

衢州市政府质量奖评审委员会办公室

2019 年度衢州市人民政府质量奖初选授奖企业公示

根据《衢州市人民政府质量奖管理办法（2019 年修订）》（衢政办发〔2019〕42 号）、《关于印发〈衢州市人民政府质量奖评审管理实施细则（2019 年修订）〉的通知》（衢质奖评委〔2019〕1 号）的有关规定，在企业自愿申报的基础上，由各县（市、区）评审委员会、衢州绿色产业集聚区管委会及市级相关部门审核推荐，衢州市政府质量奖评审委员会办公室组织有关部门、专家进行了资格审查、资料评审、现场评审和陈述答辩，并经衢州市政府质量奖评审委员会审议通过，提出 3 家企业为 2019 年度衢州市人民政府质量奖初选授奖企业。现通过衢州市政府门户网站（<http://www.qz.gov.cn/>）向社会公示。

任何单位和个人对公示企业有异议的，可在公示期内向衢州市政府质量奖评审委员会办公室提出书面异议意见及证明材料（个人用真实姓名、单位加盖公章，并注明地址、电话等联系方式）。公示期 2019 年 12 月 18 日至 2019 年 12 月 22 日。

衢州市政府质量奖评审委员会办公室地址：衢州市西区白云中
大道 36 号（衢州市市场监督管理局），邮编：324000，联系人：王
汉文，联系电话：0570-8897009、0570-8899132。

2019 年度衢州市人民政府质量奖初选授奖企业

中天东方氟硅材料有限公司
浙江宏图建筑工程有限公司
浙江科力车辆控制系统有限公司

附件：2019 年度衢州市人民政府质量奖初选授奖企业简介和
质量管理经验

衢州市政府质量奖评审委员会办公室

2019 年 12 月 17 日



附件:

2019年度衢州市人民政府质量奖初选授奖企业简介和 质量管理经验

(一) 中天东方氟硅材料有限公司简介

中天东方氟硅材料有限公司(以下简称“公司”)创建于2006年1月25日(原名“浙江中天氟硅材料有限公司”,2018年11月12日变更为“中天东方氟硅材料有限公司”),注册资本肆亿元人民币,由中天控股集团有限公司(中国企业500强,中国民营企业50强)、巨化集团有限公司(中国企业500强)共同投资组建。公司总占地面积330余亩,现有100kt/a有机硅单体装置、10kt/a107胶装置、20kt/a高温胶装置、20kt/a硅酮密封胶装置及部分副产物综合利用装置。公司主要产品包括八甲基环四硅氧烷(D4)、混合甲基环硅氧烷(DMC)、107胶、110胶、混炼胶、硅酮密封胶、气相白炭黑、含氢硅油、甲基硅油、甲基三甲氧基硅烷等十几种产品。经过十余年的发展,公司从单一生产销售有机硅上游单体型企业,转型升级到集有机硅上游原料到下游终端产品生产、销售于一体的多元化发展企业,大力发展下游终端新产品,提高副产物综合利用,发展绿色循环经济,努力打造一流的新材料基地。

中天东方氟硅是国家高新技术企业、首批浙江氟硅产业技术创新综合试点单位、浙江省绿色企业、浙江省高成长科技型中小

企业、浙江省企业技术中心、衢州市创新型企业、衢州市精细化管理示范企业、衢州市重点引进企业、衢州市专利示范企业，并已通过 ISO9001 质量管理体系认证、ISO14001 环境管理体系认证和 OHSAS18001 职业健康安全管理体系认证。公司坚持科技强企，建有省级重点企业研究院、市博士工作站、市级重点创新团队、市级专家工作站等研发机构。2018 年公司实现主营业务收入 13.27 亿元，利润总额 3.96 亿元。

中天东方氟硅材料有限公司先进质量管理方法

质量管理方法名称	产品实现全流程质量安全风险预防与控制		
单位	中天东方氟硅材料有限公司	市、县（市、区）	衢州市
质量管理方法摘要	<p style="text-align: center;">公司将风险管控各环节融入产品实现全流程，形成“全流程质量安全风险管控体系”，如下图。</p> <div style="text-align: center;"> </div> <p style="text-align: center;">纵向上，公司基于风险管控的理论基础，提出“过程风险点辨识、过程风险评价、典型控制措施、隐患排查、隐患治理及改进”四部曲，形成风险闭环管理；横向上，公司基于产品实现的关键环节，即营销、研发、</p>		

	<p>采购、生产、售后过程，采用 FMEA、危险源辨识评价等方法，对各过程风险进行具体识别、评价，逐层建立管控措施，实现全流程的风险管控。同时，公司结合产品、行业特点，积极引进 DCS、SIS 信息平台，对产品质量、生产安全风险进行实时监控、预防事故的发生。另外，公司强调有效措施的固化，在排查、措施落实的基础上，提出最有效措施的总结、标准化，真正实现风险的闭环、有效管控。</p>
<p>实施 质量管理 主要做法 及成效</p>	<p>过程风险点辨识：公司建立了《风险和机遇控制程序》、《危险源辨识和评价管理程序》，利用《风险评估分析表》对营销、研发、采购、生产、售后过程的风险进行全面识别；同时，利用《危险源识别表》对各过程的危险源进行充分识别；另外，应用 FMEA 方法，对产品研发、生产过程潜在风险进行识别，实现产品、过程、安全三方面综合风险的系统识别。</p> <p>过程风险评估：基于风险辨识三方面，对应产品应用 RPN 分析（$RPN = \text{严重度} * \text{频度} * \text{探测度}$）、过程应用风险值分析（$\text{风险值} = \text{风险严重度等级} * \text{风险频度等级}$）、危险源应用 LEC 法分析（$\text{LEC 值} = \text{事故发生可能性} * \text{频度} * \text{后果}$），对识别的风险进行评价，确定风险等级。</p> <p>典型控制措施：针对风险评价确定风险等级，采取管理措施、工程措施、教育措施、个体防护四方面制定控制措施，并按照公司级、部门级、车间级、班组级、岗位级逐级控制措施分解，确保有效落地。例如，公司每年度开展“质量月”活动，开展安全与质量专项检查，同时进行了质量知识现场“我问你答”的有奖活动，对车间安全管理、清污分流改造、产品包装标识等进行重点检查，确保安全生产环境，提升质量管理水平。质量月期间，公司还举办了全员“质量教育知识试卷”答题、“质量专题黑板报”比赛、“质量体系内审员培训”等主题活动。通过各项活动实施，强化了质量全员参与意识，为进一步落实全员质量管理打下坚实基础，助力公</p>

司可持续发展。

隐患排查：结合公司产品生产特点，积极引进 DCS 系统，对各工段工艺参数进行实时监控，并根据监控状态进行适时调整，确保生产过程的稳定性，规避产品质量风险；在安全生产方面，公司在行业内率先引进 SIS 系统，实现生产过程的监控和管理，故障诊断和分析，性能计算和分析、生产调度、生产优化等业务过程，当生产过程发生危险情况时，自动按照预先设定的安全功能规范进行保护，以防止危险事故的发生或者减轻其后果。另外，按照风险点定期开展巡查、隐患排查，确保产品、过程、安全风险的发生。

隐患治理、改进：公司重视总结、分析，对所有过程、产品、安全风险有效实施、监控的基础上，定期对措施进行评价，并及时将有效措施标准化、制度化，循环提升风险管控能力。

公司通过实施“全流程质量安全风险管控体系”，过程、产品质量稳步提升。近三年公司未发生过造成人员伤亡和产生重大影响的质量安全环保事故，也未出现客户、供应商及消费者大规模投诉举报情况。另外，公司获得了“浙江省“安康杯”竞赛优胜奖单位”、“衢州市安全生产联合会副理事长单位”等多项荣誉。

(二) 浙江宏图建筑工程有限公司简介

浙江宏图建筑工程有限公司成立于1999年7月，坐落于“中国柚都石城、胡柚之乡”——常山。公司前身为浙江省常山县宏图建筑工程有限责任公司，注册资本为6000万元，是具有房屋建筑工程施工总承包壹级，市政公用工程施工总承包壹级，建筑装饰装修工程专业承包壹级，钢结构工程专业承包贰级、建筑幕墙工程专业承包贰级，地基与基础工程专业承包叁级资质的一家民营建筑施工企业。

公司通过了GB/T19001质量管理体系认证，GB/T24001环境管理体系认证，GB/T28001职业健康安全管理体系认证，使质量保证体系、职业健康安全管理体系、环境管理体系同国际公认模式接轨。公司自成立以来，坚持“科学管理、质量为本、信守契约、顾客至上”的方针，建立完善了一系列行之有效的管理规章制度和技术措施，培养造就了一支懂技术、会管理、善经营的企业管理和专业技术队伍，使公司不断壮大。公司承揽的所有工程一次性交验合格率100%。所承建的工程获“衢江杯（优质工程）”、安全文明标化工地等奖项32项。

2013年公司被国家工商行政管理局认定为“国家级守合同重信用企业”，2007年起公司被认定为“浙江省工商企业信用AAA级守合同重信用单位”，浙江宏图建筑工程有限公司的“宏图（建筑）”企业商号被认定为浙江省知名商号，企业的注册商标于2017年1

月被认定为浙江省著名商标，公司先后被省、市、县授予“安全优胜单位”、“优秀私营企业”、“文明单位”等称号。2005年起被评为“浙江省建筑业诚信企业”，2006-2018年度连续被评为“衢州市建筑业先进企业”，2006-2018年度连续被评为“衢州市建筑业骨干企业”，2007年起被授予“劳动关系和谐企业”。

多年来，公司始终坚持“以质量求生存，以信誉求发展”的发展理念，坚守精雕细琢，追求精益求精，从无到有，从小到大，做精做细，做专做强，持续保持稳步发展的势头。

浙江宏图建筑工程有限公司先进质量管理方法

质量管理方法名称	基于建筑信息模型（BIM）技术在施工阶段的应用		
单位	浙江宏图建筑工程有限公司	市、县(市、区)	常山
质量管理方法摘要	BIM技术，即建筑信息模型（Building Information Modeling，简称BIM）：以建筑工程项目的各项相关信息数据作为模型的基础，进行建筑模型的建立，具有可视化、协调性、优化性和可出图性的五大特点。可以说，BIM技术正在引发建筑行业一次革命性的变化。		

实施质量管理主要做法及成效

BIM 技术在施工上的运用简单地理解就是先进行虚拟施工，虚拟施工就是“先试后建”，在工程开始施工前，对建筑项目的设计方案进行检测分析，对项目施工方案进行模拟、分析与优化，将三维模型用于模拟建造一个建筑工程项目，不仅考虑时间维，还考虑其他维数，如材料、机械、人力、空间、质量、安全等，从而发现施工中可能出现的问题，在施工前就采取预防措施，直到获得最佳的施工方案指导真实的施工，增强管理者对施工过程的控制能力。

为了解决施工过程中的相关问题，特别是复杂的项目工程，需要配备大量的管理人员，这大大增加了管理成本。虚拟施工技术还可以清晰地展示整个施工过程。此模拟过程利用计算机硬件、软件以及各种传感器创造出一个让人身临其境的虚拟环境，操作者与之交互作用，获得对所需解决问题的清晰和直观的认识，提供了一个栩栩如生的“施工操作说明书”，可为分包商或工人进行开工前的培训，或为工人实际操作提供参考，从而减少实际操作失误。由于减少了实际施工中的问题，管理活动也得到简化，项目对管理人员的需求自然减少，或合并相关职位，或减少相关职位，进而管理成本将大大降低。

通过 BIM 技术在施工阶段的应用，承包商可以达到以下目的：创建、分析和优化施工进度；针对具体项目，分析将要使用的施工方法的可行性；通过模拟可视化的施工过程，提早发现施工问题，消除施工隐患；形象化的交流工具，使项目参与者能更好地理解项目范围，提供形象的工作操作说明；可以更加有效地管理设计变更；全新的试错、纠错概念和方法。如我公司 BIM 技术在衢州市妇幼保健院工程上成功应用，实现了建筑、工程与施工领域的可视化技术管理，确保了工程项目各参与方信息的准确性和一致性，实现项目各参与方之间的信息交流和共享，优化了施工进度，优化了施工方案，在每个子项目施工前就与设计单位优化了设计缺陷，最终在结构、建筑、安装及装饰装修等的施工上起到了很好的管理、指导作用，在施工过程中避免了因设计原因造成的

返工，加强了各专业工种之间的协调，从而确保了工期及为创优夺杯目标增加了强有力的管理方法。

（三）浙江科力车辆控制系统有限公司简介

浙江科力车辆控制系统有限公司(以下简称“科力”或“公司”)位于浙江省江山市,创立于1998年。前身是江山市科力汽车配件厂,专注于商用车气制动系统、液压举升系统、新能源汽车机电产品的研发、制造及技术服务为一体的国家高新技术企业。公司始终坚持品牌发展战略,坚持以“质量至高,用户至上”的经营理念及“持续追求客户满意”的质量理念,求实创新,走科技化、专业化、规模化发展道路。荣获过:中国驰名商标、浙江省名牌产品等荣誉。

公司注重技术研发,全面实行现代企业管理制度,是国家知识产权优势企业、浙江省级企业研究院、浙江省工业设计中心、浙江省级企业技术中心、气制动系统元件省级高新技术企业研究开发中心和衢州市工业龙头标杆企业,是中国汽车工业协会理事单位。通过专业的IATF 16949质量管理体系、ISO14001环境管理体系认证和知识产权管理体系认证。

公司年生产能力:已经形成年产1310万只气制动、液压系统元件与新能源热管理系统电动水泵20万台的生产能力。在市场份额及产销规模等方面已提升至国内自主品牌行业其三位。在国际市场,公司产品出口至欧洲、北美、拉美、非洲、中东、东南亚及台湾、日本、韩国等三十多个国家和地区,2016-2018年出口创汇额度达到2200多美元。在国内市场,产品广泛配套东风、福田、

重汽、江淮、徐工、三一重工等二十多家大型卡车、工程机械、客车等全领域商用车市场，国内销售及服务遍及 31 个省、市、自治区。

浙江科力车辆控制系统有限公司先进质量管理方法

质量管理方法名称	质量 42 章经管理法		
单位	浙江科力车辆控制系统有限公司	市、县（市、区）	江山
质量管理方法摘要	<p>受《道路交通安全法》启发，通过借鉴交通违章行为杜绝能有效降低交通事故的案例，针对生产过程易造成不合格品的行为，按人、机、料、法、环、测分类制定质量违章行为 42 条。简称“质量 42 章经”。“质量 42 章经”体现预防为主的思想，经过调查发现 80% 以上的不合格品都是先发生质量违章行为造成的，降低质量违章行为的发生，就能降低不良品率。</p>		
实施质量管理主要做法及成效	<p>记分周期：质量违章行为记分周期为 12 个月，满分 12 分。每年从 1 月 1 日开始，12 月 31 日未超过 12 分自动清零。新员工从入职之日起进行记分，12 月 31 日未超过 12 分自动清零。</p> <p>记分分值：依据质量违章行为的类别以及严重程度，</p>		

一次记分的分值为 12 分、6 分、3 分、2 分、1 分五种，记 12 分、6 分、3 分分别处罚金 50 元、20 元、10 元。

实施方法：42 条分阶段、分模块实施：1、宣贯培训，42 条印刷成小册子，人手一册，分车间集中培训；2、先抽 2 个样板车间试点 3 个月，只记录不考核，但问题点需整改，3 个月将不合适的部分条款进行优化后全公司推行；4、抓质量违章行为从最基本的模块抓起，我们首先抓“料”的管理，如不合格品标识、隔离，合格品的标识、摆放等，再逐步向“检”、“机”、“法”、“人”、“环”等深化；5、考核结果要公示；6、连续 2 次违章要进行约谈并检讨。质量检验员与质量工程师每天抽查，根据抽查结果记录违章责任人、违章条款及违章扣分，每月公布违章行为考核结果，并针对 TOP10 违章行为组织整改。

经过一年的实施，质量违章行为从最初的 272 次/月到现在的 47 次/月，在违章行为的次数上有了较大的变化；产品质量上也有了明显的提升，零公里 PPM 由 18 年的 5577PPM 降至 19 年的 192PPM。“实践是检验真理的唯一标准”，经过一年的实施检验，公司“质量 42 章经”管理办法对人员质量意识增强、质量管理模式化简，最终达到产品质量提升起较大作用，能让员工带着质量意识去制造产品，做到质量产量有计划、有落实和有追溯，取得了较好成效。