”“渔民宣讲团”

等特色活动开展的宣讲活动，播发了《我市各地开展丰富多彩的宣讲活动，让党的二十大精神走进群众心间》等重点报道。《看点》还发挥民生栏目特色，开设《二十大时光·踔厉奋发》《我的绿色宣言·青年说》等专栏，围绕乡村振兴战略、增进民生福祉等主题开展“海采”报道，随机选择采访对象，结合各自岗位实际谈变化、说打算，引导广大市民把思想和行动统一到党的二十大精神上来，切实履行使命担当，在全面建设社会主义现代化国家新征程上谱写新篇章。

二是策划原创短视频，充分展示党的二十大精神在基层走深走实的生动画面。“宁聚”客户端紧密联动来自宁波的党的二十大党代表，在他们返回宁波后，采制推出《生产车间话奋斗！党的二十大代表史孟艳当起“车间党课”宣讲员》《让二十大精神在基层走深走实！党的二十大代表傅平均宣讲报告入人心》等短视频新闻报道，展现党代表结合大会所见所闻、宣讲报告精神的珍贵镜头；还深入基层社区、田间地头等一线，采制推出

《宣讲名师带你学报告 鄞州区广泛开展学习贯彻党的二十大精神系列活动》《大学生新农人走入田间地头 宣讲党的二十大精神》等短视频新闻报道，充分展示党的二十大精神“飞”入寻常百姓家的生动画面。

三是积极向上级媒体推送我市学习贯彻典型案例，大力宣传学习贯彻的“宁波模式”。电视外宣方面，自党的二十大开幕至今，新闻综合频道全力配合央视、浙江卫视等上级媒体单位，对接上级台重头策划，挖掘宁波本地特色，做好相关素材的上送推送工作。央视《新闻联播》10月19日晚报道了党的二十大代表、宁波奉化区滕头村党委书记傅平均在分组讨论党的二十大精神时的发言，10月23日综合播出鄞州区和丰社区书记卢焱谈感想；《焦点访谈》10月17日晚播出了“时代楷模”、国网慈溪市供电公司电工钱海军收看党的二十大开幕会后的表态；新闻频道10月20日播出的融媒体特别节目《二十大时光》，采访了党的二十大代表、宁波市北仑区大碇街道灵峰社区党委书记史孟艳；

浙江卫视《浙江新闻联播》连续播发十多条关于宁波学习贯彻党的二十大精神报道，其中10月16日播出滕头村村民反响同期声、横坎头村村民收听收看情况，10月19日头条播出宁波加快自贸区建设、科技绿色制造服务国家战略、中科院材料所重点实验室研发人员同期声，10月26日单条播出《宁波市委常委会（扩大）会议暨全市领导干部会议传达学习贯彻党的二十大精神 奋力开创现代化滨海大都市建设新局面》。广播外宣方面，中国之声《新闻和报纸摘要》特别报道《伟大征程》播发了对我市代表傅平均的报道——《一村富不是富，村村富才是真的富》，还播发了《宁波等地干部群众：要以更加饱满的奋斗热情为实现党的二十大精神绘制的宏伟蓝图不懈努力》《宁波等地干部群众认真学习贯彻党的二十大精神 以昂扬姿态迈上新征程》等稿件，为宁波市学习贯彻党的二十大精神的做法点赞。



■ 多媒体新闻中心记者在滕头村采访党的二十大精神代表、奉化区滕头村党委书记傅平均，报道其向家乡干部群众宣讲党的二十大精神

情系二十大 说说心里话



■ “情系二十大 说说心里话·今天我发布”系列专场发布会走进田间地头

11月24日以来，由市委宣传部指导，宁波广播电视集团、宁波报业传媒集团有限公司承办，宁波广播电视集团多媒体新闻中心具体执行，市级其他媒体协同的“情系二十大 说说心里话·今天我发布”系列专场发布会深入宁波社会各地，让宁波市民走上讲台开展别具一格的党的二十大精神宣讲。

此次“情系二十大 说说心里话·今天我发布”系列专场发布会旨在为普通人发声搭台。来自宁波各行各业的基层代表走进与老百姓最贴近的地方，用最朴实的语言、最本真的故事，讲述“小人物”自己实现梦想的奋斗故事，分享党的二十大精神学习感悟，这既是宁波所努力打造“季季有主题 人人可发布”的发布新模式中最接地气的一系列发布会，也是由一线奋斗者面向广大群众所进行的一系列创新的党的

二十大精神宣传。

活动现场，没有舞台，满是稻茬的秋后农田就是舞台；没有布景，三江口风光就是背景；没有音效，菜市场的喧嚣就是背景音乐。该系列专场发布会活动计划共8场，先后走进宁波的乡间田野、城市公园、烟火菜场，由9位发布人讲述10年来自己的变化和城市的改变，发布会活动同时通过网络直播和新媒体平台在线发布。截至目前，累计在线收看人次达500多万。《浙江日报》头版、《人民日报》和央视客户端都对此进行了报道。

接下来，活动将安排快递小哥、环卫工人、社区工作者等各行各业的普通人拿起话筒，讲述自己这十年的奋斗故事，分享党的二十大精神感召下的人生新目标。

（宁波广播电视集团）

行动

宁波市商贸集团 “草根发布”接地气冒热气

11月25日下午，一场别开生面的“草根发布”在宁波市商贸集团有限公司下属宁波市福明菜场举行。菜市场公司精心筹备，用板凳围出个“草根舞台”，不但吸引了菜市场经营户和采购市民驻足，还吸引众多网民在直播间围观。“草根发布”格外亲民，独具人气。

“草根”经历接地气动人心

此次发布会特别邀请从事水产业20多年的林邦楚、从事蔬菜批发30年的孙新苗和制作糕团30多年的朱苏凤登上“草根舞台”。他们用质朴的语言讲述自己与福明菜市场共成长的“草根”故事以及对党的二十大精神感悟体会，激发了现场观众和直播间网友强烈的共鸣和热烈的反响。

邀请普通人走到台前，分享他们的故事和对党的二十大精神感悟，是一次新鲜尝试。第一次站在聚光灯下，他们不可避免地拘谨、羞涩，语言表达磕磕绊绊，但平凡的个体、质朴的表达，更具有打动人、感染人、激励人的力量。

凌晨两点起床揉面、发面，一直忙到晚上七点才收工……做了30多年传统糕团，朱苏凤“挣”出了两家门店和两套房子；20岁出头单枪匹马从

福建宁德到宁波做水产生意，20多年苦心经营，林邦楚“拼”出了一家拥有近百名员工的公司；从自产自销土豆、洋葱白手起家，30年来把蔬菜批发的“辛苦活”当“良心活”干，更在疫情期间不遗余力保供，孙新苗“守”牢了“菜篮子”的安全和稳定……

三位“草根”的分享，没有跌宕起伏，没有惊心动魄，却让台下的观众和屏幕前的网友动容。有网友在收看直播后留言：在他们的艰辛和坚持中，仿佛看到了自己的模样，莫名有了咬牙再坚持一下的动力。

二十大感悟冒热气引共鸣

在三位“草根”的讲述中，时代发展的画卷缓缓展开：菜场环境越来越整洁；市场转型升级，为商户排忧解难的途径越来越多；技术不断进步，从物流到支付方式都发生了很大的变化；城市地域范围越来越大；餐桌越来越丰盛，对“舌尖上的安全”也越来越重视……

三位“草根”也结合自身经历、感受，分享了党的二十大精神中令自己感受最深的话。朱苏凤说，“树立大食物观，构建多元化食物供给体系”让她干劲十足，她要用自己的手艺来丰富大家的餐桌；“保障和改善民生”



■ 福明菜场举办“草根发布”

让已近不惑之年的孙新苗更坚定了要守护好“菜篮子”安全和稳定的决心；“新时代的伟大成就是党和人民一道拼出来、干出来、奋斗出来的”更是令林邦楚热血沸腾，他希望通过不断创新，开拓生鲜新零售新业态，实现与时代的“同频共振”。

“三位发布者讲得都非常生动、实在，让我们产生了深深的共鸣，也更进一步理解了‘人民群众获得感、幸福感、安全感更加充实、更有保障、更可持续，共同富裕取得新成效。’”党的二十大精神、北仑区大碇街道灵峰工业社区党委书记史孟艳也来到了这场“草根发布”的现场，对通过这样的形式学习贯彻党的二十大精神，史孟艳坦言“十分特别，非常有创意”，“就像习近平总书记说的，新时代的伟大成就是党和人民一道拼出来、干出来、奋斗出来的。一家店背着一家人的生计，万家店成就一座城的繁华，每一个生于平凡、奋发图强的人都值得尊重。”

（宁波市商贸集团有限公司）

责任编辑：何培瑶

轨道交通集团实行“思政辅导员”制度的探索与实践



■ 思政辅导员及助理队伍

近年来，随着轨道交通第一、二期建设规划相继建成投用，宁波轨道交通已全面迈入数字化、网络化运营服务新阶段。同时，第三期建设规划批复、市域铁路建设任务开启，加之城中村改造、保障性租赁住房以及TOD大区块成片土地物业综合开发，宁波市轨道交通集团有限公司（以下简称“轨道交通集团”）规模日益壮大，职工数量呈现快速上升趋势。截至2022年7月底，集团公司共有职工8857人，设11个部门、5个直属单位和11个分（子）公司。

面对这一形势，轨道交通集团通过问卷调查，认为在宁波轨道交通推行“思政辅导员”制度是基于企业职工人才队伍快速发展、轨道交通行业特性以及加强和改进企业治理能力的需要。

一、创新开展“思政辅导员”制度的经验做法

轨道交通集团通过检视分析思想动态、在市属企业中首次实行“思政辅导员”制度，探索实施向运营生产中心派驻“思政辅导员”，在强化思政教育的同时，掌握职工思想动态，

帮助基层党组织、一线部门查找问题、分析研究、改进管理和协调解决基层职工遇到的实际困难。

（一）坚持选优训强，加强“思政辅导员”队伍建设。一是严格选派标准。“思政辅导员”须具备政治理论素养高、业务能力突出、沟通协调能力强和有较好的群众基础等基本条件，经集团党委研究，结合工作实际确定所派驻的基层党组织后，由集团党委统一颁发任命书，任期一年。二是推动队伍扩面。按照“全面发动、分级选派”的原则，要求集团公司各部门中层副职及以上党员干部、中高级经理和分（子）公司经营层党员原则上均要担任“思政辅导员”，分级分片联系下属各基层党支部，做到基层党组织“思政辅导员”全覆盖。三是组织专题培训。着眼新媒体发展形势、新青年群体特点，邀请市级有关部门领导、高校专家学者、优秀思政工作者代表等，组织开展“思政辅导员”业务培训和经验交流，不断提升做群众工作、青年工作的能力水平。

（二）明确职责任务，强化“思政辅导员”责任担当。一是开展政治教育。围绕学习贯彻习近平新时代中

国特色社会主义思想和上级有关会议精神，常态开展政治理论、形势政策宣讲，不断提升一线员工的思想政治水平。二是进行政策宣贯。通过赴基层一线开展集团公司发展战略、中心任务及所在企业各方面政策制度和改革措施宣讲，为基层员工答疑解惑，营造良好生产氛围。三是落实帮扶引导。教育帮助引导年轻员工树立正确的人生观、世界观、价值观，助力年轻员工成长成才，同时，积极开展针对一线管理人员的传、帮、带活动，提升基层一线管理人员的管理水平和带队伍能力。四是推进调查研究。通过“四不两直”、随岗观摩、共同学习、参与活动等途径和载体，赴基层一线开展实地走访、座谈交流、谈心谈话、结对帮扶，充分掌握职工思想动态，解决职工实际困难。

（三）完善工作机制，提高“思政辅导员”履职质效。一是建立一个“思政信箱”。通过“OA信箱”+“数字二维码信箱”，打通员工诉求心声“最后一公里”。二是开展一次思政辅导。每月至少赴基层一线开展思政辅导一次，利用经验优势、资源优势、第三方优势，指导基层党组织开展思政工

作，增强一线职工的政治觉悟和思想水平。三是发起一次谈心谈话。每季度对所联系的基层党组织，集中开展一次集体谈心谈话活动，倾听员工心声，深入宣贯“轨道精神”“轨道故事”“轨道作风”。四是召开一次工作会议。每年召开一次“思政辅导员”工作会议，总结做法、交流经验，群策群力分析企业的现状并提出解决的办法。同时，评比表彰一批工作投入、成效显著、口碑良好的优秀思政辅导员典型，将其作为优先推荐对象参评各级优秀共产党员和党务工作者。

（四）做好基础保障，筑牢“思政辅导员”硬核支撑。一是提供数据支持。建立“最多问一次”数字化平台，推动话务热线、政务平台、舆情信息、信访处置、群众满意度评价等数据共享和协同联动，有效提升企业管理效能和公共服务水平，推进为民惠民的有益实践，为“思政辅导员”开展工作提供大量参考数据。二是规划教育体系。依托轨道交通集团党校、培训学院、宁波雷锋学院，充分发挥党校思想政治教育主渠道、主阵地作用，积极对接市委组织部、市直机关工委、市委党校及鄞州区委党校等单位，整合各类师资资源，精心规划思政教育体系，协助“思政辅导员”做好职工思想引导工作。三是夯实平台基础。打造党群服务中心，建成融党群活动、教育培训、形象展示、服务职工于一体的开放式、集约化、共享性的数字党建服务平台，依托平台及时了解、

分析研判职工的思想动态，及时解决职工群众“急难愁盼”问题，为扎实推进“思政辅导员”制度开展提供平台支撑。

二、创新开展“思政辅导员”制度的成效

“思政辅导员”制度的充分指引，为轨道交通集团各项工作高质量发展积蓄了强劲的思想动能，广大职工思想得以进一步稳定，企业机构改革得以进一步推进，稳进提质攻坚行动得以进一步落实。

（一）坚定信念，加强职工思想稳定统一。“思政辅导员”制度提升了职工思想素质，推动职工形成与经济新常态相适应的健康心态，让职工能够全身心投入企业建设中，为企业管理水平提升扫清思想障碍。同时，“思政辅导员”制度能够帮助把握和理顺职工情绪，解决了职工思想、工作、生活上的实际问题，化解潜在的思想风险隐患，营造职工与宁波轨道交通共同成长的良好发展氛围。

（二）凝聚人心，保障机构改革稳妥推进。在大规模组织架构变革的背景下，轨道交通集团通过实施“思政辅导员”制度，教育引导全体干部职工，特别是各级管理干部坚持党性原则和全局观念，自觉服从集团改革大局，保障机构改革和日常生产经营两不误，促进广大职工在改革中发扬主人翁精神，营造心往一处想、劲往一处使的改革氛围，打造人人参与与改

革、全力支持改革的良好局面，为进一步谋深做实改革“后半篇”文章提供了坚实支撑。自今年3月机构改革动员大会以来，从改革总体方案制定到成立市域铁路公司、推进科研产业板块改革重组、运营板块新机构揭牌，轨道交通集团取得了改革攻坚的阶段性、标志性成果，跑出了机构改革“加速度”。

（三）激发动力，助推稳进提质攻坚行动。轨道交通集团通过创新实施“思政辅导员”制度，发挥思想政治工作稳进提质攻坚行动中的助推作用，激发广大职工投身工程建设、运营服务、开发经营等重大任务的干事动力和工作热情，促进轨道交通事业更好发展。今年上半年，轨道交通集团积极开展稳进提质攻坚行动，各项工作保持较好发展态势，有效投资实现平稳积极增长，累计完成有效投资175.46亿元，完成年度计划79.76%，其中重点工程完成投资77.19亿元，综合交通投资为83.54亿元，完成年度计划55.53%，实现“奋战二季度、确保双过半”目标。

近年来，宁波轨道交通对创新开展“思政辅导员”制度进行了积极探索和实践，取得了一定的成效，形成了一定的经验启示。下一步，宁波轨道交通将重点在铸魂赋能、提质扩面、要素整合上下功夫，努力推动思想政治工作再上新台阶。

（宁波市轨道交通集团有限公司）

国企改革三年行动收官

做强做优做大国有经济，增强国有企业活力、提高效率，加快构建新发展格局，“国企改革三年行动”意义重大。当前，众多国企改革三年行动主体任务基本完成，进入收官阶段，改革成效不断显现。



■ 外部董事聘任仪式

宁波开投集团

全面提升董事会治理效能

国企改革三年行动方案实施以来，宁波开发投资集团有限公司（以下简称“开投集团”）将推进董事会规范化建设作为完善中国特色现代企业制度的重要工作，进一步规范董事会运作、提高履职能力，不断增强董事会

的权威性、有效性和整体功能，助推企业经营管理水平再上新台阶。

一、配齐配强配优，全面规范董事会组织架构

一是实现外部董事占多数架构。

开投集团不断拓宽外部董事来源渠道，持续优化外部董事队伍结构。集团本部层面，以“专业差异、来源差异、年龄差异”为维度，优先选择具有国际视野、战略思维、法治理念、市场意识的专业人士担任外部董事，形成

外部董事占多数的“4+3”结构。4名外部董事分别擅长能源环保、金融贸易、开发建设、海洋经济等领域，与集团主业和发展方向高度契合，形成了专业背景多元、从业经验丰富、决策水平高的战略型董事会。下属企业层面，按照“应建尽建，配齐配强”工作原则，分别从企业的市场化程度、业务类型、经营范围、经营状况等维度对基层企业开展董事会应建尽建评价，明确了董事会应建尽建名单。在此基础上，选派熟悉公司主业、法人治理和法律、财务等专业知识的管理人员兼任所属企业外部董事。目前，名单内28家企业全部完成董事会应建尽建，并全面实现外部董事占多数。

二是健全董事会工作机构。开投集团董事会在前期设立了战略与预算委员会、薪酬与考核委员会，2022年初又在市属企业中率先设立审计与风险控制委员会。各专门委员会下设工作小组，明确具体部门负责日常工作，并对议事范围内的事项进行前置研究，为董事会科学规范决策提供支撑。同时，董事会下设董事会办公室，负责处理董事会日常事务。

三是充分发挥外部董事作用。开投集团4名外部董事来自不同行业，扮演着“双重角色”——以外部人身份与内部董事在经验和专业知识上形成互补，同时以内部人身份为董事会决策带来更广阔的视野和更全面的分析。在发展战略方面，外部董事积极参与集团战略目标的设定和重大规划的编制，定

期对战略执行情况进行评估；在重大项目决策方面，外部董事更加关注项目的合规性、必要性、可行性以及投资收益；在风险管控方面，从财务、审计、内控、全面风险等方面对重大事项进行审查，提出改进意见。

二、完善工作机制，全面推动董事会科学决策

一是完善董事会制度体系。开投集团着力构建以公司章程为核心，涵盖“三重一大制度”“董事会议事规则”“专业委员会细则”等三个层级的董事会制度体系，进一步明确了董事会职责权限、议事程序和 workflow，保障董事会在履行职责时能够发挥自身优势，推动公司战略和目标的有效完成。

二是落实董事会职权内容。开投集团董事会对市国资委负责，在法律法规、公司章程和市国资委赋予的职权范围内行使“定战略、做决策、防风险”职权。在实现董事会规范运作基础上，以条目式、清单式列举的形式，全面依法落实董事会企业中长期发展决策权、经理层成员选聘权、经理层成员业绩考核权、经理层成员薪酬管理权、职工工资分配管理权、重大财务事项管理权等6项重点职权，让董事会责权真正归位。

三是理顺董事会决策程序。为充分发挥党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用，开投集团研究制定“党委会前置研究讨论事项清单”，建立“各

负其责、科学决策、有效制衡、协调运转”的公司治理机制。2021年，开投集团董事会94项议案中，有40项议案经集团党委先议，切实落实了党委会前置研究讨论程序。

三、推动高效运作，全面构建董事会授权体系

集团本部层面，在市属企业里率先制定《董事会授权管理办法》，梳理公司日常经营过程中频率较高、风险较低的审批事项，制定年度授权方案和董事长、总经理的授权清单，以“1个制度+1个方案+2个清单”的形式适度授权，有效提高了集团决策效率。

下属企业层面，在落实6项重点职权的基础上，按照“一企一策、应放尽放”的原则，结合企业股权结构、行业特点、发展阶段以及董事会建设情况，将部分投资、担保等权限差异化放权给下属企业董事会。

同时，切实加强对授权事项决策情况的跟踪与监督，建立健全授权评估机制，每年对董事长、总经理和下属企业董事会行使授权情况进行检查评估。根据授权对象行权情况，结合公司经营管理实际、风险控制能力、内外部环境变化等条件，对授权事项实施动态管理，及时变更授权范围、标准和要求，确保授权合理、可控、高效。

（宁波开发投资集团有限公司）



宁波城投公司

聚焦利润投资中心任务 全力推动企业转型发展

■ 净空工程（综合管廊）

宁波城建投资控股有限公司（以下简称“城投公司”）在扎实推进落实国企改革三年行动工作中，围绕城市资产“大管家”、城市开发“主力军”、城市运营“先锋队”、城市生活“服务商”的职责使命，聚焦聚力利润、投资两大中心任务，以人才培养、体制机制变革为抓手，国有经济布局结构进一步优化调整，市场化经营机制不断建立健全，赋能企业整体运行有序平稳、转型发展步伐加快。

抓项目、扩投资。“十四五”以来，城投公司年均完成有效投资额约 140

亿元，2020 年—2022 年，完成投资约 450 亿元。先后建成大型桥梁 2 座（中兴大桥、西洪大桥），综合管廊 4.7 公里（姚江管廊一期），实现土地出让 210.6 公顷，处置工业固废及医疗废弃物 37560.75 万吨，气管网长度从期初 4032 公里增长至 4270 公里。组建公建中心 47 个，累计总投资约 87.5 亿元。当前，全力推动全域整治、月湖天地、东部新城、三江口活化、净空工程等重大战略落地落实。

拓布局、优产业。聚焦“长三角一体化”以及杭甬“双城记”发展战略，推动产业发展的产融互动新格局，

在生态环保、能源经营、租赁住房等领域发展成效不断显现。组建生态环保产业集团，完成洞桥垃圾焚烧发电项目规划方案及前期工作；投资国内环保领域头部企业上海康恒环境股份有限公司，成为其第二大股东；参股中化膜项目，聚焦飞灰脱盐、膜应用、资源化等产业。宁波兴光燃气集团有限公司与华润燃气投资（中国）有限公司合作成功落地，完成收购宁海华润、慈溪华润、杭州湾华润等燃气公司部分股权；推进区域燃气一体化，完成东方燃气控股有限公司股权收购；投资合作设立宁波富达金驼铃新型能

源有限公司，服务长三角客户与市场，形成燃料油采购与粗加工、运输与仓储、销售的封闭式产业链。基金方面，积极参与国投创业基金等市场化项目，组建城投母基金并实现对外投资 2 亿元，重庆国际复合材料股份有限公司债转股调整方案加快上市进程；积极推进“三江汇海”混改工作，目前已完成宁波富达金驼铃新型能源有限公司国资委申报及备案，进一步优化产业结构，拓展新兴产业链。

盘存量、活资产。瑕疵不动产权证完善和低效无效资产处置取得初步成效，对空置、零星或低效的房产进行公开处置，通过租赁、出售等方式有效盘活沉淀资产；清理不具竞争优势、缺乏发展潜力的非主营业务和低效无效资产的企业。华润兴光燃气具销售项目完成骨干员工持股。落实房产企业的进一步混改，与绿城、万科、滨江等头部房企合作开发市场化项目。制定《宁波城建投资控股有限公司混



■ 净空工程（综合管廊）



■ 宁波富达金驼铃新型能源有限公司

合所有制改革后评价管理暂行办法》和混合所有制改革后评价计划，安排宁波华润兴光燃气有限公司及宁波中油兴光车用能源有限公司进行混改后评价。

抓机遇、调结构。宁波华润兴光燃气有限公司加快上市前期工作。与甬兴证券对接洽谈，形成上市小组名单。在市国资委指导下，由股东双方尽快确定上市主体，研究制定上市整体方案。抓紧股份制改造，突破解决存在的问题。宁波富达股份有限公司已拟定初步方案并与市国资委沟通，计划在 2022 年底内在国资系统内通过换股、现金购买等方式引入 5% 的战略投资者。坚持产业结构和股权结构优化联动的方向，继续加快寻找新的

产业，通过定增或换股方式，使原本 76.95% 的股权比例逐步降低到 50% 以内。

建机制、控风险。完善出台《债务风险管理办法》《资金管理办法》《资金规范化管理办法》等风险管控制度。积极推进会计信息质量检查整改，夯实资产。对照检查报告反馈的问题，逐项分析，研究制定短期和中长期相结合的整改措施和目标；积极稳妥地推进全面预算管理。按“上下结合、分级编制、逐级汇总”的程序编制全面预算，定期出具全面预算报告，全方位监测预算执行情况，认真编制并执行好每个年度全面预算及半年度调整预算。

（宁波城建投资控股有限公司）



■ 万华氯碱公司

宁波工投是怎样打造混合所有制合作样板企业的 万华氯碱的丰厚回报

文 / 田平岳

宁波工业投资集团有限公司（以下简称“宁波工投”）脱胎于20年前宁波市属国企实施的“两项制度改革”。从成立伊始，宁波工投就逐步建立起国有资本、民营资本、外资等交叉持股、相互融合的混合所有制经济模式。可以说，混合所有制是宁波工投的经营模式和运作基础。

如何“混”？如何通过更好的“混”，巩固国企改革成果、确保国资保值增值、推动产业转型升级？

20年来，宁波工投一直实施“有进有退”的投资优化组合策略，累计退出弱势企业74家，同时，对符合集团战略发展导向和产业链配套、经营

效益好的31家企业进行投资（增资），通过市场化手段增持股权，充分发挥市场经济主体在经营发展过程的优势，提升国有资本的控制力、影响力、收益率。

万华（宁波）氯碱有限公司（以下简称“万华氯碱”）就是宁波工投通过股权增持打造的一个典型的由上市公司、国有资本、经营层持股的混合所有制合作样板。

万华氯碱的前身是宁波东港电化有限公司（以下简称“东港电化”），主要产品烧碱、液氯、盐酸、氢气、次氯酸钠等，广泛应用于轻工、纺织、冶金、石化以及公用事业等领域。2001年底，原宁波电化厂改制组建

成由经营层控股、宁波工投参股的东港电化，注册资本500万元，其中，宁波工投持145万元股权，占29%；41名职工持355万元股权，占71%。2002年底，东港电化由市区搬迁到大榭开发区，成为万华产业园的氯气配套企业，并与万华化学（宁波）有限公司（以下简称“宁波万华”）签订氯气长期供销合同，企业生产经营逐步进入快车道。

宁波工投全力支持东港电化的发展。

2003年，东港电化实施增资扩股，引入外资丹顶（香港）公司作为战略投资者，注册资本增至1000万元，宁波工投股比降至20.15277%。

2004年、2005年，东港电化又两次实施增资，注册资本增至8800万元，宁波工投持股占比20.15277%。

2005年10月，东港电化一期12万吨/年离子膜烧碱装置投用。融入万华工业园区的东港电化，随着宁波万华MDI（二苯基甲烷-4,4'-二异氰酸酯）产能的不断提升，氯碱产能也稳步提升，成为万华循环经济产业链不可或缺的一环。

2006年3月22日，东港电化发生了一起生产事故，造成氯碱生产系统停运58天，给宁波万华的MDI装置带来重大影响。宁波万华从稳定原料供应链的角度，考虑对东港电化实施控股。而宁波工投则基于对东港电化发展前景的看好，决定与宁波万华建立战略合作关系，对东港电化实施增资扩股并提高持股比例。

2008年4月，东港电化引进万华化学集团股份有限公司、中信兴业宁

波投资有限公司等具有强大实力的战略投资者，由原先的民营控股企业转变为国有控股企业，更名为万华氯碱，正式成为宁波万华的控股子公司，注册资本由8800万元增至1.6亿元。宁波工投收购万华氯碱6位自然人股东4.84723%股权并实施同步增资，持股比例增至25%。彼时，我兼任该公司董事长，宁波万华委派总经理（法定代表人），各股东方及企业经营层建立起顺畅高效的沟通协调渠道。

2010年8月，宁波工投再次收购自然人股东持有的1335万股股权，持股比例增至33.34%。

2018年，万华氯碱再次实施同比例增资扩股，注册资本达到1.7亿元。

在宁波工投逐步增持万华氯碱股权的同时，万华氯碱的生产规模与经营效率也在持续攀升。2010年5月，6万吨/年金属阳极隔膜电槽装置淘汰，二期26万吨/年离子膜烧碱技改装置

实现投产，烧碱年产规模达到32万吨。2012年3月，三期扩建项目正式投产，烧碱总产能达50万吨/年，生产规模位居华东地区首位。

历经一期建设、二期技改、三期扩建，万华氯碱已成为浙江省规模最大、技术最新、能耗最低、产品质量最好的氯碱企业。它依托宁波万华打造世界单套最大的MDI生产装置的配套需求，在安全、环保、能耗、资源综合利用等方面持续提升，经营效益不断攀升。2012年起，万华氯碱每年利润总额均在2亿元以上，最高的年利润总额超6亿元，超过注册资本金（1.7亿元），相当于每年净赚一个工厂，盈利能力雄踞同行业之首，为社会、股东贡献了丰厚的回报。

（作者曾任宁波工业投资集团有限公司党委书记、董事长，现任集团一级资深经理）

责任编辑：何培瑶

地方政府类基金运行与团队培育

文 / 朱向林



地方政府类基金作为创新政府资金支持产业发展的一种政策工具，在拓宽企业融资渠道、服务产业转型升级、提高资源配置效率、支持实体经济发展等方面发挥了积极作用。受国际形势、新冠肺炎疫情等影响，各地政府财政收支结构偏紧，民营资本投资趋紧，各地对政府类基金作用功能发挥的需求更加迫切。2016—2017年，在政策驱动下，各地政府引导基金爆发式设立。清科研究中心数据显示，截至2022年上半年，全国累计设立2050支政府引导基金，目标规模约12.82万亿元人民币，已认缴规模约6.39万亿元人民币，很多地方在规模上已趋于饱和。在可观的基金规模下，政府类基金总体上运作效率不高、市场化水平不足、作用发挥不明显等问题突出。

基本定位问题

政府类基金是政策工具而不是政策目标。但有些地方为了设立而设立，只考虑“设”，却轻视了“投”，这就易出现因缺少系统谋划，而导致基金功能定位重复、规模欠合理、与当

地产业诉求及投融资环境匹配度低等问题，进而致使基金远不达预期目标。

2018年，受经济形势、资本市场环境以及自身机制等因素影响，政府类基金设立速度开始放缓；2021—2022年，全国有12个地区开始整合重组政府类基金，地区间分化也开始形成。

笔者认为，统筹整合各级、各阶段、各领域政府类基金，须结合地方产业实际，明确基金定位，突出政策意图，聚焦亟需发展的短板产业和战略产业，合理确定基金规模，统筹谋划政府类基金与其他国有资本或基金，实行差异化投资策略，尽可能地避免出现同一区域不同基金之间同质化竞争现象。

功能定位问题

政府类基金的优势在于资金规模和成本优势，但在体制机制、人才引用、产业理解、企业赋能、绩效考核等方面存在不足，因此，政府类基金直接参与项目模式不但效率低，而且在一定程度上形成了地方保护，妨碍了专业机构和人才的引入。

近年来，地方政府类基金呈现出

以下两种模式为代表的趋势：一是以母基金为代表的“深圳母基金模式”，即以投资专业子基金为主，聚焦投早投新，实现“百花齐放”“赛马机制”。目前，深圳母基金共出资64支子基金，涉及的子基金管理人包括深创投、松禾资本、天图资本、真格基金以及基石资本等多家头部机构，历年累计投决已超过70亿元，涉及项目504个。苏州、常州、东莞、广州等地纷纷效仿，通过政府类基金引入专业子基金的做法蔚然成风。二是以资本招商为典型的“合肥模式”，即通过财政资金增资或国企战略重组整合打造国资平台，推动国资平台“以投带引”，助推优势主导产业、战略性新兴产业基础形成，再通过基金布局全产业链形成产业集群。

基于以上实践，笔者以为，政府类基金应清晰地锚定“市场失灵”的前后两端。前端是缓解初创企业“融资难”和“赋能低”问题，通过引入专业人才和引导撬动社会化资本“投早投小”，助力种子期、初创期企业跨越“死亡谷”；后端是通过“基金

招商”，实现对周期长、风险高但具战略意义产业项目的投资。具体操作中，可确定一个或若干个地方亟需发展的产业领域，一个领域配一支基金，发挥子基金管理机构的专专业优势，通过引投一个或若干个优质项目，带动全产业链，进而实现一个产业的布局优化和结构升级。

运作机制问题

政府类基金往往因为体制机制约束较多，组织架构设置复杂，多部门、多层级监管重叠等问题，影响基金运作效率。特别是产业基础、投融资环境相对较弱的地方，一旦附加政府放大比例、反投比例的要求，就容易出现让利机制不明确，从而导致政府类基金变成地方政府类行政化的决策和出资主体。

因此，政府类基金应以母基金管理模式为主，坚持“管好两端、放开中间”。“前端”做好制度机制设计，特别是决策效率、激励约束等机制，“后端”加强对基金绩效管理；“中间”由子基金管理机构市场化自主决策，通过制度机制设计，深度绑定子基金管理机构，充分发挥其在基金管理中的主导作用。由于优秀的管理机构和团队稀缺，且擅长领域有局限，子基金宜“精”不宜“大”，只有与产业、管理机构匹配度高，才能真正高效运作，实现“双赢”。

同时要注意的是，不同地方资源禀赋、不同基金实际（领域、阶段、政策目标等）不尽相同，要因地制宜，尽可能地实现运作机制合理、有效，如对基金、项目实行授权分级决策，缩短决策周期、提高决策效率；投融资条件一般的地区加强向上对接、共享资源，出资比例、反投比例及认定标准可适当调整等。

团队引培问题

政府类基金运作的核心是市场化，实现市场化最核心的是“专业人才”。优秀的管理团队具备发现项目、引入项目、培育项目以及导入资源、带动产业的能力。但是，各地投融资环境差异巨大，北上广深对优秀人才的虹吸效应明显，而一些薄弱地区很难留住人才。这就导致有些地方从政策目标实现、资金风险控制等角度出发，将政府类基金管理的主导权交由当地国企，由地方国企直接参与项目投资，而没有放开市场、引入竞争。一些不具备投融资能力的国有平台型企业承担起地方政府类基金的运作管理，其“行政化”“机关化”思想实际影响基金的市场化程度和推进。同时，慢慢形成的固有利益也反向阻碍着优秀人才和头部机构的引入。

须打破地方固有利益格局，“引培并举”推动政府类基金改革实践。

“引”是要积极引入高端人才和

专业机构。主动对接引入拥有头部基金管理机构15年以上从业经历的高端人才，探索成立合资公司等“本土化”的合作模式，发挥高端人才的带动作用 and 资源优势。建立覆盖法律、金融、产业等各方面的专业第三方尽调机构和外部知名专家组成的“智库”，借力外脑科学理性决策。同时，制定完善的基金管理机构、人才招引政策，打造综合性服务平台，采取市场化方式，面向国内外资本市场，将基金高端人才纳入高层次人才体系，享受落户住房、子女入学、社会保障等政策待遇。

“培”是要培育本土化的专业机构和专业人才。一是组建专业化国资平台。国有资本管理机构进行重组整合，健全完善投资、融资、担保、产权交易等相关制度。探索通过国企所有制改革和薪酬制度改革，与头部基金管理机构、团队合作管理，加快国企投融资业务发展，逐步打造并形成本土国企投融资管理团队。二是打造“政府投行队伍”。相关政府部门应深入学习研究产业政策、行业研究报告、投融资政策等各种与产业相关的信息。另外，可通过政府、高校、机构互派挂职机制，打造一支懂产业、通政策、熟悉市场、擅长谈判、精于资本运作的“投行队伍”。



■ 桃源水厂

《宁波国资》编辑团队走进水务环境集团

文 / 林涵

11月23日，宁波市国有资产管理协会会长黄惠芬、副会长兼秘书长王文标等协会领导、《宁波国资》编辑团队以及全市十多家市属国企骨干通讯员30余人走进宁波市水务环境集团有限公司（以下简称“市水务环境集团”），探寻城市生命线，感受市水务环境集团在推动城市经济发展、保供、生态治理和服务民生过程中的重要作用和责任担当。长丰净化水厂—溪下水库—桃源水厂，通讯员们边参观边采访，开启了一场“亲水”之旅。

看优质水库原水碧波荡漾

山峦明珠、碧波荡漾的溪下水库，位于浙江省宁波市海曙区姚江支流庄家溪上。坝址位于海曙区横街镇溪下村，距宁波市区约15公里。水库主体工程于2003年7月28日正式开工，2006年2月28日下闸蓄水，工程总投资为3.96亿元。水库工程按100年一遇防洪标准设计、1000年一遇防洪标准校核，是一座以供水、防洪为主，结合灌溉、生态等综合利用的水利工程，总库容2838万立方米，正常库容

2074万立方米（正常水位55米）。

在水库大坝，大家听取了有关情况介绍。市水务环境集团以统筹配置为原则，通过“外引、内调、联网”等手段，构建“多水源联合调度、多管道联网供水、多水源互为备用”的优质原水供给系统。率先用管道、隧洞将西线的钦寸水库、亭下水库、周公宅水库、皎口水库、溪下水库等联网，打造水库群联网联调工程，实现多水源联合调度，每年可增加优质原水供水能力4000万吨左右。



■ 《宁波国资》编辑部了解长丰净化水厂工艺



■ 再生水水质对比

未来，水库群东西线联通工程建成后，将极大缓解宁波东西线供水不平衡，进一步提升城市供水保障能力，增加环境配水，提高水资源环境承载能力。

近距离体验超滤膜丝的神奇

涓涓清泉，润泽万家。桃源水厂坐落在风景优美的溪下水库旁，2016年正式开工建设，2020年一期工程建成投产。水厂总投资17.54亿元，设计制水能力50万吨/天，是目前国内最大的浸没式超滤膜水厂。

《宁波国资》编辑团队和通讯员中有不少人是第一次近距离参观生产自来水的水厂，触摸到水厂工作人员准备好的超滤膜丝时的兴奋与好奇溢于言表。

桃源水厂以钦寸水库、亭下水库作为主水源，溪下水库作为备用水源，采用第三代城市饮用水净化工艺——超滤膜净水工艺制水。“大家看到的面条一样的就是超滤膜丝，在其表面有肉眼看不到的细小微孔。（这些超滤膜丝）利用虹吸效应将膜丝外侧的水向内抽吸，进入中央产水渠，（并）

将杂质阻留在膜丝外部。通过超滤膜工艺处理的出厂水水质优异，其浊度低于0.1NTU（浊度单位），远优于1NTU的国家标准。”讲解员介绍道。超滤膜是一种选择性透过膜，水通过膜丝上孔径0.03微米的微孔（相当于头发丝的万分之三粗细），能够有效隔绝水中的杂质、细菌及其他微生物，可以筛除水中的大分子溶质，从而达到强效净化水质的目的。与常规自来水处理工艺相比，超滤膜技术更能确保自来水的水质安全，并兼具经济性、高效性和环保性。

目前，市水务环境集团已形成“多水源联调、多水厂联网、多水管联供”的城市现代化供水体系。集团下辖江东水厂、北仑水厂、桃源水厂、东钱湖水厂、毛家坪水厂等5家自来水厂，总设计制水能力200万吨/天。优质清洁的自来水从水厂出产后，通过全长47.3公里的城市供水“高速公路”，被分派至支管，最后流入千家万户。

为了更好地对全市供水进行调度，市水务环境集团构建了集通信管理、综合调度管理、云计量管理、在线水力模型、BI智能分析、移动App、大

数据中心等功能于一体的智慧供水管理平台。智慧供水系统可利用先进的数字信息技术，实时监测管网水质、水压等数据，为宁波城乡用水提供进一步保障。

清澈见底的再生水令人赞叹

通讯员们来到鄞州区傅家堰河，只见水草碧绿，清澈的水流从管道中汩汩涌出。这条管道里流出的就是经长丰净化水厂处理过的再生水，主要用于补充傅家堰河、横河、长丰河、庙西河及周边内河水系。“我们将清澈的再生水回灌到城市河道，同时通过微纳米气泡活化—生物滤床—水生态构建，结合漂浮植物固定、沉水植物净化、水下生物滤床等新方法应用，综合作用改善水环境质量，实现城市水生态自然修复。”

“问渠那得清如许”？正是得益于先进的再生水回用技术。市政污水在净化水厂经过粗格栅、细格栅、曝气沉砂池、生物反应池、二次沉淀池等几十道工序处理后，均稳定达到省清洁排放标准，满足《城市污水再生利用 城市杂用水水质》（GB/T 18920-2020）标准相关要求。

从福明净化水厂2万吨/天再生水回灌陆家河，到长丰水厂16万吨/日生态补水至傅家堰河，把经净化水厂净化后的再生水重新补充到城市内河，让污水处理的终点成为水循环利用的起点，一年能节省5800多万吨水资源，相当于2个东钱湖的水量。这

无疑是宁波在治水方面的一大亮点。

再生水用于生态补水所附带的经济效益同样值得关注。一方面，再生水补充至河网后能够作为工业水厂取水水源得以再次利用，实现循环增效；另一方面，2021年宁波全市生态环境用水量0.59亿立方米，若选择再生水置换该部分常规水源用于工业生产，按万元工业增加值用水量11.3立方米计算，将激活可观的工业产值，进一步释放水资源对经济发展的倍增效应。

今年8月，宁波成功入选全国首批典型地区再生水利用配置试点城市名单。根据今年宁波市党代会提出的打造“全国再生水利用标杆”城市的目标，我市将实施“1355”再生水利用配置布局，即1个总体目标，3个全面构建，5个宁波特色，5类工程支撑，以及相关的配套政策。再生水的生产和利用在城市水资源循环系统中将占据越来越重要的地位。

宁波开发投资集团有限公司通讯员蒋金玲说：“今天我们走进市水务环境集团，看到宁波水务从原水到自来水，再到污水处理的完整产业链，开了眼界，收获满满。作为宁波市民，能喝上这么洁净的水，真的感到很幸福。而作为国资系统的通讯员，也为宁波国资国企在民生服务领域取得的巨大成就感到振奋。我们要当好宣传员，多面向社会讲好宁波国资国企服务民生的感人故事，传播国资国企好声音。”

清泉“甬”流

宁波供水的前世今生

文 / 王力平 陈荣波

或许你在视频中见过：雨水成串滴落，敲打着院中的坛坛罐罐，发出清脆的声音；落进水缸，泛起一缸涟漪……但你可能不知道，在早期的江南水乡，家家户户都备着一口口水缸，而这些坛坛罐罐积下来的“天落水”，正是宁波老一辈人生存繁衍的依靠。

据资料显示，宁波市民在20世纪50年代以前全靠喝雨水、河水度日。1956年8月1日，宁波第一家自来水厂（后改名为江东水厂）建设投产，才结束了甬城人民靠天喝水的历史，但引用的仍是内河的水；直到20世纪90年代后期，宁波开始实施远距离水库引水计划；而进入21世纪，宁波城市供水有了质的飞跃，一大批引水工程、制水设施和供水服务网络相继建成，终于实现了让群众喝上优质水的目标。

让群众喝上好水

甬城供水见证城市发展

随着近代工业在宁波的生根发芽，宁波的商业和金融业也随之兴旺繁荣。1919年，寻找甘泉的宁波人率先在江



建设水厂（资料图）

北岸掘地挖井。改革开放之后，宁波城市供水事业驶上了发展的“快车道”。

1979年，日制水能力2万吨的梅林水厂投产，慈城水厂建成。后来，又新建、扩建了江东水厂（现制水能力20万吨/日）、南郊水厂、梅林水厂、慈城水厂、大碶水厂和庄市水厂。1999年11月，北仑水厂建成通水，后经扩建，日制水能力达到30万吨。2009年9月，日制水50万吨的东钱湖水厂建成通水；2010年11月，毛家坪水厂通水，日制水能力50万吨；

2020年6月，全国最大的浸没式超滤膜水厂、日制水能力50万吨的桃源水厂通水。

目前，宁波市水务环境集团有限公司制水分公司（以下简称“制水分公司”）拥有五大主力水厂——江东水厂、北仑水厂、东钱湖水厂、毛家坪水厂和桃源水厂，日总制水能力达200万吨，基本解决了城市供水的需求。

为了让群众喝上优质水库水，一大批引水工程建成投用。1997年12月，日引水20万吨的横山水库引水工程建成供水；1998年12月，利用世界银行贷款，日引水25万吨的萧镇引水工程竣工通水；2002年12月，宁波有史以来最大的城市引水工程——白溪水库引水工程开工建设，历时三年半，提前3个月将这个当时全国距离最长、隧洞和管道口径最大的全封闭、自压式、拥有在线传输监测系统的城市引水工程建成，每天最大引入60万吨Ⅰ类优质水进入水厂；2020年6月，距宁波市区约85公里，浙江省首个跨流域引水、跨地区合作共建的水利设施，总库容2.44亿立方米的钦寸水库历经十年建设，正式向宁波开闸供水。

如今，宁波已形成了“多水库串联、多水厂联网、多水管联调”的模式，有来自各个水库的优质原水为中心城区的水厂提供水源保障，制水分公司各个水厂的出水水质也全部达到106项检测指标的要求，均被中国水协评为“达标水厂”。

在此基础上，宁波市水务环境集团有限公司（以下简称“市水务环境集团”）精益求精，于2013年对江东水厂进行全面升级改造，2016年建成通水。改造后的江东水厂成为当时全国最大的浸没式超滤膜制水厂，每天能生产20万吨“超滤水”。2020年，市水务环境集团又建成每日能生产50万吨“超滤水”的桃源水厂，再次刷新全国纪录。

与常规自来水处理工艺相比，超滤膜技术作为绿色净水工艺，利用其无数个孔距0.03微米（相当于头发丝直径的万分之三）的微孔，能生产出更优质、安全的“超滤水”，且具有高效、环保等优点。

汨汨清泉入万家

地下供水管网号称“绕城高速”

城市供水是社会发展的“龙头”和“活水”。早在2003年，市水务环境集团就组织专家论证，确定了“南水北调”、实施“城市供水管网工程”的战略思想。2004年6月，国家发改委批准立项；2005年11月，初步设计方案通过评审；2006年3月，开工建设周公宅水库、皎口水库引水工程、毛家坪水厂、大口径出厂管铺设和城市供水主干环网供水工程。

城市供水管网工程建设主要包括三大部分：一是引水部分，开挖洞径3.6米的引水隧洞9.6公里，直接从皎口水库取水，保障水厂的原水水质（原水

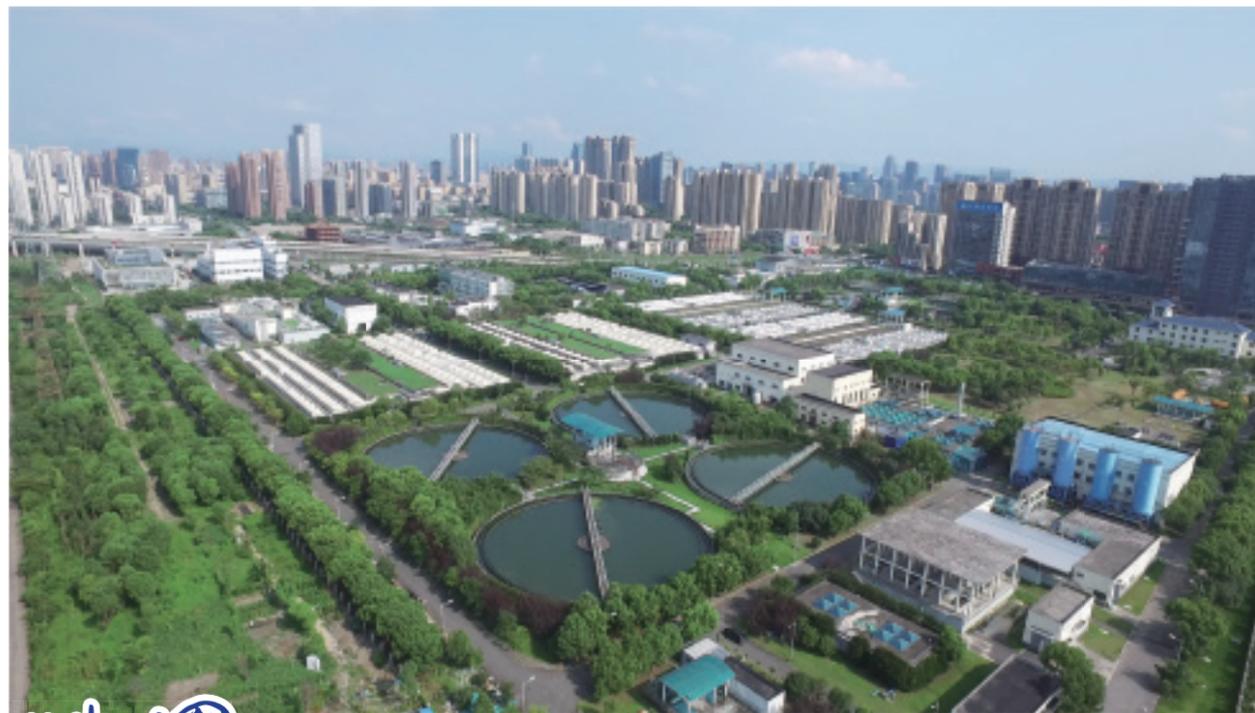
水质绝大部分指标达到Ⅰ—Ⅱ类水体水质标准）；二是水厂部分，在鄞江镇梅园村建设一座50万吨/日制水能力的毛家坪水厂；三是输水管网部分，铺设直径1.8—2.6米的出厂管30.2公里、直径1.8—2米的供水环网管道47.3公里，管道经过鄞州、海曙、江北、镇海、北仑等5个区，横跨姚江、奉化江、甬江。这是宁波市迄今为止实施的规模最大的输水管道铺设工程。

城市供水管网工程就像一条“地下绕城高速公路”，让大口径输水管道围着宁波转了一圈。它由东南西北四个部分构成——东线沿世纪大道、同三高速，南线沿鄞州大道，西线沿机场路，北线沿北外环路，以“供水高速公路模式”进行规划、建设、运行，配水能力达到100万吨/日，是提高宁波城市供水保障率的关键工程。

据悉，宁波是国内第一个采用这种供水模式的城市。城市供水管网贯通，大大提高了区域供水的安全性、可靠性。



精心检测水质



■长丰净化水厂

破圈

宁波再生水十年巨变

再生水，是居民生活产生的污水，在净化水厂中经过几十道工序处理后，达到一定的水质要求，能够满足某些使用功能并且可以安全有益使用的水。它水量稳定、水质可控，正成为甬城的“第二水源”。

工艺提升 再生水清如饮用水

2013年，位于鄞州区的陆家河又脏又臭，居住在附近的群众反响强烈。如何才能让陆家河变得清澈？宁波市水务环境集团有限公司（以下简称“市水务环境集团”）以此为契机，开始探索真正意义上的再生水应用——鄞

州区陆家河再生水回灌试点项目应运而生。

市水务环境集团利用当时江东北区污水处理厂通过净化生产出来的再生水回灌河道，让河水活起来。每天2万吨的再生水补充，终于让陆家河变得清澈见底。

“我住在这里（附近）七八年了，这里（河道）的水质变化挺大的。以前这里（水）浑浑的、绿绿的，最近几年很干净了。我刚才在这里观察时就在想，这是怎么治理的。我想这里可能是有过滤系统的。平时出门或者在窗边看到这里的景观，感觉心情愉

悦多了。”家住附近的市民陆先生说。

此后，城市的污水处理厂更名为净化水厂。更名，也体现了再生水生产工艺的不断提升，生产出来的再生水水质也在不断攀升。

以福明净化水厂（原江东北区污水处理厂）为例，该厂污水处理的工艺已由原来的“混凝—沉淀—过滤”提升为更先进的膜处理工艺（MBR，即膜生物反应器），生产出来的再生水清如人们日常的饮用水。

福明净化水厂工作人员阮振朝说：“以前，我们只要通过简单的生物处理，就可以达到国家要求的出水

水质标准。但是随着国家标准的不断提高，以前的（生产）工艺已经无法满足（生产需要）。后来，经过改造，一期我们运用了MBR的膜工艺处理系统，二期增加了深床滤池和前端的深度处理，现在（出水水质）能够达到省清洁排放标准。回灌到陆家河的再生水已经达到地表四类水标准。”

十年探索 再生水应用“破圈”

近10年来，市水务环境集团铆足了劲，围绕河道生态补水、工业用水、市政杂用等不断提高再生水的生产能力，持续拓展再生水的应用范围。

随着生产技术的改进，宁波市污水处理量从2013年的22150万方提升至2021年的33012万方，今年有望达到34378万方，是2013年的1.5倍；

而在污水处理基础上生产出来的再生水总量也由2013年的119万方攀升至2021年的1912万方，到今年有望达到4500万方，是2013年的37倍。

面对如此大的增长量，市水务环境集团积极探索再生水除作为生态补水外的其他用途。

镇海石化园区内的企业已将地处园区的岚山净化水厂（原北区污水处理厂）提供的再生水作为工业水源。

岚山净化水厂是宁波市首次采用“超滤膜+反渗透膜”双膜工艺的净化水厂，其生产的再生水水质远远优于一般工业用水标准，且性价比高，能有效降低企业用水成本。

浙江能源集团有限公司镇海发电有限责任公司燃煤运行部副主任戴洁指着厂区内的一排排输水管道说：“净

化水进到我们厂里以后，分成了两路，一路去作为机组冷却水和润滑油，还有一路是去作为锅炉补给水的原水。这个再生水水质非常好，含盐量非常低，作为我们锅炉补给水的原水，对我们的设备是有利的。我们设备维护量少了很多，易耗品的消耗量也少了。这些水（再生水）占我们总用水量的80%—90%。”

据岚山净化水厂分管副厂长朱琦介绍，岚山净化水厂出水水质已达到省清洁排放标准，目前在再生水利用方面主要分三部分：一是园区内的再生水回用，包括厂区道路冲洗，绿化浇灌等；二是2018年2号再生泵房改造后，直接供水给宁波碧海供水有限公司，作为其进水水源；三是秉持优质优供原则，投产建立双膜车间，将通过“超滤膜+反渗透膜”的组合工艺深度处理后的优质再生水，供给园区的3家企业，作为其直接补给水源。目前，岚山净化水厂日均水量2.4万吨左右，远期将扩大到13.36万吨/天。

再生水从原先单一地作为生态补水，逐渐走向工业企业，如今又悄然走进了市民的生活。除了市政环卫用水，今年上半年，再生水还用在了自动洗车装置上，大受车主欢迎。

（宁波市水务环境集团有限公司）



■宁波市水务环境集团有限公司岚山净化水厂再生水生产现场



2022 海丝之路文化和旅游博览会 文荟天下 扬帆世界

■ 第四届全国（宁波）综合材料绘画双年展

由宁波市文化旅游投资集团有限公司执行承办的2022海丝之路文化和旅游博览会（以下简称“文旅博览会”）于11月18日—21日圆满举办。本届展会首次以“海丝之路”命名，以“文荟天下 扬帆世界”为主题，秉承“国际化、产业化、数字化、艺术化”的办展导向，构建全城联动、全民互动、线上线下为一体的办展模式。线上展会总访问量超1.5亿人次，总点赞量超350万次，各类新闻阅读量超1200万次，各项直播活动观看人数超450万人次。

海丝主题鲜明。本届文旅博览会紧扣海丝主题，积极融入“一带一路”战略，促进宁波与国际城市文化交流与合

作。邀请意大利、土耳其、印尼、泰国、马来西亚、斯里兰卡等6个海丝沿线国家及索菲亚中国文化中心，联动泉州、汕头、深圳、广州、北海、三亚等海上丝绸之路重要港口城市参与，展示海丝历史、海丝遗迹和海丝文创产品。引入法国百年工坊展，推进中法两国对于艺术制造、匠人技艺、传承文化的双向交流，进一步提升展会文化内涵和国际国内影响力。

头部品牌集聚。本届文旅博览会突出头部效应，集聚了腾讯、网易、知乎、泡泡玛特、CITYNEON等30余家行业500强和头部文旅企业，以及故宫文创等头部文旅机构参展。各头部企业（机构）授权后以线上云展厅形式展出，参

展比例达35%以上。文旅部原党组成员、国家文物局原局长刘玉珠，泰国驻上海总领事乐达·普玛为展会开幕视频致辞，中国文物报社、中国文联美术艺术中心、中国文物报社、中国文联美术艺术中心、中国美术家协会等文化领域全国性权威媒体单位与行业协会联合策划、多位重量级文化名人共同参与。

宁波印记深刻。本届文旅博览会开设“滨海时尚”“文化共富”“甬立潮头”“数智文化”等四大线上主题展馆，涵盖“宁波中心”“对口支援协作”“文化科技”“文化金融”“数字电影”“旅游文创市集”等特色主题展区，围绕“宋韵文化、运河文化、诗词文化、浙学文化”，联动展现12个区（县、市）文化特色，突出浙江印记和宁波风采，展示宁波现代



■ 2022 海丝之路文化和旅游博览会开幕式



■ 中国匠人的海丝之路——《宁波风物志》第二季开机仪式



■ 书·话——世界现存最古老三大家族藏书楼云端对话



■ 第四届全国（宁波）综合材料绘画双年展

化滨海大都市文化品质新样本。期间，原创出品城市微纪录片《宁波风物志》第一季上线首发并启动第二季开机，通过镜头语言讲好宁波美食文化、滨海宁波的海丝风物与匠人故事。深化打造“明州十二时辰”原创IP线上活动，以12场文化主题直播，向全网观众传递宁波风俗民情和文化魅力，输出海洋文化的宁波印记。

线下活动出彩。多位重量级嘉宾以线上连线 and 线下互动相结合的方式参与，使得本届文旅博览会国际性、专业性和权威性十足，且与宁波文化根脉和产业优势深度结合，引起社会各界的广泛共鸣。策划举办“让文物活起来：文化遗产与当代智造”主论坛和“中国匠

人的海丝之路”活动，吸引近250万名文化领域人士关注和点赞。“宁波意大利文化周暨世界上现存最古老三大家族藏书楼云端对话”活动上签署了《宁波共识》，倡议成立世界藏书楼联盟，在国内外引起强烈反响。中德象棋云上交流赛增进了宁波和慕尼黑两个城市之间的感情交流。全国（宁波）综合材料绘画双年展、纪念贺友直诞辰100周年中国连环画作品邀请展等专业展活动，汇集228件优秀综合材料绘画作品以及老、中、青三代75名画家近500幅特邀连环画佳作，助力提升全民艺术修养。

线上互动吸睛。本届文旅博览会全面创新和突出了线上云展的方式、内容和渠道，突破线下展时间与空间的限制，

打造永不落幕的文博盛会。线上数字云展厅，引入全国先进的数字技术，共吸引28万人次观展。抖音平台“明州系列”文化主题直播、文旅达人探寻美好之旅、“北斗七港城”收官直播、“阿拉山海精”全民任务挑战赛等多项互动性强、传播度高的线上活动，引发全民参与热潮。文旅惠民行动联合400余家商户，发放文旅消费券超过1000万元，直接撬动文旅市场消费超3500万元，有效放大了文旅惠民效应。《宁波市文化金融白皮书》正式发布，回顾总结宁波创建“国家文化与金融合作示范区”以来的突出成果，擘画文化金融融合发展新蓝图。

（宁波市文化旅游投资集团有限公司）

第五届中国国际进口博览会 中基商贸借“会”出海

在11月10日落幕的第五届中国国际进口博览会(以下简称“进博会”)上,中基商贸(浙江)有限公司(以下简称“中基商贸”)一举签订5个项目订单,采购金额达9000万美元。

中基商贸由中基宁波集团股份有限公司和宁波市商贸集团有限公司于2021年9月合资成立。作为市国资委“三江汇海”国企混改试点企业,中基商贸致力打造成为中国进口冷链食品的主力军、主渠道、主平台。

“进博会回来后,我们一直忙着落实接洽三文鱼、牛肉等进口业务,来自智利的车厘子不久也将登陆国内市场,打的是我们自有品牌——‘甬茂’牌。”中基商贸总经理史伟表示,通过进博会平台,越来越多的全球优选农产品将进入宁波,同时服务华东市场,辐射长江经济带。

拟建进口活鲜暂养基地

鲜活海鲜的进口难度较高。今年,中基商贸完成浙江省首单帝王蟹进口业务,成功代理进口20.6吨来自俄罗斯远东海域的鲜活帝王蟹。据介绍,这批俄罗斯帝王蟹个头很大,每只约3公斤

重,在普陀台贸易物流中心的基地暂养之后,将销往长三角各城市,让消费者品尝到俄罗斯帝王蟹的鲜甜滋味。

帝王蟹进口业务的成功代理,为后期常态化开展此类代理业务提供了可实行的案例示范。

据了解,帝王蟹的宁波暂养基地、集散中心拟布局象山。而在宁海三门湾一带,1800多亩的南美白对虾工厂化养殖基地也在紧锣密鼓地兴建中,届时将有更多的鲜活农产品通过畅通的供应链走入寻常百姓家。同时,围绕进口牛肉、金枪鱼等加工的一批加工企业也在快速组建或发展中,一批自有品牌的肉类、海产品将做优做强:在奉化,就有金枪鱼加工基地,将打造海产品养殖、加工、科研一体化的上市公司;在象山,建立了一批黄鱼、带鱼、鲳鱼收购加工基地,将形成交易指数。

布局更大的冷链市场

在2021年进博会上,刚成立的中基商贸就一鸣惊人,与全球最大的肉食加工企业巴西JBS集团签下了三年、累计10亿美元的肉类进口大单。加上今年进博会签订的0.9亿美元订单,两届进博会上,中基商贸已累计签订10.9



■ 三文鱼进口战略合作签约



■ 各方在展会上考察进口海鲜

亿美元订单。

“宁波有港口优势和海洋优势,我们依托宁波梅山冷链物流园,实现与国内其他大型港口、机场联动,立足长三角,沿长江经济带向上游延伸,为合作伙伴提供一站式整合供应链及金融等服务,把全球优质农副产品带给全国消费者。”史伟表示,中基商贸依托宁波市商贸集团有限公司的市场优势、渠道资源优势、银行授信优势,中基集团成熟的贸易体系、严格的风险防控机制以及丰富的海外资源等,立足宁波区域,辐射长三角以及国内市场,打造国内大型的食品交易平台。

据了解,中基商贸的全球采购区域已覆盖北美、南美、欧洲、澳州、东南亚等。

(宁波市商贸集团有限公司)

责任编辑:何培瑶

国资观察

甬易展数字一体化应用 一次跨越式进步的展会

文/徐琪 宋颖

9月4日,为期三天的2022世界数字经济大会暨第十二届智慧城市与智能经济博览会(以下简称“智博会”)在宁波圆满落幕。此次大会以“数字驱动、智能发展”为主题,以线上线下联动方式举办开幕大会和主题论坛、展览展示、产业对接、信息消费日、创新设计周、成果发布、数智双创等“1+7”主题板块活动,取得丰硕成果:大会期间,150多位海内外顶尖专家学者和企业家发表主题演讲;220家企业线下参展,近1200家企业线上亮相;线上线下累计超1200万人次观展参会;开幕大会70个项目签约,签约总金额达358亿元,创历届新高。

2022年智博会,是首次在甬易展数字一体化应用全面支撑下推进的一次

跨越式进步的展会。

甬易展数字一体化应用是由宁波市国际贸易投资发展有限公司开发的宁波市首个基于线上虚拟技术数字化会展平台,于2022年8月正式上线试运营。该应用严格按照《宁波市国资国企数字化改革实施方案》的要求,围绕会展服务场地制约办展规模提升难、疫情影响会展延办停办、传统会展产业协同效率低、国内外会展业竞争大等痛点难点问题,利用新一代信息技术的不断延伸,打造专业化、精细化、数字化、协同化的“1平台+2应用+N会展”多跨协同服务新模式。

甬易展数字一体化应用以数字办展、智慧场馆两大部分为核心,为不同角色的参展用户(组委会、展客商、相关部门等)智能匹配自我常用功能,如

进行决策、办展、招商、招展、参展、看馆、预定、内部运营等,并且通过建立外部生态与内部链接双融合,推动线上会展与周边产业进行互动、推广等相关行为、活动数据在数据分析中心形成动态主题库,以便进行用户喜好、用户画像、行为动态、商客流量、会展成果等大数据分析,提升管展能力、展服效果、办展质量,从而带动经济效应。

2022年智博会期间,借助甬易展数字一体化应用连通,主管部门、组委会、展馆方、展客商等十几个部门在协同管理线上“一站式”作业,构建了“云上智博会”“展客商‘一站式’服务”等多跨协同应用场景,大幅度减少了申报审批、资料提交、出行洽谈等流程,办事效率提升32.14%。

在甬易展数字一体化应用的支撑下,宁波智博会的支撑能力大幅度提升。逾2000家参展企业的展示材料、产品审核,1.3万余件展品、3300余套展商证件登记查验,共计5万余人线上注册、短信推送提醒,线下参展、参会、商务洽谈等活动通知、闸机核验等,均实现数字化作业。展会期间,实现直播、转播高层论坛、对接会、发布会、大赛等活动60余场,线上云体验栏目涵盖60处宁波特色商圈、旅游景点、体验中心等,接入宁波本地各类应用程序,并且与线下融合开展信息消费日及云体验活动。云上智博会共计百万人次浏览。

“数智”场景创新 燃气场站安全监管可视化孪生平台



■ 场站安全监管可视化孪生平台

11月30日，宁波华润兴光燃气有限公司10座高中压调压站的孪生数字化改造迎来验收时刻，预计年底正式投用。该项目还通过了宁波市数字化改革“最系列”成果推选初审，成功推荐参加宁波市首届国企数字场景创新专业赛。

燃气场站作为城市燃气输配系统中的重要环节，肩负着调压、计量等职能。因其性质特殊，燃气场站一般位于远离市区的偏远地区，日常巡检仍采用人工巡查的方式；加之，燃气场站视频监控盲点较多，周界电子围栏由各个场站独立运行，只支持本地声光报警等，

在管理中存在诸多现实问题。这也倒逼企业以数智化推动燃气行业加速转型，探索燃气场站管理新模式。

针对企业日常运行中存在的痛点，宁波华润兴光燃气有限公司以数字赋能场站管理，成功搭建了燃气场站安全监管可视化孪生平台。项目一期包含10个高中压调压站，涉及场站前端设备及数字孪生应用，深度融合燃气SCADA系统，利用数字孪生、人工智能、大数据等新型技术，将场站总览、监控安防、消防信息、设备信息、工艺流程等5大板块以数字化呈现，并以全要素数字化作为“规、建、管、运”的信息化、数字化、智能化基础，实现场站信息“全”

感知，场站状态“深”分析，场站事件“快”响应。通过构建“安防监管、业务流转、资产管控”的闭环铁三角，解决标准不统一、多头管理、数据分散、决策支持能力不足、应急事件响应处置慢等问题。

燃气场站安全监管可视化孪生平台项目作为宁波市首个基于数字孪生的安全监管平台，投用后将实现场站数字化智能化无人值守，促进降本增效，切实提高企业精细化管理能力。同时，通过场站运行状态感知，及时发现运行异常状态，提高维修抢修响应速度，有效降低后期运维成本。

(宁波城建投资控股有限公司)

责任编辑：陈平

甬城泊车 智慧停车



■ “甬城泊车”App接入收费泊位

停车难、停车乱、停车烦一直是群众的烦心事，也是城市治理的一大课题。为解决这一难题，2019年底，宁波市本级全面启动智慧停车建设，搭建全市统一停车服务平台——甬城泊车智慧停车平台（以下简称“甬城泊车”），实现“一个平台，全城通停通付”。

如今，甬城泊车已成为国内停车行业标杆项目，其运营模式和实践成果得到《中国建设报》《浙江日报》等主流媒体及省住建厅等部门的大力宣传。2021年，甬城泊车入选宁波市数字化改革“改革先锋”和宁波市多跨场景应用省级推荐名单。2022年，甬城泊车被省住建厅确定为“浙里城事共治”重大应用首批进行全省贯通的场景，并入选宁波市首批共同富裕最佳实践案例（排名第一）。

一个平台 全城通停

甬城泊车由宁波市政公用投资有限公司打造，旨在打破各区（县、市）停车信息壁垒，为全市车主提供高效停车体验。自2020年4月上线以来，甬城泊车创新多项全新停车服务功能，截至目前，总注册用户达267.8万个，日均注册用户3000余个，累计服务车

主超过3亿次，累计接入全大市停车泊位33.4万个，其中道路收费泊位3.6万个、停车场泊位29.8万余个（涉及公共停车场1360个）。甬城泊车已成为国内第一个实现“一市一域”的城市级智慧停车服务管理平台。

智能精准 服务惠民

推行收费差异化。根据道路等级、时段区间、停放时长等要素制定不同的收费标准，有效盘活全市停车资源。同时，实行道路泊位国庆、春节免费停，台风一级响应免费停，疫情防控三区免费停等惠民政策。

推行支付无感化。提供全市停车泊位精准诱导和一键导航服务，打造全通道线上线下支付，试点数字人民币支付应用，积极推广充值、“支付宝”和“云闪付”等无感支付通道，实现自动扣款、极速离场，提升车主停车体验。

推行便民特色化。围绕医院、菜场、学校等特定区域周边，开发“就医停车”“枢纽停车”“买菜停车”“上学停车”等场景应用，上线“错峰共享”“生活缴费”“车生活”等服务功能，让智慧停车平台更加贴近市民日常生活。

数字驱动 智慧监管

甬城泊车既是面向市民的停车服务平台，又是政府加强行业监管服务的重要抓手。通过平台大数据分析，将已接入甬城泊车的1360个公共停车场的经营管理和车主投诉情况，实时与属地行业部门监管联动；全国首创“使用道路泊位停车不缴费”非现场执法取证和处罚流程，上线两年来，累计向各区（县、市）综合执法部门推送行政处罚证据29万条，大大降低了执法成本，提高了执法效率。

数据共享 功能协同

甬城泊车按照“三融五跨”基本要求，统筹推进技术融合、业务融合、数据融合，提升部门协同管理。引入信用场景应用，将车主停车行为与“天一信用分”激励惩戒评价机制结合，促进车主规范有序停车行为养成。与交警部门联动，实施“道路违停非接触式执法”场景应用，累计推送线外违停证据22万条。日均推送给市大数据局70余万条业务数据，供全市规划建设、投资决策、收费定价等部门使用。

(宁波城建投资控股有限公司)



■ 宁波市阳光采购服务平台室内一角

阳光服务平台 节资增效保廉

2021年9月，宁波通商集团有限公司子企业宁波产权交易中心遵循要素市场化配置改革思路，按照“交易阳光化、管理数智化、价值市场化”的原则，搭建了宁波市阳光采购服务平台（以下简称“平台”）。一年来，平台累计成交项目2545个，成交金额71.7亿元，节约资金6.41亿元，综合节约率达8.2%。

一平台交易聚资源

为精准解决市属国企采购管理薄弱以及原有企业小型平台散、弱、乱的问题，提升国有资产经营效益，宁波产权交易中心发挥要素交易平台资源集聚、客户集聚经验，推动和实现市属国企小型采购平台、参与主体、

数据资源的统一整合，把采购资源聚起来。

构建统一平台。市国资委与市交管办联合印发《关于构建市属企业阳光服务平台规范采购活动的指导意见》（以下简称“《指导意见》”），统筹构建服务市属国资国企，并延伸拓展至驻甬央企、省企，区（县、市）国企，上市公司和民营主体的市级一体化、一站式阳光采购服务平台。采购范围覆盖依法必招项目以外的工程、货物和服务，实现市属国企一个平台管采购，一套标准管规范。

集聚参与主体。宁波产权交易中心引入5家市属国资国企作为股东，高标准打造专业化的线上云平台和线下开评标中心，强化宣传推广，提升

平台集聚效应和规模优势。截至9月底，平台已入驻会员7431家（宁波市外3309家）、中介代理155家。此外，宁波产权交易中心还建立了阳光平台专家库。目前，审核入库专家已达到2208人，并互联互通市公共资源交易中心综合专家库系统。

归集数据资源。平台搭建“五统一”数据架构，实现采购全程的统一信息发布、统一交易规则、统一信息系统、统一资源共享、统一资金结算，确保采购交易全程在线、数据统一归集，多维度数据分析，全流程赋能监管。

一站式服务提效益

平台着力营造“公开、公平、公正”的采购环境，创新服务模式和品种，

推动“线上数据多跑路，线下只进一次门”，打造阳光共赢、可持续发展的阳光采购生态。

以流程固化保规范。宁波产权交易中心印发《市属企业阳光采购服务平台操作手册》等系列文件，为采购人提供公开招标、邀请招标、竞争性谈判、竞争性磋商、询价采购、询比采购、竞价采购和单一来源采购等8种采购方式，并固化为线上、线下的标准化采购操作流程，确保采购过程合规高效。

以服务创新提效率。平台持续优化采购流程，精简过程材料，推行交易事项掌上办、指尖办、自动办，让简单的采购事项“最多跑一次”，线上数据“最多填一次”，最短招标公告期缩短至10天。推动公开招标成为市属国资国企非依法必招项目采购的主要方式。据统计，平台公开招标的采购项目数量占比超过80%，采购金额占比超过91%。简化中小微企业投标程序，通过电子保函替代保证金的方式，节约投标人保证金占用超过2500万元，帮小助微成效明显。

以开放共享促竞争。平台积极融入全国统一大市场，引入更多参与主体，打通与中国招标投标公共服务平台、中介超市、市国资委、市公共资源交易中心，以及其他专业交易平台的对接渠道，实现采购信息从宁波大市到全国范围的“一键推送、同步发布”。打通全国平台后，平台新增入驻宁波大市外会员1300多家，成交项

目平均报名数从5人/项目上升到7.89人/项目，采购综合节约率整体下降近2%。

一张网监督管行为

平台采用数字化手段，有效推进信息化与监管业务深度融合，通过全流程监督预警、智能化数字画像和多维度成果运用，提升数字化精准监督水平，被列入浙江省首批公权力大数据监督应用场景目录。

全流程监督预警。平台在原有10类监督模块45个监测点的基础上，依照采购风险清单，进一步构建完善监督模型，重点围绕围标、串标、陪标和弄虚作假等易发高发问题，对监测数据进行智能化分析，并以绿灯、黄灯、红灯等方式进行智能实时监测和预警。一年来，系统已绿灯放行12936起，

黄灯预警598起，红灯处置49起。

智能化数字画像。平台在建立统一数据仓库的基础上，通过运用数据筛选、数据加工等手段，加强横向企业对比、纵向趋势分析，实现对交易行为和交易结果的动态分析研判，对用户行为“精准画像”，及时挖掘数据背后的问题和风险。

多维度成果运用。着眼资源共享、成果共用，平台为市级纪检监察机构、国资监管部门和企业集团纪检部门配置实时监测账号，实现预警信息实时回流监管部门。同时，系统通过智能分析交易主体行为，加大“陪标专业户”“标王”等问题线索的及时发现能力，及时公开正面和负面交易主体清单，持续净化平台交易环境。

（宁波通商集团有限公司）



■ 宁波市阳光采购服务平台开标区

迎春

■ 红梅 摄 / 余斌辉

2023 春运脚步临近 交投硬核保障开启 筑起“平安春节回家路”

特约编辑 / 刘文星

随着春节脚步的逐渐迈进，“春运”大潮即将到来。

为做好2023年“春运”，宁波交通投资控股有限公司（以下简称“宁波交投”）下属各单位开启“春运管理模式”。高速公路板块以“三个聚焦”从严从实从细抓好各项措施落实，以实际行动筑起“平安春节回家路”。

聚焦谋划部署

备战“春运”有力量

宁波交投结合实际情况和往年“春运”期间工作经验，提前谋划、提前部署。完善工作机制，制定“春运”工作方案，对隐患排查、应急保障等措施进行统筹安排；加强物资储备，提前集结应急抢险队伍、除冰雪专项队伍以及施救车辆、

吹雪车等装备，充足储备草垫、融雪剂等应急物资，严格执行24小时值班制度，确保人员、物资到位，打造“安全‘春运’”“祥和‘春运’”。

聚焦隐患排查

畅安“春运”有保障

宁波交投精心组织，统筹协作，坚决落实应急要求，狠抓道路运输安全，组织开展防冰雪恶劣天气暨冬季安全隐患大排查工作，确保安全防护工作到位、各类安全隐患消除及时；各高速公路基层单位加强对桥梁、隧道、高边坡、急弯陡坡等重点区域的巡查、管控，做好与联动部门的资源共享、信息互通。宁波交投借助高速公路各方参与的联动联动工作平台，通过加强巡查和监控力度、

落实24小时值班及信息报送制度、利用可变情报板等发布路况消息，积极做好公路安全保畅工作；杭州湾跨海大桥坚持“全桥一盘棋”，依托大桥联动联动工作机制和“数字大桥”，形成信息收集、预警发布、应急处置为一体的协作合力，提高安全通行效率。

聚焦服务提升

暖心“春运”有温度

服务区的“温暖回家路”系列活动将按时上线。腊八节免费送粥是每年都开展的“温馨返乡”志愿者服务活动，一锅热气腾腾的腊八粥将送到过往司乘人员手上，将2023年新春祝福播撒至远方；向万家灯火中仍坚守一线执勤的交警、交通执法人员送去姜茶，组织货车司机参与除夕夜免费年夜饭活动，致力于做最有温度的服务区。

（宁波交通投资控股有限公司）



■ 宁波交投加强对高速公路的巡察

安全生产 人人关注 开投安全隐患随手拍 保平安

宁波开发投资集团有限公司工会近日在下属企业中开展了“安全隐患随手拍”合理化建议活动，鼓励广大职工立足本职岗位，结合日常工作活动，用随身手机或相机，对各单位内部存在的安全隐患主动发现、拍照记录并提出合理化建议，动员引导职工重视安全生产、参与安全管理，大力营造“人人关注安全，人人重视安全”的良好氛围。活动开展期间共收集74件随手拍作品，其中2幅作品被上级工会评为“十佳”和“优秀”作品。



随手拍一：《风向标安装不规范》

存在隐患：风向标应安装在显眼位置，周边不应有障碍物，且要高出周围的建筑物，不然会影响风向标的正常使用，导致发生偏差。所处位置为化水酸碱槽，如发生泄漏就可能让人员疏散路线产生偏差，致使人员中毒。

整改措施：风向标移位到周围无障碍物，且有一定高度的空旷的区域。

★此作品荣获2022年宁波市安全隐患随手拍“十佳”合理化建议。

（宁波明州热电有限公司 虞曙光）



随手拍二：《化水区域酸碱罐》

存在隐患：酸碱罐泄漏时酸碱不能回收利用，造成酸碱浪费且危害周围环境和人员健康。

整改措施：在酸碱罐下增设一套事故酸碱罐系统，确保能够以最快的速度回收酸碱，尽量减少酸碱泄漏量，减少环境污染，减轻人员健康危害。

（金华宁能热电有限公司 卢如飞、王升升、唐锦盛）



随手拍三：《1#2#汽轮机油箱》

存在隐患：汽轮机排油烟风机跳闸不能及时发现，造成汽轮机回油不畅、漏油，有引发火灾风险。

整改措施：风机增加远传运行信号、负压信号作报警提示。

（金华宁能热电有限公司 周孝君、董钧）



“匠”人“犟”心 ——记“浙江工匠”任腾辉

文 / 孙家怡

■ 工作中的任腾辉

任腾辉，宁波市高级人才，2016年4月入职宁波机场集团有限公司（以下简称“宁波机场”），是宁波机场为数不多的“90后”电工技师，大家都叫他“任工”。今年刚步入而立之年的他，已先后收获了“浙江工匠”“浙江青年工匠”、浙江省省部属企事业“能工巧匠”、华东民航“青年岗位能手”、“宁波市首席工人”和宁波市“青年岗位能手”等荣誉。

创新技改荣获实用新型专利

任腾辉爱钻研。他的钻研不止于设备故障的修复，更在于他喜欢找出原理，深入探究。

那一年，任腾辉刚到宁波机场工作，便一头扎进了图纸和设备堆。有一次，细心的他发现，行李提取转盘卷帘门处由于设备设计缺陷和国际航班行李量大等缘故，偶尔会发生“堵包”现象，然而设备无法主动识别，就容易造成旅客行李因大面积堵塞而损坏。

“那时候我就想，有没有什么检测装置能够解决这个问题。可是找了半天，（在）市面上也没有（找到能够）直接适用的（装置）。于是，我和团队成员就想着自己买元器件和配件来设计加装一个！”

任腾辉认真研究行李提取转盘的机制和原理后发现，正常情况下行李

与行李之间是有适当间隙的，好比计算机二进制中不断重复的“10101……”代码，但当“堵包”现象发生时，这种间隙就会被填满。基于此，他运用红外感应装置和相关机械支架，设计了一个简易检测装置，以便实时监测行李转盘的运行情况。一旦发生“堵包”，系统就能自动报警并紧急制动行李转盘，确保行李与行李输送设备的安全。据统计，该装置投入运行以来，已累计为旅客减少近8万元经济损失，行李输送效率提高10%以上。由此撰写的“行李输送设备防夹包夹手装置”设计方案获得了国家实用新型专利。

“做设计制造可以说是我的个人

兴趣，我会尽我最大的努力把它做好。”因着这份热忱，任腾辉攻克了登机桥进退间歇性抖动故障、行李输送设备安全继电器“伪装故障”、远程模块短路故障等技术难题，完成了卷帘门安全触边双通道冗余改造等。

2019年，任腾辉参与民航重点项目“管理信息化程度”指标研究及试点应用（宁波机场设施设备集成管控平台）项目，与团队成员一起对项目所涉及的七大系统102类设施设备或系统进行重新摸排调研，多次与业务部门沟通研讨，最终在2020年12月底形成了项目优化方案，并被批准实施。2021年11月，宁波机场自主研发的物联网平台顺利完成开发，并正式投入使用。

技术探索帮扶助力乡村振兴

2021年初，任腾辉主动响应号召，远赴丽水市龙泉市八都镇双溪口村驻村帮扶。这回，他又把那股子钻研探究的劲儿带到了双溪口村的农田上……

龙泉市素有“中国黑木耳之乡”的称号，黑木耳产业前景广阔。

任腾辉发现当地农户所采用的黑木耳喷灌装置大都非常简易，喷洒出来的水柱比较粗，若长时间喷洒，对黑木耳生长不利。他萌生了一个想法：是否可以通过技术手段实现食用菌培育精细化管理，进而达到增产增收的

目的。

“黑木耳这种作物，对温度和湿度比较敏感，无论大晴天还是大雨天，都不利于其生长，反倒是阴雨绵绵的天气，（在）那种潮湿、弱光、阴润的环境（中），它才长得最好。了解这些情况后，我就思索着如何改进喷灌装置，实现雾化效果，模拟出阴雨蒙蒙的效果（环境）。”经反复研究，任腾辉终于自主设计搭建了一套适用于当地的“农田智慧管理系统”。

“这套系统主要由环境监测装置、喷灌装置、无线网络传输装置和太阳能供电装置等四部分组成，不仅实现了喷灌雾化效果，还支持手机App远程监测农田气象环境数据。农户足不出户，便可远程控制喷灌装置的启停，非常方便。”任腾辉介绍，“目前，

我们正在筛选意向农户，准备在小范围内做试点应用。当地乡政府对这个试点项目也很支持。如果应用效果好，说不定还有推广的价值。”

乡路间、稻田里，工科出身的任腾辉一直在思考、探索如何最大限度地运用自己的技术专长，把驻村帮扶做细做好。近两年，他走村串户，筹划并开展了小微企业园投资、农特产品“阳光双溪”品牌打造、荒地梯田开发、农田灌溉水渠修缮，以及便民大楼帮扶联建、村道修缮等一系列帮扶项目。

“我觉得自己是一个有点儿‘犟’的人，会为了自己认为值得的事物一往无前地努力。”任腾辉这样评价自己。



■ 任腾辉在双溪口村驻村帮扶

责任编辑：戚利昌



■ 《亮眼哥》剧照，表演者：郑顺琴、卓胜祖



■ 《啼笑因缘》剧照，表演者：石松雪、杨柳汀



■ 《两兄弟》剧照，表演者：黄再生、金玉兰、汪莉萍、沈贵椿、陈月琴



■ 《天要落雨娘要嫁》剧照，表演者：曹定英、杨柳汀



■ 《荡妇》剧照，表演者：曹定英、石松雪



■ “甬韵薪传——宁波市甬剧团建团70周年大型演唱会”新老甬剧人合影

甬剧薪火

文 / 房炜

11月25日，“甬韵薪传——宁波市甬剧团建团70周年演唱会”在天然舞台举行。著名剧作家罗怀臻，昆曲名家汪世瑜、林为林，浙江婺剧院长王晓平，婺剧名家杨霞云、楼胜，淮剧名家梁伟平，锡剧名家周东亮，京剧名家翁国生，越剧名家赵志刚，沪剧名家茅善玉等戏曲界的大咖们纷纷在云端送来祝福，共同为薪火相传七十载的甬剧团庆生。

文脉传承：甬剧紧跟时代发展

从宁波的田间地头孕育诞生的甬剧，一直是宁波最具地域性和代表性的戏曲剧种。它用宁波地区方言演唱，乡音流转，历经200多年，依然为宁波人民所津津乐道。

甬剧，从“马灯班”起步，清乾隆年间称“串客戏”；1890年，宁波“串客班”到上海演出，后被称为“宁波滩簧”；1924年后称“四明文戏”；1938年上演时装大戏后又称“改良甬剧”；直到1950年，这一剧种才正式定名为

“甬剧”。2008年6月7日，甬剧经国务院批准列入第二批国家级非物质文化遗产名录。

甬剧的流布区域最早主要在鄞县、奉化一带，后逐步遍及宁波地区以及舟山一带乡镇。随着“宁波帮”的兴起，甬剧在大上海风行一时，1950年，上海成立了堇风甬剧团。1952年，宁波市甬剧团成立。甬剧在甬沪两地“双枝并茂”，演出区域除了宁波、上海、舟山等集中地，还向周边延伸，南至台州，西至丽水、金华，北至杭嘉湖。

然而，二十世纪八十年代以来，受其他娱乐样式的冲击，甬剧和当时很多进入上海的剧种一样，退回了发源地。“文革”后，甬剧专业表演团体仅存宁波市甬剧团一家。

文化名片：甬剧在坚守中振兴

宁波市甬剧团在风雨中坚守初心，在传承中担当使命，到今年，它已走过整整70年的历程。

70年来，甬剧人坚持深入生活，坚持文艺为人民，不断探索积累，走出一条自己的文艺创作道路。《半把剪刀》《典妻》《双玉蝉》等一大批为广大市

民所喜闻乐见的好作品，不仅取得了“金杯”“银杯”，还收获了老百姓的口碑。从二十世纪五六十年代的《拔兰花》《天要落雨娘要嫁》，到八九十年代的《霓虹灯下的哨兵》《啼笑因缘》，再到2000年以后的《筑梦》《柔石桥》，甬剧人以艺术话时弊、展担当，为甬剧团和戏曲艺术留下了一大笔极其宝贵的文化财富。

甬剧是中华文化的瑰宝，繁荣发展甬剧关键在人。宁波市甬剧团建团70周年演唱会上，在所有观众的见证下，甬剧第九代传承人姜志旗拜师学艺，成为继郑健、苏醒之后，甬剧国家级非遗

传承人杨柳汀的第三位弟子；第九代传承人肖晨行拜师礼，成为继甬剧演员徐颖光、贺磊、杨勤儿之后，省级非遗传承人沃幸康的第四个徒弟。

说到甬剧的未来，宁波市甬剧团总经理吴刚表示：“甬剧应时而生、顺时而变，风风雨雨70年，几度转危为安，靠得就是我们一代代甬剧人的坚守。从跟着师父学艺，肩负起守住文脉的责任，到看着第八代、第九代传承人守正创新，好作品不断涌现，对于甬剧的未来，我们都充满了希望。甬剧不仅仅是宁波的，更是中华民族的，我们甬剧人定将传承好文脉，留住乡音。”

悦读《国资之光》画册

文 / 蒋金玲

《国资之光——影像中的宁波国资这十年》是市国资委编撰的一本《宁波国资》创刊十周年纪念画册。一拿到它，我就迫不及待地翻阅起来。

“岁月凝结历程，镜头记录时代”。细细看完这一百多页的画册，不禁为它从各方面呈现出来的“精”所折服。而这“精”的背后，是很高的政治站位，是独特的构思策划，是海量资料的收集筛选，是扎实文学功底的铺垫。编撰者通过这些精练文字和精美图片，记录了宁波国资十年里走过的不凡历程，呈现了宁波国资的众多“精、特、亮”。我作为宁波国资国企系统的一员，曾亲身经历画册所记录的很多场景和活动，再见时感觉分外亲切，更感觉格外自豪。

内容精练。画册分“序篇”“国企改革之光”“重大成就巡礼”“国企风貌聚焦”“亮丽国企文化”等五大篇章，每个篇章开篇都有一段“开卷语”，主题鲜明，重点突出，短小精悍，集史料性、文学性于一体，点睛又画翼，可读性强。而“前言”和“后记”，更是对整个画册作了系统的梳理和总结，使读者了解其编辑

出版的背景、基本脉络和主要内容，文风朴实简洁，作文行云流水。阅读文字，浏览图片，是一趟难忘的回顾之旅，更是一场美的艺术盛宴。

图片精彩。画册中既有纪实类照片，也有艺术类作品，都是编辑们从大量图片中精挑细选出来的。尤其是纪实类照片，无论建筑还是人物，都具有强烈的现场感和视觉冲击力，让人感觉这是一场盛大巡礼，真实、丰富；也是一个高规格影展，赏心、悦目。更令人赞叹的是，有的图片说明甚至精确到某一日。有些照片看似普通，但为了图片说明的几个字，常常几经辗转，花费数天工夫才获得。俗话说“外行看热闹，内行看门道”，只有编辑

过画册、书籍的人才能切身感受这背后所付出的心血。

编排精美。有了好内容，更要有好的表达方式和表现形式。《国资之光》的精美设计同样使人眼睛一亮。比如，在目录页，象山港跨海大桥、财富中心、文化广场等宁波地标性建筑的照片，设计者用一个个椭圆形色块来表现，似相机镜头聚焦，似人眼扫描，似望远镜巡视；在正文页，五大篇章的首页都采用夺人眼球的超大幅跨版照片，配以不同颜色的底纹和书法字体，大气、庄重的设计，既明显区分了不同篇章，又缓解了读者的视觉疲劳。再如，图片排版灵活多样、详略得当、紧疏有序，有的一张照片占一页，有的

的二三张照片摆一页，有的十几张照片铺一页，多而不乱，聚而更美。

在党的二十大召开之际，宁波市国资委出版《国资之光》画册，是以实际行动为大会献上一份厚礼，也是给《宁波国资》十年发展作了一个别致的记录，让我们能够更好地认识过去、把握当下、面向未来。感谢编撰者！



■ 《国资之光》画册书影

感受《国资之光》亮丽“视界”

文 / 王力平



■ 《国资之光》画册部分页面

时光更替、万象更新。摄影是时光的积淀，是时代最生动的记载，它给人们带来厚重、温暖、激情的感受。

收到沉甸甸的《国资之光——影像中的宁波国资这十年》画册时，我心潮澎湃，一幅幅影像或大气磅礴直抒胸臆，或舒缓细腻娓娓道来，或隽秀飘逸轻灵洒脱，它们真实印刻着国资国企十年波澜壮阔、感人至深的瞬间。

画册第80页，一幅《宁波市国资国企系统庆祝改革开放40周年摄影展》

映入眼帘，记得那是四年前，2018年的12月，“凝眸·时代”摄影展在天一广场拉开大幕，一大批宁波国资国企系统干部职工通过摄影的视角，用镜头讲好宁波国资故事。画册第87页，看着《宁波国资》编辑、通讯员参观宁波轨道交通的合影，记忆犹新。当时，我们零距离探访了地铁的“家”，真切体验到了甬城轨道交通建设发展背后的点滴。

从事水务工作近二十载，我时常将镜头对准甬城的水、甬城的水务人。

有2幅照片获得了市国资委“筑梦新时代 礼赞70年”庆祝新中国成立70周年书画摄影比赛的奖项，在甬商文化园接过市国资委领导颁发的荣誉证书，激动的心情仿佛就在昨天。画册中刊登了不少自己拍摄的水之影像，翻阅时如同一股暖流充满了整个胸腔。

如果把每张照片比作一个窗户，那么在《国资之光》画册中，我们“穿越”了时空，目睹宁波国资十年发展的奇迹，也感受到每一位国资国企人所付出的艰辛努力。

紧抓读者眼球 提升传播效应 ——《宁波国资》审读报告



庆祝中国共产党建党100周年专刊

本文为日前中共宁波市委宣传部出版和版权处编印的《宁波市连续性内部资料审读报告》刊发的2021年《宁波国资》审读文章。（标题为编者所加）

《宁波国资》是由宁波市人民政府国有资产监督管理委员会主办，宁波市国有资产管理协会承办的内部刊物。此次审读的样刊是《宁波国资》2021年第2期（总第38期），2021年6月出版。样刊是由宁波市国有资产管理协会隆重推出的庆祝中国共产党成立一百周年特刊。从样刊的总体展示上来看，特刊的宗旨明确，内容丰富，通过特刊向读者全方位展示国企旗帜展风采成就篇、品牌篇、先锋篇和文化篇，同时展现了宁波市国资国企系统庆祝建党100周年的各类活动成果，树立了宁波国资国企的全面、立体形象。样刊制作精良，纸张质量上乘，图文呈现既清晰又美观。

《宁波国资》特刊通过精心策划，将刊物原有的《国资影像》《国资特稿》《国资动态》《国资聚焦》《国企党建》《星光闪耀》和《国资家园》等七个栏目与特别策划主题“国企旗帜展风采”

各篇章巧妙融合，从“（‘国企旗帜——国资国企展风采’微视频）比赛优秀作品选登”“党建特色活动集锦”“成就篇”“品牌篇”“先锋篇”和“文化篇”等七个方面全面展现了宁波国资国企致敬中国共产党成立一百周年的献礼。《宁波国资》庆祝中国共产党成立一百周年特刊制作呈现出以下三方面特征：

一、注重策划，突出主题

《宁波国资》庆祝中国共产党成立一百周年特刊封面以“旗帜”为题眼，以图片集合方式加以展现，主题突出，夺人眼球，视觉效果佳。特刊“成就篇”“品牌篇”“先锋篇”和“文化篇”四个重要篇章通过内页特定版面设计，凸显篇章的独特地位，既使其条块清晰，又和谐地融入到样刊中；内页篇章提示页采用“标题+导语+辐射状图片”形式，起到篇章统领的作用，也使读者能够对具体内容的展开有直观把握。

二、图文并茂，可读性强

《宁波国资》庆祝中国共产党成立一百周年特刊自封面始，就抓住了当

前读者的阅读习惯，通过图文并茂的信息展现方式，紧抓读者眼球，提升刊物视觉效果，提高刊物的传播效率。打开特刊，跟随宁波文旅集团产投公司党支部的一幅《红船精神放光芒》油画开启特刊之旅，仪式感满满。目录页的每一个部分均配上了一张大小适中又贴合主题的图片，提高目录页的视觉冲击力。《〈国企旗帜——国资国企展风采宁波市国资国企系统庆祝建党100周年微视频比赛优秀作品〉截图选登》以一众震撼读者的视频画面截图向读者展示国资国企人的风采和实力。特稿综述则对宁波国资国企系统的工作做了全面回顾、梳理和展望。《党建特色活动集锦》以恰如其分的图文编排，尽可能多地展现各类型国企的党建风采。

三、党建文艺，巧妙相融

《宁波国资》庆祝中国共产党成立一百周年特刊·文化篇将中华优秀传统文化与“建党百年”主题巧妙融合，在美术、书法作品、在绘画、篆刻作品中，随处可见中国共产党的元素，进一步提升了特刊传播的社会效益。



■ 冰山脚下 摄 / 沈佳翔



■ 四明山的颜色 摄 / 陈梅妮

风光掠影 —— “艺术之家”摄影作品选登



■ 青海掠影 摄 / 王国荣



■ 望钱湖 摄 / 任静岩



■ 异域风情 摄 / 唐杰



■ 秋影 摄 / 俞爱民