

WATER SAVING 合理用水

节约水资源

爱护地球 保护水源

节约每滴水·保护水资源



水是生命之源 请珍惜每一滴水

杭州机关事务

总36期

2022

02

HANGZHOU
JIGUAN
SHIWU

内部资料 / 免费交流



【本期推荐】

全国机关事务工作先进集体和先进个人表彰大会召开

深入企业宣讲政策 服务基层领办项目——市局开展“企业大走访”活动

市局推进标准化建设 赋能高质量发展

机关事务管理数字化转型的实践与思考

杭州市深入开展公共机构“十四五”绿色低碳引领行动促进碳达峰实施方案

市局召开全市机关事务工作会议

市局办公室



6月23日，杭州市机关事务管理局召开全市机关事务工作会议，认真总结去年以来全市机关事务管理系统所做工作和取得的成绩，推动落实下阶段主要任务和工作重点，持续推进机关事务治理现代化和高质量发展，为奋力将杭州打造成为世界一流的社会主义现代化国际大都市贡献积极力量，以一流业绩迎接党的二十大胜利召开。

会议要求，全市机关事务管理系统要以“贯彻党代会精神、喜迎二十大召开”为主线，重点在“围绕聚焦大事

要事，彰显集中统一管理优势；聚焦协同发力，积蓄高质量发展新动能；聚焦行稳致远，强化机关运行保障支撑；聚焦绿色低碳，发挥公共机构示范作用”四方面精准发力、重点突破，在推动高质量发展、现代化先行、助力共同富裕等重点领域加快取得突破性进展、标志性成果，为浙江继续在全国机关事务管理系统中发挥推进、引领、示范、先行的作用贡献杭州力量、展现头雁风采。

在推进机关事务工作高质量发展的征程中 奋力书写青春华章

编辑部

青春孕育无限希望，青年创造美好明天。今年是中国共产主义青年团成立100周年，习近平总书记勉励广大团员青年成长为有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代好青年，用青春的能动力和创造力激荡起民族复兴的澎湃春潮，用青春的智慧和汗水打拼出一个更加美好的中国。奋战在全市机关事务战线上的广大青年也要将个人奋斗的小目标紧紧融入机关事务发展的大蓝图，在推进机关事务治理现代化和高质量发展的征程中奋力奔跑，争取跑出最好成绩。

争做信念坚定的时代青年。心中有信仰，脚下有力量。坚定的理想信念是我们党一路栉风沐雨、披荆斩棘、淬炼成钢、事业常青的重要法宝。机关事务广大青年要锤炼对党忠诚的政治品格，自觉做政治机关、行政机关、服务机关“三个机关”的忠实践行者、维护者。要紧握新时代机关事务发展的“接力棒”，坚持集中统一管理方向，一体推进数智化、标准化、法治化建设，积极构建机关事务管理保障服务新格局，走好新时代机关事务发展的“长征路”，充分彰显新时代机关事务人应有的风貌。

争做勇担使命的时代青年。写好时代答卷，青年责无旁贷。勇担使命就是要脚踏实地、真抓实干，决不能坐而论道、光说不练。机关事务广大青年要把实干作为最基础

的本领，把心思集中在想干事上，把能力展现在会干事上，把目标落实在干成事上，埋头苦干、实干笃行、干就干好。要拿出乘风破浪的干劲，练就搏击风浪的本领，在关键时刻站得出来、顶得上去，在数字化改革、助力“双碳”战略、共同富裕示范区建设等重点领域争当排头兵、领跑者，在机关事务高质量发展的“赛道”上比出真本领、赛出好成绩。

争做锐意创新的时代青年。国家的希望在青年，民族的未来在青年。青年是整个社会力量中最积极、最有生气的力量，理应走在创新创造前列。机关事务广大青年要开阔眼界、提升格局，勇于创新、大胆实践，聚焦机关事务治理体系和治理能力现代化目标，在机关运行保障重点领域创新创优、施展才华，争做勇立潮头的时代先锋。要始终保持推陈出新的意识和超越自我的勇气，将所学所知、创新创意转化为解决实际问题的举措和办法，让青春在创新创造中闪光发亮。

推进机关事务工作高质量发展，广大青年正逢其时、重任在肩。相信全市机关事务青年将坚定不移听党话、跟党走，勤学、善思、笃行，在人生成长成才的道路上拼搏奋斗、踔厉奋发，在新时代新征程上留下无悔的奋斗足迹，让青春在奉献中焕发绚丽光彩！





杭州机关事务
HANGZHOUJIGUANSHIWU
2022年第2期
总第36期(季刊) 6月30日

办刊宗旨:

宣传政策法规 报道前沿动态
研讨改革发展 交流工作经验
弘扬后勤文化 倡导敬业精神

核心价值观:

敬业 朴实 高效 专业

主办:

杭州市机关事务管理局

编委会

主任: 韩 卫

副主任: 孔斌、余连星、王 娟

王伟、施永胜、严俊跃

何 青

委员: 陈 可、徐 洁、夏 敏

戴亚骏、郑定伟、瞿浙澄

庞蔚燕、符 欢、叶 菁

姚 珂、杨振武、吴 聰

徐晓路

编辑部

总 编: 王 娟

主 编: 陈 可

责任编辑: 李晓玲、汪雨韬

编 辑: 宋小鹏、汪时贵、熊晓燕

胡继明、李 辉、周 育

钱灵洁、潘国平、潘 虹

李 超、陈佳佳、张 艺

俞齐燕、叶林芝

编辑出版:《杭州机关事务》编辑部

通讯地址:杭州市解放东路18号

市民中心H座杭州市

机关事务管理局3楼330室

邮政编码: 310026

电 话: 0571-85253348

传 真: 0571-85253310

电子邮箱: hzjgsw1@163.com

准印字号: 浙内准字第A071号

承 印: 浙江中禹文化传媒有限公司

印 数: 1300本

CONTENS 目录

卷首语

要闻聚焦

- 01 全国机关事务工作先进集体和先进个人表彰大会召开
- 02 《机关事务管理 术语》国家标准发布实施
- 06 国务院关于加强数字政府建设的指导意见

特别报道

- 13 稳住经济一揽子政策措施 杭州实施方案出台
- 18 深入企业宣讲政策 服务基层领办项目
——市局开展“企业大走访”活动

经验交流

- 19 市局推进标准化建设 赋能高质量发展

工作研究

- 21 机关事务管理数字化转型的实践与思考

事务动态

- 23 局务动态 25 区县之窗

攻坚亚运 共富示范

- 29 “零碳”办亚运 公物仓来助力



18



19



23



28



30



37

30 余杭区中心: 打造“温暖后勤” 激活共富动力

助力“双碳”

- 32 杭州市深入开展公共机构“十四五”绿色低碳引领行动
促进碳达峰实施方案
- 36 全市公共机构开展2022年节能宣传周活动

后勤·麻辣烫

- 39 节俭餐具

西溪泛舟

- 40 游走郎家
- 41 五月五忆端午

琅琊榜

- 43 小小身板撑起的这片温暖
——记临安区机关事务服务中心团工委书记毛丽平

党建工作

- 44 市局开展“五四”主题团日暨“一把手”与青年面对面活动
- 44 萧山区中心开展春训为党员充电蓄能
- 45 临平区中心开展“走进河西埭”主题党日活动
- 45 临安区中心开展“成在细节 赢在服务”天目领军干部大讲堂活动

大视野

- 47 圈内圈外 48 生活小贴士 50 博闻新知 52 人文大讲堂

全国机关事务工作先进集体和先进个人表彰大会召开

6月27日，全国机关事务工作先进集体和先进个人表彰大会在京召开，国务委员兼国务院秘书长肖捷出席并讲话，强调全国机关事务管理部门要深入学习贯彻习近平总书记关于机关事务工作的重要指示精神，恪尽职守、无私奉献，发扬艰苦奋斗的优良作风，坚持勤俭办一切事业，积极担当作为，推动机关事务工作高质量发展，更好服务党和国家中心工作，更好服务国家治理体系和治理能力现代化。

肖捷指出，党的十八大以来，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，各级机关事务管理部门围绕中心、服务大局，认真履行管理保障服务职责，取得显著成绩。要坚决贯彻落实党中央、国务院决策部署，扎实推进政治机关建设，提升服务效能，完善制度机制，抓好节约型机关建设，打造高素质人才队伍，始终保持风清气正，为党政机关高效运行提供有力保障，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

会议对全国机关事务工作先进集体和先进个人、中直机关事务工作先进集体先进工作者和劳动模范进行了表彰。

(整理自人民日报)

杭州市机关事务管理局下属的杭州市行政大楼服务保障中心，与来自中央国家机关及省、市、自治区等全国120个机关事务部门，光荣获得“全国机关事务工作先进集体”称号，这也是全市机关事务系统获得的最高荣誉。



近年来，杭州市机关事务管理局深入学习贯彻习近平总书记关于机关事务工作的重要指示精神，在市委、市政府的正确领导下，在国管局、省局的有力指导下，在有关单位和社会各界的大力支持下，恪尽职守、无私奉献，持续发扬艰苦奋斗的优良作风，持续主动积极担当作为，全面推动机关事务工作高质量发展，为党委政府中心工作大局提供有力保障，为广大机关干部职工奉献贴心服务，在平凡的岗位上书写全心全意为人民服务的不平凡篇章。

杭州市机关事务管理局将以此项表彰荣誉为起点，奋力拼搏再出发，不断推进机关事务“一体三化”建设，用忠诚谱写担当，用坚守诠释责任，用热情传递温暖，扎实推进政治机关建设，有力提升服务效能，综合完善制度机制，打造一流人才队伍，为市级机关高效运转提供有力保障，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。



《机关事务管理 术语》国家标准发布实施

近日，市场监管总局（标准委）发布了《机关事务管理术语》国家标准（GB/T 41568-2022），标准由国家机关事务管理局和中国标准化研究院共同起草，并由全国机关事务管理标准化工作组归口管理。

《机关事务管理术语》是机关事务领域第一个基础性、综合性的国家标准，共8章100条，重点明确了机关事务管理的基础概念、经费管理、资产管理、服务管理、公共机构节约能源资源管理、政府采购方面的术语，适用于机关事务工作相关的管理、服务、保障、教育、科研等活动。

该标准体现了机关事务集中统一管理以及标准化、信息化“一体两翼”的发展思路；规定了机关事务、机关运行保障、后勤服务等基本概念，界定了保障计划、保障平台、后勤服务社会化、联勤保障、公物仓、资产管理绩效评价等工作机制、方式、手段，以及办公用房、公务用车、国内公务接待、能源资源管理等机关事务领域主要定义；明确了保障和管理效能、机关运行成本、节约型机关等机关事务工作目标，为机关事务工作对内沟通和对外交流提供了统一的规范性、通行性语言，是数据和信息交互汇集的基础。

该标准作为机关事务管理标准体系的基础，构建了机关事务管理的首张概念蓝图，为全国各层级、各领域的机关事务管理工作定范围、明内涵、立规范，对机关事务工

制定背景

机关事务管理是党和政府工作的重要方面，是保障机关正常运行、降低机关运行成本不可或缺的重要组成部分。

机关事务管理涉及经费、资产、服务、公共机构节能等诸多方面，术语分布较广，散见在各类法律、法规、规范性文件和标准文件中，缺乏相对权威的综合性术语规

作实现集中统一管理，推进标准化、信息化建设具有标志性意义，有利于深入贯彻落实“过紧日子”要求，为大力推进节约型机关建设、有效降低机关运行成本、切实提升保障和管理效能、推动机关事务工作高质量发展提供了技术支撑。

该标准注重总结实践经验，邀请专家学者和机关事务管理从业者共同参与起草，扎实开展资料收集与实地调研，梳理研究现有法律法规标准和相关文献资料，赴山东省、上海市、江苏省、内蒙古自治区、陕西省等多地调研，深入了解不同地区的管理方式和特点。形成初稿后，广泛征求了全国各级机关事务部门、有关科研院所、相关企事业单位和个人意见建议，同时面向社会公开征求意见，认真研究吸收，反复修改完善，确保内容的体系性、权威性、科学性和规范性。

近年来，随着市场监管总局（标准委）批准成立全国机关事务管理标准化工作组，国家机关事务管理局越来越重视标准化工作，指导各级机关事务管理部门开展标准体系建设，制定机关事务领域国家标准、地方标准300余项，开展国家级和省级标准化试点300余项，创新推进各类标准实施。“十四五”时期，机关事务系统将着力打造机关事务标准化升级版，助力提升管理和保障效能，推动机关事务工作高质量发展。

(整理自国管局网站)

范，部分术语的定义不够准确统一，内涵和外延不够清晰，术语间协调性、体系性不够，在管理、服务、保障、教学、科研的内外交流沟通和信息交互汇集中造成了一定的困扰，亟需通过制定国家标准，构建一个相对权威的机关事务管理术语体系。



主要内容

《机关事务管理 术语》分为8章、共100条，重点规定了机关事务管理的基础概念、经费管理、资产管理、服务管理、公共机构节约能源资源管理、政府采购等方面术语。

基础概念	
机关事务	集中统一管理
机关事务管理	机关事务标准化
机关运行	机关事务信息化
机关运行保障	机关运行成本
机关运行保障管理	节约型机关
保障和管理效能	后勤服务
保障计划	后勤服务社会化
保障平台	联勤保障

经费管理	
机关运行经费	培训费
因公出国（境）费	会议费
公务用车购置费	差旅费
公务用车运行费	实物定额
公务接待费	预算支出定额标准
"三公"经费	开支标准
日常公用经费	公务卡

服务管理	
国内公务接待	保洁服务
机关会议服务	绿化服务
会场服务	印刷服务
办公设备维修保养	餐饮服务
物业服务	反食品浪费
房屋养护维护	服务标准
公用设施设备维护	

公共机构 节约能源资源管理	
公共机构	综合能耗
能源资源管理	节能改造
能源资源消耗定额	合同能源管理

资产管理	
行政事业性国有资产	基本办公用房
通用资产	附属用房
资产配置	室内装修
资产配置计划	技术业务用房
资产配置标准	办公用房日常维修
配置数量上限	办公用房大中修
价格上限	办公用房大修
最低使用年限	办公用房中修
清查盘点	公务用车
资产处置	机要通信用车
资产管理情况报告	应急保障用车
资产管理绩效评价	执法执勤用车
公物仓	特种专业技术用车
集中办公区	公务用车编制
办公用房办公室	公务用车标识
服务用房	通用办公设备、家具
设备用房	

政府采购	
政府采购	公开招标
采购人	邀请招标
集中采购机构	竞争性谈判
政府采购代理机构	竞争性磋商
招标代理机构	询价
集中采购目录	单一来源采购
集中采购	公共资源交易
分散采购	公共资源交易平台
公开招标限额	

重点术语

《机关事务管理 术语》从一脉相承、密切联系、各有侧重的角度，明确了机关事务、机关运行保障、后勤服务等基本概念。

| 机关事务

保障机关正常运行所需经费管理、资产管理、服务管理、公共机构节约能源资源管理等事项。

| 机关运行保障

对机关运行所需经费、资产、服务、能源等资源要素进行统筹配置，为机关履行职责提供的保障支撑活动。

| 后勤服务

为机关正常运转提供的以服务为主要目的的工作。

《机关事务管理 术语》体现了集中统一管理以及机关事务标准化、机关事务信息化"一体两翼"发展思路。

| 集中统一管理

机关事务管理部门按照统一项目、统一标准、经费归口、资源共享的原则，集中履行机关事务管理职能、统筹保障机关运行的管理行为。

| 机关事务标准化

把标准化的理念、原理、原则和方法运用到机关事务保障和管理领域，通过制定和实施标准，全面提升保障和管理效能，进而保障机关规范高效运行的过程。

| 机关事务信息化

借助现代信息技术，对传统机关机关事务业务流程进行重塑，通过数字化应用场景构建，将信息化手段嵌入机关事务服务、管理、保障各项工作，提升机关事务运行效率、管理能力和服务保障水平的进程。

《机关事务管理 术语》明确了保障和管理效能、机关运行成本、节约型机关等机关事务工作目标。

| 保障和管理效能

实现保障和管理目标过程中，所显示的能力和所获得保障和管理效率、效果、效益的综合反应。

| 机关运行成本

机关履行职能过程中消耗的各类资源的价值总和。

| 节约型机关

在建设和运行过程中，严格遵守相关法律、法规、政策和标准要求，努力践行节约理念，通过建立和实施能源资源节约管理制度、有效采用管理手段和技术措施，不断提高

资源的利用水平，达到评价要求的机关。

《机关事务管理 术语》规定了保障计划、保障平台、后勤服务社会化、联勤保障、公物仓、资产管理绩效评价等机关事务工作机制、方式、手段。

| 保障计划

对机关运行所需经费、资产、服务、能源等资源要素进行合理安排和统筹规划，提前做出的计划。

| 保障平台

为机关运行保障提供资源共享和统筹管理功能，旨在发挥规模化集约优势的平台。

| 后勤服务社会化

后勤服务工作由机关自行开展转变为由社会力量提供的过程。

| 联勤保障

由一个主体对多个机关联合实施后勤保障。

| 公物仓

对行政事业单位闲置、处置、超标准配置的资产以及经批准组建的临时机构、召开重大会议、举办大型活动、批量集中采购购置的储备资产及罚没资产等进行统一管理、统一调配、统一处置的运作平台。

| 资产管理绩效评价

建立评价方法和指标，对年度资产的配置、使用、处置等管理情况进行量化考核和客观评价，以确定资产管理效率和管理目标实现程度的活动。

《机关事务管理 术语》定义了办公用房、公务用车、国内公务接待、能源资源管理等机关事务领域主要业务。

| 办公用房

行政事业单位占有、使用或者可以确认属于行政事业单位资产的，为保障机关正常运行需要设置的工作场所。

| 公务用车

用于保障公务活动的机动车辆。国内公务接待：因出席会议、考察调研、执行任务、学习交流、检查指导、请示汇报工作等国内公务活动产生的接待活动。

| 能源资源管理

对能源资源使用过程的计划、组织、控制和监督等一系列活动。

重要意义

《机关事务管理 术语》国家标准的发布，具有三个层面的重要意义。

第一方面

- 为机关事务管理对内沟通和对外交流提供统一的规范性、通行性语言。
- 是机关事务管理信息和数据交互汇集的重要基础
- 是机关事务管理标准的支撑
- 构建机关事务管理的首张概念蓝图

第二方面

- 定范围、明内涵、立规范
- 实现了术语概念的规范统一
- 夯实了标准化、信息化工作的基础
- 对实现“一体两翼”发展思路具有里程碑意义

第三方面

概念是认识的基础，认识是行动的先导。《机关事务管理 术语》国家标准对机关事务管理的基本概念、总体思路、目标方向、机制方式、流程环节、工作内容等方面术语进行了明晰的阐释。

- 有利于深化对新时代机关事务管理的认识和理解
- 对贯彻落实“过紧日子”要求、降低机关运行成本，建设节约型机关，提升管理和保障效能，实现机关事务工作高质量发展具有重要意义。

如何推动实施

从四个方面推动《机关事务管理 术语》实施

入制度

实现制度建设与术语标准的有效衔接

入教材

开展深入研究，将术语概念引入学术交流、学科建设、教材编制

入政策

结合“十四五”时期重点任务，制定相关配套措施；以《机关事务管理 术语》凝聚共识，推动行业建设

入培训

推动机关事务系统广泛开展术语标准培训

**国务院关于加强数字政府建设的指导意见**

国发〔2022〕14号

各省、自治区、直辖市人民政府，国务院各部委、各直属机构：

加强数字政府建设是适应新一轮科技革命和产业变革趋势、引领驱动数字经济发展和数字社会建设、营造良好数字生态、加快数字化发展的必然要求，是建设网络强国、数字中国的基础性和先导性工程，是创新政府治理理念和方式、形成数字治理新格局、推进国家治理体系和治理能力现代化的重要举措，对加快转变政府职能，建设法治政府、廉洁政府和服务型政府意义重大。为贯彻落实党中央、国务院关于加强数字政府建设的重大决策部署，现提出以下意见。

一、发展现状和总体要求**(一) 发展现状。**

党的十八大以来，党中央、国务院从推进国家治理体系和治理能力现代化全局出发，准确把握全球数字化、网络化、智能化发展趋势和特点，围绕实施网络强国战略、大数据战略等作出了一系列重大部署。经过各方面共同努力，各级政府业务信息系统建设和应用成效显著，数据共享和开发利用取得积极进展，一体化政务服务和监管效能大幅提升，“最多跑一次”、“一网通办”、“一网统管”、“一网协同”、“接诉即办”等创新实践不断涌现，数字技术在新冠肺炎疫情防控中发挥重要支撑作用，数字治理成效不断显现，为迈入数字政府建设新阶段打下了坚实基础。但同时，数字政府建设仍存在一些突出问题，主要是顶层设计不足，体制机制不够健全，创新能力不强，数据壁垒依然存在，网络安全保障体系还有不少突出短板，干部队伍数字意识和数字素养有待提升，政府治理数字化水平与国家治理现代化要求还存在较大差距。

当前，我国已经开启全面建设社会主义现代化国家的新征程，推进国家治理体系和治理能力现代化、适应人民日益增长的美好生活需要，对数字政府建设提出了新的更高要求。要主动顺应经济社会数字化转型趋势，充分释放数字化发展红利，进一步加大力度，改革突破，创新发展，全面开创数字政府建设新局面。

(二) 总体要求。**1. 指导思想。**

高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，深入贯彻习近平总书记关于网络强国的重要思想，认真落实党中央、国务院决策部署，立足新发展阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，构建新

发展格局，将数字技术广泛应用于政府管理服务，推进政府治理流程优化、模式创新和履职能力提升，构建数字化、智能化的政府运行新形态，充分发挥数字政府建设对数字经济、数字社会、数字生态的引领作用，促进经济社会高质量发展，不断增强人民群众获得感、幸福感、安全感，为推进国家治理体系和治理能力现代化提供有力支撑。

2. 基本原则。

坚持党的全面领导。充分发挥党总揽全局、协调各方的领导核心作用，全面贯彻党中央、国务院重大决策部署，将坚持和加强党的全面领导贯穿数字政府建设各领域各环节，贯穿政府数字化改革和制度创新全过程，确保数字政府建设正确方向。

坚持以人民为中心。始终把满足人民对美好生活的向往作为数字政府建设的出发点和落脚点，着力破解企业和群众反映强烈的办事难、办事慢、办事繁问题，坚持数字普惠，消除“数字鸿沟”，让数字政府建设成果更多更公平惠及全体人民。

坚持改革引领。围绕经济社会发展迫切需要，着力强化改革思维，注重顶层设计和基层探索有机结合、技术创新和制度创新双轮驱动，以数字化改革助力政府职能转变，促进政府治理各方面改革创新，推动政府治理法治化与数字化深度融合。

坚持数据赋能。建立健全数据治理制度和标准体系，加强数据汇聚融合、共享开放和开发利用，促进数据依法有序流动，充分发挥数据的基础资源作用和创新引擎作用，提高政府决策科学化水平和管理服务效率，催生经济社会发展新动能。

坚持整体协同。强化系统观念，加强系统集成，全面提升数字政府集约化建设水平，统筹推进技术融合、业务融合、数据融合，提升跨层级、跨地域、跨系统、跨部

门、跨业务的协同管理和服务水平，做好与相关领域改革和“十四五”规划的有效衔接、统筹推进，促进数字政府建设与数字经济、数字社会协调发展。

坚持安全可控。全面落实总体国家安全观，坚持促进发展和依法管理相统一、安全可控和开放创新并重，严格落实网络安全各项法律法规制度，全面构建制度、管理和技术衔接配套的安全防护体系，切实守住网络安全底线。

3. 主要目标。

到2025年，与政府治理能力现代化相适应的数字政府顶层设计更加完善、统筹协调机制更加健全，政府数字化

履职能力、安全保障、制度规则、数据资源、平台支撑等数字政府体系框架基本形成，政府履职数字化、智能化水平显著提升，政府决策科学化、社会治理精准化、公共服务高效化取得重要进展，数字政府建设在服务党和国家重大战略、促进经济社会高质量发展、建设人民满意的服务型政府等方面发挥重要作用。

到2035年，与国家治理体系和治理能力现代化相适应的数字政府体系框架更加成熟完备，整体协同、敏捷高效、智能精准、开放透明、公平普惠的数字政府基本建成，为基本实现社会主义现代化提供有力支撑。

二、构建协同高效的政府数字化履职能力体系

全面推进政府履职和政务运行数字化转型，统筹推进各行业各领域政务应用系统集约建设、互联互通、协同联动，创新行政管理和服务方式，全面提升政府履职效能。

(一) 强化经济运行大数据监测分析，提升经济调节能力建设。将数字技术广泛应用于宏观调控决策、经济社会发展分析、投资监督管理、财政预算管理、数字经济治理等方面，全面提升政府经济调节数字化水平。加强经济数据整合、汇聚、治理。全面构建经济治理基础数据库，加强对涉及国计民生关键数据的全链条全流程治理和应用，赋能传统产业转型升级和新兴产业高质量发展。运用大数据强化经济监测预警。加强覆盖经济运行全周期的统计监测和综合分析能力，强化经济趋势研判，助力跨周期政策设计，提高逆周期调节能力。提升经济政策精准性和协调性。充分发挥国家规划综合管理信息平台作用，强化经济运行动态感知，促进各领域经济政策有效衔接，持续提升经济调节政策的科学性、预见性和有效性。

(二) 大力推行智慧监管，提升市场监管能力。充分运用数字技术支撑构建新型监管机制，加快建立全方位、多层次、立体化监管体系，实现事前事中事后全链条全领域监管，以有效监管维护公平竞争的市场秩序。以数字化手段提升监管精准化水平。加强监管事项清单数字化管理，运用多源数据为市场主体精准“画像”，强化风险研判与预测预警。加强“双随机、一公开”监管工作平台建设，根据企业信用实施差异化监管。加强重点领域的全主体、全品种、全链条数字化追溯监管。以一体化在线监管提升监管协同化水平。大力推行“互联网+监管”，构建全国一体化在线监管平台，推动监管数据和行政执法信息归集共享和有效利用，强化监管数据治理，推动跨地区、跨部

门、跨层级协同监管，提升数字贸易跨境监管能力。以新型监管技术提升监管智能化水平。充分运用非现场、物联感知、掌上移动、穿透式等新型监管手段，弥补监管短板，提升监管效能。强化以网管网，加强平台经济等重点领域监管执法，全面提升对新技术、新产业、新业态、新模式的监管能力。

(三) 积极推动数字化治理模式创新，提升社会管理能力建设。推动社会治理模式从单向管理转向双向互动、从线下转向线上线下融合，着力提升矛盾纠纷化解、社会治安防控、公共安全保障、基层社会治理等领域数字化治理能力。提升社会矛盾化解能力。坚持和发展新时代“枫桥经验”，提升网上行政复议、网上信访、网上调解、智慧法律援助等水平，促进矛盾纠纷源头预防和排查化解。推进社会治安防控体系智能化。加强“雪亮工程”和公安大数据平台建设，深化数字化手段在国家安全、社会稳定、打击犯罪、治安联动等方面的应用，提高预测预警预防各类风险的能力。推进智慧应急建设。优化完善应急指挥通信网络，全面提升应急监督管理、指挥救援、物资保障、社会动员的数字化、智能化水平。提高基层社会治理精准化水平。实施“互联网+基层治理”行动，构建新型基层管理服务平台，推进智慧社区建设，提升基层智慧治理能力。

(四) 持续优化利企便民数字化服务，提升公共服务能力建设。持续优化全国一体化政务服务平台功能，全面提升公

共服务数字化、智能化水平，不断满足企业和群众多层次多样化服务需求。打造泛在可及的服务体系。充分发挥全国一体化政务服务平台“一网通办”枢纽作用，推动政务服务线上线下标准统一、全面融合、服务同质，构建全时在线、渠道多元、全国通办的一体化政务服务体系。提升智慧便捷的服务能力。推行政务服务事项集成化办理，推广“免申即享”、“民生直达”等服务方式，打造掌上办事服务新模式，提高主动服务、精准服务、协同服务、智慧服务能力。提供优质便利的涉企服务。以数字技术助推深化“证照分离”改革，探索“一业一证”等照后减证和简化审批新途径，推进涉企审批减环节、减材料、减时限、减费用。强化企业全生命周期服务，推动涉企审批一网通办、惠企政策精准推送、政策兑现直达直享。拓展公平普惠的民生服务。探索推进“多卡合一”、“多码合一”，推进基本公共服务数字化应用，积极打造多元参与、功能完备的数字化生活网络，提升普惠性、基础性、兜底性服务能力。围绕老年人、残疾人等特殊群体需求，完善线上线下服务渠道，推进信息无障碍建设，切实解决特殊群体在运用智能技术方面遇到的突出困难。

(五) 强化动态感知和立体防控，提升生态环境保护能力建设。全面推动生态环境保护数字化转型，提升生态环境承载力、国土空间开发适宜性和资源利用科学性，更好支撑美丽中国建设。提升生态环境协同治理能力。建立一体化生态环境智能感知体系，打造生态环境综合管理信息化平台，强化大气、水、土壤、自然生态、核与辐射、气候变化等数据资源综合开发利用，推进重点流域区域协同治理。提高自然资源利用效率。构建精准感知、智慧管控的协同治理体系，完善自然资源三维立体“一张图”和国土空间基础信息平台，持续提升自然资源开发利用、国土空间规划实施、海洋资源保护利用、水资源管理调配水平。推动绿色低碳转型。加快构建碳排放智能监测和动态核算体系，推动形成集约节约、循环高效、普惠共享的绿色低

碳发展新格局，服务保障碳达峰、碳中和目标顺利实现。

(六) 加快推进数字机关建设，提升政务运行效能。提升辅助决策能力。建立健全大数据辅助科学决策机制，统筹推进决策信息资源系统建设，充分汇聚整合多源数据资源，拓展动态监测、统计分析、趋势研判、效果评估、风险防控等应用场景，全面提升政府决策科学化水平。提升行政执行能力。深化数字技术应用，创新行政执行方式，切实提高政府执行力。加快一体化协同办公体系建设，全面提升内部办公、机关事务管理等方面共性办公应用水平，推动机关内部服务事项线上集成化办理，不断提高机关运行效能。提升行政监督水平。以信息化平台固化行政权力事项运行流程，推动行政审批、行政执法、公共资源交易等全流程数字化运行、管理和监督，促进行政权力规范透明运行。优化完善“互联网+督查”机制，形成目标精准、讲求实效、穿透性强的新型督查模式，提升督查效能，保障政令畅通。

(七) 推进公开平台智能集约发展，提升政务公开水平。

优化政策信息数字化发布。完善政务公开信息化平台，建设分类分级、集中统一、共享共用、动态更新的政策文件库。加快构建以网上发布为主、其他发布渠道为辅的政策发布新格局。优化政策智能推送服务，变“人找政策”为“政策找人”。顺应数字化发展趋势，完善政府信息公开保密审查制度，严格审查标准，消除安全隐患。发挥政务新媒体优势做好政策传播。积极构建政务新媒体矩阵体系，形成整体联动、同频共振的政策信息传播格局。适应不同类型新媒体平台传播特点，开发多样化政策解读产品。依托政务新媒体做好突发公共事件信息发布和政务舆情回应工作。紧贴群众需求畅通互动渠道。以政府网站集约化平台统一知识问答库为支撑，灵活开展政民互动，以数字化手段感知社会态势，辅助科学决策，及时回应群众关切。

三、构建数字政府全方位安全保障体系

全面强化数字政府安全管理责任，落实安全管理制度，加快关键核心技术攻关，加强关键信息基础设施安全保障，强化安全防护技术应用，切实筑牢数字政府建设安全防线。

(一) 强化安全管理责任。各地区各部门按照职责分工，统筹做好数字政府建设安全和保密工作，落实主体责任和监督责任，构建全方位、多层次、一体化安全防护体系，

形成跨地区、跨部门、跨层级的协同联动机制。建立数字政府安全评估、责任落实和重大事件处置机制，加强对参与政府信息化建设、运营企业的规范管理，确保政务系统

和数据安全管理边界清晰、职责明确、责任落实。

(二) 落实安全制度要求。建立健全数据分类分级保护、风险评估、检测认证等制度，加强数据全生命周期安全管理和技术防护。加大对涉及国家秘密、工作秘密、商业秘密、个人隐私和个人信息等数据的保护力度，完善相应问责机制，依法加强重要数据出境安全管理。加强关键信息基础设施安全保护和网络安全等级保护，建立健全网络安全、保密监测预警和密码应用安全性评估的机制，定期开展网络安全、保密和密码应用检查，提升数字政府领域关键信息基础设施保护水平。

(三) 提升安全保障能力。建立健全动态监控、主动防

御、协同响应的数字政府安全技术保障体系。充分运用主动监测、智能感知、威胁预测等安全技术，强化日常监测、通报预警、应急处置，拓展网络安全态势感知监测范围，加强大规模网络安全事件、网络泄密事件预警和发现能力。

(四) 提高自主可控水平。加强自主创新，加快数字政府建设领域关键核心技术攻关，强化安全可靠技术和产品应用，切实提高自主可控水平。强化关键信息基础设施保护，落实运营者主体责任。开展对新技术新应用的安全评估，建立健全对算法的审核、运用、监督等管理制度和技术措施。

四、构建科学规范的数字政府建设制度规则体系

以数字化改革促进制度创新，保障数字政府建设和运行整体协同、智能高效、平稳有序，实现政府治理方式变革和治理能力提升。

(一) 以数字化改革助力政府职能转变。推动政府履职更加协同高效。充分发挥数字技术创新变革优势，优化业务流程，创新协同方式，推动政府履职效能持续优化。坚持以优化政府职责体系引领政府数字化转型，以数字政府建设支撑加快转变政府职能，推进体制机制改革与数字技术应用深度融合，推动政府运行更加协同高效。健全完善与数字化发展相适应的政府职责体系，强化数字经济、数字社会、数字和网络空间等治理能力。助力优化营商环境。加快建设全国行政许可管理等信息系统，实现行政许可规范管理和高效办理，推动各类行政权力事项网上运行、动态管理。强化审管协同，打通审批和监管业务信息系统，形成事前事中事后一体化监管能力。充分发挥全国一体化政务服务平台作用，促进政务服务标准化、规范化、便利化水平持续提升。

(二) 创新数字政府建设管理机制。明确运用新技术进行行政管理的制度规则，推进政府部门规范有序运用新技术手段赋能管理服务。推动技术部门参与业务运行全过程，鼓励和规范政产学研用等多方力量参与数字政府建设。健全完善政务信息化建设管理会商机制，推进建设管理模式创新，鼓励有条件的地方探索建立综合论证、联合审批、绿色通道等项目建设管理新模式。做好数字政府建设经费保障，统筹利用现有资金渠道，建立多渠道投入的资金保

障机制。推动数字普惠，加大对欠发达地区数字政府建设的支持力度，加强对农村地区资金、技术、人才等方面的支持，扩大数字基础设施覆盖范围，优化数字公共产品供给，加快消除区域间“数字鸿沟”。依法加强审计监督，强化项目绩效评估，避免分散建设、重复建设，切实提高数字政府建设成效。

(三) 完善法律法规制度。推动形成国家法律和党内法规相辅相成的格局，全面建设数字法治政府，依法依规推进技术应用、流程优化和制度创新，消除技术歧视，保障个人隐私，维护市场主体和人民群众利益。持续抓好现行法律法规贯彻落实，细化完善配套措施，确保相关规定落到实处、取得实效。推动及时修订和清理现行法律法规中与数字政府建设不相适应的条款，将经过实践检验行之有效做法及时上升为制度规范，加快完善与数字政府建设相适应的法律法规框架体系。

(四) 健全标准规范。推进数据开发利用、系统整合共享、共性办公应用、关键政务应用等标准制定，持续完善已有关键标准，推动构建多维标准规范体系。加大数字政府标准推广执行力度，建立评估验证机制，提升应用水平，以标准化促进数字政府建设规范化。研究设立全国数字政府标准化技术组织，统筹推进数字政府标准化工作。

(五) 开展试点示范。坚持加强党的领导和尊重人民首创精神相结合，坚持全面部署和试点带动相促进。立足服务党和国家工作大局，聚焦基础性和具有重大牵引作用的改革举措，探索开展综合性改革试点，为国家战略实施创造良好条件。围绕重点领域、关键环节、共性需求等有序开

展试点示范，鼓励各地区各部门开展应用创新、服务创新和模式创新，实现“国家统筹、一地创新、各地复用”。科学把握时序、节奏和步骤，推动创新试点工作总体可控、走深走实。

五、构建开放共享的数据资源体系

加快推进全国一体化政务大数据体系建设，加强数据治理，依法依规促进数据高效共享和有序开发利用，充分释放数据要素价值，确保各类数据和个人信息安全。

(一) 创新数据管理机制。强化政府部门数据管理职责，明确数据归集、共享、开放、应用、安全、存储、归档等责任，形成推动数据开放共享的高效运行机制。优化完善各类基础数据库、业务资源数据库和相关专题库，加快构建标准统一、布局合理、管理协同、安全可靠的全国一体化政务大数据体系。加强对政务数据、公共数据和社会数据的统筹管理，全面提升数据共享服务、资源汇聚、安全保障等一体化水平。加强数据治理和全生命周期质量管理，确保政务数据真实、准确、完整。建立健全数据质量管理体系，完善数据治理标准规范，制定数据分类分级标准，提升数据治理水平和管理能力。

(二) 深化数据高效共享。充分发挥政务数据共享协调机制作用，提升数据共享统筹协调力度和服务管理水平。建立全国标准统一、动态管理的政务数据目录，实行“一数一源一标准”，实现数据资源清单化管理。充分发挥全国

一体化政务服务平台的数据共享枢纽作用，持续提升国家数据共享交换平台支撑保障能力，实现政府信息系统与党委、人大、政协、法院、检察院等信息系统互联互通和数据按需共享。有序推进国务院部门垂直管理业务系统与地方数据平台、业务系统数据双向共享。以应用场景为牵引，建立健全政务数据供需对接机制，推动数据精准高效共享，大力提升数据共享的实效性。

(三) 促进数据有序开发利用。编制公共数据开放目录及相关责任清单，构建统一规范、互联互通、安全可控的国家公共数据开放平台，分类分级开放公共数据，有序推动公共数据资源开发利用，提升各行业各领域运用公共数据推动经济社会发展的能力。推进社会数据“统采共用”，实现数据跨地区、跨部门、跨层级共享共用，提升数据资源使用效益。推进公共数据、社会数据融合应用，促进数据流通利用。

六、构建智能集约的平台支撑体系

强化安全可信的信息技术应用创新，充分利用现有政务信息平台，整合构建结构合理、智能集约的平台支撑体系，适度超前布局相关新型基础设施，全面夯实数字政府建设根基。

(一) 强化政务云平台支撑能力。依托全国一体化政务大数据体系，统筹整合现有政务云资源，构建全国一体化政务云平台体系，实现政务云资源统筹建设、互联互通、集约共享。国务院各相关部门政务云纳入全国一体化政务云平台体系系统管理。各地区按照省级统筹原则开展政务云建设，集约提供政务云服务。探索建立政务云资源统一调度机制，加强一体化政务云平台资源管理和调度。

(二) 提升网络平台支撑能力。强化电子政务网络统筹建设管理，促进高效共建共享，降低建设运维成本。推动骨

干网扩容升级，扩大互联网出口带宽，提升网络支撑能力。提高电子政务外网移动接入能力，强化电子政务外网服务功能，并不断向乡镇基层延伸，在安全可控的前提下按需向企事业单位拓展。统筹建立安全高效的跨网数据传输机制，有序推进非涉密业务专网向电子政务外网整合迁移，各地区各部门原则上不再新建业务专网。

(三) 加强重点共性应用支撑能力。推进数字化共性应用集约建设。依托身份认证国家基础设施、国家人口基础信

息库、国家法人单位信息资源库等认证资源，加快完善线上线下一体化统一身份认证体系。持续完善电子证照共享服务体系，推动电子证照扩大应用领域和全国互通互认。完善电子印章制发、管理和使用规范，健全全国统一的电子印章服务体系。深化电子文件资源开发利用，建设数字档案资源体系，提升电子文件（档案）管理和应用水平。

七、以数字政府建设全面引领驱动数字化发展

围绕加快数字化发展、建设数字中国重大战略部署，持续增强数字政府效能，更好激发数字经济活力，优化数字社会环境，营造良好数字生态。

（一）助推数字经济持续健康发展。以数字政府建设为牵引，拓展经济发展新空间，培育经济发展新动能，提高数字经济治理体系和治理能力现代化水平。准确把握行业和企业发展需求，打造主动式、多层次创新服务场景，精准匹配公共服务资源，提升社会服务数字化普惠水平，更好满足数字经济持续健康发展相适应的治理方式，创新基于新技术手段的监管模式，把监管和治理贯穿创新、生产、经营、投资全过程。壮大数据服务产业，推动数字技术在数据汇聚、流通、交易中的应用，进一步释放数据红利。

（二）引领数字社会建设。推动数字技术和传统公共服务融合，着力普及数字设施、优化数字资源供给，推动数字化服务普惠应用。推进智慧城市建设，推动城市公共基础设施数字转型、智能升级、融合创新，构建城市数据资源体系，加快推进城市运行“一网统管”，探索城市信息模

发挥全国统一的财政电子票据政务服务平台作用，实现全国财政电子票据一站式查验，推动财政电子票据跨省报销。开展各级非税收入收缴相关平台建设，推动非税收入收缴电子化全覆盖。完善信用信息公共服务平台功能，提升信息查询和智能分析能力。推进地理信息协同共享，提升公共服务能力，更好发挥地理信息的基础性支撑作用。

区各部门要建立健全数字政府建设领导协调机制，强化统筹规划，明确职责分工，抓好督促落实，保障数字政府建设有序推进。发挥我国社会主义制度集中力量办大事的政治优势，建立健全全国一盘棋的统筹推进机制，最大程度凝聚发展合力，更好服务党和国家重大战略，更好服务经济社会发展大局。

（三）提升数字素养。着眼推动建设学习型政党、学习大国，搭建数字化终身学习教育平台，构建全民数字素养和技能培育体系。把提高领导干部数字治理能力作为各级党校（行政学院）的重要教学培训内容，持续提升干部队伍数字思维、数字技能和数字素养，创新数字政府建设人才引进培养使用机制，建设一支讲政治、懂业务、精技术的复合型干部队伍。深入研究数字政府建设中的全局性、战

略性、前瞻性问题，推进实践基础上的理论创新。成立数字政府建设专家委员会，引导高校和科研机构设置数字政府相关专业，加快形成系统完备的数字政府建设理论体系。

（四）强化考核评估。在各级党委领导下，建立常态化考核机制，将数字政府建设工作作为政府绩效考核的重要内容，考核结果作为领导班子和有关领导干部综合考核评价的重要参考。建立完善数字政府建设评估指标体系，树立正确评估导向，重点分析和考核统筹管理、项目建设、数据共享开放、安全保障、应用成效等方面情况，确保评价结果的科学性和客观性。加强跟踪分析和督促指导，重大项目及时向党中央、国务院请示报告，促进数字政府建设持续健康发展。

2022年6月6日

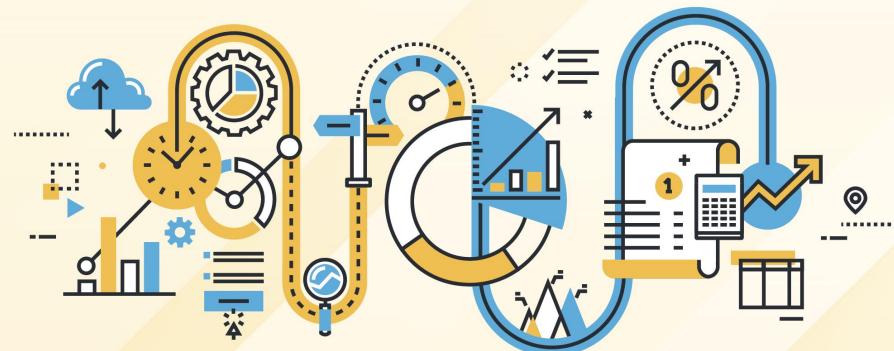
八、加强党对数字政府建设工作的领导

以习近平总书记关于网络强国的重要思想为引领，始终把党的全面领导作为加强数字政府建设、提高政府管理服务能力、推进国家治理体系和治理能力现代化的根本保证，坚持正确政治方向，把党的政治优势、组织优势转化为数字政府建设的强大动力和坚强保障，确保数字政府建设重大决策部署贯彻落实。

（一）加强组织领导。加强党中央对数字政府建设工作的集中统一领导。各级党委要切实履行领导责任，及时研究解决影响数字政府建设重大问题。各级政府要在党委统一领导下，履行数字政府建设主体责任，谋划落实好数字政府建设各项任务，主动向党委报告数字政府建设推进中的重大问题。各级政府及有关部门要履职尽责，将数字

政府建设工作纳入重要议事日程，结合实际抓好组织实施。

（二）健全推进机制。成立数字政府建设工作领导小组，统筹指导协调数字政府建设，由国务院领导同志任组长，办公室设在国务院办公厅，具体负责组织推进落实。各地



稳住经济一揽子政策措施 杭州实施方案出台

为认真贯彻落实党中央“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的要求和国家33条、浙江省38条稳经济措施，结合杭州实际，杭州市人民政府于近日印发了《杭州市贯彻落实国务院、浙江省扎实稳住经济一揽子政策措施实施方案》。一起来了解具体内容。

财政支持措施(7项)

进一步加大增值税留抵退税政策力度

加快退税进度，确保现有可退增量及存量留抵税额退税2022年6月底前基本完成。落实新扩围的批发和零售业，农林牧渔业，住宿和餐饮业，居民服务、修理和其他服务业，教育业，卫生和社会工作业，文化、体育和娱乐业等7个行业企业留抵退税政策，加大退税资金调度力度，实现应退尽退。

加快涉企资金兑付进度

市本级涉企资金力争2022年6月底前拨付至市场主体达到60%。加强当年预算资金统筹。

发挥地方政府专项债券拉动作用

持续加快项目建设进度，带动提高债券资金支出效率，推动尽快形成实物工作量，不断提高专项债券使用绩效。进一步加大新增专项债券项目谋划力度，扩大专项债券支持领域，提高专项债券需求项目储备质量。积极争取更大额度的专项债券支持，重点投向交通基础设施、市政及产业园区基础设施、新型基础设施和新能源领域项目，力争全年可用专项债券额度居全省前列。

扩大政府性融资担保业务规模和覆盖面

聚焦受疫情影响重点行业，对小微企业、个体工商户给予担保额度、期限、费率等政策倾斜。深化银担“总对总”批量担保合作模式，进一步简化业务办理手续，优化审批

金融支持措施(7项)

实施还本付息政策应延尽延

鼓励和引导商业银行等金融机构实施清单制管理，主动采取延期还本付息，做到应延尽延。对符合续贷条件的企业，做到应续尽续。加快已授信企业贷款放款进度，对符合条件的企业原则上应贷尽贷。

加大对普惠小微贷款支持力度

流程。对无力还款的小微市场主体、个体工商户，及时代偿并适当延长追偿期。强化出口信用保险支持。

优化政府采购流程，扶持中小企业提质增效

简化供应商资格条件的形式审查，供应商参加政府采购活动实行“承诺+信用管理”。

扩大实施社保费缓缴政策

对受疫情影响导致生产经营出现暂时困难的所有中小微企业，以单位方式参保的个体工商户，餐饮、零售、旅游、民航、公路水路铁路运输等5个特困行业和国家规定的其他特困行业，实施阶段性缓缴三项社会保险费，其中养老保险费缓缴实施期限阶段性延长至2022年年底，工伤、失业保险费缓缴期限不超过1年。

加大稳岗力度

优化失业保险稳岗返还政策，将大型企业返还比例提高至50%，将失业保险一次性留工培训补助政策受益范围，扩大至受疫情严重影响暂时无法正常生产经营的所有参保企业。全面推广“无感智办”，对符合条件的参保单位实行“免申即享”。对招用2022年度高校毕业生并签订1年以上劳动合同的企业，按每人不超过1500元的标准，发放一次性扩岗补助（与一次性吸纳就业补贴不重复享受），政策执行期限至2022年年底。

继续推动综合融资成本稳中有降

鼓励和引导金融机构加大让利力度，做到各类手续费应免尽免、应减尽减，用好银行间市场和交易所发债绿色通道，加快企业直接融资。支持区域性股权市场对小微可转债等产品免收备案费、托管费。政府性融资担保机构在保持平均担保费率不高于1%的基础上，对中小微市场主体给予优惠倾斜。积极争取科技创新再贷款，加快科技型企业奖补政策兑现进度。推动有条件的地方对支小支农担保业务保费给予阶段性补贴。

加大基础设施和重大项目建设金融支持力度

针对水利、交通等基础设施项目、重大产业项目、重点民生项目建设需求，鼓励政策性、开发性金融机构投放更多长期限贷款，引导商业银行加大信贷投放力度、适当延长贷款期限，积极吸引保险公司更大力度投资。

深化金融支持稳外贸稳外资

做实外贸企业汇率避险服务，适时将政策适用对象拓展至个体工商户和外贸综合服务企业。推进贸易外汇收支便利化试点提质增效，让更多优质中小企业享受贸易结算便利。加大对外贸产业支持力度，完成外贸产业贷款额新增计划。对重点外资企业加强金融支持。

化试点提质增效，让更多优质中小企业享受贸易结算便利。加大对外贸产业支持力度，完成外贸产业贷款额新增计划。对重点外资企业加强金融支持。

完善住房领域金融服务

执行差别化住房信贷政策，更好满足购房者合理住房需求。加强房地产项目融资服务，推动建立房地产项目清单，完善融资对接机制，保持房地产信贷平稳增长。积极对接有并购需求的房地产企业，主动提供并购金融服务，支持房地产企业兼并收购优质项目。

加大企业利用多层次资本市场财政激励奖补力度

对完成改制并设立股份公司并在证监部门完成上市辅导备案的，给予一次性200万元的资金补助；在境内外直接上市的，给予一次性300万元的资金补助。推进平台企业合法合规境内外上市。

扩投资措施(4项)

加快推进一批重大水利项目

重点推进西险大塘达标加固工程、扩大杭嘉湖南排后续西部通道工程、海塘安澜工程等重大项目。着力推进临安里畈水库、淳安秋口水库、富阳南北渠分洪隧洞、萧山永兴河流域综合治理等一批已纳入规划、建设条件成熟的重大项目前期工作，加快谋划杭州水网骨干通道工程。

加快推进城市市政基础设施投资

加快推进“两环八横五纵八连”快速路网建设，结合道路建设推进多类型管廊建设。2022年完工快速路项目29个、完成老旧小区改造200个、开展城镇未来社区创建不少于60个。加快推进城镇生活垃圾治理，新建供水管网60公里，新建雨水管网60公里，新建污水管网66公里，新建城镇燃气管网260公里。纵深推进城市体检机制，加快城市有机更新。

稳定和扩大民间投资

加快推进民间投资的重大产业项目，促进民间投资稳定增长。有序推进“十四五”规划重大项目实施，吸引和撬动更多社会资本参与重大项目建设，推广政府和社会资本合作投资建设铁路模式，探索开展轨道交通项目、保障性租赁住房、新型基础设施等基础设施领域不动产投资信托基金（REITs）试点。

促消费措施(16项)

支持开展各类活动

在做好疫情防控工作的前提下，有序组织好大型会议、文艺演出、体育赛事、会奖旅游、集会庆典等活动，支持美

食、服装、家具、美容、时尚等优势产业举办专业展会，助力消费市场复苏。

大力营造消费氛围

放宽审批条件，进一步推进商业街区轻餐饮等商业外摆政策的实施，允许商业街区商家经报备后外摆。

鼓励发放消费券

结合数字人民币试点，推出汽车、购物、餐饮、旅游、体育和农产品等领域消费券，促进消费持续回暖。

推动汽车消费

增加小客车指标投放，2022年新增有效期为6个月的小客车指标4万个。对购买符合条件的新能源汽车给予2000—10000元/辆补贴。全面落实二手车交易增值税由2%下调至0.5%减税政策，降低二手车经营成本，提高流通效率。

鼓励电动自行车更新

出台鼓励备案非标电动自行车提前淘汰置换政策，在6、7、8月底前完成置换的，对每辆车车主分别给予300、200、100元不等的补贴。

优化通行管理

从2022年6月起，暂停景区车辆限行政策。优化货车进城限制，促进物流畅通。

促进文旅体消费

组织举办“2022年杭州文旅消费季”活动，鼓励职工在市域范围内开展疗休养。积极组织开展学生研学游活动，鼓励广大市民和体育组织开展健身、露营等活动，联动相关品牌生产商、经销商配套开展促销活动。鼓励各级工会组织举办各类健身活动和体育赛事。

加大重点工业品扶持

对符合条件的新能源乘用车、家用电器等生产企业，给予一定奖励。

发展首店经济

对2022年引进国际顶级品牌首店（旗舰店）、国际一线品牌首店（旗舰店），符合条件的，给予一定奖励。

加大批零住餐业支持力度

2022年6—12月，对符合条件的批发企业、零售企业、住宿和餐饮企业给予一定奖励。

繁荣夜间经济

围绕新型消费中心城市建设，通过六个夜活动（“夜购物”“夜食堂”“夜旅游”“夜文化”“夜娱乐”“夜健身”），在全市培育“10+X”夜地标，打造50个夜生活IP，100个夜生活网红打卡地，每年安排100场以上夜间经济主题促销活动，打响“夜生活·IN杭州”品牌。

加快推进商贸项目建设

建立全市商贸大项目跟踪服务制度，推动江河汇、新嘉里中心、恒隆百货、SKP、望江新世界等30家大型综合体加快建设。2022年力争建成10家投入营业，打造消费新地标。

加大头部企业招引力度

优化注册审批服务，对2022年招引平台前100名企业，符合一定条件的，参照执行新电商政策。

支持制造业企业成立销售公司

对制造业企业2022年在杭州新成立的销售公司，符合条件的，给予一定奖励。对已在杭符合条件的销售公司，给予一定奖励。

优化消费金融服务

积极拓展数字化人民币应用场景，鼓励金融机构线上线下融合发行商贸、文化和旅游、体育联名银行卡，推出特惠商户、特定景区门票、特定体育场所、特定旅游项目、旅游区专属纪念品等持卡消费专项折扣活动。鼓励汽车、家电销售等企业通过分期免手续费、赠送抵扣券、降低首付比例、补贴置换等方式，扩大大宗商品消费。

促进平台经济规范健康发展

充分发挥平台经济的稳就业作用，稳定平台企业及其共生中小微企业的发展预期，以平台企业发展带动中小微企业纾困。指导、鼓励平台调整规则，针对因疫情导致的物流快递不畅、商家进货出货困难等问题，为商家出台减负和免责的阶段性措施，提供营销补贴或营销复苏专属流量等帮扶措施。引导平台企业在疫情防控中做好防疫物资和重要民生商品保供“最后一公里”的线上线下联动。支持平台企业参与数字化改革应用场景开发。对符合条件的新电商给予支持。

稳外贸稳外资措施(6项)

节奏，做好大宗商品进口工作。培育新一批进口贸易促进创新示范区和重点进口平台。

充分释放RCEP等自贸协定政策红利

大力推广原产地证书线上申请、智能审核、自助打印等政策，帮助企业做好最优税收筹划。

加快推进重大外资项目，积极吸引外商投资

推动我市国家重大外资专班项目和省重大外资项目建设。开展外资攻坚行动，完善全市重点招引服务外资项目库，强化项目落地。深化与国际一流中介机构合作，全力以赴开拓招商新资源。以申报服务业扩大开放综合试点为契机，促进外商加大投资数字经济、文化旅游及金融等高端服务业领域。

加强对外贸企业物流支持

从国际货运成本降低、海河海铁多式联运、萧山机场空运包机和机场物流发展等方面对外贸企业进行专项支持。

保产业链供应链稳定措施(6项)**降低市场主体生产经营成本**

鼓励各地继续对小微企业和个体工商户实行气价、水价优惠政策或补贴政策，继续执行对电压等级不满1千伏的小微企业和个体工商户在2022年不分摊天然气发电容量电费的阶段性优惠电价。对受疫情影响暂时出现生产经营困难的小微企业和个体工商户、实行用水、用电、用气欠费不停供政策，用水、用气设立6个月费用缓缴期，用电欠费不停供政策执行至2022年12月31日，缓缴期间免收欠费滞纳金。减免受疫情影响导致的企业用电偏差考核费用。加强用电保障和监管，努力保持全市企业用电价格稳定，确保居民、农业电价不变。2022年，中小微企业宽带和专线平均资费再降10%。给予在册且正常生产经营的服务业个体工商户防疫消杀支出补贴。

推动阶段性减免市场主体房屋租金和房产税、城镇土地使用税

鼓励各地对承租非国有房屋的服务业小微企业和个体工商户给予适当比例补助。对在疫情期间为受困企业和个体工

商户减免租金，2022年缴纳房产税、城镇土地使用税有困难的房产业主，鼓励各地酌情减免其房产税，并按规定实施城镇土地使用税差别化减免政策。

优化企业复工复产政策

建立完善产业链供应链重点企业、重点外贸外资企业、防疫物资生产企业等重点企业白名单动态管理机制，鼓励具备条件的企业在疫情发生时进行闭环生产。加大产业链上下游对接服务力度

搭建产业链供需对接撮合平台，组织大型企业面向中小微企业发布供应链需求，促进大中小企业协同融通发展。加强税收大数据分析应用，帮助企业以需寻供，实现产业链上下游精准对接。鼓励金融机构推出一批支持产业链发展的创新特色金融产品，扩大产业链融资担保业务规模。针对智能物联、生物医药、高端装备、新材料、绿色低碳等五大产业链关键节点的中小企业，探索推出凭链主企业提供的订单信息，享受信用融资或无抵押担保融资产品的政策。

完善保通保畅政策

在高速公路收费站出口提供24小时免费核酸检测服务，落实货车司机“即采即走即追”闭环管理机制。做好全国统一式样重点物资运输车辆通行证发放和使用，全面落实全国统一通行证。迭代升级货车司机防疫服务站。有效建立跨区县协调机制，确保市域内交通要道通行无阻，物流、人流、商流畅通，保障生产、生活物资运输高效。持续落实关心关爱货车司机服务举措。

保粮食能源安全措施(3项)**健全完善粮食收益保障政策**

提高水稻保险保额，在实行全省完全成本保险的基础上，对单季稻（晚稻）增加市级农业主体综合险200—400元/亩，保障额度从每亩1200—1400元/亩提高到1400—1800元/亩。增强重要农产品保供能力，对生猪饲养企业提供低息贷款。加快推进杭州市仁和粮食储备库工程建设，大力推进“百千万”永久基本农田集中连片整治工程。

推动实施一批重大能源项目

争取核电、外电入浙特高压工程、LNG接收站等项目早日获批开工，加快推进一批抽水蓄能项目纳入国家中长期规划。重点推进一批抽水蓄能项目前期工作，统筹安排项目用地用林用水。

提高能源资源储备能力

压实成品油生产企业主体责任，增加社会储备。加强天然气储气设施建设，落实天然气地方政府和企业储备任务。加强电化学储能和抽水蓄能电站建设，提高用电调峰能力。

统筹加大对交通运输市场主体的支持力度

全面落实高速公路差异化收费，对国际标准集装箱的运输专用车辆、使用我省发行的ETC的合法装载货运车辆，按规定实行高速公路通行费打折优惠；阶段性降低客车通行费；对整车合法装载运输全国统一的《鲜活农产品品种目录》内产品的车辆免收通行费。推进巡游出租车“油改电”补助；推动市本级巡游出租车所有人落实或承诺落实相应时间段承包金、班费减免，向驾驶员让利。提升贸易通关效率。

保基本民生措施(3项)**实施住房公积金阶段性支持政策**

受疫情影响的企业，可按规定申请缓缴住房公积金，到期后进行补缴；支持政策实施期间，缴存职工可正常提取和申请住房公积金贷款。受疫情影响的缴存人不能正常偿还住房公积金贷款的，经申请不作逾期处理，不纳入征信记录。各地可根据本地实际情况，提高住房公积金租房提取额度，适当提高购买首套自住住房的公积金贷款额度。

完善农业转移人口市民化和农村劳动力就业创业支持政策

制定农业转移人口市民化方案，推动落实常住地提供基本公共服务制度，符合条件的新市民可按规定申请创业担保贷款并享受贴息。拓宽农村劳动力就地就近就业渠道。重大工程建设、以工代赈项目优先吸纳农村劳动力。

完善社会民生兜底保障措施

认真执行社会救助和保障标准与物价上涨挂钩的联动机制，及时足额将价格临时补贴发放到困难群众手中，确保低收入群体基本生活水平不因价格上涨而降低。进一步完善重要民生商品价格调控机制，做好米面油、蔬菜、肉蛋奶等重要民生商品的保供稳价工作。

(杭州发布)



深入企业宣讲政策 服务基层领办项目 ——市局开展“企业大走访”活动

市局机关党委

为认真贯彻落实市委办公厅和市委直属机关工委关于开展“企业大走访”活动的工作部署，杭州市机关事务管理局第一时间制定实施方案，调整充实“助万企、帮万户”联合党支部组成人员，于5月中下旬派出4个小组分别赴富阳区春建乡、滨江区长河街道开展“企业大走访”活动。



5月18日上午，局党组书记、局长韩卫，局党组成员、副局长、机关党委书记王娟带领办公室、机关党委、局驻春建乡联合党支部相关同志，赴春建乡有关企业走访调研。调研组一行在春建乡党委书记毛超彦等陪同下，来到春建乡工业园区，走访了杭州中芯光电科技有限公司、杭州博祥气体设备有限公司和杭州波普电器有限公司。调研组认真听取了企业情况介绍和需求建议，详细询问了国家和省、市助企纾困政策落实情况，鼓励企业在疫情形势相对复杂的大环境下，结合企业经营特点以变应变，经受住疫情对生产经营的考验。

随后，调研组来到春建村蟠山垄自然村，对新领办的基层民生实事项目——春建村拔山坞防洪渠坝建设工程开展现场勘察。在听取项目建设规划后，调研组表示将落实帮建资金，并要求局驻乡挂职干部给予专业指导，推进项目尽快完成勘察设计和招标，早日开工建设，避免汛期对下游村居及农田的影响。

在座谈交流会上，调研组对春建乡去年经济社会发展取得的可喜成绩表示肯定，并听取今年民生实事项目规划及推进情况介绍，相信全乡人民在新一届党委政府的领导下一定能取得更大成绩，努力在共富示范创建中走在全区的前列。

截至6月底，局领导班子成员分别带队，共走访富阳区春建乡和滨江区长河街道规上企业50家，实现规上企业全覆盖。



推进标准化建设 赋能高质量发展

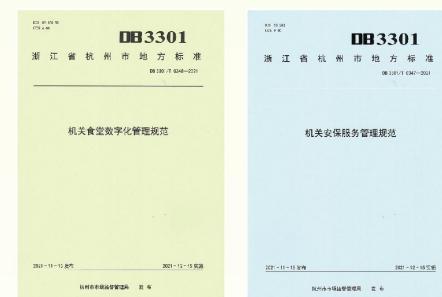
市局审监处

标准化是国家治理现代化的重要手段。为进一步发挥标准在保障机关事务创新发展、适应改革需要、促进管理创新等方面的作用，助力机关事务治理现代化，赋能机关事务工作高质量发展，杭州市机关事务管理局根据国家机关事务管理局、浙江省机关事务管理局有关工作部署，立足实际情况，持续深化机关事务标准化工作，形成联动紧密、运行协调、推进有效的工作格局。



抓好标准编制，织密机关事务标准体系。成立全市机关事务标准化工作领导小组，建立机关事务标准化工作负责人和联络员机制。与市市场监管局、市标准化研究院等单位建立常态联动机制，凝聚工作合力。强化全市机关事务标准化工作顶层设计，编制《杭州市机关事务标准化工作指南》，将标准体系细分为基础通用标准、管理标准、服务保障标准、内部运行标准4大类和25小类，覆盖机关事务管理服务保障全领域和内部运行全流程。围绕《杭州市机关事务管理办法》，累计制定运行保障标准类规范性文件80余个，制定实施《机关安保服务管理规范》《机关食堂数字化管理规范》等6个杭州市地方标准，为机关事务构建集中统一、权责明确的管理体制，科学规范、系统完善的保障制度，市场导向、多元并存的服务机制提供支撑、垫实基础。

抓紧标准实施，释放机关事务标准效能。标准的生命力在于实施。为推动地方标准落实落细，通过定期检查评估、技术比武等形式，点面结合推进地方标准实施工作，



切实推进标准赋能办公用房、公务用车、公共机构资源能源等方面集中统一管理，赋能后勤服务保障、“最多跑一次”改革等方面服务保障。比如，通过实施《党政机关办公用房管理规范》，进一步夯实了房产管理业务系统，以实现市级机关事业单位房地产基础信息数字化、管理流程规范化、分析决策智慧化为主要途径，提升房产管理效

能。组织开展会议服务岗位技能比武、物业优秀岗位能手评比大赛等活动，通过实施《机关事务管理会议服务规范》《机关事务管理物业服务规范》，杭州市民中心会议、物业满意度达到97.88%、96.69%，取得显著成效。

抓牢试点引领，强化机关事务标准示范。发挥试点单位示范引领作用，通过实地调研、中期评估等方式，指导推动公物仓省级标准化试点工作。以试点项目建设为契机，余杭区、临平区机关事务服务中心基本完成公物仓总仓和信息化建设。在建设过程中，制定《余杭区区政府

公物仓管理暂行办法》《余杭区区政府公物仓日常管理规程》《政府可调配物资管理暂行办法》等管理办法，以及《余杭区公物仓精细化管理操作手册》《余杭区政府公物仓标准化操作流程SOP》等内部管理运行制度，并利用信息化平台，对政府通用、应急、涉案、罚没、档案等物资配置和处置进行统一规范管理，加快资产处置效率，提高资产处置收益，取得阶段性成效。成功申报、积极推进机关餐饮服务省级标准化试点工作，对照任务书要求通过引进专业力量等方式推进试点工作。



抓实标准宣贯，提升机关事务标准意识。组织标准化有关知识竞赛，强化对标准化有关知识的学习宣传。运用微信公众号开展世界标准日系列宣传活动，积极宣传全市机关事务标准化工作成效，学习《国家标准化实施纲要（2021—2025年）》，强化对第52届世界标准日国际主题和中国主题的认知。积极组织全市机关事务管理系统参加全国机关事务系统标准化专题培训和省机关事务管理局举办的《浙江省标准化条例》有关法规的学习培训。通过多种形式，植深机关事务标准化工作意识，营造机关事务

标准化工作氛围。下阶段，杭州市机关事务管理局将秉持“标准化+机关事务”的理念，在标准文化培育、标准体系构建、标准贯彻实施等三方面持续发力，在机关事务管理实践、保障实务、服务实际中纵深推进标准化建设，逐步构建具有杭州特色、展现头雁风采的优质机关事务标准体系，持续巩固“能力建设有标可循、管理效能有标可量、服务保障有标可依”的工作成效，推动形成可复制、可推广的杭州经验。

机关事务管理数字化转型的实践与思考

市局办公室

当前，数字时代飞速发展，数字技术运用给政府治理方式带来了天翻地覆的变化。运用数字化技术、数字化思维、数字化认知对政府治理的体制机制、组织架构、方式流程、手段工具进行全方位系统性重塑，推动流程再造、数字赋能、高效协同、整体智治，实现质量变革、效率变革、动力变革是各级政府数字化转型的目标和要求。机关事务管理工作如何推动自身系统的数字化转型，助推政府治理现代化是一个富有意义的课题。近些年，杭州市机关事务管理局在这方面做了一些有益的探索。

一、机关事务管理数字化转型的背景要求

(一) 机关事务管理数字化转型是数字政府建设的必然趋势。党的十九届五中全会明确指出，要加强数字社会、数字政府建设，提升公共服务、社会治理等数字化智能化水平。国家《“十四五”规划纲要》进一步强调，要提高数字政府建设水平，将数字技术广泛应用于政府管理服务，推动政府治理流程再造和模式优化，不断提高决策科学性和服务效率。作为数字化改革的先行省，浙江省印发了《数字化改革总体方案》，要求全面启动数字化改革，着力在未来五年内，以数字化改革撬动各领域各方面改革。杭州市全面落实数字化改革要求，研究出台《杭州市数字政府建设“十四五”规划》，致力打造整体智治示范区、数智政府先行区、数字变革策源地，努力构建“整体智治、唯实惟先”的现代政府，为全省数字化改革和国家治理体系与治理能力现代化贡献杭州方案。这其中，机关事务管理工作作为数字政府建设的重要组成部分，推进数字化转型是大势所趋。

(二) 机关事务管理数字化转型是推动自身高质量发展的内在要求。实现机关事务高质量发展，实现数字化转型是题中应有之义。2018年国家机关事务管理局专门印发了《关于推进新时代机关事务工作的指导意见》，提出增强运用互联网、大数据、云计算、人工智能等新技术能力，推进“互联网+”深度融入机关事务工作，理顺优化职责体系和业务流程。2021年浙江省机关事务管理局印发《“十四五”时期全省机关事务工作高质量发展指导意见》，提出要以机关事务数字化改革为牵引，撬动机关事务各领域改革，着力构建机关运行保障新格局。由此可见，推动机关事务管理数字化转型是推动机关事务自身高

质量发展的本质要求。

(三) 机关事务管理数字化转型是业务条线职能作用有效发挥的切实需要。

机关事务工作涉及办公用房、公务用车、公共机构节能、资产和服务等管理保障服务工作，工作内容点多、线长、面广，如何充分运用现代化、数字化科技手段，更好发挥职能作用，提高工作效率，是实际需要和有效途径。要积极搭建机关事务管理与服务综合平台，纵深推进办公用房、公务用车、公共机构节能、资产和服务等管理信息系统建设，提升信息化水平，打造智慧机关事务。要推进数据共享交换平台建设，促进机关事务信息系统跨层级、跨部门、跨业务互联互通，推动协同保障服务管理，同时加强信息安全防护，实现资源统筹、服务共享、监管到位。因此只有提高机关事务工作的信息化、数字化管理服务水平，才能有效促进职能工作的有效开展，确保管理科学、保障到位、服务精细。

二、机关事务管理数字化转型的发展现状

近些年，围绕推动机关事务工作数字化转型和改革，各地都自主建设了许多业务应用系统，在一定程度上提高了内部工作的效率。就杭州市来说，市本级和13个区、县（市），大多建设了房产管理、车辆管理、节能管理、安防管理、后勤服务等系统平台，在日常管理保障服务中发挥了重要作用。市本级也打造形成了以服务保障中心为主的一站式后勤服务平台和以房产、车辆、节能等业务系统为主的管理信息平台，有力提升了履行各项职能的信息化水平。但社会进步、服务对象需求的变化，对机关事务工作提出了新的更高要求，原先分散、孤立的保障模式日益成为制约机关事务工作高质量发展的障碍。结合这些年实践探索，主要表现在以下四个方面：

(一) “散”的困境。“散”体现在系统散、资源散。一方面，由于建设目的、业务体系、开发标准不一致，导致系统之间往往相互独立，“烟囱”林立。比如，我局信息化系统经过多年建设和发展大致可以分为管理、服务两类，管理类包括房产、节能、车辆、保卫、财务、OA办公六大系统，服务类以后勤服务信息平台为主，汇聚了智能硬件、一卡通、服务信息等十大系统，还有许多内部运行的小系统。另一方面，由于大多数系统部署在不同物理空间和网络环境，多种来源、架构、用途的系统平

台并存，一部分应用系统鉴于系统安全性等考虑还部署在各自组建的内网环境，资源分散，给自身管理带来一定难度，也给机关干部获取实时在线的服务保障带来不便。

(二) “闭”的矛盾。

闭就是职能的封闭性。机关事务部门是为机关单位和人员提供管理、保障、服务的部门，职能决定了机关事务工作具有一定的封闭性。但数字时代的进步和发展，又要求各项工作必须上网、在线，这就带来了一定的矛盾。矛盾体现在哪里？尤其体现在管理的度。作为服务对象，其要求是方便快捷，但作为服务者必须要考虑安全可靠的问题，方便快捷和安全可靠中间就必须有一个度的问题。比如，建设智慧安防门禁，必须统筹考虑人员来访和责任监管的问题，才能实现即使捷又安全的服务。

(三) “数”的不足。

“数”就是数据，大数据时代最珍贵的就是数据资源，然而目前对于数据资源的利用还远远不够，体现在自身交互少、挖掘分析少、上下不通畅。一方面，由于缺乏统一的系统接口标准和数据资源目录，导致各个系统间互联互通、数据共享交换比较困难，无法实现横向内部和纵向条线的数据归集。另一方面，由于缺乏对累积的数据有效的挖掘和分析，达不到应有的数据基础支撑和辅助决策作用。

(四) “人”的差距。

一个是在认识上有差距。有两种认识上的误区：一是认为信息化系统不可靠，还是愿意按老经验老套路办事。二是盲目地认为技术是万能的，一味的追求用技术去解决问题，而忽视了制度机制的作用。另一个是在素养上有差距。现代数字技术飞速发展，人工智能、区块链等新技术、新应用层出不穷，需要不断加强新知识新技术的学习，才能很好地将数字技术与自身业务工作结合起来。而在这些方面，也都或多或少地存在差距。

针对这些矛盾和问题，杭州市机关事务管理局积极探索解决方案，于2020年启动实施机关事务管理服务数字化转型三年行动，着手建设智慧机关事务综合平台。重点做了整合、上线、串联、分析四个方面的工作。

三、机关事务管理数字化转型的举措办法

(一) 提高意识能力。推动机关事务管理数字化转型，提高全体人员的数字化意识和素养是基础和前提。在人员上，管理者要突出加强运用数字化等手段提高管理效能的学习；业务工作人员要突出数字化等实践应用的学习，提高自觉运用的意识和能力。在内容上，一方面要加强对数字化等基础知识和概念的学习，提高理性认识，另一

方面要学习数字化等在各个业务工作领域的应用，提高应用思维。在方法上，可以灵活采取自主学习、集中培训、专题讲座等形式，有计划系统性提高各级各类人员的数字化意识和素养，为机关事务数字化转型打下人才基础。

(二) 做好顶层设计。

推动机关事务管理数字化转型，做好转型的顶层设计工作是重点和关键。做好顶层设计工作要把握好“三对关系”，做到“三性”。“三对关系”就是对上要符合上级指导部门和本级信息化主管部门对数字化转型工作的要求；对下要考虑下级业务部门的现状，为一定区域范围内的业务工作搭框架；左右要搞好所属各个业务条线的统筹协调工作，解决异构矛盾，推动协同共享。“三性”就是系统性、整体性、实效性。系统性就是着眼要达到的数字化转型目标，制定成体系的规划方案；整体性就是要制定基本的设计框架和业务原则，避免各个业务系统建设各自为政、互相割裂的问题；实效性就是要从业务工作的实际需求出发，提出建设方案，确保系统建设和使用不流于形式。

(三) 突出业务主导。

推动机关事务管理数字化转型，突出业务主导是核心和根本。机关事务管理数字化转型工作不是简单的信息化技术问题，最根本的是业务工作的转型和改革的问题。要着眼满足新时代机关事务发展改革的要求，从业务流程再造的角度出发，对所属业务工作流程重新进行梳理，瞄准减材料、减环节等目标，运用数字化的手段重新制定规章制度，提高办事实效。要充分研究运用信息化、数字化、智能化手段提高业务协同办事路径，提高内部各业务条线协同办事效能，促进原有业务工作的提质增效。要注重维护好业务工作自身的系统资源和数据，确保资源和数据的覆盖面和精确性，为日常业务工作开展提供精准支撑。

(四) 守住安全底线。

推动机关事务管理数字化转型，守住安全底线是保障和保证。在数字化转型的过程中要关注好安全工作，包括网络安全、数据安全、终端安全等。要着力解决以往粗放式发展时期，只关注系统功能本身，而不关注系统安全的问题，采取购买安全服务、采购安全硬件等方式，为原有系统穿上防护的铠甲。要在新系统建设中，专门拿出一部分资金投入安全建设，按照系统安全等级组织进行安全测评，确保系统建设符合安全要求。要建立健全安全管理组织，及时有效应对日常工作中各类安全问题，确保各类系统安全有效运行，为机关事务管理的数字化转型提供有力保障。

| 局务动态 |

市局召开数字化改革推进会

为贯彻落实省、市关于数字化改革的有关指示精神，更好地推动全局数字化改革工作开展，5月12日，杭州市机关事务管理局召开了全局数字化改革推进会。局领导，局机关各处室主要负责人，局属事业单位主要负责人、分管负责人，局数字化转型工作专班成员参加了会议。

会上进行了局综合平台应用场景演示，局保卫处、服务保障中心围绕



自身业务介绍了数字化应用经验，工作专班汇报了局数字化改革工作开展、建设成果、存在问题、下步建议等有关情况，局其他处室、单位汇报了所属信息系统维护使用情况和数字化建设建议打算。局领导针对各分管业务条线分别提出了提升完善的具体要求。

党组书记、局长韩卫充分肯定了局数字化改革前期取得的成效，针



对下一步工作，他要求：一是思想上要高度重视。主动适应数字化时代的要求，不断学习，注重培养，切实树立起以数字化改革促进机关事务各项工作高质量发展的科学思维。二是打牢基础。从实际出发，认清问题差距，夯实系统平台的各项基础，着力提高应用场景的使用度。三是培育亮点，追求新的高度。加强创新创优项目的培育，围绕机关事务工作的重点领域，重点突破，精益求精，持续提升数字化管理、保障、服务的水平和温度。四是融合贯通，增加黏合度。以融合的思路系统谋划、统筹推进数字化改革工作落实，实现全局机关事务工作的上下贯通、左右联通和内外融通。

(办公室)

美丽杭州迎亚运”助盲行动
力无障碍环境建设公益活动

4月17日上午，由市无障碍领导小组办公室、市城管局、市残联主办的“美丽杭州迎亚运”助盲行动暨无障碍环境建设公益活动在萧山区“你

好广场”亚运观赛空间举办。

活动现场，主办单位对6家单位的“互联网盲道”示范项目进行了授牌，其中由杭州市机关事务管理局负

责建设的市民中心无障碍导航和信息交流系统，为听障、视障、乘坐轮椅出行的人士以及其他弱势群体在市民中心室外及行政办事大厅内提供精准



的、可感知的、个性化的无障碍导航服务，被授予全市“互联网盲道”示范项目称号。

在筹备亚运会的重要阶段，杭州市机关事务管理局将进一步完善市民中心无障碍环境建设，继续以“互联

网+政务服务”为抓手，将市民中心区域打造成设施完善、信息畅通的无障碍环境示范性“窗口”。(基建处)

不忘初心 薪火相传 市局举行干部荣退仪式



4月20日，杭州市机关事务管理局举行“不忘初心、薪火相传”干部荣退仪式，温情欢送施永胜、杨冠琼两位市管干部光荣退休。局领导、各处室（单位）主要负责人以及结对年轻干部参加了活动。

颁发退休纪念牌、互赠鲜花与书籍、回忆工作点滴……活动现场充满暖暖的温情。“与大家齐心协力、并肩奋斗的情景历历在目，不论是市民中心整体启用，还是服务保障G20峰会、抗击新冠肺炎疫情，都倾注了我们的汗水与努力。”“1983年大学

毕业后，我来到市府机关事务管理处从事财务工作，一干将近40年。这么多年，我见证了机关事务局的成立、成长，也为它的发展壮大贡献了自己的力量”，在回顾工作历程时，施永胜和杨冠琼有不舍、有眷恋，更有欣喜、有自豪。

党组书记、局长韩卫代表局党组向两位光荣退休的市管干部表达了诚挚感谢与祝福，对他们为机关事务工作所作的贡献表示感谢，并祝愿在今后的退休生活中享受美好人生，多为机关事务工作发展提宝贵意见建

议。同时要求相关职能处室按照有关文件精神，落实好退休干部的政治生活待遇，积极做好服务保障工作。

活动现场，部分处室（单位）主要负责人回顾了与两位退休市管干部一起共事的难忘时光和点滴故事，表达了对两位领导多年来爱岗敬业、无私奉献的敬意。结对年轻干部郑重承诺，将向榜样看齐，传承发扬“敬业、朴实、高效、专业”的优良作风，立足岗位、笃学上进、奋发有为，努力为机关事务工作高质量发展贡献力量。(组织人事处)

心系童心 情暖六一
——滨江区区长郑迪一行走访机关幼儿园新州园区

时值“六一”国际儿童节，滨江区区长郑迪，区委常委、组织部长王孟辉等一行来到机关幼儿园新州园区，走访慰问幼儿及教职员。杭州市机关事务管理局党组书记、局长韩卫，党组成员、副局长孔斌，机关幼儿园党总支书记、园长冯伟群等陪同走访。

郑迪一行参观了园所整体环境，了解园区发展、课程特色、师资力量等情况，驻足观摩了园区幼儿“点燃中国梦，六一萌娃向前冲”游戏活动，对机关幼儿园新州园区的整体工作表示肯定，对园区高质量创设温馨、愉快的幼儿成



长环境给予了赞赏，同时向孩子们送上了节日祝福。

韩卫对滨江区区政府对机关幼



儿园新州园区工作的支持和对广大幼儿健康成长的关心表示衷心感谢，同时要求机关幼儿园在今后的工作中进



一步加强与滨江区的协作交流，继续发挥自身品牌优势，助力推动滨江区学前教育优质发展。（机关幼儿园）



市局组织开展市直单位办公用房管理业务培训

为进一步加强党政机关办公用房数字化、规范化管理，压紧压实办公用房管理责任，近日，杭州市机关事务管理局组织开展了市直单位办公用房管理业务专题培训。局党组成员、副局长孔斌出席并讲话，市直单位办公用房管理联络员、局房管处及资产管理中心有关负责人等100余人参加培训。

孔斌指出，《党政机关办公用房管理办法》是办公用房管理领域第一部党内法规，严格办公用房管理是落实全面从严治党战略部署、中央八项规定精神的重要抓手，是单位党风廉政建设的重要方面。孔斌强调，一要提高政治站位，切实从政治高度抓好政策法规的全面贯彻落实；二要强化规范意识，严格按照规定标准加强使用管理；三要压实管理责任，有关部门依规各司其职、齐抓共管形成办公用房管理合力。

培训会上，对浙江省党政机关办公用房数字化管理平台应用进行操作演示，就我市落实办公用房整改有关情况进行讲评并开展政策业务辅导，对下一步办公用房管理有关工作进行部署。

（房地产管理处）



| 区县之窗 |

巩固消防知识 共筑安全防线 ——上城区中心举行消防及电梯困人演习活动

为了更进一步提高消防安全管理水平，增强面对突发事件的应急处理能力，检验对初期火灾扑救以及人员疏散逃生的自救能力。5月21日上午，上城区机关事务中心开展消防及电梯困人演习活动。

演习开始前，演习总指挥阐述了演习流程和规范，并要求所有参加演



习的人员必须高度重视，严肃认真，在确保安全的前提下严格按照消防演习方案完成各项任务。

随着总指挥一声令下，演习正式拉开了帷幕。消控主机接到综合楼北1楼西113室手报装置发出火警信号，巡逻岗第一时间赶到现场查看火势情况，并立即将现场火势情况进行

了反馈，服务中心立即启动了消防应急预案，灭火组、疏散组、秩序维护组、救护组分别迅速到达现场，展开对初期火灾的扑救、控制、疏散以及现场警戒和救援。消防联动、消防泵、消防广播、消防水袋出水灭火、现场人员疏散等各环节一气呵成，按照预案有序完成。

消防演习结束后，综合楼西厅电梯困人模拟演练正式拉开帷幕。电梯被困人员通过电梯紧急按钮求救，消控中心接到信号立即通过三方通话与被困人员取得沟通，并对其进行安抚及注意事项的提醒。服务中心立即启

动应急预案，拨打电梯维保单位紧急电话，请求速来救援，同时工程人员及秩序维护员立即赶往被困楼层，拍打电梯询问被困人员情况，并再次提醒不要惊慌，救援人员正在开展施救请耐心等待。电梯维保人员到达现场确定层站后，开门将被困人员救出并第一时间了解被困人员身体情况。

安全责任重于泰山，需要我们时刻敲响安全警钟。通过演习活动，不断强化安全管理人员的应急培训，提升应急处置能力，确保在紧急情况下能够做到反应迅速、处置得当，切实保障区行政中心日常秩序和安全。

（上城区）



萧山区中心推出专家坐诊服务

为更好地满足机关干部职工的健康需求，提供优质便捷的医疗服务，萧山区机关事务服务中心从4月1日起推出“关爱干部职工健康，提升后勤服务品质”专家坐诊活动。中心积极与萧山区第一人民医院对接，邀请专家坐诊行政中心医务室，为全体干部职工的健康保驾护航。

经过前期的沟通与协商，中心聘请区第一人民医院全科、心内科、肿瘤科、内分泌科等科室具有扎实理论

基础和丰富临床经验的资深专家，结合实际情况每月安排专家坐诊。机关干部职工可以根据自身病状选择坐诊专家，也可以进行健康咨询、体检报告分析、常见病与职业病的咨询等。

“不用挂号，不用排队，充分答疑。既节省了大量的时间，又享受到了高质量的医疗服务。这真是一项惠及干

部职工的好事啊！”问诊后的干部职工纷纷点赞。

此项服务解决了专家号难挂、看

病与工作时间冲突等问题，也是中心积极关爱干部职工健康，着力提升后勤服务品质的务实之举。（萧山区）



欢乐迎六一 浓浓端午情 ——余杭区中心开展迎“双节”活动

在六一儿童节、壬寅端午节到来之际，为持续提升机关干部的幸福感、归属感、获得感，弘扬中华传统文化，营造良好节日氛围，余杭区机关事务服务中心在所辖5个园区组织开展“童年集市”主题活动，吸引机关干部职工积极踊跃参与，整个活动现场充满了欢声笑语。

6月1日一早，中心工作人员在大院食堂门口精心布置场地，准备活动所需的食材、零食、玩具等物品，做好做

细前期各项准备工作。活动现场设置了回忆“童年的味道”、讲述“儿时的记忆、体验“浓情端午”及认领“微心愿”等4个主题区域，除了油墩子、糖葫芦、茶叶蛋、贡丸汤等这些热腾腾的美食外，还有济公丹、咪咪虾条、粽子糖、干脆面、跳跳糖、果丹皮等小时候吃过的各类小零食，一口下去，满满的童年味道。在“儿时记忆”区域，中心工作人员准备了跳房子、打弹珠、桃花仙板、跳



橡皮筋等童年小游戏，不少干部职工积极参与，在游戏中回忆儿时的欢乐时光。活动现场，大家纷纷有感而发：“这些关于儿时的记忆碎片被慢慢拼凑起来，是这么的难能可贵！这次的活动给我们带来了太多的感动和惊喜。”



到了包粽子环节，机关干部职工纷纷拿出看家本领，捋粽叶、填糯米、封口、扎捆，巧手翻飞，在一片和谐欢笑声中包好的粽子便已堆成了大堆。望着盆内的丰硕劳动成果，大家都满面洋溢着喜悦之情。



本次活动，中心还结合红色后勤文化建设主题，携手区直属机关工作委员会、区慈善总会一起带来了余杭西部镇街30位贫困家庭孩子的心愿，在集市的尽头设立了“微心愿认领打卡点”，通过认领“微心愿”的方式，营造关心、重视困境儿童的浓厚氛围，让留守儿童过一个快乐的儿童节，不少职工干部了解到情况后，纷纷扫码认领孩子们的微心愿，用实际行动点亮孩子们的梦想，散播慈善的种子。

(余杭区)

“端午临中夏，时清人复长”，此次迎“双节”活动，通过一片片粽叶、一个个童年回忆、一张张微心愿卡片感受传统佳节的丰富内涵，传递真挚祝福和美好希冀，传承公益的力量，营造了浓厚的节日氛围，进一步彰显了中心的凝聚力、向心力、执行力，奋力打造守初心、高质量、高标准的余杭后勤，共同踏上余杭建设的新征程。

临平区中心召开后勤高质量发展推进大会

6月25日上午，临平后勤高质量发展工作推进大会顺利召开。会议认真总结行政区划优化调整以来中心取得的成绩，强调下阶段要继续秉持“数智、共享、温暖、高效、绿色”理念，不断推进机关事务工作高质量发展，以优异的成绩迎接党的二十大顺利召开。

会上，中心副主任符欢及各业务科室负责人为先进单位及个人颁发奖杯、奖牌。先进单位和优秀个人代表进行

了交流发言，分享了对于推进机关事工作高质量发展的思路与举措。

会议强调，下阶段中心上下要继续紧紧围绕高水平建设“数智临平·品质城区”等区委区政府中心任务，不断加快数智化、标准化、法治化建设，带头落实过紧日子要求，持续提升机关事务工作保障水平和管理效能，以饱满的斗志和昂扬的精神喜迎党的二十大的胜利召开。

(临平区)



建德市中心上线“智慧停车”服务

“以前上班，遇到会议多的时候都找不到停车位，转了好几个圈最后只能开出去。现在通过智慧停车和车辆分流，感觉停车方便多了。”一名机关干部说道。

建德市机关大院有工作人员500余人，公务车辆79辆，工作日常态化停放在大院内的在职工作人员私家车有350余辆，加上前来开会或处理公务的外来车辆，院内停车位供需严重失衡，车辆占道停车、无序停放现象时有发生。

为破解“停车难”问题，建德市机关事务服务中心一方面借数字化改革契机，开辟“建德机关事务”浙政钉移动应用，推出“智慧停车”掌上办理服务，实现预约车辆

直接识别放行，大大提升车辆通行效率，也让前来参会或办事的干部群众感觉方便舒心。另一方面充分利用周边市党群服务中心地下停车场资源，对机关大院内部分单位工作人员的私家车实行分流，为外来车辆提供余位，避免无序停放问题。

“建德机关事务”浙政钉移动应用是建德市机关事务服务中心落实省市数字化改革部署要求，面向全市广大机关干部设立的掌上一站式服务窗口。目前已上线停车预约、会议预约、访客预约等三大模块，下一步将进一步整合资源、拓展应用，让参会办事更加方便快捷。

(建德市)

“零碳”办亚运 公物仓来助力

资产管理中心

杭州亚运会的脚步日益临近，为切实做好省市亚组委有关工作专班办公物资保障工作，杭州市市级机关事业单位资产管理中心第一时间发挥市级行政事业单位公物仓物资共享共用平台作用，坚持绿色、低碳、节俭理念，在提供高质高效后勤保障服务的同时，提高资产使用效益，为服务保障亚运筹办贡献力量。



循环利用，“零碳”保障。今年1月，省市亚运专班相继成立。中心积极响应省市亚运专班的需求，落实好办公用房、办公设备、后勤服务等相关保障工作，迅速安排人员做好房屋腾空、保洁消杀、资产配置、设备调试等工作，仅用时48小时达到了入驻办公的标准，受到了省市有关领导高度肯定。落实专人现场点对点对接服务，以细致热情的工作态度协调落实通讯保障、网络信息保障、预算调整、公物仓物资调用、新增物资采购等一系列工作，确保所需各类办公设备和办公用品及时到位。截至目前，保障省市亚运专班办公用房23间、会议中心集中办公场地2处、办公家具352件次、办公设备174件次；累计移交亚运相关单位各类办公家具300余件次，通用设备和家具用具800余件次。

无缝衔接，优质服务。省市亚运专班入驻期间，中心发挥公物仓高效便捷优势，持续做好资产设备和后勤服务

的日常保障工作。根据办公设备家具配置标准、公物仓管理办法等规范，及时与省市亚运专班负责人核对签订物资移交清单，完成物资现场移交，保证了专班工作的正常运转。在做好物资保障工作的同时，坚持后勤保障做实做细，安排后勤服务人员24小时待命，保障专班的各项后勤需求第一时间得到妥善处理。

精准聚焦，资产增效。为确保亚运会赛后资产回收处置工作的顺利进行，中心在持续高效地保障现有物资基本需求的同时，积极与亚组委对接赛后资产回收及移交处置工作，提前核对亚组委账面资产总额、固定资产、无形资产、其他资产等。随着赛事筹办的推进，未来有可能产生项目器材、赛用临时设施等其他资产，后续将按照公物仓管理办法的要求，统一纳入市级行政事业单位公物仓物资共享共用平台，不断发挥循环利用的功效，着力构建后亚运时代跨层级公物仓保障新模式。

打造“温暖后勤” 激活共富动力

余杭区机关事务服务中心

共同富裕示范区建设是一项长期任务，也是一项现实任务，必须脚踏实地，久久为功。余杭区机关事务服务中心以打造“温暖后勤”党建品牌为抓手，立足职能、发挥优势，激活动力、服务大局，用心用情用力帮助群众走好共同富裕之路，为共同富裕示范区建设贡献后勤力量。

一、党建引领聚合力，十年共建助力西部富美

积极主动融入余杭西部富美全域共同富裕建设，与百丈镇泗溪村开展长达十年的结对帮扶，助力结对共建村建设发展，实现党群同心、幸福同行。

一是缔结党建联盟，结对共建制度化。与泗溪村党支部建立结对共建工作机制，明确定期调研、双向服务、共建活动日、共建联络员、党员服务周等制度，定期召开联席会议，共同讨论研究乡村建设发展的重大事项。十年来，累计资助泗溪村80余万元，用于新建家宴中心、灯光球场等便民公共场所，翻新村委大楼、文化大礼堂等，改善办公与生活环境，提升群众获得感。



二是驻村精准指导，为民服务常态化。指派中层干部担任泗溪村驻村第一书记，面对面了解贫困户的实际困难、致贫原因和脱贫措施，有针对性地开展指导帮扶。十年来，累计为360余户高龄老人、低保、残保家庭送上帮扶资金、物资等折合人民币20余万元。经常性组织开展节

日送温暖活动，从生活上关心群众，从感情上融入群众，让村民们感受到浓浓的情意和关爱。

三是创新帮扶模式，协作发展长效化。根据泗溪村的实际情况，帮助挖掘农产品、手工艺品等地方特色产品，依托“智慧余杭”后勤平台线上商城及线下展销会，推广

宣传泗溪村特色文旅产业和农特产品，建立健全帮扶长效机制，累计帮助村民增收30余万元。

二、对口支援促发展，双线并举助力共同富裕

找准助力共同富裕的切入点，利用“线上+线下”消费帮扶渠道，搭建“企业+机关”农特产品产销衔接关系，巩固脱贫成果，助力乡村振兴。

一是搭建线上商城，建立稳定产销关系。依托“智慧余杭”后勤平台开设“机关淘宝”线上商城，定期推出山



二是打造展销平台，拓宽助农增收渠道。在集中办公园区组织开展“余杭—苍溪扶贫专场”“线上商城推广”“小勤勤年货节”等一系列线下展销活动，带动绿色优质农副产品走出大山，拓宽农特产品销售渠道。据统计，累计40余家协作地区品牌企业和区内优质农户参与线下展销活动，销售额约100万元。

海协作、对口支援、东西部协作等专场活动，鼓励引导机关干部职工线上助企、扶贫消费。通过线上商城，双方建立起长期稳定的产销关系，兼顾机关干部职工日常生活需求满足与助企助农消薄增收。同时，结合乡镇、园区垃圾分类积分兑换奖励机制，将线上商城面向社会化，进一步激活购买力，带动协作地区特色产品和区内企业优质产品销售，实现共赢目标。据统计，自行政区划优化调整以来，线上商城累计销售额达356万元。



三是加强供需对接，压实定点帮扶责任。根据机关食堂、疫情防控保障等实际需求，依托“扶贫832”销售平台，定期采购咸丰粮油、柯城善品、苍溪雪梨膏等产品，健全完善消费帮扶定向采购体系。依托“余杭后勤”微信公众号，加大宣传推介力度，吸引机关干部职工积极参与消费帮扶活动，营造全机关助力共同富裕的浓厚氛围。

杭州市深入开展公共机构“十四五”绿色低碳引领行动促进碳达峰实施方案

为深入贯彻习近平总书记关于碳达峰、碳中和工作的系列重要讲话和指示精神，全面落实党中央、国务院和省委、省政府及市委、市政府关于碳达峰、碳中和重大战略决策部署，积极践行杭州争当浙江高质量发展建设共同富裕示范区城市范例的有关要求，全方位扎实有序做好碳达峰工作，推动全市公共机构节约能源资源工作高质量发展，开创绿色低碳发展新局面，特制定本行动方案。

一、总体要求

(一) 指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大、十九届历次全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神，全面贯彻习近平生态文明思想，准确把握进入新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局对公共机构节约能源资源提出的新任务新要求，落实杭州争当浙江高质量发展建设共同富裕示范区城市范例的总体部署要求，以推动实现碳达峰、碳中和为目标为统领，以节约型机关建设为主线，以改革创新为动力，以标准化、信息化建设为抓手，以节能降碳为目标，不断提升能源资源利用效率，推进能源资源节约循环利用，形成勤俭节约、节能环保、绿色低碳、文明健康的工作和生活方式，充分发挥公共机构助力全市实现碳达峰目标的示范引领作用。

(二) 主要目标

实施公共机构能源消费总量与强度双控制度，2025年公共机构能源消费总量控制在21万吨标准煤以内，二氧化碳排放总量控制在72万吨以内；以2020年能源以及碳排放总量为基数，2025年公共机构单位建筑面积能耗下降5%、人均综合能耗下降6%，单位建筑面积二氧化碳排放下降7%，全市公共机构碳排放总量2030年前尽早达峰。

(三) 工作原则

——共富引领，条块并进。以高质量发展建设共同富裕示范区城市范例目标为引领，抓住杭州“迎亚运”及“后亚运”时代的绿色发展机遇，强化全市一盘棋总体部署，各地区、各部门积极上下联动条块结合，合力推进公共机构绿色低碳引领行动。

——重点突破，试点先行。牢牢把握目标导向和问题导向，聚焦重点环节、重点场景、重点产品和主要矛盾、突出问题，加强改革创新、攻坚克难和试点示范，鼓励有条件的地区和行业先行先试、探索经验。

——绿色示范，三创助力。强化绿色低碳技术产品的推广应用，注重在“技术创新、模式创新、管理创新”上提升节能降碳和示范引领效果。

——双轮驱动，市场唱戏。积极盘活有形无形资产，优化制度设计，提升绿色低碳管理效能，逐步解决市场化机制运用障碍，进一步发挥市场对节能降碳的推动作用。

（四）基本思路

围绕碳达峰目标任务，结合自身实际，扎实推进“双碳”十大工程，构建全方位双碳行动矩阵，努力实现“传统与现代结合、绿色与低碳并举、科技与人文共融”的杭州绿色模式，全面推进全市公共机构绿色低碳发展，助力碳达峰目标如期实现，夯实共同富裕的生态文明基础。

二、行动计划

(一) 探索“双碳”+绿色路径。以碳达峰、碳中和目标为引领，开展公共机构碳达峰路线图课题的技术测试和分析研究，依据国家机关事务管理局关于公共机构碳排放核算的要求，开展全市公共机构碳排放量测算，编制公共机构碳排放量统计台账，定期组织开展碳排放量统计工作，明晰公共机构达峰时间、路径图，形成达峰措施库。

各区、县（市）根据本地区差异化情境，协同考虑能耗“双控”、大气污染防治等综合因素，分析低碳技术路径，编制本地区公共机构碳达峰、碳中和行动方案。同时，各地区及各部门公共机构根据自身资源禀赋、科技优势、行业特点等，积极探索不同类型“零碳”公共机构试点。“十四五”期间，各地区要加强对集中保障区域碳排放管理，力争率先建成“零碳”党政机关，全市建设乡镇以上“零碳”党政机关等公共机构39个。鼓励碳交易、碳金融实践探索，通过购买CCER、碳汇、绿植、第三方认证评价等形式实现会议及多场景碳中和，鼓励引导大型节展赛会开展碳中和。鼓励探索全市公共机构低碳出行、节

水节电、低碳消费等领域碳普惠机制，开发相应的普惠方法及应用平台。鼓励建立公共机构工作人员“碳足迹”计算工具，明晰个人工作生活产生的碳排放。鼓励探索绿色产品碳标签使用实践。

(二) 创新“双碳”+绿色管理。深化公共机构分区域能源资源消费总量和强度双控制度，制定年度全市公共机构节约能源资源工作要点，落实节能工作评价办法，健全能源“双控”工作中公共机构考核评价机制。与各区、县（市）公共机构节能管理部门签订《公共机构节能工作“十四五”目标责任书》，明确职责抓落实。积极探索公共机构能耗定额激励机制。按照《全面推行公共机构节能行政执法公示制度执法全过程记录制度重大执法决定法制审核制度实施办法》要求，加大节能执法检查力度，推进公共机构节能管理法治化。建立健全公共机构重点用能单位能源管理体系，开展能源计量审查工作，到2025年力争完成省机关事务管理局下达的重点用能单位能源管理体系认证任务，全市用电量100万千瓦时以上的重点用能公共机构全部进入杭州能源双碳数智监测平台。

(三) 领跑“双碳”+绿色创建。充分发挥公共机构的示范表率作用，持续推进节约型机关、节约型公共机构、能效领跑者等各层次的示范创建活动。“十四五”期间，力争80%以上的县级及以上党政机关建成节约型机关；70%以上的市属高等院校建成绿色学校；全部区、县（市）级以上机关和60%的事业单位建成节水型单位；区、县（市）级以上党政机关生活垃圾分类示范单位创建率达50%以上；力争建设“公共机构绿色食堂”13个，实现区、县（市）示范点全覆盖；采用能源费用托管等合同能源管理服务模式完成节能改造项目13个，调动社会资本参与公共机构节约能源资源工作，实现“县县有托管”目标，且每年能源资源消耗费用支出稳中有降；及时将试点示范创建的成功经验和先进做法梳理总结成为制度规范，建立健全节约型机关常态化、长效化机制。

(四) 推进“双碳”+绿色建筑。积极开展电力需求响应集中示范工程，大力推动公共机构建筑绿色星级建造与改造。机关办公建筑和政府投资或者以政府投资为主的其他新建公共建筑，按照二星级及以上绿色建筑强制性标准进行建设，自2022年起，全市公共机构新建建筑设计节能率需达75%以上。推动有条件的区域建筑融和“双碳”

理念，加快推广超低能耗和近零（零）能耗建筑试点。贯彻落实《长三角区域公共机构绿色数据中心评价规范》区域标准，积极创建公共机构绿色数据中心，大型、超大型数据中心力争电能利用效率下降到1.3以下。健全绿色认证采信机制，实现长三角公共机构绿色数据中心认证互通互认，力争到2025年新增2家以上长三角公共机构绿色数据中心。厚植绿化固碳承载能力，推广新型节约型绿化技术，挖掘各类公共机构建筑自身潜力，采取屋顶铺绿、垂直添绿、见缝插绿等方式增加建筑绿化面积，提升生态碳汇能力。

(五) 开展“双碳”+绿色行动。深化公共机构“最多跑一次”改革，推广办公电子化、无纸化。推行办公用品绿色采购专项行动，加强采购流程内控管理，实行办公用品台账化管理，到2025年办公用品绿色采购比例必须达80%。鼓励公共机构电梯系统实行智能化控制，合理设置电梯开启数量和时间，提倡少乘电梯、多走楼梯。加强公共机构空调运行管理和保养维护，控制室内温度，严格执行“夏季室内空调温度设置不低于26摄氏度、冬季室内空调温度设置不高于20摄氏度”标准。公共机构办公时间充分利用自然光照，白天光照良好不开启照明灯具，光照不足时采用间隔开灯等方式，减少照明设备电力消耗。大力提倡“自主不开车”“自驾转公交”“135”绿色出行等多层次低碳出行方式。鼓励有条件的地区及单位，会同交通、地铁等部门优化站点设置，努力构建地铁、公交、集中办公区通勤车、公共自行车、共享单车等全绿色交通工具无缝对接体系。严格执行公务用车出行管理制度，建立公务用车油耗台账制度。鼓励党政机关采用能源托管型方式、医疗机构采用效益分享方式、高等院校采用融资租赁等方式进行改造，借力绿色社会资本，实现各地区、各部门能源资源消耗费用支出逐步稳中有降。

(六) 提升“双碳”+绿色能源。落实公共机构能源消费控制制度，严格控制煤炭消费，依托电能替代以及煤改气等工程，力争到2025年，全市公共机构煤炭“零”消费，提高办公、生活用能清洁化水平。因地制宜探索“光储直柔”建筑技术应用，推进机关、医院、学校等各类公共机构太阳能光伏、光热项目建设，推进“光伏+”在车棚、垃圾箱、灯杆等场所多维度应用场景，到2025年，各公共机构利用屋顶及车棚顶建设光伏设施，具备安

装条件及安装价值的，安装比例需达可利用面积的55%以上。建筑单体屋顶面积1000平方米以上、具备安装条件及安装价值的公共机构建筑，需100%安装光伏。鼓励采用太阳能、空气源热泵等多种能源耦合利用技术，有条件地区采用空气源热泵、太阳能等可再生能源供应热水。逐步提高公务用车新能源汽车使用比例，更新用于机要通信和相对固定路线的执法、执勤等车辆时，原则上配备新能源汽车，同时加大电动汽车充电基础设施配备力度。借鉴亚运场馆全电消纳探索，鼓励全市公共机构采取购买绿电的方式减少碳排放量，逐步将可再生能源发展及消纳情况列入对各区、县（市）公共机构节能工作评价范畴，超出规划目标的风电、光伏发电量可抵扣地方公共机构能源消费总量。

(七) 引领“双碳”+绿色智能。积极顺应杭州打造“全国数字治理第一城”大势要求，将绿色低碳智慧理念融入公共机构节能降碳各方面和全过程。继续推进杭州市公共机构节能管理平台3.0版本升级，强化上下互联互通，逐步丰富节能管理平台的功能及场景应用，力争实现“一屏全面感知”。统筹推进标准化与信息化“两化”融合建设，开展公共机构能源资源消费统计数据会审及抽查，提高数据准确性，逐步落实碳排放测算、评估、监测等“零碳”管理的数字化模块开发设置，全面升级公共机构能源资源消费统计分析系统，利用大数据技术多维分析能耗数据及碳排放数据变化趋势，充分挖掘节能潜力。推进能源消费信息化管理，按照能源资源可计量、可监测、可考核原则，规范公共机构能源资源计量器具配备，公共机构的行政、业务、后勤服务及其他功能区域分区计量器具配备率需达到100%，中央空调和独立食堂、游泳馆等重点用能系统和部位分项计量器具配备率达到100%。充分利用大数据、人工智能、区块链等数字技术加强节能管理，开发数字化模块，优化体系建设阶段流程，实现网络化体系建设新模式。推广公共机构建筑楼宇及场馆类智能化集成管理平台系统应用，鼓励有条件的地区与杭州“城市大脑”互联互通。鼓励支持医院、学校等公共机构开展多能互补、智慧能源试点示范，做到低碳用能、精准用能。

(八) 发力“双碳”+绿色科技。加大绿色低碳技术推广应用力度，重点推广新一代高效制冷调控技术、智慧

能源物联网系统、智慧节水管理系统及设备、食堂绿色低碳技术、绿色数据中心机房、物联网照明白适应技术、智能化垃圾分类、分布式光伏系统等八大先进适用公共机构节能技术的使用，打造科技引领模式。贯彻落实《公共机构建筑空调系统节能技术规程》等一系列技术标准，根据国家及全省部署要求，逐步开展绿色低碳技术集编制和应用示范案例征集，落实线上示范案例库和绿色低碳技术网络展厅建设工作，充分展示新技术先进性和适用性。推动公共机构参考技术集和案例集，结合实际进行应用，提升绿色低碳技术的推广应用实效。强化前沿科技运用，完善节能节水技术产品的遴选、鉴定、推广、应用机制，探索全电供应、导光管自然照明等绿色亚运先进技术的示范推广与应用工作。严格执行节能环保产品优先采购和强制采购制度，带头采购更多节能、低碳、循环再生等绿色产品，优先采购秸秆环保板材等资源综合利用产品。强化科技新引擎、新动力、新支撑，与高校等科研单位开展课题研究，推动公共机构绿色低碳循环技术和管理模式创新，加速推进研究成果转化应用。

(九) 构建“双碳”+绿色循环。高质量推进公共机构垃圾分类工作，发挥公共机构表率作用，带头减少一次性塑料制品使用，常态化开展“光盘行动”等反对食品浪费活动，实施机关食堂反食品浪费工作成效评估和通报制度。深入践行公共机构“光瓶”行动。积极开展垃圾分类示范单位创建活动，逐步形成“分类标准完备、责任体系健全、监管措施有力、评价机制科学”的网格化管理体系。到2025年，实现区、县（市）及以上行政中心垃圾分类示范单位全覆盖。逐步构建循环利用体系，加快健全废旧物品循环利用体系建设，鼓励在机关、学校等场所设置回收交投点，推广智能回收终端，加强废弃电器电子类资产、废旧家具类资产等循环利用。提升亚运场馆赛后循环利用水平。推进办公资产调剂共享制度，鼓励有条件的地区实施公物仓管理制度，倡导建立公物仓等资产调剂机制及信息化管理平台，实现机关内部通用资产物尽其用，集中共享。

(十) 塑造“双碳”+绿色人文。加大节能绿色宣传，切实发挥公共机构引领示范作用，营造全社会崇尚节能、保护环境的良好氛围。增加拓展节能宣传的深度和广度，充分利用新媒介大力宣传公共机构节能工作，形成强

大的宣传声势，大力营造全社会节能的氛围，提高公共机构节能的自觉性，及时推广典型单位做法和经验。开展多种形式的绿色低碳国情资源教育培训，普及碳达峰、碳中和基础知识。依托低碳科技馆等载体，持续开展节能宣传周、全国低碳日、中国水周、绿色出行宣传月等绿色低碳主题宣传活动，增强党政机关等公共机构工作人员绿色低碳意识。积极参与国家机关事务管理局“十四五”能源资源节约示范案例遴选活动，组织开展生活垃圾分类及节水志愿者行动，评选绿色志愿者，引导干部职工养成生活垃圾分类及节水习惯。充分发挥工青妇等群团组织的带动作用，合力营造绿色低碳氛围。

三、保障措施

(一) 提高政治站位，加强组织领导。各地区、各部门要进一步提高政治站位，切实加强对碳达峰、碳中和工作的统筹规划和组织领导，建立公共机构碳达峰工作专班，明确目标，强化责任，促进节能降碳工作组织体系、政策措施和能力建设得到有效落实。

(二) 强化顶层设计，形成统一合力。建立健全市和区、县（市）两级有序联动的公共机构双碳管理体系，深化由机关事务管理、发展改革、建设规划、环境保护、财

政税务、城市管理、市场监管等多部门参与的协调工作机制。同时，教育、科技、文化、卫生、体育等系统主管部们，要根据自身行业特点，建立本系统节能管理组织体系和工作机制，切实推动本系统公共机构节能降碳工作。

(三) 健全规章制度，严格考核监督。各地区、各部们要健全碳排放规章制度体系，根据实际充实绿色低碳要求和举措。强化挂图作战，紧盯目标时间节点，结合实际进一步明确节能降碳具体任务，制定“十四五”碳达峰综合性工作方案，并分解落实到年度计划中。完善碳目标责任制，落实奖惩措施，加强碳排放各项检查，推进节能降碳执法，强化节能监察效果。开展能源审计，做好审计跟踪，充分利用能源审计结果促动相关单位提高能源利用效率。

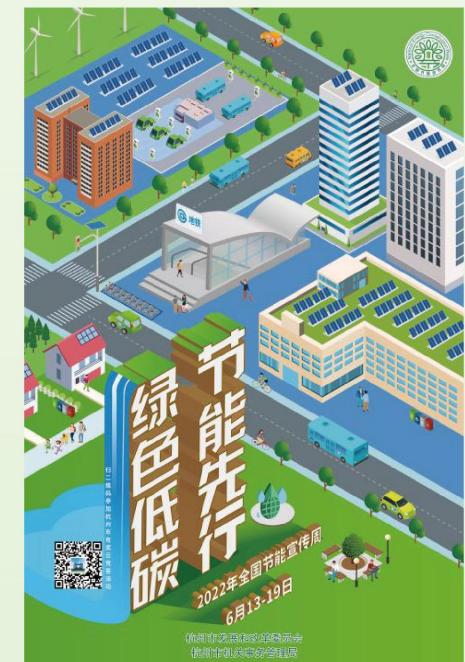
(四) 聚焦能力支撑，强化队伍建设。联合有关科研机构，聚焦公共机构碳达峰、碳中和工作，围绕绿色低碳技术产品、制度标准、管理机制等开展研究工作，为公共机构节约能源资源绿色低碳发展提供队伍支撑。通过线上线下结合形式加强教育培训，增强公共机构节能管理干部队伍践行绿色低碳发展的理念和本领，鼓励有条件的公共机构重点用能单位设置碳排放管理员相关岗位。



全市公共机构开展 2022年节能宣传周活动

市局节能处

6月13日至6月19日是全国节能宣传周，主题是“绿色低碳，节能先行”，6月15日是全国低碳日，主题是“落实‘双碳’行动 共建美丽家园”。为传播绿色低碳发展理念，充分发挥党政机关的表率和示范作用，引导干部职工养成绿色低碳、节能环保的生活和工作方式，全市公共机构以节能宣传周为契机，组织开展形式多样、内容丰富的节能宣传活动。



6月13日起，杭州市机关事务管理局在市民中心集中办公区统一播放节能活动宣传视频，并通过制作“节约型机关创建”“双碳”行动”“拒绝白色污染”“垃圾分类”“光盘行动”“节约用水”等主题鲜明的灯箱、路灯广告，倡导党政机关干部职工牢固树立绿色节能环保的行为观念。与市发改委联合举办“绿色低碳 节能先行”杭州市节能工作成效展，全方位展示“十三五”期间的节能工作成果及“十四五”绿色低碳引领行动促进碳达峰实施方案。向市直各公共机构发放节能宣传周海报、公共机构节能宣

传手册等7000余份，利用各公共机构宣传载体积极营造全市线下活动氛围。

为扩大宣传辐射范围，联合市发改委利用线上云平台举办“绿色低碳，节能先行”节能宣传有奖云竞答活动。云竞答题库涉及节能、节水、垃圾分类、“双碳”等相关内容，知识场景丰富，互动感强。据统计，本次线上云平台答题活动吸引1.5万余人积极参与，充分调动广大市民助力绿色低碳发展的积极性和主动性。



LED主题宣传



路灯杆主题宣传



建德市低碳日广场联合宣传活动



高新区（滨江）开展“节能进机关”活动



“光盘行动”主题



国科大杭州高等研究院张贴节能宣传海报

活动期间，市直各单位、各区、县（市）公共机构节能管理部门通过播放节能宣传片、张贴节能海报、分发节能宣传册等手段积极组织节能宣传活动，开展节能降碳宣传教育，营造全社会良好的节能低碳氛围，让绿色低碳生产生活方式深入人心。比如滨江区开展“节能进机关”活动，以低碳出行凭证、绿色低碳宣传主题朋友圈、参与节能减碳知识线上答题等方式兑换环保主题小礼物，实现“以低碳促低碳”；富阳区通过在电影院播放节能宣传视频、利用“农民信箱”开展主题宣传等，做到各类群体宣传全覆盖；建德市组织开展低碳日广场联合宣传活动，邀请10家节能相关单位设立现场咨询台，现场共接待群众600余人次，发放宣传册及纪念品2000余份。



滨江区节能宣传活动



桐庐县低碳日进社区、进商场活动

< 返回 杭州市总工会 - 2022年全国...

杭城工会 www.hzgh.org

2022年全国节能宣传周亮点抢先看

2022年全国节能宣传周亮点抢先看



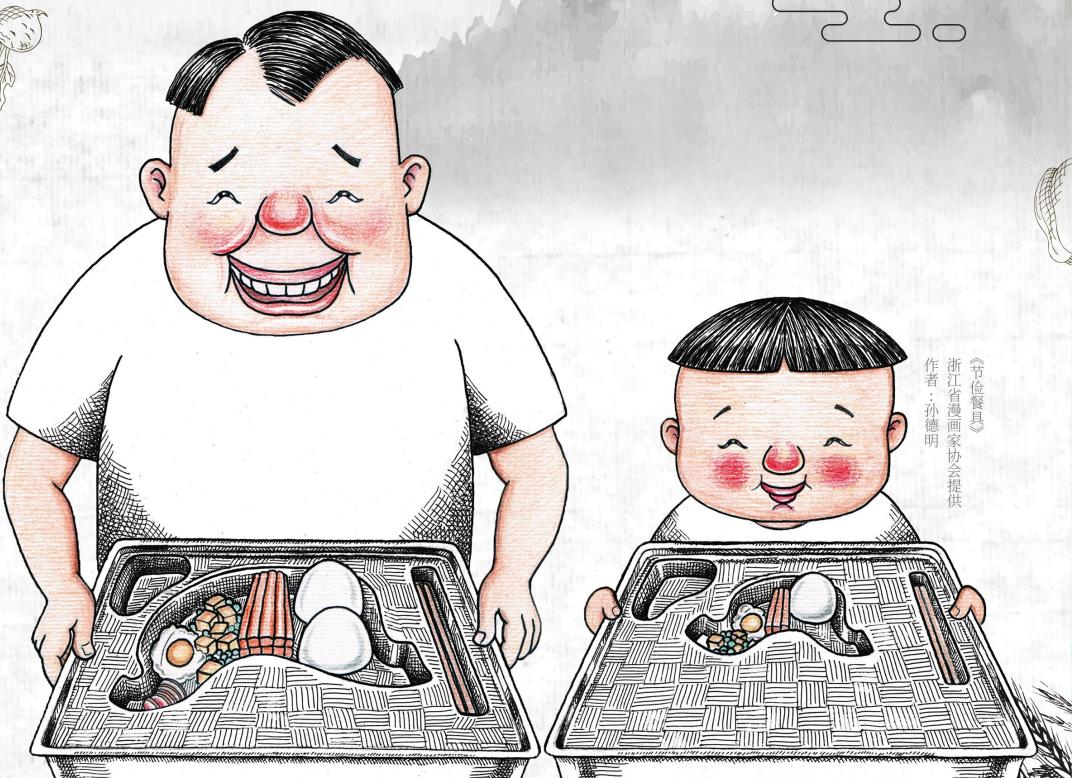
市总工会网站宣传节能活动



节俭餐

珍惜粮食

杜绝浪费



《节俭餐桌》
作者：孙德明
浙江省漫画协会提供

游走郎家

谢幼宇

最早知道临安，那要追溯到上世纪七十年代，那时候的我还是小鬼头一个——正在读小学。

我家老底子住在下城区新华路。如今下城区已经从杭州的版图划去，作为老下城人多少有点失落，当然这是题外话。

我家住的墙门远近闻名——人称七十二家房客。

临近春节，各家在外工作、插队的亲人，陆续回到杭州家中过年。

建华，我儿时的玩伴，每到这个时间点，他会提醒我们，这段时间不要找我玩，我母亲回来了。

建华母亲在昌化镇工作，单位性质——无线电行业。六七十年代与邻居大国“吵架”，为防战争破坏，上头做出部署——重点（国防）企业内迁大三线城市。

因此，我知道临安是从昌化开始的。

八六年，我刚从部队服役回来，因爱好使然，我参加了由临安越剧团创作演出的戏剧电视剧——

“宦海沉浮”拍摄工作，这是我第一次全面接触临安人。

近两个月的朝夕相处，临安人朴实的民风、热情好客的举止给我留下了深刻的印象。三十余年过去，至今我依然与剧组部分演员保持着联系。

岁月如白驹过隙，转眼间我已经步入中年。今年春节期间一个偶然的机会，我再次来到临安一个名为——郎家的小村落。

如果单看郎家村三个字，顾名思义，我和大多数人的反应一样——村里人姓郎。然，当我问了村民，得到的回答是，村里没有一家人家姓郎。

郎家村与佛教圣地——径山寺背山“而坐”，径山文化的发源地正是郎家村。

翻看郎家历史倒是颇有来头。东汉建安十六年（211），郎家村正遭受旱灾蝗灾与水患，农田庄稼颗粒无收。一日，县里派差役到郎家村来征皇粮，因不满其态度，一名叫郎稚的人在争执中误杀了差役。

很快，县里就派捕快前来捉拿凶手，郎稚却将两名捕快也打死了。这下，可谓闯下弥天大祸。走投无路之下，郎稚串通村里人揭竿而起——造反！

结果可想而知，官府派人镇压，郎家人与村民死的死，逃的逃，从此郎家村再无郎姓人家。

驱车驶入郎家村，首先映入你眼帘的是，健身小广场，内设乒乓球场，气排球场，篮球场等。偏僻的小村落，我照样闻到了，杭州举办亚运的气息。

进入村道，错落有致的田埂上，油菜花吐出了鹅黄色，放眼望去，整个土地像披着一块金黄的毯子，阵阵扑鼻的菜花香吸引着远道的来客。

郎家溪，郎家乡邻引以为傲的母亲河，它像一条龙，蜿蜒几个村庄。河中有石斑鱼、鲫鱼、白条鱼、草鱼等几十种。傍晚时分，上灯了，两条数百米蓝晕的光，烘托出一片祥和和安宁的夜。

俗话说，朋友相聚，美食相伴；不辜负在最好的时光里，遇见美食的精致。

郎家村位于临安东北部，村境内以丘陵山地为主，气候湿润，适宜于各种植物、尤以竹木生长。

春节前后，春笋逐渐进入寻常百姓家的菜篮子。腌笃鲜、春笋炒肉丝等以笋为主料、辅料的菜肴，深得上海、杭州等大城市食客的喜爱。郎家产春笋远销西安、青岛等地。

有人说，到了郎家村，不吃郎家豆腐，等于没有到过郎家村。经过改良，如今的郎家豆制品多达十几种，通过真空包装，让美味延长，吃起来更加便捷，它是佳节赠礼不二之选。

因土地肥沃，日照充足，山涧矿泉水灌溉，生长周期长等特点，溪谷郎家米，米质晶莹剔透、粘性十足、口感爽滑有弹性。郎家百姓流传着这样一句口头禅：好茶好酒豆腐干，好鱼好虾大米饭。几句朴实的话语，它透出的不仅仅是当地百姓对家乡美食的喜爱和自豪，更是对当下幸福生活的赞誉。

当然，到了郎家别忘了郎家厨娘烹饪的红烧肉，它肥而不腻、酥而不烂，吃后口齿留香，让人

垂涎三尺，意犹未尽。

临走前，我专门走访了郎家村的领头人——村支书郦书记，请他谈谈郎家村未来几年的发展前景。

他说，经过几年的努力，郎家村人均收入从十年前的七千多元，到如今的一万七千多元，村民生活得到了极大改善。接下来，郎家村村委班子，继

续以党建为引领，建立“党建同心圆”机制，凝聚“创富”共识，通过村校合作、村企合作、村村合作，郎家村走出了一条“多元化”发展道路。目前田园综合体已经进入第一期施工阶段，接下来将围绕经济美、生态美、乡风美，打造集现代农业、休闲旅游、田园观光为一体的多动能田园，喜迎八方来客！



五月五忆端午

民建杭州市委会 应鹏

绿杨带雨垂垂重，流水落花春去也。

天气渐渐热起来，这些天忽然想着要吃绿豆糕，关于吃的执念一旦打开就像洪水猛兽袭来，躲不掉，只有去面对它。不过蛋糕房里的所谓传统糕点吃来总是缺点味儿。

本地的节，各有各的讲究。端午节必吃粽子和绿豆糕，来源已不可考，想想总是千百年祖辈深埋在我们味觉里的基因。现在用的“粽子皮”往往上年夏天采摘晒干后保存下来的箬叶，本地裹粽子却喜欢用新鲜箬叶，除了进山采摘，农家常常在房前屋后移栽几丛箬竹，即取即用，以美食家的观点，这才叫原汁原味。粽子的馅料也与众不同，有芋头肉粽，有豆腐肉粽，有黄豆肉粽，有肥肠梅干菜粽，它们的共同点，都是辣的。浙西无辣不欢，以至于走出去常被误认为来自那几个喜食辣的省份。当然也有为小孩子们准备的蜜枣粽、板栗粽、芝麻糖粽，现在父母也会准备一些，每每遭我强烈反对，我不再是小孩了。

粽子是可以充作正餐的，而绿豆糕则是喝茶会

友的小食。说来也怪，绿豆糕的原料并不受节气限制，但是除了端午节，这个糕点是绝然不会出现在本地人的糕点盒里的。本地人买绿豆糕是认准那几家字号的，虽然糕点形状统一，但是油皮纸包装外盖着的大红印章却能体现它的身份，倘若家里来客看不到那几个印章之一的话，面子是挂不住的。汪曾祺先生认为在各地绿豆糕中，南方昆明的吉庆祥和苏州采芝斋味道最好，油重，且加了玫瑰花瓣，味形俱佳。我想汪先生若尝过我家乡的绿豆糕，大概也会推为一绝吧。本地传统绿豆糕分两层，上层绿豆渣，下层芝麻沙，用刻着吉祥图案的模子压制成型，糖、油配比家家都有一本秘籍，却总能让食客在口中将芝麻香、绿豆香混合地恰到好处。

近年又流行起吃咸鸭蛋来，大约是信息时代江南民俗互相扩散的结果。袁枚的《随园食单》里有“腌蛋”一条：“腌蛋以高邮为佳，颜色红而油多，高文端公最喜食之。席间先夹取以敬客，放盘中，总宜切开带壳，黄白兼用；不可存黄去白，使味不全，油亦走散。”不过咸鸭蛋也不是外来物

种，浙西亦是水乡，鸭多，鸭蛋也多，旧时家家巧妇皆是腌咸鸭蛋的好手。腌渍成功的咸鸭蛋黄质细而油多，蛋白柔嫩弹软。鸭蛋的吃法，如袁子才所说，带壳对半切开，那是一种席间待客阳春白雪的办法。日常食用，一般都是磕破“空头”用筷子挖着吃。筷子一扎下去，吱，红油就冒出来了，然后小口小口挖着吃，那是值得珍惜的味道。爷爷是个好酒的，他晚年常常向我复述，在那些艰难困苦的岁月里，下酒菜有两种。一是到河滩里捡拾颗粒圆润的小石子，洗净用葱姜蒜爆炒，像吸螺蛳那样咂摸一颗石子下一口酒，过过干瘾罢了。二是咸鸭蛋配酒，用一根筷子少少抠一点蛋黄，细细品慢慢喝，一颗咸鸭蛋往往能下半斤烧酒，那是逢年过节才有的待遇。

一年三节，端午、中秋、年节，最重要的事情是外嫁的女儿要送礼回娘家。礼也不必重，选些时鲜果蔬、烟酒糕点也就是了，其实无非为亲人团聚找个借口。所以古人也把这一天称为女儿节：“五月五日，系端午索，戴艾叶，五毒灵符，饰小闺

女，尽态极妍。出嫁女亦各归宁，因呼为女儿节。”归宁，不错的，儿女归来方得安宁。以前端午是不放假的，可也没什么失望感，后来想一想，高中以前睡的都是家中的床，没有离开哪有回的概念。及至年岁渐长，越来越多的同辈人踏上离家的旅途，大多要过年才能见上一面，因此端午、中秋这些小节倒显得越发寥落。

日子过得匆匆，家中的长辈们渐渐稀疏，然而时至今日我仍然遵守奶奶从小念叨的规矩：端午不能打赤脚，毒虫会咬脚底板哦，每逢佳节，睹物思人。记得以前奶奶裹粽子时，我蹲在一旁期待的样子，这两片薄薄的叶子如何能包下那么多东西，自己当然也动手尝试一把，往往以失败告终。此时，奶奶便会接过去，三下两下变出一个完整的粽子来。故乡人、物都已远去，他们用他们的离别，换来我们的成长。刚工作那会，还会抱怨，现在逐渐释然了，原来我们也长成为心中所愿负重前行的人。

情是故乡切，但愿人长久。



小小身板撑起的这片温暖 ——记临安区机关事务服务中心团工委书记毛丽平

临安区机关事务服务中心

面对一次次的新冠疫情考验，临安区机关事务服务中心团工委书记毛丽平始终奋战在抗击疫情后勤保障的大后方，确保服务保障工作零失误，用实际行动抒写后勤人的责任与担当。

疫情防控后勤工作紧急、繁琐，接洽联系、车辆调度、物资采购、发放等等，每个环节都不能有任何纰漏。腊月廿七，毛丽平接到紧急任务，要求以最快速度筹措800只热水袋给隔离群众和隔离点工作人员。为确保第一时间完成任务，她一家家商店、超市奔波联系协调。功夫不负有心人，终于她在最短时间内将热水袋送到了指定地点。除夕前一天，中心又接到任务要给医学观察点隔离群众及工作人员准备新春大礼包4000余份。从物资采购、联系、包装到配送等一系列工作，毛丽平通宵达旦布置、落实，并在除夕当天中午顺利将新春大礼包送到隔离人员



及工作人员手中，让大家感受到浓浓的温情。

除了做好物资采购、配送工作，毛丽平还是中心的“战地记者”，随时用手中的相机记录后勤保障组的一切。白天忙完工作，晚上撰写文稿、整理照片，从早上5点直到晚上12点，她一直保持着高强度的工作状态。毛丽平的丈夫是一名国家电网职工，春节期间一直忙碌在抗雪电力抢修一线，凌晨2点回家，早上8点出门工作。毛丽平打趣地说到：“虽然同住一屋，但我们俩的时空交集最多3小时。因为我们都是共产党员，我们有责任也有义务为抗击疫情贡献自己的力量。”



市局开展“五四”主题团日暨“一把手”与青年面对面活动

市局机关党委 机关团委

在中国共产主义青年团成立100周年之际，为进一步引导局系统青年不忘初心、牢记使命、忠诚履职，为杭州亚运筹办贡献青春力量，杭州市机关事务管理局组织开展以“建团百年话青春 岗位奉献迎亚运”为主题的“五四”团日活动。

在“一把手”与青年面对面活动中，局党组书记、局长韩卫率机关党委负责人、局系统青年代表和局数字化转型工作专班有关成员，赴杭州高新区（滨江）奥体中心主体育场学习调研智慧低碳办赛保障情况等。调研组一行参观了奥体中心主体育场，观看了奥体中心数字化综合运营平台功能演示，听取了蚂蚁集团关于科技服务“双碳战略”的情况介绍。学习调研结束后，韩卫与青年代表进行了面对面座谈，并提出了三点期望。一要踏实肯干。希望青年同志敏于行、讷于言，少说多做、勤勉做事，敏而好学、勇于创新。二要朝气蓬勃。希望青年同志有追求新知识的强烈欲望和浓厚兴趣，保持对新知识新技能的渴

求，向上、正气、好学。三要善良博雅。希望青年同志有胸怀雅量、公平公正，能为别人取得的成就高兴，能在别人困难的时候伸出援手。

在“建团百年话青春 岗位奉献迎亚运”主题分享活动中，局系统部分青年党员、团员代表赴萧山青年运动纪念馆、萧山衙前农民运动纪念馆开展现场教学，重温青运历史，追寻红色印记，铭记职责使命。在座谈会上，大家观看了机关团委采集制作的《我们的一天》短视频，尔后围绕百年团史、团组织发展进程中的重大历史事件以及习近平总书记关于青年运动发展重要论述等，分享了自身在迎亚运、作奉献，助力机关事务工作高

质量发展等过程中的经历与感悟。机关党委专职副书记在听取交流发言后，对本次主题团日活动和局系统青年日常表现给予肯定，并从“眼界要高、手脚要勤、兴趣要广、行事要稳、律己要严”五个方面与参会代表共勉。

本次主题团日活动是在共青团成立100周年、杭州亚运会赛事筹办进入攻坚时期举办的一次具有特殊意义的活动，通过“一把手”座谈、现场教学、主题分享等形式，局系统青年进一步汇聚起全身心投入杭州亚运保障、助力机关事务工作高质量发展的强大力量，用实际行动奋力书写新时代的青春华章。



萧山区中心开展春训为党员充电蓄能

萧山区机关事务服务中心

今年是党的二十大召开之年，是亚运筹办之年。为进一步巩固党史学习教育成效，持续深入学习贯彻党的十九届六中全会和市、区党代会精神，萧山区机关事务服务中心组织开展了为期一个月的党员春训集中学习活动，四个下属支部均积极参加。

结合常态化疫情防控要求，本轮春训采取线上授课模式，培训内容分为六大模块，主要围绕习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九届六中全会和省市区委全会精神、市区党代会精神、共同富裕示范区建设等重点内容



深入展开。全体党员认真听讲，做好笔记，课下踊跃交流心得体会。鲜活的事例和通俗易懂的语言让全体党员进一步牢记初心使命、激励前行脚步，大家纷纷表示受益匪浅。

中心全体党员将以本次春训为契机，坚定政治立场，

严守政治规矩，提升党性修养，更加自觉地把忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”落实到行动上，上好“春天里的第一课”，为更好地推进机关事务工作高质量发展贡献力量。

临平区中心开展“走进河西埭”主题党日活动

临平区机关事务服务中心

5月25日，临平区机关事务服务中心开展固定主题党日活动，组织中心与后勤公司全体党员干部职工前往结对村河西埭开展走访交流。大家首先参观了糕板博物馆，了解民风民情。随后，在河西埭村党总支书记的带领下参观了皮影戏培训基地，零距离感受非物质文化遗产的魅力。紧接着前往当地驰名的法根食品生产基地，在公司创始人的介绍下了解法根食品从传统工艺向现代化生产转变的转型升级过程和始终坚持以品质为本的经营理念。



通过本次固定主题党日活动，中心干部职工们对乡村越变越好、携手共同富裕有了更直观深切的感受。中心支部书记袁善忠表示，深入基层、深入群众才能更好地把握时代的变

化，作为临平后勤大家庭中的一员，中心全体人员在今后在工作中要用更创新的思维、更好的服务品质展现临平后勤人在“数智临平·品质城区”建设中的奋进与担当。

临安区中心开展“成在细节 赢在服务”天目领军干部大讲堂活动

临安区机关事务服务中心

为认真落实“第一议题”制度，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，认真落实区第一次党代会和区委一届二次全会精神，根据临安区“天目领军”干部大讲堂要求，5月25日，临安区机关事务服务中心推出了第一讲，推动全体党员积极参与理论学习，提升整体素质，扎实工作开展。



开“领军”讲堂 展时代风采

“天目领军”干部大讲堂第一课

宣讲人：中心党组书记、主任 姚珂

宣讲课题：

《做一个“担当作为 有为”的新时代机关后勤人》

宣讲内容：围绕“如何做好机关后勤人”开展宣讲。指出后勤人要正确处理好中心工作与保障大局工作，理顺管理与服务的关系，并提升人际关系处理能力、区别事项轻重缓急能力和会管善管等能力，争取成为“勤观察、勤服务、勤沟通、勤思考、勤学习”的机关后勤人。



“天目领军”干部大讲堂第二课

宣讲人：中心办公室副主任、团工委书记 毛丽平

宣讲课题：《何为后勤人》

宣讲内容：讲述了自疫情防控保障工作开展以来，机关后勤人的日夜坚守与无私奉献。一场硬战，后勤人用坚守书写了热爱，用平凡书写了不平凡，后勤有为、热爱有光。



“天目领军”干部大讲堂第三课

宣讲人：办公室 张汪雅

宣讲课题：《文化先行 助力共同富裕》

宣讲内容：围绕青年人如何助力“文化润富”开展宣讲。提出青年人要从坚持勤勉好学、擅于实干笃行、夯实文化载体几个维度作出努力，助力文化富裕，推动共同富裕。



| 圈内圈外 |

北京市机关事务管理局信息化工作领导小组于4月24日召开会议，听取了关于北京市机关事务信息化工作“十四五”规划编制工作的汇报和关于局信息化项目管理办法编制工作以及2022年局信息化工作思路及重点工作任务的汇报。领导小组组长、副组长，局属相关单位主要负责同志参加会议。

江苏省南京市机关事务管理局突出节约降碳，不断提升节约型机关智慧化、标准化水平。一是与南京供电公司签订战略合作协议，建成全市公共机构能耗感知“一张网”，实现水、电、气等主要能耗指标实时监测，为能耗“双控”提供精准数据支撑。二是出台《党政机关单位生活垃圾分类管理规范》和《公共机构能（水）耗定额》地方标准，积极开展垃圾分类争优除差行动，深化推进公共机构碳达峰碳中和研究探索。三是制定物业服务及定额标准，解决机关单位物业服务及费用标准不统一问题，每年节约物业管理费近1000万元。

近日，由**无锡市**机关事务管理局联合南京大学政府管理学院共同成立的“南京大学机关运行保障研究中心（无锡）”揭牌仪式在无锡举行。

研究中心围绕运行机理、体制结构、现代治理以及国有资产、办公用房、公务用车、公共机构节能管理等机关事务工作重点开展理论和应用研究，探索推进新时代机关事务工作改革创新实践路径。

5月30日，**温州市**机关事务管理局与温州大学战略合作签约暨全国机关事务标准化温州实训基地和温州市机关事务研究院揭牌仪式举行。实训基地第一期培训班同步开课，这意味着温州市标准化实训工作将进入常态化。在机关事务标准化、信息化建设工作中，温州先行先试。2019年4月，入选第二批机关事务标准化综合性试点单位，并高质量完成试点目标任务。2021年6月，被列为机关事务标准化实训和标准化信息化“两化融合”两项试点城市，其中全国仅有2家同时承接标准化和信息化试点。经过多方努力探索，温州市局取得一定的成果，先后制定出台《智慧机关事务工作指南》等5项地方标准和357项内部标准。

| 生活小贴士 |

强基固本，全民健身全面开展

《关于构建更高水平的全民健身公共服务体系的意见》(以下简称《意见》)提出，到2035年，“经常参加体育锻炼人数比例达到45%以上”。让体育健身和运动休闲成为普遍生活方式，使人民身体素养和健康水平居于世界前列，是全民健身全面开展的发力方向。

如何夯实广泛参与全民健身运动的群众基础？国家体育总局群体司公共服务处处长赵爱国表示，要健全制度性举措，扩大公益性和基础性服务供给，推动全民健身公共服务体系覆盖全民、服务全民、造福全民。

加强学校体育工作，培养终身运动者

青少年身心健康、体魄强健是国家繁荣昌盛、社会文明进步、家庭和睦幸福的重要标志。近年来，有关加强改进学校体育工作和体教融合的文件陆续出台，提倡健康第一的教育理念，号召让学生在体育锻炼中享受乐趣、增强体质、健全人格、锤炼意志。

在北京大学，从晨跑、夜跑到覆盖四季的校运会，运动是学习生活必不可少的一部分。“学校体育不能只围着各种测试转。”学校体育教研部主任钱俊伟说，“学校建立了54个体育类社团、46支代表队，能让学生在自己感兴趣的专项上获得更系统的训练，进一步提高运动水平。”

在北京陈经纶中学帝景劲松分校，学生们在体育课上蒙着双眼跑步、坐着办公椅投篮，通过体验残疾人运动，学会配合互助。“新时代体育课应该有更丰富的内涵：让学生在体育课中流下汗水、留住兴趣，加深对体育的理解，学会面对挫折、迎接挑战。”该校体育教研组组长刘娓楠说。

如今，越来越多的学校意识到把学生培养成终身运动者的重要性。这与《意见》所倡导的方向不谋而合。开展高质量学校体育是“培养终身运动者”的重要基础，其根本是实现体育和教育的全面融合。首都体育学院教授钟秉枢认为：“要在学生日常体育教育中以项目为载体、以比赛为手段，通过‘教会、勤练、常赛’达到让学生参与体育锻炼的目的。”

激发学校体育的活力，也需要引进社会力量的“活水”。北京市所辖的200所国家级青少年体育俱乐部与学校、体校、体育场馆或体育中心等单位合作，大大丰富了学生课余锻炼的选择。四川省乒乓球协会通过组织比赛、

培训教练等形式，推动乒乓球运动进校园，弘扬了乒乓文化，培养了后备人才。

巧借“外力”，能更好地解决课外锻炼、场地资源、师资水平等供给不足、质量不高的问题。钟秉枢认为，还要鼓励构建程序透明、过程公开、广泛参与的信息沟通平台，让青少年和家长都能监督、评价相关服务。

提供舒心便利条件，引导老年人健身

近日，全国老年人太极拳健身推广活动在各地开展。参与者在线下以小型、分散的形式进行太极拳展演，一招一式尽显“银龄”风采；线上，2000余个习练视频上传云端，点击量超过20万次，经专家评审，优秀作品还将在全国老年人体育协会网站等平台展播。

提供舒心便利的健身条件，引导更多老年人参与体育锻炼、提高健康水平。《意见》提出，“为老年人使用场地设施和器材提供必要帮扶，解决老年人运用体育智能技术困难问题”。清华大学体育产业发展研究中心主任王雪莉说，这体现了人民作为发展体育事业主体的地位，反映出全龄友好的理念和社会包容性发展的人文温度。

近年来，老年人群体的健身活跃度日益高涨，除了柔力球、门球、太极拳(剑)、广场舞、健步走、乒乓球等传统项目，在网球、骑行、滑雪等运动项目的参与人群中也时常可见“银发一族”。

中国老年人体育协会积极举办各类运动项目网络培训班，组织多种形式的线下线上活动，目前直接参加人数超过百万。协会副主席温文说：“网络的便捷性给老年人健身插上了‘翅膀’，网上交流、云上健身，成为一种新的形式，备受老年朋友欢迎。”

2020年11月，《关于切实解决老年人运用智能技术困难的实施方案》印发，提出推动广大老年人更好地适应并融入智慧社会。今年2月发布的第四十九次《中国互联网络发展状况统计报告》显示，截至2021年12月，我国60岁及以上老年网民规模达1.19亿，互联网普及率达43.2%，老年群体与其他年龄群体共享信息化发展成果。

“根据这些新现象和新需求，我们还要进一步解决老年人运用健身领域智能技术的问题，引导他们科学健身。”温文说。

以人为本细化服务，营造无障碍环境

日前，一场主题为“从心出发，向光而行”的残疾人

体育活动在四川省成都市锦江区举行。数十名视障跑者在志愿者引导下，穿梭于城市公园内。“虽然我看不见，但跑步时有风从身上划过，让人身心愉悦。”47岁的阳光高坚持跑步3年，身体状态越来越好，此前还在引跑员帮助下完成了一次全程马拉松。

参与体育锻炼，有利于改善身体机能、增强身体素质、提高生活质量、融入社会交往，是保障残疾人平等享有体育权利、实现体育基本公共服务均等化的重要体现。自2007年起，“全国特奥日”、“残疾人健身周”和“残疾人冰雪运动季”等全国性体育活动连年举办，提升了社会各界对残疾人事业的关注。

目前，这一群体参与体育锻炼，还有参与难度较高、需求差异较大、总体水平较低等问题待解决。中国残联体育部综合群体处处长马历涛说：“《意见》中提到，‘营造无障碍体育环境，为残疾人参与全民健身运动提供便

利’，就是要通过提高服务能力、参与率和覆盖面，提升残疾人的获得感。”

营造无障碍环境，能保障残疾人充分、平等参与体育运动，共享社会生活。北京市从2019年起实施无障碍环境建设专项行动，基本实现首都功能核心区无障碍化；河北省张家口市积极推进公共设施无障碍建设，城市无障碍环境显著改善；浙江省杭州市2021年启动残疾人文体示范点创建工作，提供方便的社区型体育服务……以筹办北京冬残奥会、杭州亚残运会为契机，“无障碍”理念延伸到赛区和场馆之外，进一步融入城市发展。

“营造良好的无障碍体育环境，要以人为本、细化服务，满足不同需求。”马历涛补充说，在设施建设方面，要加强健身器材的保护性功能，对视障人士要有盲文和语音提示等。同时，还应培养更多康复、健身体育指导员，提供科学康复健身和心理咨询疏导。

（整理自人民日报）



信息超材料为6G做前瞻铺垫 ——6G原创性技术系列报道之一

上世纪六七十年代，隐身技术红极一时，即使在今天，隐身材料依然是尖端技术。使物体可以在光天化日之下“隐身”的是一种等效超材料，这种超材料通过人工微结构构造出了一些自然界不存在的材料参数，通过特殊的材料参数控制了电磁波，实现了“隐身”“黑洞”这样的电磁效果。

超材料对电磁波的控制引起了很多专家学者的兴趣，其研究在中国的发展速度也很快，目前我国在超材料领域的研究已经处于全球第一梯队中。2014年，中国科学院院士、东南大学毫米波国家重点实验室主任崔铁军团队首次将超材料对电磁波的动态控制，以数字编程的方式实现，从而为6G技术研究打开了一个新的领域，这种超材料被命名为“信息超材料”，并以其灵活性、低成本和高效率，成为当前6G研究的宠儿。今年4月7日，智能超表面（RIS）技术联盟成立。智能超表面是信息超材料的应用技术之一，吸引了国内外80多家单位参与，涵盖大专院校、科研机构、学术团体、标准化组织，以及终端与芯片、仪器仪表、设备制造、运营企业等上下游单位。

开创连接数字世界与物理世界新范式

做隐身用的等效材料有一个明显的缺点，就是其中的人工微结构是固定的，不能变化，这意味着功能也是固定的，不能按照意愿实时控制电磁波，限制了超材料的应用场景，降低了使用价值。

2014年，崔铁军院士团队在国际上率先提出数字超材料的概念，并展示了第一块现场可编程超材料，借助FPGA输出序列调整超表面单元内部二极管开关的通断，在物理空间中实现了对电磁波的直接调控，开创了数字可编程超材料研究的先河，并在国际上引发大量关注。

“我们要把一个无源的微结构做成一个动态的有源超材料（无源指无需供电，有源指需要供电），就是要实现两个目标，一是微结构要能对电磁波动态调控，二是可以用数字来实现这种调控。”崔铁军说。

在数字超材料中，数字0和1代表的是两种相反的物理状态，例如相位的正相和反相，0透射和全透射等。在最初的设计中采用有源的二极管（PIN）来设计这个微结构，当二极管接通和断开时，会产生180°的相位差，同

时二极管的接通和断开也可以对应高电平和0电平，这恰与数字电路中的0和1是相同的，从而将电磁波控制的物理行为与数字电路的0和1的计算对应起来。

在二极管之后，变容管、三极管、MEMS、液晶、石墨烯、相变材料等都被引入超表面研究，调控手段进一步丰富，实现了对电磁波幅度、相位、极化等状态的灵活调控。随后，崔铁军院士在融合信息、电子、材料等科学的基础上提出了信息超材料的概念，将超材料的研究由单纯的空间编码拓展至空间-时间-频率等多域联合编码，并应用于对空间电磁信息的直接调制。这一系列工作开创了连接数字世界与物理世界的新范式，并为基于信息超材料的下一代无线通信系统研究做了基础性和前瞻性铺垫，具有里程碑意义。

信息超材料技术一诞生，就显示出在多种场景中应用的潜力。在FPGA之后，崔铁军团队又在研究加入传感器和人工智能算法，以此来实现信息超材料的自适应能力。

超材料将在6G受宠

一种颠覆性技术的引入，往往是由于传统的技术路径在满足新需求时碰到不好逾越的困难。人类在解决最基本的自身保暖的问题上，上千年主要利用棉花，但要保暖又轻便，棉花明显不如羽绒。这也是6G研究中一直在寻找原创性技术的原因，希望另辟蹊径解决问题。

从3G开始，无线通信技术为了实现更大的信号传输吞吐量，在天线技术上做了很多改进，从智能天线到多天线，从多天线再到天线阵列，4G时引入了天线阵列（MIMO），5G引入了大规模天线阵列（Massive MIMO）。天线的数量从1对（发射和接收各1根天线）开始，经历2对、4对、8对，现在主流5G宏基站普遍用的是64对天线。在5G研究之初，大家热衷讨论的甚至是128对、256对。

从理论上讲，更高的天线对数带来更好的传输带宽，但为什么128对、256对天线并没有规模商用？因为5G和6G都面临一个系统性的挑战，MIMO、毫米波通信天线的核心体制是阵列体制，一个明显的缺点是成本高、系统复杂、功耗大。

崔铁军认为，6G采用超大规模天线阵列或者使用太

赫兹频段时，这个矛盾会更加突出。而信息超材料则给出了一种路径，通过超材料对电磁波的控制，可以把天线的物理特性与基带的数字特性结合起来，简化了天线技术，而且功耗明显降低，成本也会明显下降。

2021年7月，中国移动携手东南大学电磁空间科学与技术研究院率先在5G现网完成智能超表面技术实验，结果表明，智能超表面可根据用户分布，灵活地调整无线环境中的信号波束，显著改善现网弱覆盖区域的信号强度、网络容量和用户速率，预示了信息超材料技术在未来无线通信中的广泛应用前景。

未来应用要分三步走

在中国移动近期发布的《6G信息技术超材料白皮书》中，集中反映出了中国移动对超材料、信息超材料在通信中应用的探索。

中国移动研究院首席专家袁弋非说：“通信中的超材料可以用于超材料天线、智能反射面、波束赋型超表面基站和信息调制超表面基站中。”

超材料可以用于做天线盖板，提高天线收发信号的能力、降低天线高度。信息超材料有一个很大的用途是做智能反射面（RIS），具有灵活部署、节能的优点，还能够

扩大网络的覆盖，提升网络容量，并且抑制电磁干扰。

“从应用部署上来看，信息超材料可以分三步走来实现。”袁弋非说，“第一步最简单，超材料是静态和半静态的工作模式，适合用来做网络补盲，优点是控制简单，缺点是不够灵活；第二步是折中，事先给超材料环境分配一些波束，需要不断调整，灵活性差一些；第三步是在小尺度的信道上做实时调整，不断做估计和反馈，从而对每一个天线振子的相位做单独的动态调整，充分发挥智能超表面的性能优势。当然第三步是比较复杂的，现在也存在很多技术挑战。”

这种革命性技术的挑战也是明显的。袁弋非说，目前挑战主要在硬件实现、工程部署、方案设计和组网架构上。从硬件看，二极管等器件的切换速率是受限的，实现高频率的动态调控有难度，由于目前器件成熟度不够，材料制做成本偏高；在工程部署上，智能超表面的面板尺寸比较大，风阻大，和现在的天线面板相比，不易部署；在理论上，缺乏可靠的传输理论基础、信息和系统模型，而且控制方式的改变，对网络架构设计、功耗等都有影响，在多带宽、多制式下的组网方案还要进一步明确。

（整理自新华网）



| 人文大讲堂 |

古代也有“机关食堂”？ 上班管饭，工作餐还能打包回家吃

古之上贤，必有禄秩之给，有烹饪之养，所以优之——《判曹食堂壁记》

古时候的官员是真的可以吃“官家饭”的，中国很早就有设置机关食堂供官员吃食。一开始的时候食物是一种赏赐，只要一部分官员能享受到这个福利。后来就逐渐普及规范了，唐代时正式确立了食堂制度，此后这项制度不断发展，逐渐发展成为中国体制内的一项特殊制度和文化。



上班的还管饭，食物吃不完还能打包回家，古代设置的机关食堂对于官员来说是一项很大的福利。这项制度有许多好处，例如可以节省时间、提高效率。但这项制度也存在不少问题，例如很容易滋生腐败或者侵占政府财产等问题。



一、古代也有机关食堂

“食堂”制度最早可以追溯到战国时期，我们都知道那个时候贵族一个爱好就是“养士”，家中会养着许多“食客”，指望着这些人关键时刻能派上用场，平常就是

要养着的。据《史记》记载，孟尝君就曾养着三千食客，他就需要为这些人提供食宿，孟尝君提供的可就算是最早的机关食堂了。到了汉代，留官员吃饭成了一种恩赐。一般只要少部分皇帝的宠臣才能享受到。



唐代的时候正式的设置了机关食堂，官员们都可以享受到这个福利。唐太宗时期，为了不让官员们饿着肚子上早朝，政府都会每天在早朝前提供一顿早餐。后来这项制度的好处显现出来，就逐渐推广开去了。到了晚唐的时候，政府为官员提供工作餐正式确立起来。各个级别的行政单位都设有公厨，这样官员们都可以在单位就解决吃饭问题。唐以后这项制度一直沿袭下去，后面的朝代基本没有撤下过这个制度。



宋明时期都有工作餐制度，而到了清朝，工作餐也变

得奢侈起来。清朝时期能够全天供应餐食，每个餐桌上都会摆上上百个小碗，由多个厨师做菜，每个厨师负责其中一道。饭菜是越来越丰富，但也因此产生了一些问题，比如有的官员会借着工作餐的由头敛财，这也是这项制度带来的负面影响。



二、有利有弊的工作餐

为官员提供工作餐的本意是好的，一来皇帝可以借此表现出体恤手下，二来这项制度也大大节省了官员回家吃饭来回奔波的时间，这样也可以提高效率。食堂制度相当于给官员提供了一段休息时间，在此期间官员还可以借着吃饭的时间一起交流。宋朝时期官员用餐后还有可以休息的时间，官员还可以利用这段时间看书休息。



有一些节俭一点的官员还会把饭菜打包回家，因为古代的官员可并不是个个都是富有的。有些官员也是要靠自己那一点薪水养活一家子，所有如果能把剩下的饭菜带回家去也就是相当于多了一份补贴。唐朝时的《因话录》记录一个唐朝官员的故事，这名官员名叫庾倬，因为当时洛

阳的物价太贵他的工资也难以维持，所有他会把每天自己的工作餐带一些回去给自己的姐姐。一开始的时候他的同僚还嘲笑他带饭回去的举动，知道他的实际情况后也对他行为大加赞赏。



工作餐的便利显而易见，但这项制度发展到后来就成了一些人中饱私囊的途径。像在中央政府还好，餐食由皇宫提供，也没人敢动手脚，但到了地方上可就不一定了。有的官员会借以公厨的名义敛财，上面拨下来的欠款除了用在工作餐上，还把剩下的钱也给贪污了。这样操作只需要以次充好，把餐食的名目换一换就行。而且除了贪污，像清朝时期的机关食堂也是奢侈之风盛行。为官员们提供豪华大餐也是对国家财富的一种浪费，毕竟这些钱始终都是来自于民脂民膏。

结语：

封建王朝时期生产力水平低下，那时候的人平均生活水准跟现在是不可同日而语的。即使是在比较富裕安定的朝代，普通百姓能过上一日三餐温饱的生活就已经很不错了，很多时候大多数百姓一日也不过两餐。一开始皇帝会设置食堂制度也是为了便利，说到底也是希望官员们能更好办公。但如果监督管理不慎，这项制度也会背离原来的初衷。如果真的出现百姓食不果腹而官员依然享受丰盛的工作餐情况，那就是这个朝代的治理出了很大的问题了。其实如果做好这项工作的规定，加强监管，机关食堂制度还是一项很合理的制度。历史上出现的食堂制度问题对今天也有一定的借鉴意义，值得我们思考。

(整理自腾讯网)

桐庐亚运分村正式开门迎客

日前，“韵味杭州”2022年桐庐马术三项赛邀请赛在桐庐马术中心激情开赛。这期间，技术官员、媒体记者和观摩团如何吃好、睡好、赛好？

“此次邀请赛秉持‘简约、安全、有序’的原则，所有后勤保障人员夜以继日奉献，全力提供热情周到的服务保障，确保后勤保障工作万无一失，展现桐庐良好形象。”亚运分村副指挥长贾安琪表示道。



休闲娱乐场所进行检查，安保警力入住酒店，24小时值守。

“生日快乐！我们还为你准备了蛋糕。”当一位嘉宾收到这份意料之外的生日惊喜时，直呼暖心不已。“同时，考虑到个别嘉宾有工作任务提早出发，我们都会提前准备早餐送到房间。”亚运分村综合保障主任杨振武介绍，小细节更能体现我们作为东道主的细致、周到，如此无微不至、无处不在的动态服务，也让每个嘉宾都有宾至如归的感觉。



据介绍，为了防疫安全，所有入住嘉宾需要每天进行核酸检测，场内多处设置贴心防疫标识，工作人员和嘉宾分开走专门通道。值得一提的是，沿着亚运分村布满18枚道旗的路径，分布着独具特色的打卡点和亚运小品，并有浓郁地方文化特色的亚运剪纸作品展。同时，在嘉宾房间

也添置了含亚运元素的桐庐剪纸和香囊作品。参加此次邀请赛的浙江之声记者马欣宇说：“感觉此次后勤保障非常周到，从房间的细节增添，到日常餐食都特别具有桐庐特色。入住和去往现场的整个过程也是简洁有序，十分高效。”

(整理自杭州日报)