潮涌钱塘

QIANTANG

HANGZHOU QIANTANG NEW AREA

ISSUE 04
2020.05

变 轻装上阵 钱塘再出发



潮涌钱塘

HANGZHOU QIANTANG NEW AREA



2020 \ 05 \ NO.4

主　　办　杭州钱塘新区党工委、管委会
承　　办　杭州钱塘新区党群工作部（组织部）
编撰出品　每日商报社

编辑指导委员会

书　　记　柯吉欣

副 主 任　陈金生 / 王永芳 / 俞　斌 / 李　鹏 / 李　栋 /
　　李国梅 / 王学雄 / 董蒋灿 / 陈炯林 / 赵志军 / 陈金泉

编委会

主　　编　陈金泉
副 主 编　陈月松
执行主编　杨丽敏 / 李　锋
策　　划　陶　青 / 祝洁炜

编辑部

编辑总监　李如艳
采编团队　严益彬 / 沈国娣 / 汪株燚 / 茹雪雯 / 徐歆婷 / 严韵倩 / 刘婧婧
版式总监　沈一波
版式设计　张　悦
地　　址　杭州钱塘新区青六北路 769 号 504 室
电　　话　0571-82987156

变局与“火种”

刚满一周岁，钱塘新区步入发展新阶段。

直面转型升级压力加大、创新发展动力不足等突出问题，如何赋予区域发展新的蓬勃动力？钱塘新区的破题之道是：“产业立区”——再造六大产业大平台，吸引大企业，培育大项目，营造大生态，在发展中持续注入大智慧。

于是，我们看到，杭州医药港、杭州大创小镇、杭州综合保税区、杭州江东芯谷、杭州临江高科园、杭州前进智造园——六大平台隆重登场，逐一亮相。

在杭州乃至整个浙江，产业平台的数量不少。可对于钱塘新区而言，这六大平台的变化非同寻常。它们既是平台，也是“火种”，它们将成为支撑钱塘新区未来发展的筋骨。

高起点谋划、高标准建设。六大产业平台的诞生，显示了钱塘新区狠抓经济的决心。此次调整进一步明晰了产业平台和属地之间的职责边界：六大产业平台主要负责区域内的招商引资、招才引资、项目推进、企业服务等职能；属地街道则主要是负责辖区内公共服务、公共管理、公共安全职能。每个平台的书记由钱塘新区党工委、管委会领导兼任，同时联系相关街道，大大加强了平台与属地之间的协同。

这是一种钱塘新区的成长方式，更是一种大智慧，需要集众人之力。这次调整一个引人注目的变化是，选派进入六大平台的 153 名机关、街道、国企的工作人员，全员实行聘用制，能者上，庸者下，打破“铁饭碗”，实施人事管理、考核评价、要素保障等一系列创新尝试。

一切都为了发展。作为全省改革开放大平台，杭州融入长三角的“桥头堡”，钱塘新区有义务、也有责任率先变局，成为“改革先锋”，引领杭州乃至全省的产业发展。我们期待通过平台建设，推动产业资源向平台汇聚，招商引资围绕平台展开，把人才、资本、信息等各方面资源充分集聚起来。此外，钱塘新区也在全方位地“动”起来：“投资之家”开张了，“最多跑一次”更到位了；“钱塘消费券”发放了，地方活力被激发了；与中能建华东建投与浙建集团两大集团的战略合作，为高质量发展再添助力。新区更是借着“杭向未来”人才成果云享会的东风，向海内外高层次人才发出邀约——这里是钱塘新区，欢迎带着项目来创新创业，为高质量发展汇聚“最强大脑”。

CONTENTS 目录



10 特别策划

变 轻装上阵 钱塘再出发

5 月 20 日，钱塘新区召开产业平台建设推进大会。会上，杭州医药港、杭州大创小镇、杭州综合保税区、杭州江东芯谷、杭州临江高科园、杭州前进智造园——六大产业功能平台隆重登场，逐一亮相。

16 / 六大产业平台蓄势待发
18 / 杭州医药港
22 / 杭州大创小镇
26 / 杭州综合保税区
30 / 杭州江东芯谷
34 / 杭州临江高科园
38 / 杭州前进智造园
42 / 新区人说
47 / 专家观点
50 / 延伸阅读

产业前沿

06 / 国家首次明确“新基建”范围
等 12 则



聚焦钱塘

54 / 杭州启动“杭向未来”人才成果云享会
向海内外高层次人才发出热情邀约
56 / 钱塘新区首推“投资之家”
聚焦“投资一件事”
58 / 签约中科院重大人才项目
新区加速生命健康科创高地建设
60 / 钱塘新区与中能建华东建投
及浙建集团达成战略合作
62 / 发放超 1 亿元“钱塘消费券”
够拼！钱塘新区促消费出实招

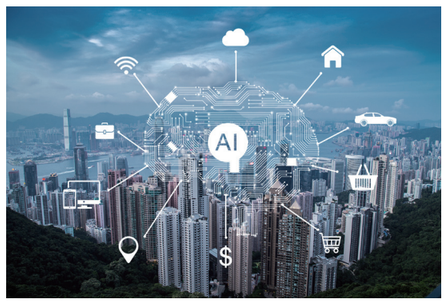
企业之星



64 / 米奥会展：
为传统境外展览插上数字翅膀
打造全球首家具备双线办展能力的会展公司
69 / 松下家电 ：
百年老品牌 迈步向未来

74 瞭望台

赋予一座城市思考的能力
杭州这颗“智慧大脑”掀起数字化变革



81 / 从“面对面”到“屏对屏”
“云展会”正成为中国会展业突破困局之选

他山之石

86 / 天津高新区
抢占“数字经济”先机等 6 则

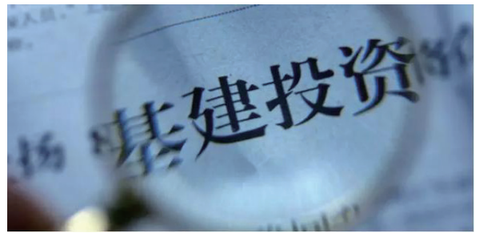
民生频道

92 / 将基层矛盾纠纷化解在源头
下沙街道积极探索基层现代化治理等 7 则

大事记

99 / 杭州钱塘新区大事记
（2020 年 3 月 -5 月）

国家首次明确“新基建”范围



4月20日，国家有关部门首次明确“新基建”范围——以新发展理念为引领，以技术创新为驱动，以信息网络为基础，面向高质量发展需要，提供数字转型、智能升级、融合创新等服务的基础设施体系。主要包括3个方面内容：信息基础设施、融合基础设施、创新基础设施，具体覆盖5G基站、特高压、城际高速铁路和城际轨道交通、新能源汽车充电桩、大数据中心、人工智能和工业互联网七大领域。

知识产权保护全面强化

4月20日，国家知识产权局发布2020-2021年贯彻落实《关于强化知识产权保护的意见》推进计划，提出将制定修订专利法、著作权法等知识产权法律法规和规范性文件，加大侵权惩罚性赔偿。强化知识产权行政执法和司法保护，制定出台商标侵权等判断标准，从重打击侵犯知识产权行为。





新能源汽车补贴政策延至2022年底

4月23日，为支持新能源汽车产业高质量发展，做好新能源汽车推广应用工作，促进新能源汽车消费，财政部、工业和信息化部、科技部和发展改革委发布《关于完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》：延长补贴期限，平缓补贴退坡力度和节奏；适当优化技术指标，促进产业做优做强；完善资金清算制度，提高补贴精度；调整补贴方式，开展燃料电池汽车示范应用。

五大举措稳定扩大汽车消费

近日，国家发改委等多部门联合发布《关于稳定和扩大汽车消费若干措施的通知》，围绕调整暂缓国六排放标准、完善新能源汽车购置相关财税支持政策、加快淘汰报废老旧柴油货车、畅通二手车流通交易、用好汽车消费金融等五个方面明确提出了一系列支持和促进汽车消费的政策，以营造有利于汽车消费的市场环境，稳定和扩大汽车消费，促进经济社会平稳运行。



数字经济新业态新模式潜力巨大

新冠肺炎疫情期间，人们的线下活动受到极大制约，但包括无接触配送、在线医疗、在线教育、远程办公等在内的很多线上线下融合的新业态新模式快速发展。国家统计局公布一季度GDP初步核算主要数据中，信息传输、软件和信息技术服务业表现亮眼，逆势同比增长13.2%。

政策力推甲醇汽车“驶入”应用快车道

自2018年初10城市通过工信部、发改委和科技部联合组织的试点验收之后，甲醇汽车推广应用再次迎来重大利好。日前，工信部、国家发改委等八部委联合发布《关于在部分地区开展甲醇汽车应用的指导意见》，提出要“坚持因地制宜、积极稳妥、安全可控，在具备应用条件的地区发展甲醇汽车”。



“5G 消息”开启 5G 商用新时代

4 月 8 日，中国电信、中国移动、中国联通联合发布《5G 消息白皮书》，阐述了 5G 消息（RCS）的核心理念和相关业务功能及技术需求，提出了对 5G 消息生态建设的若干构想。5G 消息是 5G 生态以及数字经济的重要组成部分，承载着传统短信业务转型升级的重要使命，也蕴含着信息服务模式演进迭代的重要契机，将催生更多服务升级与产业创新。

医疗健康创新发展 备受资本关注

疫情之下，医疗健康成为当下最直接的需求。今年一季度，在有投资行为的 788 家 PE/VC 机构中，约有 33% 的机构参与了医疗健康领域的投资。短期内疫苗、抗病毒药品、医用防护、互联网医疗、医疗信息化等成为市场追逐的热点；从长期看，人类将重视病毒认知与疾病防控，这或促进未来新药研发、基础诊疗设施建设及高端医疗器械领域的发展。





工业互联网软件发展 迎来窗口机遇期

4 月 18 日，“工业互联网 + 智能软件”产业创新发展专题座谈会以线上方式举行。多位政府部门相关负责人、专家学者和企业高管均表示，我国基础软件和工业软件已经取得长足进步，当下关键阶段，应紧紧把握难得的窗口机遇期，加大工业互联网软件技术的攻关与创新，全面推动工业化与信息化的融合发展，实现制造强国和网络强国的战略目标。

线上教育精细化 或是未来发展方向

4 月，中国互联网络信息中心（CNNIC）发布了第 45 次《中国互联网络发展状况统计报告》。数据显示，截至 2020 年 3 月，我国在线教育用户规模达 4.23 亿人，较 2018 年年底增长 110.2%。分析人士认为，在中小学在线教育市场迎来发展契机的同时，产品体验仍有较大提升空间，市场竞争格局未定，能够在用户体验方面具备优势的企业有突围机会。

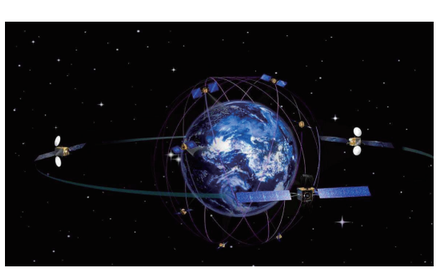


我国疫苗研发有序推进

国新办 27 日举行吹风会，邀请专家就疫苗研发、病毒溯源、有效疗法、国际合作等问题进行解答。关于疫苗研发，北京大学第一医院感染疾病科主任王贵强介绍，中国 5 个线路的研究在有序推进中，其中一些正在开展二期临床研究，目前和美国、德国、英国等国家都有一些合作。

交通部推进北斗三号车载终端应用

4 月 29 日，交通运输部办公厅发布《关于充分发挥全国道路货运车辆公共监管与服务平台作用支撑行业高质量发展的意见》，提出要持续拓展货运平台服务功能，加快推动北斗终端应用。按照计划，今年 5 月，北斗三号全球星座部署将全面完成，与北斗相关的车载导航等产业规模也将进入高速发展期。



[整理　严韵倩]

变 轻装上阵 钱塘再出发

记者 / 祝洁炜 汪株燚 徐歆婷
人物摄影 / 童志忠

5 月 20 日，钱塘新区召开产业平台建设推进大会。会上，杭州医药港、杭州大创小镇、杭州综合保税区、杭州江东芯谷、杭州临江高科园、杭州前进智造园——六大产业功能平台隆重登场，逐一亮相。

产业立区，是新区成立之初就明确的路径。此次推出的六大产业平台，也进一步明确了新区未来的产业发展方向。六大产业平台区位优势、空间优势和发展潜力得天独厚，未来，平台将以各自发展的局部优势，努力构成新区乃至全市发展的整体强势。

不过，放眼杭州乃至整个浙江，产业平台的数量并不少。对于钱塘新区来说，又将以何种体制机制来保障产业平台的良性运转，实现高质量发展？

伴随六大产业平台一同推出的，还有一系列体制改革。首先是干部人事管理体制的改革，一个最引人注目的变化是，选派进入六大平台的 153 名机关、街道、国企的工作人员，全员实行聘用制。除此之外，还有财政保障、招商决策、审批服务、考核评价、要素保障等一系列与之相配套的体制机制。聚焦经济发展主责主业，减负放权赋能，六大产业平台轻装上阵、整装待发。

新区全面深化改革的“集结号”已经吹响。此次产业功能平台体制改革，将紧紧围绕高质量发展要求，以加快产业转型升级，强化创新驱动引领为重点，探索“市场化运作、企业化管理”的平台体制，激发加快发展、做强主业的生机活力，推动新区经济提质增速，为实现“世界级智能制造产业集群、长三角地区人产城融合发展示范区、全省标志性战略性改革开放大平台和杭州湾数字经济与高端制造融合创新发展引领区”的发展目标提供强大的动力支撑。



大创小镇未来效果图

六大产业平台蓄势待发
坚持差异化发展的原则

刚刚过完一周岁生日的钱塘新区，在成立之初就被寄予了“再造一个杭州工业”的厚望。

然而，当前的经济形势之下，新区面临着项目招引难度加大、产业转型升级困难等问题，如何应对新挑战、寻求新突破，对于新区来说迫在眉睫。面对压力，新区选择刀刃内向，用一个“变”字，开启一场创新型的变革。

严格意义上来说，这六个平台都不算是从“零”开始的“新面孔”。前三个平台位于原下沙区块，杭州医药港、大创小镇、综合保税区，这些名字对于杭州人来说并不陌生，自新区成立后一直在进行实体化运作。剩下三个平台位于原大江东区块，虽然没有命名，但产业发展历史由来已久。

如今，它们被赋予了新的职责与使命。六大产业平台打破了区域限制。过去，总面积达 531.7 平方公里的钱塘新区，实体化运作产业平台仅 8.2 平方公里。现在，六大产业平台没有了传统的区域“分界线”。尤其对于处于原下沙区域的杭州医药港和杭州大创小镇，再次获得了宝贵的发展空间。

六大产业功能平台核心发力“515”现代产业发展体系，即全力聚焦半导体、生命健康、智能汽车及智能装备、航空航天、新材料等五大先进制造业，超前探索布局未来产业，积极发展研发检测、电子商务、科技金融、软件信息、文化旅游等五大现代服务业。

同时，每个平台也都有各自的主攻方向。比如，杭州医药港重点发展生物医药、高性能医疗器械、数字医疗和健康食品，全力打造生物医药万亩千亿产业大平台；大创小镇重点发展双创、人才科技项目和总部经济，打造数字经济、校友经济、总部经济等五个高地；江东芯谷以半导体等产业和未来产业为导向，重点发展集成电路等产业，打造半导体千亿产业大平台；前进智造园主攻航空航天、汽车及零部件、智能机器人等高端制造产业……

“六大产业平台从着眼长远出发，厘清了相互之间的产业定位，平台之间既有竞争，也有合作。”钱塘新区相关负责人介绍。



为平台减负放权赋能
心无旁骛抓经济促发展

5 月 9 日，浙江召开了全省开发区（园区）改革提升推进会。会议指出，要围绕打造高水平现代化平台体系，对全省开发区（园区）来一次系统性重构和创新性变革。

近年来，浙江省委省政府明确提出要以最高层级平台为核心，对区域范围内的各类开发区、产业集聚区、工业园区进行实质性整合，目标是“打造 20 个左右高能级平台，创建一批制造业高质量发展示范园区”；与此同时杭州市推出“新制造业计划”，明确提出要“加快产业链培育和产业集群

集聚，实现企业提效、产业提档、平台提质”。

钱塘新区作为浙江大湾区五大新区的龙头，同时也是杭州市实施“新制造业计划”的主战场之一，新区的此次体制机制改革，既迎合了时代发展大趋势，也满足了新区自身完善内部体制机制的需要。

平台主要负责区域内的招商引资、招才引资、项目推进、企业服务等职能；属地街道主要负责辖区内的公共服务、公共管理、公共安全、基层党建及属地安全生产、环境保护监管职责；部门重点负责统筹协调、业务指导、考核管理、要素保障等职能，职责明确，责任清晰，每个平台的书记由钱塘新区委领导兼任，加强了平台与属地之间的协同，为平台心无旁骛抓经济提供良好环境，形成“平台龙头引领、部街合力助推”的新局面。

“此次体制机制改革，就是要让平台能轻装上阵，聚精会神抓经济，进一步激发加快发展、做强主业的生机活力，推动新区经济提质增速。”钱塘新区相关负责人说道。

同时，改革也进一步给平台放权赋能，通过财政保障、招商决策、要素保障等方面的新机制，形成“平台龙头引领、部街合力助推”的新局面，做到“平台有所呼，部门有所应”，“部门的工作做得好不好，平台有很大的评价权”。

此外，还要以“最多跑一次”改革为引领，按照权力事项能放尽放，审批服务统分结合的原则，充分发挥“互联网＋政务”和“投资之家”平台服务集成优势，围绕服务项目、服务企业、服务人才推行“网上办”“就近办”“全程代办”，实现“办事不出平台”。



人事去“机关化”、“行政化”
绩效薪酬直接与考核等级挂钩

事在人为，平台运作得好不好，人的因素很关键，必须充分激发和调动每个人的主观能动性。因此，此次新区的产业功能平台体制改革，更是一次大刀阔斧的深化干部人事制度改革。

六大产业平台在干部人事上打破“铁饭碗”。153 名来自机关、街道、国企的工作人员实行全员聘任制，每届聘期三年，期满重聘。行政事业人员进入平台工作的，一律实行档案封存管理。淡化身份、编制、级别的差别，去“机关化”与“行政化”，全面引入企业化管理，真正做到“岗位能上能下、人员能进能出、待遇能升能降”。

让优秀年轻干部到平台一线抗大旗，为年轻干部提供广阔的成长空间和发展机遇。此次六大产业平台聘任的 127 名工作人员中，“90 年代”出生的 53 人，占 41.7%；“80 年代”出生的 57 人，占 44.9%；“70 年代”出生的 17 人，占 13.4%。其中面向世界前 100 所、国内“双一流”高校招聘的党政储备人才 28 人，占 22%；工作人员均为大学以上学历，其中硕士研究生以上学历的 51 人（博士 10 人），占 40.2%，真正实现了干部年轻化、专业化。

选准配强平台力量，是本次平台体制改革的关键。每个平台的书记由新区委领导兼任，强化统筹协调，选配表现突出、年富力强的优秀干部到平台一线攻坚，把 2 名街道书记、2 名副处级干部聘任在平台主任岗位，5 名机关部门科级中层、2 名国企中层聘任在副主任岗位锻炼。

未来，新区还将继续下一步还将调优调好，面向全区及社会招引一批专业能力强、实战经验丰富的骨干力量，组建六支攻坚队、战斗队，旨在立足经济发展功能定位，聚力让企业引得进、留得住、发展得好，让新区在未来的挑战和竞争中抓住机遇、赢得主动。

一切以业绩论英雄，让成绩来说话，这是平台体制改革的重点。平台之间开展良性竞争，打擂台赛成绩，比学赶超；平台内部全员绩效考核，任务按月逐项分解到人，月评季考，年终按照排名评定 SABCD 五大等级。

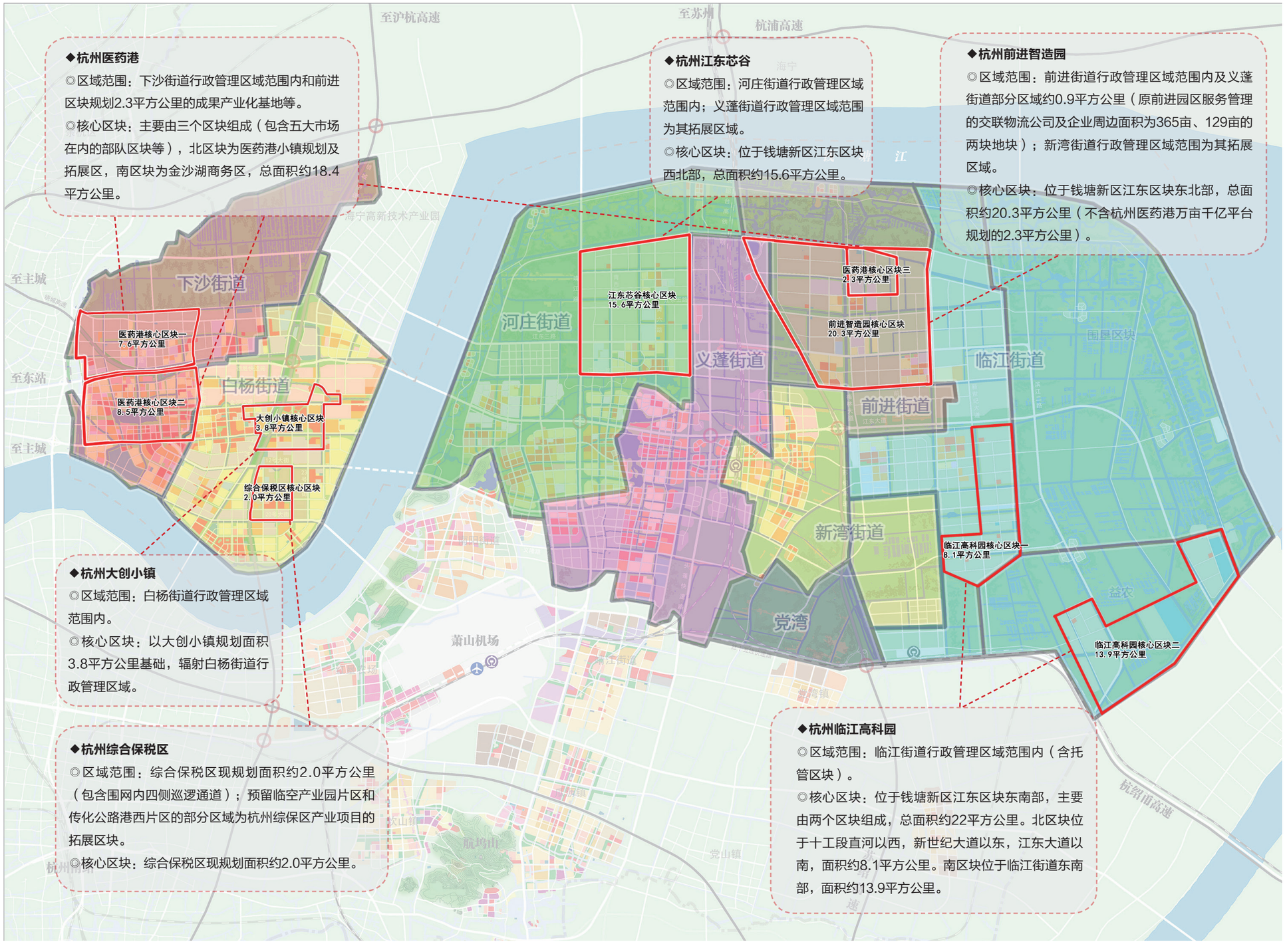
与此同时，创新平台人员薪酬体系，推行“基本工资＋绩效薪酬”的岗位绩效工资制，绩效薪酬直接与考核等级挂钩，由平台自主分配，优绩优酬，彻底解决“干与不干一个样、干多干少一个样、干好干坏一个样”，全面激发广大干部的干事创业活力。

六大产业平台蓄势待发

严格意义上来说，钱塘新区六大产业功能平台都不算是从“零”开始的“新面孔”。但如今，它们被赋予了新的职责与使命。六大产业平台打破了传统的区域限制，它们将成为新区产业高质量发展的主战场。

它们将核心发力“515”现代产业发展体系，即全力聚焦半导体、生命健康、智能汽车及智能装备、航空航天、新材料等五大先进制造业，超前探索布局未来产业，积极发展研发检测、电子商务、科技金融、软件信息、文化旅游等五大现代服务业。这也是未来钱塘新区产业发展的方向。

同时，每个平台也都有各自的主攻方向，定位清晰。平台之间既有竞争，也有合作。他们将以各自发展的局部优势，努力构成新区乃至全市发展的整体强势，为新区实现“世界级智能制造产业集群、长三角地区人产城融合发展示范区、全省标志性战略性改革开放大平台和杭州湾数字经济与高端制造融合创新发展引领区”的发展目标提供强大的动力支撑。



杭州医药港：
打造世界一流生物医药研发创新高地



平台发展方向>>>

杭州医药港重点发展生物医药、高性能医疗器械、数字医疗和健康食品，全力打造生物医药万亩千亿产业大平台。金沙湖商务区重点发展现代高端服务业，重点发展楼宇经济和未来产业服务的科技研发、检验检测、软件信息等生产性服务业，深入推进国家检验检测高技术服务业集聚区（杭州园区）核心区建设。

当前，杭州市正对标美国波士顿地区打造全球一流的“生命科技创新之城”。而杭州发展生物医药产业的“核心区”，就在杭州医药港。

2018年5月，杭州医药港在原杭州经济技术开发区挂牌，立志全力打造杭州市要素最齐全、环节最完备、发展最快速的生物医药高端产品研发集聚区。

截至2019年底，杭州医药港已集聚各类生物医药企业1000余家，新增企业200余家，健康产业产值规模350亿元（其中生物医药产业增幅13%），占杭州市生物医药产值比重近50%。

集聚各类生物医药企业超1000家
构建完备的生物医药产业链

据统计，目前全球十大药企中，已有辉瑞、默沙东等七家在杭州医药港落户。不仅如此，杭州医药港还吸引了一批准独角兽企业，多禧生物、联川生物、奕安济世、奕真生物、卓健科技等估值均超过1亿美金，这些企业都看中了杭州医药港的良好发展环境和专业产业配套，同时也看中了杭州医药港良好的营商环境。

从靶点发现到上市销售，杭州医药港在生物医药产业每一个关键的环节，都有自己独特的公共服务体系。

在实验室研究环节，医药港与清华大学、浙江大学、奥克兰大学等国内外知名高校合作共建了创新医药研究院；在临床前研究环节，建成了中国药科大学、国家新药安评中心浙江分中心、实验动物中心、和泽医药一致性评价等公共服务平台，一批CRO领军企业合作项目也正在推进；在临床试验环节，与浙大一院合作共建了临床试验中心；在注册审批环节，引进了浙江省医疗器械检验院、省药学会生物医药创新服务中心等专业机构，并且与省食药监局党建共建服务基地；在药品生产环节，已建成澳亚生物CMO平台；在上市销售环节，已建成华东医药供应链平台等综合性服务载体。

在这个生物医药产业的内部小生态环境中，企业离开了哪一项，都会觉得举步维艰；而只要在这个杭州医药港，企业就会觉得很舒心，这正是打造生物医药产业链的价值所在。

杭州医药港	● 生物医药 ● 高性能医疗器械 ● 数字医疗和健康食品
金沙湖商务区	● 现代高端服务业 ● 楼宇经济 ● 生产性服务业

与此同时，杭州医药港也集聚了一批顶尖医药专家。

据了解，杭州医药港聘任了美国国家科学院和工程院院士、哈佛大学乔治·丘奇（George Church）教授为荣誉镇长，聘任诺贝尔奖获得者阿龙·切哈诺沃（Aaron Ciechanover）、国际人类基因组组织前任主席沃尔特·博德默（Walter Bodmer）为顾问。

一大批生物医药领域的高端人才也在杭州医药港落地生根。目前，杭州医药港共招引国千、省千、市“521”等高层次人才100名以上，生物医药从业人才超过2万名。

持续激发产业活力
建设一流生物医药研发创新高地

生物医药产业是民生基础产业、高端制造业和未来产业的重要组成部分。近年来，杭州市生物医药工业产值均保持两位数增长。

按照规划，到 2022 年，杭州将初步建成国内领先的生物医药研发及产业化高地，主营业务收入达到 1000 亿元以上。

当前，生物经济已经成为产业变革的新热点，国家实施健康中国行动计划，浙江省出台医药产业高质量发展的若干意见，杭州实施“新制造业计划”，把生物医药作为事关长远发展的重点产业来抓，制定《促进生物医药产业创新发展的实施意见》。

新冠肺炎疫情发生以来，生物医药又成为国内外产业和科技“巨头”加快布局的聚焦领域。杭州医药港作为全省、全市产业布局的核心平台，承载着代表新区抢占生物医药产业制高点、培育发展新动能的殷切期望。

今年一季度，杭州医药港生物医药产业产值、出口额实现正增长，呈现逆势上扬的良好势头，成为支撑经济发展和科技创新的硬核力量。

接下来，杭州医药港将以建设国内顶尖、世界一流的生物医药研发创新高地为目标，紧盯行业前沿的标志性、引擎性、战略性项目，着力建设万亩千亿新产业平台、省级特色小镇、省级创新服务综合体三个高能级平台，打造新区首个千亿级的产业集群，增强辐射带动全域发展的核心竞争力。





建好三个高能级平台，打造新区首个千亿级的产业集群



杭州医药港管理办公室主任
陶峰

我们将聚焦培育生物医药大产业，聚力打造高能级平台，聚合改革创新力量，以务实的作风、一流的成效扛起责任担当，重点抓好三方面工作——

奋力抓机遇，以建设国内顶尖、世界一流的生物医药研发创新高地为目标，着力建设万亩千亿新产业平台、省级特色小镇、省级创新服务综合体三个高能级平台，打造新区首个千亿级的产业集群；

奋力抓发展，大力招引生物医药新产业、新业态、新模式，在深挖内部潜力、加快项目建设、壮大现有企业上下功夫，努力完成新区下达的年度目标任务；

奋力抓改革，加快出台生物医药的专项人才政策，完善产业配套，用好赋予平台充分自主权的体制优势，营造更加优良的发展环境，为新区成为全市高质量发展重要增长极贡献更大力量。

【代表企业】

杭州大创小镇：
打造杭州东部的“双创”新高地



平台发展方向>>>

以大创小镇为核心，重点发展双创、人才科技项目和总部经济，全力打造数字经济、校友经济、人才集聚、创新创业、总部经济五个高地。



这是一个空气里都飘着“创”字的地方。

2016 年 12 月，大创小镇诞生，短短几年间，这里成为杭州一片创新创业的热土。截至目前，大创小镇累计入驻企业 3200 余家，新增企业 856 家，平均每个工作日就有 3 家以上企业在这里落户。2019 年，钱塘新区新增上市企业 2 家，均来自大创小镇。

如今，随着钱塘新区产业平台改革的实施，大创小镇管理服务的企业区域由原 3.8 平方公里核心区拓展至白杨街道 41 平方公里行政区域范围，范围扩大超过 10 倍，以创新创业服务为核心的新里程又开启了全新的画卷。

从搭建平台到出台政策、开展服务
这里是双创企业成长的摇篮

2019 年 9 月 27 日，在大创小镇“土生土长”的杭州壹网壹创科技股份有限公司作为国内电商代运营服务商第一股，在深交所创业板正式挂牌上市；时隔不到一个月，同样位于大创小镇的浙江米奥兰特商务会展股份有限公司也顺利上市，被誉为“中国会展第一股”。

2019 年，钱塘新区新增的 2 家上市企业，均来自大创小镇。作为杭州东部的“双创”地标，大创小镇已然是一个梦开始的地方，企业在这里诞生、成长，并成功走向资本市场。钱塘新区共有企业约 43000 家，改革后的大创小镇共有企业约 13000 家，占了将近百分之三十。

大创小镇的重点企业多、基础好，眼下，服务好现有企业成为平台的重点工作。据了解，目前平台在建双创载体有 6 个，合计面积 71 万平方米。环普产业园、杭州电缆星月科创园、高科孵化器二期、壹网壹创总部大楼等项目都在顺利进行中，面积达 100 万平方米。

除了搭建双创平台，新成立的平台积极推出一系列富有特色的政策与服务，真正将“大众创业、万众创新”落在实处。



比如开展人才项目认定和项目评审，助力企业获得最高 1000 万元启动资金、1000 平方米 3 年租金补助、1000 万元贷款 2 年贴息、1000 万元创业发展资助的政策支持。

截至目前，大创小镇今年已新增市级以上领军型人才 21 人，兑现租金补贴、贷款贴息、装修补贴、企业引才奖等共计 2728 万元，还积极推动浙江高校产学研联盟钱塘中心成立并实体化运作，挖掘优质创新“因子”。

突破传统的区域“分界线”开启小镇发展的新篇章

2020 年是高水平全面建成小康社会的收官之年、实现第一个百年奋斗目标的冲刺之年，也是钱塘新区整合融合的巩固提升之年、高质量发展三年行动计划落地落实的关键之年。

此次产业功能平台体制改革之后，六大产业平台没有了传统的区域“分界线”，对于大创小镇来说，又获得了宝贵的发展空间。

这既是机遇也是挑战，尤其是在招商引资上更是考验。目前，大创小镇正重点梳理一批在谈招商项目，了解现有工业企业扩大产能需求，同时梳理一批可签约可落地的校友经济项目以及一批人才层次高、技术含量高的高层次人才项目，为实现平台的“开门红”做出努力。

今年，大创小镇平台将努力做大经济总量的同时，突出重点产业发展，以数字经济为主导，继续重点发展集成电路、柔性电子、新型显示和智能、大数据、5G 应用相关产业，做强做大产业链，做优做好产业生态，将小镇建设成数字经济创新创业企业的集聚地。

聚力高质量平台、高大上项目、高精尖人才引进，瞄准全球顶尖科研平台、创新平台等科技引领型要素，主动对接国家、省、市各部门优质资源，争取国际化高质量平台、载体和资源落户。

未来，大创小镇将努力成为新区平台改革引领区和经济发展排头兵，切实担当起新区高质量发展的重任，力争成为长三角品质一流的产学研协同创新引领区。

【孵化平台】

小镇全力打造从创业苗圃、众创空间、孵化器到加速器、产业园的双创全过程体系，已建成创新平台 150 万平方米，累计建成省级以上孵化器 4 家，省级以上众创空间 5 家。市级以上各类孵化器载体 28 个，创新载体建设初见成效。



▲高科技企业孵化园

◎高科技企业孵化园：

政府主导、公司化运作管理的产业园区，重点发展以信息技术为主的高新科技产业。

◎新加坡（杭州）科技园：

杭州第一个由中新两国合作投资共建的现代化、国际化高科技产业园区。





◀新加坡（杭州）科技园

▼柔性电子与智能技术全球研究中心

◎柔性电子与智能技术全球研究中心：

聚焦柔性传感、柔性显示、柔性能源、柔性健康医疗、柔性集成电路及芯片等领域的柔性电子及智能技术平台。

◎海外留学人员创业园（下沙）：

全国海归人才创业创新示范园区，致力于引进海外一流的高端人才、科技、产业及资本。

打造“六大高地”，争当经济发展排头兵



杭州大创小镇管理办公室主任

曹冲锋

我们将凝心聚力、狠抓落实，积极引进优质企业、重大项目，重点打造“六大高地”——

紧抓“新制造业计划”重大机遇期，聚焦人工智能、5G、物联网、区块链、智慧医疗等领域开展深入分析研究，紧盯新技术新业态等未来经济，打造高质量发展“主阵地”；

全力引育总部经济，大力实施制造业改造提升和产业升级，大力招引一批准上市企业、独角兽和准独角兽企业和税源经济，打造上市公司“摇篮地”；

加快集聚人才经济，招引落地一大批带资金带技术的高层次人才项目，做大做强人才经济，做好人才服务，打造双创生态“最优地”；

精准聚焦校友经济，充分发挥高校资源集聚优势，全面深化“14+2+N”区校合作战略，打造区校合作“样板地”；

全面激发创新创业，大力提升现有科创平台的能级和带动作用，打造创业者的“梦想地”；

坚持透明高效规范，建立网格化的企业服务专员工作机制和企业梯队分层分类服务机制，打造最优服务“一站地”。

杭州综合保税区：
打造全省战略性标志性对外开放平台



平台发展方向>>>

以跨境电商、综合保税、临空经济、转口贸易和出口加工为基础，以融入“一带一路”建设为突破口，构建以保税加工、保税物流和跨境电商、展览销售为主导，现代金融，检测维修、研发设计、加工制造业为支撑的“保税+”新业态，推进 eWTP 和自贸区联动创新片区建设，打造全省战略性、前瞻性、标志性对外开放平台。

2019 年 7 月，海关总署正式发文，同意并批复杭州综合保税区验收通过。这标志着杭州综合保税区跨入了一个崭新的发展阶段，也标志着钱塘新区开放型经济发展迎来新的里程碑。

这是目前杭州唯一一个综合保税区，也是杭州开放层次最高、优惠政策最多、功能最齐全、手续最简化的海关特殊监管区域，它被人形象地称为“没有海水的国际港口、没有跑道的国际机场，不出国门的国际市场”。

从1.0时代进入2.0时代
杭州综合保税区的蝶变

综合保税区的前身是杭州出口加工区，自 2001 年封关运作以来，仅仅用了 5 年，园区内就形成了笔记本电脑、汽车零配件和家用电器三大主导产业，当年进出口总额占开发区的 41%，累计进口关税和进口环节税收 1.08 亿元人民币，为地方提供了 12350 个就业岗位。

这是出口加工区的“1.0 时代”，当时区内集聚的多为加工贸易类企业，受到国际经济环境、市场等因素的影响，这类“两头在外”的企业也开始希望扩大内销，出口加工区的优势不再显著。

面对多变的全球经济形势，跨国企业都在进行调整，开放层次高、政策功能多、运营成本低的特殊经济功能区成为企业更加青睐的落户地。

改变，时不我待。“在基本不突破原规划面积的前提下，按照国务院鼓励现有特殊监管区域逐步将出口加工区、保税物流园区、跨境工业区、保税港区及符合条件的保税区整合优化为综合保税区的科学发展指导意见”，2016 年，杭州出口加工区正式申请整合优化为综合保税区这一发展目标。

经过 1 年多的准备，2018 年 2 月，出口加工区再收喜讯，国务院下发关于同意杭州出口加工区整合优化为杭州综合保税区的批复。33015，就是杭州综合保税区的关区代码，也代表杭州出口加工区正式进入“2.0 时代”。

杭州综合保税区将以发挥综合保税区的保税政策和杭州跨境电商综合试验区两大优势为核心，突出向高端制造业、生产服务业、服务贸易业转型发展。

作为目前杭州唯一的综合保税区，杭州综合保税区成功跻身国内除自贸区外级别最高的海关特殊监管区域阵营，它的设立标志着杭州市对外贸易、外向型经济发展，接轨全球的功能性大平台进入一个全新的时代，将辐射带动杭州及周边地区对外开放进入一个新阶段。

创新助企服务优化营商环境
各项经济指标逆势增长

2019 年，面对中美贸易摩擦的不利影响，综合保税区顶住了压力，各项经济指标逆势增长。全区累计实现规上工业总产值 108.5 亿元，同比增长 17.1%，增速创历年新高。其中，完成跨境进口和跨境出口分别是 19.6 亿美元和 9.46 亿美元，同比增长 9.88% 和 16.36%；实现外贸进出口总额 846.05 亿元，同比增长 3.8%，进出口规模位居全市第一；实现服务贸易出口总额 9.07 亿美元，同比增长 15.12%。

之所以能取得如此优异的成绩，与杭州综合保税区的不断创新助企服务、持续优化营商环境密不可分。2019 年，杭州综合保税区推进与萧山国际机场“区港联动”，建设全省首个“城市货站”，建成杭州唯一肉类口岸并通过验收。实现数字加持，联动海关完成五位一体智能卡口改造，通关时长缩短 30%，实现政策加持，出台外经贸与跨境电商新政，帮助企业做大规模。

此外，杭州综合保税区还推进 eWTP 示范区建设，全球首个 eWTP 公共服务平台正式上线。在全国首创跨境电商进口 B2C 包裹退换货模式，解决

了天猫、网易等平台痛难点，全国首创跨境电商1210B2C邮路出口模式，推动“品牌出海”，降低了企业运营成本。完善跨境电商生态，联合工商大学组建全国首个跨境电商学院；联合杭州互联网法院组建全国首个跨境电商法庭；推进中非合作，与库哈工业园签订合作协议；累计吸引品连优选、国贸云商、麒麟谷等400余家跨境电商企业集聚新区。

如今，站在新的历史起点上，杭州综合保税区将以只争朝夕的精神，奋起直追，努力建成跨境生态圈最优，业务创新力最活跃的全省战略性标志性对外开放平台。

建设一流平台，引育一流企业



杭州综合保税区管理办公室主任
李路宁

我们将立足当下，抢抓机遇，在新形势下，落实新要求，展现新作为——

抢抓新机遇，建设一流平台。奋力打造“全国跨境电商第一园、全国综保区第一流、全国数字贸易第一区”，加快推动综保区创新升级，全面推行五贸联动，全力建设“五大中心”，努力建成跨境生态圈最优，业务创新力最活跃的全省战略性标志性对外开放平台；

创立新思维，引育一流企业。用好十大创新成果，继续推行监管模式创新，打造跨境进出口新模式，在国内率先实现跨境电商业务模式全覆盖，做优综保业务创新，推进进口肉类口岸，生物医药查验平台、区港联动城市货站三大功能平台，加快推进现有企业转型升级，吸引优质企业进驻；

整合新资源，提供一流服务。以中非合作为切入点，推进新区和南非库哈工业园区深度合作，探索“一园两区”新模式，充分发挥好综保区、综试区和eWTP示范区的叠加优势，全面提升贸易便利化水平，全力打造“云惠钱塘”消费品牌，以新消费赋能新制造，以新电商促进实体经济、数字经济互联互通，以新贸易助力企业占领产业链价值顶端。

【代表企业】

制造类

中日龙电器
玳能科技
东芝家电
泰谷诺
天裕光能
矢崎配件
海久电池

物流仓储类

海仓科技
心怡科技
汉达国际

跨境电商类

考拉海购
运同信息
苏宁易购
贝贝网

跨境电商产业园（孵化器）



杭州跨境电商供应链产业园

园区为省商务厅认定的第一家跨境电商外综服企业，依托央企供应链资源，以助推“品牌出海”为使命，集聚国内优秀跨境电商企业，发展跨境出海生态链，打造“四平台一中心”，建成集平台、货源、运营、金融、物流、培训等功能为一体的复合型跨境出口园区，率先在跨境电商领域实现政策互通、设施联通、贸易畅通、资金融通、人才流通的“五通”新贸易规则。

钱塘麒麟谷

钱塘麒麟谷是省国资浙江国贸集团下属浙江国贸数字科技有限公司打造麒麟计划项目落地服务基地。

该计划经浙江省商务厅权威认定，是全省跨境电商综合服务平台，通过整合全球跨境电商服务资源和各地政府政策资源，打造全方位、一站式、连锁化、低成本的跨境电商孵化园。

杭州江东芯谷：
打造半导体千亿产业大平台



平台发展方向>>>

以现有产业为基础，以半导体产业、未来产业为主导方向，重点发展集成电路、柔性电子显示、智能终端、人工智能、5G、虚拟显示、区块链、增材制造等产业，打造半导体千亿产业大平台和杭州芯片之城。

位于钱塘新区江东芯谷的杭州中欣晶圆半导体股份有限公司（以下简称“中欣晶圆”），是当时杭州投资最大的集成电路产业项目，总投资达 10 亿美元。干净整洁的厂房内，一枚枚形状酷似黑胶唱片的硅片在工艺线上有序流转，经历倒角、研磨、腐蚀、热处理、抛光……

“半导体产业作为中国的支柱产业之一，涉及国家安全，从国家战略以及产业发展需要角度看，中国发展半导体硅片产业，特别是大尺寸硅片是极为重要的。”中欣晶圆董事长贺贤汉说。

以硅片制成的芯片是集成电路产业的核心，素来被称为工业界的“粮食”。数据显示，2019 年中国集成电路产业规模达 7591.3 亿元，同比增长 16.2%，集成电路产量达 2018.2 亿块，同比增长 16.0%。

作为战略性新兴产业的重要载体，这个产业一旦成长为千亿集群，对杭州的工业转型无疑将起到增长极效应。而在这一场“高端制造”的围棋博弈上，钱塘新区无疑按下了关键一“子”。

抢占芯片产业发展先机
杭州投资最大的集成电路项目落户新区



中欣晶圆是我国半导体大尺寸硅片生产的“标杆工厂”，由日本 Ferrotec 株式会社、杭州大和热磁电子有限公司及上海申和电子有限公司共同投资成立。

2017 年 9 月 28 日，中欣晶圆落户钱塘新区，首个项目包括 3 条 8 英寸（200mm）、两条 12 英寸（300mm）半导体硅片生产线。

也许你感受不到硅片的厉害，但其实在很多地方都能用到，汽车、家用电器、监控设备……只要是需要读数据的地方，都得用到传感器，而传感器里，就需要半导体硅片。

当前，国内生产的半导体硅片，一般都是 5 到 6 英寸的，为什么中欣晶圆要把硅片做成那么大块？

有了它，无人飞机才能飞，人造卫星、宇宙飞船和航天飞机才可以准确升空、飞行、定位，并自动向地面发回各种信息。杭州正在布局的人工智能产业，也得靠它帮忙。

作为数字经济的核心产业，集成电路是杭州打造“数字经济第一城”过程中重点培育的产业。经过多年发展，杭州集成电路产业已经涵盖设计、制造、封测、材料和装备全产业链领域。

值得一提的是，浙江 80% 以上的集成电路设计企业和 90% 以上的设计业务收入都在杭州，2019 年以来，有 311 家集成电路相关的企业落地，总注册资金达到 50.78 亿元，杭州提出了一个计划，在 2020 年争取全市集成电路产业主营业务收入达到 500 亿元。

正是看准了当前和今后一段时期将是钱塘新区乃至杭州集成电路产业发展的重要战略机遇期和攻坚期，中欣晶圆项目放长目光，把“家”安在了杭州的“未来浦东”。

一个千亿级的产业集群蓝图正似乎被描述而出，也正是因为这样，钱塘新区打造江东芯谷的必要性足以体现。未来，这里将以半导体产业、未来产业为主攻方向，在提升关键技术控制力、产业集群带动力、产业链条整合力、标准制定主导力上寻求全新突破。

聚焦在芯片制造领域
芯谷要筑新巢迎好凤

眼下，全国各地都在为引进新经济、新产业项目而动足脑筋。政府间的比拼归根到底是服务的竞争。钱塘新区很早就提出了政府管理不仅要从审批管理走向服务，而且应该不断改善政府服务。

江东芯谷平台的推出，便是这样一次创新的变革。自 5 月 12 日钱塘新区党工委会议明确新区产业平台体制改革事项以来，江东芯谷第一时间完成了江东芯谷办公场所的选定以及内部运转的各项

前期准备工作，并于 5 月 18 日第一时间启动实体化办公。

5 月 19 日，平台各人员马不停蹄地召开了第一次全体工作人员会议。会上，相关负责人指出，江东芯谷是一片寄予厚望的热土、炽热沸腾的热土、承载希望的热土，作为六大平台之一，想要脱颖而出，必须通过清晰的改革思路来推动平台创新发展，利用平台思维，放大“以商招商”“以才聚才”“以企引企”的优势，链接多方资源，整合多元力量，精准延长招商触角。

百尺竿头，更进一步。据悉，钱塘新区将在集成电路全产业链上“做文章”，未来会通过项目引进和本地培育等方式，在围绕杭州《进一步鼓励集成电路产业加快发展专项政策》的重点工作上，开展相关领域的布局。

历史机遇滚滚而来，相信唯有做足准备的人，才能大浪淘沙，历久弥坚。

发展新蓝海，让江东芯谷真正成为新区产业之“芯”



杭州江东芯谷管理办公室主任

施 峰

落子开局，无缝衔接。开局重在开头。江东芯谷第一时间完成了江东芯谷临时办公场所的选定以及内部运转的各项前期准备工作，并于 5 月 18 日第一时间启动实体化办公，于 5 月 19 日召开第一次全体工作人员会议，5 月 20 日迅速完成第一轮企业对接。

谋篇布势，稳扎稳打，谋定而后动。平台将办好眼前事，重点推进兆奕科技、拓尔微项目摘地开工，中欣晶圆、东南绿建投产达产，得力一期建设和二期推进等 20 余个投资项目的建设，以及费列罗生产线自动化改造等在内的 14 个技改项目的建设。同时，谋划未来事，重点推进江东芯谷核心区建设，并带动临空产业园、桥头堡板块项目招引和开发建设。

多元聚焦，盯准实干，各美其美。以主动姿态全面推进平台的建设，聚焦聚力打造半导体千亿产业平台和杭州芯片之城战略总目标。

【产业情况】

基础产业：一车一糖两床两塔四铝四钢

一车：广汽

一糖：费列罗

两床：友嘉（数控机床）、荣德（磨床）

两塔：电联（通信塔桅）、盛达江东铁塔

四铝：永杰铝业、永杰新材料、金晨家私、巨联幕墙

四钢：东南集团（东南绿建、东南新材）、龙记、铁牛机械、潮峰钢构

未来产业：一飞两专三化四美

一飞：艾美依

两专：和源精密（专用切削）、阿耐思特岩田友佳（专用空压机）

三化：和泰（自动化输送）、太阳机械（工业自动化）、三共机械（机电自动化）

四美：娇时（美妆）、蝶妃（美妆）、伊贝（美妆包装）、可悦（美丽护理）

核芯产业：芯材料芯设计芯制造

芯材料：中欣晶圆、立昂微电子、大和江东新材料

芯设计：士兰集成、士兰明芯、芯耘半导体、拓尔微电子、华芯微科技、荷清柔电、盛和半导体

芯制造：士兰集成、士兰集昕、士兰明芯、立昂微电子、芯耘半导体、士兰全佳、美卡乐光电

【数据看芯谷】

纳入经济普查统计口径企业 **119 家**，其中四上企业 **50 家**，产值 10 亿元以上工业企业 **5 家**

广汽、得力、电装等 **5 个** 500 强投资项目

中科佑隆、赛昂电力、广翰环保等 **15 家**省科技型中小企业

永杰新材料、三共机械、东南新材科技等 **17 家**国家高新技术企业

杭州临江高科园：
打造以新材料为引领的百亿产业集群



平台发展方向>>>

以临江区块现有产业为基础，重点发展高端精细化工、关键战略材料、前沿新材料、先进基础材料等产业，打造新材料千亿产业大平台。

在显示屏、半导体和太阳能电池等产品中，显影液是不可缺少的重要材料。鲜为人知的是，这款材料的背后，就打有着“钱塘造”的烙印。

在钱塘新区的杭州临江高科园，杭州格林达电子材料股份有限公司（以下简称“格林达”）是全球四甲基氢氧化铵（显影液的重要组成成分）的最大生产商，有效助推了高清显示产业的发展进程。

如今，包括格林达这类企业在内的新材料产业，正在钱塘新区迅速发展。2019 年，新区规上工业总产值超过 570 亿元，拥有新材料产业及相关企业超过 80 家。

工业制造，材料先行。临江高科园新材料产业集聚，呈现出集群发展的强劲势头。与此同时，一批标志性前沿新材料创新成果与典型应用在这里加快落地，不仅正在抢占未来新材料产业竞争制高点，更为“钱塘智造”转型升级提供着强有力的支撑。

异军突起
“隐形冠军”扎堆拥抱产业新浪潮

从江东大桥一路往东，接近钱塘江入海口，一排排现代化的厂房巍然矗立，不少新材料企业在此集聚。格林达就是其中的一员。

格林达从事超净高纯湿电子化学品的研发、生产和销售业务，产品主要有显影液、蚀刻液、稀释液、清洗液等，广泛应用于显示面板、半导体、太阳能电池等领域，是显影、蚀刻、清洗等电子产品制造工艺中的重要材料。

其中，格林达的 TMAH 显影液制备工艺，实现了技术突破，填补国内空白，其产品不仅已遍布全球，同时也为国产超高清 LCD、OLED 显示面板的安全性和稳定性，提供了保障。

京东方集团、韩国 LG 集团、华星光电、天马微电子、中电熊猫等国内外知名企业都是格林达的合作伙伴。

类似的故事同样在巴陵恒逸、百合花集团上演——

己内酰胺作为重要的有机化工原料之一，与国民经济的快速发展和人民生活息息相关。去年 8 月，巴陵恒逸 40 万吨 / 年己内酰胺扩能改造项目正式投产运行，该项目的投产运行将促进己内酰胺产品结构优化，拓展高端产品的市场空间，提升公司整体盈利能力，巩固并提升巴陵恒逸在行业的龙头地位。

本土企业百合花集团，凭借为上海南浦大桥桥面用上红色耐晒新材料而一战成名，在国际化竞争白热化的当下，百合花还不断站上国际竞争的舞台，与国际大企业展开角逐。早在 2003 年，百合花就与科莱恩谈成了合建高性能新材料喹吖啶酮工厂的项目。要知道，总部设在瑞士的科莱恩公司是国际新材料界的“霸主”，年产值达 100 多亿瑞士法郎，新材料生产技术国际领先。

如今，具备很强研发能力的企业快速成长，能够持续对材料性能提出要求并不断拓宽市场空间，代表了钱塘新区新材料产业发展的一大趋势。

建链补链强链
集聚要素激发产业新动能

但不可否认的是，钱塘新区的新材料产业仍面临不少难题：低端品种产能相对过剩，产学研用合作不紧密，创新链条不完善等等。

杭州临江高科园推出后，除了要以更大的力度推进企业招引工作，也要更加接地气地走进企业，做好企业的“娘家人”。据了解，临江高科园平台的重点工作，是要围绕发展高端精细化工、关键战略材料、前沿新材料、先进基础材料等产业。这为钱塘新区新材料产业实现“补链稳链强链控链”提供了可能。

目前，钱塘新区传统新材料企业在新设备、新工艺、新技术方面的投入不断加码，每年申报技改类项目或机器换人项目的化工印染企业数量超出全区三分之一，企业数字化生产装备和信息设施水平逐步提高。

站在新的历史起点上，杭州临江高科园将紧盯“新材料”产业战略，做强做优精细化工、高端装备、生物医药三大支柱产业，加速构建“1+3”多元化产业体系，将以时不我待的战斗姿态，按下发展“快进键”，跑出临江“加速度”，合力共促新区高质量发展。

紧盯“新材料”产业战略，跑出临江“加速度”



杭州临江高科园管理办公室主任
冯宝林

紧盯“新材料”产业战略。加速构建“1+3”多元化产业体系，以“建链、补链、强链”为重点，着力招强引优，细分产业门类，推动产业链攀升和价值链提升，做强优势产业；

破要素、促发展、提能级。继续强化低效整治，统筹产业整体布局，加快低效用地腾挪，在转型中实现产业重构，争取省重大产业项目，破解空间要素制约，中远期形成以新材料为引领的百亿产业集群；

细举措、攻项目、抓落实。围绕产业定位，紧盯重点在谈项目。狠抓增资技改项目，狠抓项目落地文章。对外深挖资源，强化招商服务，创新招商新模式，拓展招商新领域，做到招商不断链、转型不停步；

强机制、解难题、优服务。进一步完善服务机制，主动破解企业发展难题，强化精准扶持、专项服务，实现服务企业全覆盖，企业服务无死角。

百合花：
国内最大的高性能有机颜料专业研发、制造企业。

传化化学品：
全球最大的化纤专用化学品生产制造商之一。

格林达化学：
四甲基氢氧化铵的全球最大生产商。



▲百合花集团



▲杭州之江新材料有限公司

鼎龙科技：
在环保型染发膏配方原料生产领域占据着全球最大市场份额。

吉华集团：
染料及染料中间体在国际国内行业排名前三。

油脂化工：
国内同行业中生产装置最先进、品种最多、规模最大的油脂化工企业之一。

龙山化工：
浙江省最大的纯碱、氯化铵、硝酸、硝酸盐生产基地。

之江新材料：
有机硅密封胶占国内市场80%以上，是国内有机硅密封胶的领军企业。

圣山集团：
国内最大的衬布加工企业。



▲圣山集团

杭州前进智造园：
打造航空航天、汽车“万亩千亿”产业平台

平台发展方向>>>

以前进区块现有产业为基础，重点发展航空航天、汽车及零部件、智能机器人、高端数控机床、智能家电、智能专用装备等产业，打造航空航天和汽车及零部件两个万亩千亿产业大平台。





在航空航天产业内，有一条不成文的“1 比 8 定律”：即价值 1 亿元的核心产业，可以支撑起上下游 8 亿元的相关产业。在钱塘新区前进智造园，航空航天产业的发展蓝图已经绘就：围绕发展航空航天，打造出一个万亩千亿的产业大平台。

而在汽车及零部件产业，也有其“鲶鱼效应”：一个整车项目就像条鲶鱼，带动其核心零部件企业前来安营扎寨。站位高起点的前进智造园，同样也要形成万亩千亿规格的汽车产业集群。

杭州前进智造园的这片土地上，充满了智造的因子：长安福特、吉利新能源、东风裕隆等知名车企，在这里输出高度密集的现代化方案；西子航空、华瑞航空、艾美依航空等航天航空领域公司，积极抢占高精尖产品的话语权……

想要读懂前进智造园的未来，必然要理解“万亩千亿”背后的深义。

全省首批“万亩千亿”新产业平台
新区的航空航天产业榜上有名

发展航空航天产业，钱塘新区选对了时机。

去年 4 月，浙江省首批 7 个“万亩千亿”新产业平台培育对象名单公布：位于钱塘新区的航空航天“万亩千亿”新产业平台“榜上有名”。

“万亩千亿”新产业平台，指的是面向重量级未来产业、万亩空间左右、千亿元以上产出的产业平台，被 2019 年省政府工作报告列入大湾区十大标志工程之一，代表了浙江“顶配版”产业发展平台。

在浙江的高端制造版图进程中，西子航空的成长史一定是其浓墨重彩的一笔。2012 年 8 月 20 日，西子航空飞机零部件项目在杭州大江东投建，这是浙江航空工业的起笔之作，填补了浙江在航空产业领域的空白。

除西子航空外，钱塘新区还引进了华瑞航空、艾美依航空、浙江大学航空制造高端装备研究中心、嘉德航空零部件、百合航太等一批航天领域产业化和研发项目落户。

这些项目主攻飞机大部件、关键核心零部件、结构件精密制造、航空新材料、航空电子设备、无人机、中小卫星等航天航空领域，为打造“万亩千亿”平台撑起了重要一环。

在浙江省“万亩千亿”新产业平台的规划中，对航天航空产业平台，初步形成了规划内容：总规划面积约 5.43 平方公里，分为研发区和智造区两个区块组成，重点发展大飞机关联制造、通用航空、地面保障设备、商业航天、航空创新服务等五大领域……举全省之力，立百年之业，如今的钱塘新区正是被寄予了打造航空航天平台的厚望和期许。

整车厂带动零部件产业发展
一条汽车全产业链正在形成

2012 年 4 月 19 日落户于新区的长安福特杭州整车项目，被称为当时杭州工业史上最大的单体投资项目，创造了杭州汽车工业的新纪录。同时，这也是长安福特的第四个整车工厂，总投资 7.6 亿美元（当时约 49 亿元人民币）。

如今，有近 30 个汽车零部件企业环绕在长安

福特周边，一张以长安福特为圆心的汽车产业网在新区越扎越深。

目前，钱塘新区已经集聚 6 家规上整车企业，50 多家规上零部件企业。2019 年汽车制造业实现规上工业总产值超过 500 亿元。广汽、吉利、长安福特、林肯四大汽车品牌目前在产车型共计 12 款，实现总设计产能达 80 万辆；同时，新区还汇聚了加拿大麦格纳、法国佛吉亚等 70 多家中高端汽车零部件生产企业和研发中心，以及长安民生、广汽商贸等一批汽车配套物流项目。

一个整车厂的落户，往往会带动六至八倍汽车零部件产业的发展。四大整车厂的建成投产带来的不仅是经济增量，它对整个钱塘新区乃至杭州的创新驱动、转型升级都具有重大意义。上下游产业链的拓链迅速延伸，一批零部件企业随之落户新区，区域产业配套能力显著提升，一条集整车生产、销售、服务以及研究、检测、物流、汽车休闲为一体的汽车全产业链正在形成。

用“前进”的速度打造智能制造新高地



杭州前进智造园管理办公室主任

胡 潜

前进智造园正紧紧围绕航空航天和智能装备两个“万亩千亿”大平台，充分依托华瑞航空、西子集团、势必锐、长安福特、吉利汽车等行业领军企业，吸引产业链上优质项目落地，包括空客机身段项目、西班牙 Delta 航空项目、航天科工风动项目，快速引进中通全球冷链项目、金鱼智能制造产业园项目等。

我们将在围绕项目招大引强、立足项目强链补链、依靠项目集聚集群上下功夫，迅速储备一批、签约一批、落地一批、推进一批，用“前进”的速度打造智能制造新高地，用拼搏的决心创造招商引资新奇迹，让前进智造园深入人心。

前进智造园将深入领会新区赋予的职能定位，积极处理好与属地街道、职能部门和开发公司的关系，真正做到内外联系，彼此联心，左右联动，上下联合，千方百计形成发展的合力，共同推进前进平台的高质量发展。

【代表企业】

汽车产业

长安福特
吉利新能源
林肯

医药产业

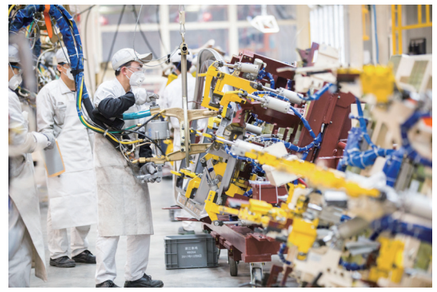
南洋药业
华东医药
百令药业

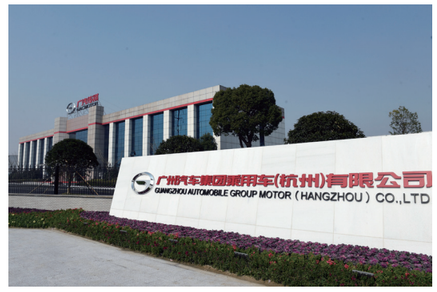
航空航天

西子航空

其他

顾家家居
统一食品
加多宝











1.汽车生产线
2.广汽杭州分公司
3.加多宝
4.南洋药业
5.西子航空

新区人说



谭蔚泓
中国科学院院士、
中国科学院肿瘤与基础研究所所长

与杭州医药港共生共长，为人类健康造福

今年5月8日，中国科学院肿瘤与基础研究所（以下简称“中科院肿基所”）举行重大人才项目签约仪式，签约仪式上硕果累累——除了新引进马大为院士团队，还启动创新药研发中心、落户重大医疗产业项目……

去年5月8日，浙江省人民政府与中国科学院正式签署医学合作协议，中科院肿基所成立；6月份，中科院肿基所正式落户钱塘新区杭州医药港，建设项目全面启动。

回首这一年，从无到有，中科院肿基所的建设和发展像是按下了加速键。今年7月，一期项目就可交付使用，二期项目计划今年年底启动，2021年建成。项目能快速落地，除了中国科学院、浙江省、杭州市等各级领导的关心和支持，也要特别感谢钱塘新区的鼎力支持。

杭州医药港拥有良好的发展环境和专业产业配套，全球十大药企中，已有七家落户杭州医药港。依托于杭州医药港的产业基础，我们实验室的研究成果有了产业化的载体，可以将我们的研究成果更好地转化为病人所需要的药物，为人类健康造福。

这次新区的产业功能平台体制改革，将平台的职能更聚焦于产业发展和企业服务，势必能为平台的企业、机构等提供更加有利的发展环境，让我们能更加心无旁骛地做科研、促发展。今后，我们将继续与杭州医药港共生共长，力争在5年内建成创新研发为健康中国服务的研究所。



王显
柔性电子与智能技术全球研究
中心科技创新管理部负责人

以科技创新为引领，助力新区经济提质增速

钱塘新区是确保杭州乃至浙江未来快速发展的关键。在此背景下，钱塘新区适时推出六大产业平台，探索“市场化运作、企业化管理”管理运行创新机制，凸显其勇做排头兵的担当。

柔电产业是钱塘新区未来发展的重点领域之一。柔电中心作为柔电产业发展的发动机，是新区重要的科研创新及产业培育平台载体，也是新区集成电路和新一代信息技术领域最重要的产学研用一体化创新机构。

目前，柔电中心以商业应用为目标、以科技创新为引领，瞄准柔性芯片与柔性智能微系统、柔性电子材料与智能制造、柔性智能感知技术、柔性可穿戴与生物电子及其在工业物联网、航天航空、大健康医疗、3C电子等前沿领域应用。成立两年以来，柔电中心在省、市、新区各级各部门以及大创小镇的支持和关心下快速发展，取得了一系列的成绩，如成功研发全球首款柔性芯片等。

接下来，柔电中心将发挥自身优势，进一步加强与新区、大创小镇平台的对接，构建高效顺畅的“合作共建、一体联动”工作机制，贯彻落实省市柔电战略规划。中心将以关键核心技术研发、应用推广为重点，在“共建、共享、共用”的指导原则下，充分发挥科技创新在新区、全市经济中的引领支撑作用，助力大创小镇等平台的快速建设和发展，助力新区经济提质增速。

平台街道合力出击，促进新区经济高质量发展

余旭辉
白杨街道党工委委员、办事处副主任

近期，钱塘新区六大产业功能平台同步“上线”，这是新区成立一年多来，聚焦经济发展工作“谋定而后动”的又一件大事。新区结合产业结构优势特点和发展目标、定位，差异化、精准化定位了每个产业功能平台职责和特色功能，并量身配套了“去机关化”、“去行政化”的人事管理制度，必将高效促进新区经济的高质量发展。

产业功能平台的工作模式，在职责方面紧紧围绕经济发展的核心，将招商引资、项目推进、企业管理服务等经济工作，按照区域化进行职能统一；在人员方面，专业的人来做专业的事，一大批专业、敬业且充满活力的精英人才专职从事此项工作；机制上，创新了人员的考核激励机制，事权上也赋予了平台主体更大的主动权……我认为，此次改革能进一步缩短新区与企业的直线距离，大大提升企业服务管理工作效率，也会进一步提高工作人员的积极性和主动性。

作为街道从事经济工作的基层工作人员，备受鼓舞和振奋，相信在街道和辖区两个平台的共同努力下，合力出击，大有可为，街道的经济在功能平台的带动下，也会被激发更大活力，取得更好更快的发展。

一切以“成绩论英雄”，这既是机遇也是挑战

任潘懿
下沙街道区域发展办公室主任

成立已一年多的钱塘新区，在高质量发展的当下，正以全新面貌示人：推出六大平台，创新机制实现人事“企业化”管理。

钱塘新区体制改革放大招，在我看来是顺应趋势发展。自成立以来，新区就坚持以产业立区，打造制造强区，区域经济发展需要创新机制，激发潜在可能。

我认为，抓住人的要素，是我认为这种变革中的重要因子。无论是招引大项目，还是招揽优质创新的企业，政府服务的“及时”、“接地气”显得尤为重要，而这些事情都需要人来实现。机制改革可以说激发了平台工作人员的主观能动性，以往“大锅饭”的模式不再奏效，政府人员需更加注重“以成绩论英雄””。这既是机遇也是挑战。

作为一名街道基层人员，在服务企业的过程中，我们更加意识到企业服务的多元化和差异化，不同企业会在各个方面提出各种不一样的需求，可以说，街道人员帮助企业解决了类似“柴米油盐酱醋茶”的诸多小事。这对于新成立的六大平台工作人员来说，“角色转化”是必须思考的课题之一。

我非常期待机制改革带来的新变化。平台与街道，形成了“平台龙头引领、部街合力助推”的新局面，这更好地帮助我们服务企业，我们也会认真地执行好相关的工作，围绕工作重点，持续地为区域经济的可持续发展做出自己的“绵薄之力”。



秦英安
杭州卓矽电子科技有限公司
创始人

打造“江东芯谷”发展集成电路产业，凸显决策者的前瞻性

集成电路是信息技术产业高速发展的基础和原动力，集成电路技术水平和发展规模是衡量一个国家产业竞争力的重要标志。在杭州发布的“新制造业计划”中，集成电路被列为重点发展的战略性新兴产业。我认为，钱塘新区打造半导体千亿产业大平台的“江东芯谷”，充分凸显了决策者的前瞻性。

与汽车产业链类似，集成电路产业链环环相扣，需要有足够的资金和人才来支持和促进行业发展。同时，集成电路产业规模的壮大并非一蹴而就，需要做好长久坐“冷板凳”的心理准备。但一旦成功，它的回报又是以几何倍数增长。

博弈之间，我们看到了钱塘新区的魄力，对于从事集成电路领域的公司来说，可以说是迎来了极大利好。除了吸引有技术实力、敢于创新的一流人才外，集成电路产业链的完善，将慢慢形成区域的优势，这不仅可以提高自主创新能力，加速技术成果转化，还能联动企业间的合作。

不过，产业的发展和规划，不能停留在“纸上谈兵”，吸引高端人才，需要足够好的软硬环境，这对正在大开发大建设的新区来说，也将是一个不小的挑战。

作为集成电路领域的一家芯片企业，卓矽电子将会聚焦重点领域精准发力，继续加大科技攻关力度，加速技术成果转化，让创新成为企业发展的强大动力。



傅忆杰
长安福特汽车有限公司杭州分公司党委委员、政府事务与行政部经理

产业平台为企业发展保驾护航，我们的信心更足了

我认为，此次产业功能平台的建立，是基于过往良好的工作经验，通过科学谋划，在统一的主体下进行的系统性重构和创新性变革，对于企业来说是重大利好！

首先，平台、街道和局属各部门之间的职责进一步得到了厘清，降低了企业的办事成本。每个平台的书记由新区委领导兼任，并联系相关街道，大大加强了平台与属地之间的协同，同时，平台也将努力实现“办事不出平台”，这些都将为企业带来更多便利。

其次，平台人员采用聘任制，实行绩效考核，平台间开展良性竞争等现代企业管理模式的推行，将更有利于激发平台的内生动力，确保充满活力、轻装上阵。对企业而言，将得到更优质的服务。

今年，也是长安福特成就转折的关键之年。面对新冠肺炎疫情的不利影响，在新区各级领导的大力支持和帮助下，我们协同合力，突出重围，销量持续攀升，一季度销量恢复快于行业水平，市场占有率水平明显提升，4 月更是实现了长安福特三年内首次单月销量同比正增长，上升势头强劲。今年，杭州分公司将有包括全新第六代福特探险者在内的多款重磅新车相继投产下线，市场预期强烈。新区产业功能平台的建立，将进一步为企业生产经营保驾护航，更加坚定了我们发展的信心。



管青松
传化智联浙江大区
董事长

立足大杭州，打造成为浙江大湾区智慧物流枢纽中心

新区此次推出产业功能平台体制改革，调整优化六大产业功能平台，启动平台干部人事制度改革，说明新区着眼于未来发展，在管理、运行机制上主动审视自身，这是创新内部运行管理机制的一次大胆尝试，非常具有意义。

这对我们企业来说，可谓是重大利好。首先可以帮助企业找准未来发展的侧重点，营造更为良好的营商环境。此次推出的六大产业功能平台发展定位更符合时代发展要求，职能分布更为清晰化与明确化。大环境发展得越好，企业也将受到更大的惠利。

其次，改革激活了政府内部管理运行机制，委领导挂帅各平台书记，配备精兵良将，“封闭身份、岗位聘用、全员绩效、政策激励”，将极大激发广大干部干事创业活力，这意味着政府将给企业带来更为精干高效专业的办事服务，让企业更心无旁骛专注于发展。同时，以各产业功能平台为连接点，高科技专业人才服务到企业一线来，也能更好地赋能企业的发展。

杭州传化公路港作为物流资源集聚的服务型平台企业，也将利用自身优势，顺应平台体制改革，因势利导，聚焦新区未来的产业优势，连接各产业平台，更好地为新区内各个企业提供物流服务、智能信息服务、支付金融服务等。杭州传化公路港将在新区管委会的领导下，立足大杭州，打造成为浙江大湾区智慧物流枢纽中心。



姚宗宪
浙江米奥兰特商务会展股份有限公司副总经理

期待出台更多助企政策，以最大效能帮助企业发展

2010 年，米奥会展正式在钱塘新区落地，我们在这片创业沃土上扎根成长、发展壮大，最终成功登陆中国资本市场，成为 A 股市场“中国会展第一股”。

我认为，新区推出六大产业功能平台，并进行体制机制改革，有助于激发创新活力，对企业来说是一大利好。

今年受新冠肺炎疫情影响，会展行业面临着诸多不确定性。作为一家带领中国品牌“走出去”的会展企业，我们在新区各级领导的支持和帮助下，正在聚气凝神促发展，此次体制改革后，也期待新区能推出更多的助企政策，以最大效能帮助企业发展。



郎秋蕾
杭州联川生物技术股份有限公司
董事长兼总经理

为企业发展提供保障，为新区的保企、助企行动点赞

作为一家成立 14 年的新区企业，我们见证了钱塘新区的美好变化。

自 2006 年落户新区以来，我们成长为国内少数几家掌握核心技术的基因科技公司，全组学科技服务已为国内外数千家科研机构提供服务，基于全球首创的 VariantPro™一步法靶向捕获技术，为国内精准医学领域提供先进的基因检测解决方案和产品。

此次，新区改革“放大招”，推出六大平台，探索“市场化运作、企业化管理”的平台体制，这为企业发展提供了保障，帮助企业驶入发展的“快”车道。

联川生物作为新区生命健康产业中的一员，为新区的保企、助企行动点赞。这是聚焦经济发展、解决企业实际困难的重要举措，对于推动区域经济发展具有重要作用，将能推动整个钱塘新区经济发展提质增速。



陈立荣
百合花集团股份有限公司
董事长

加大投资力度，与新区共同探索新机遇

钱塘新区此次进行大规模改革，背后能感受到新区抢抓经济发展的紧迫感。此番推出六大产业平台，以平台之力更好地服务企业，也能窥见新区全力扩大招商引资、构筑开放发展新格局的决心。

百合花成立至今已有 31 年，属于新区土生土长的企业，主要生产各种高性能有机颜料和颜料中间体，2016 年 12 月 20 日登陆上交所主板，是中国颜料行业的头部企业。

作为一家“老牌”的新区企业，这次改革后，我能预想到，新区将拥有更大的发展空间。我们今年也将加大投资力度，与新区共同探索新的发展机遇。

专家观点

聚力打造产城融合“重要窗口”



秦诗立
浙江省发展规划研究院
首席研究员

钱塘新区是浙江省大湾区五大新区之一，其独特的区位交通、城市依托、产业基础、空间潜力，决定了须在浙江“四大”建设、长三角一体化、国家开放合作升级等战略中，扮演起聚合、引领的重要角色，担当好“重要窗口”使命。

现代经济发展越来越倚重创新驱动，对产业优先门类的精准选择和科技、金融、人才、数据等高端要素的有效汇聚，已经取代传统的土地、资金、交通等硬件投入和税收、费用等优惠，成为高质量发展的必须因素。在此基础上，加强以投资科研密度提高、一流营商环境优化、优质生活文化营建，促进相关要素间化学反应与蝶变，则成为了高质量发展必要的条件。城市，特别是城市的都市化转型升级与区域化开放合作，既是陈放和容纳各类要素的大容器，也是促进和实现各类要素蝶变的大熔炉。在这种意义上，钱塘新区要成为大湾区四大新区的引领者、长三角金南翼的领军者，就必须聚力成为浙江省乃至长三角地区产城融合的“重要窗口”。

首先，要高水平规划建设高能级产业平台。现相关规划已明确杭州医药港、杭州大创小镇、杭州综合保税区、杭州江东芯谷、杭州临江高科园、杭州前进智造园等六大平台，聚焦发力“515”现代产业发展体系，即聚焦半导体、生命健康、智能汽车及智能装备、航空航天、新材料等五大先进制造业，超前探索布局 AI 等未来产业，积极发展研发检测、电子商务、科技金融、软件信息、文化旅游等五大现代服务业，需按此真抓实干。每个平台均需紧紧围绕 1-2 个核心产业，优先吸引、培育“高大上”项目和平台，来引领、优化协作成员企业及其科教机构、特色小镇、创新服务体，聚力建构产业链、创新链、价值链、人才链，完善创业创新生态。

其次，要高度重视和依托杭州主城区。钱塘新区最大的优势是有着杭州主城区可依托。要积极通过战略协议签署、重大活动联办、总部－基地合作等路径，主动保持、不断增进与主城区，特别是钱江新城、钱江世纪新城、萧山区、江干区、滨江新区等核心城区的深度联系，来加快提升钱塘新区的营建高质量发展所需产业、科技、人才、文化等资源优势，事半功倍地增强钱塘新区的综合实力和竞争力、产业层级和高度。

第三，要高质量推进产城融合发展。作为致力于成为国家级新区的钱塘新区，不仅要成为产业新城，更要基本同步成为一流现代城区，需在功能配置、规格层级、品质风格上看齐杭州主城区。要积极适应和引领城市功能区设置的多中心、网络化趋势，加快特色小镇、开放街区等产城融合新空间规划，有效增强钱塘新区的宜业、宜居、宜游能力，更好满足便利化工作、品质化生活、个性化休闲需要。

总之，钱塘新区需把产城融合放在突出位置，来更好支持和保障“高大上”产业项目吸引、高端要素汇聚与化学反应发生，实现产业发展、平台打造与城市建设的互促融荣，成为我省乃至长三角地区产城融合“重要窗口”。

打造钱塘新区成为长三角一体化发展的重要创新策源地



陈建军
浙江大学区域与城市发展研究中心执行主任、教授、博导

钱塘新区是我省推动实现长三角一体化国家战略，全方位全省域对接上海的桥头堡，也是浙江省推进“四大建设”的高能级平台。在疫情常态化，全球价值链面临重组与重大调整的当下，钱塘新区同时也承担着促进经济新旧动能转换，抢占未来国际竞争“高地”的重要任务。对于杭州市来说，钱塘新区的核心作用主要体现在将其打造为制造业创新策源地，省内创新链与产业链融合中的关键枢核。

现代经济体中的“增加极”，其本质就是创新中心。从发达国家的发展经验来看，无论是一个地区还是一个城市，必须有渐次出现不断更替的创新策源地。美国加州能够在战后持续发展，其中一个重要动力就来源于从硅谷到旧金山到洛杉矶再到尔湾、河滨，从时间和空间两方面次第出现的创新策源地的驱动。20 世纪 70 和 80 年代，日本曾经尝试过筑波打造创新策源地，但囿于强大的官僚体制和路径依赖，筑波最终没有实现日本政府的设想，由东京和大阪所构成的关东关西发展格局一直延续至今，也在很大程度上导致了日本近三十年的经济“停滞”。

可见，打造“创新策源地”必须包括三个重要因素，一是拥有创新型企业，特别是创新型龙头企业及其集群；二是拥有具有较强创新意识和氛围的区域和城市及其政府；三是这两者之间的互动和共生的环境和社会网络，并由此形成创新高地。钱塘新区的前身大江东产业集聚区和杭州经济技术开发区都是杭州市重要战略性新兴产业的制造高地。但过去由于产业链和创新链的融合相对不足，对新产业的培育能力，对新企业的孵化能力都无法满足快速发展的需求。从此次改革来看，六大产业平台的设置，既考虑到了钱塘新区既有的产业发展优势，又结合了未来杭州乃至我省产业发展的前沿方向，很好地落实了将钱塘新区打造成为创新策源地的意图。尤其是以产业平台的方式，构建“515”现代产业发展体系，赋能新制造业。未来发展更要注意发挥平台的规模效应和集聚效应，重视龙头企业和平台企业在创新生态构建和创新业态引领上的作用。特别是创新生态的构建，只有在良好的政企关系下，才能建立起强有力的创新响应机制。钱塘新区的人事改革打破了公务员的铁饭碗，崇尚“能者上”的理念，有利于提升政府的行政效率，激发政府行政人员创新的雄心。这种制度创新既是创新的一种形式，同时又会激发更多的创新，形成全区上下高效协作，思想解放的创新氛围，为最终将钱塘新区打造成为浙江省和长三角的创新策源奠定基础。

以平台支撑大发展需要突破用人体制的藩篱



钟伟军
浙江财经大学公共管理学院教授

实现产业的有效聚集，在一地理空间内将相关的组织、企业和机构更好地聚集在一起，构建联系更加密切、互补的、相互支撑的产业群，是优化经济结构和推进转型升级的必然路径，也是经济发展的一种高级形态。产业聚集理论对这一问题进行了很好地论证，简单地说，那就是，具有互补性或共性的企业依托于功能服务平台支撑，在空间上形成集聚，彼此之间容易产生溢出效应，使得信息、人才、技术、政策以及其他相关的产业要素能够得到更加充分的共享，形成强劲、持续竞争优势的群落，从而从整体上有效提升整个产业群的竞争力。

近年来，随着数字化发展的不断加速，产业融合和聚集的趋势越来越明显。打造高质量发展的集成载体，不断强化政府的产业聚集的承载功能，以产业平台建设为抓手，整合资源、协同发展，全面激活集聚效应，以大平台支撑产业大发展，成为各地政府提升竞争力的重要路径。钱塘新区设立的初衷从根本上来说就是要充分发挥杭州经济技术开发区这一国家级平台的牵引功能，优化资源配置、整合产业要素，全力打造世界级的数字化制造产业集群。而最新成立的六大产业功能平台无疑是钱塘新区打造产业聚集高地的最新最有力的举措，在面临疫情冲击的大环境下，具有非常重要的意义。

然而，以功能平台的方式推进产业集群的大发展对政府的职能和行为模式提出了新的要求，尤其是对平台的运行和管理提出了新的挑战，要求平台管理者深谙产业经济管理的内在规律，有强烈的服务意识，具有前瞻性的战略视野和高超的资源运筹整合和协调能力，有足够的权力空间，并且心甘情愿地全身心地投入进来。用一句话概括，就是有让管理者有权力、有能力和有动力地投入到平台管理中来，这是决定六大产业功能平台能否真正达成改革初衷的重要因素。

这需要打破现有体制中的用人机制和思维藩篱，长期以来，传统公务员的考试录用方式在选拔专业性的高层次人才方面的弊端为人所诟病，由于缺乏对具体岗位的针对性，能力和岗位要求不相匹配，“能进不能出、能上不能下”等问题比较突出，个人付出、绩效与回报之间往往不成正比，使得高层次人才的个人能力和积极性难以充分地被激发出来。聘任制就是试图通过打破这种弊端，以能力为中心，以合同为依据，把绩效与回报更好地统一起来，进入竞争机制，建立灵活的能进能出、能上能下的激励机制，从而把有能力的人、合适的人、有热情的人放到最合适的岗位上。通过公开的竞争机制，保障了专业的能力，通过基于合同制的薪酬和绩效考核，保障了足够的权力和动力，让人敢于担当、善于担当，让合适的人、有能力的人做善于做、适合做的事情。

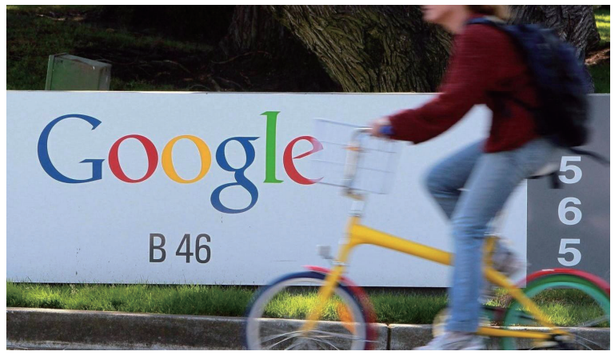
在国内，聘任制在一些地方尽管已经有不少探索，但是针对钱塘新区六大全新产业功能平台负责人的聘任制有自身的特色和创新，那就是六个平台负责人之间建立了横向的竞争与合作机制，这对于六个负责人来说，既意味着动力也意味着压力。同时，需要强调的是聘任制对于六大产业功能平台建设的效果需要与之相配套的支撑性政策体系和政府相应的体制改革，尤其是政府不同部门之间在权责、办事程序和信息之间的对接和整合，建立更加有效的基于产业聚集的统筹运转的政府机制。

延伸阅读

产业园区是产业集群的重要载体和组成部分，国内外产业园区发展成功案例表明，产业园区能够有效地创造聚集力，带动关联产业的发展，从而有效地推动产业集群的形成。

影响产业园区发展的因素很多，其中，体制机制的创新尤为重要。综观国内外成功的产业园区，无一不是在体制创新、激发活力方面下足了功夫，做到把应该管的管好，把不应该管的放好，为企业的发展提供良好的环境。

美国硅谷：
尽量减少政府行政性干预
为科技成果转化提供良好的环境



1947年，美国斯坦福大学校长弗雷德里克·弗里曼（Frederick Ferman）提出了建立斯坦福大学研究园的设想，并于1951年在校内划出了约250公顷的土地兴建起现代化的实验室和厂房，形成了斯坦福研究园（Stanford Research Park）。如今，斯坦福大学研究园已成为世界上公认发展最为成功的高新科技产业园区——硅谷。硅谷的发展模式虽不能完全复制，却可以学习借鉴。

硅谷的成功，首先有赖于其优质的运作环境，在那里聚集着为数众多的高等院校和科研机构，他们不断研制和推出的高新技术成果构成了硅谷的技术基础，硅谷还集聚着美国大部分的创业投资机构，大量的创业资本促进了科技成果的商业化，科研成果的高转化率造就了许多与微软、英特尔、惠普一样优秀的高科技企业。

硅谷的成功，还有赖于独特的运作机制，硅谷成功的根本就是其运作机制的完全市场化。根据投资机构的经营业绩来进行投融资，依据市场规则把技术专家和创业资本商联系起来，将最优资本和最新技术等资源按照市场规律进行优化配置，在投资技术、投资阶段、投资区域上全面运用组合投资方式实现投资风险的市场化规避，依靠创业板、产权交易市场和兼并收购的市场化运作实现资本的退出。

尽管硅谷的发展是自发的，但仍带有政府间接支持的痕迹。首先美国政府对教育和科研发展的重视为硅谷发展提供了良好的基础，在运作环境上，加大在教育和科研上的投入，构建科技创新机制，引导创业资本与高科技成果结合。政府通过立法，建立创业投资基金和完善知识产权保护制度、对某些行业给予相应保护、将一些高新军事技术转向普通民用技术等，在运作机制方面，尽量减少对高新技术成果转化和创业资本运作的行政性干预，这些都在一定程度上加快了硅谷的发展，另外还在法律、税收、政府采购方面进行了有利于高科技和创业投资发展的相应调整。

此外，在运作支持上，增强信息的传递和交流，实现信息的共享；充分发挥政府的政策引导作用；鼓励企业间的技术创新和人才流动；建设开放畅通的社区环境，增强知识服务水平。

天津滨海新区：
告别编制和终身制
5个开发区2500名干部全员竞聘上岗



2019年8月2日，天津市滨海新区5个国家级开发区全球招聘的24位管委会副主任全部上岗。同时，开发区共计2500多名干部全部告别编制和终身制，全员竞聘上岗，统一签订三年聘任合同，聘期期满后根据个人工作实绩来决定是否续聘。

以此为标志，天津滨海新区以破除开发区体制机制障碍、聚焦经济发展主责主业为目的的法定机构改革全面深入展开。

据了解，天津市滨海新区位于天津东部沿海，常住人口 300 万，面积 2270 平方公里。其管理东疆保税港区、天津港保税区、滨海高新区、中新天津生态城、天津经济技术开发区 5 个国家级开发区和 21 个街镇，是北方首个自由贸易试验区、全国综合配套改革试验区、国家自主创新示范区。

2019 年初，为避免出现体制僵化、利益固化、动力弱化等多种深层次问题，滨海新区决心大刀阔斧地改革。4 月初，滨海新区出台意见明确指出，对各开发区实行法定授权，管委会副主任均通过全球竞聘产生，建立以岗位职责分类为基础、以绩效考核为核心、以市场化为导向的岗位绩效工资分配制度，聚焦经济职能划转社会职能，取消编制管理，实行全员聘用等。

改革后将设置三大类岗位，其中招商引资岗占 21%、服务企业岗占 61%、综合管理岗占 18%，招商与服务企业岗占到全员的八成以上。

“通过改革，我们要把更多精力用在经济发展上，下大力气抓好招商引资、服务企业、放权赋能等工作，形成招商引资、产业发展、科技创新顺畅运转、无缝链接的推动机制，为打造经济发展‘航空母舰’奠定坚实基础。”天津滨海高新区党委书记、管委会主任单泽峰表示，本次法定机构改革将坚持问题导向，坚决破除现有行政体制，坚持刀刃向内、自我革命，去除行政事业身份，拆掉“铁交椅”，撤掉“铁饭碗”，打破平均主义，全面引入市场化经营理念、企业化激励机制，去除论资排辈，全面施行竞争上岗，真正实现岗位能上能下、人员能进能出、待遇能升能降，激发干事创业和创新发展的积极性。

江苏：苏州、南京等多地先行先试开发园区“去行政化”改革

最近，南京、泰州先后出台相关改革指导意见，启动体制机制方面的改革举措。

4 月中旬，南京市出台《关于优化开发园区管理运行机制的若干指导意见》，在运行模式、职能机构、岗位管理、用人制度等方面提出具体的“去行政化”改革要求，随后派出 4 个督导组，跑遍 22 个开发园区，推动此项改革落地落实。5 月 20 日，该市各区及 22 个开发园区的改革主方案全部出台，22 个开发园区的人员竞岗方案全部完成。

5 月上旬，泰州市出台《关于深化开发园区改革工作的指导意见》，明确在开发园区建立科学规范的管理架构、精简高效的运营模式、充满活力的人事薪酬制度等改革任务，以“体制机制的硬改革推动开发园区的大发展”。改革既要系统谋划，也要突出重点，如推进“两集中三剥离”：



人员和资源向招商一线、服务一线集中；非主营业务逐步剥离，向特色园区、专业园区转型发展；非产业化功能加快剥离，专注于产业发展和项目建设；非必要办事机构坚决剥离，围绕经济管理和投资服务设置内设机构。

苏州工业园区充分借鉴新加坡先进管理经验，具备相对成熟、较具特色的体制机制。园区紧扣“高度产城融合”特征，结合全域自贸区建设，探索开发区体制、行政区职能、自贸区使命“三区融合”的发展新路径，目前，苏州工业园区正在研究关于体制机制改革的一揽子措施，例如推动大部门制优化升级，在机构设置上统筹产、城、人需求，把更多的职能、资源、保障向开放、创新、发展领域聚焦。

“我们理解，‘去行政化’改革，关键是激活干部队伍。”南京江北新区党群工作部部长王安伟说。2017 年底开始，南京江北新区实行全员聘用制，按需设岗、以岗选人、按岗聘用、以岗定薪，淡化人员的行政、事业等身份。与此同步，江北新区实施干部竞聘制度，干部所聘职务待遇等在两年聘期内有效。2019 年 11 月新一轮竞聘后，区管干部中新聘任 80 后 74 人，硕士以上学历占 40.3%，不再续聘 30 人。今年 4 月，南京江北新区公布干部“出”的办法，将按照 3% 的比例动真碰硬刚性淘汰。

泰州医药高新区党工委委员、组织部部长葛立网介绍，医药高新区正积极推进各项改革，包括科学制定功能园区权责清单，明确经济发展、投资服务、安全监管等主责主业，切实减轻园区不必要的非经济发展负担；组建功能园区开发集团，实行“党工委（管委会）+ 集团公司”管理模式，按照企业化搭建组织架构、推进运营管理；大力度精简园区机构人员，机构精简 70% 以上、人员精简 40% 以上。

江苏省委编办有关负责人表示，主动改、大胆试，体现开发园区作为创新热土自带改革基因、充满创新勇气的特点。江苏将出台指导意见，明确改革方向，细化改革要求，推动全省开发园区再度激情燃烧。

杭州启动“杭向未来”人才成果云享会 向海内外高层次人才发出热情邀约

记者 / 李如艳　通讯员 / 谢姗姗　摄影 / 陈浩杰

4 月 29 日下午，杭州市“杭向未来”人才成果云享会（以下简称“云享会”）在钱塘新区大创小镇创博中心举办启动仪式，向海内外高层次人才发出邀约，欢迎他们带着项目来杭州创新创业，持续为高质量发展汇聚“最强大脑”。





通过“线上发布＋云上连线”的方式，本次“云享会”活动将招才引智和招商引资有机结合，将园区、企业、行业等专家集结在一起，在云上分享专家最新的观点和独到见解，建立专家、企业和项目的沟通渠道，促成人才、项目、资金、产业资源等多种元素充分碰撞，为广大人才发挥作用、成就事业搭建舞台。诺贝尔奖得主、挪威心理学家和神经科学家爱德华·莫索尔，西湖大学生命科学院研究员周强，阿里巴巴集团副总裁、阿里达摩院数据库与存储实验室主任李飞飞等国内外专家在线分享他们的研究进展，并通过直播向海内外发出了技术合作和人才邀约。

线上征集，线下落地，此次云享会将持续四个月，5 月进入项目征集阶段，6–7 月开展生物医药、数字经济、人工智能等方向专场对接会，精准对接行业内知名企业、风投机构，邀请参加连线对接，洽谈合作可能，促进成果落地转化。浙江大学、西湖大学、之江实验室、国科大杭州高等研究院、阿里达摩院、华为杭州研究院等知名高校和科研机构，13 家国家级实验室、79 家国家级众创空间，都将为更多优秀人才来杭干事创业提供发展的平台。

由杭州市委人才办、杭州钱塘新区管委会、杭州市投资促进局、浙江大学医学院附属第一医院联合举办的全球健康医疗创新创业项目征集活动也在当日正式启动，广邀海内外各级医疗机构、医学科研机构、高校实验室的创新项目及健康医疗领域的各阶段创新企业报名参加，获奖项目最高可得 1000 万元项目启动支持和研发资助，以及多项创业发展扶持政策。

启动仪式上，杭州银行还发布了人才金融服务“繁星计划”，将优化一揽子人才创业信用贷款产品，比如，推出秒批秒贷的人才消费贷和知识即信用的人才创业贷等优质金融服务；为生物医药、数字经济、人工智能等领域项目设立专业信贷团队等。同时，红杉资本、深圳创投、深圳同创伟业、浙商创投、赛博乐、海邦等国内外知名投资机构负责人隔屏寄语，期待与更多人才项目“云”上牵手。

钱塘新区首推“投资之家”聚焦“投资一件事”

记者 / 李如艳　通讯员 / 朱芸 蒋莹莹　摄影 / 陈浩杰

4 月 13 日，杭州钱塘新区“投资之家”在钱塘新区行政服务中心全面启用。但凡涉及企业落地前准入、落地后审批、投产后服务三个阶段的政府管理、审批、服务事项，“投资之家”都能提供“一站式”服务。这也是钱塘新区继去年推出“人才安居乐业一件事”后，“最多跑一次”改革领域的又一次重磅之举。



和去年聚焦“人”不同，“投资之家”把服务对象对准了企业，聚焦“投资一件事”。作为杭州湾数字经济与高端制造融合创新发展引领区，杭州钱塘新区是名副其实的投资热土。如何缩短投资者奔走各职能部门的流程，实现只进一扇门，就能完成投资全生命周期的所有需求？“投资之家”应运而生。

据了解，“投资之家”将财政、法院、市场监管提供的金融、法律、知识产权等服务前移，实现涉企审批、管理、服务事项统一到平台流转。商事登记、工程建设审批、人才服务、不动产登记、税务咨询等所有涉企事项均可在“投资之家”一站式服务平台办理。

钱塘新区“投资之家”从去年年底试运行以来，受到了辖区内企业的欢迎。杭州维丽杰旅行用品有限公司的王先生在试运行期间就递交了厂房重建施工许可证的申请，之前来“投资之家”询问进度，得到了肯定的回复。维丽杰是下沙区块发展了 20 年的老企业，专做箱包生意。因为业务发展，杭州维丽杰旅行用品有限公司今年计划实施厂房改扩建，建筑面积从约 18000 平方米扩建至 29564 平方米。“我们一开始对工程建设项目审批流程和系统操作都不是很熟悉，多亏了‘投资之家’窗口人员一次次与我们联系对接，全程跟踪服务，及时帮忙解决了图审摇号等审批问题，大大压缩了图审用时，让我们顺利且快速地完成了项目前期报批。”王先生表示。

而在为企业提供快速、优质服务的背后，是钱塘新区各部门间高效协同运行机制的建立和改善。通过“投资之家”这个载体，招商、经信、人才等 22 个条线 15 个大类 27 个具体管理职能集中整合，建立了一个顺畅便捷的渠道，共同破解企业投资、投产难题。同时，钱塘新区还打造了一支由 12 个部门 36 个代办员组成的投资项目全流程“金牌管家”服务队伍，主动对接企业，建立“一项目一管家”“一周一例会”制度，研讨项目审批进度及问题。江东企业服务处和下沙企业服务处分别入驻平台，形成为企服务合力。

“渠道、平台、支撑”——钱塘新区行政审批局局长陈琦用了六个字概括“投资之家”的作用。“对于企业而言，通过‘投资之家’可以享受到全生命周期的服务。”陈琦说，比如项目落地前，可了解投资政策、空间资源等全方位的内容；项目落地后可享受一站式的审批服务；项目投产后则可了解金融、人才、科技等全面的要素服务。他透露，接下来，“投资之家”（http://www.qttzzj.com/）的线上服务还将继续深化，从企业的需求侧出发，丰富功能板块，提升界面友好度。





签约中科院重大人才项目
新区加速生命健康科创高地建设

记者 / 李如艳　通讯员 / 王佳杭

5 月 8 日，杭州钱塘新区举办中国科学院肿瘤与基础医学研究所重大人才项目签约仪式，加速推动建设高能级创新平台项目落地见效，打造生命健康科创高地。



中国科学院肿瘤与基础医学研究所是中国科学院首个以肿瘤医学为主要研究方向的专业研究机构，是中科院在京外成立的综合型医学类研究所，也是浙江省引进的首个国家级生命健康研究机构。自去年 5 月 8 日，中国科学院与浙江省举行医学战略合作框架协议签约仪式，这一年来，中国科学院肿瘤与基础医学研究所贯彻落实院省医学合作，打造生命健康科创高地，加速推动建设高能级创新平台项目落地见效。

在不到一年的时间，研究所先后引进付小兵院士、于起峰院士、马大为院士团队，在杭州建立起院士领衔的研发中心，创建国际领先的核酸、细胞、药物研发中心，推动我省生物医药产业发展，并与中科院化学所、中国科技大学、天津大学、澳门大学、国科大杭州高等研究院等 10 余个国内外知名院校建立合作，今年将招收研究生近 50 名、博士后 100 名。此外，付小兵、于起峰、马大为等院士领衔的团队也纷纷落地钱塘新区，他们在杭州建立起院士领衔的研发中心，创建国际领先的核酸、细胞、药物研发中心，并与中科院化学所、中国科技大学、天津大学、澳门大学、国科大杭州高等研究院等 10 余个国内外知名院校建立合作，今年将招收研究生近 50 名、博士后 100 名。尤其是今年新冠肺炎疫情期间，由所长谭蔚泓院士牵头的项目“新型冠状病毒核酸现场快速检测设备及试剂的研发”成功获国家药监局批准，新冠病毒全流程核酸检测从 3 个小时压减到 80 分钟以内，达到国际领先水平，已在我国近百家机构，以及 10 余个国家推广应用。在此基础上，加速研发 48 孔高通量、高灵敏度、高特异性、高准确率的检测仪器，有望在年底获批。

而时隔一年再次签约，也宣告一大批重磅项目落地，包括中科院肿基所核酸适体筛选中心、浙江省肿瘤智能诊断与分子技术诊治技术研究中心、浙江省上消化道肿瘤诊治技术研究中心等项目启动建设；与凌科药业签订联合建立中国科学院肿瘤与基础医学研究所凌科药业新药研发中心协议；中国科学院肿瘤与基础医学研究所、钱塘新区与中国科学院近代物理所签约重离子项目等。

杭州市副市长、新区党工委书记柯吉欣在仪式上提到，希望中科院及研究所进一步发挥强大的人才科研优势，依托以打造生命健康“万亩千亿”产业平台为目标的杭州医药港，吸引和集聚越来越多的人才和科研资源到钱塘新区，共同创新创业，实现共享发展。

省卫健委和杭州市负责人则表示，中国科学院肿瘤与基础医学研究所是省委省政府重大创新平台项目之一，要按照习近平总书记赋予浙江“重要窗口”的新目标新定位，集中精力，求真务实，把国字号平台工作做出色，走在前列，勇立潮头，交出高分答卷。

钱塘新区与中能建华东建投及浙建集团达成战略合作

记者 / 李如艳　通讯员 / 张翼

近日，钱塘新区管委会与中国能源建设集团华东建设投资有限公司（以下简称“中能建华东建投”）、浙江省建设投资集团有限公司（以下简称“浙建集团”）进行战略合作签约，正式达成战略合作伙伴关系。

随着艮山东路过江隧道、江东大道提升改造一期、智慧谷、大剧院、文体中心、亚运轮滑馆等重大基础设施项目建设的顺利开展，如今的钱塘新区呈现出一派热火朝天的建设气象。在此基础上，此次与中能建华东建投与浙建集团两大集团的战略合作，无疑为钱塘新区的高质量发展再添新助力。

作为具有全生命周期管理服务和完整业务链的特大型能源建设集团，中国能建不仅担负着国家电力和能源规划的研究任务，还承担了雄安新区和“一带一路”能源规划研究等重大专项。华东建投是中国能建集团旗下拥有13000多名员工的二级骨干公司，公司所属企业和钱塘新区有着深厚的合作渊源，曾先后承建了辖区内的下沙燃机、大江东燃机等工程。

中能建华东建投相关负责人表示，集团将充分发挥自身在能源和城市基础设施建设领域的优势，以超强



钱塘新区分别与中能建华东建投、浙建集团进行战略合作签约



的资源整合能力、强大的资本运作能力、优质的管理服务水平和深厚的工程技术积累，全力参与协助新区打造成为世界级智能制造产业集群、长三角地区产城融合发展示范区、全省标志性战略性改革开放大平台、杭州湾数字经济与高端制造融合创新发展引领区。

浙建集团是成立最早的浙江省国有企业，是浙江省最大的建筑业企业集团，同时也是浙江省第二家实现整体上市的省属企业，集“投资、建设、制造、运营、服务”于一体，生产经营规模超过千亿元。

这次，浙建集团将合作领域瞄准了钱塘新区的基础设施投资建设、片区综合开发提升、保障和改善民生、科技人才创新等多领域建设发展。浙建集团相关负责人表示，集团将把服务推动钱塘新区建设作为重大战略任务来抓，充分发挥全产业链联动和上市公司平台的综合优势，全面参与和服务新区多领域建设发展，与新区携手书写高质量发展的“钱塘篇章”。

发放超 1 亿元“钱塘消费券” 够拼！钱塘新区促消费出实招

记者 / 汪株燚　通讯员 / 周静

“大家先来看一下，这是一款产自本土的智能马桶盖，真正的网红款……”直播间里，主播们热火朝天地带货，屏幕上热情的粉丝们留言刷屏。4 月 30 日，钱塘新区举行“云惠钱塘”消费嘉年华系列活动启动仪式暨义蓬相约春天消费购物节，吸引线上线下 230 余家企业参与。



发放超 1 亿元“钱塘消费券” 线上线下 230 余家企业参与

本次“云惠钱塘”消费嘉年华系列活动是钱塘新区策划的消费促进活动，贯穿全年，采取线上线下结合的方式，每月都会推出相关专场活动。

在当天启动仪式上，新区率先推出了首场活动——义蓬相约春天购物节。购物节免费派发了超 1 亿元的“钱塘消费券”，分线上虚拟券和线下实体券，共计 40 万套。

由于结合线上线下模式，购物节线上活动已在 4 月 22 日开启，线上平台开启了万件商品大牌秒杀、五折乐购卡等活动。

线下活动则从 4 月 30 日开始，连续三天，设置了四大板块主题展区，即“春天美食秀”、“春天来兜风”、“春天住新家”和“春天新时尚”，最大限度释放消费潜力。



在展区里，康师傅、娃哈哈、加多宝、可口可乐、九阳等诸多辖区品牌企业都参与其中，另外还涉及了农产品、百货、食品、家电、汽车等众多行业，可以说实现衣食住行全覆盖。

据了解，此次购物节参加线上活动商家合计 230 家，参加线下品牌集中展销商家 82 个，其中新区大型制造业品牌 18 个，义蓬大型企业及知名商家 48 家。

直播“带货”助力购物节 预计销售额超 10 亿元

松下智能马桶盖、萧山萝卜干、男士商务西服套装、益生菌固体饮料、娃哈哈乳酸菌饮品、维生素咀嚼片……“云惠钱塘”消费嘉年华启动仪式启动后，现场举办首场直播带货。在直播间，共有近 20 种商品参与活动，吸引了数十万网友在线互动“剁手”。

此次，义蓬街道联手好易购平台，以直播带货形式，激发消费市场活力，展示新区制造新形象，推动义蓬本土品牌畅销全国。现场，新区领导也走进直播间，和大咖们一起为新区本土制造业产品直播“代言”。

新区管委会相关负责人表示，通过“义蓬购物节”的形式，是希望搭建本土制造业企业与广大消费者两端的“桥梁”，线上 + 线下销售同步发力，帮助企业扩大内销，提升品牌影响力，推动实体企业抱团发展。

据悉，本次活动聚焦商场、超市、餐饮、汽车、家电、百货零售、家居建材等商贸流通领域，线上线下商家提供的优惠产品数有上千款，合计超过上万件，发动 8 大商业体共同参与预计销售额可达 10 亿元以上。

除了线上直播带货，钱塘新区各企业、商超还将陆续推出杭州消费券“助力券”“数字消费”主题“云”直播、“五折乐购卡大牌秒杀”“企团团”企业职工团购、钱塘制造强品牌大联展、工业企业旅游节、服装品牌特卖等市民喜闻乐见的消费促销活动，为市民带来实惠。

米奥会展：为传统境外展览插上数字翅膀

打造全球首家具备双线办展能力的会展公司

记者 / 祝洁炜

4 月 28 日，由中国贸促会主办的中国—拉美（墨西哥）国际贸易数字展览会（以下简称“中拉数字展”）顺利落下帷幕，此次展会为期 15 天，全程在线上举行。这次数字展览会是迄今为止国际国内举办的最大规模在线国际展览会，超过 2000 家企业、3 万多件商品亮相此次数字展会，墨西哥、巴西、智利等 11 个国家、超过 4.5 万人次在线参展，贸易成交金额达 700 多万美元，意向成交金额 4600 万美元以上。

本次数字展会由钱塘新区企业浙江米奥兰特商务会展股份有限公司（以下简称“米奥会展”）承办。展会依托米奥会展的“网展贸 MAX”平台，利用数字赋能，将传统展会搬到线上，让买卖双方打破地域和时空的距离，在线询盘、在线撮合、在线洽谈，彰显了数字展览在特殊时期下的独有优势。机遇总是给有准备的人。



米奥会展董事长潘建军说，十多年前，米奥会展开始自主探索在境外办展，目前已初步完成全球布局，去年 10 月 22 日，公司成功登陆中国资本市场，成为 A 股市场“中国会展第一股”。五年前，公司全力投入“网展贸 MAX”数字展览平台的研发，今天终于可以自信从容地举办各国数字展览会。

深耕“一带一路”及金砖国家市场 成为 A 股市场“中国会展第一股”

米奥会展成立于 2010 年，主营境外会展策划、组织、推广及运营服务，多年来，公司聚焦中国走出去企业，打造“自主产权、自主品牌、独立运营”且布局全球的会展服务平台，为中国制造量身打造拓展全球市场特别是“一带一路”及金砖国家市场的会展营销解决方案。

通过多年发展，米奥会展主办的展会在“一带一路”及金砖国家市场已经形成广泛的影响力，是“一带一路”及金砖国家市场买家采购中国商品的重要贸易平台。

米奥会展以自主办展业务为核心，成功打造了两大海外展会品牌：Homelife 及 Machinex 全球系列展，具有较高行业知名度和国际影响力。

前者以“中国品牌家居”为概念，展出内容涵盖家具、家用电器及电子消费品、家用纺织、面料及服装、家居用品及装饰装修材料、家用灯饰及照明、家用食品及材料等；后者主要针对工业机械类行业，涵盖塑料机械、印刷包装、食品加工、五金及汽摩配、电力及新能源、焊接及切割、电梯及零部件等。

“近三年来，米奥会展累计为一万多家‘中国制造企业’提供境外展览服务。覆盖了浙江、江苏、广东等全国 23 个省市外贸中小企业，其中浙江占比 50% 以上，杭州占比近 20%。”潘建军董事长介绍，



米奥会展董事长潘建军

去年，米奥会展的境外自主办展面积 22.73 万平方米，占国内出境展总面积的 21.64%，境外办展面积居行业第一位。

2019 年 10 月 22 日，米奥会展成功登陆创业板，成为“中国会展第一股”。

推出全球首款纯在线数字展览产品
让外贸企业不出国门就能找到订单

2020 年伊始，新冠肺炎疫情这只突如其来的“黑天鹅”，对产业经济造成巨大影响。3 月份以来，国际性展会延期或取消的消息不断传来，法兰汽配母展延期，汉诺威商用车展取消……截至目前，境外宣布延期或取消的大中型商展已超过 500 个。

尽管身处电商时代，但参加线下展会，依旧是外贸公司获取大额贸易的主流方式。如今，展会大面积取消和延期，打乱了很多外贸企业的生产节奏，面临后续订单不够、开工不足的难题。

2 月 9 日晚间，米奥会展发布公告，为携手中国外贸企业抗击疫情稳外贸，在公司研发中心员工历经四年的研发及近日突击努力下，在全球会展业内首家推出纯在线的数字展览产品——网展贸 Max。

“网展贸 Max”被定义为外贸企业量身打造的一款全球首推纯在线数字展览产品。它将线下的展览搬到互联网上，以米奥会展海外买家团队收集和提供的商品需求信息为核心，依托米奥会展外贸大数据服务和精准配对功能，集合在线数字资讯、在线数字展示、在线数字撮合、在线大数据挖掘、在线数字商洽五大服务。“让中国外贸企业可以不用走出家门、国门，实现在家做外贸、在家找客商、在家拓市场的目标。”

目前，“网展贸 Max”覆盖米奥兰特在波兰、埃及、肯尼亚、尼日利亚、南非、墨西哥、巴西、印度、约旦、阿联酋、土耳其、哈萨克斯坦、印度尼西亚等 13 个“一带一路”主要节点国家。

潘建军董事长说，“网展贸 MAX”虽然是在疫情期间公司紧急推出的纯在线数字展览产品，但却不是公司从疫情发生后才着手投入研发的。四年多以前，公司就开始投入数字化业务，并在杭州滨江区设立了研发中心，团队规模近百人。“网展贸”在免费运行三年后，于 2018 年下半年转入收费模式。“公司原计划在今年 5 份上线纯在线的数字展览产品‘网展贸 MAX’，现在因为疫情提前上线了。”







与地方政府合作建设数字外贸服务平台
创新“网展贸”服务新模式入选全国“最佳”

基于“网展贸”的数字展览技术，米奥会展还与地方政府合作推出服务属地外贸企业的数字外贸服务平台。

2019 年 7 月，杭州市与米奥会展合作，率先在全国商务系统开通上线“杭州数字外贸公共服务平台”，由此，杭州成为全国首个拥有地方数字外贸公共服务平台的城市。目前，该平台已经成为“杭州城市大脑基层社会治理应用项目”的重要组成部分。资料显示，截至 2019 年底，该平台注册上线的企业已有 2547 家，上传产品 20358 件，搜索海外买家 24629 个。

今年 2 月，杭州市商务局发布了《关于推广应用杭州数字外贸服务平台的通知》，进一步鼓励、引导外贸企业入驻杭州数字外贸服务平台，并通过线上讲堂和适时的线下培训，加强企业对平台功能的挖掘和运用，帮助企业提升展示、对接、接单的能力。

日前，国务院服务贸易发展部国际联席会议办公室从深化服务贸易创新发展试点地区，选取了 20 个成效较为突出的案例向全国推广，编撰形成了深化服务贸易创新发展试点“最佳实践案例”，其中，杭州的创新“网展贸”服务新模式榜上有名。

这种创新服务模式正在快速复制推广。疫情期间，米奥会展已经先后完成了“深圳数字外展”、“苏州数字外贸”、“金华数字外贸”、“江西数字外贸”等多个城市数字公共服务平台的建设，目前都已投入使用。

打造十场“海外杭州数字展览”为疫情下的外贸企业架通突围之路

“线上平台一直是公司布局多年的业务方向，疫情前后，我们感受到了两种截然不同的市场环境。”潘建军董事长说，业内呼吁开发真正成熟有效的线上展览平台已有 20 多年，但这么多年来并没有得到更多的应用和普及，这次疫情成为了传统展览线上转型的催化剂，不管是外贸企业、会展企业，还是地方政府，都真切地体会到，开展线上展会的急迫性和必要性。

4 月 29 日，由杭州市人民政府主办的中国（波兰）国际贸易数字博览会开幕，这次数字展会的承办方也是米奥会展。本次博览会共有来自中国浙江、江苏、广东等 21 个省、区（市）的 1000 多家企业参展，来自波兰、乌克兰、白俄罗斯等多个中东欧国家的 5000 家采购商观展。展品类别涵盖医疗器械、建材五金、办公用品、家具家居日用品、礼品、电子消费品、家电、纺织品、服装服饰、箱包鞋、食品加工及配料。

这次数字展览会，是杭州市近年来在成功打造波兰、土耳其、迪拜等海外实体展会平台的基础上，举办的 10 个在线数字贸易博览会的第一站。潘建军董事长说，接下来，米奥会展还将和杭州联合打造南非、巴西、墨西哥、迪拜等九场“海外杭州数字展览”，组织全国 10000 余家企业线上参展，在当前线下开拓市场渠道不畅的情况下，为中国的“千企万品”打通“线上出海”的重要渠道，为疫情所困的中国外贸企业架通一条突围之路。

“线上展会永远无法替代线下展会，未来，线上展览将成为传统线下展览的有益补充，成为会展公司的一大收入来源。而米奥会展将率先成为全球首家举办双线办展能力的会展公司，让传统境外展览插上数字翅膀，实现线上展会与线下展会双线融合发展，形成 1+1>2 的外贸新渠道。” 潘建军董事长说。

发展历程

- 2010年　浙江米奥兰特商务会展股份有限公司成立。
- 2014年　成为率先在新三板挂牌的展览会公司。
- 2015年　自主研发的展商服务平台上线，服务体验迈入半自动化。同年，迪拜展成为当地规模首屈一指的中国商品展会。
- 2016年　自办展遍及9国，成为“一带一路”市场开拓的优选平台。
- 2017年　境外自办展遍及11国，移动APP上线，打造全新外贸服务新模式。
- 2018年　展会O2O平台服务升级，提供一站式外贸服务。
- 2019年　成功登陆中国资本市场，成为“中国会展第一股”。
- 2020年　2020年 在全球会展业内首家推出纯在线的数字展览产品——网展贸Max。

松下家电：百年老品牌 迈步向未来

记者 / 汪株燚

如果给中国家电历史编本书，松下这个百年品牌是绕不过的，它是改革开放以来最早进入中国的一批日企。

杭州和松下的缘分同样不浅，松下集团从 1992 年与杭州市建立友好合作关系，至今在杭州市共有 6 家企业，均位于钱塘新区内。2004 年 9 月松下家电（中国）有限公司成立，这是松下集团在家电板块里投资数额最大的公司，资本金共 212 亿日元（约人民币 15 亿）。

在过去四十年里，松下家电是家电品质代名词，但在国内家电市场的占有率却不断萎缩，最低谷时还不到 3%，这迫使杭州松下家电做出改变。如今，这株百年老树积极转型升级，不断开拓新领域，在保证其传统产业同时，迸发出新芽。



高品质是卖点也带来“困局”

位于钱塘新区松乔街的松下杭州工业园，是一个在 2005 年 10 月投产的家电生产基地，面积为 27 万平方米，员工约有 5000 人，入驻园区的有松下家电（中国）有限公司、以及松下集团下属的研发、生产等 4 家企业。工业园内企业负责生产电子座便盖、吸尘器、洗碗机、电饭煲、电压力锅、电热水瓶、洗衣机等家电，同时也进行家电研发，实现了开发、制造、销售一体化高效运营。



杭州松下家电总经理吴亮

在这里，每天都有大量的家电产品被生产出来，其品质被严格把控，并销往世界各地。产品品质一直是松下家电引以为豪的卖点。其中，松下发布的 Alpha 系列高端洗衣机产品，跨界保时捷设计，经历了 28 个月的打磨。

Alpha 的外观材质设计采用了全不锈钢材质；内部滚筒采用了高级的航空铝材替代市场上普遍的塑料材质；行业最高等级的 1600 转转速不仅将共振和噪声问题进行解决，内置陀螺仪更是可以根据不同的角度进行反向稳定，保证了产品本身的稳定性。同时该洗衣机还支持光动银技术，衣物洗涤之后在常温下便可通过银离子进行杀菌，避免了传统洗衣机的高温杀菌方式对于不同衣物材质的损伤。

所有都好，就是价格高——品质并不能完全保证市场的销量。困扰松下家电的，是中国家电市场漫长的“劣币驱逐良币”进程。杭州松下家电总经理吴亮在接受采访时提到松下家电受困于品质过剩，“我们也研究流通在家电市场的产品，许多产品的工艺在我们看来是不合格的，但它确实符合国标，我们的产品很难在市场占有率上同它们竞争。”

消费者无法准确了解家电内部的工艺去做衡量，在同样满足消费者的基本需求这个条件下，当一个洗衣机以更廉价的成本和更简单的流程被生产出来，松下家电的产品优势反而会拉低市场占有率，因为廉价的成本往往意味着更便宜的价格，尽管后者使用寿命有数十年，而前者可能只有五、六年。

智慧科技体验当下

今年 10 月，杭州西子湖畔多了一家松下电器旗舰店，这是松下在全球第三家、在中国首家电器旗舰店。

旗舰店分为上下两层，一层展示美健、厨房电器、数码相机、空气净化器、卫浴设备多种类型商品，二层是体验中心，其中“住空间展示”区所显示的简约和科技交织的生活感，很容易让参观者心生憧憬。

“住空间展示”以厨房为中心连接过道直通卫浴，在展区的一角竖着一块标牌：“放轻松，享受你的‘质慧家’”，从吊灯到冰箱，从淋浴器到洗衣机，这里配备的所有家电都印有松下的标志。

在这里可以体验到松下智慧科技带来的生活便利：控温专家电磁灶可以智能掌控火候；三合一的微蒸烤机变化出多样化的料理；大快朵颐地享用美食后，彻底告别洗碗的烦恼……

钱塘新区松下工业园区生产的智能座便器也在展示区。在几年前松下智能座便器成为日本旅游时的热门商品，导致松下不得不发表声明，中国、日本销售的马桶盖均产自中国杭州。这个座便器不仅能清楚地了解你对于水流、温度的偏好，全新升级的健康一体机还有健康监测功能，与用户建立深层的默契，全面革新了用户体验。

另外，改变套嵌式的洗碗机，打造抽屉式，轻



松下憧憬屋



吸尘器生产线

松取放厨具；斜面的洗衣机，不仅节省用水，更方便收取衣物；本体轻便、可拆解的大吸力吸尘器，减轻了日常生活中打扫卫生的负担……这些家电是松下在注重人性化、轻松的生活方式上提出的设计，为消费者带来了生活的舒适度和便利性。

在竞争激烈的市场中，松下家电意识到不能仅限于深挖现有的家电产品，“给家电搭载 AI、IOT，结合物联网技术达到物物相联，这些是我们这几年一直在做的。”吴亮说。

转型升级是松下家电如今迈进的道路，近几年松下家电不断加大研发投入，通过内部持续不断的改革，并充分利用互联网、大数据、AI 等前沿技术内容，让松下这个传统企业迸发出更强的活力。

松下家电也在更努力融入当下的中国市场。“用了几年的微波炉，常用的也就是两个功能，我常想我们产品十多个功能是不是真的有必要留着。”吴亮说，“松下有家电的制造基础、有品质的管控能力、有独立的研发能力，我们也应该看到产品更新迭代快消费的市场，用自身的特点打造符合现代消费的产品。”

“老”之将至是未来

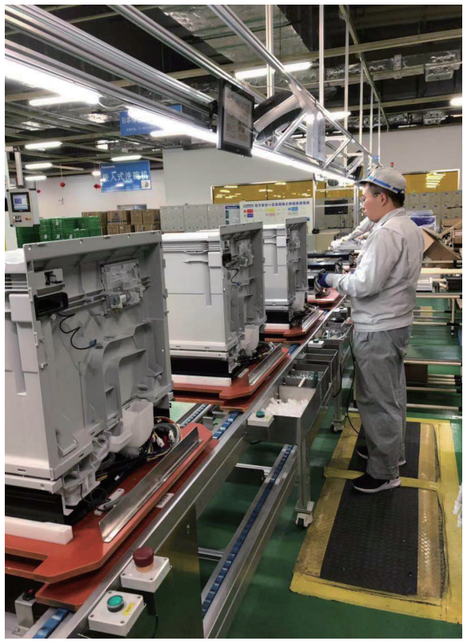
一张床，可以拉出半边变成轮椅。这是松下推出的“电动分离床”，它融合“电动护理床”和“电动轮椅”的新想法，不仅能解决卧床老人从床上起卧、移动等难题，也大大减轻了看护者的介护负担。这款产品就出现在去年 11 月的上海进博会上。

在全球瞩目的第二届中国国际进口博览会上，松下集团入驻科技生活馆，汇集健康、养老和先进技术的产品和解决方案，向广大观众呈现最“接地气”的全方位服务。

对于一个经济体来说，最不可逆的基本面是人口。2019 年 9 月 22 日，国家统计局发布报告中提到，2018 年中国 65 岁及以上的人口占总人口的 11.9%，这一数值将不可逆在很长一段时间内持续上升。

在全球范围内，日本老龄化比例约为 28%，其平均健康寿命是 74.8 岁，位列全球第 2 位，日本比中国更早面对养老服务。松下作为日本老牌企业，以其传感数字云技术、住宅重新装修等相关产品群以及积累 20 多年的养老适老事业经验，致力于为消费者提供具有关怀性和专业性的养老生活解决方案。

“适老家电”是杭州松下家电在下一阶段重点进军中国市场的领域，2019 年 8 月，杭州松下家电抽调了精兵强将成立“康养”研发部门，其研发产品都将围绕服务老年群体。吴亮表示松下本部的研发经验给他们带来诸多收益，在学习技术的同时他们也将注重产品本土化改造，创造更贴近中国老年消费者的产品。让我们共同期待松下电器的“康养”产品！



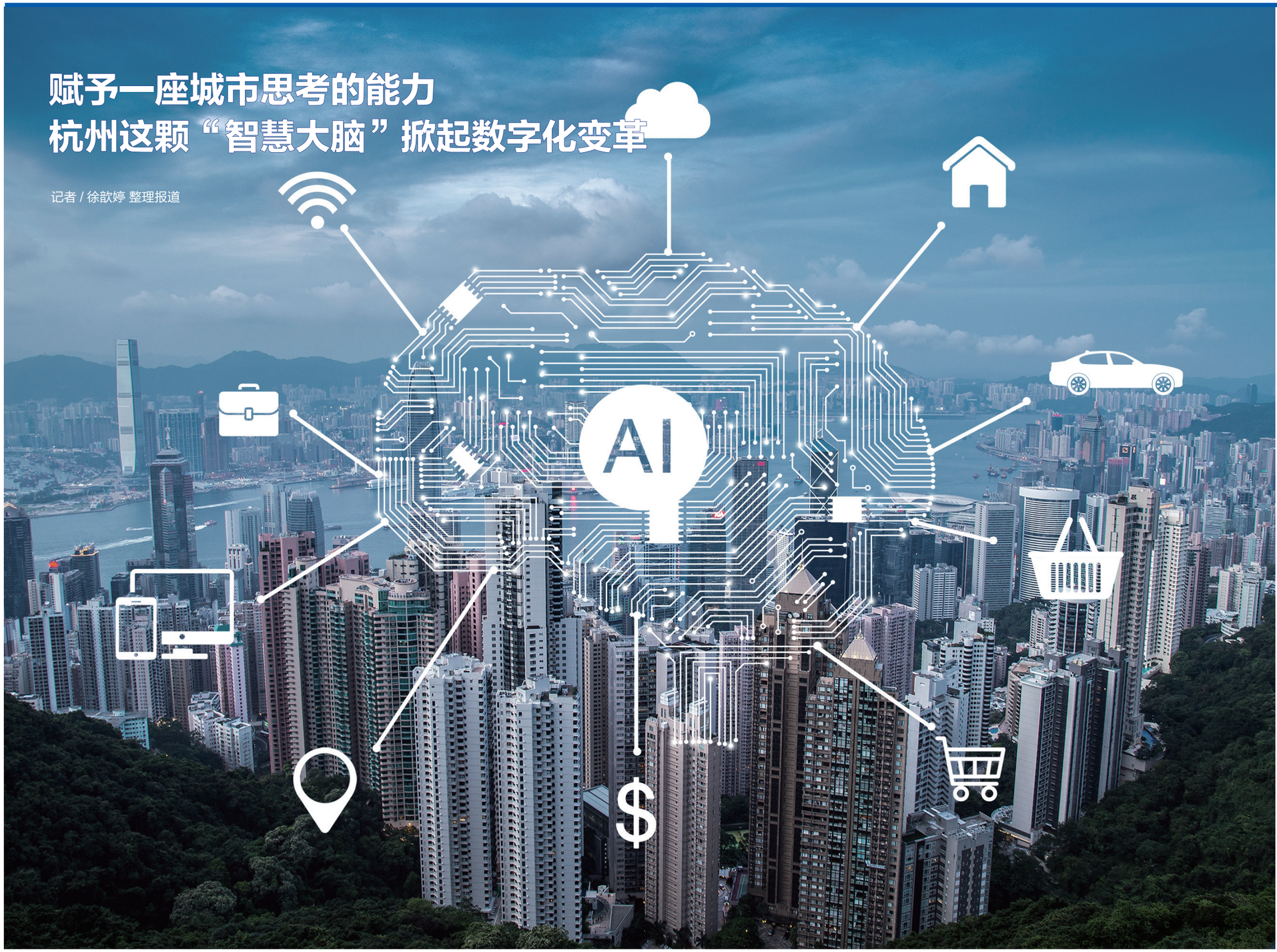
洗碗机生产线

发展历程

- **1992年** 杭州金鱼电器集团与松下电器产业株式会社出资组建杭州松下家用电器有限公司。
- **2004年** 松下家电（中国）有限公司成立。同年10月，松下电器投资19亿元人民币的松下工业园破土动工。
- **2017年** 松下家电（中国）有限公司升格为松下家电事业在华统括公司，负责松下家电产品在中国的销售业务。
- **2019年** 松下家电年产值实现20%增长。同年10月，松下电器旗舰店在杭开业，这是松下在全球第三家、在中国首家电器旗舰店。
- **2020年** 松下中国将计划投资超过200万元对马桶盖生产线进行自动化升级改造。

赋予一座城市思考的能力
杭州这颗“智慧大脑”掀起数字化变革

记者 / 徐歆婷 整理报道



如何让城市治理更高效？杭州城市大脑作出了示范。

今年 3 月 31 日，习近平总书记在杭州城市大脑运营指挥中心调研时指出，让城市更聪明一些、更智慧一些，是推动城市治理体系和治理能力现代化的必由之路，前景广阔。希望杭州在建设城市大脑方面继续探索创新，进一步挖掘城市发展潜力，加快建设智慧城市，为全国创造更多可推广的经验。

起源于2016年4月的杭州城市大脑，最早从交通治堵开始，其后逐步扩大了应用领域。2018 年 5 月，杭州市发布全国首个城市数据大脑规划，时限 5 年，规划首次确定了城市大脑未来各阶段的主要建设目标和应用领域。自此，城市大脑建设进入快车道。

几年时间过去，杭州城市大脑也伴随着城市一同变革。新起点，新目标。眼下，杭州提出城市大脑要实现由“单兵突进、试点先行”向“纵深推进、全面提升”转变，加快形成具有时代特征、中国特色、杭州特点的城市治理现代化数字系统解决方案，奋力打造“全国数字治理第一城”，努力成为全国智慧城市建设的“重要窗口”。

让城市会思考、让生活更美好、让资源最优化、让治理更高效，杭州城市大脑开“脑洞”的背后，体现的是杭州智慧以及杭州数字化的先进理念。

为“治堵”打造了一颗智慧大脑
政企联手通力合作推进城市数字化

杭州为什么要建城市大脑？最早为了治堵。数据显示，当时杭州城市快速路处于严重拥堵状态下的时间跨度长达 10 小时。

对此，中国工程院院士、杭州城市大脑总架构师王坚曾感慨：“世界上最遥远的距离不是从南极到北极，而是从红绿灯到交通摄像头，它们在同一根杆上，但从来没有通过数据被连接过，摄像头看到的东西永远不会变成红绿灯的行动。”

城市大脑要做的，其实就是以互联网为基础设施，利用丰富的城市数据资源，对城市进行全局的即时分析，从而有效调配公共资源，不断完善社会治理。

以交通治堵为起点，杭州城市大脑发挥起了作用。城市大脑从摄像头得到了即时交通流量，第一次让城市的交通信号灯能根据即时流量，优化路口的时间分配，提高交通效率。同时，依靠计算机视觉分析能力，利用每一个交通摄像头对道路进行即时交通体检。

数字治堵的成效很明显，3年多的数字治堵后，杭州交通拥堵排名从 2014 年的全国第 2 位下降至去年的第 35 位。

因“治堵”而诞生的城市大脑，被称为杭州送给世界的礼物。对于杭州来说，“治堵”，只是城市大脑的一个方面，城市大脑真正要做的，是将整个城市数字化。

毫无疑问，这是一项科技含量极高、组织构架庞大的系统工程，为探索城市大脑的“成长路径”，2017 年 6 月 5 日，杭州市便成立了全国首个大数据规划管理部门——杭州市数据资源管理局，负责统筹数据资源管理工作，实施“城市大脑”等重大项目，这个智慧的“大脑”开始有了官方的“监护者”。

除了政府部门的统筹规划、牵头落实，城市大脑还是大小不同的企业协同创新的典范。据悉，城市大脑汇集了阿里巴巴、中控、大华、海康威视、华三通信、银江股份等十几家大企业，也汇聚了一批非常优秀的小企业。

阿里做自己最擅长的云计算，海康威视提供以视频为核心的物联网解决方案；大华提供图像的智能算法，进行车型车系的自动识别；中控信息承担了交通大数据处理和交通信号灯自动配时算法的开发；新华三则为杭州城市大脑提供了基础构架硬件……

政企联手通力合作的结果，是杭州城市数据大脑建设的高歌猛进。从 1.0 到 2.0 再到今天的综合版，城市大脑逻辑构架正不断完善，机制平台不断形成，应用场景不断丰富，已涉及警务、交通、城管、文旅、卫健、房管、应急、市场监管、农业、环保、基层治理等诸多系统和场景。





11 大系统 48 个应用场景
数字化创新给居民、企业带来便利

停车“先离场后付费——只要车主在城管停车系统内将车辆、支付方式等进行绑定即可先离开停车场后付费；旅游“多游一小时”——游客旅游时可“10 秒找空房”、“20 秒景点入园”、“30

秒酒店入住”；“非浙 A 急事通”——非浙 A 号牌小型客车驾乘人员可通过“浙里办”APP、支付宝、杭州市公安局“警察叔叔”APP 等平台的“非浙 A 急事通”模块在线提出申请，即时生成“电子通行凭证”……

目前，杭州城市大脑已涵盖公共交通、城市管理、卫生健康、基层治理等 11 大系统 48 个应用场景，建成数字驾驶舱 158 个，日均协同数据 1.2 亿条。

疫情期间，杭州依托城市大脑推出的“亲清在线”平台，通过城市大脑中枢系统实现了税务、市场监管、社保、住保、浙里办法人库等多系统的数据协同，通过始终在线、瞬间直达、流程再造、数据协同、在线互动的平台，把政府的惠企政策方便快捷地送达企业。

企业只需要输入自己的账号、密码，选择相关政策，后台就会自动完成比对。符合要求的，兑付资金会马上自动打入企业账号。

“惠企政策的直达，是通过城市大脑的数字系统解决方案，将宏观层面释放的制度红利、政策红利，加速转化为微观市场主体获得感的过程。”杭州市数据资源管理局副局长吕钢锋说。

据统计，自“亲清在线”平台推出以来，已纳入 77 条政策，其中已经实现在线兑付的政策有 64 条。截至 5 月 7 日，兑付资金已达 13.2 亿元，仅发放企业员工租房补贴一条政策，就惠及 60 万名企业员工。





城市大脑向更宽更深领域拓展应用 助力杭州打造“数字治理第一城”

城市的转型发展，必然面临诸多挑战，如高资源消耗模式难以持续、环境生态压力日渐加大、城市经济持续动力不足、城市规划建设特色缺失等问题。

城市大脑的出现，掀起的是一场“数字治理”改革。通过数据整理，城市大脑让杭州的城市管理者可以更有效地配置公共资源、作出科学决策，从而提高城市治理效能。

在杭州新天地街区太阳剧场的下沉广场，竖立着一块东新街道数字驾驶舱的智能大屏。它如



车辆仪表盘一般，为街道治理方向提供精准数据参考。

新天地街区正是城市大脑应用示范试点。接入公安、城管各系统摄像头数据，数字驾驶舱实时掌握街区娱乐场所等重点区域的客流人数，并实时提示街区是否应该加配人手维持秩序；接入市场监管电梯管理系统，数字驾驶舱实现对街区内123部电梯状况在线监测，一旦发现电梯关人，立即自动发送短信到社区、物业、安保、市场监管等相关人员手机上，从发出警报至到达现场处置时间只要7分45秒，远远快于规定的半小时……

据了解，得益于城市大脑中枢协同机制，街道层级数字驾驶舱才能协同到市场监管、公安等系统的数据，实现精密智控。通过打破数据壁垒，新天地街区的特保人员从原来的170人减少到80人，总体治理效能却提升了。

赋能社区街道的区域治理、推进政府部门内生的数字化治理改革，最终，城市大脑可能要为城市生活打造一个数字化的界面，也让城市管理者拥有决策科学化、民主化的最佳工具。

据悉，正因城市大脑的正向作用，全国多个城市也积极投身到城市大脑的建设中。不完全统计显示，截至目前，全国宣布要做城市大脑的城市多达500多个，几乎涵盖所有副省级以上城市和地级市。

城市大脑，这一杭州献给世界的礼物，正在多个城市落地生根，开始自己的探索。

于城市大脑的策源地杭州而言，城市大脑正在大力推动杭州打造“数字治理第一城”。杭州要做的，是在庞杂的数据中，利用好市场和政府的两只手，加快推动城市大脑向更宽更深领域拓展应用，探索一条中国城市治理现代化的新路。这是杭州在推进城市大脑建设时需要思考的下一个问题。

接下来，杭州将重点从大力推进全域数据归集、推出城市大脑数字界面、推动行政服务中心实时在线、提升数字驾驶舱实战功能、切实加强数据安全保障、完善“大数据 网格化”的社会治理格局等6个方面着手攻坚，不断提升数字赋能城市治理水平。

从“面对面”到“屏对屏”
“云展会”正成为中国会展业突破困局之选

记者 / 严韵倩 整理报道

线下展会对外贸企业来说，则是海外推广的重要方式，随着疫情在全球蔓延，不少海外展会延期甚至取消，给外贸企业的发展带来重重障碍。

中国外贸企业出不去，国外的买家进不来。线下的展会无法正常开展，线上数字展览有了大显身手的机会，4月7日召开的国务院常务会议决定，第127届中国进出口商品交易会（简称“广交会”）将于下半年在网上举办。连这个在中国历史最为悠久的贸易盛会都积极转型线上，将首次以网络形式举办，其他大大小小的展会“上云”更是意料之中，一个全新的线上商业体系已经初见雏形。



展会上云解难题

打开“食品加工包装在线”专业 B2B 网站，一场“浙江名品健康产业线上展会”在网页置顶及下方重点显示，点击进去，便步入了这场“云展会”的现场。

每家参展企业都有一个标准展台，点击“进入展位”后，便能“参观”参展商品。如果你是企业会员，便可向参展企业发起咨询与视频邀约。

4 月 20 日，这场别开生面的线上展览会在杭州开幕。在“云开幕式”上，主办单位代表通过视频连线出席了启动仪式。

据粗略估计，今年以来全球各大展会遭遇停摆，中国境外已有 400 余场展会因疫情影响而取消、延迟。为继续延续展会功能，无法举行的线下展会已通过互联网转而移至线上。

本次展会设置了生物医药食品原配料、绿色健康农产品、健康产品营养保健品及环保食品包装和机械四个专场活动，每个专场为期 7 天。依托该网站“贸易询盘”、“在线展厅”、“特邀买家对接会”、“O2O 配对会”和“大咖直播”五大主题板块，借助云视频、贸易配对系统等多种在线贸易工具，在线展会的企业能够进行商贸对接、线上推介和远程洽谈签约。

除此之外，为助力企业稳客户、拓市场，力保外贸的基本盘，我省还启动了“线上展览展会”系列活动。与香港联手举办“浙江·香港线上展览”，计划首批组织 120 家浙江外贸企业免费入驻 1 年；组织 300 家浙江外贸企业免费入驻浙江米奥兰特商务会展公司“网展贸（体验版）”数字服务平台；与“智能云展（Calsee）”合作，浙企可优惠参与全球 55 个展会的“线上展会”项目。





科技赋能亮点多

“云展会”的实现，与 5G、直播、VR 等新技术手段的应用密不可分，在“面对面”到“屏对屏”的过程中，利用好新技术手段，不仅能为企业拓宽营销渠道、增强抵抗风险能力，也使会展主办机构对未来会展模式有了新的探索。

在 3 月举行的首届 2020 全球纺织云展会上，不少企业通过直播的形式成功对接意向客户。“云展会”期间，绍兴柯桥的鸿辉家纺每天都进行线上直播，还通过抖音和“云展会”直播相互引流，增加线上人气。公司相关负责人介绍说：“效果非常不错，每款产品每天的浏览量平均达 300 次左右，为公司带来精准的潜在客户群体。”

VR 技术则让客户面对屏幕就可看到产品细节甚至工厂情况。点击进入“全球贸易通”搭建的外贸“云展会”，可以在 VR 样品间里查看商品全貌。“全球贸易通”还推出企业级 VR 看厂应用服务，可以突破时间和地域限制，让潜在客户如临现场般地参观工厂、体验产品和服务。

细查之下，企业把线下展会上进行的商务合作搬到了线上，全方位实现传统展会功能就是“云展会”追求的目标。2020 全球纺织“云展会”一切操作均在云端，采购商可以选择自己想看的展品，并与展商进行直播互动，还能通过展品页面直接进行购买下单。直播在电脑端、手机网页端以及 APP 端都可以观看。



一些线下会展中心也充分利用疫情带来的“空窗期”，利用科技力量赋能场馆设施提升，为将来的线上会展积极准备。

渐成全球新趋势

工业和信息化部副部长辛国斌不久前在国新办新闻发布会上表示，将通过加强产业链的稳定性，探索举办网上展销会、订货会等形式帮助企业解决当前存在的困难。

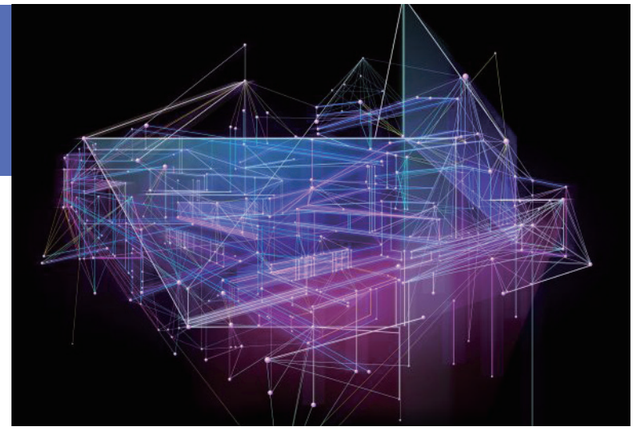
不仅是浙江，全国多地都正在积极开展“云展会”，以解决线下展会无法举行给企业和行业带来的影响。北京线上展会发展联盟自 3 月底建成以来，得到有关单位积极响应。目前已有中国国际健康产业博览会、北京国际环卫与市政设施及清洗设备展览会以及北京科技防疫物资出口线上展等 3 个展会项目确认通过联盟举办线上展会。

不少由企业主办的新品发布会也由线下转移至线上。小米、华为、荣耀等手机厂商都将线下发布会搬上屏幕，以直播的形式推出新一代产品。

线上展会不仅是中国会展机构和企业面对疫情的破局之举，这一做法也是全球趋势。Facebook 2 月底宣布取消原计划 5 月份在加利福尼亚州圣何塞召开的 F8 开发者现场大会，后来宣布 F8 或将以网上发布会取代。苹果夏季开发者大会 WWDC，同样改成线上直播。

讨论

虚实展会之辩



唐雪 杭州国际博览中心总经理

此次疫情按下暂停键之后，我们的工作重心和内容都在转变。对内部人员，我们做了“培训基金”和“微课大赛”，提升员工整体的综合素质。同时，我们也在不断地加强与客户的联系，从现在来看会展业是一个直面受损的行业，所以首先要做的就是维系客户。另外，如何合理的把上半年延期的一些展会档期安排在下半年，也是一个非常重要的任务。凭借智慧场馆运营，可以把 AI 看馆、云上看馆等功能更高效地利用起来。现在，大家都看到了线上办展的新模式，我认为线上不可能取代线下，但线上一定是线下的一个很好的补充。

鲁诚 中国电子商务协会秘书长

现在，“在线展览会”是行业里最热的词，但这不是简单的把展览会搬到线上去。这时候需要警惕一些夸张的说法，能吸引多少买家不是靠数据库模拟，而应该是真实的。我认为，展览会是一种线下场景的产品，搬到线上就是另一个场景的产品。

“在线展览会”这个概念，得用会展主办自己的需求结合互联网，产生出一个新的生态，与其说这是把线下的展览会搬到线上去，做一个“在线展览会”，倒不如说是如何借助互联网与线下场景有机结合的命题。所谓借助互联网，不是单纯借助互联网的技术，而是结合互联网的平台、流量、营销、互动、服务等等。

左霖 成都市会议及展览服务行业协会会长

个人理解的后疫情时代是指：从疫情发生开始直至未来很长一段时期里，因为疫情所带来的某些变革和因此而产生的相关影响。接下来线下展会与线上工具、线上展会的融合运用必将加快步伐，未来的智能场馆一方面可以满足展会对互联网高科技运用的诉求，另一方面也可以从通过启动智能场馆的门禁远程测温监控、现场观众分级动向可追述等智能手段、更快更好更准地防控类似疫情，降低后疫情时代的传播风险，消除人们对类似疫情的心理担忧和顾虑。

刘大可 北京第二外国语学院经济学院院长

疫情之后，要从国家层面和地区层面加强目的地营销，从而为会展业重启带来生机。会展业是经济、投资、贸易、技术交流的重要平台，对各行各业都有影响；对于城市经济具有明显的拉动效应。

从短期看，疫情期间暂停一切会展活动使得业务归零，零收入、大支出使企业难以支撑。从准备周期和国际化程度上看，会展业重新启动不容乐观。国际市场信心不易恢复，会展业信息沟通渠道不够畅通，活动类别不同造成信心难以完全汇总统一。

如何应对疫情下的困境？一定要同心协力、客观评估，通过合理渠道及时反馈情况。国家资源有限，企业应当立足于自救。

姜淮 中国会展经济研究会副秘书长

相比线下展会，线上营销和管理拥有更高的自动化水平，更低的成本，可溯源、可量化，线上积累得越多，对人的依赖性越弱。线上线下的相互转化，最终汇聚成为线上资源储备，继而向整合营销服务商转型，成为行业的数字化营销平台。

线上与线下展属于不同的“物种”，各有其发展规律和特点。两者具有不同的空间和表现方式。线上虚拟展，不是基于新技术的一种简单赋能或叠加，它将推动的是一场会展商业思维的革新和模式的价值重构，创新是任何行业可持续发展或重生的必由之路，技术、模式、文化，都将影响着自身和产业未来发展。

（来源：杭州国际博览中心、世界会展平台、中经网会展、中经网会展）

天津高新区
抢占“数字经济”先机



数字经济企业像雨后春笋，正在成为推动区域发展的新动能。

赞普数据中心、紫光云公司总部、中科曙光、今日头条区域总部、奇虎 360 天津创业平台……近年来，天津高新区数字经济企业像雨后春笋，正在成为推动区域发展的新动能。

数字化重塑行业价值

天津卓讯科技是一家毕业生就业技术培训中型企业，每年为上百家技术型企业输送近万名技术人才。培训和就业服务合同超过两万份，过去由 6 人团队负责管理合同，应用了道本科技的 SaaS 智慧合同服务后，现在仅需一个人管理合同即可，而且工作效率和质量提升了近百倍。

“数字经济正在重构商业模式。”王智勇说，道本科技实现了审核一份合同只需要 3 秒钟，合同台账提取仅需 1 秒钟。目前，智合同平台已经审核了 100 多万份合同，访问量达 3000 万次，帮助企业识别风险 800 多万项，相当于 12 名律师每天工作 8 小时，每年工作 365 天，连续工作 100 年的工作总量。

与道本科技同在天津高新区的云账户（天津）共享经济信息咨询有限公司也正在通过数字化手段赋能传统模式变革。“我们把线下的人力资源公司搬到了线上，比如抖音上的视频拍摄者、知乎 LIVE 的讲者等，都是和云账户直接签协议，平台把费用打给我们，然后线上绩效费的核算发放、征税等一系列操作都是我们做。”云账户创始人兼 CEO 杨晖说。

数字经济抢占先机

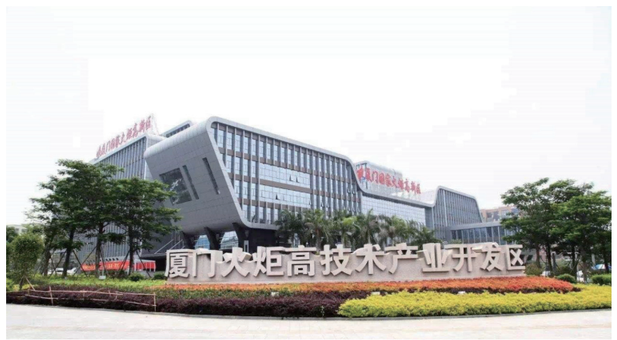
“在《天津市促进数字经济发展行动方案（2019–2023 年）》出台后，天津高新区积极贯彻落实方案要求，加快聚集创新资源，推动产业集群化、规模化发展，目前区域内数字经济发展已驶入快车道。”天津高新区相关负责人表示。

据了解，天津高新区区域数字经济发展已驶入快车道，以云账户、今日头条、南大通用、天地伟业、神州商龙、阿贝斯努科技有限公司等为代表的新经济企业陆续崛起，引领推进了天津高新区大数据产业集聚发展。

天津高新区企业紫光云利用公司在云计算、大数据、人工智能等新兴技术领域的丰富积累，快速开发华佗疫情防控平台，通过建设公众健康防疫服务平台、疫情防疫采集系统、疫情防控可视化平台，打通疫情防控中各环节，全流程、全方位解决疫情防控过程中相关的实际问题。

360 公司不仅具有基于安全大数据资源和强大的大数据存储和计算能力，创新地把机器学习应用于在流量中发现安全威胁，而且在此基础上还建立了国内首个公开的威胁情报中心。并且采用机器学习的方法，在超过 100 亿样本库的基础上研发了全球首个人工智能的杀毒引擎。

厦门火炬高新区
稳企战略为企业“送暖”



围绕厦门市委、市政府提出的“推动发展、加力提速”目标，以问题为导向，多措并举全力支持企业复工复产。

一场别样的政企对接会在线上进行，获企业狂赞；点对点摸排，精准靶向服务，让企业复工有暖意；和企业站在战“疫”一线，社会担当看得见；问需企业，让企业有“才”也让服务有“料”……厦门火炬高新区围绕厦门市委、市政府提出的“推动发展、加力提速”目标，以问题为导向，多措并举全力支持企业复工复产。

近期，厦门火炬高新区举行招商项目云签约仪式，总投资额 9.35 亿元的 7 个产业项目在“云端”集中签约，涉及人工智能、平板显示、新材料、北斗产业化等高新技术领域。同时，厦门火炬高新区的 2 个市级项目——海辰集团、中顺半导体大规模高端 LED 封装测试产线项目也完成“云签约”，总投资额近 60 亿元。这些“云签约”项目产业导向精准，契合园区六大主导产业定位，其业态新、质量高、技术先进，对于强链补链有着重要意义。而采取“云签约”方式，不仅推动了项目进程，也为疫情期间企业的稳健发展提供了支持。

自企业陆续复工以来，厦门火炬高新区一系列高质量稳企助企的政策不断推出，从发出倡议书，舆情宣导到进入具体复工企业的实战现场，再到贴心窝的措施，厦门火炬高新区一边为企业争取政策实惠，一边与相关部门加强协作，解决企业用工难问题，一边紧抓金融池，缓解企业的资金压力。

此前，厦门火炬高新区已第一时间落实厦门市 15 条“暖企”政策，对园区中小企业实施房租“1 个月全免、2 个月减半”，预计共减免房租 5000 万元；提前兑现友达、长濑电子、开发晶等企业市级工业技改项目奖补款约 2500 万元。

这仅仅是“暖企”工程的一部分。近日，在厦门火炬高新区和厦门市政府外事办公室的协调下，火炬物联在孵企业译翼通（厦门）科技有限公司向市应对新冠肺炎疫情工作指挥部交通运输组捐赠了第一批 30 台翻译机使用权，协助机场、航空公司、定点酒店、属地单位等联防联控部门把好“外防输入”前沿关口，为入境外籍人员的信息问询、健康监测、政策宣传、情绪安抚等提供语言支持。

企业的社会担当和厦门火炬高新区的社会责任感让这个春天更有温度。疫情期间，厦门火炬高新区还为复工企业准备了充足的防控物资，积极协助企业畅通采购渠道，购买口罩、额温枪等防控物资。同时，为园区企业复工强化招聘工作，从线下热火朝天的招聘现场到线上的频频互动。

贵阳高新区
用大数据为农产品打开新风口



利用数字技术、数字服务，以保障民生、共抗疫情、决胜脱贫三大战“疫”举措，围绕农业生产、销售、配送等环节，通过多平台分工协作的方式。

疫情期间，贵阳高新区企业贵州电子商务云运营有限责任公司利用数字技术、数字服务，以保障民生、共抗疫情、决胜脱贫三大战“疫”举措，围绕农业生产、销售、配送等环节，通过多平台分工协作的方式，既解决了一线工作人员及居民日常生活所需，又积极推动了农产品等重要物资的正常流通，更在一季度为自身迎来同比增长 50% 的佳绩。

据介绍，贵州电商云累计服务客户 567918 人次，切实满足居民生活所需，累计助销威宁土豆近 9000 件、超 8.3 万斤，长顺、赤水绿壳土鸡蛋超 12.5 万枚，安龙糯米蕉超 6.5 万件、近 33 万斤等，帮助当地农民增收。

2 月初，为帮助生产基地、合作社、企业克服流通渠道受阻带来的困难，贵州电商云旗下的农产品交易平台第一时间开展“抗疫、稳价、保障”特别行动，免费提供平台入驻指导和推广服务，得到数百家来自贵州省各地的不同类型企业、合作社、生产基地积极响应。

通过线上撮合，补齐城市内农产品配送短板。贵州电商云创设的“线上双采 + 标准化商品 + 平台化销售 + 非接触配送”的贵州农产品产销对接模式，帮助黔东南州黄平县一家企业完成捐赠新鲜鸡蛋到抗击疫情一线的武汉市公安局武昌分局的订单，先后完成交易近 300 笔，交易金额超 607 万元。农户的产品找到了销路，信心大增，逐步接受并信赖线上交易的模式。

如何让消费者足不出户实现采购？“我们依托自建渠道，利用旗下的那家网、到村里、极速达三平台，网罗商家资源、产品资源，通过与上海市总工会等开展合作，共计销售订单 6489 笔，销售金额 208.34 万元。”贵州电子商务云运营有限公司总经理周凯说。

此外，电商云旗下的美乘网迅速补位，率先恢复给医疗机构、机关单位以及其他抗疫一线单位的配送服务，同时，线下 7 家美乘生鲜社区门店提前营业，线上美乘生鲜团购小程序自提模式与送货到家服务开通，美乘生鲜联合京东贵州扶贫馆开展贵阳市全市送菜到家服务，提供各类食材产品 5000 余种。

稳配送、保供应、减接触，作为贵州大数据产业“7+N”朵云之一，贵州电商云在疫情之下倡导线上订购的消费方式，打开新风口，带来新活力。截至目前，贵州电商云已为贵阳市百余家单位开展食堂生鲜配送，9 家社区生鲜门店、30 个团购点满负荷运营，日均销售蔬菜 10 余吨。

咸阳高新区
按下复工复产“快进键”



在做好防疫工作的同时，通过减免租金税费、强化服务保障，加大金融支持等政策措施，帮助企业解决实际困难，加速复工复产。

近日，中央媒体采访团来咸阳市开展调研采访活动，并在咸阳高新区就加快复工复产、推进脱贫攻坚、承接东中部产业转移、稳就业和打造电子显示、先进制造、文体旅游等优势产业集群，进行了全方位深入调研采访。

据悉，此次中央媒体采访团之行，主要针对咸阳高新区电子信息企业 CEC8.6 代液晶面板生产线项目、冠捷电视整机生产线项目、虹宁显示玻璃有限公司等重点项目。

近年来，咸阳高新区全力打造千亿级电子信息产业集群，CEC8.6 代线 40 多家上下游企业配套，已初步形成了从石英砂到电视机的全产业链生产，实现了产业垂直布局。疫情期间，咸阳高新区电子信息企业复工复产，面对重重难题坚定信心多措并举按下“快进键”。

自疫情发生以来，CEC8.6 代液晶面板生产线项目出现海外原材料短缺，面临生产断供等情况。对此，咸阳高新区第一时间派出工作小组，责任到人助力企业落实补位措施：一是帮助企业原材料采购本地化，就地替代；二是向周边省份发出协助函，请求协助园区企业原材料通过公路、高速以及铁路保证正常运输供应。

据了解，处于电子信息产业下游的冠捷科技集团，主要生产 50 英寸以上电视机，并为 VIZIO、飞利浦、创维、AOC 等国际知名品牌代工，通过搭乘中欧班列将产品销往德国、波兰等“一带一路”沿线国家。这一举措在极大节约了物流成本和时间的同时，也增强了冠捷在国际贸易中的竞争力。

在 2 月份疫情及上游生产线原材料不足的影响下，冠捷科技集团相关负责人表示，冠捷科技 3 月份加大马力，白夜班满负荷生产，尽力弥补企业损失，全力按下复工复产“加速键”。

目前，咸阳高新区依托启点科技城、西部智谷、中创悦电子园等三大平台，以产业引领、组团发展、服务支撑、产城融合为建设目标，以构建产城融合创新服务平台、城市配套运营平台、万众创业孵化平台为使命，积极向国家申报“电子信息小镇项目”“新型显示器件产业集群项目库”，大力支持新型显示企业发展，计划 3 年内建设 100 万平方米标准化厂房，吸引 100 户以上中小型电子企业入驻。

未来 8-10 年，咸阳高新区将形成千亿级电子信息产业集群，打造“东有西安三星，西有咸阳彩虹”的陕西省电子信息产业大格局。同时，咸阳高新区在做好防疫工作的同时，通过减免租金税费、强化服务保障，加大金融支持等政策措施，帮助企业解决实际困难，加速复工复产。

西安高新区
农业经济发展添新引擎



农业创新服务综合体以农业产业创新公共服务平台为基础，坚持政府引导，企业主体、高校、科研院所、行业协会及专业机构参与，提供全产业链服务的新型载体。

西安高新区三个农业创新服务综合体近日正式揭牌。这三个农业创新服务综合体分别为西安高新区花卉产业创新服务综合体、西安高新区猕猴桃产业创新服务综合体以及西安高新区葡萄产业创新服务综合体。

据了解，西安高新区农业创新服务综合体是以农业产业创新公共服务平台为基础，坚持政府引导，企业主体、高校、科研院所、行业协会及专业机构参与，聚焦农业新动能培育和农业科技成果转化，集聚农业创新资源，为广大农业企业、合作社、家庭农场、农户农业发展提供全产业链服务的新型载体。

三个农业产业创新服务综合体的揭牌，将推动西安高新区花卉、猕猴桃、葡萄产业迈入发展快车道，加快农业科技成果转化，激活园区现代农业、乡村振兴的内生动力，助力完善现代农业社会化服务改革体系。

西安卉杉农业科技有限公司总经理王波、陕西佰瑞猕猴桃研究院有限公司首席科学家雷玉山、西安市葡萄研究所所长纪俭分别进行发言。他们表示，西安高新区精准施策，大力支持农业科技创新，为园区内农业科技型企业的成长开启了“金钥匙”，注入了强心剂。企业将坚定信心，充分把握机遇，大力创新发展，为园区现代农业发展和乡村振兴贡献力量。

仪式上，西安高新区还发布了《西安高新区支持农业科技创新扶持专项政策》。根据《政策》，园区将在企业认定、企业信贷、核心技术、技术推广、技术服务五个方面，对园区内农业科技企业给予奖补。

这些政策主要包括：经区级认定为农业科技型企业，并授予农业产业创新服务综合体的农业企业，一次性奖励 30 万元；取得省级、国家品种认定的农业新品种，每个品种奖补 5 万元；对经省级农业农村部门认定并重点培育的种子、种苗基地，每个奖补 3 万元；对自主选育的花卉、葡萄、猕猴桃等农业新品种并配套新技术推广到区域内种植的农业科技型企业，每亩补贴 1000 元。

西安高新区相关负责人表示，目前农村经济发展需要强有力的科技支撑，农业创新服务综合体的成立就是解决问题的创新之举，也是促进农民增收的务实行动。园区将统筹抓好农村疫情防控和脱贫攻坚、春季农业生产等工作，持续完善农业创新服务综合体建设规章制度，打造全国一流知名品牌，同时加大内部人才培养，建立农业农村智库，指导农业产业化发展。希望各企业在引进新品种、新技术、新模式上下功夫，在农业科技成果转化、技术交流、农产品交易平台等方面实现突破，为乡村振兴、脱贫攻坚及区域高质量发展提供强大助力。

株洲高新区
投资驱动加速布局“新基建”



用项目、5G 网络、数据中心加速“新基建”建设，在新兴领域引进和培育一批龙头企业，形成增长新动力。

当前，“新基建”处于快速发展期，株洲高新区顺势而为、迅速行动，用项目、5G 网络、数据中心加速“新基建”建设，抢抓时机在 5G、区块链、大数据、移动支付、智能网联、人工智能等领域引进和培育一批龙头企业，形成增长新动力，推动实现高质量发展。

数字化提质“新基建”

4 月 2 日，在株洲信息港的项目工地上，工人们正在进行主体施工。按照今年的建设进度，这个项目要完成部分主体工程建设，到竣工投产时，将加速株洲市大数据产业聚集。

株洲信息港项目主要建设以“信息港”为载体的互联网、物联网、人工智能、大数据、云服务等高端产业的新一代电子信息高端研发和产业化基地。这是株洲高新区在建的“新基建”重点项目之一，建成投产后预计实现产值 100 亿元以上，年税收约 6 亿元，新增就业岗位近 2 万个。

同样是大数据产业，大汉惠普信息产业园如今已经竣工投产，成为株洲高新区大数据产业衍生的服务商。目前，该产业园已引进阿里巴巴株洲（LBS）服务中心、微智电脑国产操作系统等 200 多家企业，将成为各类总部企业、行业领军企业集聚的平台。大数据产业有了平台基础，接下来，株洲高新区将在平台建设、应用场景的落地等方面下足功夫。

布局“新基建”，轨道交通产业也正加快整个行业向数字化制造和创新驱动转型。

当前，中车株机、中车株洲所强力推进智能化技术应用研发力度。转向架是轨道交通车辆上最重要的部件之一，相当于轨道交通车辆的“底盘”，是决定轨道交通产品安全性、舒适性、可靠性的最重要部件。

智能化提效“新基建”

5G 与人工智能、大数据、云计算等的结合，带来更加丰富的应用场景，如无人驾驶、智慧城市、物联网、智能医疗等，将给生活带来更多便利。

位于栗雨工业园的德力通电梯总部，有一个颇为神秘的房间。房间不大，满墙都是电子显示屏，房间内还有 24 小时值班的工作人员。这是该公司斥资百万元，在湖南省率先打造的电梯物联网监控中心，通过移动数据传送，可实时监测到公司出产的每台电梯运行情况，平时可以结合维保的大数据，提供健康预警，并结合人工智能开发更多智能应用功能，有效解决电梯安全监控问题，让德力通从“绿色电梯”迈向“智慧电梯”领域。

此外，华为鼎桥 5G 工业互联网项目将带领株洲高新区走进工业 4.0 时代。这一项目，将使得株洲高新区率先启动基于 5G 技术的工业互联网应用和产业培育，以 5G 技术运用加速工业互联网的发展，将“5G 工业互联网”打造成为株洲高新区在工业和信息产业的新名片。

下一步，南通高新区将重点招引智能机器人、智能终端产品、信息电子、特种芯片等项目落户。同时，紧盯新一代信息技术方向的关键技术、核心应用技术，根据产业与企业发展需要，联合高校科研院所、龙头企业以及协会机构，搭建专业化研发平台、检测平台、公共服务平台。

将基层矛盾纠纷化解在源头
下沙街道积极探索基层现代化治理

通讯员 / 丁建明 吴菲菲 翁新悦

“多亏了宋哥，终于把我们之间的矛盾给解决了。”家住钱塘新区下沙街道的庞先生激动地说道。庞先生口中的“宋哥”，全名宋志斌，是下沙街道早城社区的一名人民调解员。

庞先生和郭先生是邻居，庞先生因郭先生家空调外机的热气和噪音问题整日困扰不已。与此同时，由于庞先生将门口走廊改为封闭阳台，郭先生房间的通风也受到影响。双方为此争执不休，在宋哥的多番调解下，二人开始互相理解，最终达成和解意向。

宋志斌从事调解工作已有 10 余年的时间。“社区纠纷看起来都是小事，但稍不留心就会演化为更大的矛盾。”宋志斌说，所以在调解纠纷时一定要事事留心，认真对待。

调解员是新时代社会综合治理体系的缩影之一。今年以来，下沙街道及时受理并处置群众诉求，扎根基层、服务群众，把矛盾调处服务落到实处。

近日，下沙街道联合开发区法院还在下沙社区召开了“微法庭”建设推进会暨授牌仪式。这是街道推动社会矛盾有效预防和化解，不断提升基层治理能力，维护社会平安稳定的积极尝试。会上，街道第二批 16 个社区进行授牌。至此，街道 18 个社区都开始使用“微法庭”带来的便利。





街道相关负责人表示，早在去年 12 月，下沙街道、下沙社区、早城社区就作为新区第一批“微法庭”试点运行，“微法庭”作为探索基层治理、开展诉源治理工作的重要内容，是现代社会治理模式下，一个能够提供综合法律服务的场所，是社会矛盾纠纷多元治理体系的细化。通过一根网线、一块显示屏和和一台电脑终端，让居民足不出社区，就能实现法律咨询、观看庭审直播、解决基层矛盾等内容，实现“让数据多跑路，让群众少跑路”。

下一步，街道、法院、社区将形成三方联动，更好地发挥“微法庭”模式，将基层矛盾纠纷化解在源头，真正做到矛盾就地发生、就地解决。

现在干净多了，路也好走了
“淘宝街”大变样，未来还要变身特色街区

通讯员 / 王泓 彭爽

新铺就的沥青路，新划下的停车线……经过白杨街道不到 11 个月的环境整治，昔日脏乱差的“淘宝街”迎来大变样。

“淘宝街”叫做清涟巷，长 500 米、宽 4 米，沿街挤着 136 家商铺，包括餐饮店、杂货店和仓库等。对很多在钱塘新区上过大学的人来说，“淘宝街”曾是一个能淘到宝的好地方。

钱塘新区白杨街道党工委委员丁松法，也是淘宝街（清涟巷）环境综合整治现场指挥部的总指挥，他说，大概在 2007 年，这条小巷子就以“淘宝街”的名字叫火了。当年，下沙区块的配套还不是很完善，可逛的地方很少，因为紧挨着高教园，这条街就成了大学生们常来的地方。

可最近几年，“淘宝街”这片区域变了味——逼仄的巷子里，挤满了乱停的车辆，路边下水道常年堵塞，快餐店油烟乱排，小卖部私拉电线，车库违规住人和经营，消防安全隐患较多。“特别是店铺门口堆满了杂物，占道经营的情况很严重，一到下雨天，路面都是积水。”住在“淘宝街”旁的童水福说，很多居民宁愿绕路，也不愿意走这条巷子。

去年 4 月，白杨街道开始对这条巷子进行整治工作，目标非常明确——要来个全面的提升。





白杨街道成立专班驻点作战，联合行政执法、市场监管、公安、物业公司等多个部门，多次开展集中整治行动，推进商铺床铺清零，消除消防隐患，整改线上餐饮店，关闭违规住人和经营的车库，规范非机动车辆停放，全面推进雨污水管网改造工程。

餐饮店的整治，是这次整改的一项重点内容。这次整治，整改了不少线上餐饮店，目前已有 13 家商铺在整改后重回了外卖平台。此外，白杨街道还投入 600 余万元，对“淘宝街”区域进行了雨污水管网和路面改造，在“淘宝街”区域的进出口，安装了电动隔离墩，禁止机动车随意驶入。

“现在干净多了，路也好走了。”童水福说。为巩固整治成果，进一步提升周边居民生活品质，街道还将不定期组织“回头看”行动，落实长效管理机制，让淘宝街真正成为小区边上的“宝地”。

目前，“淘宝街”上不少商户也正在主动调整业态，进行转型升级。“未来，我们想把这片区域打造成具有文化气息的特色街区。”白杨街道云水社区相关负责人表示。

河庄街道不出村办理租客暂住证
实现流动人口办证“最多跑一次”

通讯员 / 喻萍萍 冯玥

“现在，我带租客办理暂住证可方便了，不用到处跑，村里就能搞定。”河庄街道江东村的房东童伟琴说，这都归功于街道推出的“警务进站办”。

据了解，这是河庄街道深化“最多跑一次”改革，给百姓带来生活便利的举措之一，通过组合推进“警务进站办”“平台一站办”“事项自助办”“服务集成办”等多项举措，提升群众幸福感。

所谓“警务进站办”，是指河庄街道会同河庄派出所大力推进中心警务站进村社，实现警务办证和个人事项办理同办、民生警务联办。

童伟琴对“警务进站办”的体会颇为深刻。两年前，她将自家闲置的 15 间房间对外出租，自己做起了房东。每当有外来人员前来租房，她都要携带相关证件，领着对方“到处跑”：先到集镇上的派出所办暂住证，再去村“旅馆”总台登记，送房客回出租房后还要再叮嘱注意事项……

若算上排队等待的时间，童伟琴和房客要办好这些事得花上小半天。“现在半小时就可以全部弄好了，真的方便。”童伟琴笑着说。

据了解，2019 年 10 月，街道分别在群欢村、江东村





设立中心警务站，配备办证室、调解室、监控室、办公室等，推动警力深入一线，进一步优化流动人口管理，让流动人口办证、矛盾纠纷调解、法律咨询等事项可以就近办理、就近解决。

“‘警务进站办’推出，是河庄派出所优化组织架构、搭建警民联动平台的重要尝试。”河庄街道相关负责说，这也是河庄街道推进基层“最多跑一次”改革的创新举措。既为便民，更为安民。

近年来，街道持续深化“最多跑一次”改革，已实现便民服务站建设全覆盖、站点星级全覆盖，在基层“最多跑一次”改革的路上跑在前面。

“要坚持以问题需求为导向，在优化服务‘软环境’上下足‘硬功夫’。”街道相关负责人表示。据悉，为进一步落实“互联网 + 政务服务”的发展方向，街道还将“一门一网式”服务融入自助服务中，并计划在同二村、江东村、群建村、河庄派出所等多地新建 24 小时自助服务厅，真正做到让企业和老百姓少跑路、办成事。

美丽池塘改造火热进行！
义蓬人家的河道池塘要有大变化了

通讯员 / 吴伟丽

全线整治长度 7000 多米的宏伟丁字河，重点打造环境良好、生态健康、景观优美的美丽池塘 15 个以上，总投资约 6000 多万元……今年，义蓬街道要让池塘、河道焕然一新，成为美丽乡村中的一道亮丽风景线。



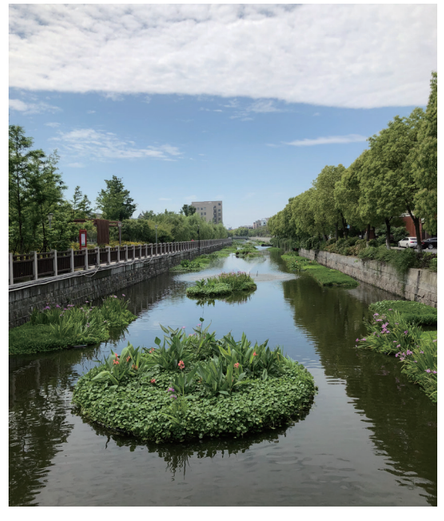
走进义蓬街道火星村，一个池塘正在被进行改造，只见挖土机把池塘里的淤泥挖走，池塘两边工人正栽植苗木，清风徐来，绿植随风轻曳，一个“美丽池塘”的雏形初步显现。

据了解，今年火星村将投入 150 万元，打造 4 个“美丽池塘”。为了使“美丽池塘”有活水，火星村计划将池塘清淤，打通池塘和周边的小渠道，串联成环村而行的一个水网系统，让碧水长流。

据火星村主任金鸿桥介绍，池塘周边还会设置健身点，随着健身点蜿蜒而去的是一条长约六七百米的游步道，老百姓在茶余饭后可以漫步闲话，亲近池塘，领略田园好风光。“要把池塘打造成村里的‘颜值担当’，既接地气充分展现火星村的文化特色，又聚人气让它们成为老百姓休闲的好去处。”

看着周围的环境越来越好，水越来越清澈，火星村村民施长江喜上眉梢，乐在心头。“我们的获得感又进一步了，希望一直这样美下去。”他说。

绿水青山是建设美丽乡村的宝贵资源，火星村如火如荼的池塘改造是其缩影之一。近年来，义蓬街道大力整治小微水体、河道，让水成为乡村的点睛之笔，为乡村振兴添彩。“美丽河塘”建好后，街道还将充分发挥河长、塘长和五水共治志愿者的作用，加大河道保洁的日常监督和考核力度，发现问题及时进行跟进整治，让百姓在家门口享受五水共治和美丽乡村的成果。



享受一站式服务
新湾街道将打造社区（邻里）中心

通讯员 / 许莉莎

出行、购物、就医、餐饮，甚至办理业务、修补衣鞋等都能在家门口完成……近日，新湾街道完成“社区（邻里）中心项目”的设计方案。这意味着，作为现有街道级公共服务中心和社区级公共服务中心的升级版，今后从“油盐酱醋茶”到“衣食住行闲”，新湾居民都将在这里享受到“一站式”社区服务。



从经济发展到重大战略，从城市建设到民生改善，近年来，新湾在大建大美的城市化进程中，提升住区品质的同时，也带来了全新的居住生活理念。作为新兴社区的生活配套，加快建设服务于“一公里以内”的社区（邻里）中心，满足人们日常的生活需求显得尤为迫切。

“邻里”也叫“街坊”，顾名思义，应该有家长里短的人情味儿。街道相关负责人表示，该项目的提出，既有利于激发社区活力，增强社区归属感，同时也能促进社区商业发展，提升居民消费品质等。社区（邻里）中心项目建成后，将为周边众多新湾百姓提供便捷服务。

首个社区（邻里）中心项目投资 1 亿元，东至新四路，南至横一路，西至建华村安置房，北至 DJD1104-14 地块，总规划建筑面积达 10000 多平方米。其以“低碳、生态、自然、以人为本”为设计观念，是一个以商业服务类为中心，结合社区卫生服务、养老服务、行政办公、社区文化等多功能的社区活动中心，它将作为住区基本配套，满足社区居民日常生活，提升住区品质，优化居住环境与周边商业。

作为新湾街道又一个民生实事大动作，该社区（邻里）中心项目备受居民关注。“听说这里会有社区食堂、阅览室，还有农贸市场，那可真是方便太多了！”“教育培训都有呢。”“有些事情稍微走几步路就能解决，不用想着开车办事了！”……对于家门口的社区“综合体”，不少居民都已经开始有了期待。

家门口的河道“颜值”在线！
临江街道治水目标再提速

通讯员 / 陆锋

“今年治水的目标是投入约 500 万元，完成街道辖区 12 处农村生活污水处理终端提标改造；通过实施水环境体质工程，实现 12 条河道水质达到四类水。”4 月 26 日，临江街道相关负责人在巡查河道时再次强调 2020 年的治水目标。

去年，临江街道投入约 1200 万元，对集镇雨污管道进行改造新建，实现了集镇区域内雨污全分流、污水零直排；投入约 800 万元，对四号桥直河进行综合整治；投入约 2000 万元，对四工段横河进行综合整治。目前，集镇区域雨污分流已通过市级验收，四工段横河综合整治工程已经完成，四号桥直河综合整治工程即将迎来验收。

绿水青山就是金山银山。“五水共治”以治理水环境质量为切入口，以修复生态环境为重要目标，助推临江街道向高质量发展，契合了“绿水青山就是金山银山”的本质要求。

原本，改造前的四工段横河（临江段）为原生态河道，河岸绿化覆盖率低，多处土壤裸露，因此导致河岸破损严重，易发生水土流失。同时，河岸边现有的绿化以乔木为主，缺少彩叶植物，缺乏层次感。此外，河道两侧均存在不小面积的农作物种植区，由于化肥、农药等不科学使用，经常会给河道带来农业面源污染。





综合整治过程中，临江街道拆除河边违建，美化提升河岸景观，新建亲水平台、沿河公园，打造了一个水清、岸绿、景美的生态环境。茶余饭后，漫步在临江街道萧东村四工段横河游步道上，映入眼帘的是养心养眼的绿植，整洁有序的停车位，一幢幢民宅与美丽河道相互交融，活生生的一幅美丽的农村风景画。

临江街道提出，只争朝夕加油干，不负韶华谋新篇，高水平推进新时期临江高质量发展新征程，五水共治是其中重要的一环。街道将继续迎难而上、真抓实干，推动治水工作向纵深发展，助力临江高质量发展。

打通安全监管“最后一公里”
前进街道推进安全生产社会化服务

通讯员 / 苏军 沈逸柔

今年是前进街道履行属地责任，接手园区企业安全生产、消防安全监督工作的第一年。如何推进企业安全生产社会化服务，打通安全监管“最后一公里”，前进街道一直给予高度关注。

“叉车需要有固定的停放处，叉车驾驶员要有驾驶证。”“配电房、发电机房要有人按时检查。”近日，前进街道应急管理的工作人员和第三方专业公司工程师走进杭州明浦供应链管理有限公司，开展全面细致的安全生产、消防安全检查。

杭州明浦供应链管理有限公司是原园区一家仓储物流公司，公司内有北京东方博泰文档数据科技有限公司、上海宅急送物流有限公司、浙江玖溶储运有限公司等租赁企业。“面对仓储物流公司，我们会格外注意公司用火、用电安全。”街道应急管理的工作人员说。

在检查过程中，一行人仔细查看了各租赁公司消防水源情况，灭火器材配置及完好情况，消防设施有无损坏、停用、埋压、遮挡、圈占等影响使用的情况。他们还来到配电房、发电机房等查看公司用电是否合规，室内储存场所内敷设的配电线路是否有保护套等。





据悉，为了弥补安全管理专业能力不足的现状，街道聘请了浙江天为企业评价咨询有限公司专业人员，深入企业一线把脉问诊，指出问题，列出清单。

一张张详细的《前进街道安全生产（消防）隐患督查交办单》将反馈给企业，并由企业负责人签字确认，再留档保存，成为筑牢企业安全生产底板的重要环节。针对清单中指出的问题，企业需制定切实可行的整改方案，在限定时间期限内完成整改，确保闭环。企业基本信息、整改结果等内容则会录入钱塘新区安全应急一体化平台系统，实行信息智慧化、数据化管理，不断完善安全监管责任体系，形成安全生产社会共治的新机制。

如今，前进街道已完成园区全部小微企业安全生产、消防安全检查，正在对规上企业进行逐一走访检查。目前共发现问题隐患230条，下发隐患督查交办单8张。在前进，一个主体多元、覆盖全面、综合配套、机制灵活、运转高效的新型安全生产社会化服务体系正在加快建立。

[整理 / 汪洙燚]

杭州钱塘新区大事记
(2020 年 3 月 -5 月)

2020.3.24

钱塘新区召开党群工作会议。会议认真贯彻上级党群条线工作会议部署要求，学习与传达了新区党建工作会议精神；同时，总结 2019 年以来党群工作部的相关工作成果，并部署 2020 年工作重点任务。

2020.3.25

3 月 25 日，钱塘新区召开“移动办公、移动办事”工作推进会。会议强调，要以“最多跑一次”改革和政府数字化转型为牵引、以“浙政钉”推广应用为抓手，充分利用“互联网 + 政务服务手段”，把“浙政钉”移动办公模式打造成工作标准并延伸至各街道，实现新区、委级机关、街道、村（社区）应用全覆盖。

2020.3.27

钱塘新区召开推进平安建设暨安全生产、消防安全工作会议。会议强调，新区上下要牢固树立安全发展理念，坚守底线、创新机制、狠抓落实，按照“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”责任体系要求，落实落细大平安创建各项工作，全力营造新区平安稳定的发展环境。

2020.3.27

钱塘新区总工会召开第一届委员会第二次全体（扩大）会议。会议表决通过替增补新区总工会第一届委员会委员、书面审议了经审工作报告。

2020.3.31

3 月 31 日—4 月 1 日，钱塘新区党工委委员、管委会副主任李国梅带队赴嘉善、德清等地学习调研工业旅游。浙江省文旅厅产业发展处杨掌印、新区巡视员何铨寿等一同参加调研。

2020.4.3

4 月 3 日，钱塘新区党工委召开扩大会议，传达学习中央政治局会议精神和习近平总书记在浙江、杭州考察时的重要讲话精神，以及省委常委会扩大会议和市委常委会扩大会议精神，研究新区贯彻落实意见。

2020.4.10

钱塘新区城市有机更新指挥部召开低效工业用地（下沙片区）清理整治工作部署会议，传达贯彻新区实施低效工业用地专项清理整治助推“新制造业计划”行动工作会议精神，全面部署党工委、管委会下达全区低效工业清理整治工作任务。

2020.4.10

钱塘新区召开“战疫情、扩投资、促发展”房地产企业座谈会，了解房地产企业当下面临的困难，共谋房地产行业复工复产工作。新区相关业务部门及 23 家房地产开发项目代表参加座谈会。

2020.4.21

钱塘新区召开环境综合提升第二次领导小组会议暨工作推进会，回顾新区自开展环境综合提升工作以来成果，并部署下一步工作。

2020.4.22

4 月 22 日，钱塘新区党工委召开会议专题听取各街道党工委 2019 年度履行全面从严治党主体责任、书记履行“第一责任人”职责和上年度巡查审计问题整改等情况。

2020.4.23

4 月 23 日，钱塘新区展开街面净化牛皮癣集中整治专项行动，委领导和环境提升领导小组办公室对该行动进行现场督导，志愿者也加入这场美化城市的行动当中。

2020.4.26

4 月 26 日，“云惠钱塘 • 嗨购全球”2020 跨境消费节在杭州综合保税区启动，“全国跨境保税仓直播总部基地”正式揭牌。

2020.4.29

4 月 29 日，“杭向未来”人才成果云享会启动仪式暨生物医药专场发布会在钱塘新区举行，杭州向海内外高层次人才继续发出邀约，持续为高质量发展汇聚“最强大脑”。

2020.5.6

中日龙电器制品（杭州）有限公司以一般纳税人的身份，开出公司成立以来的第一张增值税专用发票，这也是钱塘新区开出的杭州首张“境内关外”企业增值税专用发票。

2020.5.9

5 月 9 日，为加速推进市文明办近期部署的几项重点工作，提升新区文明城市创建水平，新区文明办组织召开“文明帮帮码”和“公筷公勺”行动专题推进会议。

2020.5.12

5 月 12 日是国际护士节。连日来，新区领导分组带队走进医院、社区卫生服务中心等医疗机构，为护理工作者们送去节日的问候和祝福，并致以崇高的敬意。

2020.5.18

钱塘新区首次试水产业用地“限地价、竞贡献”招拍挂模式，同一天，8 宗产业用地项目在该模式下，以“云上落槌”的形式实现“零跑腿、不见面”顺利成交。

2020.5.19

钱塘新区举行企业专项公租房现场选房活动，符合条件的 698 户无房家庭，在经过前期公租房申请、资料审核、公开摇号等手续后，依次挑选了心仪的房子。

2020.5.20

杭州钱塘新区召开产业平台建设推进大会。杭州医药港、杭州大创小镇、杭州综合保税区、杭州江东芯谷、杭州临江高科园、杭州前进智造园——六大平台逐一亮相。

2020.5.26

钱塘新区召开土地例行督察整改工作推进会，进一步贯彻落实省市相关文件精神，严肃打击土地违法行为，实现土地例行督察“挂账”问题工作“清零”目标。

2020.5.28

由国家详查办、国家环境分析测试中心、生态环境部南京环境科学研究所等部门组成的专家组对钱塘新区重点行业企业用地调查工作采样过程进行质控（质量控制）检查。

潮涌钱塘

第四期

潮涌钱塘

HANG ZHOU QIANTANG NEW AREA

ISSUE
04
2020.05

扫码了解更多
钱塘新区咨询

2020.05