潮涌钱塘

ISSUE 23

HANGZHOU QIANTANG DISTRICT

在杭州最年轻城区留下

亚运记忆

潮涌钱塘

2024 NO.23

主　　办　中共杭州市钱塘区委员会
出　　品　杭州日报报业集团 每日商报社

编辑指导委员会

金承涛 / 沈燕俊 / 钟建利 / 刘国娟 / 周妙荣 / 周伟东
陶　峰 / 范国权 / 李　丰 / 徐　进 / 王　雷

编委会

主　　编　刘国娟
执 行 主 编　李安坤 / 张慧卿 / 李　锋
策　　划　糜利萍 / 祝洁炜

编辑部

编 辑 总 监　陈敏娜
采 编 团 队　卢　一 / 汪株燚 / 黄诗睿 / 姚含烨 / 孟佳俊
设 计 团 队　沈一波 / 张　悦

地　　址　杭州市钱塘区青六北路 769 号
电　　话　0571-82987136

印　　刷　杭州日报报业集团盛元印务有限公司
印　　数　5000

后亚运时代的钱塘

历史，将永远铭记——

2023 年 9 月 23 日，杭州正式进入亚运节奏。

从亚运会开赛，到亚残运会闭幕，短短 35 天时间，钱塘不断塑造亚运回忆：屹立于钱塘江畔美轮美奂的“旋风陀螺”、年仅 13 岁的中国亚运史上最年轻的冠军、来去自如的草地掷球场、以“城市文化空间 + 内容 IP”创新打造的观赛空间……这场盛会不仅留下了众多精彩比赛瞬间，也给城市带来了深刻变化。

随着杭州亚运会的圆满落幕，杭州迎来了后亚运时代。当前，钱塘要如何做好下半篇文章？

清晨 5 点，去钱塘大湾区湿地公园看杭城的第一缕阳光，听着浪花声，拍摄凤头鸊鷉追逐求偶，苇鳽顶水面嬉戏；在亚运江滨主题公园，试一试杭城的最美跑道，漫步、骑行、赏花，体验沿途的轮滑馆、音乐喷泉以及各类智能“黑科技”；到金沙湖畔，休闲游憩、听歌赏剧……这是一位普通市民做的假期出行攻略，原来，钱塘这个工业大区也有这么多浪漫！

亚运轮滑公园成为亚运文化普及与推广的重要核心，亚运江滨主题公园结合亚运与钱塘两大主题，绘就一幅生动的水岸空间画卷；利用闲置空地，精心打造集观光旅游、休闲娱乐为一体的小麦主题公园，成为周边市民闲暇时的好去处；七人制足球场、五人制篮球场、羽毛球场、网球场……

乘着亚运东风，人民群众赋予城市发展越来越多的美好期许正在钱塘化为现实。

目 录

■ 特别策划

10 ／在杭州最年轻的城区留下亚运专属记忆

作为全省首个、杭州唯一的省级新区和全市最年轻的行政区之一，钱塘既承载着“东南形胜，三吴都会”的历史厚重感，也正在用青春与活力续写着“自古繁华”的诗章。

PART1

12 ／ **这些亚运会的璀璨瞬间 你记得多少**

13 ／ 15 岁少年夺冠！父亲为他造了个 900 平方米 9 米高的“碗”

16 ／ 仅差 0.01 秒！男子速滑戏剧性一幕

18 ／ 阔别 29 年！中国队再次摘得亚运会女子花剑团体金牌

20 ／**与青春共舞！钱塘（新）区亚运场馆知多少**

24 ／**两个亚运 同样精彩**

28 ／**为赛事 为城市 他们全力以赴**

PART2

32 ／ **换个角度看亚运**

32 ／“火热出圈”的观赛空间

36 ／亚运之风吹遍钱塘每一个角落

39 ／打造更多体育 IP 让百姓共享亚运成果

43 ／杭州首条自动驾驶公交上线钱塘

PART3

46 ／ **透过体育之窗 “钱塘制造之花”在亚运绽放**

47 ／娃哈哈：向世界展示中国品牌的力量

51 ／万事利：亚运奖牌绶带这样诞生

61 ／气味王国：杭州香气飘进亚运会

PART4

64 ／ **后亚运时代**

钱塘（新）区积极做好“下半篇文章”

■ 产业前沿

06 ／我国主导的首个绿电交易领域国际标准正式发布等 12 则

■ 聚焦钱塘

68 ／“高端路上不拥堵”，第 1000 架在钱塘落地！西子航空交付空客 A320 飞机前起落架舱

70 ／ 90.8 分！小囊泡“外泌体”摘得桂冠 杭州这场大赛上 近 70% 参赛者是博士

72 ／又一个产业地标！杭州启动建设“中国医药港” 钱塘生物医药产业营收已突破 500 亿元

74 ／提振发展信心，共创中欧合作新机遇 欧盟企业访浙江 共论营商环境同探发展新机

76 ／为乡村振兴注入新活力 让乡村“潮”起来 钱塘成立农创客发展联合会

78 ／新老杭商合种同心树！钱塘区新生代企业家联谊会理想信念教育基地启用

80 ／探索文学通识教育新模式！浙江文学院（馆）实践基地落户钱塘

82 ／港口运输为企业降低 20% 货运成本 “数智中非”代表团走进钱塘 共促合作机遇

■ 民生频道

86 ／基层治理“一盘棋” 激活干部“一池水”

88 ／基层调解促发展 共奏白杨和谐曲

90 ／织密基层“小网格” 服务治理更高效

92 ／网格员“全方位” 服务“零距离”

94 ／“三轮驱动”破难题 基层治理显活力

96 ／网格议事日 议出产业工人幸福事

98 ／基层治理上擂台 “临江功夫”见实招

我国主导的首个绿电交易领域国际标准正式发布

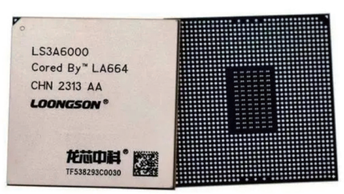
作为我国主导的首个绿电交易领域国际标准，《基于区块链的绿电标识应用标准》近日通过电气与电子工程师协会 (IEEE) 审查，正式获批发布，有助于提升我国绿电交易、消费核算和认证的技术方案在全球范围内的认可度，加快中国标准迈向国际化的步伐。

全球新能源汽车进入全面市场化阶段

2023 世界新能源汽车大会日前发布数据显示，2023 年前三季度，全球新能源汽车销量达到 974.6 万辆，其中中国销量达 627.8 万辆，保持了新能源汽车高速增长的态势，表明全球新能源汽车进入全面市场化阶段的发展趋势。

我国新一代通用处理器发布

2023 年年末，2023 龙芯产品发布暨用户大会现场发布了新一代通用处理器龙芯 3A6000、打印机主控芯片龙芯 2P0500 等成果，并公布了龙芯处理器核心 IP 及龙芯自主指令系统架构授权计划，意味着国产 CPU 在自主可控程度和产品性能上已双双达到新高度，也证明国内有能力在自研 CPU 架构上做出一流的产品。



工信部发布 300 家 5G 工厂名录

工业和信息化部发布《2023 年 5G 工厂名录》，涵盖 300 个遴选出的 5G 工厂，覆盖 24 个国民经济大类，建设投资总额达 97.3 亿元，有效促进企业数字化转型，推动数字经济与实体经济深度融合。

PPP 迎来“新机制”利好民营企业

《关于规范实施政府和社会资本合作新机制的指导意见》正式发布。指导意见提出，政府和社会资本合作（PPP）将聚焦使用者付费项目，全部采取特许经营模式，合理把握重点领域，优先选择民营企业参与。

十二部门出台意见推动生活服务业数字化转型

经国务院批准，商务部等 12 部门联合印发《关于加快生活服务数字化赋能的指导意见》（以下简称《意见》）。《意见》从五个方面提出 19 条具体任务举措，通过数字化赋能推动生活性服务业高质量发展，助力形成强大国内市场。

《新一代智慧交通发展与趋势展望报告》发布

《新一代智慧交通发展与趋势展望报告》在世界 5G 大会上发布。报告提出，新一代智慧交通是以智能化和网联化为基本特征的新型交通方式，在推动产业转型升级、保障交通安全、解决城市拥堵等方面具有重要意义。当前，主要国家纷纷加快战略部署，我国智慧交通发展属于国际第一梯队，并提出“车路协同”方案。

合成生物学有望重塑工业生态

2023 年年末，合成生物与绿色生物制造创新发展论坛暨清华大学合成与系统生物学中心年会举行，会上指出生物产业是面向未来最有潜力和发展前景的战略性新兴产业，大力发展合成生物与生物制造，有望重塑工业的产业生态和未来发展格局。

数贸会成引领全球数贸发展“风向标”

第二届全球数字贸易博览会以“数字贸易 商通全球”为主题，来自 25 个国家和地区的 1018 家企业线下参展，367 家企业通过数贸会云平台线上参展。1.5 万余名专业采购商参会，论坛会议的参会人数超过 1 万人次。

民企成税费优惠政策主要受益对象

国家税务总局 2023 年 11 月 27 日发布的数据显示，2023 年 1–10 月份，全国新增减税降费及退税缓费 1.6607 万亿元。民营经济是国民经济和社会发展的生力军，也是各项税费优惠政策的主要受益对象。数据显示，1–10 月份，全国民营经济纳税人新增减税降费及退税缓费 1.23856 万亿元，金额占比近 75%。

科技创新驱动制造业升级提速

中央经济工作会议强调，“要以科技创新推动产业创新，特别是以颠覆性技术和前沿技术催生新产业、新模式、新动能，发展新质生产力”。会议还提出，要大力推进新型工业化，发展数字经济，实施制造业重点产业链高质量发展行动。

PPP 迎来“新机制”利好民营企业

《关于规范实施政府和社会资本合作新机制的指导意见》正式发布。指导意见提出，政府和社会资本合作（PPP）将聚焦使用者付费项目，全部采取特许经营模式，合理把握重点领域，优先选择民营企业参与。

在杭州最年轻的城区留下亚运专属记忆

记者 / 陈敏娜 汪株燚 徐歆婷 钱塘微融圈

2023 年 9 月 –10 月，杭州第 19 届亚运会和杭州第 4 届亚残运会如期而至。

作为杭州亚运赛事承办大区，钱塘辖区内有 4 个亚（残）运竞赛场馆、5 个足球训练场馆，见证了轮滑、滑板、手球、击剑 4 个亚运会项目以及草地掷球、残疾人击剑 2 个亚残运会项目共 70 块金牌的诞生。

亚运赛期，人们记住了中国亚运史上最年轻的冠军在钱塘产生；记住了屹立于钱塘江畔美轮美奂的“旋风陀螺”（钱塘轮滑中心）；记住了往返于场馆的自动驾驶公交车……在这片围垦而来的热土之上，他们留下了与杭州亚运的专属记忆。

以亚运为契机和节点，钱塘持续打响交通建设大会战，也聚焦设施建设和赛事举办的改革创新，乘亚运东风全力打造全民健身活力城区……

作为全省首个、杭州唯一的省级新区和全市最年轻的行政区之一，钱塘既承载着“东南形胜，三吴都会”的历史厚重感，也正在用青春与活力续写着“自古繁华”的诗章。

PART 1

这些亚运会的瞬间 你记得多少

洲际赛场，锋芒初现。

为期 16 天的杭州亚运会赛期，钱塘刮起了一阵“青春风暴”：15 岁的陈烨在滑板男子碗池项目中夺得首枚金牌；13 岁的崔宸曦夺得滑板女子街式比赛金牌；18 岁的曾文蕙夺得滑板女子街式比赛银牌；16 岁的张杰夺得滑板男子街式比赛金牌；21 岁的黄芊芊夺得击剑女子个人花剑金牌……

他们涌动着青春的脸庞，看似稚嫩的脸上不仅有“初生牛犊不怕虎”的志气，让人看到了青春的力量！充满朝气的钱塘（新）区也见证了中国青年体育力量的高光时刻。

15 岁少年夺冠！父亲为他造了个 900 平方米 9 米高的“碗”

旋转、跳跃、带板、腾空……2023 年 9 月 25 日，钱塘轮滑中心迎来首个亚运会金牌日——在滑板男子碗池项目中，来自广东的 15 岁小将陈烨夺得金牌。

这也是中国队在滑板项目世界大赛中夺得的首枚金牌，实现了历史性的突破。

“爸爸，感谢你给我建了新碗池，感谢你每天给我当陪练！”在赛后的媒体采访和新闻发布会上，陈烨反复地感谢一个人，他的父亲陈玩钦。在通向冠军的道路上，父亲始终托举着他前行。

陈烨和滑板结缘，起于一次偶然的逛街。

“酷！爸，我要玩这个。”2016 年元旦，父子俩一起逛商场，陈烨一眼就看中了货架上的滑板，试玩后更是爱不释手。抱着试一试的心态，陈玩钦买下了滑板，让儿子玩几天看看。结果半年过去，陈烨对滑板依然爱不释手。从那时起，陈玩钦便决定尽全力支持孩子的兴趣，“要玩就玩出个名堂来”。

彼时，广东中山专业的碗池教练很少，连培训班都找不到。没有教练，陈玩钦自告奋勇，上网搜索海量视频，学习拆解高难度动作，再一一和儿子实操。他还放弃原本的影视制作工作，租了个小店开起了滑板店，“这样也有了更多时间，找地方陪孩子练滑板。”

没有合适的训练场地，陈玩钦就亲手给儿子打造了两个“碗”。

2019 年，11 岁的陈烨加入广东省滑板队，需要更专业的训练场。于是，没做过一天木工的陈玩钦运用自己学过的 3D 电脑设计知识，将碗池从电脑建模还原到了场地之中。后来，少年的身段不断拔高，这个“碗”已无法满足训练需求。2022 年，陈玩钦又租了 900 多平方米、高 9 米的厂房仓库来打造第二个“碗”。直到 2023 年 3 月，新“碗池”终于完工——最高 2.7 米的碗池，还有 3.4 米的垂直大 U 池，以及两个基础小 U 池和街式道具。

从 8 岁接触到滑板，到 15 岁成为亚运会冠军，七年间，陈烨在父亲的陪伴和鼓励下，飞得越来越高。接下来，父子俩要向着奥运会的舞台，全力冲刺。

13 岁！中国最年轻亚运冠军在钱塘诞生！

2023 年 9 月 27 日，在杭州第 19 届亚运会滑板女子街式决赛中，年仅 13 岁的中国姑娘崔宸曦夺得金牌，18 岁中国选手曾文蕙获得银牌。

值得一提的是，山东小将崔宸曦出生于 2009 年，她也因这枚金牌，一跃成为成为中国历史上最年轻的亚运冠军。

然而很多人不知道，崔宸曦接触滑板这一项运动其实只有短短三年。

因为爸爸崔永涛是一位滑板爱好者，崔宸曦从 3 岁起就已经开始接触轮滑等项目。直到 2020 年，10 岁的崔宸曦与滑板正式结缘。

“当时因为各种原因，无法展开系统性的轮滑训练。而滑板不需要太大的场地。”崔永涛说，“一开始只是想带着孩子玩一玩，没想到她一接触就停不下来了。”

崔宸曦说，自己第一次站到滑板上时就有一种特别熟悉的感觉，“后面去练一些动作时，练得也都特别快，然后就一直滑。”

在父亲的陪伴和指导下，崔宸曦进步迅速，很快便展现出了不俗的滑板天赋。往后一年多的时间里，她先是在全国滑板精英赛上摘得女子专业组第二名的好成绩。2022 年，她在山东省运会上荣获第三名，并被选入山东省队，开始了更加系统的训练。而在此后的全国微博滑板精英赛中，崔宸曦更是凭借出色的发挥，夺得女子组的桂冠。从 2023 年初的阿联酋滑板世锦赛到不久前的 2023 年世界滑板街式职业巡回赛罗马站，崔宸曦分别获得女子街式第 30 名、第 17 名。这些优异成绩也为她敲开了中国滑板队的大门。

从爱好者到国家队运动员，从家门口的花园到亚运会这样的大舞台，崔宸曦的跨越背后或许不仅有天赋，还有一股不一样的“拼劲儿”。

“有时候动作学不会，我就会死磕。看视频，一点一点拆解、加高度，最久一次练成功一个动作用了三个月。”崔宸曦说。不仅如此，在她的身边还有一块陪伴了她许多年的的手指滑板，“这个算是爱好吧，小时候只是作为小玩具，没想到现在都变成了我的训练道具了，想不明白动作变化，就会用手指滑板来模拟。”

对于崔宸曦来说，杭州第 19 届亚运会是一个非常难得的世界舞台。赛前，她曾希望能够拿一块奖牌，而最终的比赛结果更加惊喜和满意。

“宸曦的名字，就像是初升的太阳，我希望她可以一直朝气蓬勃，在自己热爱的领域发出灿烂的光芒，”崔永涛说：“我只希望，她能好好享受滑板这项运动，享受亚运这个舞台，保持着对滑板的热爱一直走下去。”

仅差 0.01 秒！男子速滑戏剧性一幕

“你们在庆祝的时候，我还在奋斗。”这是中国台北队黄玉霖在比赛后说的一句话。

2023 年 10 月 2 日的杭州亚运会轮滑赛场上演了戏剧性一幕：韩国队以为胜利在握而提前庆祝，结果被中国台北队以 0.01 秒极限反超，丢掉了男子速度轮滑 3000 米接力金牌。

男子速度轮滑 3000 米接力赛共进行 15 圈。发令枪响后，韩国队处于领先位置。比赛进入最后 5 圈，中国台北队逐渐赶上，与韩国队展开激烈争夺。

比赛进入最后一圈，中国台北队的黄玉霖和韩国队的郑喆元接棒。在最后一个直道冲刺阶段，黄玉霖紧追不舍，但仍落后郑喆元半个身位。接近终点时，郑喆元明显占据领先位置，他确信自己即将获得金牌，于是提前振臂欢呼，而正是这个庆祝动作使他略微放缓了速度，被极力冲刺的黄玉霖反超，率先冲过终点。

比赛结果显示，中国台北队以 4 分 05 秒 692 的成绩夺冠，而韩国队最终成绩为 4 分 05 秒 702，双方仅差 0.01 秒！

赛后黄玉霖兴奋地说：“当时我没有考虑太多，只想冲向终点。但因为郑喆元在我前面，我不确定我是不是第一，感觉自己差了一点点，当时还有点遗憾。最后成绩显示我快 0.01 秒的时候，我觉得这就是个奇迹。”

【精彩集锦】

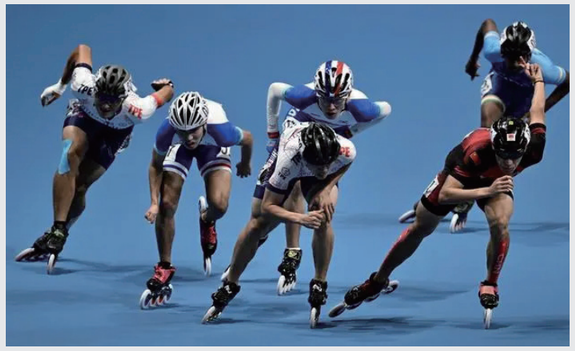
孤军奋战拼到抽筋！张振海为中国速度轮滑斩获银牌

2023 年 9 月 30 日上午，杭州亚运会轮滑项目在钱塘轮滑中心轮滑馆开赛。在速度轮滑 10000 米积分淘汰赛中，韩国选手郑秉熹以 19 分获得冠军，中国选手张振海以 5 分之差摘得银牌，为中国队拿下本届亚运会轮滑项目的首枚奖牌。

速度轮滑 10000 米积分淘汰赛是最艰苦、最考验选手耐力的比赛：所有参赛选手需要沿 200 米的赛道滑行 50 圈，除了前 7 圈可以自由滑行，后面 43 圈设置了 22 个积分点，且设有多个淘汰点，几乎每两圈就要进行一次全力冲刺，最终不以冲线先后顺序排名，而是由比赛期间获得的积分来决定名次。

男子 10000 米积分淘汰赛共 14 位选手参加，有 6 支队伍各派出两名选手参赛，只有张振海、日本选手加藤胜己是孤军奋战。当其他队伍通过战术配合高效获得积分时，张振海只能凭借个人能力、意志力与其他对手比拼。

作为中国目前最优秀的速度轮滑选手，即便是孤军奋战，张振海也展现出强大的实力。比赛过程中，他的积分排名始终保持在前两位，直至最后一圈冲刺前，他仍有机会与两名韩国选手争夺金牌。



“最后一圈也就是最后一个积分点冲线时，我的腿抽筋了，最后一圈没能拿到积分。没能争取到这枚金牌，还是挺遗憾的。”赛后接受采访时，张振海表示自己已发挥出了平时的训练水平。“下一次亚运会，我肯定希望还是可以去参加，争取把这一次的遗憾补回来。”

新老搭档！
他俩为中国拿下亚运历史首枚轮滑金牌

2023 年 10 月 4 日，杭州亚运会混合自由式轮滑男女双人花式绕桩赛在钱塘轮滑中心举行，这是该项目在杭州亚运会上的首次亮相。

中国队的自由式轮滑老将张颢与新搭档 17 岁小将朱思怡，携手为中国队获得本届亚运会的轮滑首金，这也是中国代表团的历史第一枚轮滑金牌。

张颢是 2019 年世界轮滑锦标赛男子花式绕桩冠军、男子花式对抗冠军，在国内有“花桩皇帝”的美称，17 岁的朱思怡则是第一次踏上国际赛事舞台。

两人的搭档珠联璧合，随着一曲时而动感时而温婉的国风歌曲《问风》响起， 张颢和朱思怡为观众们奉献了一场堪称惊艳的表演，无论难度还是艺术表现都无可挑剔。

五名裁判都打出高分，且没有一次罚分，两人就此为中国代表团拿下了亚运会上的首枚轮滑金牌。

阔别 29 年！
中国队再次摘得亚运会女子花剑团体金牌！

2023 年 9 月 28 日，杭州亚运会女子花剑团体金牌赛和男子佩剑团体金牌赛在杭州电子科技大学体育馆举行。

中国花剑女团以 34:31 的比分，战胜韩国队摘得金牌。这是时隔 29 年，中国花剑女团再次在亚运会上摘得团体赛金牌，也是中国击剑队在此次亚运会上拿到的第二枚金牌。

女子花剑团体项目，中国击剑队派出了陈情缘、黄芊芊、王雨婷、王英璎出战。花剑只准刺击对方躯干才是有效部位，不能劈打，团体比赛每名选手和不同的对手交手 3 局，团体总共要打 9 局。先打到 45 剑或者比赛用时结束时领先的一方获胜。

决赛时，中国队对阵韩国队。开场第一局，双方打得都比较谨慎，以黄芊芊 1 ： 0 领先结束。第二局中国队派上王雨婷，虽不如对方有经验，但始终保持着场上主动，双方 6 ： 6 打平。接着连续四局双方选手都打得比较保守，比分胶着。第七局韩国选手主动进攻以局分 4 ： 2 领先，但

随后第八局中国选手陈情缘，打出局分 9 ： 2，中国队再次以 26 ： 21 领先，最后，黄芊芊顶住压力，拿下最后一局，中国队以比分 34 ： 31 战胜韩国队，摘得金牌。

卡塔尔队和日本队分别获得手球男子项目和女子项目金牌

大型国际综合性运动会的球类项目里，手球不算热门。它综合了篮球和足球的特点而发展起来，用手打球、以球攻入对方球门得分。因此，这项运动对抗强，也极具观赏性。

2023 年 10 月 5 日，在浙江工商大学文体中心举行的手球男子组决赛中，卡塔尔队夺得金牌，巴林队收获银牌，科威特队收获铜牌。

同天举行的手球女子组决赛中，日本队摘得金牌，韩国队取得银牌，中国队则收获铜牌。

与青春共舞！
钱塘（新）区亚运场馆知多少

亚运筹办，场馆先行。秉持“绿色、智能、节俭、文明”的办赛理念，钱塘（新）区的这些亚运赛事场馆，以高标准的场馆建设、严谨专业的赛事组织、温馨细致的服务保障以及酣畅淋漓的观赛体验，给运动员、嘉宾和观众留下了深刻印象。

◆钱塘轮滑中心

钱塘轮滑中心位于钱塘区东部湾新城，由亚运轮滑馆和亚运滑板公园两部分组成，是集滑板、轮滑为一体的综合性轮滑中心。运用“轮滑飞旋”设计理念，远看由两个阿拉伯数字“6”相叠加，轮滑馆恰似一颗钱塘江畔的“旋风陀螺”。赛道上配建了世界轮滑联合会最新技术标准的 200x7 米竞速跑道，其特点是双曲面坡道和加长、加宽的直道。

轮滑馆北侧的亚运滑板公园分为碗池和街式两部分。碗池最深处约 3 米，四周是圆弧的碗壁，街式部分则配置有楼梯、扶手栏杆、长凳等，为选手提供更多挑战和创意发挥空间。

在杭州亚运十大特色场馆中，钱塘轮滑中心获评“文明暖心奖”——虽然不承担杭州亚残运会比赛项目，但该场馆在设计期间便考虑到无障碍设施的保障，一层所有出入口皆为平地，便于通行，各个区域均设置了无障碍设施；建设期间还邀请了钱塘区残联、残疾运动员现场指导，根据意见进行整改。

2023 年 9 月 24 日 -10 月 7 日，杭州第 19 届亚运会滑板及轮滑比赛在这里举办，共决出了 14 枚金牌。其中滑板比赛设碗池和街式两个项目 4 枚金牌，轮滑比赛包括速度轮滑、自由式轮滑、花样轮滑共 10 枚金牌。

在圆满完成亚运会所有滑板及轮滑项目赛事后，钱塘轮滑中心也收到了一份特殊的荣誉——亚洲轮滑联合会向钱塘轮滑中心授予“杰出贡献奖”。

◆杭州电子科技大学体育馆

在亚运会击剑项目比赛场馆，“绿色、智能、节俭、文明”的办赛理念以另一种方式诠释。因场馆外形酷似“UFO”而被称为“飞碟体育馆”的击剑场馆位于杭州电子科技大学教学区。该场馆曾是学校篮球馆，馆内用了 17 年的 5000 多个座椅和服役 6 年的 LED 屏，经拆卸、维护后，再次“上岗”。

同时，“飞碟体育馆”遵循最小改动原则，进行了建筑结构、设备设施的改造，并配备无障碍卫生间、无障碍停车位、无障碍电梯等，方便观众通行。

也因此，杭州电子科技大学体育馆荣膺杭州亚运会十大特色场馆之勤俭节约奖。

2023 年 9 月 24 日 –9 月 29 日，杭州第 19 届亚运会击剑项目在这里举行，共设花剑、重剑、佩剑三个剑种的男子和女子的个人及团体 12 个小项比赛，共决出 12 枚金牌。

10 月 23 日 –10 月 28 日，杭州第 4 届亚残运会轮椅击剑比赛在这里举行，设重剑、花剑、佩剑三个剑种的个人和团体比赛共 18 个小项，共决出 18 枚金牌。

◆浙江工商大学文体中心

浙江工商大学文体中心是杭州第 19 届亚运会手球项目比赛场馆。按照亚运会赛事要求，之前的地板回弹率不达标，场馆内新铺设更为专业的运动地板，在身体碰撞激烈的手球比赛中可以更好地保护球员安全。本着节俭办赛的原则，原有地板保护性拆除后捐给了杭州市淳安县汾口中学，现已投入使用 3 年。

2023 年 9 月 24 日 –10 月 5 日，杭州第 19 届亚运会手球比赛在浙江工商大学文体中心和浙江师范大学萧山校区体育馆举行，决赛在浙江工商大学文体中心举行，共产生男子项目和女子项目 2 枚金牌。

◆杭州文汇学校草地掷球场

杭州文汇学校草地掷球场是杭州第 4 届亚残运会独立竞赛场馆之一。场馆内设置两块比赛场地，共 16 条赛道，观众坐席 440 个，其中无障碍观众坐席 20 个。

“无碍”是该场馆的一大亮点，场馆内共建有无障碍轮椅坡道 17 处、无障碍卫生间 3 个、无障碍厕位 8 个、无障碍电梯 1 部、无障碍车位 6 个。赛时还租赁带有无障碍厕位的移动卫生间 10 个。

场馆配备了无障碍语音交互卫生间，进入卫生间后只需要召唤“小卫管家”，并询问想要去的方位，系统经过语音识别，相应卫生设施便会自动指路，通过语音和灯光引导所需人士顺利到达想去的位置。若有人在卫生间遇到突发情况进行呼救，系统则会发出警报，若有人晕倒在地，系统还会自动报警。

2023 年 10 月 21 日 –27 日，第 4 届亚残运会草地掷球项目在这里举行，设男子单人、女子单人、男女混双比赛各 8 个级别，共 24 个小项，共决出 24 枚金牌。

两个亚运，同样精彩

2023 年 10 月 22 日，杭州第 4 届亚洲残疾人运动会开幕；10 月 28 日，杭州亚残运会的全部比赛结束。10 天时间，来自亚洲 44 个国家和地区近 3800 多名残疾运动员，在杭州追逐人生梦想、展现自强风采、共叙团结友谊，凝聚起了亚洲团结奋进的磅礴力量。

“两个亚运，同样精彩”，无障碍坡道、无障碍电梯、无障碍观赛区、“会说话”的观众手册、“摸得到”的服务指南、各类视觉辅助服务，亚残运会竞赛场馆功能完善、安全舒适的无障碍环境建设，在点滴细节之间彰显“中国温度”。

◆依然活跃在赛场的 43 岁老将

场馆是办赛的核心。杭州亚残运会 19 个竞赛场馆中，仅有两个竞赛场馆是亚残运会独立使用，其余 17 个亚残运会场馆则是与亚运会共享。自 10 月 8 日杭州亚运会闭幕后，10 天时间便完成了这 17 个竞赛场馆的“丝滑”转场。出入口加宽了，就餐桌椅加宽加深，服务台高度不超过 80 厘米，5000 多名专业技术人员与 1.4 万“小青荷”一起，全程、全流线提供无障碍服务。

这其中就有杭州电子科技大学体育馆。在完成杭州亚运会击剑赛事后，杭电体育馆迅速投入“改造”，并成功举办了亚残运会赛事轮椅击剑项目。

参加轮椅击剑比赛的运动员，一般是脊髓损伤或肢体残疾的伤残人士。双方运动员的轮椅固定在可调节轨道的框架上进行比赛。

本届亚残运会轮椅击剑竞赛项目设重剑、花剑、佩剑三个剑种的个人和团体比赛共 18 个小项。经过一系列艰苦卓绝的比赛，中国轮椅剑客“天团”最终拿下全部 18 枚金牌中的 16 枚，在四个小项中包揽 1 金 1 银 2 铜全部 4 枚奖牌。

作为中国轮椅击剑队年龄最小的女队员，辜海燕斩获 5 金 1 银，位列杭州亚残运会个人奖牌榜第四。赛后，平时沉稳洒脱的她首次在接受采访时落泪：“感谢曾经咬牙坚持的自己。每一场比赛，我都当成最后一场比赛在打。因为随着年龄的增长，曾经的遗憾无法弥补，只能竭尽全力打好每一剑，让每一场比赛都不留遗憾。”

而中国队年龄最大的“老大哥”胡道亮是一位让中外选手都敬佩的选手。轮椅击剑训练强度大，竞赛时对身体反应速度有很高的要求，运动员一般不到 40 岁就不得不退役。

胡道亮在 2004 年雅典残奥会男子花剑团体比赛中，与张蕾、张冲携手拿下我国第一枚残奥会轮椅击剑金牌。如今，43 岁的他仍旧活跃在亚残运会赛场，还击败年轻队友冯彦可，斩获男子花剑个人 B 级金牌。

“这或许是我人生中的最后一届亚残运会了，能拿到这枚金牌真的很不容易，特别开心。”胡道亮摘金当晚，中国队包揽了男子花剑个人 B 级项目的 1 金 1 银 2 铜。四名队员将轮椅贴近，亲密合影，而胡道亮咬着金牌，笑容灿烂。

他表示：“我们队员实力都很强，难免在国际赛场成为对手，这样会促进彼此更加刻苦训练、不断提升个人水平。我们中国轮椅击剑队非常团结，正是团结让我们走到了今天。”

◆草地掷球是最能体现“残健共融”的运动

承担草地掷球赛事项目的杭州文汇学校草地掷球场，是杭州亚残运会仅有的两个独立竞赛场馆之一，也是亚残运会史上首个由基础教育学校操场改建的竞赛场馆。

场馆内随处可见的无障碍设施，让第一次来到这里的亚残运会中国代表团草地掷球队运动员徐永刚大为赞叹。从大巴车下来那刻起就“畅行无阻”：通过无障碍通道，来到运动员专区更衣室，再穿过休息室直接抵达训练场，全程用不了两分钟。“这一路真的毫无障碍，来去自如！”

草地掷球这项运动起源于英国，已有几百年历史，甚至还在莎士比亚的多部剧作中出现，但在中国只兴起了不到二十年。本届亚残运会，中国队首次参赛便斩获 7 金，高居奖牌榜榜首。

值得一提的是，这支中国残疾人草地掷球队是以浙江残疾人草地掷球队为班底组建起来。其中，代表中国队参赛的 12 名运动员中有 10 名运动员来自浙江衢州，1 名运动员来自杭州，1 名运动员来自温州。

在参加草地掷球的各国运动员、教练员看来，这是最能体现“残健共融”的运动——草地掷球对体力的要求并不算高，男女老少皆宜，并且它的技术与技巧主要集中在上半身。

亚组委竞赛部体育展示与颁奖团队副指挥长毛永敏是内地最早一批接触草地掷球的玩家，在他看来，草地掷球的“全民”属性很强。“我今年 50 多岁了，年轻时经常打篮球，现在身体条件不允许了，但是草地掷球还是很适合。”虽然对身体条件要求并不高，但易于上手、难于精通的草地掷球，同样磨炼玩家们的技术与心境，“追求极限与极致的体育精神，不论是健全人还是残疾人，都是相通的。”

杭州亚残运会中国代表团草地掷球主教练刘国强也表示，和健全人不同的是，残疾运动员的训练方法一人一案，而在赛场上，残疾人与健全人的比拼，能让双方都能有新的体育感悟。

◆30 秒装卸竞赛轮椅，“装卸侠”火出圈

赛场内外，“小青荷”（杭州第十九届亚运会赛会志愿者）始终洋溢着热情，用微笑服务。他们以自己的行动和真心为参赛运动员和观众带来了不一样的体验，留下一个个暖心的“青荷故事”。

轮椅击剑赛场上，30 秒装卸竞赛轮椅的“装卸侠”，让杭州电子科技大学场馆群竞赛技术服务领域的“小青荷”火热出圈。事实上，“速度 + 效率 + 质量”已成为杭电场馆群“小青荷”追逐高质量服务“加速度”的秘密武器。

“我要跑得再快一点，反应再快一点，确保报表、成绩单能及时送到。”杭电学子、信息技术领域的陈姿烨说道。作为骨干志愿者，她是“小青荷”中的“速度之星”，以快速高效的行动完成信息传送工作。

“你们的热情和眼中的笑意温暖了我们的心田，我们将永远铭记于心。”意大利技术官员 Daria 在跟杭电场馆群“小青荷”告别时说道。

为赛事 为城市 他们全力以赴

“办好一个会，提升一座城”，因为举办亚运会，杭州实现了城市能级跃升、国际影响力飙升、群众获得感提升。

这场体育盛会的成功举办，背后有无数人为之付出心血。无论是在比赛场馆内外，抑或是钱塘的街头巷尾，总有一群人在为赛事、为城市全力以赴，竭尽所能。钱塘这座城市的文明和高度，也在亚运会中尽显。

◆钱塘“小青荷”留下最暖心的故事

蹲下身子，用身体作盾墙，使尽全身力气护住铁马……杭州亚运会游泳比赛开赛后，几乎每天中午 12 时和晚上 8 时左右，在奥体中心游泳馆混采区，都会上演这一幕。

混采区是各家媒体的“征战之地”，当中国游泳队选手出现时，所有媒体记者都想挤到第一排，把话筒伸到最前面，才有提问的话语权。

为了混采区的铁马不被掀翻，来自中国计量大学的“小青荷”杨子航蹲下来用身体当做盾墙，压住了隔离铁马。他笑着说：“有我在下面顶着，运动员才能笑着接受采访啊。”

从 2016 年 G20 杭州峰会开始，以大学生为主力军的志愿者“小青荷”就深受杭州群众的喜爱。杭州第 19 届亚运会上一共有 3.76 万名“小青荷”，其中，很大一部分来自钱塘的高校，人数超过万名。

从晨曦到日暮，从白天到黑夜，灯火阑珊处，不倦守护人。亚运会赛事期间，这些小青荷为远道而来的客人们提供了高质量的服务，赢得了赛场内外口碑，也为杭州亚运会增添了色彩。

在 2023 年度“最美浙江人·浙江骄傲”人物推选活动中，经组委会联合各地各单位初步审核，形成了 58 位 2023 年度“最美浙江人·浙江骄傲”候选人。其中就有用志愿服务点亮亚运精彩的杭州亚运会、亚残运会赛会志愿者“小青荷”。

◆青年 V 站为亚运锦上添花

“虹韵紫”“湖山绿”，在亚（残）运场馆周边及钱塘重要交通枢纽、广场街区、商业网点等重点区域，人们一眼就能看到这些色彩炫目的亚运青年 V 站。在杭州第 19 届亚运会及第 4 届亚残运会赛事期间，这些站点成为服务国内外观众、游客的前沿阵地。

“绕着竹签围起来，再粘合好，这样就是一朵花啦！”在下沙街道党群服务中心的亚运青年 V 站，一场手工花篮制作活动正在如火如荼地开展。随着手指灵巧翻飞，一朵朵色彩缤纷的手工花逐渐成形，簇拥在花篮中格外好看。“周边居民和来观赛的观众都能参与进来，希望可以通过这样的形式给大家留下美好的亚运记忆。”站长李慧说。

位于下沙街道高沙社区的亚运青年 V 站也一直保持着超高人气。集章、明信片、亚运主题绘画……这个多次“出圈”的站点通过丰富有趣的活动吸引了不少人前来打卡。

“这里人流量比较大，氛围很好，路过的游客和居民看到我们的活动，都愿意参与进来。”浙江传媒学院学生李汶璟是该站点的一名志愿者，自从这里的亚运青年 V 站打造好以后，她和同学们便经常驻守于此，为大家提供志愿服务。

从一盏盏竹编灯笼、一朵朵钩织郁金香、一张张手绘明信片，再到温馨的节日音乐会、有趣的亚运绘画活动，每一场“浪漫之约”都充满青年志愿者们热情迎客的诚意。“这些志愿者年纪小，许多都是‘00 后’，笑容很灿烂，英语也

说得很流利，很棒！”一名游客表示。

“姐姐，我可以画一个彩虹吗？”“当然可以！”绘画活动中，从宁波赶来观赛的一家三口在高沙社区亚运青年 V 站前驻足，主动与志愿者一起参与活动。妈妈告诉青年志愿者，他们一家在比赛现场看到了中国队夺冠，升国旗的时候很激动，“真的感动哭了！”一旁的小朋友为画好的彩虹点缀上小爱心，很开心地说：“我们都超爱杭州！”

八月十八潮，壮观天下无。2023 年国庆假期中 10 月 2 日前后，来到钱塘江畔观潮的游客络绎不绝，坐落于之江东路上的亚运青年 V 站不仅为游客们提供了周到的咨询服务，还顺势开展了趣味十足的手工活动。“制作比较简单，每个人都能参与，而且做完的作品游客们还可以带回家。”站长许巧燕介绍道。

据介绍，杭州第 19 届亚运会赛事期间，钱塘 12 个亚运青年 V 站全面启动，完整覆盖 9 个亚（残）运场馆周边的城市志愿服务需求。为来杭观赛的观众及周边居民提供丰富的服务和活动，更为亚运增添风采。各个站点开展活动超百次，服务人数达数万人次，真正用青春力量为亚运钱塘构建起了文明实践新阵地。

◆钱塘公安交出杭州亚运会的平安答卷

“一大早，我的大脑在飞速运转，赛事项目、警力岗位、发车时间、天气状况……这些赛前准备工作都需要提前梳理。” 来自白杨派出所的杨金湖，在亚运期间担任杭州电子科技大学体育馆安保主任一职，负责场馆内部警力分配和部署。有着 11 年从警经验的他自有一套工作流程，一入驻场馆便带着团队反复踏勘场馆，在赛事开始前“摸排检索”，及时发现并整改可能存在的隐患，确保赛事万无一失。

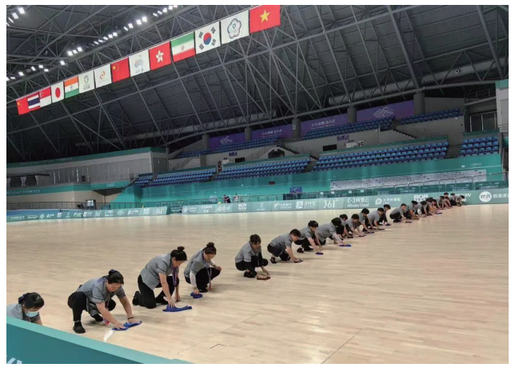
场馆首个比赛日当天 5:30，他就上岗了。尽管之前保障训练赛时手受的伤还没好，有些不方便，但这并不影响他工作状态。一整天下来他都时刻关注着场馆的每个角落，生怕遗漏任何一个盲点。

乔源是钱塘区公安分局闻潮派出所民警，也是亚运会赛事期间钱塘轮滑中心看台区域秩序维护的一员，赛事期间每天都要维护好滑板公园和轮滑馆看台秩序，联合志愿者引导观众观赛、散场。每天早上 6 点上岗后，他就会对组内成员进行岗前训示及定岗定位，同时有效利用赛前准备时间，带领着全组队员进行现场踏勘等工作，全力保障赛事正常举行。

因为经常在深夜值守，钱塘区分局反恐怖大队朱菊华被同事称为“猫头鹰警官”。亚运赛事期间，他在浙江财经大学足球训练馆参与亚运安保工作，是一名尽职尽责的场馆守护者，和队员们 24 小时不停歇地在场馆周围进行巡逻防控。巡逻工作看起来是“一成不变”，但也需要细心和耐心。遇到求助时， 马上根据工作经验进行协助，营造良好的训练环境。“很荣幸能为护航亚运贡献自己的力量。”

义蓬派出所民警张国平，在亚运安保工作期间积极发动“1+3+N”网格力量，构建“社区－网格－微网格”三级排查体系，联动消防专职队、巡防队伍、社区网格长、义警、物业等力量，参与入户走亲式大排查。还成功化解了一桩长达三年的邻里纠纷，消除了安全隐患。他和同事们的不懈工作，也为保障亚运安保工作夯实了坚实基础。

从赛事侧到城市侧，这些看似单调的护航工作，都是亚运会顺利进行的扎实保障。杭州亚运会、亚残运会期间，钱塘区公安分局落实落细各项安保措施，为亚运盛会贡献了平安力量。



PART 2

换个角度看亚运

“火热出圈”的观赛空间

杭州第19届亚运会赛事期间，各场比赛的门票十分紧俏。其实，在赛场外，也能欣赏到精彩赛事。承载着亚运会的东风，钱塘的亚运观赛空间“火热出圈”。

钱塘亚运观赛空间以“城市文化空间 + 内容 IP”的创新模式，开启亚运观赛文化盛典。此外，钱塘还在各街道、村社设立各类小型观赛空间，并通过举办钱塘文体特色节目表演，展示了钱塘活力。

与此同时，本届亚运会期间恰逢中秋节与国庆节。当亚运遇上“双节”，钱塘观赛激情上涨，运动热潮迭起，钱塘智造主题展示与文旅市集以多样形式推动节庆消费，激发钱塘消费活力。

为亚运喝彩的同时还能参加文体活动

什么是亚运观赛空间？亚运观赛空间就是利用城市现有或新建的公共空间，通过改造和提升，使其成为亚运赛场外观赛、举办文化活动的亚运公共空间。通过大屏幕观看赛事，把赛场外的本地居民和游客聚拢到一起，共同体验集体观赛的乐趣。

比如，作为钱塘唯一综合体内的小型亚运观赛空间，大江东宝龙广场中庭不仅有200寸的观赛大屏，还设置了各式趣味体育竞赛项目，在这里可体验射箭、投篮、轮滑等群众参与性强的互动项目。

“今天晚上有田径比赛，你们不要忘记啊！”亚运赛事期间，家住钱塘下沙街道东方社区的周彩金阿姨晚饭后总要走出家门，来到社区亚运观赛空间，与家人和邻居们一起观看亚运赛事。

“我们这个地方大约有 80 平方米，全程为居民提供茶水、开放空调，从开幕式以后基本上每天都有几十位居民前来观看比赛。”东方社区相关负责人表示。此前，社区还在亚运观赛空间开展“银龄巧手剪纸 传递亚运精神”主题活动，老人们聚集在一起，通过剪纸来感受亚运活力。

白杨街道邻里社区是杭州市首个专为产业工人提供社区化服务的新型社区，这里居住着 30 家企业的 6300 多名员工，来自全国 20 多个省市。为了让产业工人和“小候鸟”一同感受亚运氛围，社区特地组织了产业工人和小候鸟观看杭州第 19 届亚运会开幕式。

开幕式当晚，社区二楼报告厅里坐满了人。“本来预计会来 100 人的，没想到 150 人的报告厅坐满了，加了 40 多张椅子还不够，还有不少人站着看开幕式。估摸着，大概有 300 人吧。”邻里社区党支部书记张敏华说。

在杭州第 4 届亚残运会赛事期间，金沙湖畔的钱塘区亚（残）运观赛空间再度升级。为了让特意赶来的残障人士无“碍”观看，现场还特地布置了“爱心观看”区域，让他们能够感受现场的温度，融入到现场热烈的氛围中。

亚运观赛空间激发商业新活力

作为钱塘亚运观赛空间主会场，金沙湖公园每天都会吸引不少观赛市民。该空间占地 800 平方米，可容纳 800 余名观众。通过举行文艺演出、主题市集、互动游戏、美陈打卡、企业展示等一系列活动，打破固有的户外观赛定势，打造好吃好玩好看好逛的独特观赛体验，让更多市民能够体验亚运观赛乐趣，共享亚运精彩。

“每天下午 4 点半至晚上 9 点，我们都会挑选一些竞争比较激烈，或者有中国选手参加的重要比赛进行实时直播。”钱塘区亚运观赛空间工作人员嵇宏伟介绍。

“同拥·夜金沙”“同爱·家天下、同在·新钱塘”等形式多样、内容丰富的主题活动，吸引市民走出家门，迈向金沙湖公园，感受亚运魅力。据悉，观赛空间启动后举办了“环湖荧光跑”“全民健身操”“亚运市集”“电竞游戏”“击剑体验”等活动，通过群众运动体验，助力亚运健儿，其中环湖荧光跑参与者超 200 人，全民健身操共举办 7 次，上千市民参与了健身操活动。

“钱塘智造”成为观赛空间的特色主题展示，区内车企长安福特与广乘杭州带来数款热门车型，并现场提供专项优惠，共集客 235 批。其中，福特锐界 L 与广汽合创 V09 纯电 MPV 都为“钱塘造”，吸引了大批市民观摩、试驾。钱塘作为省市汽车产业发展的重要平台，已集聚包含长安福特、广乘杭州在内的 4 家整车企业，以及近百家汽车零部件企业。

此外，航空航天产业也是“钱塘智造”的重点发展领域，区内目前已集聚华瑞航空、艾美依、西子势必锐等航空航天领军企业。在大江东宝龙广场，一场航空科技展及后备厢集市成为钱塘居民的假日打卡地。

浓厚的亚运氛围，也激发了钱塘在金秋购物消费季的经济活力。比如，持续热销的“亚运三小只”套装和各色运动徽章；再比如结合亚运比赛项目，钱塘各商业综合体纷纷推出相关主题活动，如金沙天街开展英雄联盟“剑指亚洲之巅”助威周活动及巨型卡莎雕塑展；下沙银泰轮番上演王者荣耀挑战赛、塔拉蹦吧大马戏、街舞挑战赛等活动，金沙印象城开展宾果体能挑战赛……这些丰富多彩的主题活动不仅把本地居民和外地游客都聚集在一起，还拉动了夜经济，释放了消费新活力。

“双节”期间，东沙湖商圈与金沙湖商圈联合发力，开展“潮享亚运 乐活钱塘”金秋购物消费季系列活动，展现双湖商业格局活力。数据显示，今年“双节”假期东沙湖、金沙湖两大商圈营业额超 1 亿元，其中龙湖江东天街销售额 2326.56 万元，同比上涨 46.33%。

亚运之风吹遍钱塘每一个角落

“全民亚运、共建共享”，让市民群众共享亚运红利，这正是杭州第 19 届亚运会秉持的理念。尽管杭州亚（残）运会早已圆满落幕，但亚（残）运时的精彩瞬间仍然历历在目。赛场之外，钱塘人积极拥抱亚运，为亚运贡献自己的力量，让亚运之风吹遍了全区每个角落。

举力赴盛会
全区喜迎亚运的到来

2023 年是亚运年。从年初开始，钱塘就在用各类喜闻乐见的赛事和活动迎接亚运的到来——

3 月 26 日，时隔两年之久的李宁·杭州钱塘女子半程马拉松在钱塘（新）区鸣枪开赛，来自全国各地的 1 万名女性跑友涌出起点，在钱塘江畔形成一道“粉色旋风”；4 月 “‘筝’奇斗艳迎亚运，幸福生活在钱塘”风筝节活动在金沙湖畔的沙滩公园举行，现场放飞 70 多只以钱塘为底色、融入亚运元素的风筝；5 月，下沙街道下沙社区开展以“‘毅’起迎亚运 相约共前行”为主题的钱塘江百人毅行活动；6 月，钱塘区 2023 年百场文艺迎亚运文艺汇演在下沙街道智格社区举行……

其中，“韵味杭州”2023 年中国滑板公开赛、轮滑精英赛等多场国家级体育赛事在钱塘轮滑中心举行，既是为亚运赛事“预热”，让钱塘居民大饱眼福，也让各比赛场馆在高规格赛事的实操中检验筹办水平，力求“亚运大考”交出优异答卷。

此外，为了保证亚运赛事的顺利举行，让各方来宾充分感受东道主的热情和人文风貌，钱塘

在亚运开赛前就做足了功课。

比如，赶在亚运开赛前修缮完成 18 条亚运会通勤道路，“外联内通”的交通体系日益完善；比如在城区道路两侧、高速路口、地铁公交等交通站点装饰了各类亚运元素，提升亚运氛围；再比如用“黑科技”加持新修（改）建的亚运竞赛场馆，确保比赛环境与观赛体验的提升，等等。

“钱塘有礼”
展示东道主的人文风貌

亚运赛事期间，每一位前往钱塘亚运竞赛场馆的观众都感受到了“钱塘有礼”。

在杭州电子科技大学体育馆（亚运击剑项目比赛场地），18000 份包含了击剑金属徽章、亚运吉祥物明信片、吉祥物折叠袋的物资包，为观众们送上了一份特殊的惊喜，不少观众直呼值回票价，“钱塘有心了！”

在钱塘轮滑中心，每一位入场观众都收到了一份亚运观赛礼包，里面除了遮阳帽、加油棒、小旗帜，还包括钱塘区特色旅游地图、地标书签盲盒，以及随机手工盘扣或是手工针织品。

据介绍，这些手工盘扣和手工针织品都来自钱塘巾帼共富工坊服务中心，每一份都是由工坊里的巧手阿姐一针一线精心钩织，只为给观众们送去一份独有的“钱塘印记”。

而在杭州亚运村乐活市集里，非遗木雕戒指体验项目受到了许多运动员的青睐。这里的“摊主”是钱塘（新）区非遗木雕饰品传承人叶丽佳。

除了以传统中国画为设计灵感的“喜上枝头项链”“云彩耳环”、脱胎于南宋诗句的胸针、南宋官窑造型的观音瓶车挂等非遗作品外，叶丽佳还精心设计了拥有乒乓球、羽毛球耳饰，篮球、足球项链等带有运动元素的非遗木雕饰品，深受各国运动员的关注与喜爱。

借着亚运这扇窗，体育赛事与非遗资源碰撞出了花火，钱塘的优秀文化也得以向更多的世人展示。

亚运碰上双节

燃动文旅大市场

杭州亚运会期间，正值国庆、中秋双节，形成了8天的“超级黄金周”。钱塘人的这个假期过得有滋有味。

亚运来了，街头鲜艳的“中国红”迎风招展，这座城市更漂亮也更热闹了。市民们或相约观赛空间或前往比赛现场，为运动健儿们呐喊助威。还有市民享受了一回文化大餐——国庆期间，金沙湖大剧院为市民准备了丰富的演出，比如舞剧《李白》、音乐会《吕思清小提琴独奏音乐会》、百年经典芭蕾舞剧《胡桃夹子》、梦幻音乐舞台剧《冰雪女王》等等。

另外，钱塘还在临江街道临江佳苑社区文化广场、前进街道三丰村文化大舞台举办“文艺秀全城，赋美迎亚运”文艺赋美展演活动，为游客提供多元、丰富的文化体验。

而8天的“超级黄金周”期间，也撬动了钱塘假日游、亚运游、文化游、工业游等文旅大市场。据相关数据统计，假期钱塘累计接待游客26.75万人次，较去年同期增长107.8%。其中，乡村旅游累计接待9.3万人次，较去年同期增长115.3%，其他类旅游吸引累计接待17.45万人次，较去年同期增长104%。

打造更多体育IP让百姓共享亚运成果

“这里曾经是一片空地，还存在无序种植、垃圾偷倒等问题，经过提升改造后才焕然一新。如今每天下楼就能在这里感受亚（残）运会文化，还能带孩子一起做运动，真得很方便。” 家住下沙街道的李女士，望着改建好的东方体育公园如是说。

闲置空地资源变羽毛球场、桥下空间变足球场……乘着亚运的东风，钱塘将一处处城市“边角料”转变成全民健身的“金角银边”。

截至目前，钱塘已建成嵌入式体育场地21处、嵌入式体育场地65个，总面积达2.41万平方米。与此同时，钱塘大力举办700余场体育活动，让更多百姓享受体育福祉。如此，钱塘的环境整体风貌得到大力提升，居民的生活也跟着发生了改变。

120个『十分钟健身圈』将全民运动送入千家万户

每天吃完晚饭，家住河庄街道东沙湖社区的蒋女士，总会来到不久前刚建成的运动场散步、运动。“环境很不错，场地也很新，已经俘获不少年轻人的芳心了。”

原先，这里是一处空置的停车场，经过改造后，足球场、网球场一应俱全，同时场地内还铺设塑胶地面，安装围网和顶棚，设置了灯光，成了周边居民运动休闲的好去处。

2023年以来，钱塘深入挖掘城市闲置土地，以“体育＋”的形式统筹整合闲置空地利用，新建新湾街道体育健身广场等运动场所11处，嵌入式体育场地21处，全民健身苑点38处；新增体育场地面积达到30万平方米左右，将一处处城市“边角料”转变成全民健身的“金角银边”，将全民运动送入千家万户，让市民走下楼就能享受美好文体生活。

截至目前，钱塘已建成120个“十分钟健身圈”，辖区内现有百姓健身房、社区多功能运动场、小康体育村提升工程等70处，全民健身苑点村（社）覆盖率为100%。

“不断丰富的体育配套设施，既满足群众的健身需求，还助力形成全民亚运的浓厚氛围。”钱塘区社发局体育科相关负责人表示，今年年底，钱塘区文体中心项目有望建成，2024年投入使用。同时，江海之城整体建设规划中，预留了江东片的文体中心项目地块，这些实实在在的利好，都将为市民朋友带来生活上的便利。

值得一提的是，如何加强顶层设计，促使百姓受惠，钱塘也在积极破题。针对嵌入式体育场地运维困难的问题，钱塘出台《钱塘区嵌入式体育场地建设及运营维护方案》，全力保障嵌入式体育场地建设和运维。此外，钱塘还编制了《区嵌入式体育场地星级评定细则》，从“建、管、用”三个维度开展评审，评选出五星级场地1处，四星级场地4处，3星级场地10处，从便民性、安全性等方面，引领场馆规范管理。

1 2
3
4

1.下沙大桥下的融E动足球运动公园
2.钱塘有自己的村BA
3.东方体育公园
4.临江文体活动中心

700余场体育活动 让百姓共享亚运赛事成果

2023 年是亚运年，作为杭州亚运赛事承办大区，钱塘在亚运会期间共举行了滑板、击剑、手球、轮滑四项亚运赛事。运动健儿在亚运赛场上奋勇拼搏，场馆运行保障工作也在为这场盛会注入钱塘能量。

亚运会保障服务中，钱塘坚持以亚运赛事为中心，全面对标亚运会赛事保障工作要求，优化赛事场地流线，完善赛事运行方案，加强应急预案演练，赛事期间共服务保障运动员 631 人次、随队官员 416 人次，技术官员 467 人次，圆满完成了此次赛事服务保障工作。

以亚运举办为契机，钱塘更是坚持开门办体育，以“政府搭台 + 企业办赛”的形式，不断打造钱塘体育 IP，丰富群众体育活动。截至目前，钱塘已举办杭州钱塘女子半程马拉松、全国轮滑、滑板国家队亚运会选拔赛、省青少年街舞冠军赛、杭州市城市定向挑战赛等 60 多场国家级、省市级重要体育赛事，全区举办各类体育赛事活动 700 余场，共同营造全民健身、共享亚运的良好氛围。

在赛事举办期间，钱塘也借助赛事运行不断完善辖区体育类社会组织管理。通过等级评估为抓手，规范社会组织自身运营行为，各机构按要求广泛吸纳了高校专家、企业高管和社会精英进入，壮大了体育类社会组织人才队伍，并在赛事活动、讲座培训中向区内输出各项目人才资源。

目前，钱塘区轮滑协会、国际象棋协会已通过杭州市 5A 级社会组织等级评估，全区 3A 级以上社会组织达到 12 家，其中 5A 级 2 家，4A 级 1 家，3A 级 9 家，钱塘体育产业建设蒸蒸日上。

亚运接驳更智能 市民可预约“尝鲜” 杭州首条自动驾驶公交上线钱塘

亚运期间，能自动驾驶的公交车进入了杭州人的生活。人们一方面期待着坐上自动驾驶的公交车去看亚运，一方面也赞叹杭州的科技创新为生活带来的改变。

位于地铁 1 号线下沙江滨站点的公交车网点，“地铁 1 号线下沙江滨站——亚运轮滑中心南”智能网联公交线，在亚运期间面向市民开放使用。这也是杭州首条智能网联汽车试点先行线路，终点站设在亚运轮滑中心南。

杭州首条智能网联汽车试点线路亚运期间为市民开放“尝鲜”

这辆橙红色涂装的智能网联公交车，在杭州亚运会期间持续运行，间隔 30 分钟一班，车上座位不多，只有 12 个，为市民带来独特的出行体验。

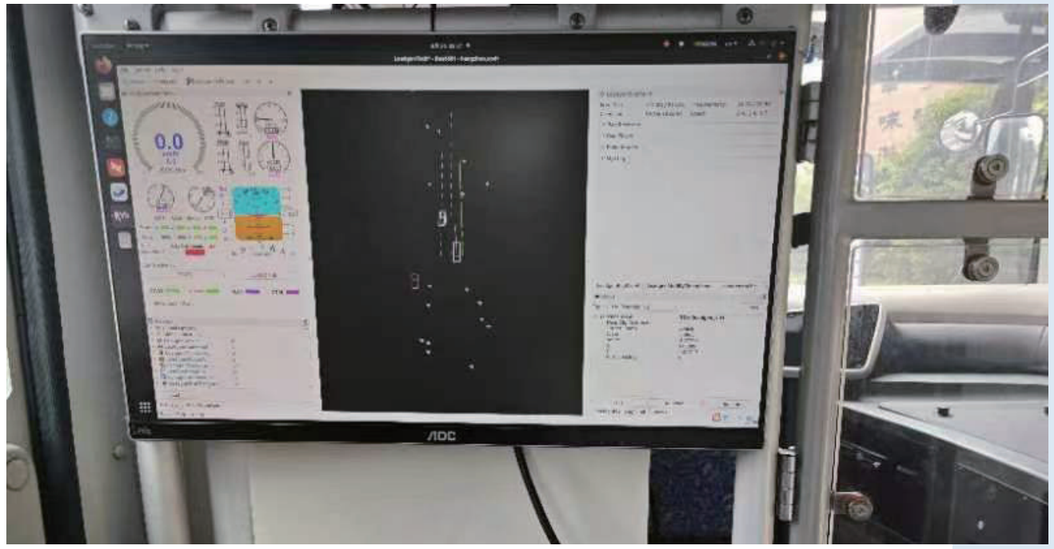
作为 L3 级自动驾驶汽车，此次亮相的智能网联公交车由知名自动驾驶企业领骏科技研发生产，车辆外观跟平常的社区接驳巴士相似，不过与传统公交车不同之处在于，自动驾驶公交不允许站立，并且座位皆配备了安全带。

为保障车辆行车安全，提高交通效率，智能网联公交车还配备了行车安全员。他的工作，是监控车辆的运行情况，点击“启动自动驾驶”按钮，公交车就会自动平稳出发。目前，该车往返的接驳路线贯穿了地铁站口、居民社区、之江大道、亚运场馆等，市民朋友可通过钱塘发布 APP 预约，免费乘坐“尝鲜”。

公交车之所以能实现自动驾驶，因为满载创新科技。

据测试工程师周晋介绍，该车搭载 5 个摄像头、4 颗毫米波雷达和 3 颗激光雷达，并嵌入网联自动驾驶、场景仿真等多项前沿技术，可实现车辆自动驾驶能力，包括行人识别和动态避障、交通信号灯通行、车路协同、远程接管等。

打开自动驾驶模式，车辆便平稳起步离开车站。在驾驶室背后，可以看到两块显示屏：一块是驾驶室的实时图像，一块则展示了车辆状态和周围路况。300 米范围内的障碍物，都可以被雷达识别出并准确避开，精度达到厘米级。



“既然是智能网联，那当然不能只用‘眼睛’看路，这辆公交车还可以在后台接入红绿灯系统，先人一步在路口做出判断。”周晋说。

此前，钱塘的智能网联公交车已经历了半年的测试，安全性得到了一定程度的保证。路况较好的时候，车速最快可以达到 50 码，而在路口转弯时，车速会自动下降到 20 码以下。

汽车产量占杭州八成的钱塘拥有率先启动智能网联车的优势

杭州首条自动驾驶公交，为何在钱塘启用？

钱塘是省市汽车产业发展的重要平台，汽车产量占杭州的八成以上。近年来，钱塘依托坚实的产业基础和优质的产业政策，制定了《钱塘智能网联汽车产业示范区建设方案》，正逐步构建智能网联汽车产业生态。

2023 年 7 月，杭州公布智能网联车辆测试与应用先行试点区域，其中钱塘（新）区 531.7 平方公里全域面积被列入先行试点区域，占比超过全市开放先行试点区域总面积的一半。为此，钱塘（新）区加快先行先试，除本次亮相的智能网联公交车外，已引进启用了“新石器“功能型无人车，在钱塘 5 个顺丰速运网点实施快递物流运输。

钱塘区智能网联汽车办副主任于坚栋表示，钱塘拥有广汽、合创、长安福特、林肯、吉利、零跑等整车龙头企业，以及麦格纳、佛吉亚、三花等 70 余家汽车零部件企业，产业基础和配套条件得天独厚。同时作为全市最年轻的行政区，钱塘汇聚大学城、亚运馆、地铁线、产业园等资源，产业布局齐全、可应用场景丰富。

“亚运之后，钱塘还会陆续开通金沙湖—杭州医药港等 3 条接驳线路；到明年，钱塘（新）区内将会有更多品牌、更多款式、适用于更多应用场景的智能网联汽车上路。”于坚栋介绍，钱塘（新）区将以杭州市智能网联汽车准入和上路试点为契机，全力打造公众体验更好、应用覆盖更广、技术引领更新的各类场景应用。如明年计划上线的无人环卫车等，意味着不久的将来，市民出行、生产、生活，将会更加智能、便捷和高效。

PART 3

透过体育之窗 “钱塘制造之花”在亚运绽放

一朵象征本届亚运会的“记忆之花”缓缓出现，杭州第 19 届亚运会闭幕式在杭州奥体中心体育场举行，文化与体育在此刻交相辉映。不止于体育盛会、文化盛宴，杭州亚运会更是一次亚运与企业的双向奔赴，“钱塘制造之花”在这场体育竞技中迎来绽放。

杭州亚组委市场开发部副部长杜梦菲表示，参与赞助的 176 家企业中，浙江企业有 107 家，占 60.7%；64 家特许生产企业中浙江企业有 46 家，占比 71%。

这些直观数据的背后，是企业争相为亚运盛会贡献力量的深情厚谊，也向世界展示出浙江制造的非凡魅力。而面对家门口的国际赛事，“钱塘制造”又怎会缺席。

杭州本土品牌万事利丝绸，是杭州亚运会的官方供应商，同时也是特许生产商。万事利丝绸董事长屠红燕说，万事利专门为亚运奖牌的真丝绶带首创“亚运锦”，不仅能让绶带上即便只有 0.1 毫米的小颗粒花纹都立体可见，还实现了“天衣无缝”和零污水排放。

来自娃哈哈的袋装纯净水首次供应国际赛场。借亚运契机，娃哈哈尝试推出的新品饮用水，受到了广泛好评，不少网友表示“建议量产”“这非常方便收纳和携带”。

一直以来，热情、积极、健康、向上的体育精神和企业品牌所崇尚的高品质理念息息相关。借势家门口的亚运会，本土企业正不断走出国门、走向国际舞台。

杭州亚运会官方合作伙伴吉利控股集团高级副总裁杨学良也坦言：“伴随亚运热潮，在过去的一年多，吉利汽车的销量也在节节攀升，尤其是新能源车辆销售的占比在不断提升，证明了吉利是中国新能源智能汽车的一个领军企业。”

丝巾上勾勒曲院风荷，青瓷中烙印断桥残雪，纪念邮票描绘着良渚文明、千年宋韵，徽章里展现了四季花窗、时令节气……向世界讲好亚运故事、杭州故事、中国故事，“钱塘制造”透过这扇体育窗口，留下了美好的注脚。

娃哈哈：向世界展示中国品牌的力量

2023 年 9 月 23 日晚，杭州第 19 届亚运会开幕式在杭州奥体中心体育场隆重举行。参加开幕式的观众都领到了一份“观众礼包”，大家新奇地发现，自己熟悉的娃哈哈纯净水这回有点“不一样”。原来，娃哈哈纯净水一改往日的瓶装样式，采用了独特的袋包设计，在保障安保工作顺利开展的同时，也为观众带来取用、存放上的便利。

“在当下，演唱会、音乐节、体育赛事等大型场馆类活动成为大众的消费新选择，但出于安全及清理等考虑，大部分主办方要求观众不可携带任何瓶装饮料进入

场馆，而观看演出或赛事需耗费巨大能量和水分，这对观众而言成了一项艰难考验。”娃哈哈品牌相关负责人表示，借亚运契机，娃哈哈尝试推出“娃哈哈袋装纯净水”，受到了广泛好评，不少网友表示“建议量产”“这非常方便收纳和携带”。

作为杭州亚运会官方非酒精饮料赞助商，娃哈哈在2021年9月牵手杭州亚运会。从那一刻起，这家有着三十多年历史的食品饮料行业龙头企业，就担负起保障亚运全场景饮用水需求并做好赛事服务工作的重任，在亚运村、品牌馆、体育馆供水站等多点位进行产品供应，并为亚运提供人员、设备、运输等全面支持。

除了袋装纯净水，在杭州第19届亚运会的亚运主新闻中心、亚运村以及各个竞赛场馆，由娃哈哈出品的娃哈哈晶钻水亚运限定版出镜率颇高。这款杭州亚运会官方指定用水，瓶身由80个如钻切面构成，印制着亚运会吉祥物琮琮、莲莲、宸宸，搭配上经典的红金撞色，很亚运很喜庆。

以钻石切割面为设计灵感，娃哈哈还在杭州奥体中心搭建了线下展示品牌馆，红白相间的展示馆内设置了企业故事墙、游戏互动区、产品展示区、免品赠饮区等功能区，向国内外旅客传达品牌理念，助力“无废亚运”。

一直以来，“绿色”是杭州第19届亚运会的办赛理念之一，杭州将“无废城市”理念融入亚运会筹备、举办和赛后利用的各领域和全过程，努力推动各类固废能减尽减、可用尽用和100%安全无害处理。

为助力绿色亚运，娃哈哈积极推进“哈哈加油站”相关工作，联合杭州环保部门将“哈哈加油站”回收机搬进亚运村内，各国运动员可体验回收旧瓶获取低碳积分的方式，推动塑料瓶循环再生。

据悉，在本届亚运会中，娃哈哈总共投放了5台“哈哈加油站”回收机，分别位于运动员餐厅、媒体村餐厅、技术员餐厅以及国际区办公楼等。在媒体村餐厅饮品区，根据操作提示，记者打开电子屏的开门按钮，将空瓶的商品码朝上置入，待机器扫描确认后，不到1分钟的时间，便完成了一次打卡体验，收获10个碳积分。

在生产端，娃哈哈也积极参与“无废亚运工厂”创建，践行“绿色智能生产”，一方面在源头减废，加强绿色采购，努力形成绿色供应链，并对各类产品消费后易产生固体废物的包装耗材实现减量；另一方面通过技术降废，开展节能减排的技术改造，从固体废物产生的各个环节进行评估改进，与此同时，通过工艺优化、设备技改、生产效率提升等实现清洁生产、绿色生产，让单位材料产生更大的价值，减少生产中间环节的材料损耗。

“我们希望通过杭州第19届亚运会这个平台，向世界展示中国品牌力量，展现杭州城市魅力。”娃哈哈集团董事长宗庆后说。

【杭商快问快答】

Q：本刊 A：宗庆后

Q：您最关注本届亚运会上哪个比赛项目？

A：我比较关注游泳，游泳是杭州的强项，杭州也出现了非常多优秀的游泳健儿，而且游泳既能强健体魄，又是一项生存技能，对我们生命健康有益，希望在未来能看到杭州泳坛不断壮大，将体育精神一代代地传承下去。

Q：能否请您谈谈企业精神与体育精神之间的联系？

A：企业精神与体育精神是一脉相通、相互映照的。励精图治、艰苦奋斗、勇于开拓、自强不息，是娃哈哈的企业精神，这与运动员们日复一日地在训练室里磨炼自我，在赛场上奋力拼搏所展现出的体育精神高度契合。我认为，不管时代、环境和发展方式如何变化，吃苦耐劳、坚韧不拔永远是最宝贵的品质。

【杭商名片】

杭州娃哈哈集团有限公司创建于1987年，在党的改革开放政策的指引下，在创始人宗庆后的带领下，不断开拓、锐意创新，现已成为食品饮料龙头企业，系中国企业500强、中国制造业500强、中国民营企业500强，企业规模和效益连续二十多年处于行业领先地位。

万事利：亚运奖牌绶带这样诞生

2023 年 9 月 26 日，杭州亚运会乒乓球项目女子团体决赛举行，中国队以 3 比 0 击败日本队夺得冠军，国际乒联主席佩特拉·索林为国乒女团颁发奖牌。亚运会奖牌不仅颜值高，还承载着“杭州制造”，奖牌绶带正是杭企万事利集团的匠心“智”作。

这条“小而美”的绶带，从外观上看，主体色系由虹韵紫、映日红、水墨白三色交融，底纹上清晰可见杭州第 19 届亚运会的核心图形“润泽”。绶带上的“桥扣”参照拱宸桥设计而成，分为上下两半，上方是磨砂金属，下面是镜面金属，寓意一半为桥一半为倒影。

万事利集团“掌门人”屠红燕说，为了体现亚运奖牌绶带的与众不同，万事利专门研发了一种全新面料，其采用 6A 级 100% 桑蚕丝，能极大程度地保留

传统提花的光泽与美感，并完美呈现“润泽”。目前，该款面料已正式命名为“亚运锦”。

为了达到“润泽”的高饱和度效果，如何呈现渐变纹样，实现“所见即所得”，又成为摆在万事利集团制作上的难题——如果采用传统喷印，会与设计师图纸颜色产生较大偏差。为此，万事利通过自主研发的人工智能色彩管理系统，对图纸颜色进行数字化智能计算，获得色彩参数后就能精准调色，可将印花误差控制在微米级。

屠红燕说，在绶带制造过程中，万事利还融入了基于数字化的 GBART 绿色印染新技术，免去水洗流程，能实现污水、氨氮等污染物 99% 以上的减排，契合杭州亚运会绿色低碳的办赛理念。

值得一提的是，由于奖牌绶带上不能显露针脚，万事利集团在技艺上可谓下足了功夫。每一根绶带都是手工缝制，每一位手艺匠人都有 10 年以上的工艺经验积累。

作为杭州亚运会官方供应商、特许生产商、特许零售商、赛事场馆特许零售商，万事利丝绸是最早参与到亚运会筹备的企业之一，也是一张代表杭州的文化名片。亚运期间，万事利丝绸作为展示杭州独特文化底蕴的元素，也已在多个重要场合惊艳众人。

记者来到亚运主媒体中心展厅，万事利丝绸的 AI 丝巾定制体验展位吸引了往来人群的眼球。“在这里，可以通过 AI 设计拿到专属你的亚运元素丝巾。”现场工作人员表示，通过智能大屏可以挑选用户喜爱的丝巾，还能绘制独一无二的元素，最快两小时就能制作完成。记者看到，万事利还将丝巾制作机器搬到了现场，整个丝巾的制作过程就像打印一张纸一样简单方便。

据屠红燕介绍，目前万事利专门为杭州亚运会开发了 100 余种丝绸类商品，其中不乏与香氛、茶叶、电竞等跨界 IP 结合的“杭州欢迎您”、游戏 IP 主题系列等热销丝绸礼盒。值得一提的是，万事利还计划利用国内首个个性化丝巾定制品牌“喜马东方”，为每一位登上亚运最高领奖台的运动员定制“夺冠时刻”纪念丝巾。

奖牌绶带、定制服务和特色周边产品……万事利从细微处不断优化技术和服务，在这场盛会上将丝绸文化推向世界。

【杭商快问快答】

Q：本刊 A：屠红燕

Q：您会关注哪些赛事，体育给您带来了怎么样的影响？

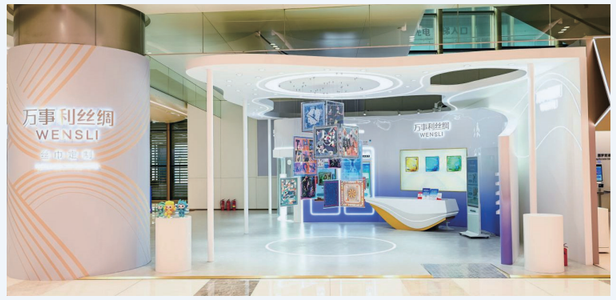
A：我经常会在央视体育频道看乒乓球和女排的赛事，日常生活中也会去游泳。体育运动和经营企业一样，都需要敢打敢拼，这次亚运会能够在杭州举行，对我们企业家来说是非常大的激励与鼓舞。

Q：亚运会期间，您最想说的一句话是什么？

A：我希望通过杭州亚运会讲好中国故事，尤其是中国的丝绸故事，希望中国的丝绸文化通过这次盛会，让更多人了解和喜爱。

【杭商名片】

创办于1975年的万事利集团，经过48年发展现已成为一家以丝绸文化创意为主导产业，辅以生物科技、资产经营等多产业的现代新时尚产业集团，拥有全国丝绸行业首个国家级企业技术中心、多家省级高新技术企业，入选“中国民营企业500强”。



衣邦人：官方重要时刻 颜值高的正装西服受青睐

杭州第 19 届亚运会圆满落幕，除了赛事，难免少不了诸多商务时刻。由衣邦人精心定制的正装西服，穿在杭州亚组委工作人员身上，既为工作人员在官方场合留下“重要时刻”，也让衣邦人品牌成功拓展到了国际性体育盛会之中。

作为杭州亚运会官方正装服饰供应商，衣邦人于 2021 年 1 月 1 日牵手杭州亚运会，以商务定制高标准向杭州亚组委相关工作人员提供定制服装。

“正装，是杭州亚运会的重要组成部分，是相关工作人员的专属身份标识，也是传播亚运精神、传递办会理念、展示中国文化和杭州风采的重要载体。”衣邦人创始人、董事长兼 CEO 方琴说，为全面推进杭州亚运会正装服饰定制工作，衣邦人在专项初期就成立亚运综合服务团队，集中了销售部门、产品部门、供应链等核心部门。

同时，衣邦人在企业内部选拔出一批优秀的着装顾问，在原标准上自我加压，在机制、流程、选材、版式等方面严格把控，为亚组委工作人员提供高效、便捷的上门量体服务。

比如，衣邦人会从每一位需要定制“亚运战袍”的亚组委工作人员身上获取 19 个部位和 26

个尺寸的身材数据，并在现场与他们沟通穿着习惯，再通过大数据平台进行特体及超尺寸数据的限制及修正，获取精准数据后再来进行单人单版的裁剪及制作。

从设计、面料等方面创新，衣邦人为工作人员带来了颜值高、功能性强的服饰。方琴表示，衣邦人为杭州亚运会研发的官方正装服装，从外观来看，结合了最新时装流行趋势及职业装样式设计，廓形采用合体西装样式，板型按人体黄金比例学裁剪，凸显穿着者考究、干练的气质。

“另外，我们考虑到服装的使用场合比较复杂，赛前是以外交及重要商务场合为主，而赛时则大多在运动场合，所以在材质上选择了新款透气弹力羊毛面料，具有双向弹力，延展性强，确保穿着体感干爽不闷汗，且不易皱褶。”方琴说。

在向杭州亚组委交付首批正装服饰产品时，方琴回忆道，当时受新冠肺炎影响，企业供应链受到严重冲击，为全面推进杭州亚运会正装服饰定制工作，她已经数不清开了多少次紧急会议，攻克了多少个难关，“以我们在服装上的特长，为亚运提供专业化、定制化的正装服务，这是我们想做的。”她说。

值得一提的是，在服务杭州亚组委的同时，衣邦人还积极开展研发，于去年对外发布了亚运主题产品“运动西服”系列。该系列采用新科技材质石墨烯纤维，能给用户带来适合商务、运动、生活等多元场景的优质体验。

“我创办衣邦人的初衷，是为客户创造专属的‘美学国度’并提供高品质定制着装选择。一直以来，我们借助互联网精神不断创新，品牌理念也与杭州亚运会主题口号‘心心相融，@未来’相契合。”在方琴看来，衣邦人希望陪伴在用户身边，见证他们的每一个重要时刻。

方琴表示：“亚运盛宴让每一位杭州人都有着深深的自豪感与荣誉感，能在家门口见证亚运会是一件很幸福的事情。我在杭州生活了近20年，杭州是滋养我个人和企业成长的沃土，有幸能参与杭州亚运会，我倍感骄傲。”

【杭商快问快答】

Q：本刊 A：方琴

Q：作为杭州亚运会官方供应商，您对亚运会有什么想说的？

A：在家门口举办亚运盛会，作为新杭州人的我感觉到特别骄傲。衣邦人作为杭州亚运会的官方正装服饰供应商，将随着亚运会让衣邦人品牌向全世界亮相，让我们更好地展示中国文化和杭州风采。

Q：能否请您谈谈企业精神与体育精神之间的联系？

A：做企业与长跑特别像，需要不断地向着目标前行，不断去突破自我。既要有做长期价值的坚韧，做百年企业的梦想，也要能够快速爆发，抓住机遇，快速成长，如同更快、更高、更强的奥林匹克精神一样，勇敢迎接各种新的挑战。

【杭商名片】

成立于2014年的衣邦人是国内领先的服装定制平台，在服装定制行业最先引入“互联网+上量体+工业4.0”C2M模式，利用大数据技术提升生产效率和用户体验，赋能传统服装企业向数字化、智能化转型。

杭城的桂花元素蔓延至亚运
喜迎四方宾朋 咖啡香飘亚细亚

金秋时分、丹桂飘香，杭城各个角落已弥漫起香甜醉人的桂花气息。杭州第 19 届亚运会开幕式上，贯穿首尾的桂花元素，也用中国人独有的浪漫喜迎四方宾朋。

在亚运会主媒体中心（以下简称“MMC”）的隅田川咖啡馆，黄色的展馆基调，营造出夕阳西下的氛围，一杯桂花味的拿铁最受热捧。在这里，紧张工作之余，品上一杯刚出炉的咖啡，互相交流心得，成了不少媒体记者的休闲去处。

隅田川咖啡是杭州亚运会官方指定咖啡，在亚运村、主媒体中心及各个场馆，隅田川咖啡开设咖啡馆、投放咖啡机，为来宾提供新鲜健康的好咖啡。

隅田川咖啡 MMC 场馆负责人说，桂花拿铁是去年推出的咖啡饮品，桂花味浓郁，口感微甜，是季节限定爆款，给品尝者带来惊喜的味蕾体验。

对于隅田川咖啡，很多人的第一印象，是其由 3 个圆并排组成的 Logo。而这简单 Logo 的背后，其实是两人共享一杯咖啡的工笔写照，也是隅田川咖啡创始人借由品牌所传达出咖啡文化背后的“分享”之意。

除了分享，安全与新鲜始终是隅田川咖啡的首要前提。隅田川咖啡 MMC 场馆负责人表示，亚运会期间提供的相关咖啡产品，严格执行食品安全机制，首先从产品外部包装、生产批次、产品成分、产品随机抽检等多方面做产品内部检测，之后再根据杭州亚组委统一要求，配合完成第三方检测。

“亚运期间，隅田川依托独到的充氮锁鲜工艺，可实现挂耳咖啡、咖啡液包装内氧气残留低至 0.8% 以下，远低于行业平均水平。”隅田川咖啡创始人林浩说，隅田川咖啡重视供应链建设，从生豆采购、加工制造、包装运输等全链条都采用精益生产管理的模式，确保品质新鲜。

对于隅田川咖啡来说，杭州第 19 届亚运会的召开，是品牌的一次飞跃。林浩认为，“对产品品质的极致追求让我们成为了杭州亚运会官方指定咖啡，与此同时，这也推动我们快速成长，在产品、供应链、品牌等各个方面都实现了飞跃式前进，2022 年品牌销售额已经突破 10 亿元。”

以打造“亚运潮咖”为目标，隅田川咖啡希望借此机会向世界展示中国咖啡的文化魅力。林浩表示，“亚运潮咖”不仅代表着健康的生活方式，更体现了拼搏的精神状态。“从功能和文化上来说，咖啡和体育精神是完全匹配的，比如咖啡携带的创造性、想象力、团队合作等标签，恰恰也是体育竞技中所需要的。”他说。

事实上，体育精神和创业精神同样一脉相承。从 2015 年创立隅田川咖啡至今，林浩表露出对杭州这座城市的感谢，也表达了作为杭商群体的自豪。“作为一家杭州企业，我们有底气、有使命为家门口的盛会出一分力，同时也特别感谢杭州开放包容的创业氛围、治愈身心的人文环境，让创业者得以幸福创业。”

【杭商快问快答】

Q：本刊 A：林浩

Q：您平时运动吗，期待本届亚运会上哪个项目？

A：作为一名咖啡深度爱好者与体育爱好者，我在生活里喜欢跑步和电竞，所以亚运会田径类、电竞类项目是我重点期待、关注的赛事。

Q：杭商群体参与杭州亚运会，能够对企业带来些什么影响？

A：我认为体育精神跟企业精神有非常多“共性”的地方，体育精神中所倡导的“拼搏进取、团结协作、创新争先”同样适用于企业内部的良性发展。另外，“咖啡”所传达的新一代年轻人“积极乐观、有活力、有激情”的生活方式，也是隅田川咖啡企业文化中不断传播的方向。我觉得杭州亚运会给予杭商群体非常正向的宣传作用，感谢杭州这座充满激情与机遇的城市，给了我们杭商奋斗下去的动力。

【杭商名片】

隅田川咖啡成立于2015年，以“让每个中国人都喝上健康好咖啡”为愿景和使命，打造中国“口粮咖啡”。2009年将滴滤咖啡首次引入中国成为“挂耳咖啡”命名者；2018年末推出首个常温胶囊浓缩咖啡液中国品牌，致力于以创新科技工艺和工匠标准打造更新鲜的挂耳、咖啡液、冻干等咖啡产品。

气味王国：杭州香气飘进亚运会

通过一部纪录片沉浸式感受浙江的美景、美食、美物，这是一种怎样的体验？

杭州亚运会期间，《美丽浙江》宣传片在杭州亚运城市采访媒体服务中心播放，每位观看宣传片的观众借助杭州气味王国科技有限公司（简称“气味王国”）研发的一款“气味播放器”，便能沉浸式闻到西湖荷花、灵隐香火、满觉陇桂花、杭州东坡肉的香味。在“视、听、嗅”三个维度的融合下，深入走进浙江、了解杭州。

据气味王国创始人兼 CEO 黄剑炜介绍，摆放在杭州亚运城市采访媒体服务中心的数字气味播放器，专业名称叫做“X-SCENT 3.0”，外形类似头戴式耳机。这款播放器内可播放的所有气味都由气味王国的调香师多次实

地走访、亲身感受并根据实物研发而成。

据悉，为了调出龙井绿茶的清香馥郁，气味王国的调香师曾多次走访龙坞茶山和茶叶炒制工坊，与市农科院茶叶研究所多次探讨茶叶香气。通过气质联用色谱仪等设备，气味王国将气味定性、定量分析，基本锁定“目标气味”的香味物质种类和用量，再通过一步步调试，模拟出数字气味，希望通过这种数字化的智能设备，让体验者感受到创新科技带来的全新交互感官体验。

走出杭州亚运城市采访媒体服务中心，兰里雷迪森大酒店、浙江世贸君澜酒店中，“数字气味”这一黑科技也在杭州亚运会期间让不少国内外来宾直呼好玩。

在兰里雷迪森大酒店，气味王国的数字气味播放器运用纳米科技和精密微控技术等“黑技术”，让观众沉浸影片其中。当《我和格鲁克》宣传片里的美食美景通过气味体验传出屏幕时，不少观众直呼“太神奇了”！在世贸君澜酒店，观众不仅能通过数字气味播放器置身于电影情节中，还可体验 mini 数字气味播放器——气味小播产品的应用。清晨的咖啡香气、夜晚的薰衣草香气，客人只要住在房间内，便可自由选择播放不同的气味，从而享受舒适和放松的氛围。

气味王国相关负责人说，杭州亚运会是展现浙江风采、杭州韵味的窗口，很荣幸能为杭州亚运会提供数字化的智能设备，让国内外来宾体验到创新科技带来的全新交互感官体验。

【杭商快问快答】

Q：每日商报 A：黄剑炜

Q：您平时运动吗，您认为体育精神和杭商精神有什么相似之处？

A：我平时会抽空做一些运动，我认为运动是一种生活方式，也是一种保持身心健康的方式。在我看来，体育精神和杭商精神有很多相似之处：首先，都强调团队精神。无论是体育竞技还是商业竞争，我们都需要团队的合作和协作，没有团队的支持，个人的力量是有限的。其次，都强调公平竞争。在体育比赛中，每个人都要遵守规则，公平对待对手；在商业竞争中，我们也要遵守市场规则，公平公正地对待每一个竞争对手。再次，都强调持之以恒。无论是体育训练还是商业运营，都需要我们有足够的耐心和毅力，只有坚持不懈，才能取得成功。

Q：您认为杭商群体参与杭州亚运会，能够对企业带来些什么影响？

A：杭州亚运会作为一项国际大型体育赛事吸引了全球的目光。杭商群体参与其中，不仅可以提升杭州及杭商的国际知名度，也能展示杭州城市风貌和杭商精神。对于企业而言，参与亚运会可以提升自身品牌知名度，还能增强团队协作能力，提升企业凝聚力。借这个国际化交流平台，企业也能和各国企业交流学习，吸取先进经验和管理理念，促进自身创新和发展。

【杭商名片】

杭州气味王国科技有限公司成立于2016年，是全球首创并专注于数字气味技术研发和应用的企业。目前，企业已获得超过140项数字气味技术相关专利，自主研发了微泵、微阀两项数字气味技术核心元器件，利用这些核心件构建的气味定量释放系统可以实现气味的精准控制和完美存储。企业产品当前的应用场景包括但不限于数字气味车生活、数字气味电影、数字气味演出剧、数字气味文旅、数字气味音乐会、数字气味游戏、数字气味展厅、数字气味新零售等，深度合作伙伴包括一汽丰田、本田中国、一汽红旗、宝洁中国、联合利华、阿里影业、杭州西溪湿地等。

后亚运时代 亚运
钱塘（新）区积极做好“下半篇文章”

办好一场会，提升一座城。当杭州亚运成为脑海中的记忆而慢慢远去，人们开始将目光聚焦到亚运之后的未来发展图景。

一场亚运盛会只有短短几周，但公共设施和公共服务的改善提升则是一以贯之的。钱塘依托于亚运会的承办而进行的城市建设改造、环境治理、交通提级、场馆设施完善，让亚运效应在钱塘全面释放。

例如，2023年8月8日钱塘快速路实现全线贯通，这意味着从钱塘江东片区到城西只需50分钟。它的开头不仅在亚运期间为五湖四海游客来到钱塘提供便利的交通条件，往长远了说，进一步完善钱塘区内交通路网，构筑“外联内畅”综合交通体系，促进钱塘两岸连接、拥江发展。

各项数据表明，亚运会有明显的提振消费作用。“后亚运时代”，作为亚运赛事主要承办地之一的钱塘，又将如何激发亚运红利，让它更多更好地惠及民生，以助力钱塘加快打造现代化国际化一流新区？

培育更多体育IP 推动钱塘体育产业发展

2023 年 11 月 25 日 –26 日，2023 年杭州市青少年轮滑锦标赛在钱塘轮滑中心圆满落幕；12 月末，2023 年首届“钱塘杯”浙江省校际轮滑联赛在义蓬一小闭幕。

可能很多人不知道，中国的轮滑运动，或许是从杭州起步的。藏在杭州闹市区的古早溜冰场“横河溜冰场”建于上世纪七十年代，不仅是杭州第一家溜冰场，也是中国速度轮滑的起步之地。

彼时，轮滑是一项非常热门的体育运动，横河溜冰场还承办过 1989 年第三届亚洲轮滑锦标赛。从这里出去的轮滑运动员，无不代表着当时中国轮滑运动的顶尖水平。

之后随着社会发展变化，轮滑运动逐渐变成了“小众运动”，参与这项运动的人也逐渐变少。再后来，几经沉浮的轮滑在 2023 年再度兴起，特别是亚运将其列入竞赛单元项目后，这项运动受到了越来越多的关注和参与。如今，钱塘接过了发展轮滑运动的旗帜。

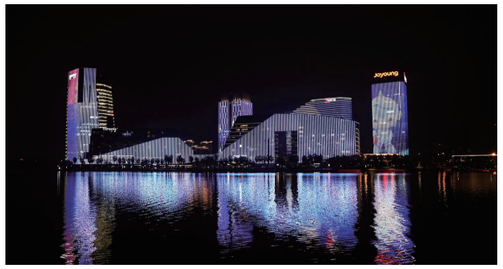
大型体育赛事过后，体育场馆及设施再利用，一直是一道“世界性难题”。避免场馆闲置，最好的办法就是立足民生，持续、高效为全民健身服务。

亚运赛事结束后，钱塘聚焦场馆的赛后运营，深化探索“向市民开放 + 青少年业余训练 + 承办大型专业运动会”模式，持续挖掘场地赛事价值，全面打造钱塘轮滑品牌。

乘着亚运的东风，钱塘积极推进体育运动、全民健身相关产业融合发展，将生态与科技、现实与未来、智力运动与宜商宜游相结合，激发消费新活力，营造体育、文创、休闲、旅游消费的新环境，为经济发展带来持续动力。比如，钱塘计划依托钱塘轮滑中心的场地优势，打造一支专业的轮滑队，组建六所轮滑特色学校，创建一批轮滑训练基地，持续向省、市、区的轮滑队提供

日常训练场地，让一场赛事带动一个产业，实现亚运会对城市的持续赋能。

此外，钱塘还将目光投向了更多新兴项目，比如电竞、跑酷、霹雳舞等青少年喜爱的时尚项目。钱塘（新）区相关负责人，接下来还将开拓思路、创新思维，力争形成系统的青少年体育产业，培育更多钱塘体育 IP。



制造业大区被赋予了更多浪漫色彩

杭州亚运会不仅留下了“场馆遗产”，也留下了“景观遗产”。

自古以来，钱塘二字便是浪漫的代名词。借着亚运会的举办，钱塘作为杭州最年轻的城区也成功出圈，吸引了更多来自国内外的目光。

钱塘以工业立区，是省市制造业大区。“钱塘工旅”已然是钱塘旅游业中最闪亮的“金名片”，成为展示钱塘工业成就、弘扬钱塘工业文化的重要途径。

钱塘也早早形成了完整的“工业旅游”路线矩阵：在九阳创意工业园，游客可以观赏古法豆浆磨制技艺的“非遗”文化，了解豆浆的制作过程；在亚运人文体验点可口可乐博物馆观看可乐制造过程甚至还能穿越到生产出“第一杯可口可乐”的现场；在广汽传祺（杭州）智能制造旅游示范基地，游客可近距离观摩前机盖滚边、车身总拼、底盘自动合车等汽车制造过程，此外还有区级工业旅游示范基地卓尚服饰，区内国家 AAA 级旅游景区杭州医药港小镇，味全品牌体验馆、康师傅梦想乐园、章华汉草品牌体验园等工业旅游示范基地等地，都是彰显“钱塘制造”魅力的窗口。

接下来，钱塘计划将钱塘文化与工业旅游企业文化融合，针对游客需求做好“产品定制”，把工业旅游打造得更有内涵，让游客更有参与感。同时也持续为助推钱塘经济高质量发展不断积蓄新动能，让世界知晓实力不凡的“钱塘造”。

“高端路上不拥堵”，第 1000 架在钱塘落地！西子航空交付空客 A320 飞机前起落架舱

记者 / 汪株燚

“从 0 到 100 再到 1000”，历经十年跨越，如今全球 80% 的商用飞机都有“西子制造”。2023 年 10 月下旬，浙江西子势必锐航空工业有限公司（简称“西子航空”）迎来第 1000 架空客 A320 飞机前起落架舱下线仪式，标志着西子航空已具备批量化、规模化的国际航空零部件转包能力，也成为了西子联合控股集团（简称“西子联合”）迈向高端制造征途中的重要时刻。

飞机前起落架舱是飞机核心部件之一，它的研制过程体现的是航空制造的严谨和专业。西子航空隶属于西子联合，2010 年，西子航空与空客“结缘”，明确飞机零部件转包项目合作；2016 年，西子航空完成首架空客 A320 飞机前起落架舱；2017 年，西子航空交付第 100 架部件；2023 年，第 1000 架前起落架舱的下线。西子联合董事长王水福直言这“跨越了国际高端航空制造产品研制的‘死亡之谷’，实现了凤凰涅槃”。

他说，在空客前起落架舱研制过程中，2016 年起步期，根本无法达到预期的成本控制，后来西子航空应用精益制造理念和方法，实现扭亏为盈。“2023 年，西子航空为空客做了 65 万个零部件，航空集团年产值预计 5 亿元，将比 2022 年提高约 47%。”王水福表示，跨越的背后，是西子航空十年累计投入十多亿元，用于多项航空零部件产品研发和制造，其中航空紧固件填补了国内空白。

截至目前，西子航空已获得欧洲空客、美国波音、加拿大庞巴迪、中国商飞、中航工业五大世界航空制造巨头的 344 项特种工艺资质认证，并拿下多个“全球唯一供应商”荣誉，涉及空客 A320 机翼小肋、空客 A220 飞机前起落架舱部件、波音 737 驾驶舱内饰件等，形成了完整的航空零部件制造体系，已是中国民营商用航空零部件制造企业中的佼佼者。

历经 40 年发展，西子联合从一家农机配件起步，如今实现了飞机部件的重大跨越。王水福深切体会到，“高端制造很艰苦，但高端路上不拥堵；高端制造投入大、时间长，但高端制造门槛高、收获期更长”。西子航空与空客的甜蜜收获，让王水福更加坚定走高端制造的发展之路，未来他要将西子联合打造为中国民营企业参与高端制造转型升级的标杆。

据了解，航空航天产业是制造业的皇冠，也是杭州全力打造的高端装备产业生态圈中的组成部分。目前，杭州明确了以配套空客、波音、商飞等飞机整机厂为方向，重点发展大飞机部件的研发和制造，兼顾发展航空服务和通用航空产业，现已集聚航空航天企业 40 余家，涵盖航空零部件制造、通用航空制造、无人机制造等领域，并设有浙江大学航空制造高端装备研究中心、浙江省飞机复合材料技术创新中心等多个创新载体。2022 年，杭州航空航天制造业实现产值 30 亿元。

西子航空的发展，也是钱塘积极推动航空航天产业发展，加快打造世界级先进制造业集群的缩影。作为浙江省航空航天“万亩千亿”新产业平台所在地，钱塘（新）区已集聚华瑞航空、西子航空、艾美依航空、嘉航科技等多家企业，初步具备了涵盖复合材料原料、航空零部件、金属机体制造、大飞机装备、航空座椅零部件等环节的大飞机研发、制造产业链。同时，依托浙江大学、中法航空大学、区内 14 所高校以及省机电职业教育基地等人才优势，钱塘形成了高端、专业、技能三个层面的航空人才体系，为航空产业高质量发展打下坚实基础。

2023 年年初，依托浙江省机电集团和华瑞航空建设的省飞机复合材料技术创新中心也落地钱塘，主攻高性能碳纤维复合材料原材料、大尺寸复合材料构件制造装配工艺、大尺寸复合材料产品专用装备等三大方向，破解中段机身研制中尺寸结构大、复合材料要求严格、技术标准高等技术难题，推动钱塘航空航天产业创新动力更加强劲。接下来，钱塘还将继续推动航空航天产业链优化升级，推动“钱塘智造”再上一层楼。

90.8 分! 小囊泡“外泌体”摘得桂冠
杭州这场大赛上 近 70% 参赛者是博士

记者 / 汪株燚　通讯员 / 杨晨雯

因“助攻”科学家夺得 2013 年诺贝尔奖，外泌体的研究热度高居不下，也受到投资者的巨大关注。在之江同心·“潮创杯”杭州欧美同学会第一届创新创业大赛决赛上，“基于外泌体的新型药物载体开发”项目凭借其技术优势，斩获 90.8 分的成绩，从 10 个项目中脱颖而出、摘得桂冠。

外泌体是一种有膜结构的细胞“小囊泡”，一度被称为细胞代谢的“垃圾”。不过，由于其特殊的结构和循环方式，这个“宝藏小囊泡”的价值被不断挖掘，特别是在载药开发方面，为研究人员打开了良好的应用前景。

“从 2005 年开始，我们就在法国从事外泌体的相关研究，经历了多年不被认可的过程，直到 2013 年诺贝尔奖的颁发，大家才注意到它的魅力。”斩获桂冠的项目负责人施戈韬说，他们团队一直在努力将外泌体作为药物载体开发的研究走向规范化，并“希望能够在政府的支持下早日进入产业化阶段，并推向临床和市场”。

包括“基于外泌体的新型药物载体开发”项目在内，共有 10 个留学人才项目，在杭州欧美同学会创新创业大赛上大放异彩。作为创新创业的舞台，本届赛事旨在宣传杭州市

产业、政策和服务体系，激发欧美同学会的创新潜力，来自欧洲、北美等 20 余个国家和地区的 65 个项目参与报名。

“参赛人员普遍具有较高学历背景，近70%人员为海外博士，其中不乏来自麻省理工学院、剑桥大学、牛津大学、哈佛大学等顶尖高校。”杭州欧美同学会“鸿鹄学院”副院长张斌介绍道，此外，参赛项目与杭州打造的五大产业生态圈高度契合。

值得一提的是，作为主办地，钱塘（新）区近年来高度重视留学归国人员，于 2022 年 4 月成立钱塘区欧美同学会，构建起了“政府 + 市场 + 社会”模式，整

合各类资源助推创业创新，集聚留创企业 300 余家，为钱塘经济社会高质量发展注入了澎湃动力。

钱塘（新）区相关负责人表示，本届参与的项目涉及人工智能、生物医药、航空航天等多个新兴领域，和钱塘的产业定位息息相关。钱塘作为全省政务服务增值化改革试点，欢迎优秀项目落地转化，将提供科创、金融、政策等专业集成的系统解决方案，为企业和人才营造最优生态。

又一个产业地标！杭州启动建设“中国医药港”
钱塘生物医药产业营收已突破 500 亿元

记者 / 汪株燚 通讯员 / 姜慧君

继“中国视谷”之后，杭州打造的又一个产业地标“中国医药港”呼之欲出。

在钱塘(新)区“打造产业新城、建设一流新区”高质量发展大会上，“中国医药港”启动建设，进一步助推杭州生物医药产业由链向圈加速。

“中国医药港”的首次提出，源自于 2023 年的杭州市政府工作报告。作为杭州重点打造的五大产业生态圈之一，全市生物医药产业已形成“一核四园多点”的产业空间格局。尤其是“一核”的钱塘（新）区，拥有成立 5 年的杭州医药港，集聚近 1700 家生物医药企业，另有全球十大知名药企 7 家在此落户。2022 年，钱塘生物医药产业营收突破 500 亿元，约占杭州全市一半。

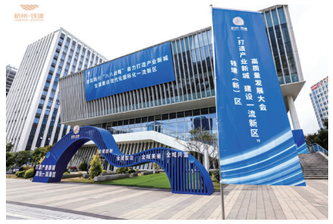
大会现场，中国药学会与省科协签署了《服务科技经济融合发展合作协议》，省药学会、市经信局、钱塘（新）区三方上台签订《共建“中国医药港”合作协议》。接下来，钱塘将奋力打造成为国内顶尖的生物医药创新高地，构建“产业链最全、生态圈最优、集聚度最高”的生物医药产业生态圈。

事实上，钱塘（新）区已吹响了“打造产业新城、建设一流新区”的新号角。近年来，钱塘在招商引资上持续发力，保持了每年招引 100 个亿元以上项目、实现 500 亿元以上有效投资的良好势头。现场签约的 10 个重点招商项目，累计总投资超 290 亿元，其中总投资 50 亿元以上产业项目 4 个。

以总投资 50 亿元的中兴新材项目为例，该项目计划在前进智造园内投资建设锂离子电池隔膜生产基地，从事锂离子电池隔膜研发、生产及销售，应用于新能源汽车、储能、电动自行车、电动工具、无人机等领域。

大会评选了一批企业，西子联合控股集团等 40 家企业被评选为“领潮企业”，中策橡胶集团股份有限公司董事长沈金荣等 30 位先进人物获评“领潮人物”，杭州经济技术开发区创建团队等 30 支模范团队获评“领潮团队”。同时，钱塘联合重点辖区企业发起了“产业攀登计划”，力争到 2025 年实现“新增营收突破 600 亿元，实现 70% 以上的快速增长”的目标。

大会上还给出了“创新驱动”“数实融合”“改革开放”“产城融合”四个关键词，为钱塘打造“产业新城、一流新区”金名片锚定方向。其中提到，将吸引一批高端人才，包括 100 名以上顶尖人才、1000 名以上领军人才、10000 名青年人才；力争到 2027 年，实现辖区科技型企业、国家高新技术企业、专精特新企业数量翻番的目标。



“中国医药港”迎来首个重大标志性项目

杭州启动建设“中国医药港”，迎来了首个重大标志性项目——辉瑞智慧医疗创新中心（以下简称“创新中心”）。辉瑞中国宣布将携手政府和企业，将其打造成中国医疗行业首屈一指的智慧医疗创新中心。

辉瑞是全球生物制药企业龙头，在创新药物的研发与应用领域享有国际盛誉。创新中心作为一个高端数字研发平台，是辉瑞在全球的第三个创新中心。该中心旨在通过创新医药和数字解决方案来促进医疗健康行业发展，未来重点聚焦面向医生的解决方案、面向患者的解决方案、数字化技术和合作伙伴协作四个方向。

“辉瑞不仅研发、生产创新药物，更致力于提供‘beyond the pill（不止于药物）’的数字化解决方案。比如，以患者为中心开发数字化管理工具，提供疾病管理、健康科普等。”辉瑞中国区总裁 Jean-Christophe Pointeau 表示。

进入中国 34 年来，目前辉瑞已引进 80 余款创新药物。“未来，创新中心将承担前沿智慧医疗创新项目孵化器的角色，我们期待通过内部协同和外部合作，一同孵化、打造专业的医疗产品和服务。”辉瑞智慧医疗创新中心总经理王飞介绍说。

辉瑞与杭州“联姻”已久。早在 2019 年，辉瑞生物制药（杭州）有限公司就在钱塘落地。此次辉瑞看中的是杭州的产业和数字技术优势。在杭州，数字经济核心产业增加值占地区生产总值近 30%，拥有上万家高科技企业和完善的生态系统，一批优秀数字人才汇聚于此。同时，钱塘区还拥有 47 所高校以及 1600 家生物医药企业，人才和产业集聚优势明显。

“辉瑞智慧医疗创新中心独特的‘数字 + 医疗 + 研发’发展模式，将为杭州乃至浙江生物医药产业的提质升级，带来新的澎湃动力。”钱塘区相关负责人表示，钱塘将在运营管理、要素支撑、政策扶持等方面提供更多个性化的增值服务，加快推动创新中心在“数字 + 健康”领域早出成果。

当前，杭州正在加快引进数字医疗领域的优质产业项目，尽快形成产业集聚。“我们将强化龙头引领、资源赋能和服务支撑，打造数字医疗创新策源地、数字医疗产业新高地和数字医疗生态新格局。”杭州市委相关负责人说。

提振发展信心，共创中欧合作新机遇
欧盟企业访浙江 共论营商环境同探发展新机

记者 / 陈敏娜 通讯员 / 封莎莎

敞开怀抱，共享机遇。2023 年是中国同欧盟建立全面战略伙伴关系 20 周年，也是中国发起“一带一路”倡议 10 周年。这一年来，浙江省先后制定出台《更大力度吸引和利用外资工作若干措施》《关于浙江省进一步做好以制造业为重点利用外资工作的若干举措》两个重要政策，同时印发实施《关于鼓励设立和发展外资研发中心的指导意见》，在财政支持、要素保障、跟踪服务等方面给出了含金量更高、力度更大的新举措。

中国欧盟商会、浙江省贸促会和省政府驻京办联合举办了欧盟企业浙江行活动，以“圆桌会 + 推介会 + 现场考察”方式开展交流合作，旨在通过宣介浙江营商环境投资环境、畅通与欧盟企业沟通交流渠道，进一步提振欧盟企业在浙江发展信心，共创中欧合作新机遇。

作为此次欧盟企业浙江行的重要活动之一，中国（浙江）- 欧盟企业经贸投资合作交流会杭州钱塘站活动精心设置了圆桌交流、营商环境推介等环节，进一步做好相关政策解读、回应欧盟企业诉求，为政企双方未来在全球产业链、供应链、资金链等方面加强合作，实现互利共赢发展搭建沟通交流平台。

圆桌会上，欧盟企业代表就浙江产业发展方向，制造业、医药和营养品行业鼓励政策，外籍人才就业激励政策等方面进行提问发言。浙江省商务厅、发展改革委、经信厅、人力社保厅、交通运输厅、地方金融监管局、医保局等部门一一作现场回应，确保政策落地激活各领域互利合作，让欧盟企业吃下定心丸。

随后的营商环境推介会上，省发展改革委、省商务厅、杭州市投资促进局、杭州钱塘新区管理委员会分别介绍了浙江省、杭州市及钱塘新区的产业发展情况、营商环境以及外商投资政策。会后，欧盟企业一行还实地考察了史陶比尔、阿里巴巴、乐高、克劳斯玛菲机械等企业。

“浙江先进制造业发达，对中小微企业发展的政策扶持力度也相当大，希望通过开展改善外商生活条件环境、开放市场准入、加大小微企业金融支持等一系列措施，吸引更多外资外商来到中国，实现双赢。”中国欧盟商会副主席代开乐如此表示。

近年来深度融入世界经济大潮的浙江，已然是一片投资兴业的广阔沃土，正加速形成全球高质量外资集聚地。一大批欧盟企业落户浙江并得到长足发展，不断壮大，他们有伙伴、有市场、更有心安。

比如，有着 130 余年历史的欧洲企业史陶比尔公司，在 20 世纪 90 年代落户钱塘之初，只做纺织机械产业，如今已陆续引进工业连接器业务、工业机器人业务。2022 年，史陶比尔机器人中国首条产线在钱塘落成，成为公司首个在欧洲以外落地的机器人生产本体。

百年欧洲企业的持续深耕，折射出其对我国国内市场的持续看好，更是对钱塘营商环境的“用脚”投票。

作为全省对外开放的前沿阵地，钱塘牢牢把握“地瓜经济”提能升级“一号开放工程”的关键要义，将外商投资作为产业高质量发展的重要推动力之一。在欧盟企业合作领域，钱塘招引落地了西门子、拜耳、史陶比尔、费列罗等 50 余家世界知名企业，涵盖生命健康、高端装备等各领域。此外，钱塘还拥有近 1100 家外贸进出口企业，其中与欧盟有贸易往来的企业近 300 家；全区每年实现的超千亿进出口总额中，对欧盟双边贸易约占五分之一。

欧盟企业商会表示，接下来将全面加强与浙江交流合作，在扩产、技术升级、绿色发展、浙企交流等方向推进高质量合作共赢。浙江省亦将在项目提质增效、研发创新、浙欧企业“走出去”等方面进一步优化营商环境，在全球产业链、供应链、资金链等方面加强合作，促进双方共同发展。钱塘也将继续加强对外交流合作不断“走出去”“引进来”，做好做深“开放文章”，推进高质量合作共赢。

为乡村振兴注入新活力 让乡村“潮”起来
钱塘成立农创客发展联合会

记者 / 陈敏娜 通讯员 / 徐元芳

在钱塘的田间地头，你能看到一群年轻人正成为带动乡村振兴的“生力军”，挑起让乡村振兴的大梁。他们将新思路、新技术、新业态带入乡村，让农业成为有奔头的朝阳产业，让乡村成为有盼头的共富之地。

这些年轻人被亲切地成为“农创客”，他们是农业农村人才的重要组成部分，是推进农业农村现代化、乡村振兴的重要力量。

为此，钱塘成立了钱塘区农创客发展联合会，并举行了农创客点亮乡村行动启动仪式，旨在推动钱塘区“三农”工作高质量发展，带动更多人才和企业在钱塘创新创业。

农创客发展联合会正式成立

成立大会上，省农业农村厅原一级巡视员、省农创客发展联合会名誉会长张火法，杭州市农业农村局、钱塘区有关领导出席会议。大会审议通过了联合会章程和选举办法，选举产生了首届理事会，杭州青绿农业开发有限公司董事长鲁伟权当选联合会首任会长。

钱塘区农创客发展联合会聘请了浙江经贸职业技术学院继续教育学院院长严勇杰等高校代表为农创客联合会指导专家，为农创客的发展提供专业的指导。

同时，钱塘区农创客发展联合会还与人保财险公司和平安保险公司代表签订助农保驾护航战略合作协议，并与农行钱塘支行、萧山农商银行签订了战略合作协议并举行授信仪式，为钱塘农创客提供更丰富的金融产品和更便捷的融资方式。

近年来，为扎实推进十万农创客培育工作，探索推广农创客助力乡村振兴先进做法，激发和引导更多大学毕业生投身农业农村创业创新，不断赋能乡村全面振兴，浙江组织开展了“农创客点亮乡村”系列活动周。来自钱塘 7 个街道的农创客代表在火星现场共同启动了“农创客点亮乡村”仪式，为钱塘区农创客发展联合会展开新篇章。

90 后已成为农创客主力军

据了解，目前钱塘农创客发展联合会已有会员 73 人，80% 是“90 后”。在他们身上，总能看到这些标签：年轻、肯学习、会钻研，创新思维强，勇于将“互联网 +”等新思维全方位融入农业生产、农村经营……

“我生于钱塘农村、长于钱塘农村，父母对于农机的热情和对于农业的情怀深深地触动了我的内心。我要在这片土地上实现强农梦。”农二代蔡康出生于钱塘围垦第一村新围村，2015 年放弃了大家口中的铁饭碗——银行职员职位，接手了父母创办的杭州万青农机服务专业合作社，成为一名新农人。

一入农门，蔡康锋就发现，合作社缺少自动化机器，缺少工人，尤其缺少愿意从事农业的年轻人。于是他开始引进智能化烘干设备，为育秧温室加入数字化水肥系统、温控系统，给插秧机、拖拉机安装北斗智能驾驶辅助系统，并开始吸纳年轻人，为合作社注入新鲜血液。在种植管理采用全程机械化模式后，合作社的产量也蹭蹭上涨，7000 余亩的水稻和小麦，预计 2023 年产粮将达 8000 吨。而在他心中的目标，是力争 2025 年之前产粮破万吨。

马鑫女则是一名准 00 后农创客，她如今的身份，是杭州双卫农业开发有限公司的总经理。自大学毕业她就积极投入生态农业发展事业，下地参与农业种植、植保无人机飞防以及参加各类农业知识培训、积极申报各类农业项目……在她的带领下，双卫农业积极发展规模农业和精品农业，同时积极探索生态农业发展，其“稻鸭共生模式”已有效实现了生态效益和经济效益双赢，本人还当选为钱塘区农创客发展联合会的副会长。

在钱塘，像蔡康锋、马鑫女这样用新思路让从事农业产业更有奔头的年轻人越来越多。钱塘区农创客发展联合会会长、杭州青绿农业开发有限公司总经理鲁伟权表示，未来将为农创客提供资源共享、创客成长、开放融合的平台，更好地为乡村振兴培育新生力量。

新老杭商合种同心树！
钱塘区新生代企业家联谊会理想信念教育基地启用

记者 / 汪株燚 通讯员 / 王敏锋

当前，越来越多的企二代和创一代正陆续走到前台，成为企业家队伍中最具生机和活力的群体，他们信念坚定、胸怀家国，不断推进经济高质量发展、促进创业创新转型升级、勇担责任共创共富，逐渐成为杭州民营企业家队伍的“领头雁”。

2023 年冬，钱塘区新生代企业家联谊会理想信念教育基地启用暨“钱塘青蓝薪火营”活动在钱塘江畔举行，钱塘有关部门分管领导及区新生代企业家联谊会成员等 80 余人参加。

在钱塘区委统战部副部长、区工商联党组书记邓海鹰看来，新生代企业家是发展的活力，新生代企业家们将秉承发扬钱塘老一辈企业家的围垦精神、潮涌精神、创业精神，创新不止，薪火相传，焕发出高质量发展的蓬勃生机。

薪火传承、代际传承，不仅是精神的传承，也是能力的传承，还是环境的传承。钱塘区新生代企业家联谊会理想信念教育基地的启用，将进一步为新生代企业家人才集聚、资源对接、信息互通提供综合性平台，推动新企联组织自转与公转双向发力。

作为钱塘区新生代企业家联谊会会长，中策橡胶集团有限公司副总经理沈昊昱认为“教育基地的启用，为我们新生代企业家搭建了青蓝接力传承平台”，并表态要接好“事业棒”，跑好“接力赛”，助力现代化国际化一流新区建设。

活动现场，钱塘区新生代企业家联谊会与白杨街道签订助力共同富裕战略合作协议，今后钱塘新生代企业家在企业创新发展、做大做强的同时，主动承担助力白杨钱塘镇街共同富裕的社会责任。会、街在践行共同富裕的新征程上，将携手谱写共富先行的新篇章。

同时，西子联合控股有限公司董事长王水福、顾家集团有限公司董事长顾江生、杭州九阳小家电有限公司董事长姜广勇、百合花集团有限公司董事长陈立荣、杭州电化集团有限公司董事长蒋慧儿、杭州奥泰生物技术股份有限公司董事长高飞 6 位知名浙商，被聘请为钱塘青蓝薪火营成长导师。

值得一提的是，钱塘新生代联谊会师徒、政企代表在钱塘青蓝薪火营地合种了同心树——香樟树。香樟树茂密的树叶和庞大的树冠，代表了新生代企业之间的团结与坚韧不拔的精神，相信新生代企业家联谊会将秉承发扬老一辈企业家“四千”精神和钱塘特色的围垦精神、潮涌精神、创业精神，努力成为政治上有方向、经营上有本事、责任上有担当、文化上有内涵的新时代企业家，全面助力钱塘经济社会高质量发展。

探索文学通识教育新模式！浙江文学院（馆）实践基地落户钱塘

记者 / 汪株燚 通讯员 / 郑志敏

杭州是诗歌的热土，从白居易到苏轼，从陆游到杨万里，浙江的千年诗意从何而来？又如何延续？钱塘做出了积极探索：浙江文学院（馆）实践基地在杭州市钱塘区文思小学挂牌，探索面向青少年的文学通识教育新模式，并同步启动“诗教计划”，5 所钱塘小学授予为首批实践学校。

浙江文学院（馆）实践基地由浙江省作家协会、浙江文学院（馆）正式授权，是浙江文学馆成立运行以来第一次对外挂牌，设在杭州市钱塘区文思小学。该实践基地将以“诗教计划”为切入口，逐步推广开展青少年各种门类的文学启蒙教育，以合作研发具有新时代特质、江南韵味、浙江品位的文学读本（音视频等）为主要方向，通过在钱塘的试点实践，研究探索一套适宜在全省各市、区推广的文学通识教育模式，为浙江打造文化强省贡献力量。

卢山、余退、缎轻轻、任皓、林宗龙、尤佑、曼迪等诗人接受邀请参会并被聘任为“诗教计划”公益导师、驻校诗人，被聘任为“诗教计划”公益导师的还有钱塘区小学语文教研员胡海丰。

北鱼、陈光辉、柳伟平、陈千梯、王红燕、吴志平、王雅梅、徐巧、徐燕军等钱塘区教育局工作人员、区作协会员、各校语文老师则联手组成了“钱塘区小作家成长营”导师团队，将作为“诗歌计划”的骨干力量推进项目实施。文思小学、文海小学、景苑小学、学林小学、义蓬二小则授予了“诗教计划”第一批实践学校。

近年来，钱塘致力于打造人民满意的“钱塘优学”金名片，积极推动区内名校扩大集团化办学覆盖，以“名校＋”的教育模式打造成学区价值高地。其中，文思小学以植物注入诗教内涵，以“甘蔗、白菜”作为学生奖励走在前沿，助推诗教进校园的扎根落地。

随着浙江文学院（馆）实践基地的落地，钱塘将以“诗教”为切口，为培养钱塘小作家人才，壮大浙江文学军团打好基础、搭好阶梯，探索省市区（县）各级作协组织资源高效整合模式，推动“文艺乡建”工作一竿到底，助力钱塘打造“百川归海看钱塘”文学品牌。

港口运输为企业降低 20% 货运成本
“数智中非”代表团走进钱塘 共促合作机遇

记者 / 汪株燚 通讯员 / 徐霞

在全球数字贸易博览会举办期间，由莱索托、南非、尼日利亚、贝宁、肯尼亚、津巴布韦、塞内加尔 7 个非洲国家的使领馆代表、30 余家中国对非企业负责人及 40 多位“一带一路”共建国家青年组成的“数智中非”代表团走进钱塘（新）区，共促合作机遇。

代表团一行先后实地踏勘钱塘（新）区企业综合服务中心、下沙港及浙非服务中心，深度了解这片创业热土的“服务新招”“智慧运输”和“对外开放”。

在企业综合服务中心，代表团一行详细了解政府为企业提供优质、高效的“一站式”集成服务。据悉，企业综合服务中心通过设置人才服务、科创服务、金融服务、法治服务等八个板块，共 105 项增值化服务事项为企业带来高效办事。

借由“家门口”的出海港出运，已有 310 家企业选择下沙港出运货物。目前，下沙港为杭州地区的外贸制造企业、工厂降低了 20% 以上综合货运成本。代表团一行边走边看边提问，当得知港口只需 14 人运营时，由衷地感叹道“智慧运输”的魅力和先进。

浙非服务中心作为钱塘（新）区与中非民间商会等机构单位共建机构，着力打造一站式对非服务平台和“一带一路”重要窗口。自设立以来，浙非服务中心积极扮演“桥梁”角色，加深浙非企业间的合作交流，推动加强市场、资本、技术

优势互补，促进务实合作。

现场，在外方及企业代表团的共同见证下，“钱塘之韵·非洲之角”及“中非合作产业园”在浙非服务中心正式揭牌。此举标志着钱塘（新）区将进一步促进中非合作，加快优质人才和项目的流动，推动双方合作再上新台阶、呈现新局面。

据悉，近年来，钱塘（新）区一直将中非合作视为对外开放合作的重要抓手，重点发展数字贸易、跨境电商、生物医药、智能制造、保税服务等产业，与非洲产业结构互补性强，能有力响应非洲推进工业化的内在要求，合作前景广阔。除了提升非洲资源的价值含量外，双方合作也能带动钱塘的制造业投资和设备出口，服务于构建新时代中非命运共同体。

打通基层治理『最后一米』

钱塘构建基层微网格托起民生大幸福

“一网一格无小事，一枝一叶总关情”。如何把基层工作做到位做到家，在办好一件件老百姓操心事、烦心事中提升群众获得感、幸福感、安全感，考验的是基层治理的智慧。

党的二十大报告提出，“健全共建共治共享的社会治理制度，提升社会治理效能”。基层社会是人们生产生活的基本领域，也是社会问题和社会矛盾预防化解的最源头。基层治理能力越强，整个社会治理的基础就越牢固。

在钱塘（新）区，各个街道将基层治理工作“千条线”织成“一张网”，以网格治理“小支点”撬动基层社会“大治理”，切实打通服务群众“最后一米”。

比如在织密建强组织体系上，钱塘为每个网格划好圈、配好人、定好责，有效确保网格保持合理的管理服务密度；在服务模式上，钱塘推进“网格哨兵”品牌建设，建立“网格哨所”“平安哨所”，将服务群众阵地前置到小区楼栋、家门口。

基层无小事，重在全民参与。钱塘的各个街道充分发动基层一线人员，让更多群众参与到基层治理体系中来，激活基层监督“神经末梢”，加深党同人民群众的血肉关系，接受人民的监督，形成始终同人民同呼吸、共命运、心连心的强大合力。

【下沙街道】

基层治理“一盘棋”，激活干部“一池水”

通讯员 / 叶心仪

下沙街道全面推进“聚沙赋能计划”，落实年轻干部“每周挂职”“轮值网格长”机制，将干部下派至网格，在基层中化解矛盾，在网格中发现人才，形成了干部挂职与网格治理正向反馈、良性循环的全新格局。

下沙街道党建办工作人员曾乐融是一名新党员，作为东方社区轮值网格长，她每周都积极参加社区班子会议、每月固定主题党日活动、不定期网格议事会，了解基层党组织运作机制，重点聚焦流动党员管理、红色楼道打造、网格议事推进、社区党建创新等项目，快速融入、深入跟进，写好党建统领网格智治后半篇文章。

下沙社区挂职干部刘瑞雪在轮值社区第二网格网格长期间，通过“格里 Yi”网格议事智慧平台了解到居民和商家对北苑大厦整治改造有迫切需求。在当期的网格议事会上，她与居民骨干、楼道长和物业就北苑大厦环境问题进行了深入探讨，听取了网格居民对北苑大厦整改的意见建议和存在困难，并在后续工作中协助社区一起开展了北苑大厦环境项目全覆盖式提升行动，助力了美丽家园环境品质的提升。

网格是基层治理的“神经末梢”，也是培养发现干部人才的“大熔炉”。挂职干部可以在基层工作中打通条线工作壁垒，全方位、多角度深入了解网格总体层面，在掌握多项服务技能的同时，也全面提升了个人基层服务的能力和水平。同时，通过示范、带教、实训等途径充分让年轻干部融入社区，融入网格，大大提升了年轻干部培养的灵活性、针对性和有效性，推动实现“队伍在网格中优化、干部在网格中培养、人才在网格中发现”总体目标。

为了更好了解民意、体察民情、改善民生，下沙街道创新议事模式，制定“网格议事”日制度，各社区纷纷亮出网格议事品牌，不断提升网格服务管理效能。网格长作为连接社区工作和群众需求的桥梁，将触角深入服务居民的前沿阵地，将网格议事工作落到实处，发挥实效。

下一步，下沙街道将继续推进“聚沙赋能计划”，激发年轻干部勇挑重担、务实为民的工作热情，锻造一支专业本领过硬、攻坚能力强劲的基层干部队伍，为“钱塘门户·新城客厅”的高质量发展提供有力人才保障，贡献磅礴力量。

【白杨街道】

基层调解促发展，共奏白杨和谐曲

通讯员 / 彭爽

日常生活中，邻里纠纷、家庭矛盾难免发生，这些小问题看似简单，但处理不及时往往会演变成大事情。面对这些矛盾纠纷，且看白杨街道各社区工作人员如何展露“十八般武艺”，为居民排忧解难，共奏白杨和谐曲。

“楼上的厕所正对着我们家的餐厅，在吃饭的时候听到楼上卫生间抽水马桶的排水声，这还如何下咽？”近日，白杨街道高教社区工作人员接到清雅苑小区尹大姐的投诉称，楼上居民违规将客厅改造成卧室和厕所，不仅影响了自家正常生活，还有房屋漏水的隐患。

接到投诉后，社区网格员便将情况上报给区住建局，同时紧急召开“HE 立方”网格议事会，邀请物业、社区民警、民兵、涉及楼层的居民参加。议事会上，双方意见难以统一，争执不下。

随后，社区及网格员多次上门协调，极力抚慰双方情绪，同时对楼上居民晓之以情、动之以理，最终将楼上近 60 平方米的违建拆除，邻里之间的矛盾纠纷也得以化解。对于这个结果，尹大姐十分感激：“这几天终于睡了一个安稳觉。楼上马桶也拆了，下水管和台盆也都改了。我心里的石头终于落地了！”

群众事无小事，细微之处见真情。近年来，为推进平安街道和和谐社区建设，白杨街道以 23 个社区为基准，发挥基层“人熟、地熟、事熟”优势，推动各社区组建集矛盾纠纷化解、社情民意收集、法律法规宣传为一体的基层人民调解员队伍。目前，23 支社区调解队伍共有 212 名成员，涵盖不同年龄及行业人群。

同时，白杨街道还建立矛盾纠纷多元化解中心和社区分中心，形成“中心吹哨、部门报到、各方参与”联动化解格局；积极吸纳律师、新乡贤、老干部等专业和骨干力量，组建社区特色品牌调解队伍，形成“社工 + 乡贤 + 律师 + 热心居民”一元多翼品牌调解矩阵，以常驻、轮驻、随驻方式参与街社两级调解；搭建“书记聊天室”“和美议事厅”等特色交流平台，倾听民意诉求，推动“事后调”向“事前梳”转变，通过事前交流解决民生问题 117 个；推行“两治一访”工作法，即法治理根本、情治化心结、回访固成果，三管齐下，化解矛盾纠纷，为街道、社区稳定发展筑牢“防线”。

今年来，白杨街道累计处理矛盾纠纷 488 件，化解矛盾 484 件，化解率高达 99.2%，在维护社会和谐稳定方面发挥了显著作用。

【河庄街道】

织密基层“小网格”，服务治理更高效

通讯员 / 喻萍萍

群众是基层治理的“源头活水”。只有最大限度调动广大群众的积极性、主动性，才能形成基层治理的最大合力。

如今，走进钱塘区河庄街道，常常会看到“网格员”的身影，他们走街串巷，嘘寒问暖，解决群众的“急难愁盼”，以“小网格”撬动“大治理”。

探索优化“网格议事日”制度。当前，河庄街道全面推行“网格议事日”，不断深化“网格事、网格议、网格治”工作机制，形成了“红城隍议事厅”“新莓议事”等一批网格议事品牌，推动基层“末梢”变为治理“前哨”。

比如在城隍庙社区，每周召开一次网格议事会，每月一次大督查，另一方面，组建“社情民情观察队”，对网格内的事情进行监督，及时掌握网格议事提出问题进展情况，实现与群众面对面“说事”、点对点“议事”、实打实“办事”。

大江之星 6 幢住户反应，自己家的新能源车每次进小区都不能自动识别车牌，需要保安手动开闸，有时早晚高峰还会造成堵车现象……城隍庙社区召开网格议事会，面对面沟通，点对点解决问题，让居民看到了实实在在的成果，大家参与协商议事的积极性也随之提高，确保了网格议事聚人气、接地气、出实效。

截至目前，河庄街道各村社累计开展议事上千次，解决电瓶车停放、小区软硬件升级、消防通道增设等“关键小事”900 余个。

此外，河庄街道积极发挥网格“前哨探头”作用，深入开展“大走访”，每天安排专职网格员下沉网格，以《民情日记本》及时掌握和收集群众的困难诉求。

同时，河庄街道还将“河”解会、“钱潮工作室”、老娘舅等平台资源融入网格议事治理体系，整合吸纳流动党员、在职党员、楼道长等多方力量编网入格，有效落实矛盾纠纷调处及后续化解工作。

近年来，河庄街道集中开发运用“强基固本一张图”基层数据协同系统，初步形成横向联动、纵向贯通的基层治理体系。

目前，江东村、东沙湖社区等村社结合未来乡村、未来社区建设，加快推动网格治理提质增效；向公村、建设村通过开发村级“智慧大脑”，实现辖区网格治理的智能化监测预警，持续提升数据收集效率，打通服务群众的“最后一米”。

【义蓬街道】

网格员“全方位”，服务“零距离”

通讯员 / 孙晗晓

“哎呀，你们来得正好，我的电视不知道怎么回事，傍晚看的时候突然没有了信号，是不是最近下阵雨，坏掉了哦，帮我看看。”近日，正在日常巡查的江盛社区网格员被二组的王奶奶叫住。

王奶奶自己一个人住，子女住在周边，平常身体还算硬朗，社区也时常去看望她。老人吃完晚饭习惯了看电视，傍晚电视突然没有了，把老人急坏了。了解了情况之后，江盛社区网格员立即帮忙查看，仔细操作之后，没一会儿电视就可以正常播放了。

“真的太谢谢了，我这个老太婆一点也不懂，平常也是子女帮我设置好，一按一关的操作，其他复杂的是真的不懂啊，太好了，傍晚又能看老娘舅调解啦。”王奶奶笑开了颜。

解决如排水沟盖板修复、清理路面、维修管道、更换井盖、邻里矛盾等一系列问题，社区通过点滴小事暖人心，从细微之处着手，用实际行动赢得辖区居民的信赖，有效提升居民群众的幸福指数，推进社区网格化服务发展进程。

据了解，江盛社区坚持党建引领，织密“1+3+N”网格体系，聚焦服务群众，定期出入居民家中走访。社区通过网格“常态化”走访，能够做到第一时间发现问题，第一时间解决问题，将矛盾化解在萌芽状态，排除安全隐患，提升社区面貌，改善人居环境。通过网格议事厅、妇联姐妹议事会等，进行商讨，为居民解决问题，形成“生活问题发现在网格，解决在网格”的服务闭环，获得了居民们的好评。

江盛社区负责人表示，接下来，社区将结合“网格议事”，继续倾听群众心声，回应群众期盼，对好的经验做法和生动的工作案例进行总结，未来复制、推广到更多基层治理工作中。

事实上，江盛社区的网格服务只是义蓬街道基层服务工作中的一个缩影。义蓬街道相关负责人表示，抓深做实党建统领网格智治“后半篇文章”，有利于打造具有杭州辨识度的基层治理品牌。要健全网格治理体系，织就“一张网”，让网格建设直达基层“神经末梢”；要壮大网格治理力量，连成“一条心”，打造一支政治素质高、业务能力强的网格服务队伍；要创新网格治理方法，走好“一米路”，打造具有义蓬辨识度的基层治理工作品牌，共筑“幸福义家人”。

【新湾街道】

“三轮驱动”破难题，基层治理显活力

通讯员 / 李继初

新湾街道抢抓时机，提前谋划、积极打造以“网格＋服务”“网格＋数字”“网格＋大排查”治理模式形成平战一体、集成协同、精密数智的新型基层治理模式，有效激发治理新活力，在基层治理中走出一条新路。

近期恰逢极端天气，道路湿滑，为了有效防范安全隐患问题，街道充分发挥基层治理主观能动性，创新“网格＋综管”的管理模式：一方面发挥网格员对自己片区“熟门熟路”的地域优势，利用“掌上基层”录入相关信息，信息化跟踪做好相关问题的排查和记录；另一方面综管队员协同处置，发挥队伍人力优势提高问题事件处置效率和质量，实现网格工作从“有形覆盖”向“有效覆盖”的转变。“网格+综管”巡防队每日24小时在街道主要道路街巷、居民村社、沿街商铺等重点区域和聚集场所进行安全巡查，着力发现并解决好影响社会安定的潜在问题，力求把各类风险隐患发现在早、清除在小、化解在源头，夯实城乡基层治理平安基石。

2023年以来，在区级1310机制框架下，新湾街道持续深入健全街镇综合指挥中心“小脑”职能，综治“手脚”快速响应，实现“12610”联动响应机制，即指挥中心1分钟即接即派，2分钟完成调度；综管队员闻令6分钟到达集镇区域，10分钟到达农村和部队区域，事件处置线上留痕，实现“1小时快调快处”，处置率100%。

截至目前，新湾街道指挥中心已处置非警务类事件1903起，完成市、区级环境整治抄告2967件、数字城管19784件；“城市共治”平台处理事件58801件，湾嫂自治平台自2023年4月启用以来上报问题230余件。

新湾街道围绕“大排查、除隐患、强管控、保平安”的工作要求，集中“1+3+N”网格及众多社会力量，按照“一宣、二问、三发现”的工作流程，以“横向到边、纵向到底”方式上门入户，重点围绕“人、房、事、物”开展全面排查。最大限度摸清底数、消除各类安全隐患，全面提升全域社会治理水平，为保障服务亚运贡献新湾力量。

随着基层基础大排查行动不断深入，新湾街道各村社对辖区情况有了更全面更详细的了解，有助于更加细致地展开针对性的管理和服务。

【前进街道】

网格议事日，议出产业工人幸福事

通讯员 / 李丽青

为提升网格服务管理效能，更好倾听产业工人的声音，发挥产业工人的智慧和力量，前进街道积极探索“网格议事日”机制，利用产业工人下班后的晚上七点，凝聚“1+3+N”网格队伍等人员力量一同协商议事，聚焦产业工人身边的关键小事，群策群力托起产业工人的“幸福梦”。

在前悦社区网格议事点，“一网格一支部一阵地”为抓手的工作方式，让产业工人身边的大小事，都得到了很快的解决。

议事阵地统一标识，摆放桌椅，上墙网格简介、议事流程、“回音墙”、“留言板”、解决的案例等内容，布置温馨，让产业工人在轻松的氛围中了解网格议事的目的和意义，踊跃参与到“下班聊一聊，微事议一议”活动中来。

议事点通过“六类七步八十法”进行网格议事，议产业工人反映集中、党委政府征求民意等六类问题，按“主持开场－居民提议－商议解答－回应答复－交流发言－支部总结－工作落实”七个步骤，以“时间地点、参加人员、讨论议题”等八大要素，依十条法则规范议事。

此外，前悦社区采用“微网格随时议、网格周周议、社区集中每月议”的三级联动议事机制。

微网格通过民情走访、线上议事等方式随时随地收集民情民意；各网格议事一般周三 19 点在“主阵地”开展，遵循“规范议题－分类协商－讨论决策－反馈结果”的议事流程，充分协商讨论，经协商后认定无法在网格解决的议题，形成“问题清单”上报给社区党组织；社区党支部每月 20 日 19 点召集开展网格集中议事活动。截至目前，共开展议事活动 20 余场，收集暑期夏令营计划、小区物业管理等提议 40 余条。

下一步，前进街道将积极推动基层网格化服务管理工作，打造高效自转的网格体系；着力提高网格队伍能力素质。要不断加强理论学习，提升专业素养，切实做到“定位”精准，“服务”到位，打造一支政治素质高、业务能力强的网格服务队伍；着力解决基层群众身边小事。要织密上下贯通、左右联动、执行有力的网格化组织体系，推动一张网格“横向到边、纵向到底、覆盖全域”，有效确保网格合理的管理服务密度。

【临江街道】

基层治理上擂台，“临江功夫”见实招

通讯员 / 陆锋

2023 年 11 月 29 日下午，临江街道举行“网格议事日”比武打擂活动，来自辖区村社、飞地的 6 位网格长、3 位网格员同台竞技，围绕“网格议事日”工作进行 PK。临江街道班子成员、相关科室成员、村社干部、优秀社工代表、巡防网格队伍和居民议事代表们参加此次活动。

“如何缓解新临江人与老农场之间的生活差异？”“村里修桥导致路面坑洼带来安全隐患如何杜绝？”“飞地外来流动人口多，法律意识薄弱，

如何帮助大家维权？”……擂台上，各网格采取现场演讲与 PPT 相结合的方式，将网格议事的推动下“急难愁盼”问题被解决的生动故事、特色经验做法娓娓道来。大家比问题解决方案、晒居民点赞、找差距补齐短板。现场互比互学的氛围热烈浓厚。

“陈书记，我们楼道里的灯好像有点暗，能不能帮我们修一修。”“经常有人在电梯里抽烟，太危险了……”“好几个居民来向我咨询，今年的暑期夏令营什么时候开始。”“润东府楼下的店铺消防安全要再检查检查”……擂台上，高新社区党群服务中心的凉水铺子，成为百姓唠家常的好去处，第三网格网格长陈建良现场说道，通过认真记录居民意见，倾听居民想法商量对策，社区治理得到了高山，大家一起为美好的明天出谋划策的感觉非常棒。

通过激烈的角逐和评委打分，最终，来自临江佳苑社区第二网格网格长金米尔获得一等奖，高新社区第三网格网格长陈建良，东庄村第一网格网格长钱金燕获得二等奖，萧东村第三网格网格员徐炜沸、高新社区第四网格网格员葛佳伟、临江佳苑社区第八网格网格长余卫国获得三等奖。

“这次打擂比武活动不仅是各村社推进网格议事工作的一次‘集中检阅’，也是一场别开生面的学习会。”街道相关负责人表示，网格议事制度是抓实党建统领基层治理的重要抓手和载体。临江街道网格议事日制度开展以来，已开展 219 次议事日活动，解决群众急难愁盼问题 230 余个。

接下来，街道将以本次比武打擂为契机，进一步丰富网格议事内涵，推动“小事不出格，矛盾不上交”，进一步让难题共解、问题联解，激发基层自治活力，打造多方共建共治共享的基层治理新格局。

潮涌钱塘

HANGZHOU QIANTANG DISTRICT

ISSUE

23

扫码了解更多
钱塘区资讯

潮涌钱塘

第二十二期