

如何践行“四力”

采撷新闻内参之我见

郑国健

新闻工作者应该如何引领导向、澄清谬误、明辨是非、服务大局？在笔者看来，新时代记者必须在采写新闻稿件，反映各方面工作成绩和典型报道的同时，聚焦社会发展进程中的热点难点。20年来，浙江在“八八战略”指引下，一张蓝图绘到底，持续激发创新、改革、开放三大动力源。温州作为“八八战略”亲历者，一路高歌，大步跨越，向两个先行的新航道奋力进发。面对存在的困难和问题，记者如何破题、探路，为领导科学决策提供参考依据，是社会进步发展的需要，新闻内参是完成这一任务的重要形式和载体。

新闻内参是具有参考性质的内部信息传播载体，是新闻传播的一个重要门类，起到为领导决策提供参考和助推社会进步的作用。新时代记者撰写新闻内参是党与人民赋予的要求，是时代与社会赋予的责任，更是推动社会进步的使命。作为采写新闻内参的记者必须牢牢把握基本特点和需求，不断提升新闻内参工作重要性、必要性、针对性和实效性的认识，才能确保新闻内参的精准供给、优质供给、高效供给。笔者从乡镇、县台、市台一路行走22年，从广播员到副总监，循着前辈们的足迹，一步一个脚印，深入一线、俯下身子，先后围绕粮食生产、五水共治、优化营商环境、重大招商引资项目落地等焦点难点问题，带着思考去采写，累计撰写新闻内参27篇，先后被中办、省委办公厅以及温州市委办市府办采用，获各级领导批示23次，获浙江新闻奖或浙江省广播电视政府奖12件（次）。笔者结合新闻内参撰写实践，浅析如何践行四力，写好新闻内参助推

社会进步。

概括新闻内参对新闻工作者的重要意义，笔者认为有3个方面：一是党委政府有要求与人民群众有需求。新闻内参从哪里来？“基层”“一线”是记者奔赴的方向。二是社会赋予的责任。只有深入基层，感受才会最真。奔向基层是新闻记者应当践行的职业途径。三是推动社会进步的使命。基层提供了丰富多彩的新闻素材，基层上演着社会发展的“矛”与“盾”，更蕴含了推动社会进步的生机。

一、紧贴时局，服务大局，用心破题，采写有“影响力”的新闻内参

新闻内参在服务大局中，如何不断契合发展需求，找到最佳结合点，力争达到最佳成效，是笔者一直以来的探索 and 追求。记者要探究人情冷暖，更要探索服务人民和助力发展的利剑。

例如新闻内参《重大招商引资项目12载落不了地：助企要动真格》的撰写过程。2006年1月12日，为响应浙江省委省政府推进结构调整的号召，温州乐清虹桥的浙江中讯电子有限公司与深圳市好时达电器有限公司签约重大项目合作。12年后，因为用地问题一直得不到解决，该企业要求退还1000多万元预付金。为何时隔12年，该重大招商引资的用地历史遗留问题依然迟迟得不到解决？笔者同企业主、村干部、镇街干部等进行多角度、全方位的调查，因为时间跨度长，当事人多，个别村两委主要干部已经过世。克服种种困难后，笔者调查发现，有“三多一落”现象：各级领导调研走访多，专题研究多，会议纪要多，但就是落

不了地。针对这一现象，经过实地蹲点采访，笔者就其中因价格、政策等变化“拦腰折断”12载的情况，提出中肯的建议和意见，撰写成新闻内参《重大招商引资项目12载落不了地：助企要动真格》。

该新闻内参刊发后，时任温州市委书记、市长分别作出批示。批示后乐清市委书记、市长马上与当地街道办事处等相关部门进行会商。3天时间内，经过20多个座谈，这个搁置了12年的重大招商引资项目终于在2018年12月28日得到妥善解决。根据协议，企业经营主分3期获得千万资金的赔款，先期打入企业账户400万元。此事件在温州民营企业家中引起了热议，提振了温州民营企业发展经济的信心。据温州市委办相关领导告知，解决的方法是采用“新闻内参的建议来办理的。”“市委领导委托我们向你们表示感谢，并希望你们能够坚持用新闻的力量来服务民企的发展。”该内参获得2018年度浙江省广播电视政府奖内参奖二等奖。

但在现实中，原有的解决方案因为各种原因，又在解决这一历史遗留问题的过程中延伸出新的问题。当发现企业讨要后续土地征收返还款遇到阻碍而迟迟未能落实、政府签订协议书却没有及时兑现等违背优化营商环境的情况后，记者在2019年8-11月间，多次前往涉事企业、街道、村，与企业负责人、街道干部和村干部进行深入了解，收集大量翔实材料，从多个方面剖析原因，再次撰写了这一题材的内参，并有效助推这一问题的进一步解决。

但随后，乐清属地对这个问题的后续解决，依然一拖再拖。针对这一情况，笔者再次连续跟进3年，持续关注并介入寻找解决路径。先后撰写了《历史遗留问题破解难 助企服务呼唤一助到底》《2006年省重大招商引资项目落地一拖再拖——优化营商环境需补强基层“契约精神”》等2篇新闻内参。温州市委主要领导再次批示。历经4年，有了3篇新闻内参的跟进，企业终于领取到了全部的退款金额，此事终于得到妥善解决。这在当地乃至在外200万温商当中都起到了较好的正面作用，不仅提振了温州民营企业发展经济的信心，还树立了

温州市优化营商环境的品牌效应。温州市委市政府把它当成了“两个健康”创建的典型案例。这两篇新闻内参又先后获浙江新闻奖内参奖和温州新闻奖内参奖。像这样“连续系列”的新闻内参很少见，“连续系列”的新闻内参连续获得省级新闻内参奖更是少见。

笔者体会到，围绕着党和政府“两个健康”“营商环境”与人民的有益互动，在表现方式上力求突破和创新，是新闻内参三个“一号工程”和“飞入寻常百姓家”的正确途径。只有紧贴时代主旋律，把握好改革发展脉动，坚持以平和的心境记录与审视新时代前进的足迹为己任，才能应时发出时代最强音。

二、关切民生，洞察民情，为民发声，生产“接地气”的新闻内参

基层一线蕴藏着丰富多彩的新闻素材，是时代图景全方位的剪影与留存。笔者深信好的新闻内参不是编选出来的，更不是等出来的，而是采编人员深入一线、俯下身子，用心血换来的，只有脚踏实地走，才能采写出为民而呼的新闻内参。

基层一线无小事，事事关乎国计民生。2018年农历年后，温州多个粮食生产功能区的农友们向笔者打来电话或发来微信反映，“不少粮农租不到粮田种，这势必会对粮食生产造成重大影响。”因当时正值中美贸易战关键期，也是国家粮食进口政策发生重大转变的关键时刻，笔者敏锐意识到问题的严峻性。针对这一现象，笔者数十次深入温州的柳虹平原、瑞平平原、平苍平原等地粮食主产区进村入户。清晨到田间地头倾听粮农心声，晚上走进农家庭院，向农户、村干部、粮食种植专业合作社等调查各村粮田租赁情况，再走访粮食主管部门等佐证调查结果。通过扎实求证，客观分析，笔者完成了内参《紧盯我市粮食生产红线 破解播种面积十年持续减少之困》，全面反映基层粮食生产过程中碰到的实际困难，并对症提出应对之策。内参报送后，立即引起时任省市主要领导的高度关注，修改标题为《基层反映粮食播种面积持续减少之困亟待破解》上报中办被采用（期刊2773号），供党中央主要领导决策参考。之后，国家农业、财政、粮食等多部委局详细

了解相关情况，笔者提供了在基层调查了解到的农民呼声以及个人的一些思考，相关建议被国家高层采用。该内参获2018年度浙江省广播电视政府奖内参类作品文字内参一等奖。

其实，早在2008-2010年左右，温州粮食生产曾出现“三连增”的情况，但在平苍平原出现了卖粮难、晒粮难，订单不够，烘干机太少等情况。笔者蹲点采写了一篇简短的《温州粮农卖粮晒粮难一事亟待解决》的内参，“农民信箱”直接到达时任省政府分管副省长手中。当晚该领导连夜批示。第二天早晨，笔者就应邀参加温州市政府内部会议。相关信息经核实之后，当天中午反馈省里。省政府当即给温州追加了粮食订单和烘干机的补助经费，共计1600万元。

此外，2019年6月，笔者撰写新闻内参《谨防乡村振兴示范带建设出现“半拉子工程”》，经温州市委办上报省委办公厅，在《浙江信息（每日简报）》第145期刊登，供浙江省四套班子主要领导参阅。

2019年度，笔者还拍摄了影像内参《求水若“渴”——我市西部山区半山区群众用水难盼解决》，聚焦民生热点，事关乡村振兴、精准扶贫等国计民生。该内参直接呈送温州市委书记审阅。

笔者体会到，下沉是一种常态，深蹲是一种方式。基层是提升记者敏锐的观察力、发现力、判断力和辨别力的沃土。只有深入基层、贴近人民，不断培养精益求精的意识，求真务实，持续深耕，才能以工匠精神采写出好的新闻内参。

三、突发事件，不惧“硬战”；深入一线，采写“鲜活”的新闻内参

在各类突发事件中，记者是扛着摄像机，拿着话筒，带着采访笔记的前线战士。笔者坚信记者要在一线战斗中成长，在深入一线报道中锤炼政治坚定、作风过硬和强大战斗力。而一线的“参战”，用零距离的感官接触最前沿，方能采写出最鲜活的内参素材。

如2016年和2017年，温州连续发生2起房屋倒塌事件。如何避免这类事故发生？2016年10月—2017年4月，笔者和团队成员深入温

州鹿城、文成、瓯海、龙湾、瑞安等地调查采访，同农户、村干部、乡镇干部、县（市、区）领导等进行多角度、全方位的沟通交流，用情倾听心声，采制10多个小时的影像素材，花了半个多月的时间，撰写视频脚本，并精细剪辑成影像内参《别让血的教训再次重演——我市危旧房整治仍存隐忧》，2017年4月18日在温州广电内参第二期（总第97期）上刊发。

该内参在对温州各地通过“大拆大整、大建大美”取得明显成效予以影像体现的同时，以翔实的画面对温州各地危旧房整治过程中出现的摆设现象展现3大隐忧，并在深入调查采访的基础上，提出6个中肯的建议。许多思路和对策被温州市委、市政府所采纳，并付之行动。2017年4月下旬开始，全市各地强势推进，实现了既定目标。

该新闻内参获浙江省广播电视政府奖内参奖。相关专家点评说：“该影像内参主题重大，内涵丰富，视觉冲击力强；反映的情况实事求是，内容多点结合，所提的建议可操作性强；推动了温州危旧房整治工作，避免了血的教训再次重演。”

又如2020年新冠肺炎疫情爆发，温州一度成为武汉以外疫情最严重的地区之一。自疫情爆发以来，笔者和同事们一直工作在抗疫一线，奔走在抗疫的各条战线上，亲历了温州抗疫的始末。也正因此，在疫情形势趋于缓和时，笔者敏锐地发现，温州过于“硬核”的疫情防控措施与当地民营企业在复工复产过程中逐步产生的矛盾，主要集中表现为员工返工返岗难度大；防控物资购买渠道不通畅；企业生产订单流失，预期产能下滑明显以及部分惠企政策的针对性和普惠性不足等问题。

为此，笔者就如何防范抗疫过程中显露出的官僚主义和形式主义，防控物资的管控和分流要适当向中小民营企业倾斜，服务企业要落在实处，谨防流于表面等提出中肯的建议和意见。撰写的新闻内参《“硬核防疫”之下 中小企业的复工复产亟需被更多关注》2020年2月24日在温州广电内参（总第127期）上刊发。

该内参上报后，立即引起了温州市委主要领导关注，时任温州市委书记于当天第一时

间就作出专门批示。内参中的建议和意见提供给温州市委常委和相关副市长决策参考使用，市主要领导和分管市领导第一时间深入到温州市各地调查走访疫情防控下企业如何又好又快复工复产。事后，许多思考和应对措施引起温州市委市政府主要领导的关注，温州市相关部门也已采用相关措施进行积极的应对。

这篇内参的意义在于特殊时期的大胆发声。说特殊时期，是2020年的新冠疫情爆发以来，全国人民万众一心抗击疫情，如何在最短的时间内打赢这场战役，关乎民生经济，更关乎国运。温州作为“疫情重灾区”和民营经济的先发地区，在抗疫过程中的做法，能够为破解类似“疑难杂症”提供经验和样本，如何从实际出发并助力温州市在一手抓疫情防控，一手抓经济社会发展的过程中，确保“两手”硬、“两战”赢。说大胆发声是敏锐抓住疫情防控下企业复工复产遭遇困境的多个现实事例，梳理背后的共性问题，直击温州在抓疫情防控和社会经济发展过程中的痛点与难点，反映来自温州企业的急切呼声，叙事严谨，语言凝练，脉络清晰，运用通俗易懂的语言，展现记者较强的重大题材把握能力和文字驾驭能力，充分凸显新闻媒体作为党和人民喉舌的功能。

笔者感悟到，作为一名记者，只有冲锋在时代一线，才能回答好时代之问，才能转出务实作风，才能用最鲜活的作品记录新闻发生时的故事，彰显新闻记者的使命情怀和锐意担当，用新闻内参的力量服务于人民。

事实上，笔者多年写内参，时常在发与不发中纠结，这其中既有身为记者的使命担当，也有人情社会、利益纠葛的考量。这些内参既解决了很多疑难杂症，收获了领导的肯定，也让笔者得罪了不少市县、乡镇、村居的四级干部，更有老领导、老师和老朋友来电关心笔者，有领导甚至直接找到笔者，叫笔者一定要保护好自己。他们的提醒说明内参反映的问题都能有效得到推动，但也提醒笔者，更要注重保护相关的新闻线人。

曾国藩的孙女婿吴永所作《庚子西狩丛谈》让笔者感触很深，其中一句是“大抵谓，天下事在局外呐喊议论，总是无益，必须躬自入局，挺膺负责，乃有成事之可冀。”记者不是旁观者，而是躬身入局的事件的记录者、发展的参与者和改革的推动者。在新闻内参这条大路上，新闻人应时刻牢记职业使命，担起社会责任。笔者亦一往情深、矢志不渝，也将步履不停、一往无前。

（作者单位：温州市新闻传媒中心）