

# 政府工作报告

——2024年7月26日在西塘镇第十九届人民代表大会  
第六次会议上

曹宇杰

各位代表：

现在我代表镇人民政府，向大会报告工作，请予审议，  
并请各位列席同志提出意见。

## 一、上半年工作回顾

今年是新中国成立75周年，是嘉善新一轮示范点建设和一体化示范区新三年建设承上启下的关键之年，也是西塘镇奋进“嘉善高质量发展北部新的强劲增长极”大提升之年。今年以来，面对严峻复杂的国内外形势和超预期因素影响，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实中央和省市县重大决策部署，强力推进创新深化改革攻坚开放提升，以“三支队伍”建设为牵引，深入实施“1618”工作计划，集中开展“抓项目、拼经济、破难题、促提升”百日攻坚行动，各项工作取得明显成效。上半年实现地区生产总值46.23亿元，财政总收入和一般公共预算收入分别增长13.7%、20.4%，两项收入指标均列全县第1。

——这是稳中有进的上半年，我们以昂扬向上的状态拼指标、谋发展，经济运行的“成绩单”更加优异。

**1.工业主引擎稳劲拉动。**深入开展“三送三提”助企增值化服务专项行动，实现规上工业企业走访服务全覆盖，配套出台“企业稳岗促产政策十条”，县镇累计兑付奖补资金668.38万元，“急难愁盼”诉求解决率达到100%。冷井热能、东讯高端装备、欧易精密制造3家企业实现新进规，边锋人工智能等3家企业扩产增资，外贸出口实现26.6亿元、增长204.5%、贡献率全县第1，规上工业产值完成65.2亿元。

**2.古镇烟火气稳步上升。**合力打响“中国古镇看嘉兴”品牌，高质量举办纪念顾锡东诞辰100周年、“梦西塘·船说”花船巡游等系列文旅活动，与小百花越剧团合作打造“古镇有戏”新场景，推动嘉兴首家“711”便利店入驻营业、“西塘游礼”连锁运营，今年以来累计接待游客645万人次、同比增长5%，实现旅游行业收入超11亿元、同比增长3.5%，带动服务业增加值增长9.1%、全县第2。成功入选全省千万级核心大景区培育名单，高分通过国家5A级旅游景区评定复核，历史文化名镇保护传承工作在全省现场会上作经验交流，得到省委宣传部赵承部长等上级领导高度肯定。

**3.农业压舱石稳产增效。**粮食安全夯实根基，“非粮化”整治、“高标农”建设全年任务半年完成，上半年实现农业产值1.9亿元、同比增长3%，完成春耕备耕面积4.3万亩，粮食总产量达到1.24万吨、稳居全县第1。高效运营现代粮食全产业链集成创新基地，进一步提升高营养紫米、胚芽米等

特色农产品知名度，实现大米销售 3300 吨、营业额 6500 万元。实施“农业灌溉工程更新升级行动”，列入省级农业灌溉升级的 18 座泵站、省政府民生实事的 5 座机埠全部完成迭代改造，水利设施防汛减灾增产能力得到巩固增强。

——这是加压奋进的上半年，我们以赛马争先的势态抓项目、提后劲，产业迭代的“硬支撑”更趋坚实。

**1.双招双引突破突围。**深入实施招商引资“一号工程”，锚定北上广深等大城市开展精准招商，今年以来签约引进亿源半导体、酷乐时代消费电子终端、新思路柔性线路板、金帮科技消费电子等高质量项目 10 个、总投资 26.8 亿元，其中亿元以上项目 4 个、超亿美元项目 2 个、10 亿元项目 1 个。聚焦激活创新“强磁场”，狠抓企业培育、人才引育，今年以来新增省级专精特新企业 2 家，申报专精特新“小巨人”1 家；新增高技能人才 216 人、青年硕博士 30 人，申报国家级人才 5 人。

**2.项目推进有力有序。**坚持“要素跟着项目走、服务围绕项目转”，超额完成“千项万亿”省重点项目、市“511”项目、县“365”重点项目阶段投资任务，富盈电子、东讯智能等 3 个项目通线投产，东都节能新建锅炉设备全线升级，冷井热能、酷乐时代、中博瑞康等 5 个项目开工建设，西塘现代服务业产业园揭牌开园、9 家优质企业成功入驻，实现固定资产投资 18.8 亿元、同比增长 14%。

**3.园区平台提档提级。**跨境电商再创突破，上半年完成跨境贸易额 11.8 亿元、同比增长 23 倍，“9610”转关模式获

评全市 2024 年度营商环境优化提升“一号改革工程”第一批创新案例、民营经济增值服务改革优秀实践案例。“两化”改造扎实推进，5 家企业完成数字化改造，6 家企业实现绿色化升级，新增强宏电镀等 4 家企业技改项目，富申科技、富涌电子成功入选全市首批绿色工厂，高新区建设获评省级高新技术产业园区建设成绩突出集体。

**——这是协调并进的上半年，我们以精益求精的姿态提品质、塑形象，城乡面貌的“颜值度”更显靓丽。**

**1.城乡配套日益完善。**安置房建设蹄疾步稳，荷池未来社区、翠南五期、沈道一期进入附属施工阶段，翠南六期公寓房顺利开工。镇域交通更加畅联，祥符荡至嘉善二院微公交专线开通运行，20 个路口实现标准化改造，龙鼎路一期项目建成通车，金明至荷池、沈道联网 2 条公路开工建设。市政设施加快更新，完成祥符、同心、紫竹苑 3 个老旧小区雨污水管网改造，成功上榜国家开展充电基础设施建设应用推广活动县乡名单。征地拆迁攻坚突破，今年以来拔钉除障 58 户，方厅水院二期、浙大智慧绿洲一期、浙医二院嘉兴医院顺利动工。

**2.农综改革加速起势。**国家级农综改革有力推进，11 个主项目和 24 个子项目全部启动，累计完成投资 2.23 亿元。北大特色紫米生产基地、稻渔菜苗立体种养生态循环示范基地、乡村振兴人才梯田总部等项目建成投用，嘉善农业“双强”智慧化综合服务中心、景村共融二期开工建设，持股飞田农业共富体、第二批“只要点一次”共富小屋全面启动，地甸

小微产业园等 10 个建成运营项目累计创收 1767.5 万元、带动增收分红 530 万元。

**3.生态环境增绿向美。**打好蓝天、碧水、清废、净土保卫战，PM<sub>2.5</sub> 平均浓度同比下降 31%，断面水质考核排名全市第 2，祥符荡成功入选全省“五水共治”实践窗口名单，全域建设幸福河湖做法在全省现场会上作经验交流。常态抓好生态环境问题源头治理，高标推进“污水零直排区”建设，立案查处环境违法行为 8 起，圆满完成第三轮中央生态环保督察迎检任务。

**——这是民生增进的上半年，我们以放心不下的心态办实事、解难题，人民群众的“获得感”更添饱满。**

**1.社会保障暖心惠民。**突出就业优先，举办“春风送岗·乐业在嘉”“助零就业”等招聘活动 5 场，开展职业技能培训超 1500 人次，新增就业岗位超 2000 个，带动 44 名低收入农户增收“脱帽”。加大社会救助，启动实施公共空间设施无障碍改造，对 77 名困难党员开展组织慰问，低保标准提高到每人每月 1135 元，发放特困等帮扶资金 380.5 万元。强化食品监管保障，新建食品生产“阳光工厂”9 家、网络餐饮“阳光厨房”255 家，创成省级“阳光餐饮”街区 1 个。

**2.公共服务贴心便民。**优化“一老一小”公共服务体系，镇级社会福利养老中心实现全方位提升，鸦鹊家宴中心竣工投用，4 个向日葵亲子小屋常态化运营，健康颐养小屋启动建设，新增村级养老驿站 2 家、老年助餐点 2 个。养老保险、基本医疗保险户籍人口参保率分别达 97.91%，99.51%，超

10670 人次免费享受居民健康检查，获评嘉兴市健康镇样板镇。文体事业蓬勃发展，全面启动“春泥计划”，开设青少年暑托班 13 个；举办“我们的村晚”、“村 BA”男子篮球联赛、全民健步走、礼堂运动会等活动近 100 场，开展送戏下乡 48 次。

**3.守牢底线安心利民。**实施“四个千万”网格夜访行动，推动党员干部下沉网格访民情、解民忧，梳理解决各类矛盾纠纷 100 余起，办理群众实事 60 余件。深化“镇领导包案+专班化调处”机制，全力化解矛盾纠纷和信访积案，初信初访化解率达 100%，成功化解 2 件县级信访积案。扎实推进安全生产大排查大整治、消防安全集中除患攻坚、交通安全大会战等行动，火灾起数、交通亡人事故数实现“双下降”。

——这是务实求进的上半年，我们以履职担当的常态转作风、促实干，政府效能的“满意度”更可持续。

**1.法治建设深入推进。**加强法治政府建设，严格规范文件制定管理和重大行政决策程序，高标准建成示范区西塘法治教育中心，荣获全省法治浙江建设优秀单位。自觉接受人大法律监督和政协民主监督，按期办理县镇人大代表建议 22 件、政协委员提案 4 件，办结率和满意率均为 100%。持续深化“大综合一体化”行政执法改革，镇综合执法队先后荣获浙江省青年文明号、嘉善县十佳巾帼建功先进集体等荣誉称号。

**2.政务服务全面提升。**全面升级增值化服务，擦亮“浙里最‘嘉’”营商环境品牌，今年以来政务服务中心累计受理事项 4.3 万余件，其中为 20 个产业项目提供代办服务，受理企业、个体工商户相关事项 611 件，办结率 100%，获评省级市场

监管助企惠民“十件实事”典型案例。

**3.作风效能持续加强。**扎实开展党纪学习教育，严格落实中央八项规定及其实施细则精神，深入推进“三清一促”专项行动，常态化落实监督和廉政谈话制度，县委反馈的6方面15个问题全部整改到位。牢固树立“过紧日子”思想，从严压减一般性预算，坚决整治形式主义、官僚主义，坚决向群众身边的不正之风和腐败问题亮剑，政府系统风清气正的政治生态进一步巩固提升。

与此同时，妇女儿童、残疾人、红十字、青少年、工会、慈善、志愿者等各项事业取得新成绩，退役军人、民族宗教、科协、档案、社科等各项工作得到新加强。

各位代表，滚石上山的每一程都充满艰辛，爬坡过坎的每一步都镌刻不凡。这些成绩的取得，是习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引的结果，是上级党委政府和镇党委坚强领导的结果，是镇人大监督支持的结果，是全镇人民团结奋斗、社会各界大力支持的结果。在此，我谨代表镇人民政府，向所有为西塘经济社会发展作出贡献的同志们、朋友们，表示最衷心的感谢，并致以最崇高的敬意！

同时，我们也清醒地看到，当前经济社会发展还存在不少困难和挑战，主要是：部分经济指标完成情况不及预期，经济持续回升向好的基础还不牢固，部分行业和企业生产经营较为困难；牵引性带动力强的重大项目储备不足，科技创新策源能力不强，产业提质和动能转换还需加速；公共服务供给与人民群众的美好生活期盼还有差距，社会治理、安全

生产等方面还存在薄弱环节；少数干部创新思维、攻坚能力与争先进位的高要求还不够匹配，重点领域和关键环节的改革仍需深化，土地、资金等要素制约还要抓紧破解。对此，我们一定高度重视、认真研究，切实采取有效措施加以解决。

## 二、下半年主要工作

刚刚闭幕的党的二十届三中全会，是在以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业的关键时刻召开的一次十分重要的会议，深刻回答了在新的历史条件下举什么旗、走什么路、改什么、为谁改、怎么改等重大问题，为我们奋进打造嘉善高质量发展北部新的强劲增长极提供了根本遵循。下一步，我们将深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，更加注重系统集成、突出重点、改革实效，不折不扣落实好省市县以及镇党委重大决策部署，纵深推进“1618”工作计划，确保各项任务再提速、再突破、再作新贡献。重点抓好五个方面：

### **（一）要打好经济主动仗，在加快培育发展新质生产力上改革突破**

**1.要育链培优新兴工业。**持续壮大通信电子、高端制造两大优势主导产业，紧盯世界 500 强、龙头和产业链关键环节企业，进一步放大产业招商专班和驻外招商团队“精、专、准”优势，吸引更多优质龙头大项目、产业链好项目落户西塘，力争新招引产值超百亿项目 1 个、超亿美元项目 2 个，全年签约高质量产业项目 15 个以上。强化“留商即招商”理念，全

面梳理本土企业用地、用能、技改需求，鼓励支持本土企业上项目、扩投资，力争新增内生性项目 3 个以上。

**2.要聚链融合文旅行业。**持续开展古镇景区“微改精提”系列工程，加速建设方文山中国风主题酒吧、汉服主题酒店、黄酒展示展销中心、西塘晓市、稻米驿站等一批优质项目，丰富拓展景区体验服务和产品供给。举办第十二届西塘汉服文化周、817 稻米节等活动，全面擦亮“古镇+汉服”“古镇+戏剧”“古镇+非遗”等文旅 IP，持续提升景区沉浸式文旅体验，带动旅游人气和服务消费再升温。加大古镇景区国际化推广，高水平打造世界级旅游度假目的地，力争全年游客量突破 1200 万人次，营收超 2 亿元。

**3.要补链建强设施农业。**争分夺秒推进国家级农综改革，系统打造现代设施农业，力争“持股飞田”农业共富体温室二期、现代渔业种苗基地、西塘蓝莓产业基地、景村共融二期 8 月开工建设、11 月建成运营，力争水稻制种育种基地项目 9 月启动建设、嘉善农业“双强”智慧化综合服务中心 11 月竣工投产，同步抓好市场主体招商与粮油果蔬生产，力争全年农业增加值增长 3.5%以上。

## **（二）要突出营商增值化，在持续激发企业新活力上改革突破**

**1.要助企纾困渡难关。**深入包联企业开展“三送三提”助企增值化服务专项行动，建立健全企业动态收集、困难及时解决机制，进一步完善惠企政策直通车平台，按需出台镇级激励政策，最大限度挖掘降本减负空间。加强全过程要素保

障，围绕信贷融资、项目审批等“急难愁盼”，努力做到“小事快办、难事帮办、特事特办”，为企业发展保驾护航。实施“千企百团”计划，助力企业抢市场、拓订单，组织企业赴境外参展不少于50家次。

**2.要优化保障建项目。**健全完善项目全生命周期管理体系，突出投资赛马、进度晾晒、项目比拼，尽可能缩减施工周期和中间环节，确保下半年新开工智能穿戴产品制造、智能电路控制器研发制造等项目12个，推动冷井热能、酷乐时代、硕捷电子等10个项目竣工投产，尽快形成投资实物量，实现全年固定资产投资增长10%以上。

**3.要扩大需求促消费。**坚持“服务业补工业”，依托西塘现代服务业产业园，大力发展科创服务、商务咨询、人力资源等，全面提升省级服务业创新发展区能级，力争全年新引进服务业企业10家，实现新进规2家以上，服务业增加值力争增长7%以上。常态化开展促消费活动，推动住宿、餐饮等消费升级、潜力释放，培育首店经济、夜间经济、品牌经济，确保全年社会消费品零售总额增长10%以上。

**4.要创新赋能强支撑。**高标准编制全国首个跨省域高新区战略规划、产业规划，联动青浦、吴江合力创建国家级高新区。提速推进制造业“两化”改造，鼓励东都节能、龙鼎等企业建设绿色工厂，尽快完成强宏电镀技改提升。大力实施新一轮科技企业“双倍增”行动计划，力争新增省级专精特新中小企业3家、省科技型中小企业15家、国家高新技术企业11家。

### **（三）要统筹城乡一体化，在全域提升功能承载力上改革突破**

**1.要精心提升城镇设施配套。**加快城镇更新步伐，精雕细琢马鸣漾绿道、口袋公园等重点民生项目，高质量完成大舜集镇有机更新，全力创建市级特色风貌镇。大力实施道路“星光”工程，全速推进金明至沈道联网公路、农村公路品质提升二期、西园东路连接线、中兴西路等一批道路项目，进一步完善镇域交通网。加快征地拆迁拔钉除障，力争年底前“两高两快”、浙大智慧绿洲连接道路、方厅水院及会展村苑征迁清零，全力保障示范区重大项目开工建设。

**2.要精彩呈现乡村富美画卷。**进一步健全城乡人居环境长效管护机制，推动全域秀美品质全面提升，确保顺利通过国家卫生镇省级复审。深入实施“千万工程”，着力打造串联8个重点村、覆盖面积达38.4平方公里的和美乡村示范片区，形成“一心引流、一核示范、三区共生、全域共富”的乡村振兴江南画卷。深入实施“强村富民”计划，拓宽“美丽经济”转化路径，力争村均总收入增长6%以上。

**3.要精细守护绿色宜居生态。**巩固中央、省委环保督察反馈问题整改成效，完成新泾港、西洋泾港管网截污工程，加快提升市政污水管网收集处理能力，努力创建“污水零直排区”星级园区，深化高耗能企业、园区、行业和区域废气治理，推进固废源头减量和资源化利用，确保县控以上断面Ⅲ类及以上水质比例稳定保持100%，空气质量持续保持国家二级标准以上。

#### **（四）要交出民生高分卷，在持续增强供给保障力上改革突破**

**1.要完善普及普惠的社会保障。**充分发挥零工市场“家门口”就业平台作用，鼓励支持多渠道灵活就业和自主创业，确保全年平台就业超3万人次，新增城镇就业岗位1200个以上。深入实施全民参保计划，强化医保精细化管理，打造“15分钟医保服务圈”，加快构建覆盖全民、统筹城乡的多层次社会保障体系。严格落实社会救助托底政策，积极发展慈善事业，加大对低保、特困、残疾人员等困难群体救助帮扶，坚决把民生底线兜住兜准兜实。

**2.要优化群众关切的公共服务。**聚焦“一老一小”，扎实落实“长护险”，加快“医防护”儿童健康管理中心建设，丰富居家养老服务功能，满足多层次、多样化养老和托育服务需求。深化儿童友好城市建设，精心办好第八届“恋恋西塘”全球诗歌大奖赛等品牌文化活动，不断加强公共文化优质供给，进一步丰富群众精神文化生活。

**3.要办好人民满意的民生实事。**加大民生投入，规划建设人口集聚区的家宴中心、邻里综合体，高质量完成公共卫生设施改造提升、无障碍改造等民生实项目，合力推动浙医二院嘉善医院、祥符荡学校等一批示范区新三年品质项目在西塘全面落地。推动荷池未来社区、沈道一期、翠南五期等安置房全面竣工，年底前有序交付一批高品质公寓房。

#### **（五）要筑牢风险防火墙，在锻造提升平安管控力上改革突破**

**1.标本兼治抓牢安全生产。**持续加大安全生产大排查大整治，高效运作镇村网格三级督查检查机制，梳理形成风险隐患“领域、问题、责任、措施、时限”五张清单，确保安全隐患应排尽排、全面掌控。严格落实常态化管理，针对景区商户、“三合一”场所、出租房等重点领域，高频次开展联合执法专项行动，推动各类问题隐患动态清零，力争火灾起数再下降。

**2.网格微治抓实矛盾化解。**全面深化“网格六制”工作法，纵深推进“警网融合”建设，有效推动网格内“找事”和“报事”互补、“社情”与“警情”融合，不断提升风险排查灵敏度。深入实施信访生态多元化治理保障行动，打好领导包案、多元化解、专案打击组合拳，确保全年初信初访、信访积案化解率分别达到95%、70%以上。

**3.源头防治抓好社会安全。**严格落实意识形态工作责任制，强化网络安全等领域风险预防，防止矛盾风险外溢上行。严厉打击电信网络诈骗等违法犯罪行为，严密防范“民转刑”命案发生，切实守护人民群众生命财产安全。加强气象预警预测，常态化推进水利、城市排涝设施运维，提升防汛防台等应对极端自然灾害和突发事故能力。深化“控债化险”行动，合理控制融资成本、优化融资结构、缩减债务规模。

### 三、切实加强政府自身建设

**1.要忠诚坚定讲政治。**深学笃行习近平新时代中国特色社会主义思想

社会主义思想，深刻领会党的二十届三中全会精神，坚持不懈用党的创新理论凝心铸魂，以高度政治自觉坚定捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”。坚持闻令而动、依令而谋、听令而行，严格纪律规矩，不折不扣推动上级和镇党委重大决策部署落地见效，以忠实行动彰显忠诚本色，以过硬作风展现担当作为。

**2. 要依法行政树形象。**依法全面履行政府职能，深入推进法治政府建设，严格落实“三重一大”民主决策制度，健全完善行政决策程序，加强政府内部层级监督和审计监督。坚定不移推动全过程人民民主，主动接受人大、政协和社会监督，高质量办好人大代表议案、建议。深化政务公开，完善基层政务公开标准化、规范化、信息化体系。

**3. 要实干高效善作为。**坚持“实字当头、干字为先”，深入调查研究，扑下身子干实事、谋实招、出实绩，真正把西塘各项事业抓实抓好抓到位。发扬“把每一件事做到位”的西塘精神，强化“立说立行、快办即办”，不断提高“事不过夜、案无积卷”的工作效率，确保部署的工作立即落实，立项的工程尽快实施，出台的政策迅速执行，营造“一个团队一起干、一起拼搏一定赢”的良好局面。

**4. 要清正廉洁作表率。**坚决扛起全面从严治党主体责任，持续深化党纪学习教育，锲而不舍落实中央八项规定及其实施细则精神，力戒形式主义、官僚主义。习惯过紧日子，从严从实抓好预算执行，严控“三公”经费和一般性支出。进一步扎牢公共资源交易、政府投资管理等制度的“笼子”，全力

营造“干净加干事、干事且干净”的更好氛围。

各位代表，潮头登高勤击浆，胥塘胜景快奋蹄。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，在县委、县政府以及镇党委的坚强领导下，真抓实干、埋头苦干，全面奋进打造嘉善高质量发展北部新的强劲增长极，为精彩书写中国式现代化西塘新篇章而不懈奋斗！