勇立潮头

——改革实践中的绍兴样本

中共绍兴市委党史研究室 编



浙江人民出版社

人民日报
RENMIN RIBAO

目录

勇立潮头再出发——绍兴改革开放40年综述 …… 1

构建现代产业体系

绍兴县加强人民公社经营管理……（1979年5月23日第1版）16
绍兴市解决群众吃鱼难问题……（1981年12月1日第2版）18
七个专业户跨县联合养鸭十万只……（1982年12月28日第1版）19
绍兴市十三家企业实行以税代利见成效……（1983年3月8日第2版）21
第一家纺织服务中心成立……（1987年9月24日第2版）22
建起大市场　带动大产业……（1992年1月21日第1版）23
绍兴乡镇企业全面推行股份制……（1994年3月14日第4版）25
全国首只专业市场商标诞生……（1994年7月13日第2版）27
国有企业能出高效益……（1995年3月31日第1版）28
绍兴：靠名牌兴经济 ……（1995年7月10日第2版）32
造就国有工业新优势……（1995年9月28日第9版）34
第二次飞跃……（1996年4月18日第2版）40
二次创业　三箭齐发……（1999年10月10日第4版）44

“土地信托”多方受益 ……（2001 年 6 月 18 日第 2 版）49
绍兴：四大工程兴农业 ……（2002 年 1 月 13 日第 4 版）53
新昌：为农服务制度化 ……（2002 年 2 月 7 日第 4 版）55
彩虹飞处起惊涛……（2003 年 7 月 18 日第 16 版）57
绍兴二十家企业赴港上市推介……（2003 年 9 月 2 日第 2 版）66
绍兴建筑业为农民人均增收 1400 元 ……（2003 年 9 月 29 日第 6 版）67
绍兴县实施外贸转型升级战略……（2004 年 7 月 23 日第 6 版）68
绍兴黄酒基本占领日本市场……（2004 年 7 月 28 日第 6 版）70
绍兴抓机遇推动产业技术升级……（2004 年 8 月 28 日第 1 版）71
绍兴纺织业依靠科技创新转型……（2005 年 4 月 17 日第 1 版）73
绍兴县勇打自主创新“本土牌” ……（2005 年 8 月 12 日第 1 版）75
绍兴：创新路上谋跨越 ……（2006 年 4 月 1 日第 1 版）77
绍兴兴起“绿色建筑” ……（2007 年 5 月 27 日第 1 版）82
价格跟着指数走……（2007 年 11 月 14 日第 6 版）83
中国轻纺城“二次创业” ……（2008 年 4 月 23 日第 9 版）86
绍兴：经济结构在转型中升级 ……（2008 年 10 月 19 日第 1 版）87
绍兴突围……（2009 年 2 月 23 日第 13 版）91
绍兴经济在“大考”中跨上新台阶 ……（2010 年 2 月 21 日第 1 版）99
“大考”之后 ……（2010 年 3 月 1 日第 17 版）101
“无抵押无担保”破解贷款难 ……（2010 年 5 月 20 日第 10 版）108
新昌凭“新”昌 ……（2010 年 12 月 12 日第 7 版）111
组织化提升农产品竞争力……（2011 年 6 月 19 日第 7 版）115
转型升级看“绍兴样本” ……（2011 年 12 月 14 日第 1 版）118
绍兴县轻纺城里看“雨晴” ……（2012 年 6 月 4 日第 1 版）124
浙江新昌　逆势崛起有秘诀……（2014 年 10 月 15 日第 6 版）127
爬坡过坎看绍兴……（2015 年 1 月 30 日第 9 版）130
小县新昌凭啥“昌” ……（2016 年 2 月 25 日第 6 版）134
印染产业断臂求“升” ……（2017 年 3 月 26 日第 3 版）142
柯桥实体经济更换动能筑底向好……（2017 年 4 月 17 日第 1 版）144
柯桥经济有看头……（2017 年 4 月 17 日第 10 版）146
绍兴柯桥纺织印染又走俏……（2017 年 9 月 10 日第 1 版）153
打好传统产业改造提升硬仗 ……（2018 年 3 月 10 日第 6 版）155
绍兴举办首届发展大会……（2018 年 6 月 8 日第 12 版）157
绍兴柯桥纺织业织出新成色……（2018 年 7 月 8 日第 1 版）159

打造现代社会体系

绍兴市加强基层基础建设……（1993 年 6 月 3 日第 3 版）162
绍兴社会治安持续稳定……（1997 年 10 月 23 日第 3 版）164
立足稳定和发展……（1999 年 12 月 1 日第 1 版）166
更富　更强　更美……（2001 年 1 月 29 日第 1 版）173
清风凉夜人安逸……（2003 年 6 月 29 日第 4 版）177
让我们的社会安定和谐……（2003 年 11 月 22 日第 1 版）182
审时度势谋统筹……（2003 年 12 月 4 日第 1 版）187
稽山鉴湖气祥和……（2004 年 1 月 17 日第 1 版）193
平安是福　和谐为乐……（2004 年 6 月 12 日第 1 版）200
绍兴农民工享受工龄工资……（2005 年 2 月 22 日第 6 版）205
绍兴：“放心超市”进村来 ……（2005 年 4 月 4 日第 14 版）207
关心群众解“七难” ……（2006 年 11 月 16 日第 1 版）209
绍兴让民工子女同享城市教育资源……（2007 年 2 月 26 日第 1 版）213

浙江绍兴县："三网一制"让百姓吃得放心 ……（2007 年 9 月 25 日第 6 版）215
绍兴：开启小城镇繁荣 ……（2007 年 12 月 2 日第 5 版）217
天下和　民心安……（2008 年 11 月 22 日第 2 版）222
绍兴县"六所有"惠民生 ……（2009 年 1 月 29 日第 1 版）227
钱清大"越位" ……（2009 年 5 月 23 日第 7 版）229
扩权已见效　尴尬难消除……（2010 年 5 月 13 日第 11 版）233
强镇扩权，权力怎样不"出格" ……（2010 年 5 月 17 日第 11 版）238
绍兴：扩权强镇进行时 ……（2011 年 6 月 22 日第 17 版）241
食品安全细化监管标准……（2017 年 7 月 21 日第 8 版）247
村村都有法律顾问……（2018 年 5 月 9 日第 18 版）248
浙江首本宅基地及房屋租赁使用权证颁发
……（2018 年 6 月 28 日第 10 版）250
绍兴提高扶贫贷款投放精准度……（2018 年 8 月 8 日第 13 版）252

重塑城市文化体系

把普及教育列入干部岗位责任制……（1983 年 3 月 11 日第 3 版）254
绍兴市采取多种形式培养师资……（1983 年 10 月 12 日第 3 版）256
"拿来主义"加快了经济发展 ……（1984 年 3 月 7 日第 1 版）258
绍兴市帮助乡镇企业培训干部……（1984 年 4 月 13 日第 2 版）261
鲁迅故乡纪念鲁迅……（1986 年 10 月 16 日第 8 版）262
经济发达地区也要更新观念……（1986 年 11 月 19 日第 1 版）264
绍兴莲花落的复兴……（1988 年 8 月 6 日第 8 版）267
绍兴古纤道 ……（1988 年 9 月 12 日第 8 版）269
怎样看待"草木才子"？ ……（1990 年 2 月 4 日第 5 版）271
鲁迅故乡重视研究鲁迅……（1991 年 10 月 3 日第 4 版）276
第三次起跳……（1992 年 8 月 31 日第 4 版）277
上虞市靠科技促进经济发展……（1993 年 10 月 27 日第 3 版）280
绍兴开展爱国爱乡教育……（1994 年 10 月 27 日第 3 版）282
绍兴又起莲花落……（1995 年 1 月 31 日第 2 版）284
绍兴人的"文化热" ……（1995 年 4 月 8 日第 5 版）285
大禹的子孙……（1995 年 4 月 16 日第 1 版）288
浙江暨绍兴各界公祭大禹陵……（1995 年 4 月 22 日第 4 版）291
绍兴小百花再次进京演出……（1995 年 11 月 9 日第 4 版）293
无愧于千年文明……（1995 年 11 月 24 日第 3 版）294
绍兴成为没有围墙的博物馆……（1996 年 1 月 4 日第 5 版）298
从公祭大禹陵到《大禹治水》 ……（1996 年 3 月 23 日第 7 版）300
经济强县办教育　水乡绍兴更夺目……（1996 年 12 月 30 日第 5 版）303
浙江隆重纪念鲁迅诞辰一百二十周年……（2001 年 9 月 23 日第 2 版）305
先进文化引导农民……（2001 年 12 月 2 日第 1 版）307
山水古韵长……（2002 年 4 月 15 日第 1 版）311
江南风情浓　古城文化深……（2002 年 4 月 23 日第 8 版）317
古城绕水合有诗……（2002 年 6 月 3 日第 1 版）325
浙江绍兴重修鲁迅纪念馆……（2003 年 2 月 21 日第 5 版）330
鲁迅故里如何"昔日重现" ……（2003 年 3 月 29 日第 5 版）331
绍兴：在历史文化中起跳 ……（2005 年 5 月 22 日第 1 版）336
"文明之花"为何这样红？ ……（2005 年 7 月 31 日第 6 版）341
世界各地华人公祭大禹陵……（2006 年 4 月 3 日第 2 版）344
千载古城水流长……（2006 年 5 月 29 日第 4 版）345
人才开发中的"绍兴现象" ……（2007 年 6 月 20 日第 15 版）349

积极推进文化创新　促进文化发展繁荣……（2007 年 10 月 17 日第 14 版）356
绍兴开展科技人才月活动……（2007 年 11 月 12 日第 2 版）359
绍兴：廉政文化　香飘古城 ……（2008 年 2 月 20 日第 14 版）360
一城载文明　万众怀爱心……（2008 年 6 月 28 日第 1 版）364
文化魅力，从兰亭故事讲起 ……（2009 年 11 月 20 日第 17 版）371
绍兴古城踏歌行……（2010 年 7 月 16 日第 1 版）373
凤栖古越鸣新曲……（2010 年 7 月 28 日第 16 版）377
人居古城中　心随时代动……（2011 年 8 月 19 日第 1 版）382
政校企合作　开发展新路……（2011 年 9 月 29 日第 6 版）388
风尚文明满绍兴……（2013 年 8 月 24 日第 1 版）390
农村礼堂成“文化地标” ……（2016 年 10 月 7 日第 2 版）394
用好连环画　传递正能量……（2018 年 7 月 14 日第 6 版）397
巧打阳明文化“牌” ……（2018 年 7 月 18 日第 12 版）398

优化自然生态体系

绍兴实施“碧水工程” ……（1997 年 2 月 17 日第 5 版）402
绍兴引领“垃圾革命” ……（2003 年 8 月 8 日第 14 版）404
以“亩产”论英雄 ……（2006 年 7 月 30 日第 1 版）407
以市场机制解决环境污染……（2008 年 2 月 24 日第 1 版）411
上虞的“舍”与“得” ……（2010 年 3 月 22 日 第 15 版）415
清流泽万家……（2011 年 2 月 26 日第 1 版）420
“亩产论英雄”逼出土地“含金量” ……（2012 年 2 月 13 日第 19 版）425
深化“亩产论英雄”理念　坚持节约集约用地
……（2012 年 11 月 23 日第 19 版）430
富起来更要美起来……（2012 年 12 月 9 日第 5 版）435
环保成为企业生死线……（2013 年 6 月 1 日第 10 版）440
柯桥“硬刀子”治污 ……（2013 年 11 月 17 日第 1 版）445
绍兴狠打环境“黑手” ……（2014 年 1 月 29 日第 2 版）447
绍兴：村里有了环境监督员 ……（2014 年 7 月 13 日第 1 版）450
绍兴：一湾清流润水乡 ……（2015 年 12 月 6 日第 3 版）452
绍兴五千河长管水乡……（2016 年 10 月 31 日第 2 版）457
既要“珠光宝气”　又要碧水清波 ……（2017 年 7 月 8 日第 10 版）462
绍兴上虞重现碧水蓝天……（2017 年 8 月 17 日第 23 版）466
上虞构筑新型生态竞争力……（2017 年 11 月 7 日第 13 版）472
损害环境作赔偿　替代修复建公园……（2018 年 1 月 24 日第 14 版）477
到柯桥赏“一村一品” ……（2018 年 5 月 7 日第 12 版）479

全面加强党的建设

绍兴地委重视发展归侨入党……（1983 年 4 月 4 日第 3 版）482
横向经济联合的“护法财神” ……（1986 年 6 月 23 日第 4 版 ）483
他心中只有奉献……（1987 年 4 月 17 日第 4 版）486
情系青山绿水……（1990 年 10 月 26 日第 1 版）488
大运河畔一明珠……（1993 年 6 月 14 日第 4 版）492
绍兴加强流动党员管理……（1994 年 11 月 8 日第 3 版）494
绍兴在市场上建党支部……（1995 年 3 月 31 日第 11 版）495
绍兴干部普及“三种语言” ……（1995 年 11 月 20 日第 4 版）497
经济与党建“四同步” ……（1996 年 1 月 23 日第 3 版）498
绍兴加强乡镇干部思想政治教育……（1996 年 5 月 20 日第 4 版 ）502

两袖清风的“亿万富翁” ……（1997 年 7 月 11 日第 11 版）504
绍兴健全党的宣传员网络……（2002 年 4 月 4 日第 6 版）507
绍兴创建浙江首家统一招投标中心……（2002 年 12 月 8 日第 2 版）509
绍兴：公选干部打破身份“壁垒”……（2005 年 4 月 7 日第 10 版）511
浙江绍兴市公务员招考面试　市民可全程旁听
……（2006 年 4 月 13 日第 10 版 ）513
绍兴：公共资源“阳光交易”……（2007 年 12 月 12 日第 13 版）515
“网”聚大众面对面 ……（2009 年 7 月 6 日第 5 版）520
浙江绍兴越城区契约化共建促进社区文明和谐
……（2010 年 2 月 10 日第 11 版）522
干部下基层帮扶解难题……（2010 年 12 月 12 日第 1 版）524
绍兴倾力建设学习型城市……（2011 年 2 月 11 日第 1 版）526
高校“预防腐败网络监管平台”在绍兴运行
……（2011 年 2 月 22 日第 11 版）528
杭兰英：她让村民“有面子”……（2014 年 8 月 25 日第 1 版）529
绍兴柯桥：打通审批“高速路”……（2015 年 1 月 23 日第 14 版）533
开列禁忌清单　管住村干部言行……（2015 年 4 月 15 日第 11 版）537
“80 条军规”为基层党建立标 ……（2016 年 5 月 24 日第 18 版 ）539
激发农村基层党组织活力……（2016 年 6 月 4 日第 4 版 ）541
“最多跑一次”暖人心 ……（2017 年 7 月 5 日第 19 版）543
群众办事“最多跑一次” ……（2017 年 8 月 2 日第 13 版）545
企业党建做实了就是生产力……（2017 年 12 月 26 日第 18 版）547

绍兴改革开放 40 年大事记 …… 549
后　记…… 587

勇立潮头再出发

——绍兴改革开放 40 年综述

1978 年党的十一届三中全会开启了绍兴的改革开放进程。40 年来，凭借良好的历史机遇、政策条件，绍兴人民顽强拼搏、真抓实干，从计划经济到商品经济再到市场经济的探索，从无到有构建社会主义市场经济体系并不断完善，改革开放从未停歇，经济社会取得了一系列令人瞩目的成就。改革开放 40 周年之际，正是我们承前启后、继往开来的关键节点。在这个新的历史起点上，回顾和梳理绍兴改革开放 40 年的历程、成就与经验，可为我们即将开启的新的改革探索积累更多可供借鉴的启迪。

一

绍兴的改革开放是从农村到城市，从经济领域到其他各个领域全面展开的。

（一）改革开放的全面启动

1978 年党的十一届三中全会后，绍兴各级党组织团结带领广大人民群众，经过全面拨乱反正，通过贯彻执行“调整、改革、整顿、提高”方针，以农村家庭联产承包责任制为突破口，全面启动改革开放。

改革首先从绍兴农村开始，从开展改革试点，积累经验，再逐步推广。1984 年 10 月，党的十二届三中全会通过《中共中央关于经济体制改革的

决定》，确定社会主义经济是公有制基础上的有计划的商品经济后，绍兴改革的重点逐渐从农村转向城市，以搞活国有企业为中心环节全面展开。同时，政治、科技、教育、文化等领域的改革也开始启动。

在这一历史阶段，绍兴农村全面废除了人民公社，推行了家庭联产承包责任制，建立了统分结合、双层经营的新型体制。随后进行的以调整产业结构为重点的农村第二步改革，促使全市农村经济结构由单一粮食生产向农林牧副渔、工商运建服综合发展转变。市委抓住国家“短缺经济”时期的机遇，确立放手发展乡镇企业战略，赢得了乡镇企业的“异军突起”。20世纪80年代中期，在改革转向城市后，市委、市政府通过对国有企业实施承包制、租赁制等改革措施，注重简政放权与搞活企业经营机制、内部配套改革与改善外部条件、对内联合与对外开放“三个结合”，给企业注入了新的活力，全市经济持续稳定发展。这一时期，市委、市政府树立“科技是第一生产力”的观念，在全省率先提出“科教兴市”发展战略，在抓好科技发展规划的同时，以实施“星火计划”“丰收计划”“火炬计划”为载体，依靠科技带动生产发展。抓住了商品流通不畅的机遇，抢得了“市场大市”建设的先机。至1991年，全市已形成以主导产品为核心，以市场为联结，具有地方特色的块状经济格局。乡镇企业形成以集体企业为主导，以轻纺工业为支柱，由骨干企业挑重担的格局。

在对外开放方面，通过实施“内联外引”战略，先后与日本国福光町、芦原町和西宫市等缔结友好城市关系，与20多个省市建立经济技术协作关系，企业与省内外大专院校、科研单位和企业广泛开展物资、资金技术、人才全方位的横向联合。开放型经济开始兴起。1988年，绍兴开始从事自营进出口业务，并在全省较早实现了“县县有外贸”。至1992年，全市自营出口增加到11501万美元，年均增长116.7%，形成出口生产体系，开放型经济开始发展壮大。

（二）全面建设社会主义市场经济体制的攻坚阶段

以1992年党的十四大确立社会主义市场经济体制的改革目标、党的十四届三中全会通过《关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定》为标志，绍兴市委以企业产权制度改革为突破口，率先开始全面的体制创新。

这一历史阶段，市委、市政府全面推进各项改革。确定“大市场、大开放、大开发、高投入、高起点、高速度、高效益”的发展之路，大力发展集约型、开放型、质量型、效益型经济。在农村，市委确立建设全面小康新农村、推进城乡一体化的战略思路，以工业理念推进农业产业化，不断推进以农村税费、粮食购销体制和土地使用权流转制度改革为重点的农村各项改革。以发展效益农业为重点，农业结构进一步向规模化、特色化、标准化、外向化发展。专业市场和块状经济迅速发展，乡镇企业改制全面展开。在城市，按照建立现代企业制度的方向，实施“抓大放小”，积极推进国有企业改革和国有经济布局的结构调整。通过推进改革、改组、改造、改善管理“四改联动”，并在此基础上，按照“一退三进”和“双置换”要求，国有和城镇集体企业的产权制度改革进一步加快。这一阶段，资本市场形成了引人瞩目的“绍兴板块”。在政策的支持鼓励下，全市通过产品战略、科教兴市战略、城市发展战略、市区工业“优势工程”等举措，经济持续、快速、健康发展，以公有制为主体、多种经济成分共同发展的所有制格局不断完善。

1999年后，为提升城市竞争力，市委全力推进城市化进程，确立建设百万人口现代化生态型大城市的战略构想，制订大城市发展纲要，确立越城、柯桥、袍江、江滨四大组团和镜湖新区相结合的大城市框架。这一阶段，市委制定实施率先走新型工业化道路、打造先进制造业基地的战略目标。以传统产业高新化、培育大企业大集团、园区建设为重点，着力提升工业经济发展水平、集约化程度及绍兴企业综合竞争力，为绍兴跨越式发展和现代化建设奠定了坚实基础。与此同时，基础设施建设的投融资市场化运作取得突破，金融、科技、教育、卫生、外经贸等体制改革全面展开，社会保障体系初步形成。机构改革、行政审批制度改革、转变政府职能等也迈出实质性步伐。

在对外开放方面，市委在中共绍兴第三次代表大会上要求全市全方位扩大对外开放，积极实施“外向带动”战略。为加快开放，实施主动接轨大

上海、积极融入“长三角”的战略举措，开发建设杭州湾绍兴工业新城区等战略决策。在全省率先对市直外贸公司进行全面的转制、改制，更多的企业获得外贸进出口权，外贸主体结构更加多元。2000 年实施大经贸、以质取胜、市场多元化战略，全面推动国有外贸企业、自营出口生产企业、外商投资企业、乡镇企业和个私企业发展出口商品生产和开拓国际市场，进一步形成全方位、多层次、宽领域的对外开放格局。2002 年继续实施“以质取胜”战略，围绕高强度技改投入和全方位招商引资两大重点，实现多元化贸易，推进多层次合作，促进外贸增长方式转变。

（三）社会主义市场经济体制的完善阶段

党的十六大提出到 2020 年建成完善的社会主义市场经济体制的改革目标，党的十六届三中全会对建设完善的社会主义市场经济体制做出全面部署。与此同时，中共中央总结提出科学发展观和构建社会主义和谐社会的重大战略构想，作为深化改革的重要指导思想。绍兴市委通过大力推进“腾笼换鸟、凤凰涅槃”，不断实践探索经济社会持续可协调发展，绍兴改革开放进入完善社会主义市场经济体制的新阶段。

在这一历史阶段，市委确立率先全面建成小康社会、率先基本实现现代化“两个率先”的发展目标，先后实施工业立市、开放兴市、文化强市、合力建市四大战略，做出《关于树立科学发展观，贯彻“八八战略”，推进率先发展，实现富民强市的决定》，建设经济强市、文化强市、生态绍兴、和谐绍兴等战略部署。市委优化创新发展理念，加快推进传统发展观向科学发展观提升，对社会保障体系建设、全面小康新农村建设、加快城乡一体化进程、接轨大上海、建设先进制造业基地、建设国家级生态市等做出全面部署，做出开发建设杭州湾绍兴工业新城区等重大决策。围绕统筹城乡协调发展推进“三农”工作，全面小康新农村建设全面展开。2005 年后，市委强力推进经济强市、文化强市、生态绍兴、和谐绍兴建设，通过“创新发展”“城乡统筹”“文化繁荣”“为民办实事”“平安绍兴”“深化改革”“固本强基”七大系列活动，推进绍兴率先发展，实现富民强市。2008 年下半年，国际金融危机对绍兴经济发展造成较大的影响，经济发展面临较大的困难和风险。2009 年，市委按照科学发展观的总体要求以及全市人民加快发展的强烈愿望，提出加快把绍兴建设成为融历史文化与现代文明于一体的特色产业城市、文化休闲城市、生态宜居城市。之后，全市围绕这一战略目标，为绍兴的科学发展进一步构建体制机制优势，从经济转型升级、投融资体制、统筹城乡发展、有效改善民生、对外开放和区域合作、行政管理体制等重点领域和关键环节加快改革步伐。

在对外开放方面，实施“开放兴市”战略，将对外开放作为实现跨越式发展的重要途径和手段。坚持“走出去”与“引进来”相结合，以实施接轨上海战略为重点，积极走内外源同步增长的发展路子，通过对外开放，带动工业化、促进国际化、推进市场化，以开放推动改革、促进发展。全市通过开展“招商引资年”活动，依托纺博会、袜博会、领带节等各种节会载体，组织企业参加各类贸易展会。同时继续引导企业实施“以质取胜”战略，开展绍兴市“出口名牌”评选活动。绍兴全方位、多层次、宽领域的对外开放格局基本形成。

（四）全面深化改革的新阶段

党的十八届三中全会所作出《中共中央关于全面深化改革若干问题的决定》明确指出，改革不再拘泥于经济体制改革领域，而是涵盖社会、政治、文化以及生态文明的五位一体的全面改革。绍兴市委坚持以“八八战略”为总纲，大力推进以市场化为导向的经济体制改革，深化“亩产论英雄”理念，在投资、审批、证照、评价等重要领域和关键环节改革上取得了新的突破。

在这一历史阶段，市委以改革统领全局，突出创新驱动战略，深入推进体制创新、科技创新和社会治理创新。先后开展省级以上改革试点 160 多项，新昌县域科技体制改革、柯桥企业投资项目高效审批、公安车驾管改革在全国全省推广。纵深推进行政审批制度改革，“四张清单一张网”基本形成。有序开展事业单位分类改革。通过改革要素配置市场化、企业综合评价分类管理、市场监管体制调整、商事登记制度、“营改增”税制等健全国资监管体系，组建震元健康、文化投资、广电传媒、轨道交通、环境卫生等集

团公司等措施，进一步深化经济体制改革。全面推进农村综合改革，农村集体资产股份制改革、农房确权发证基本完成，县级农村产权交易平台实现全覆盖。2017 年后，全市以“最多跑一次”改革撬动各领域各层面改革。市委提出坚定不移念好“两业经”，通过一手抓传统产业改造提升，一手抓新兴产业培育，全市域、全产业链改造提升纺织、化工、金属加工三大传统产业，传承发展黄酒、珍珠两大历史经典产业，培育发展新兴产业，加快发展文商旅融合的现代服务业等措施，构建绍兴现代产业体系。2018 年，绍兴发布“一区两廊”规划，通过建设全面融入大湾区主阵地的滨海新区、创新发展新引擎的科创大走廊及五大文创产业链的文创大走廊，提升产业品质，绍兴走上高质量发展的新征程。

在对外开放方面，绍兴更加主动接轨上海，积极融入“一带一路”、长江经济带和义甬舟开放大通道建设，全面推进“凤凰行动”，制定实施鼓励支持开放型经济发展的 30 条政策，加快构建全面开放新格局。2018 年 6 月，绍兴召开首届发展大会，为发挥绍兴作为接轨上海、杭州、宁波的长三角都市圈核心成员的区位优势，在杭绍甬一体化发展中确定绍兴未来走向，绍兴提出唱好“双城记”，打造“活力城”。绍兴以全开放的姿态拥抱大湾区，融入杭甬都市圈。

二

习近平总书记指出，改革开放是当代中国发展进步的活力之源，是党和人民事业大踏步赶上时代的重要法宝。绍兴改革开放 40 年所取得的重大成就，主要体现在它推动我市实现或正在实现的五个方面的重大转变。

第一，改革开放推动了绍兴由传统农业地区向经济强市转变。

40 年间，绍兴经济高速增长，产业结构优化。全市地区生产总值从 1978 年的 11.29 亿元跃升到 2017 年的 5108 亿元，40 年增长 450 倍，年均增长 13.1%；人均生产总值从 299 元增加到 102181 元，40 年增长 342 倍；财政总收入从 1.86 亿元增加到 705.53 亿元，40 年增长 379 倍。在经济高速增长的同时，发展方式不断改变，运行质量不断提高，三次产业结构由 1978 年的 45.6∶32.8∶21.6 调整为 2017 年的 4.1∶48.7∶47.2。40 年间，从传统计划经济时代的“一二三”模式发展到“二三一”模式，又逐步向“三二一”模式转变。传统产业通过改造提升，由改革开放初期的酿酒、织造、手工艺等向时尚纺织、高端染料创制、高端铜产业集群、世界黄酒之都、一流珠宝中心发展。高端装备、现代医药、电子信息、新材料等战略新兴产业发展迅速。2017 年底，全市规模以上工业中，高新技术产业增加值、战略性新兴产业增加值、装备制造业增加值、健康制造业增加值分别占工业增加值的 36.1%、33.3%、28.9%、5.2%，绍兴初步走上高质量发展轨道。

第二，改革开放推动了绍兴从计划经济向社会主义市场经济转变。

改革开放初期，绍兴就较早启动各项改革，特别是以市场化为导向的经济改革，赢得体制机制先发优势，推动发展取得巨大成就。党的十一届三中全会之后，绍兴就开始大胆探索发展商品经济，各地农村纷纷出现“村村点火、户户冒烟”的家庭作坊和小型工业。1984 年 10 月中央提出社会主义经济是公有制为基础的有计划的商品经济后，诸暨市就提出乡办、村办、联户办与个体办“四个轮子一起转、十个层次同时上，骨干企业挑重担、千家万户促翻番”的工作方针，这是对发展个体私营经济的大胆探索。1992 年，党的十四大明确建立社会主义市场经济体制的改革目标。绍兴各地以建立产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业制度，建立统一开放的市场体系，建立以按劳分配为主体的收入分配制度，建立多层次的社会保障制度为重点，以“三个有利于”为标准，提出“不限发展比例，能高则高；不限发展速度，能快则快；不限经营规模，能大则大；不限经营方式，能活则活”的“四个不限”措施，全市个体私营经济迅速发展。同时，积极鼓励和支持个私经济参与国有、集体企业的改组改造，提倡职工个人尤其是企业经营者和骨干出资置换公有资产；积极引导民间资本扩大投资，并鼓励他们进入科技教育、文化体育、城市建设等一系列社会发展领域，形成了一批新型的市场主体。通过改革驱动、改组推动和改制促动，非公经济成为全市经济的重要组成部分。绍兴还通过大力培育和发展市场体系，建立了以消费品市场为基础、专业批发市场为骨干、生产要素市场稳步发展

的市场体系，使市场机制全面发挥配置资源的基础性作用。2002 年后，绍兴着力健全使市场在资源配置中起决定性作用和更好发挥政府作用的制度体系。特别是 2017 年后，“最多跑一次”有效激发各类市场主体活力。截至 2017 年底，全市市场主体 52.9 万户，比 2002 年增加 36.4 万户；全市上市企业 71 家，比 2002 年增加 58 家。

第三，改革开放推动绍兴从封闭守旧向全方位开放转变。

党的十一届三中全会开启了绍兴对外开放的历史新时期。1978 年，国务院批准绍兴为对外开放旅游城市。1983 年后，通过多种渠道实行开放式经营，到外地开展经济、技术协作活动，与一些大专院校建立科技协作关系。1989 年 3 月绍兴被列为沿海开放城市后，对外开放进一步扩大，引进了大量国外资金、技术和先进管理经验，市场因素在整个经济中的比重大幅上升，为社会主义市场经济体制的确立做出了重大贡献。1992 年邓小平同志南方谈话之后，对外开放步伐进一步扩大。当年，绍兴建立省级经济开发区——绍兴经济开发区，成为全国首批“投资硬环境 40 优城市”。与此同时，对外文化交流也不断扩大，传统戏曲越剧和绍剧不断走出国门演出，多次在海外举办“绍兴中国文化周”。

党的十六大以后，绍兴吸收利用外资向优化资本配置、促进技术进步和推动社会主义市场经济体制完善转变，通过“走出去”与“引进来”相结合，在更大范围和更深层次上参与区域经济和国际经济的竞争与合作，利用外资实现新发展，规模和质量全面提升。这一时期，绍兴开始实施接轨上海战略。市委围绕“接轨大上海、建设先进制造业基地”两个关键，采取相应政策措施，推动绍兴经济跨越式发展。

党的十八大以来，绍兴加快构建全面开放新格局。特别是近几年绍兴依托雄厚的区域经济实力，大力鼓励企业走出去并购重组，积极推进区域经济与资本市场对接。截至 2018 年上半年，全市有 48 家上市公司开展 247 次并购活动，部分上市公司通过海外并购国际先进技术、知名品牌和“专精特”企业，实现产业产品新布局，走出了一条壮大产业发展规模、提升产业发展质量的新型发展之路。

第四，改革开放推动绍兴从江南小城向区域大城市转变。

改革开放之初，绍兴还是一个杭州湾南岸的江南小城。1983 年撤地建市后，绍兴中心城市建设开始起步。通过拓宽道路、新建商品用房和住宅小区、改善基础设施、调整总体规划，绍兴城市布局渐趋合理，服务功能有所增强。1989 年后，为充分发挥绍兴作为中心城市的综合功能，适应全市经济社会发展需要，市委提出探索市、县（区）相互支持、相互促进，城乡共同繁荣的建设道路。1991 年确定“认真保护古城，积极开发新区”的发展战略，重点开发城东新区，有计划改造老城区，适度建设城南小区，调动各方面积极因素，大力推进城市建设。1999 年后提出城市化发展理念，加快中心城市建设。通过推进旧城改造、加快新区建设、改善城市配套设施、优化产业结构，绍兴中心城市的集聚力和辐射力开始加强。

2002 年开始谋划绍兴大城市发展战略。制定出台《绍兴大城市发展战略纲要》，确定“城市北进，旅游南延，沿江开发，多向拓展，成为杭甬间崛起的大城市”的战略导向，绍兴中心城市的工业区域也由此扩展到杭州湾边，为绍兴融入“长三角”经济圈做好了准备。2009 年启动大桥经济。嘉绍跨江大桥区块成为绍兴大城市建设的重要组成部分，成为推进绍兴新一轮发展的重要平台。2010 年配合省里“大平台”建设的需要，将滨海新城纳入市域城镇体系规划。2013 年，绍兴县、上虞市撤县（市）设区，绍兴市区总面积达到 2942 平方千米，为绍兴城市持续提升提供了更充分的条件。之后，绍兴启动新一轮城市总体规划编修，围绕“城市北进，旅游南延，沿江开发，多向拓展，成为杭甬间崛起的大城市”的战略导向，推动全市生产力重新布局及各类要素资源优化重组。2018 年，为拥抱大湾区，实现杭绍甬一体化发展，绍兴提出唱好“双城记”，打造“活力城”。在打造以镜湖为核心的城市核心和地标性新城区的同时，实施推进古城更新战略，通过保护利用古城，并将非古城功能疏解，不断提升城市品质和综合竞争力。

第五，改革开放推动绍兴人民生活从贫穷落后向全面小康转变。

改革开放改变了生产关系和生产力不相适应的状况，社会生产力得到极大解放，社会财富迅速增长，人民生活得到逐步改善。改革开放 40 年，

绍兴城乡居民收入水平呈现出大幅度增长态势。2017 年，全市城镇居民人均可支配收入 54445 元，是 1986 年的 52.1 倍，年均增长 17.5%；农村居民人均可支配收入 30331 元，是 1986 年的 44.9 倍，年均增长 13.1%。居民消费结构从温饱型向小康型转变，城乡居民家庭的恩格尔系数分别从 1999 年的 36.7% 和 45.4% 下降到 2017 年的 27.4% 和 30.1%，居民生活从满足于吃饱穿暖转变到注重个性和享受的多层次消费。

与此同时，绍兴就业和社会保障水平不断提高，初步实现了覆盖城乡、功能完善、多层次的社会保障体系。至 2017 年末，全市基本养老保险和基本医疗保险参保人数分别为 329 万和 461.8 万，城镇失业保险参保人数 131.8 万。2017 年 12 月，全市实现“低保”标准城乡统筹。2017 年，全市支出“低保”金 3.05 亿元，救助“低保”户 34661 户 49528 人；医疗救助 113.5 万人次，支出救助金 1.22 亿元，人均医疗救助筹资额 27 元。

社会事业全面发展。2017 年末，全市有普通高校 11 所，较 1985 年增加 9 所。普通本专科招生 3.18 万人，在校生 9.73 万人，毕业生 2.57 万人，分别是 1985 年的 61.6 倍、78.6 倍和 75.6 倍。2017 年，一般公共预算支出中用于科学技术支出 26.1 亿元，占一般公共预算支出比重为 5.5%，较 2007 年增加 1.6 个百分点。全市有高新技术企业 678 家，科技型中小微企业 4079 家。全市有卫生机构 2502 个，是 1978 年的 4.06 倍；卫生机构床位数 27061 张，是 1978 年的 4.9 倍；医生数 15196 人，是 1978 年的 5.8 倍；注册护士 15054 人。

三

绍兴改革开放 40 年取得的瞩目成就，是绍兴人民的智慧和辛勤的付出，是长期不断探索创新的结果，在区域发展上留下来许多别具特色的绍兴经验。

一是敢于人先，不断解放思想。

改革的进程，就是思想解放的过程。改革开放以来，绍兴各级党委坚持解放思想，实事求是，与时俱进，将实践作为检验真理的唯一标准，不断推进思想创新和体制创新。改革开放初期，全市各级党委广泛开展“实践是检验真理的唯一标准”大讨论活动，明确社会主义的根本任务是解放和发展生产力，引导广大群众树立经济建设为中心的思想。中央关于经济体制改革的决定提出社会主义经济是在公有制基础上有计划的商品经济后，绍兴即广泛组织开展更新观念，发展社会主义商品经济的讨论教育活动。1988 年组织了“绍兴精神”讨论活动，引导绍兴人民弘扬发展乡镇企业中涌现的“四千”精神，激励全市人民在发展商品经济大潮中进一步解放思想，自觉更新观念。邓小平同志南方谈话发表后，绍兴广泛深入学习邓小平南方谈话和党的十四大精神，以“三个有利于”为标准，引导群众树立市场观念、竞争观念、效益观念。1995 年上半年，开展“学大禹、创大业”宣传教育活动，引导全市广大干部群众学习大禹精神，在社会主义市场经济中勇于变革，奋力开拓。在我国以市场为取向经济体制改革向纵深推进时，全市党员干部认真学习贯彻邓小平理论和“三个代表”重要思想，以党的十五大、十六大精神教育引导全市人民强化“发展是第一要务”意识，树立全面持续发展新理念。2000 年上半年，组织开展以“致富思源，富而思进”为主题的“双思”教育；下半年，开展“总结绍兴经验，弘扬绍兴精神，开拓绍兴未来”讨论教育活动，进一步强化发展意识，加快绍兴改革发展步伐。2001—2002 年，组织全市党员干部广泛开展“三个代表”学教活动。2004 年，在全市广泛深入地开展“胆剑精神”大讨论，激励全市人民坚定信心，和衷共济，迎难而上。2005 年后，又相继开展“创业创新、走在前列”“树新形象、创新业绩”教育实践活动以及“弘扬胆剑精神、推进率先发展、实现富民强市”讨论与实践活动，在全市上下形成昂扬向上、奋发有为、勇于突破的精神风貌。正是由于不断解放思想，敢闯敢冒，绍兴率先发展了乡镇企业，率先发展了专业市场，大力发展各种所有制经济，特别是非公有制经济，在改革开放的各个阶段，都取得发展的先机。

2018 年 7 月习近平总书记对浙江工作做出重要指示后，市委将学习贯彻习近平总书记重要指示精神、贯彻落实省委全会重大决策与深入学习领会习近平总书记在浙江工作期间对绍兴做出的重要指示紧密结合起来，要

求全市党员干部要以思想大解放打开工作大格局，树立“市外就是外”的大开放理念，推进“八八战略”再深化、改革开放再出发。

二是坚持市场化的改革方向不动摇。

绍兴改革开放40年的历程，也是市场作为资源配置手段的地位不断提升的历程。从完全的“一大二公”到“计划为主、市场为辅”的社会主义商品经济，再到从指令性计划向指导性计划的转变，进一步率先探索社会主义市场经济，最终市场在资源配置中发挥决定性作用，绍兴改革开放所取得的成果，就是社会主义市场经济不断发展的结果。回顾绍兴改革开放40年的经验，其中最核心的一条，就是率先推进了市场化改革，形成了体制机制的先发优势。40年的改革开放进程中，绍兴通过放手发展个私经济，积极引导民间资本扩大投资、大力推进国有及城镇集体企业改制等措施，率先形成了多元的市场主体；通过深化流通和价格体制改革、加强特色专业市场建设、加快发展劳动力、资金、技术、信息、土地等生产要素市场，不断培育和完善市场体系；通过实施政府机构改革、大力推进审批制度改革、切实转变政府职能、推动法治政府和服务型政府建设，在经济发展的各个时期，自觉实现政府角色转换。

正是因为坚持了市场化的改革方向，人民群众的劳动积极性才得以最大限度的发挥，农业生产开始从传统的自然耕作向以市场为先导的效益农业发展，乡镇企业在传统“五匠”“二土”“三缸”的基础上起步，并倒逼城市经济体制进行改革。正是因为坚持市场化的改革方向，全市创新创业的活力无限焕发，特别是民营企业，从无到有，成为绍兴经济发展的绝对主力军，成为绍兴经济发展充满生机和活力的重要源泉。

三是灵活运用改革方法，既先行先试、先易后难，又统筹兼顾、协调推进。

绍兴改革开放的典型特征是采取了先行试点、总结推广的方式。立足于把解决本地实际问题与攻克面上共性难题有机结合起来，选择一定的改革领域开展试点，在对试点进行总结的基础上，对成功经验和做法再行推广。这种由点而面、先易后难的改革推进方式，既控制了风险，又通过有效的推广机制使成功经验能够迅速普及，成为绍兴市渐进式改革战略的重要经验，也是新时期推进改革开放、探索新的发展模式和体制模式的重要途径。在改革过程中，绍兴注重把握“破旧”和“立新”的关系，立足于立新，适时、大胆地破旧，不断消除深层次的体制机制障碍，建立健全适应生产力发展需要的新体制、新机制。坚持整体推进和重点突破相结合，在统筹规划的基础上注重协调配合，不失时机地实现改革的重点突破。

在坚持改革整体推进和重点突破相结合的同时，绍兴强调从实际出发，选择适合发展的路子。20世纪80年代初期，提出走农工结合、城乡一体的经济发展道路。80年代末期，提出“科教兴市”，坚持以经济效益为中心，优化结构，提高质量。进入21世纪，绍兴又以“建设百万人口现代化生态大城市”带动全市域转型升级。2007年后，市委树立“创新制胜”理念，深化“创业创新、走在前列”战略部署。先后制定出台资助创新能力提升、创新性企业培育、高新技术产业发展、科学技术奖励、大院名校引进等激励自主创新的政策措施，加快建设创新性城市。2017年后，绍兴又聚焦大湾区，积极参与长江经济带建设，深度融入上海大都市圈和长三角城市群，提出念好“两业经”，唱好“双城记”，发展大绍兴。

四是坚持党的领导，全面加强党的建设。

改革开放以来，绍兴各级党委、政府不断改进领导方式，开拓进取，为经济、政治、文化、社会等各项事业的科学发展提供坚强的组织保证。改革开放初期，市委就提出要加强党的建设和思想政治工作，并做了卓有成效的探索。在加强和改善党的领导方面，市委以市、县两级党政职能分开为重点，同时开展市直企事业单位党组织属地管理的试点。全市各级党委抓经济工作，开始转到抓大政方针，抓发展战略、基本思路和工作重点上。在加强党的自身建设方面，市委开始注意抓廉政建设和基层党组织建设。20世纪90年代，市委以加强各级领导班子为重点，特别注重县（市、区）和市级机关领导班子建设，积极探索市场经济条件下做好党建工作的新路子。注意协调人大、政府、政协等各套班子之间的关系，分工协作，形成合力，使市委决策成为大家的自觉行动。进入21世纪，市委切实加强

对干部的教育管理，从严治党，转变作风，努力建设干净干事的干部队伍。市委坚持把党的政治建设摆在首位，层层落实管党治党主体责任，推动全面从严治党纵深发展。2013 年后，先后高标准开展党的群众路线教育实践活动、“三严三实” 专题教育和 “两学一做” 学习教育，深化基层党建 “整乡推进、整县提升”，在农村、城市社区、机关、企业全面开展 “五星” 系列创建，不断夯实基层基础。同时常态化开展正风肃纪，推动反腐败斗争压倒性态势的形成。

习近平总书记指出：今天的中国，前所未有地靠近世界舞台中心，前所未有地接近实现中华民族伟大复兴的目标，前所未有地具有实现这个目标的能力和信心。虽然前进的道路上仍然充满挑战，但是今天的绍兴，必定在习近平新时代中国特色社会主义思想的指导下，勇立潮头再出发。



构建现代产业体系

人民日报 1979 年 5 月 23 日第 1 版

贯彻按劳分配原则，实行“五定”生产责任制，建立四级干部岗位责任奖励制，调动了广大群众和干部的积极性，促进了生产发展。

绍兴县加强人民公社经营管理

据新华社杭州 5 月 21 日电　中共浙江省绍兴县委在深入批判林彪、“四人帮”的极“左”路线的基础上，狠抓农村人民公社的经营管理，促进了农业生产的发展。目前，30 多万亩冬种粮食、油料作物，穗大粒饱，丰收在望；春耕生产肥料足，进度快。

去年，绍兴县农业生产获得丰收，生猪饲养量增长，社队企业发展也很快。取得这样好的成绩，是和各级干部解放思想，大胆抓经营管理分不开的。



绍兴县承包责任制合同签字仪式

长期以来，由于林彪、“四人帮”的破坏，经营管理成了一个禁区，许多干部不敢抓，也不会抓。针对这一情况，绍兴县委在抓农村人民公社的经营管理中，首先注意做好干部的思想工作，帮助他们解放思想，分清是非，大胆采用经济手段来管理经济。与此同时，还采取层层抓点、典型引路的办法，总结并推广好的经营管理的经验。目前，绍兴县 10 个区、70 个人民公社的党委书记，都有自己抓经营管理的点。县有关部门也都派出干部帮助下面抓点。


农民积极投售公粮

绍兴县委在抓经营管理时，特别注意贯彻按劳分配原则，努力克服平均主义。例如，这个县过去从事农、工、副业的社员都是拿“对照工分”。就是务农社员一年拿多少工分，务工社员和从事其他各业生产的社员与之相对照，也拿多少工分。这样就使得从事各业社员的劳动好坏与个人利益没有直接联系，影响了他们的积极性。今年绍兴县委在全县实行了定人员、定任务、定质量、定成本、定报酬以及有奖惩的生产责任制。在适当考虑从事各业社员的劳动报酬不过分悬殊的情况下，又使各业社员能够因为他们的劳动好坏、贡献大小在报酬上面有所差别。为了进一步解决农业内部、工业内部、副业内部社员在计酬上的平均主义，县委又采用按生产季节，制订小段计划，划分临时操作小组，实行定额记分的办法。此外，绍兴县还建立了区、社、大队、生产队四级干部的岗位责任奖励制，从而把各级干部的职责同本单位各业的生产计划、指标，直接联系起来，以调动干部的积极性。

绍兴县各级党组织在狠抓经营管理的过程中，还注意培训会计人员。

人民日报 1981 年 12 月 1 日第 2 版

完善生产责任制　推广科学养鱼

绍兴市解决群众吃鱼难问题

本报讯　浙江绍兴市委领导抓建立和完善渔业生产责任制，解决渔业生产发展中存在的问题，调动群众养鱼的积极性，改变“鱼米之乡”群众吃鱼难的状况。

绍兴以“水乡泽国”著称。可是，近十多年来，在“左”的思想影响下，渔业生产经营上统得过死，管理又不善，全市鱼的总产量从 1959 年 11 万担下降到 7 万担，造成“鱼米之乡”的群众吃鱼难的反常现象。群众吃鱼难的呼声，引起了市委领导的重视，去年，市委根据实际情况，采取了五条措施：

首先，建立和完善渔业生产责任制，改变吃“大锅饭”的状况。其次，在水面所有制稳定不变的前提下，根据方便生产、有利经营的原则，把国营渔场和公社渔场那些管理不便的渔荡，经过双方协商，承包给就近无荡、少荡生产队经营，解决渔业生产上统得过死的问题。第三，从地方财政拨款 13 万元增殖水产资源，提高野杂鱼的产量。第四，在水乡的区、社建立水产技术推广站，推广科学养鱼。第五，采取措施使养鱼者有利可图。经过一段时间工作，全市渔业生产逐渐回升，去年，全市鱼的总产量达到 12 万多担，比 1977 年的 7 万担增长了 71%。今年预计也可达 12 万担。

（记者　林宗平）

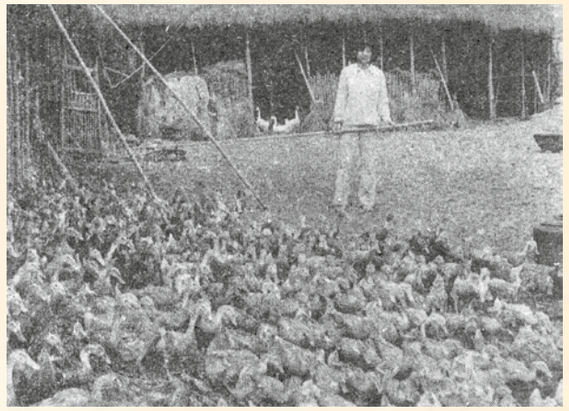
人民日报 1982 年 12 月 28 日第 1 版

在绍兴市食品公司的扶助和指导下

七个专业户跨县联合养鸭十万只

本报讯　浙江省绍兴市大和公社前白洋大队有七个养鸭专业户，跨队跨社跨县与人合伙养了 10 万只鸭子。今年春节，市食品公司供应居民的活鸭，有 2/3 是他们提供的；今年头 5 个月，市食品公司收购的鲜鸭蛋，也有 2/3 是他们交售的。预计今年他们可交鲜蛋 30 万斤，绍兴市居民平均每户可买到近 10 斤。

过去，这七户人家都是借地放养。今年起，他们重点转向圈养蛋鸭，并同绍兴市食品公司订立了产销合同。这个合同，把七个养鸭专业户引上了国家计划轨道，得到国家的支持。专业户所需苗鸭，食品公司如数满足，全是优良品种；精饲料大部解决；技术上随时可得到辅导帮助；产品有了稳定销路，成批交售，省劳力、损耗小。



农民办起养鸭场

专业户的发展，也给集



绍兴县麻鸭养殖专业户

体带来了很多好处：专业户对生产队交钱记工，使集体增加了收入；专业户可低价分到粮食和副食品；安排了一部分剩余劳力，专业户出售禽、蛋所需劳力和船只，由生产队包下来，专业户出运输费。今年上半年生产队为专业户运输，平均每个劳力收入 50 元；生产队为养鸭户提供了鸭舍场地和放养水面，专业户为集体提供了大量有机肥料。

（记者　傅上伦）

人民日报 1983 年 3 月 8 日第 2 版

既有压力又有动力

绍兴市十三家企业实行以税代利见成效

本报讯　浙江省绍兴市 13 个国营企业实行以税代利，经过两年的实践证明：调动了企业和职工的积极性，促进了生产的发展。

这 13 个企业实行以税代利是从 1981 年开始的。分属轻工、机械、建材三个行业。两年共实现利润 1197.5 万元，平均每年比 1980 年增长 31.3%；国家收入 879.8 万元，平均每年比 1980 年增长 16%；企业留利 195.6 万元，平均每年比 1980 年增加 1.2 倍。随着企业留利的增多，工人的奖金也有了适当的增加，职工的福利也有了改善。一些单位在税后利润留成中提取了一部分资金，兴办了职工福利事业。仅绍兴酒厂去年就建造职工宿舍 1500 平方米，今年又建造 2500 平方米。

实行利改税，把企业的利益与经营成果紧密地联系起来，使企业和职工既有承担经济责任的压力，又有争取提高经济效益的动力。如绍兴、沈永和、东风三家酒厂，在黄酒原料不足的情况下，他们自己“找米下锅”，实现了减产增收。去年产值虽比上年下降 3.8%，但实现利润却比上年增长 31.7%。13 个利改税的企业，这两年的工业总产值平均每年增长 7.9%。

（记者　林宗平）

人民日报 1987 年 9 月 24 日第 2 版

第一家纺织服务中心成立

我国第一家纺织服务中心 20 日在浙江省绍兴市成立。

绍兴市有“纺织之乡”美名。现全市共有两千五百多家纺织厂，年产值超过 50 亿元，并已成为我国最大的纺织化纤原料集散地。为加强纺织化纤品市场管理，减少流通中间环节，提供信息、销售服务，绍兴市在纺织工业部的指导下成立了这家面向全国的服务中心。

人民日报 1992 年 1 月 21 日第 1 版



1986 年建成的柯桥轻纺市场

绍兴县轻纺业实现利税五点五亿元

建起大市场　带动大产业

本报绍兴 1 月 20 日电　在著名水乡绍兴县，建起大市场带动一项大产业已经成为现实。去年这个县的轻纺工业产值突破 79 亿元，实现利税 5.5 亿元，比上年增长 30%。



中国轻纺城二期市场

唐代就有“日出万丈绸”美称的绍兴县，改革开放以来，轻纺工业迅速崛起。早在 1988 年，县委、县政府就提出，必须像抓生产那样抓流通。通过国家、银行、经营户集资 700 万元，在交通便利的柯桥镇，建起全国最大的轻纺交易市场，吸引千余家集体、个体厂商进场营业，招徕全国各地客商云集。

绍兴轻纺市场交易的纺织品达 4000 余种，日成交额 200 余万元，4 年累计销售轻纺产品 17 亿元。去年，县里又投资 3000 万元扩建市场，新交易区各种服务设施齐全，已于近日落成开业。

大市场带动了大产业。现在，全县拥有 4 万余台织机，年产各种纺织物 6 亿米，占全县工业总产值的 70%。轻纺业的繁荣兴旺，很大程度上得益于轻纺市场的及时导向。1990 年，全县根据轻纺市场信息，开发了 500 多种纺织新产品，其中近百种获部、省级奖，新增产值 6.5 亿元，利税 1500 万元。马鞍镇发展轻纺业起步较晚，去年根据轻纺市场的信息，开发出涤纶仿真丝系列产品，3 个月销售 395 万米，创利近 600 万元。

（高海浩　张祖德）

人民日报 1994 年 3 月 14 日第 4 版

明晰产权　消除痼疾　筑实支柱　重组优势

绍兴乡镇企业全面推行股份制



1994 年 6 月，中共绍兴市第三次代表大会提出建立社会主义市场经济体制

本报讯　一直以追赶“苏南虎”为目标、年年派干部去苏南考察的浙江省绍兴县，最近接待了由“华夏第一县”——无锡县县长率领的参观考察团。

从参观考察者变为被参观考察者，绍兴发生了什么变化？

原来，绍兴县乡镇企业全面推行股份制，引起了人们的关注。

到今年初，绍兴县已有 1/3 的乡镇企业转换了机制，其中有 375 家乡镇企业改组成为 223 家股份合作制企业，665 家“小微亏”企业实行了租赁、



1995 年 11 月，新昌三花集团被列为全国乡镇企业建立现代企业制度的 8 家试点单位之一

兼并和拍卖。乡镇企业转换机制为绍兴经济的持续快速健康增长开辟了新的生长点。1993 年，该县工农业总产值达 218 亿元，财政收入 5.3 亿，在浙江省蝉联“十连冠”。

与 10 年前刚设县时相比，绍兴县乡镇企业年总产值增长了 13 倍、利税增长了 26 倍、固定资产增长了近 20 倍。但是作为在计划经济条件下形成的乡镇集体企业，其机制不可避免地带有种种痼疾，并且正在成为迈入市场经济大海的沉重包袱。这主要表现在产权关系不明、利益关系不紧、投资体制不顺、管理上的漏洞和集体利益流失的现象日趋严重。

面对社会主义市场经济的召唤，绍兴县委、县政府果断决策，全面推行乡镇集体企业机制的转换工作，以消除痼疾，筑实全县经济发展的“支柱”。全县分 4 批抽调了 250 多名机关干部下村厂帮助、指导转换机制工作，并在全省率先建立了县“乡镇企业产权服务所”，具体指导转制企业的清产核资、产权界定、资产评估工作。

通过机制转换，乡镇企业干部职工的积极性得到了进一步的发挥，生产要素得到了更加优化的配置。全县乡镇企业转制一年来，绝大部分亏损企业都走出了困境，盈利企业更上一层楼，新增效益达 30%。

（记者　谢国明）

人民日报 1994 年 7 月 13 日第 2 版

全国首只专业市场商标诞生

本报讯　全国首只专业市场商标日前在浙江绍兴中国轻纺城诞生。由路边布摊发展为全国规模最大、设施最齐全的轻纺专业市场，名列“全国十大专业市场”的中国轻纺城，是为进一步“树名牌、保名牌”，更好地带动当地优势产业发展，而在两年前向国家有关部门提出商标注册申请，并于最近获国家工商行政管理局商标局的批准。

（严国庆）

人民日报 1995 年 3 月 31 日第 1 版

国有企业能出高效益

——绍兴市属国有工业企业的调查

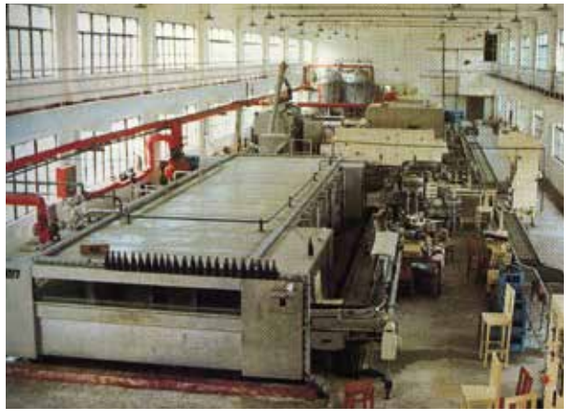
浙江省绍兴市属工业企业共 25 家，全属盈利大户，去年销售收入 30.7 亿元，实现利税 3 亿元，分别比上年增长 20% 和 16%；市区共 29 万人口，财政收入 4.8 亿元，比上年增长 11.6%，人均创造财富居全国各地级市之冠。



诸暨电除尘器研究所

今年头两个月这些企业的经济效益比去年同期更好。

这 25 家企业中，有部分企业在前几年也出现过亏损。绍兴市用什么办法使盈利企业不断增多、微利企业得到发展、亏损企业扭亏的呢？



绍兴东风酒厂从联邦德国引进的瓶酒自动灌装线

到市场争高效益

要让企业不断修炼内功，最好的老师是市场。只有在激烈的市场竞争中，企业才能真正扬长避短，开拓发展。近些年自行车企业普遍不大景气，绍兴专门生产各种自行车的海尔曼斯集团公司审时度势，致力于使产品适应市场变化的需要，大胆创新，在国内巩固原销售网点的同时，开辟边远市场，在上海、广州、南京、洛阳、佛山开设专营店，根据不同区域采取不同的价格、不同的经营手段，提供不同的花色品种，使产品更具有针对性。在国内市场坚挺的同时，他们用 3 种方式闯进世界市场：专门成立一支装车队，负责出口日本车的装配，满足日本顾客的需要；其次，搞化整为零，出口散件按用户需要在境外组装，打开了欧洲市场；第三是选派员工到国外开展咨询、装配、维修服务，开设境外企业，他们专门派 10 多人次赴荷兰开展自行车咨询、装配，在尼日利亚、委内瑞拉建起境外自行车企业，满足国际市场小轮自行车的需要，他们仅用 3 天时间在厂里建成一个小轮车厂，形成年产 20 万辆的生产能力，产品全部出口。海尔曼斯自行车去年销售收入达到 4.66 亿元，创利税 2845 万元，分别比上年增长 24% 和 5.3%。

以优势企业为核心、名优产品为龙头，通过改革改组，实施一批起点高、规模大、效益好的项目，开发一批高附加值、高技术密度、高质量、高创汇的优势产品和拳头产品，培植一批上规模、上水平的骨干企业，营造“航

空母舰”和产品排头兵，迅速形成企业的规模经济。目前，绍兴市已初步形成了一批具有绍兴特色的龙头企业集团。

靠管理出高效益

绍兴市领导认为，强化管理也是改革。因此把加强企业管理作为提高效益的重要措施贯穿于生产、建设、销售之中。生产越瓷著名的浙江最大瓷厂绍兴瓷厂，连年亏损，至 1993 年 8 月，共亏损 297 万元，人心思散。厂里新班子上任后，先抓管理，把企业前途命运和职工利益连在一起的道理讲透，对全厂机构进行改革，原先 16 个科室合并为 9 个，管理人员精简 1/3，中层以上干部也精简 1/3，同时转换或合并了一些工作量不大的辅助性岗位，压缩非生产性人员。细瓷车间原有 324 人，被减到 250 人后，产量反而增加了 10%。在分配上坚决向苦、脏、累、险的岗位和科技经营人员倾斜。对厂里一切不必要的消耗做到精打细算，1993 年后 4 个月不仅遏制了亏损，还获利 180 万元，去年完成销售收入 3000 万元，实现利税 470 万元，劳动生产率比上年提高 43%。

向技改讨高效益

绍兴市一些国有企业的厂长说：“不搞技改是坐着等死，争搞技改是拼搏着活。”绍兴丝织厂原先设备陈旧、技术落后，产品水平及经济效益不高。厂领导意识到，与其坐着待毙，不如站起拼搏。他们冒着极大风险，到处举债，大搞技术改造，实行滚动式发展。至今已引进现代化的喷水织机 480 台，厂里的三大主要产品全部进入部优行列，经济效益跃居全国同行之首，产品产销率高达 97%，去年实现利税 2562 万元，技改贷款已如期归还，职工年均收入达 8800 元。

绍兴市委、市政府认为，对亏损企业来说，扭亏阶段或微利阶段，更应注重技术革新，通过“恢复元气，强身壮骨”之后，再进行企业中长期发展的总体规划，分年滚动实施，这样，企业就可以在短时间里强壮起来。



华越微电子有限公司测试车间

兴多业获高效益

对于微利企业，实行一业为主，多种经营。漓渚铁矿原先产品就是原矿石，亏损严重。从 1987 年开发多种经营之后，改变了传统单产品经营模式，利用自身优势先后开发钢锭、行车、矿车、井下提升设备、程控交换机、电子衡器、建材、水射流泵等多种产品，矿山经营由封闭转向开放，由一业变成多业。随着企业的转轨变型，多种经营创利逐年递增，去年多种经营产值占全矿工业总产值的 60%，“副业”的繁荣促进“主业”的发展，使老矿山在市场竞争中站稳了脚跟，去年实现利税 1100 多万元。

（记者　赵相如　袁亚平）

人民日报 1995 年 7 月 10 日第 2 版

绍兴：靠名牌兴经济

本报讯　连续 10 年保持浙江经济第一强县优势的绍兴县，日前提出了争当名牌大县的目标，以此作为提高经济运行质量的一个重要手段。

近年来，绍兴县在提高产品质量的同时，注意提高产品的知名度，涌现出了东风绍兴酒有限公司的“会稽山”加饭酒、安城丝织厂的“安城牌”面料、浙江花为媒家私有限公司的“花为媒”席梦思等一批名牌产品，取得了良好的经济效益。东风绍兴酒有限公司自争创名牌以来，经济效益跃居全国同行业之首，产值和利润分别比 10 年前增长了 13 倍和 21 倍。



“步森”商标于 2000 年 9 月被国家工商行政管理总局商标局认定为“中国驰名商标”

为了进一步提高经济运行质量，绍兴县委、县政府决定实施名牌战略，以名人创名牌，以名牌带名厂，强化名人、名牌、名厂效应，带动全县经济持续、快速、健康发展。县计委已经制定了一套培育、扶植企业创名牌的计划，力争全县每年有两家企业通过国家认证，有两个产品跻身中国名牌乃至于国际名牌行列，逐步形成一批代表绍兴形象的标志产品，造就一批一流企业集团。

（古　越）



浙江步森集团有限公司

人民日报 1995 年 9 月 28 日第 9 版

造就国有工业新优势



1994 年，浙江绍兴中国轻纺城集团股份有限公司被国务院确定为全国 100 家现代企业制度试点单位之一

浙江绍兴市区现有国有工业企业 51 家（其中大型企业 12 家，中型企业 11 家），职工 39641 人。1992 年以来，我们根据党中央、国务院的指示精神，积极探索改革、改组、改造和加强管理相结合的路子，取得了显著成效。1994 年，市区国有工业企业实现的产值、销售收入、税利和人均创税利，与 1991 年相比，分别递增 22.4%、24.2%、12.5% 和 11.6%；固定资产净值增长 143.3%。经济效益在全省保持领先水平，预算内国有企业已连续两年无亏损。为推进市区国有企业快速发展，我们主要采取了以下做法：

搞活国有企业与解放思想相结合，确定整体发展战略

改革开放以来，绍兴乡镇企业异军突起；进入 90 年代，个体、私营和外资经济又蓬勃兴起。在多种经济成分并存、市场竞争加剧的形势下，国有企业面临严峻的挑战：在外部，面临“原料被抢、市场被占、人才被挖”的威胁；在内部，活力不强，效益不高，后劲不足。国有企业的困境，严重影响了市区经济的发展、市级财政的收入和城市的稳定。搞活国有企业，便成了市委、市政府的一项重要任务。1992 年初，市委、市政府组织有关部门和国有企业经营者认真学习小平同志的重要讲话，引导大家解放思想、转变观念，明确提出国有企业要在改革中求出路、在发展中求生存的目标，坚定了搞好国有企业的信心。

在统一认识的基础上，我们及时组织职能部门深入企业，与企业经营者一起，开展市场调查，确定了市区国有企业的整体发展目标：全面改造传统行业，大力发展新兴行业，使国有大中型企业技术装备达到 80 年代中期的国际先进水平，增长速度年均达到 20%，基本消灭亏损企业。对于各企业提出的技改项目，市里按照产业政策和优化结构的要求，择优筛选，统一规划，实施一批起点较高、规模较大、效益较好的重大技改项目和基建项目，开发一批高技术含量、高附加值、高质量、高创汇的拳头产品，培植一批上规模、上档次、上水平的骨干企业。

改革与发展相结合，走“三改一加强”的路子

近几年，市委、市政府始终把经济工作的立足点放在促发展、增活力上，把改革、改组、改造和加强管理有机地结合起来，配套联动；围绕优化增量、盘活存量两大环节，从整体上提高国有经济的活力和实力。我们着重把握好四项原则：

一是面向市场，选准选好项目。1992 年至 1994 年，市区国有企业先后投入技改资金 17.8 亿元，新增生产能力 35 亿元，固定资产原值净增 16.3 亿



1995 年 12 月，浙江化纤联合股份有限公司六万吨聚酯切片设备试车成功

元。通过技改投入，一些传统行业在技术装备水平、产品档次、经营规模上都有了较大的改观。目前，市区化纤织造企业已拥有无梭织机 912 台，占织机总数的 59%，处于全省先进水平。绍兴丝织厂先后引进喷水织机 480 台，综合经济效益名列全国同行业第一。绍兴丝绸印花厂通过引进设备、外智，其产品档次跃居国内领先水平。海尔曼斯集团公司从生产低档普通自行车，转向生产中高档变速车，提高了市场适应能力，荣获“全国质量效益型先进企业”称号。在加快改造传统行业的同时，一批高新技术企业脱颖而出，对绍兴电子、包装、化纤原材料等新兴行业的发展，起到重要的作用。

二是大胆改革，加快技术改造。在技改的过程中，注意把改革、改组和加强管理贯穿始终，做到“实施一个新项目，建立一个新机制”。投资 1.3 亿元的平板荧光显示屏生产线技改项目，原先由绍兴电子管厂兴建，但该厂厂小力薄，银行信任度不高，实施项目比较困难。市政府就按照“新厂新机制”的改革要求，出面协调，由市区两家大型国有企业绍兴钢铁厂和浙江涤纶厂投资入股，与绍兴电子管厂一起组建浙江真空电子有限公司，开创了“新厂新制”的先例。为了加快发展基础原料工业，在有关部门的批准下，浙江涤纶厂决定投资兴建 6 万吨聚酯切片项目。该厂与国家开发投资公司、浙江省经济建设投资公司联合组建成浙江化纤联合股份有限公司，既转换了企业机制，又筹集到了一笔可观的资金，保证了 6 万吨聚酯切片技改项目的顺利实施。

三是盘活存量，优化生产要素组合。为了提高国有资产的运行效益，绍兴着眼于把劣势企业的扭亏与优势企业的扩张和发展结合起来。采取政府引导、企业自愿、公开竞标、择优兼并的做法，兼并和破产了一批亏损、微利企业，效果很好。如对处于资不抵债境地的绍兴拖拉机附件厂，市政府宣布招标兼并后，共有 6 家企业提出要兼并这家厂。市政府要求这 6 家企业拿出实施兼并、搞活存量的方案投标，并组织有关部门领导和专家组成评标组，逐一进行答辩和议标，最后绍兴蓄电池厂中标，既解决了该厂进行“大型密闭蓄电池”技改项目所急需的场地，又消化了一家“老大难”的亏损企业。3 年来，市区内先后有 7 家亏损、微利国有企业被兼并，1 家破产，盘活国有资产存量 3635.23 万元，扭亏 483.39 万元，重新安置职工 2600 余人，一批优势企业从中得到了发展。如浙江漓铁集团公司以购买方式兼并全省第一家依法实施破产的绍兴第一塑料厂后，利用其厂房设备，新上 10 万门程控交换机技改工程，扩展电子衡器厂，办起传感器分厂，加快了企业的发展。

四是组建企业集团，扩大市场竞争能力。绍兴机床厂针对轻型机床出口供不应求的现状，1994 年组建了由本厂为核心层、3 家企业为紧密层、3 家企业为半紧密层、35 家企业为松散层的机床生产销售配套协作集团，当年实现利税 834 万元，比上年增长 13%。去年，市酿酒总公司与沈永和酒厂组建成中国绍兴黄酒集团，实现了规模经营和优势互补，使优质黄酒的生产能力扩大到年产 6 万多吨，集团一跃成为市区国有企业中首家超 5000 万元的税利大户。

整体推进与分类指导相结合，使国有企业走向市场

在整体推进方面：一是全面落实企业自主权。按照国家和省里有关规定，市里对企业应该享有的 14 条自主权，属市政府职权范围内所能做到的，全部予以落实；难以落实的，积极向上级部门反映，尽力使企业真正成为市场经济的主体。二是大刀阔斧地进行三项制度改革，调动了职工的积极性。三是通过树典型引导企业加强内部管理。全市先后树立了现场管理示范企业、现代化管理方法应用榜样企业、节能降耗标兵企业和转制好、管理好、效益好的“三好”企业。在分类指导方面：市委、市政府坚持从实际出发，因厂制宜，不搞“一刀切”。在企业改制中，既坚持改革方向，大胆探索，又注重依据各个企业的条件，实行一厂一策，允许“一厂多制”。在改组中，

引导、鼓励有条件的重点骨干企业走集团化扩张之路；对发展前景暗淡的亏损、微利企业实施兼并、破产。在企业经营发展思路上，鼓励企业根据自身条件，走各具特色的路子。漓铁集团公司和海尔曼斯集团公司，在主要抓好铁矿粉和自行车生产的同时，积极发展多种经营，1994 年实现的利润一半来自多种经营收入。浙江纸箱厂充分利用场地优势，将重型瓦楞纸生产线技改项目易地到开发区实施，同时将临街的一部分厂房改造成“浙纸一条街”，大力发展第三产业，取得了很好的效益。绍兴丝绸印花厂针对本地印染业竞争激烈的状况，制定实施“内销向外销转移，低档次向高档次转移，数量型向效益型转移”的经营方针，80% 多的产品畅销欧美、日本等 60 多个国家，全厂 90% 的利润来自国外市场，经济效益名列全国同行业前茅。

政府转变职能与企业转换机制相结合，为企业发展创造良好的环境

政企分开，是搞活搞好国有企业的关键环节。市政府自觉转变职能，要求企业必须对国有资产保值、增值负责，至于企业如何实现资产保值、增值，政府只引导，不干预。政府的主要职责放在为企业发展创造条件、搞好服务上。

一是强化规划、协调、监督、服务职能，全力支持企业发展。1992 年以来，市委、市政府立足于市区经济的整体发展，围绕搞活搞好国有企业过程中有关资金、土地、电力、供水、道路、通讯等具体问题，连续组织 5 次大协调会。3 年来，市区电力增加 2 倍，供水能力增加 1.8 倍，通讯能力增加 4 倍，日排污能力从 2 万吨增加到 3 万吨。同时，加强调查研究，简化办事手续，提高办事效率，帮助企业做好上下左右的联系疏通工作。

二是逐步建立健全社会保障体系，为国有企业参与平等竞争创造条件。绍兴社会保险制度改革起步比较早，在 1987 年就建立了企业职工养老、失业保险。到 1994 年底，市区国有企业的养老、失业、女工生育、工伤保险办法均已出台，医疗保险办法正在调研中。目前，市区国有企业养老保险金收缴率达 99%，支付率达 100%，7.8 万名在职职工全部参加养老保险，1.6 万名退休职工每月平均领取 330 元养老金。



2000 年，绍兴市改革国有资产管理体制，组建市商贸发展有限公司

三是着力培养造就企业家队伍。一是保持企业经营者队伍的相对稳定，“多换脑筋少换人”。二是通过多种形式，引导经营者追求经济收入、事业发展和政治进步多重目标；教育经营者要全心全意依靠工人阶级，发挥职工的主人翁积极性，处理好改革、发展与稳定的关系；对经营者普遍进行有关政策和业务知识培训。三是将企业经济运行质量及效益作为考核经营者实绩的主要内容，开展一年一度的十佳厂长（经理）评选活动，激励厂长（经理）创佳绩、争上游。

（鲁志强）

人民日报 1996 年 4 月 18 日第 2 版



1994 年 3 月 11 日，绍兴市百货大楼股份有限公司股票在上海证券交易所 挂牌交易，成为绍兴市首家股票上市公司

第二次飞跃

——绍兴市企业尝试资本经营

如果说，企业从生产型向经营型转变可以看成是第一次飞跃的话，那么，从单纯的产品经营活动发展到与资本经营相结合，便是经济发展过程的第二次飞跃。绍兴市正在探索做好资本经营这篇大文章。

用别人的钱把“蛋糕”做大

一个企业，如果只靠本企业资本的自然积累来扩大再生产，往往是一个相当缓慢的过程。全靠借款贷款，也不现实。当前，企业资金短缺且资金成本高的矛盾，是困扰企业进一步扩张的主要制约因素。出路和良策在哪里呢？有远见的企业家在努力用别人的钱来把“蛋糕”做大。

浙江上风集团有限公司前身是上虞风机厂，1974 年靠 2000 元投资起家，主要是生产冷却塔专用风机。通过 20 年的艰苦创业，企业先后研制开发了 23 个系列、1000 多品种规格的特种专用风机、风冷、速冻设备。上虞风机厂在完成了产品经营的第一次创业以后，转向了资本经营，先后创办起海口上风贸易公司、深圳上风通风制冷有限公司、浙江上福化工有限公司等几家全资、控股企业。经过一段时间的营运，使他们懂得了“以钱养钱”、“用别人的钱赚更多钱”的道理，相继创办了 16 家全资、控股、参股企业，用自己拥有的 1.1 亿元资本控制了另外 1.8 亿元的资本供企业营运，使企业资本得到更为迅速的增值。近 4 年企业资本增值达 63%，形成了以资产为纽带的多层经济圈。

退一步是为了进两步

绍兴钢铁总厂要出让锰铁厂 70% 的资产给外商的消息，曾一度成为热门话题。

绍兴钢铁总厂在生产经营上面临着两大难题。一是轧钢生产所需要的 20 多万吨钢坯无法保证供应，轧钢厂又是该厂的创利大户，为了均衡轧钢生产，绍钢必须上 70 吨电炉炼钢连铸项目，但所需要的 3.77 亿元巨额资金无法筹措。二是锰铁生产问题。绍兴钢铁厂建有 3 座 82 立方米锰铁高炉，年产锰铁 5 万至 6 万吨，但由于本省无锰矿资源，锰矿大部分从云南采购，生产成本越来越高，且国内锰铁生产过剩，市场疲软，即使销售出去，也收不到钱，绍钢厂被拖欠的三角债已近 1 亿元。

这两大难题，如果仅仅从传统的产品经营上做文章是根本无法解决

的。他们于是从资本经营入手，重组和盘活资产。

他们出让锰铁厂 70% 的资产，与康密劳亚洲铁合金有限公司合资组建了绍兴康密劳铁合金有限公司。合资以后，公司实现两头在外，高品位的锰矿从国外进口，保证了锰铁生产的主要原料供应；生产的锰铁，一部分外销，走向国际市场。合资后的锰铁产量、销售收入、出口创汇分别比合资前增长了 11.6 %、21.23% 和 342.26%。绍钢出让锰铁厂 70% 的产权，最大的好处是用外方现汇打进的 1.1 亿元，解决了电炉炼钢及连铸工程所需的部分资金。绍钢的固定资产也从 1.82 亿元增加到 5.5 亿元。

核心是盘活存量资产

浙江富润纺织集团原来是只有 10 万元投资的国有小型针织厂。1988 年以前，这个厂连续出现亏损，几乎破产。但在 1988 年以后，企业的几个主要经济指标几乎每年都要翻一番，到 1995 年底，企业总资产已达 2.17 亿元，实现利税 1523 万元。去年 5 月改组成浙江富润纺织集团。这个集团的发展从资本积累的角度讲，除了依靠自我积累和投入外，主要是通过盘活资产存量，扩大资本经营。

和许多企业发展的轨迹相似，浙江富润纺织集团也是从兼并其他企业起步的。从 1992 年开始，这个企业分别以债务划转和整体划转的方式，先后兼并了诸暨酒厂、诸暨毛纺织厂和诸暨纺织总厂，共接收职工 2732 名、债务 1.16 亿元、资产 7590 万元、土地 298 亩。三家被兼并的企业都是亏损企业，如不消化兼并债务，不将存量盘活，企业的母体公司将有被压垮的危险。在这种形势下，他们注重盘活存量资产。首先，利用公司的经营优势，利用兼并的空余厂房，扩大针纺织品的生产，在原来诸暨酒厂厂区开发了两条服装生产线、一个砂洗厂和一个印花厂，在原来的毛纺厂区和纺织厂区迅速恢复精纺呢绒和纺织坯布的生产，盘活了原有的设备资产。其次，利用兼并的空余厂房和存量设备资产，实行嫁接投资。在毛纺厂区，同美商合资，引进新的纺织设备，使资产得到改造和重组，形成了新的效益增长点。再是让存量流动起来。他们对兼并的资产进行清核评估，对部分存



实现重组的诸暨富润针织有限公司

量资产出售，对土地进行营业性开发，使沉淀的死资产变成流动的活资产。通过盘活存量，他们消化了 60% 以上的兼并债务，使企业集团走上了良性发展的道路。

（赵相如　杨银千）

人民日报 1999 年 10 月 10 日第 4 版

二次创业　三箭齐发

——记奋进中的绍兴县

编者按：绍兴县在去年成为浙江省第一个财政收入突破 10 亿元的经济大县以后，再接再厉，积极进行二次创业。全县上下一心，三箭齐发，抓企业机制改革、产业升级和市场拓展，力争把经济大县发展成为经济强县。今年 1 至 8 月份，全县实现工业总产值 300.72 亿元，同比增长 14%，增幅比去年同期高出 4.30 个百分点；实现利润 12.12 亿元，同比增长 25.24%；自营外贸出口 1.19 亿美元，同比增长 23%，重新出现高速增长的良好势头。

产权改革，重新激活乡镇企业机制优势

绍兴县的经济发展，主要依靠乡镇企业。改革开放 20 年来，绍兴县的乡镇企业从小到大，将传统的手工纺织业，发展成为国内最主要的轻纺基地，创下了三个全国之最：产量最大，全县纺织品年生产能力为 20 亿米，印染能力为 30 亿米，分别占全国的 15% 和 20%；市场最大，位于县内柯桥镇的中国轻纺城是目前亚洲最大的纺织品面料现货交易市场，去年的纺织品成交量为 15 亿米，成交额 151 亿元；设备最先进，乡镇企业投巨资搞技改，引进了一大批国际一流的纺丝、织造、印染设备及其配套设备，其中无梭织机达 2 万台，无梭化率超过 50%，大纺织装备已经接近发达国家与地区的水平。



20 世纪 90 年代中期，绍兴织造企业率先抢占技术装备制高点，把大面积的无梭织机技术改造推向高潮

绍兴县县长徐纪平说，绍兴县乡镇企业的发展主要是靠“三优”起家：机制优势、政策优惠、市场环境优越。随着改革的深化、社会主义市场经济体制的逐步建立和市场环境由短缺向相对过剩的转换，乡镇企业的“三优”已不复存在，在短缺经济掩盖下的问题迅速暴露出来，经济效益一度严重下滑。要重新激活乡镇企业的优势，必须深化改革，重建机制优势。绍兴县从 90 年代中期开始进行股份合作制改革的探索。1998 年，他们贯彻党的十五大精神，结合绍兴的实际，提出了“产权多元化、股权集中化、要素股份化”的乡镇企业改革思路，其中很重要的一个突破是设立了经营管理要

素股和技术要素股，这两种要素股合计可以占企业总股权的 34%，极大地调动了企业经营管理人员和科技人员的积极性。截至今年 8 月底，绍兴县已有 97% 以上的企业完成了改组、联合、兼并、租赁、承包经营和股份制、出售等多种形式的改制工作，乡镇企业的机制优势再度被激活。南方集团通过改制，生产成本下降了 20%。远东集团、赐富集团在技术改造中自觉应用经济学的“木桶理论”，提高了投资效益。纵横集团在改制以后，进行兼并、租赁等低成本扩张，盘活了存量资产。

产业升级，构筑经济发展“立交桥”

作为全县的支柱产业，绍兴县的纺织业虽然创下了三个全国之最，但是存在着两大矛盾：一是庞大的规模总量与相对滞后的市场容量的矛盾，二是高档设备与中低档产品的矛盾。

县委书记顾秋麟说，三个全国之最与两大矛盾并存，说明绍兴还只是一个经济大县，不是经济强县。绍兴要由大变强，只能依靠科技进步，实现产业升级，构造高、中、低档产品门类齐全的经济发展“立交桥”。

绍兴县与中国纺织大学、浙江大学等高等院校和科研机构合作，用半年时间进行调查研究，制定了《绍兴县纺织业发展战略》，计划用三五年时间把绍兴县建设成为全国纺织技术开发高地，国家主管部门对这个发展战略给予高度评价。县委、县政府根据发展战略的要求，利用政策导向和优惠措施，鼓励大型企业建立科研开发机构，目前已有 70% 的大型企业建立了独立的研究机构，增强了自主开发能力。

对于面广量多的中小企业，县里实施了“扶一家、带千家”的科技进步战略，“政府规划、企业承担、市场运作”，组建县纺织业生产力促进中心，带动全县上千家中小纺织企业的科技进步和产业升级。该中心自去年组建以来，已经引进了包括从国外留学归来的博士等高级专业技术人才在内的数百名科技人才；有轻纺城“硅谷”之称、占地 30 亩、建筑面积 3 万平方米、总投资 8000 多万元的中心大楼已经封顶，将成为全国性的纺织业技术开发和新面料试验、展示和交易基地；中心与浙江大学、香港理工大学等合作建立的、被香港特区政府列入科技创新计划的“香港东南亚制衣创新中心”和“中国轻纺城面料设计中心”也正在抓紧运作；该中心主办的“中国纺织网站”自去年运行以来，已经成为纺织行业的热门站点，“网上轻纺城”已经初具规模。绍兴县应用高新技术取得了突出的实绩，全县微电子控制的生产设备占全部生产设备的比重达到 12.23%，在浙江省各县市中位居第一；全县应用计算机技术进行设计、制造、管理、经营的企业达到 180 家；计算机技术在全县纺织业重点企业中的覆盖率达到 80% 以上。1998 年，绍兴县成为浙江省唯一的 CAD（计算机辅助设计）应用工程示范地区、全国纺织行业唯一的 CAD 应用示范县。

市场拓展，唤回创业精神，创造最大效益

来到位于柯桥镇的中国轻纺城，只见布匹如山，人流如潮，一派兴旺景象。10 多年前，绍兴县的轻纺业刚刚起步的时候，柯桥镇上只有几名流动布商。他们从附近的纺织厂贩来一点布料，到镇上摆个地摊。非常有意思的是，纺织厂积压的布料，这些流动布商往往都能不显山不露水地卖个一干二净。县有关部门及时进行组织引导，开办了轻纺市场。市场一开办，外地的客商蜂拥而至，外地的纺织面料也蜂拥而至，绍兴的纺织企业既享有市场办在家门口的便利，也受到外地产品的严重冲击。

有人欢迎竞争，有人主张限制外地产品。绍兴县委、县政府坚决顶住了地方保护主义的压力，提出了“人不分南北，货不分东西”的市场经营方针，实行完全开放的竞争，迫使本地企业积极苦练内功，进行技术改造和新产品开发，终于使绍兴县发展成为全国最主要的轻纺业基地。

绍兴县提出二次创业、产业升级的口号以后，单纯依靠中国轻纺城已经远远不能满足全县轻纺业发展的需要了。县长徐纪平在动员企业积极拓展市场的会议上说，市场的档次制约着产品和企业的档次，市场的空间决定着经济发展的空间，市场的最大化才能创造效益的最大化。

绍兴县的乡镇企业在创业时期曾经创造过名闻全国的“四千精神”：走遍千山万水，想尽千方百计，讲完千言万语，吃过千辛万苦。面对供大于

求的市场形势，县委、县政府号召全县人民唤回创业精神，着力拓展市场空间，创造最大效益。中国轻纺城开辟了外贸交易区，为企业创造了交易在国内、市场在国外的良好条件；同时着手筹建精品交易区，以影响和带动企业开发高档产品。这两个交易区一筹办就吸引了一大批企业进场交易。中国轻纺城还走出县界，到与越南交界的广西东兴开辟中国轻纺城东兴市场，去年刚一开办，年交易额就达到12亿多元，今年上半年达到10多亿元。目前，到俄罗斯远东城市符拉迪沃斯托克（海参崴）开办中国轻纺城分市场的计划已经进入准备阶段。

人民日报 2001年6月18日第2版

“土地信托”多方受益

一面是各地程度不同的土地抛荒现象，一面是农业产业化经营的实际需要，都把一个问题推到了农村工作的前台：探索土地使用权流转机制。今年以来，浙江省绍兴县推行土地信托服务，促进土地使用权依法有序流转。对此，本报记者进行了专题采访——



010

中共绍兴市委文件

关于推进土地适度规模经营的若干意见

1994年，绍兴市委出台《关于推进土地适度规模经营的若干意见》

一个新词和一个机遇

有一个全新的词儿，叫作“土地信托”，出现在浙江省绍兴县。

记者专程前往绍兴县，去探究这个“土地信托”。

绍兴县人民政府新近的一份文件，这样说：“土地信托是指土地信托服务组织接受土地承包者的委托，在坚持土地所有权和承包权不变的前提

下，按照土地使用权市场化要求，通过运用一定的方法，实施必要的程序，将其拥有的土地使用权在一定期限内依法、有偿转让给其他单位或个人的行为。土地信托是深化农村土地经营机制的必然要求，是促进土地使用权规范有序流转的必由之路。”

绍兴县是浙江省的经济强县，去年全县国内生产总值 185 亿元，财政收入 14 亿元，农民人均纯收入 5505 元。目前越来越多的农民已经离土离乡，在县城和其他地方从事二、三产业。

今年初，浙江省在全国率先取消粮食定购任务，实行粮食购销市场化。这对绍兴来说，正是深化农村土地经营体制改革的一大机遇。绍兴县委、县政府进行了调查研究，决定用市场经济的理念，采用信托的方式加快和改善土地流转，并组织县农办等部门在柯桥镇进行了土地信托服务和土地流转试点，取得了较好的效果。

绍兴市委常委、绍兴县委书记顾秋麟说：“没有土地流转和集聚，一家一户实现不了农业现代化。没有土地流转和集聚，城市人口集聚就是一句空话。要探索建立土地信托中介服务组织，加快土地使用权流转工作，力争全县今年土地使用权流转面达到 45%。”

三项服务和三条原则

记者来到绍兴县土地信托服务中心，只见工作人员正在操作电脑，显示屏上一一出现全县土地信托的组织结构、服务领域、服务规则、服务程序、情况调查表……

绍兴县农办主任陈楚卿边指电脑边介绍：“全县建立了县、镇、村三级信托服务体系，县级为土地信托服务中心，20 个乡镇全部建立了土地信托服务站，774 个村的土地信托服务由村经济合作社承担，所有人员都是兼职不收费，纯粹的无偿服务。”

记者得知，绍兴县主要开展三项土地信托服务：

一是土地流转前的土地使用权供求登记和信息发布。登记、汇集可流转土地的数量、区位、类别等情况，接受土地供求双方的咨询，多渠道、多形式向辖区内外及时发布土地储备和可开发土地资源的信息，推荐可开发项目。5000 亩海涂通过农业信息网进行网上发布，柯桥镇 10 多个村的 2200 亩土地通过信息发布会进行公布。

二是土地流转中的中介协调和指导鉴证。协调流转双方提出的有关事宜，在平等协商并取得一致的基础上，落实契约关系，办理合同鉴证手续。柯桥镇通过信托服务，已有 3548 户农民的 10840 亩土地进行了土地流转，占全镇可流转土地的 53%。

三是土地流转后的跟踪服务和纠纷调处。主动帮助土地经营者进行开发项目的可行性论证，在信贷、技术、物资等方面开展横向联系，并在法律和政策范围内协助调处土地经营中引起的纠纷，维护土地所有者、承包者、经营者三方的合法权益。

绍兴县县长徐纪平，这位经济学硕士在分析了土地信托的种种好处后，又特别强调要坚持“确保所有权、稳定承包权、搞活使用权”的原则；坚持“依法、自愿、有偿”的原则，不搞强迫流转，不搞行政定价；坚持“不改变土地的农业用途，确保耕地复耕能力”的原则，防止在耕地上擅自搞固定建筑，但允许农民在耕地上搭建大棚和温室。

当年收益和长远回报

渡鉴湖，上堤岸，沿着一条直直的机耕路，走进柯桥镇先锋瓜蔬示范园区。放眼望去，连绵的塑料大棚如波涛汹涌。记者弯腰钻进大棚，满架的翠蔓绿叶，一个个小西瓜吊着网袋，编着号码。先锋村党支部书记缪福根轻托一个瓜说：“这是从日本引进的拿比特小玉西瓜，很甜，在市场上卖得好价格。”

先锋村共有 310 亩田，通过土地信托服务，将 215 亩田以每亩 40 元的租费从农民手中租下，然后以每亩 110 元转租给外来的经营者。村里把收来的租费用于农田基本建设，村民得益不少。

正在田头的经营者是 35 岁的张卫青。他对记者说：“我原来在三门县开饭店，听说绍兴县搞‘土地信托’，我和朋友来考察了三个月，果真好。我

投 15 万元，轻纺城布商丁文祥投 35 万元，三门县民间农艺师郑云华技术入股 10 万元，与先锋村签订了 215 亩出让合同，出让期限 6 年。”他算了一笔账，80 亩小玉西瓜和新疆大西瓜已在上月底上市，销路很好，还有 135 亩鲜食玉米和棚栽蔬菜，预计当年可收回全部投资。今后每年的利润回报有望突破百万元。他笑了。

绍兴县的同志告诉记者，从今年 2 月实行土地信托服务后，目前全县已流转土地 15.8 万亩，流转率达 40%，预计到今年底将超过 50%。土地集中到有能力、有资金、有市场的种养大户和工商业主手中，使土地得以发挥最佳效益。

最明显的在于取得了“三赢”效果：农户得实惠，村集体增收入，经营者获利益。据抽样调查，柯桥镇四个村共流转土地 1481 亩，农户在不投入、不担风险的情况下，得到土地出让金 18.9 万元，同时可以安心外出务工经商；村集体通过土地倒包，责任田亩均增加承包款 330 元，口粮田亩均增加承包款 105 元，比流转前共增收 17 万元；经营者获得了较低租费的土地后，开发水产、茶叶、果蔬等效益农业，预计每亩收入可提高 2 至 10 倍。

更有意义的在于，土地信托服务从土地经营制度的深层次改革入手，在坚持家庭联产承包制的前提下，实现了农业的规模化、专业化经营；土地信托服务为农民提供了改变身份、进入城市的机会，加速了人口向二、三产业和城镇集聚，推动了农村城市化进程。

这才是长远的回报啊！

（记者　袁亚平）

人民日报 2002 年 1 月 13 日第 4 版

绍兴：四大工程兴农业



绍兴市推广农业机械化生产

本报绍兴 1 月 12 日电　浙江省绍兴市通过实施农业种子种苗工程、绿色工程、高科技园区工程和农民知识化工程，调整农业结构，推进农业现代化。

种子种苗工程、绿色工程和高科技园区工程，是绍兴市农业结构调整的主要特色。在 2001 年，全市已引进国内外名优新品种 430 多个；建立种子种苗繁育中心 41 个，其中国家级重点良种场 5 个；建立无公害的大米、蔬菜、茶叶等基地 35.5 万亩，诸暨市被认定为全国第一个“无公害茶叶之



上虞庄稼医院为农民构建起科技服务体系

乡”。绍兴市与浙江大学、浙江省农科院、上海水产学院等合作，创建十大农业科技示范园区，总规模4262亩，总投资1亿多元。其中绍兴市高新农业科技园区规划面积1.5万亩，已投入资金3700多万元，建成各类大棚11万多平方米，配有玻璃自控温室和基质无土栽培设施，引进荷兰、日本等地的优质瓜菜、花卉品种100多种，被列入全省十大高新科技示范园区之一。

去年，全市已组织千名科技人员下基层，与3000多种养大户结对子；聘请市内外53名农业专家组成市农村科普讲师团，下乡巡回传授农业技术；先后组织20余次送科技下乡活动，把实用技术送到农民手中；举办了名茶炒制、稻田养殖、瓜菜生产、花卉培育、特种养殖等各种培训班，参加特色农业专业培训的人数达到15万人次。

（记者　袁亚平）

人民日报 2002年2月7日第4版

新昌：为农服务制度化

本报杭州2月6日电　浙江省新昌县从去年10月开始实施“星期三下乡”服务制度，受到广大农民的欢迎。

每逢星期三，由58名农科专家组成的服务团，分头下村了解农户的需求，一般问题当场解答，疑难问题周三汇总、周内办结。服务团还将专家名



2001年，新昌县建立“星期三乡村干部驻村服务日”制度

单和联系电话等印制成名片，送发给农户，以方便联系。制度实施以来，专家已为农民服务 2500 余次，服务农民 3.8 万人次。

由 100 余名演员组成的文艺服务团，每星期三开着“大篷车”送戏下乡，到全县 16 个乡镇轮流演出。目前，县文艺演出服务团下乡的日程已安排到下半年。

由县人民医院、中医院等组成的医疗服务团，每星期三到所属乡镇的村庄，为村民免费进行健康检查和医疗咨询。县卫生局还出资 1 万元，为就诊的高血压、糖尿病等慢性病人及 60 周岁以上老年人建立健康档案，开展周期性健康检查。全县各医疗卫生服务团已送医下村 91 次，诊治农村病人 5366 人次，建立农村家庭健康档案 2313 份。

（记者　袁亚平）

人民日报 2003 年 7 月 18 日第 16 版

彩虹飞处起惊涛

——浙江省上虞市杭州湾上虞新区开发建设纪实

风鼓长三角，潮涌杭州湾。

上虞，一桥飞越杭州湾，天堑由此变坦途；一闸轻锁娥江水，江海环拱显英姿；一方滩涂成热土，虞北新城拔地起。

为挽彩虹来，构筑黄金台。迎接大桥机遇，浙江省上虞市正在构筑起飞的平台。

抢占大桥先机

上虞处在杭甬高速与上三线高速的“T”形交会处，杭甬铁路与 329 国道穿城而过，交通优势已十分明显。作为浙江“接轨”上海“融入长江三角洲”重大举措之一，绍兴和上虞梦寐以求的钱塘江绍兴跨江大桥，预计于明年动工，2008 年通车。这将大大缩短浙东、浙南通达上海与苏南的时程，一举提升虞北滩地的开发价值和级差地租。上虞以处于南北、东西大通道十字路口的优越区位，将拥有沟通浙江与上海、苏南最便利的交通网络。

上虞人如何未雨绸缪，拥抱大桥机遇？

上虞“五山一水四分地”的地表资源，是可持续发展的优良组合和支持载体。五分山地上拥有丰裕的农副产品资源和旅游休闲景地；一分清水不仅为日益增长的城镇人口日常饮用所必需，而且充分保证了快速扩张的工



2013 年 6 月 17 日，世界上最长最宽的多塔斜拉桥——嘉绍大桥建成

业尤其是高科技工业对优质水的渴求；四分地的重要性、稀缺性更是不言而喻。

全力推进现代化步伐的上虞，胸怀世界，规划未来。

面对波澜壮阔的国际产业转移浪潮，能否敞开海纳百川般的胸怀？能否构筑起经济起飞的平台？紧紧抓住国际产业转移、技术转移和资本转移三大机遇，显然是长三角金南岸上虞市新一届市委、市政府谋求发展的应有之义。

浙江省委、省政府把“主动接轨上海、积极参与长江三角洲地区的经济合作与发展”作为今后一段时期的重大战略。绍兴市委、市政府在杭州湾南岸画了一个面积为 350 平方公里的圈，并把这个圈定名为杭州湾绍兴工业新城区。根据浙江省、绍兴市发展滩涂经济的战略构想，上虞市委、市政府提出了“接轨沪杭甬、融入长三角、呼应大绍兴、建设新上虞”的发展战略。

200 多平方公里绝大部分是“一张白纸”，可以为上虞持续、快速的工业化和城市拓展提供巨大的低成本空间——空阔的可开发土地，这在杭州湾金南岸仅此一片。这一片宝地，正是上虞今后浓墨重彩描绘的一幅壮丽画卷。

面对天时之利、地利之便，上虞人怎能不激情飞扬、豪情满怀？上虞市委、市政府正以灵气、勇气、志气、士气四种气概和敢于负责、动真碰硬、吃苦耐劳、只争朝夕的四种精神自励励人，带领全市干部群众为上虞的加速发展多做贡献。这种饱含张力的“人和”环境，正在转化为生产力发展中最活跃、最具创造力和带动性的关键要素和物质力量。

构筑虞北起飞平台

面对千载难逢的历史机遇，上虞市委、市政府做出了“实现经济和社会跨越式发展”的战略决策，虞北沉睡多年的广袤海涂在上虞市党政领导的眼里成了不可多得的优势资源。

上虞人深刻地体会到，跨越式发展首先需要在发展动力方面实现跨越，即从以往主要以本地内部经济主体发展为主向主要依靠外部经济主体推动的模式转变，也就是从内源式发展向外源式发展转变，这是上虞实现跨越式发展的必然选择。其次应该实现发展理念的双重跨越，即从闭锁经济、本地经济跨越到开放经济和全球化经济，完成从“龙山时代”到“杭州湾时代”的时空跨越，这是一个理念上的巨大跨越，同时也是发展区位上的重大跨越。第三是实现产业发展阶段方面的跨越，完成从小企业集群和特色产品集群的发展阶段到大企业集聚和产业链集聚的跨越。

上虞经济社会超常规扩张发展战略目标是，经过 5~7 年的建设发展，使上虞成为长江三角洲地区的特色制造业基地、休闲旅游基地、现代物流基地和优质农副产品基地之一。而建设先进制造业基地，是上虞改善经济结构的前提，增强经济实力的基础，提高综合竞争力的手段，建设生态型中等城市的要素。

于是，人们首先把目光投向虞北茫茫滩涂。这里有着广袤的土地资源，200 多平方公里海涂地势平坦而人居稀疏。这里有着方便的陆海空立体交通网络，5000~10000 吨级海轮可长驱直达，是杭州湾金南岸唯一的出海口；陆路四通八达，距铁路上虞站 15 公里，至沪杭甬、上三线两条高速公路入口 10 分钟车程；萧山、宁波两个机场，到达新区只需 45 分钟。这里有着丰富的

淡水资源：年降雨量 1500 毫米，纵贯全境的曹娥江年径流量达 24.4 亿立方米，2.5 亿立方米的小舜江水库水质达到国家规定的优质饮用水标准。

上苍对虞北分外偏爱，机遇对新区特别钟情。“两桥一闸”的建设将使这块土地区位优势更加凸现：总投资 118 亿元的杭州湾跨海大桥已经奠基，新区距慈溪桥址不到半小时车程；总投资 60 多亿元的钱塘江绍兴跨江大桥方案敲定，北起沪杭高速公路与乍嘉苏高速公路嘉兴枢纽，南至新区内的杭甬高速公路和上三线高速公路交叉处的上虞沽渚枢纽，绍兴跨江大桥作为其重要组成部分，全长 13598 米，按六车道高速公路设计，计划 2004 年开工，2008 年建成。同期建设的曹娥江口门大闸，总投资 13 亿元，将使滔滔娥江变为一条内河。

虞北，正成为浙江走向上海、苏南的桥头堡；新区，将矗立起碧波荡漾的生态城。不远的将来，这里还是南下福建等南方省市、北上江苏等北方省市的物流中心。

规划接轨未来

杭州湾上虞新区，不仅是上虞起飞的跑道，也是绍兴、浙江乃至长三角发展的一个平台。

杭州湾上虞新区已投入资金 1000 多万元，委托国内外多家知名规划设计单位着手新区系列规划的编制，力求提高规划的品位和档次，同时把杭州湾上虞新区介绍给世界，吸引国内外知名企业落户上虞，使杭州湾上虞新区不仅仅成为先进制造业基地，而且是高新技术产业园区。

按照“总体规划、分步实施”的开发思路，杭州湾上虞新区将分东、中、西三大产业区块。东区依托现有的杭州湾精细化工园区，规划建设 80 平方公里的国内一流、国际知名的精细化工城和绍兴重要港区；中区依托“中国伞城”，规划建设 60 平方公里、以伞业为主的高档次外向型轻工制造基地和杭州湾物流中心；西区依托绍兴、萧山等地的纺织业，建设规划面积 60 平方公里的集纺织、染整一条龙的大纺织基地。

三个区块建设，是新区在现有产业基础上的必然选择。东区的杭州湾精细化工园区，是浙江省“十五”期间重点培育发展的沿海三大省级化工园区之一，已投入污染处理、水电、道路、绿化等基础设施资金 12 亿元左右，开发 18 平方公里，共引进国内外的投资项目 112 个，引进资金 77 亿元，今年 1—6 月份实现销售收入 23 亿元。中区有已被国家轻工业总会命名为“中国伞城”的崧厦镇，截至 2002 年底，全镇共有各类制伞企业 1050 家、个体户 3500 多户、伞业特色村 30 个，去年共生产各类成品伞约 2.5 亿把，约占全国伞生产量的 25%。定位为大纺织基地的西区，其西面是中国纺织之乡绍兴和萧山，绍兴市有规模以上纺织企业 1000 多家，去年销售收入 730 多亿元，占全省总量的 1/30。西区将在萧绍纺织产业的基础上扩充提升、错位发展。

探访化工城，走马崧厦镇，驱车纺织园，杭州湾上虞新区投资项目一路飙升：总投资 18 亿元的浙江新和成科技园项目，一期工程正热火朝天地展



上虞港

开；浙江龙盛集团计划投资 15 亿元，投资 4 亿元的一期工程已经完成；昶和纤维（绍兴）有限公司总投资 5286 万美元，其中投资 886 万美元的一期工程今年 8 月就可竣工投产；由外资投建的浙江艾尔威伞城发展有限公司，一期将投资 600 万美元建一个总占地面积 350 亩的伞业商贸城。非典挡不住建设的步伐，今年 1—6 月份，化工园区已引进项目 12 个，引进资金 23.4 亿元。

实现“九通一平”

杭州湾新区，一片激情燃烧的土地；管委会人员，一段难以忘怀的流金岁月。

杭州湾新区管委会，从主任到普通工作人员，都有一种创造历史的使命感，开天辟地的神圣感，时不我待的紧迫感，全身心地投入到这场波澜壮阔的新区建设之中。杭州湾上虞新区，在上虞市委、市政府的直接领导下，在近 80 万上虞人民关注的目光中，正发生着亘古未有的巨大变化。

走进新区，热热的海风吹动着阵阵建设热浪。投资 2.6 亿元的热电工程将为新区送去不竭的动能，新围 5.5 万亩海涂将使汹涌的海潮退避三舍；一个 5000 吨级至 10000 吨级的挖入式海港，正在紧锣密鼓的规划之中。

投资 18 亿元的道路、绿化、排污、水电等基础设施配套工程，今年 6 月正式启动：总投资 8 亿元的交通骨架工程全面动工，横贯新区、连接绍兴与余姚的世纪大道，纵贯新区、接通上虞城区的中心大道，双向 6 车道，路宽 100 米，给人一种大道如天的爽朗。新区绿化面积将达到 40%，绿化总投资在 3 亿元以上。

新区现在重点对精细化工园区“纵”、“横”勾勒，着绿添彩。横向：双向 6 车道的纬 11 路南侧是一片 60 米宽的防护林，北边又是一条 20 米宽的防护林，路中是一条 16 米宽的绿化带；40 米宽的中心河南北两侧是各宽 30 米的景观带，河南 40 米宽的纬 7 路又有一条 20 米宽的防护林，路、河、绿带总宽度达 160 米。现在两路已完成总工程量的 20%，计划于今年 11 月份全面竣工。纵向：路宽 116 米的东经 7 路，北连未来港口，南接世纪大道；对外联系的次干道、连接城区生态大道的经 13 路，两路已完成工程量的 30%。三炉两机的热电厂，现已完成场地施工，计划明年 8 月竣工；投资 1000 多万元的固体废物焚烧装置将于年内完工；投资 4400 万元的 110 千伏变电所已经动工，明年 3 月竣工；投资 2 亿元的第三水厂管线正在设计之中。

据上虞新区负责人介绍，新区将累计投入近 400 亿元，以建立完善的“九通一平”基础配套体系。重点建设“三横七纵”道路和一条铁路专用线，其中连接温州、台州一条，连接宁波、绍兴三条，连接上虞市区五条。随着新围海涂工程的进行，原有 3000 吨级杂货码头将变成内河码头，新建的出海港口将形成一个杂货、煤炭、化工液体、集装箱货柜等系列码头。随着曹娥江口门大闸的建设，新区内河体系将全面打通，大大方便企业的取水和货物运输。

营造服务高地

在杭州湾上虞新区采访，听到最多的一句话是：“服务就是生产力。”

这里，服务是一种制度，一种规范。

在杭州湾上虞新区，我们看到外商手中有一本“绿卡”——“上虞市外商投资一卡通”，上面标有卡号、持卡人姓名和在上虞工作单位；一本配套的上虞外商投资“一卡通”服务手册，包括上虞简介、服务承诺、主管部门、联系电话等多项内容。这种“一卡通”给外商在项目审批、证件办理、个人就医、子女就学等方面以绿色通道。上虞定期将多个职能部门集中到一块，对外商投资项目进行联审联批。今年 5 月份，浙江美生环保、上虞丽升、普尔树脂化工等 13 个外资项目，以最少的环节、最高的效率和最短的时间，办妥了所有审批手续，一周内领到了工商执照，大大缩短了项目引进到正式投产的时间。上虞市最近又设立起外商投资企业服务中心，进一步改进服务方式，提高服务效率，切实为外商投资提供“一站式”全程服务。

新区服务，更是一种心与心的交流。

在上虞新区招商局副局长骆军的案头，一张“化工园区外地企业情况表”吸引了我们的目光，情况表上有企业名称、联系人、联系电话、进展情

况及需解决的问题等。骆军介绍说，因为外资企业在上虞人生地不熟，我们就一周打一次电话、一月发一张表格，你不找我我找你，遇到问题报告主任，主任批给某个部门就立即着手解决问题。浙江正裕化工有限公司、上虞洁华化工有限公司等企业，反映房产证办理滞后影响企业融资。管委会迅速与有关部门协调，一周之内为 24 家企业办成房产证，解决了企业贷款难题，又缩短了项目建设周期。

一段时间里，一些小企业反映贷款难，管委会牵线搭桥，召集银行与企业座谈，银企从“恋爱”到“结婚”，产出一个个金娃娃。金科化工有限公司一个高科技项目遇到资金难题，招商员与企业数次跑到杭州市的深圳发展银行，终获 3000 万元贷款，项目上马后被评为国家高新技术产业化示范工程。

一家企业的总经理发生车祸，新区招商局立即派人到医院 24 小时陪护，直到病人康复出院。金腾化工有限公司总经理看中了一块土地，但土地规划还没有调整。新区管委会立即向上级国土管理部门汇报，终于把这块土地调整为建设用地，并为这家企业及时办理了土地审批手续，企业现已正常投产。企业的总经理，送上一面锦旗，上书“服务企业 精诚奉献”八个大字。



杭州湾上虞精细化工园区

来新区落户的一些浙江企业认为，上虞新区最大的服务是为企业提供了一个可持续发展的平台。这些企业以前散见于全省各地，治污成本高，信息不对称，资源难共享，外商不敢来合资。现在产业集聚，不仅有环境优势、成本优势，还有信息优势、技术优势和品牌优势。产业集聚，便于上下游衔接、原材料互补、基础设施共享。国邦公司排出的废甲醇，三和公司拿走后处理成甲醇钠，又成为国邦公司所需的原料；三和公司排出的氯化硫，被卧龙化工所利用，生产出氯化亚砜，又卖给三和公司，而这一切，企业之间用管道循环来完成，减少了环境污染，又大大降低了成本。

我们现在对上虞杭州湾新区远景开发效益作一番描绘：

——经济综合实力大大增强。年度工业产值将达 2300 亿元，年度工业性税收 100 亿元。同时，上虞杭州湾新区的开发建设将进一步扩大市场需求，累计固定资产投入达 1300 亿元，对上虞周边县市乃至全省相关产业的拉动作用十分巨大。

——城市化发展得到强大支撑。上虞杭州湾新区可集聚 100 万就业人口，人口、产业的高度集聚将带动商贸、餐饮、运输、文教、医疗等一系列服务业的高速发展，为上虞市发展城市化提供了强大支撑，使上虞市加速向一个中型规模的工业化城市迈进。

——对外开放水平进一步提高。上虞杭州湾新区的开发建设将吸引大批国内外投资者，经济的外向度进一步提高，对外贸易加速增长，年度外贸出口将超过 100 亿美元，促进上虞更深层次地向国际市场融合，成为一个国际化的先进制造业基地。

满眼风光看虞北，彩虹飞处起惊涛。如果长三角各县市是一个璀璨的星群，那么上虞正在成为越来越耀眼的一颗星。

（江　南　梁孟伟）

人民日报 2003 年 9 月 2 日第 2 版

绍兴二十家企业赴港上市推介

本报香港 9 月 1 日电 为了更好地引导企业到香港上市融资，由浙江省绍兴市政府主办、20 家企业参与的“中国浙江省绍兴市企业香港上市推介会”今天在香港举行。

这是绍兴市政府首次牵头在香港举行的企业上市推介会，20 家涉及纺织、机电产品及基础建设等行业的绍兴优质企业中，大部分已具备在香港上市的条件，目前正在香港吸纳投资者、物色上市合作者以及等待上市机会。绍兴市市长王永昌说，推介会一方面要推介绍兴，让香港各界对绍兴有更多的了解；另一方面则是要进一步增进绍兴优质企业与香港证券市场的交流和合作，引导企业通过证券市场做大做强。



2003 年 9 月 1 日，绍兴市政府在香港举行绍兴企业上市推介会

（记者 刘 韬）

人民日报 2003 年 9 月 29 日第 6 版

绍兴建筑业为农民人均增收 1400 元

本报讯 浙江省绍兴市建筑业每年为农村劳动力增加 30 万个就业岗位，有力地促进了农村劳动力的转移，大幅度地增加了农民收入。至今全市农村建筑业收入达 166 亿元。



绍兴市召开建筑业发展恳谈会

建筑业是浙江省绍兴市的优势产业。经过近 5 年的高速发展，到 2002 年，全市拥有建筑企业 363 家，其中特级 2 家，一级 40 家，从业人员 39 万人，完成建筑产值 469.8 亿元，建筑业增加值 98 亿元，成为全国著名的建筑大市。今年又进一步提速，上半年完成建筑产值 308.8 亿元，比去年同期增长 48.9%。

绍兴建筑业的兴起，有力地促进了农村劳动力的转移，大幅度地增加了农民收入。至今农村劳动力已向建筑业转移了 30 万人，农村建筑业收入达 166 亿元，比全市农业收入增加近一倍，农民从建筑业得到收入人均达到 1400 元，占 2002 年农村居民人均纯收入 5690 元的 24.6%。

（楼建军）

人民日报 2004 年 7 月 23 日第 6 版

变贴牌为创牌　变制造为创造

绍兴县实施外贸转型升级战略



中国轻纺城联合市场

本报杭州 7 月 22 日电　浙江外贸出口状元县——绍兴县，今天传出喜讯，在国家下调纺织、服装等产品出口退税税率、外贸成本加大的政策背景下，绍兴实施外贸出口升级转型，上半年完成自营出口 14.2 亿美元，增长 50.4%，绝对额继续居全省第一；加工贸易取得突破，完成 8000 万美元，增长 124%。

绍兴县是一个纺织大县，去年一般贸易出口达到 22.75 亿美元，占出口总额的 96%，其中纺织服装、化纤面料和机电产品等出口比重高达 90%。根据今年改革后出口退税办法推算，全县今年县财政要承担出口退税 4.4 亿元人民币，出口企业获得的退税款将减少 5.4 亿元。



2006 年，中国轻纺城国际贸易区一期和联合市场开业

面对严峻形势，绍兴县委、县政府认真贯彻落实国家政策，转变贸易增长方式，变贴牌为创牌，变制造为创造，促进外贸出口从数量型向质量型、从创汇型向创利创税型转变，努力保持外贸出口稳定增长。

自己的产品，贴上外商的牌子，让人家赚大钱，自家只拿点加工费。这种状况正在绍兴培育出口品牌的努力中发生喜人的变化。绍兴人敢为人先，在与省环科院联合推进 ISO 14001 环境管理体系认证工作的基础上，大胆引进瑞士 SGS 和英国 ITS 两家国际检测认证机构在绍兴县设立办事处，为企业产品出口提供技术咨询和检测服务。同时积极扶持品牌商品的出口，三力士集团、华联集团等一批企业纷纷在境外注册商标，打自己的品牌，“恒柏”“裕隆”等一批品牌成为商务部重点支持的出口品牌，实现了出口产品从贴牌向创牌的转变。

（记者　鲍洪俊）

人民日报 2004 年 7 月 28 日第 6 版



绍兴黄酒企业在上海展览中心参加出口商品展

绍兴黄酒基本占领日本市场

本报讯 绍兴黄酒目前在日本的市场占有率已经达到了 94.2%，基本占领了日本市场。今年 1—6 月份，绍兴黄酒出口量达到 7432 吨，创汇 1016 万美元，其中出口日本 3918 吨，创汇 654 万美元。这是日前召开的振兴绍兴黄酒会议传出的信息。

绍兴黄酒除畅销日本以外，还远销东南亚和欧美地区。绍兴目前已经成为全国最大的黄酒生产基地和出口基地，黄酒年产量达到 25 万吨，占全国黄酒产量的 20%；年出口 2 万吨，占全国黄酒出口量的 3/4。

（胡　扬）

人民日报 2004 年 8 月 28 日第 1 版

上半年工业企业全员劳动生产率提高近二成，利润增长逾三成

绍兴抓机遇推动产业技术升级

本报杭州 8 月 27 日电 “宏观调控的机遇我们抓住了！”浙江绍兴光宇集团董事长冯光成兴奋地向前来调研的省委负责同志报捷，上个月，他们光是与一位华东客商一次就签订了 5000 万元的超薄玻璃销售合同。这家全国知名的玻璃企业，今年积极投资国家鼓励的节能、环保、高附加值的



2003 年 7 月，绍兴市委、市政府在上海举行“绍兴接轨上海科技合作座谈会”



2005 年，浙江新和成股份有限公司清洁生产技术开发项目通过国家有关部门验收

低辐射超薄玻璃、光学玻璃、导电膜玻璃等新产品，效益提高了近两成。

面对全市涤纶、印染、服装、建材等行业产能相对过剩、要素环境成本较大的实际，绍兴市委、市政府按照中央宏观调控政策和科学发展观的要求，以经济、政策杠杆加速推广应用高新技术，培育发展高新技术企业，重点建设以化纤为特色的国际纺织中心、国际精细化工产品制造业基地和全国新型医药制造业基地。如今，全市工业产品升级换代不断提速，集约型经济初现端倪。今年上半年，全市省级以上新产品产值达 165.9 亿元，同比增长 50%；规模以上工业企业全员劳动生产率提高 17.7%，实现利润增长 33.4%。

绍兴市工业企业有一半以上是纺织业。他们对传统的纺织印染工艺加速技改，通过纺织企业“高科技、高附加值、新产品”面料开发竞赛，一举开发出 100 个应用新技术、新工艺、新材料的纺织面料新产品，增强了绍兴制造的竞争力。上半年，绍兴纺织品和服装等主导产品出口额分别增长 56.4% 和 40.9%。

为了推动产业技术升级，绍兴主动与国内外著名高等院校和科研院所联系，构建产学研合作机制，即时掌握国际纺织新产品、新原料信息，产品创新能力大大增强。上半年，全市新列入国家重点新产品 34 个，国家火炬计划项目 49 项，新培育国家重点高新技术企业 18 家，省级高新技术企业 11 家。

投资质量直接影响未来的经济质量。绍兴市制定出台产业导向目录，优化投资结构，严格限制水泥、印染等一般性的产能扩展项目，重点鼓励信息、精细化工、机电一体化等高附加值、节能环保类项目。他们对全市 2589 个固定资产投资项目进行清理整改；对原定 40 多个重点项目重新梳理，砍掉 4 个技术含量不高的项目。

（记者　鲍洪俊）

人民日报 2005 年 4 月 17 日第 1 版

应用新技术　开发新产品

绍兴纺织业依靠科技创新转型

本报绍兴 4 月 16 日电　走进绍兴轻纺科技中心，这里是国家级高新技术企业，也是我国第一家国家级民营示范生产力促进中心。这里有纺织新材料研究所、面料花型设计室、纺织印染 CAD/CAM 研究室、纺织面料试样检测中心……

绍兴市委书记王永昌告诉记者，绍兴市委、市政府确定了 2005 年“创新发展”系列活动，开展产业结构、投资结构、技术结构、产品结构等十大创新活动，加快纺织产品差异化进程，优化织造和印染行业存量。

2004 年，绍兴市规模以上纺织企业实现销售收入 1244.4 亿元，占全部规模以上工业销售收入的 50.1%，增长 36.26%。目前，绍兴纺织业正



2005 年 11 月 14 日，浙江大学绍兴技术转移中心授牌，加快了绍兴与高校（科研院所）全面合作步伐



2000 年 8 月，绍兴市召开技术创新经验交流会，表彰技术创新单位

面临产能过剩和市场容量的突出矛盾以及产品结构过于单一等问题，处于“产业转型”的重要关口。为此，绍兴市在纺织制造业中积极应用新技术，重点培育化纤、织造等行业技术创新示范服务企业 10 家，形成区域技术创新服务体系。

绍兴市与浙江大学、上海东华大学建立了全面战略合作关系。市政府每年安排 500 万元专项经费，专门奖励与浙江大学“产学研”合作项目。浙江化纤联合集团与上海东华大学共同组建的浙江东华纤维材料工程技术研发中心，已开发出十余只新产品，取得较好的经济效益。绍兴纺织制造业区域技术产业重大科技专项试点，实施已进入第三年，攻克纺织共性技术难题 30 项，使绍兴纺织技术总体上达到国内领先水平。

（记者　袁亚平）

人民日报 2005 年 8 月 12 日第 1 版

以我为主　越“坎”升级

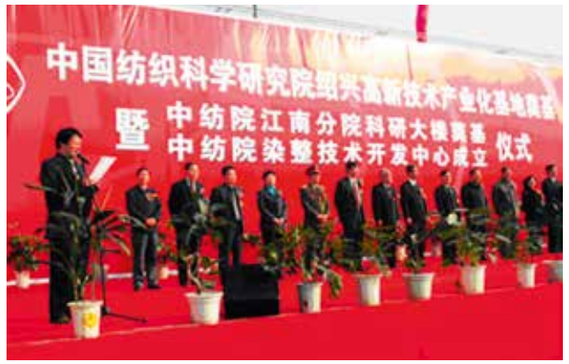
绍兴县勇打自主创新“本土牌”

本报绍兴 8 月 11 日电　在展望集团子公司的生产车间，记者把玩着由大豆豆粕提取的纤维，手感几近羊绒。集团董事长唐利民风趣地说：“豆粕原来是做饲料的，羊吃下去再长出毛来；现在，通过自主创新，我们让豆粕直接产出毛来了！”

在赐富集团董事长赵张夫的办公室里，赵总指着电脑监控的生产车间说：“这条生产线省去了薄膜生产传统工艺中的切片环节，可以直接熔体拉膜，创下了三个全球之最：规模最大、设备最先进、工艺最领先。”

这两家企业的最新成果，向人们传递了同一个信息：传统纺织大县浙江省绍兴县，通过打自主创新这张“本土牌”，正在悄然进行一场结构优化升级的变革。

名列全国百强县前十名的绍兴县被人们称作“托在一块布上的经济强县”，传统轻



2005 年，中国纺织科学研究院绍兴高新技术产业化基地暨中纺院江南分院科研大楼奠基、中国纺织科学研究院染整技术开发中心成立授牌仪式



2008 年 11 月 28 日，绍兴县召开经济转型升级暨县情研究工作座谈会

纺产业曾占经济总量七成多。2004 年，绍兴市委常委、县委书记徐纪平作了深刻地自剖：先发展起来的绍兴县工业如果按照传统增长方式走下去，资源要素将难以支撑、环境容量将难以承受、成本上涨将难以消化！绍兴县经济发展面临着一道深坎。

靠什么越“坎”？靠什么升级？绍兴人的回答是：靠自主创新！靠打“本土牌”！

在绍兴县企业自主创新的竞技场上，一边是纺织行业冲锋在前。展望集团投资 2 亿多元投入生产的大豆提取纤维成果，先后获得中国专利金奖和国际专利金奖。生产出的大豆纤维，已开始接受阳光、鄂尔多斯等国内大型纺织企业的订单。唐利民的目标是：“早日让下游企业以买棉花的价格买大豆纤维！”另一边是非纺工业不甘落后。“浙江玻璃”研制成功国内最薄的 0.6 毫米玻璃，替代进口，使企业效益激增 7~8 倍。令人惊叹的是，其发明者竟是一位油漆工出身的“土专家”！

打“本土牌”，搞自主创新，企业是主体，政府是后盾。县长冯建荣说：“为了让自主创新的成果符合当地企业的需要、符合市场竞争的需要，政府应充当强有力的后盾。”2004 年，县财政科技经费投入 7120 万元，同比增长 35.67%，远远超过同期 GDP 和财政收入增幅。今年，县里还组织了十佳科技创新企业示范表彰活动，积极引导高新技术及其产业发展。

坚持打“本土牌”，坚持自主创新，使绍兴县经济显现了新的亮点和生机：今年以来，全县科技创新步伐加快，8 个项目列入国家火炬计划，5 个项目列入国家重点新产品；经济结构开始优化升级，纺织业与非纺业的投入比由 60 :40 转为 40 :60，非纺业投入首次超过纺织业，产值比由 76 :24 转为 73 :27；全县经济效益稳步回升，6 月份比一季度回升 18.1 个百分点，半年越“坎”初见成效。

（记者　彭　俊　陈穆商）

人民日报 2006 年 4 月 1 日第 1 版



万丰奥特集团厂区

绍兴：创新路上谋跨越

光线通亮的实验室里，一字排开了热熔染色机、水洗机、定型机……穿白大褂的科技人员，正用各色小布块做实验。中国纺织科学研究院江南分院副院长程学忠介绍说，“绍兴市是我国纺织业最发达的地区。我们中纺院将染整技术开发中心，连人带设备，从北京搬到了绍兴，我们看中了这里雄厚的产业优势。这回，我们科研机构真正融入了产业，传统产业走向了科研，院地双方构建了新型的产研合一的技术创新体系。”

中国纺织科学研究院江南分院是中国纺织科学研究院与绍兴市联合建立的科技创新载体，建筑面积 1 万平方米的江南分院科研大楼和占地

100 亩、投资 2 亿元的中国纺织科学研究院产业化基地，已在绍兴袍江工业区动工兴建。

绍兴市委书记王永昌对记者说："我们绍兴去年工业总产值超过 4000 亿元，纺织业占总量的 50% 以上。绍兴的纺织等传统产业在规模上具有优势，但现在这个优势也在不断弱化。自主创新是广大企业提升发展的根本出路，也是广大企业推动发展的'华山天险一条路'。我们要切实把科技进步、自主创新当作一个企业和地区发展的主动力和核心竞争力。"

全面实施自主创新战略，培育科技型企业，建设创新型城市，成为绍兴市大步发展的主题。

自主创新需要勇气和信心

精对苯二甲酸(PTA)是化纤纺织业应用广泛的原料，我国目前所需的 PTA 一半以上依赖进口。去年 3 月，绍兴县两家纺织企业联手参与投资，2007 年投产后，产能将达 200 万吨，企业生产规模将一举成为亚洲第一、世界第二。

"我国已引进了 16 套 PTA 设备，可技术一直拿不下来。现在遇到了一个'跳一跳摘桃子'的机会，我们有信心取得突破。"华联三鑫研发高级主管谢刚博士说："有时候，企业有没有自主创新的能力尚在其次，有没有自主创新的勇气才是第一位的。"

他的话，引起了人们的思索。

今年春节后，绍兴市委书记王永昌到绍兴县一些企业调研，就了解到企业搞自主创新，首先要有勇气。王永昌说："要解放思想，大胆创新，凡是政策法规没有明令禁止的，都可以大胆地探索和试行；凡是上级政策和规定有弹性的，都可以创造性地用足用好；凡是外地可以实行的，都可以积极借鉴和运用。从实际出发，疏理出台鼓励企业加快发展、创新发展的政策措施，并不折不扣地加以贯彻落实。"

绍兴市委、市政府相继召开全市推进创新发展企业大会、全市创新发展经验交流现场会、全市推进自主创新加快提升发展企业大会，在企业大力提倡创新精神，在全社会培育创新文化，同时也要宽容创新中的失败和挫折。

企业是自主创新的主体

绍兴市是浙江唯一的"全国技术创新工程示范城市"、全国首批四个"重要技术标准研究试点城市"之一、全国"制造业信息化工程重点城市"，



浙江华联三鑫石化有限公司

并已连续四次被授予“全国科技进步先进市”称号。目前，全市已有省级以上高新技术企业216家，其中国家级高新技术企业105家，初步形成了以企业为主体、以市场为导向、产学研紧密结合的区域创新体系。

绍兴市市长张金如说：“创新发展，企业是主体，项目是关键，资源集约利用是重点，科技进步是动力，政策激励是保障。我们要把建立以企业为主体的技术创新体系，作为加强自主创新的突破口和着力点，使企业成为自主创新的决策主体、开发主体、投资主体和应用主体。”

绍兴市委、市政府的专题组深入到企业调查研究，对如何建设科技型、创新型企业，总结提炼出来“六个化”：推进企业规模化、科技化、增长方式集约化、经营国际化、经营机制市场化、经营现代化。

这“六个化”，不但是企业发展的目标，也是党委、政府指导企业的出发点。企业的经营行为和企业家的素质，本身就是一个地方发展环境的重要组成部分。

万丰奥特控股集团董事长陈爱莲说：“企业要领跑行业，要么有原料、市场等资源优势；要么有核心技术优势。浙江是一个资源不足的地方，这就迫使我们只有依靠核心技术优势。而核心技术的形成需要不断地学习和大量的科技创新。”万丰奥特控股集团是目前亚洲最大的铝轮生产基地。去年出口创汇超过1.2亿美元，居中国汽车零部件出口榜前列。

让创新活动处于社会需求的最优水平

创新型城市的蓝图，已经徐徐展示在人们眼前。王永昌对记者说：“我们建设创新型城市，就是要努力实现‘四个提升’：提升人的素质，提升产业层次，提升企业核心竞争力，提升城市科技实力，抓好全国技术创新工程示范城市、全国重要技术标准研究试点城市、全国制造业信息化工程重点城市建设，保持全国科技进步先进市地位，全市科技综合实力继续走在全省前列。”

绍兴市已成为中国12个“品牌经济城市”之一，积极扶持、奖励企业创造品牌经济，全市已拥有“中国名牌”26个、“中国驰名商标”10件，均占全省总量的1/5。

全市已有24家市级以上区域科技创新服务中心，45家省级企业高新技术研发中心，深化了与浙江大学的全面合作，建设了中纺院江南分院，已与中国科学院、清华大学、华东大学等200多家大专院校和科研院所，建立了紧密型产学研合作关系。



2004年3月，国内企业界首家院士工作站在万丰奥特控股集团正式挂牌

企业发展的生命就是技改项目的投入。今年，绍兴全市要力争工业技改投入超500亿元。

自主创新是具有很高外部经济性的活动，必须发挥政府的积极作用，努力营造有利于自主创新的环境，形成对自主创新的有效激励。去年7月，绍兴市政府出台了《关于加快培育发展科技型企业的若干意见》，力争经过3~5年的培育发展，全市科技型企业达到1000家以上，占规模以上工业企业的比例达到1/3。

绍兴城里那座府山蓊蓊郁郁，苍劲的樟树浓绿一片。走近了细看，那满树新叶油亮嫩绿，令人怦然心动：我们伟大民族的精魂，正在春天里勃发。

（记者　袁亚平）

人民日报 2007 年 5 月 27 日第 1 版

绍兴兴起“绿色建筑”



浙江宝业集团建设的装配式建筑

本报杭州 5 月 26 日电 近日，浙江绍兴宝业工业园区内新矗立起一座雅致别墅，每天迎来络绎不绝的参观者。这幢别墅的建造时间只有其他别墅的 1/3，钢结构、门、窗均为环保材料。住在这里，每年空调费用比砖木结构房子节省 3000 多元、排放的二氧化碳减少 2000 多千克。

目前，像这样的“绿色建筑”在绍兴已成为建筑业的追求时尚：房子零部件采取流水线生产，造房子像搭积木，一两天时间就能完成，现场污染完全避免；绿色环保建材保温抗湿，早上开一会空调，就能保温一天。

据介绍，目前“拼装”一幢房子所需的 1080 个零件，已有 2/3 能在绍兴流水线生产。宝业集团引进 4 条节能建材生产线，自行生产门、窗、钢结构等主要环保建筑材料。展诚建设集团每年生产环保管道 300 万米，自行研发的无污染灌装技术，已经在长三角地区的施工中全面展开。精工集团研制出会“呼吸”的墙体，既能保温隔热，又能防止梅雨季节发潮。

（记者 鲍洪俊 顾 春）

人民日报 2007 年 11 月 14 日第 6 版

我国首个纺织品指数“中国·柯桥纺织指数”日前正式推出——

价格跟着指数走

10 月 21 日，第八届中国（绍兴）国际纺织品博览会上，商务部发布了我国首个纺织品指数——“中国·柯桥纺织指数”。该指数包括纺织品价格指数、纺织品景气指数、纺织品出口指数和纺织品订单指数。其中价格指数每周一发布；景气指数每月 1 日发布；出口指数也将每月发布一次。

“柯桥指数的发布，不仅有利于政府经济管理部门准确、及时地掌握纺织品市场和纺织品产业运行状况和发展趋势，更有利于增强我国纺织行业在纺织品国际贸易中的话语权，对全球纺织品价格形成机制和纺织品产业发展，将产生积极的影响。”商务部部长助理黄海说。

依托全球最大的纺织品集散中心

“在选择信息采集点时，指数编制办公室从所有商家中随机抽出 560 家，并根据每家商户的业务情况确定一两个采集品种。另从 5000 多家生产企业中随机抽取 80 家作为信息采集点，以全面反映纺织业上下游的产业状况。”中国轻纺城建设管理委员会主任周如生说。

指数编制工作课题组带头人、浙江工商大学统计学院院长苏为华教授介绍，纺织指数的采样范围为柯桥轻纺城 6 个面料批发市场和钱清原料批发市场，以及绍兴县若干纺织品生产企业和外贸企业。纺织品价格指数所



2007 年 10 月，“柯桥纺织指数” 发布

包括的商品有原料、坯布、服装面料、家纺面料、服装辅料等。

由于中国轻纺城是我国首个被冠以 “中国” 字样的专业市场，是目前亚洲规模最大、成交额最高、经营品种最多的纺织品专业批发市场之一，是全球最大的纺织品集散中心之一。这为 “中国·柯桥纺织指数” 科学性、准确性提供了坚实的市场保证。

方便企业及时追踪市场变化

指数能有效反映市场动态，企业可以根据指数提供的信息调整自己的生产经营，更好把握市场动向。如国庆节前两周，柯桥纺织总指数趋于下降，但在“十一”前一周，价格总指数回升，主要是服装面料价格有较大幅度上升。

“这个指数发布以后，我们的‘侦探’就可以少费许多工夫了。” 绍兴县俊豪纺织有限公司董事长彭水俊说。

彭水俊所说的 “侦探”，是指专门 “打探市场消息” 的业务员。他说，现在 “原料价格涨得太厉害，每米布都有 1~2 元的差价。事先我们虽然也获得了一些信息，但很难估计准确。有些订单我们根据原料价格变化提出修订价格，人家万一不同意，我们亏本也得做。”

信息对企业的重要性不言而喻。在激烈的市场竞争中，拥有完整而快速、准确的经济情报，几乎决定了一家企业的生死。

“柯桥指数” 的出现，将在一定程度上消除同行之间过度竞价出口的情况，为纺织品企业和经销商提供了共同的参照依据。“有了公信力的指数，大家都跟着指数的价格走，利润自然就能保证了。” 一位企业负责人说。

推动纺织行业升级转型

业内人士称，柯桥指数的发布，对占全球最大市场份额的中国纺织业来说，最大的意义在于能够推动行业的升级转型，转变中国纺织业的发展方式，提升竞争力。可以说，柯桥指数将成为引导企业调整产业结构的 “风向标”。

专家指出，我国纺织品在实现快速发展的同时，也暴露出一些不足。由于产品附加值低，自主品牌少，我国纺织品出口企业平均利润率仅为 3%~5%。此外，我纺织品出口多以定牌、贴牌为主，加工贸易占比近 30%，自主品牌只占 10% 左右，企业只赚取 10% 的加工费。因此，加大产业结构调整力度，已成为纺织行业发展的重中之重。

而纺织指数可以实时反映产品在市场上的价格和产量等的变动，引导企业及时调整产品结构，甚至转产。政府也可以据此出具导向性的市场政策。

比如，柯桥指数中专门有 “订单指数” 和 “外贸出口指数”。今后，经营户和生产者就会对这种变化，有一个实时的、直观的了解，从而淘汰低附加值、高消耗产品，转变纺织业的发展方式。例如：棉、麻等环保型产品的市场竞争优势大于化纤产品。一个原来生产纯化纤产品的企业，可能就会在柯桥指数的引导下，逐步转向棉、麻等环保型产品。

专家预计，柯桥指数推出后，这些变化会被更多企业接受，有助于推动纺织业的发展更科学、更合理。

（杜海涛　曹　华　顾　春）

人民日报 2008 年 4 月 23 日第 9 版



2010 年 5 月 6 日，为期 8 天的 2010 年中国柯桥国际纺织品面辅料博览会（春季）举行

中国轻纺城“二次创业”

本报绍兴 4 月 22 日电 坐落在浙江省绍兴县柯桥区的中国轻纺城是亚洲最大的纺织品交易市场。近年来，随着家纺用品的需求量越来越大，绍兴县敏锐地意识到了这一市场潜力，中国轻纺城开始了“第二次创业”，兴建家纺专业市场。目前，一期面积 15 万平方米的家纺（成品）专业市场已落成。到今年 8 月底，该市场将成为国内单体规模最大的家纺市场。目前已经有几百家规模家纺企业准备加盟。

业内人士认为，中国轻纺城家纺（成品）市场将对当地纺织产业及其经营户的转型发展起到重要作用。

（记者　袁亚平）

人民日报 2008 年 10 月 19 日第 1 版

绍兴：经济结构在转型中升级

位于浙江省绍兴市的中国纺织科学院江南分院，最近完成中试的一种微孔聚酯纤维有望成为市场宠儿：用它织成布，不仅手感柔软如棉，还具有极强的吸湿排汗功能，能制成“可呼吸”的服装。眼下，绍兴市正积极推动相关企业展开合作，进行产业化和品牌化运作。

绍兴市委书记张金如说：“我们正在全力推动绍兴经济结构的再一次转型升级，努力变发展困境为发展机遇。”

污染要转，落后要转，过剩也要转

金秋十月，新昌县经济呈现“丰收”态势：今年 1—9 月，新昌规模以上工业新产品产值同比增长 32%，新产品产值率达到 41.94%。虽然今年经济形势普遍严峻，但新昌企业却逆势而上，新产品、新产业不断。这一切，来自艰难的全县经济转型。

医药化工曾是山区县新昌的支柱工业，高产值也带来了重污染。2002 年，新昌忍痛叫停 500 多个污染较重的医药项目，关停大批医药企业，建起污水处理厂，支持医药龙头企业调整产品结构，同时大力发展以机械制造为主的新产业。转型也需付出代价。2005 年，全县经济增长速度下滑到 10% 左右。现在，曾经“三分天下有其二”的医药行业，产值仅为机械行业



绍兴县轻纺数码纺织园区内的现代化纺织生产线

的三成。

污染要转，落后要转，过剩也要转。大唐袜业是诸暨市一张响亮的产业名片，袜子产量占全球的 45%。去年，袜子龙头企业双双集团纺织销售额达 8.08 亿元。面对日趋饱和的袜子市场，双双集团居安思危，迈出多元化发展的第一步：于年初投资 7000 万元采购设备，进军技术密集型的制冷设备行业中的风机生产。与一般的民用风机不同，“双双”的风机专供铁道部的地铁和动车组。

从各个块状经济、传统产业的转身，到整体经济结构的转型，以民营经济和中小企业为主的绍兴经济，正从“低小粗”跨向“高精专”。

企业升级带动块状升级

在上虞市的晨辉光宝科技有限公司，展示厅里的各种特殊灯具琳琅满目：四面无阴影的教室用灯；医用消毒灯；空气净化灯；灭虫、促进植物生长的农用灯……特殊光源的利润是传统光源的二三倍，晨辉光宝公司在特殊照明技术上已占据国内第一的位置，连续两年获“国家节能贡献奖”，是照明行业唯一连续获此殊荣的品牌企业。在刚揭晓的“国家高效照明产品推广项目招标”工程中，该公司获得全部 5 个标段。

照明行业是上虞最大的块状经济。在行业升级中，以绿色、环保节能、特殊光源为代表的新光源不断开发，引领了整个照明板块经济的提升。

绍兴产业升级的重点对象是传统优势产业——纺织业。2004 年前后，绍兴的纺织块状集群就曾遭遇过原材料价格攀升、市场疲软等问题。正是在那轮低谷之后，绍兴纺织开始了新一轮集体提升之路。浙江新中天控股集团有限公司本以传统织造为主，2003 年，董事长徐仁良敏锐地发现，纺织业进入门槛低，出口竞争中无规模优势，而无纺布市场前景广阔。企业立刻上马技术和资金门槛更高的无纺布织造，持续缩减原有的织造和服装产能。及时的产业升级，使得“新中天”成为目前全国最大的无纺布生产基地，预计今年产量可达 2 万吨，比去年增加 50%。

一如传统块状经济形成，绍兴有着资金和机制优势，“垂直分工、水平整合”的商业经验再次起了作用。2007 年，上虞碧晶科技有限公司成立，生产太阳能级多晶硅和单晶硅产品。看到原材料在家门口生产出来后，浙江龙柏光伏科技有限公司应运而生，生产流程是利用“碧晶”的晶体硅生产太阳能电池片。光伏产业链不断向上下两端延伸，上游出现生产全自动晶体生长炉、拥有国内唯一自主知识产权的上虞晶盛机电公司，而产业末端则是已经成熟的照明块状经济。

从“绍兴制造”到“绍兴创造”

如今，绍兴的轻纺城进驻多家设计企业。在浙江省现代纺织工业研究院里，韩国花样设计中心颇有名气，出自他们设计的布料花样，被绍兴企业竞相购买，不少当地的设计人员也慕名登门学习。韩国花样设计师金南元说，绍兴的纺织企业越来越重视创意和研发，产品附加值也越来越高。

在珍珠产业集聚的诸暨市山下湖镇，高科技与环保型成为产业发展主轴。就蚌种而言，原来一个蚌内养 32 粒珍珠，约 10%~15% 可用；现在一个蚌内只养 2 粒，产量大幅减少，而质量却显著提高。生产企业还纷纷采



2008 年 6 月，绍兴市政府在深圳举办绍兴（深圳）投资环境暨重点项目推介会

取鱼蚌混养、循环养殖等方法，提高科技含量，减少养殖污染。浙江长生鸟药业有限公司研发出纳米珍珠粉，开拓了高档珍珠粉市场，售价从原来的每公斤几十元提高到 2500 元，其培育的阮氏珍珠，在国际展会上一串项链卖到 20 万美元。像“长生鸟”这样的珍珠龙头企业，在山下湖镇已涌现出一批，珍珠产业链也越拉越长，扩展到玉石、铂金、水晶等配件饰品领域。

在 104 国道绍兴段两侧，目前已形成 14 家光伏企业，形成从单（多）硅结晶炉设备制造、高纯硅原料生产，到下游太阳能电池生产与组建装配等的一条龙产业链。这些企业自主知识产权多，核心技术多，去年产值达 10 个亿，今年将增至 30 个亿，绍兴的目标是近年内把它做到 500 个亿。

眼下，绍兴正在借宏观调控的契机，全面调整产业结构：发展机械装备等成长性产业、节能环保等高新技术产业，提升纺织和食品饮料等传统产业，优化整合医药化工产业，努力形成以高新技术产业为先导、先进装备制造业为支撑、传统优势产业为基础的新型产业体系，实现由“绍兴制造”向“绍兴创造”跨越。

（记者　顾　春）

人民日报 2009 年 2 月 23 日第 13 版

一度企业受到重创，经济形势严峻，如今企业信心逐渐恢复，经济出现止跌回升

绍兴突围

绍兴，经历了国际金融危机冲击的严峻考验！

金融危机是“危”也是“机”。它对我们的产业结构、经营理念和管理水平进行了系统的检验。面对冲击，我们要迎难而上，千方百计克服困难，也要找准主攻方向，推进经济改革和结构调整，走科学发展之路！绍兴突围，让我们看到了这一点！

这些年，浙江省经济走在全国前列，企业率先“入海”。正如当地企业家所说：“大海的机会更多，风浪也更大。”既要勇闯大海，又要巧避风浪，需要不断探索、积累经验，这样我们的企业才能破浪前行。

——编者

呛到海水，资金链断裂

绍兴，堪称浙江经济、社会、文化共同繁荣的典型。2007 年底的数据显示：经济总量居全国同类城市第十一位，中心城市综合实力居浙江省第三位，城镇居民人均可支配收入居长三角城市第三位。全国工商联在 2008 年发布的全国民营企业 500 强中，浙江占据 203 席，其中绍兴市 45 家。同时，绍兴市获得中国人居环境奖、中国最具幸福感城市，社会发展水平综合评价位于全省第四位，城市和谐指数位居全国第八位……

“感觉就像是半夜醒来发现着火了，一瞬时往哪儿跑都不知道！”回忆起几个月前的绍兴，绍兴县杨汛桥镇党委书记许志炎仍然心有余悸。

杨汛桥，一个长期聚集在聚光灯下的小镇：2001 年，小镇企业“浙江玻璃”在香港敲响开市之锣，此后几年内，杨汛桥一条短短的街上集聚了 7 家上市公司；2000—2004 年，杨汛桥连续拿下“浙江第一镇”桂冠；2007 年，经济贡献率占绍兴县 10%。

就是这个小镇，成为此次绍兴危机的风暴眼：2008 年 9 月 29 日突然停产的华联三鑫，发起者中两家企业来自杨汛桥：展望集团和加佰利集团。华联三鑫投资由最初的 24 亿元猛增到 100 多亿元，展望集团和加佰利集团均为其提供了巨额担保，而杨汛桥另几家大型企业又为展望集团等提供了担保。风声鹤唳中，各大银行、企业债权人纷纷赶往杨汛桥收贷，资金链条越绞越紧。

2008 年 10 月 21 日，危机又降临到杨汛桥另一家大型企业——阻燃集团身上。这家曾跻身该镇十大集团之列的企业，因资金链断裂，投资数亿的 10 万吨熔体直纺项目难以为继……

2008 年 10 月 25 日，杨汛桥镇给绍兴县的一份急件中这样写道：“几乎在一夜之间，各家银行将杨汛桥籍企业设定为重点监控对象……许多企业甚至被银行列入‘黑名单’……目前，全县企业间的相互担保已经成为网络，而杨汛桥镇作为全县经济重镇，许多大企业处于担保网络的最核心。这种资金链断裂的局面极有可能在我镇更多的企业间蔓延开来。”



中国经编名镇——杨汛桥镇

一封封紧急求援信，火速发向市里、甚至省里！

就在绍兴各方全力挽救华联三鑫时，位于市区的另一家巨型企业——2008 年胡润百富榜上唯一来自绍兴的纵横集团又因资金断裂陷入危机！



2009 年 6 月 8 日，第十一届浙洽会期间举行的绍兴市利用外资重点项目签约仪式

“去年 9 月、10 月是什么感受？意外，惊慌，迷惘。”绍兴经贸委副主任楼建明说。“从上到下，寝食难安。几个月没有休息，每天办公到深夜。”

绍兴市银监局局长骆有才这样描绘市领导的焦虑：“仅仅一个 12 月，我参加市委市政府各类重要协调会议 17 次。整整几个月，市里基本上就在处理企业这些事！”

更焦虑的是银行。招商银行绍兴分行行长葛晓娴形容：“最早还是从媒体得知华联三鑫停产的消息，当时绍兴一下子进入了昏天黑地的感觉，由于我们银行和华联三鑫有大量业务联系，那一个月，基本上没有好好睡过觉。”

“有外因，也有内因”

家底殷实的绍兴，为什么会成为重灾区？

“有外因，也有内因。”

市长钱建民说，“论外因，一是绍兴参与国际竞争的程度高，外贸依存度高；二是绍兴产业以纺织为主，面料生产与石油产品靠得近，国际油价出现大幅波动，造成 PTA，纺丝、纤维产品等原料价格暴跌，企业出现巨额亏空。从内因看，产业层次低、以传统产业为主，企业过分追求规模效应而忽视了企业的质量。尽管全市有 40 多家企业跻身全国 500 强，但自主研发能力差，实力却不强。资产大幅缩水后，企业本身负债率高，一下子就转不动了。”

绍兴市统计局局长赵泽良从另一个侧面佐证了钱市长的观点：“绍兴的纺织结构存在严重问题：生活型面料生产占据产量 90% 以上，行业过度集聚、产品结构重复，管理粗放。”

在杨汛桥镇党委书记许志炎看来，这场危机先发生在绍兴，与绍兴“先发”不无关系：“很多国内企业好比还在内河里行船，而杨汛桥企业已经出海，进入了国际产业链。大海的机会更多，风浪也更大，国际金融海啸必然会首先影响到海船，会让我们呛到海水。”

还有些经济界人士认为，绍兴陷困，与部分企业盲目扩张有关。绍兴商业银行行长陈方晓回忆：“危机来临的 9 月底之前，绍兴经济运行到达高点，企业流动资金充裕，不良贷款达到历史低点，利润率达到最高点；不少企业盲目乐观四处出击找资源，投矿产，投天然气，投股权，投地产。这种扩张，加剧了资金链断裂。”

不过，对于资金链断裂，也有人认为与银行前期“嫌贫爱富”有关。譬如，当地一个大企业，实际资产只有 7.6 亿，然而，自贷 10 亿，对外担保 29 亿！在经济膨胀时，这些大企业门庭若市，市内外各大银行争相上门放贷，气球被越吹越大。

还有人认为，绍兴所以会成为重灾区，与绍兴特色的“绍兴人经济”也有关系。绍兴寸土寸金，许多想做大的企业，拼命对外投资，收购企业，由此产生的财务费用，又在当地消化。



2009 年 9 月，绍兴市与浙江理工大学召开合作提升发展纺织业会议

救助企业，着力突围

2008 年 9 月 29 日下午 5 时，华联三鑫停产。几乎同时，绍兴上下，一场针对这个巨型龙头企业的拯救行动迅速展开。

“要走出‘多米诺’困境，就从源头入手，只有保住第一张骨牌，才能保住所有的骨牌。”绍兴县立即成立由县长任组长，有关部门主要负责人为成员的县工业企业解困工作领导小组，进驻企业，帮助开展应急处置工作。同时，从绍兴市到浙江省，在听取绍兴县的专题汇报后，都做出重要部署。

“这场危机带来影响之大、之突然，前所未有！对政府来说，最重要的就是要快速反应，要敢于负责。有争议的，由市委、市政府来担责任。”绍兴市委书记张金如说。

事实证明，在危机面前，政府采取主动出击的举措是正确的。2008 年 10 月 9 日，浙江省政府专门就华联三鑫的重组问题，主持召开省级银行业协调会；10 月 13 日，绍兴县专题召开县内银行行长会议，县内各家银行出台“不随意抽贷、不附加担保抵押条件、不增加企业贷款负担”为主要内容的同业协会公约；10 月 16 日晚，绍兴县通过了《关于做好当前工业企业资金链安全保障工作的意见》。通过工业用地变性、地方税收分成奖励、组建政府性担保公司进行应急过渡担保等措施，全力防范企业的资金链断裂。

在应急处置维护稳定的同时，由政府出面，对倒闭企业实施重组，力争将损失降到最低限度。10 月 16 日，浙江远东化纤集团、滨海工业区开发投资有限公司分别注资 9 亿元和 6 亿元重组华联三鑫。11 月 7 日，停产不到一个半月，原华联三鑫第一条生产线重新开通，顺利恢复生产。

连续数个月，市、县、镇三级政府有关人士斡旋在债权人、企业、担保单位之间，召集相关利益人，协调各方之间的利益。“政府政策扶持一点，担保企业剥离一点，债权银行让利一点，社会个人承担一点”成为大家在解困中总结出来的一套行之有效的经验。

“渐进式”的解困之举，保护了现有生产力，企业和银行有了更多喘息的机会。在最初的慌乱稳定下来后，更多的救援途径开始出现。解困生产保障组、解困债权债务核查组、解困信访维稳组、解困债权债务处置组和解困重组洽谈组 5 个专项工作组的成立，使解困工作纳入制度化的轨道。

各级银行也从收贷转向了加入救助队伍。“要做最受尊敬的银行，而不是最赚钱的银行”成为银行的座右铭。“从 10 月份开始，我们像救火一样，放贷了 7.26 亿元，投向 15 家有资金困难的企业。危机开始前，我们处于全国城市商业银行 200 亿元规模以上银行排行第二名，去年底，不良贷款率从全省最低的 1.2% 升到了全省最高的 2.84%! 但这时候，我们不能回避社会责任！”绍兴商业银行行长陈方晓说。



2009 年 6 月 8 日，第十一届浙江投资贸易洽谈会期间，绍兴市在宁波举行重点项目签约仪式

政府、银行齐发力，绍兴企业家们的情绪迅速平复了。“现在，遭遇困境的企业没有一家丧失信心，都在努力自救。”“重灾区”杨汛桥镇党委书记许志炎如是说。

在 2009 年的新春，绍兴经济出现止跌回升迹象：去年 12 月，工业用电量比 11 月已经增加 11.3%；今年，绍兴规模以上企业开工率达到 98%；1 月外贸出口额比上年 12 月份继续增加 9.3%。

企业反思，政府补课

尽管形势有所好转，但绍兴市委、市政府并未喜形于色。

“透过这场危机，有很多问题需要我们反思。”绍兴市委书记张金如一脸凝重：“危机的根源在于粗放经营：无论是产业结构，还是企业经营。这给我们敲了警钟，要增强发展后劲和区域竞争能力，必须具体思考这些问题：政府如何通过管理创新，加强监管经济的能力？做大后的企业如何提高管理能力、控制风险？企业家素质如何提高？如果这次危机中暴露出来的问题没有得到很好的解决，即使这次侥幸躲过了风险，将来还会出问题！”

“危机暴露出政府监管、社会监管的不到位。香港政府对企业监管、贷款的真实性、去向都很清楚，而我们呢？要等到企业出现停工时才能知道。”市长钱建民的话一针见血。

“银行对集团客户、授信尽责不到位，纵容企业短贷长用，其实与企业一起组成了担保链。”绍兴市银监（分）局局长骆有才自我揭短。

冷静、客观地对待问题、对待成绩，绍兴人的胸怀令人感佩！

这场危机，因为前所未见，所以危机中衍生出的许多话题，并不是“黑”和“白”那样可以很清楚地去判明，还需要我们去做深层次的反思：

譬如，政府该不该救市、该怎样去救市、涉入程度到底该多深？采访中我们也听到了不同的意见。一位银行界人士困惑地说：“浙江的政府，太爱护自己的企业了。政府对企业就像对待自己的孩子。企业一出事就来找政府、找银行寻求支持。政府这样为企业担责任，‘孩子’能学会走

路吗？”

对此，也有人认为，这次危机能得以及时控制处理，关键点恰恰在于政府“挑了担子”。按市场经济法则去操作，政府完全撒手不管，很难想象这次会出现什么样的后果。当时，人人自危，正是因为政府的介入，给了企业信心、银行信心，从而稳定了局面。实践证明，市场之手失灵时，政府一定要进入调控。

还有，企业经营多元化，究竟是利是弊？不同的人有不同的看法。

在绍兴企业的转型过程中，不少以轻纺为主的企业，大步进入其他产业，开始了多元化进程。

本轮危机中，停产的江龙、华联三鑫、纵横三大企业，无不涉及大量对外投资，并且因为扩张带来资金链问题而陷入危机。尽管如此，采访当中另一些企业还是表示，多元化投资仍然应该是企业发展方向。

一位企业家直言不讳地说：“企业能撑到今天，幸亏是很早之前就开始进行多元化经营。东方不亮西方亮。企业发展到一定规模，不搞资本运营，不可能大发展。”

也有人对此坚决反对，一位长期关注绍兴经济的学者告诉记者：只有夕阳产品，没有夕阳产业。市场竞争，说到底是产品质量的竞争、品牌的竞争。要创出一个知名品牌，需要几十年、甚至几百年的努力。如果我们这个品牌还没有做好就这山看着那山高，到处出击，最后，什么品牌也做不好、什么产业也做不大。

有人认为：“这次危机告诉我们，政府不该一味要求企业做大，该看重的是如何做强。一个小而强的企业比一个庞大的、效益差的企业更经得起市场风浪……”

的的确确，正如“绍兴突围”仍还在进行一样，这次危机留给我们的反思还有很多很多……

（记者　王慧敏　顾　春）

人民日报 2010 年 2 月 21 日第 1 版

化危为机促转型　扬长补短调结构

绍兴经济在“大考”中跨上新台阶

本报绍兴 2 月 20 日电　面对案头最新出炉的经济数据，浙江绍兴市委书记张金如眉头舒展：过去的一年，绍兴新产品产值率达到 25.5%，新产品产值上升 14.5%；万元生产总值综合能耗下降 4.8% 左右，二氧化碳排放量削减 4% 以上……绍兴市已提前一年完成“十一五”确定的部分目标。

“针对国际金融危机冲击中暴露出来的问题，我们化危为机促转型，扬长补短调结构，终于使绍兴的经济质量产生了质的飞跃。”张金如说。

在国际金融危机中，绍兴经济一度遭受重创：几家大型企业先后停产，相互担保的资金链断裂，危机一触即发，首次出现工业生产、效益和出口等多项指标负增长，经济指标全面下滑。



2009 年 3 月 27 日，绍兴市经济社会情况汇报会暨央企对接会在北京举行

绍兴市委、市政府视危机为“大考”，查找经济发展中存在的问题，症结找到了：经济指标下滑的关键原因是经济

粗放增长引起的结构性矛盾。为此，绍兴把调结构、促转型作为主攻方向。全市各级各部门全面动员，下基层、蹲企业，与企业共克时艰。

作为我国最大的纺织基地，绍兴长期以来存在“一流设备、二流技术、三流价格”的状况。为弥补技术和价格的“短腿”，绍兴市向设计、营销这条“微笑曲线”的两端进军。2009年，很多规模纺织企业大量聘请海外雇员，在意大利、美国、英国等地建立自己的设计中心。面料行业的“新乐”、袜子行业的“锦裕”、领带行业的“摩登”等企业，都已建立海外设计中心。

为推动产业转型，市政府出台《关于推动经济转型升级若干扶持政策的意见》，提出财政扶持或鼓励项目多达44小项，涉及发展服务业、自主创新、调整工业结构、节能减排、转变外贸增长方式、发展现代农业、引进创新人才等七大领域。

绍兴还通过建设产业公共服务平台，为调结构、促转型提供依托。嵊州市建起中国领带城物流中心，构筑集交易、仓储、展示、科研、信息发布、物流配送、办公、休闲观光为一体的现代化专业市场群。绍兴县设立“零起点创意工作室”，对纺织、服装学院毕业生和其他专业人才在该县创意产业基地注册企业并实质性运行的，给予一年内免费提供办公场地和办公设施的优惠。

（记者　王慧敏　顾　春）

人民日报 2010年3月1日第17版

一年之前，是风声鹤唳，一年之后，是春日暖阳。国际金融危机冲击下的浙江绍兴，化危机为机遇，经济结构得到调整，产业转型升级迈上了新台阶——

“大考”之后

国际金融危机对我国的冲击，表面上是对经济增长速度的冲击，实质上是对经济发展方式的冲击。面对国内国际经济发展的新形势，要坚定不移地把加快经济发展方式转变作为深入贯彻落实科学发展观的重要目标和战略举措放在更加重要的位置，结合我国国情，坚定不移调结构，脚踏实地促转变。

在后国际金融危机时期，我国经济能否实现均衡、可持续发展，很大程度上取决于能否成功实现这次新的转型。如何加快转变发展方式，一些地方还在积极探索。本版陆续刊登一组报道，介绍他们的做法。

——编者

对于绍兴市委书记张金如来说，今年春节总算过得安稳：全市经济数据全面回升，让他萦心多年的结构调整，也获得了实质性突破——2009年，绍兴新产品产值率达到25.5%，新产品产值上升14.5%；而万元生产总值综合能耗下降4.8%左右，二氧化碳削减4%以上……绍兴已提前一年完成“十一五”规划确定的有关目标。

望闻问切：调结构促转型

去年，也是春节后不久，采访张金如，这个绍兴的当家人眉头挽成了疙

瘩:“绍兴遇到了前所未有的困难……”

作为浙江经济外向度较高的地区,绍兴“先下海者先呛水”:几家大型企业先后停产,相互担保的资金链断裂,危机一触即发,首次出现工业生产、效益和出口等多项指标负增长,经济指标全面下滑。

困难面前,绍兴市委、市政府没有退缩:“危机对我们来说,是一场‘大考’。通过‘大考’去发现问题,补齐‘短板’,绍兴经济就能产生新飞跃。”张金如打了个比方:“冲击没来时,绍兴的企业就像待在舒服的暖房里。外界风云已起,不少人浑然不觉。政府号召转型升级,可企业并不积极。冲击寒流一来,大家都被迫下水冬泳。虽然经历了刺骨的寒冷,但能起到强身健体的作用。”

下水冬泳,首先要摸清水性。绍兴从上到下开始认真反思——

外贸依存度高、产业层次低、企业求大不求精、结构性矛盾突出、行业过度集聚、产品结构重复、管理粗放……深层次原因被一一挖出。

经过仔细的“望闻问切”,调结构、促转型被绍兴作为主攻方向。

转型升级,政府这只“有形之手”必不可少。市政府出台《意见》,规定“新办总投资在500万元以上的电子商务企业,给予项目设备投资额10%以内的资助”、“新建投资额在1亿元以上的纳入旅游发展规划的重点旅游景区项目,按实际投资额的1.5%给予贴息补助。”

在这项政策中,财政扶持或鼓励项目多达44小项,涉及发展服务业、自主创新、工业结构调整、节能减排、转变外贸增长方式、发展现代农业、引进创新人才七大领域。

转型升级,理念先行。市委、市政府组织干部“打起背包”,深入企业一线帮助老板们梳理转型升级的思路。市委书记、市长率先垂范,既是战斗员又是宣传员。同时,绍兴还通过媒体宣传、座谈会、研讨会、讲座等多种形式,让转型升级的理念深入绍兴企业的各个角落。

作为中国最大的纺织基地,绍兴长期以来存在“一流设备、二流技术、三流价格”的“短腿”。“冲击发生以前,绍兴县纺织利润率只有3%,跟银行的存款利息差不多。这样的效益,被冲垮也就在所难免。”中国轻纺城创意



2010年7月29日,绍兴网络经济科技创业园开园

产业服务中心主任吕瑜洁感慨。

转型升级离不开企业的自觉行动。外界的“寒流”,政府的呼唤,原本在价格泥潭里混战的纺织企业彻底苏醒了。以往只重制造的绍兴纺织开始走上新生之路:除了技术上继续攻关创新,更向设计、营销这条“微笑曲线”的两端进军。

2009年10月广交会期间,“店口专馆”吸引了众人眼球。针对广交会“一票难求”的情况,店口镇政府出面,设专馆为全镇4000多家企业吆喝。4天里,接待了国内外近5000家客商,除了数千万美元的订单收获,“店口制造”被国际采购商认知,后续效应值得期待。

2009年,绍兴很多规模纺织企业开始大量聘请海外雇员,在意大利、美

国、英国等全球时尚中心建立自己的设计中心。面料行业的“新乐”、袜子行业的“锦裕”、领带行业的“摩登”……都已建立海外设计中心。

绍兴还通过建设产业公共服务平台使调结构、促转型有所依托。嵊州市建起中国领带城物流中心，构筑集交易、仓储、展示、科研等为一体的现代化专业市场群，并投资1200万元组建电子商务平台。绍兴县设立“零起点创意工作室”，对纺织、服装学院毕业生和其他专业人才在该县创意产业基地注册并实质性运行的，给予一年内免费提供办公场地和办公设施的优惠。

从过去一代代都靠替换机器完成产业升级到现在用设计和营销去升级，从追求“量变”到追求“质变”，绍兴人的经营理念和经济质量均得到根本性的提升。

补齐短板：且看红枫出绿坡

走进绍兴县创意产业大厦，一块崭新的牌子已经挂上：中国纺织创意产业服务中心。这里已经悄悄集聚了数十家设计工作室，不少轻纺城的商家已经闻讯前来。2009年的纺博会上，绍兴县一连举办了中国国际面料设计大赛、中国职业时装设计师创意设计大赛两项国内顶级的创意设计大赛。绍兴纺织“变洋了”。

冲击过去，原本只做领带的嵊州，雨后春笋般冒出了很多相关产品：家纺，丝巾，服装……终端产品大量出现；而经营模式也发生了根本性变化，从只在嵊州埋头生产等经销商上门取货，变成主动出击，“巴贝”等最早开始创牌的企业，已经到全国各地进商场、设专柜、开品牌店，扩大营销网络。

“虚胖”到“瘦身”，冲击让绍兴经济改变方向，迈向更健康的发展之路。

不但不虚不胖，还要不喘不咳。冲击给了企业最深刻的教训和启迪。一味做大、盲目扩张、粗放管理的老观念受到了一次彻底涤荡。

最为艰难的日子里，一些纺织企业仍在拒绝订单。“七色彩虹”在金融危机后，销量锐减。但面对低端订单，这家对美出口最大的中国针织面料供应商咬牙说“不”。现在，公司自主研发的“大豆纤维”等面料，卖到了60多元一米，而普通面料售价每米仅为10元左右。

面对困境，绍兴通用发动机制造有限公司董事长孟荣水照样投入每人200万年薪的高额代价，从日本请来三位专家开展技术攻关。仅2009年，就申请了30多个专利，新研制生产的手提式发电机在美国供不应求。

“粗放等于下放，质量等于增量。”现在，更多的绍兴企业目光铮亮地盯着企业的运行质量，“精细化管理”成为最时髦的企业规则。“我们今年生产150万台液晶屏，每台能从生产过程中省下10块钱，就是1500万利润！危机中我们看到，倒闭的企业不是不务正业，就是管理松散。这都是警示！”浙江贝力生科技有限公司董事长王光荣说。

一些看到行业暴利而想“开小差”的企业，又回到本行。曾准备投资房产市场的露笑集团，最终选择了专心做好主业，将更多资金投入到技术攻关。

“莽莽白雾终归去，且看红枫出绿坡。”绍兴市长钱建民保持着惯有的豪迈与清醒。他说：“目前，尽管发展质量明显好转——规模以上企业比重增加了，一些低档的产品消失了，营销、设计、技术、设备，都有很大进步，但绍兴还有很多的地方值得反思，绍兴转型升级的路还很长。”

举一反三：夯实基础体更健

这种清醒，是绍兴领导层的共识。

“如果仅仅只是补齐‘短板’，那么这次我们交的学费，就太昂贵了。我们要从冲击中切实吸取教训，举一反三，未雨绸缪，将绍兴未来发展的基础夯得更实。我们不但要彻底摆脱危机，还要让危机不再重演。”张金如的目光透着坚毅。

“在具体途径上，一是培育战略性新产业，创建新兴产业公共服务平台。二是建设大集群，引导绍兴原本的优势块状经济向产业集群发展。这是对传统产业提升的关键。”张金如又打了个比方：“这就像脱掉原本穿在身上的旧棉袄，换上更轻更好的新棉袄。”

确实，“换棉袄”正成为眼下绍兴企业的一致行动。曾被很多企业看做发展“紧箍咒”的节能减排指标，2009年终于超额完成：绍兴万元生产总值综合能耗下降4.8%左右，化学需氧量削减3%，二氧化硫削减4%以上……

冲击，让绍兴对“做大”有了更深的了解：只有有质量的“大”，才是真正的大！

“一味追求眼前利益的短视行为，在绍兴已没有市场。企业已经自觉行动，把更优质作为未来发展的首要条件，过去那种一味求大的经营，是一去不复返了。”市长钱建民翻着手头的一摞报表告诉记者。

对未来产业走向，绍兴市规划出了现代纺织、现代机械电子、现代医药化工、现代节能环保和现代食品饮料五大主导产业。冠以“现代”两字，“绍兴制造”便有了更深刻的内涵。



海亮铜业集团生产车间

做大，需要大的平台。一幅更大手笔的环杭州湾的滨海新城蓝图，已经开始描绘——

从平原走向大海，绍兴滨海新城，被看成绍兴未来发展的希望所在。总规划近500平方公里的新城，环绕杭州湾，整合原有的绍兴县滨海工业园区、袍江工业区、上虞杭州湾新区，共造一个新的发展大平台。未来的嘉绍跨江大桥，直接延伸绍兴制造的运输半径；以新能源、新材料、节能环保为主的产业布局，更先进的配套设施，更先进的建设理念，未来新城，不仅是全省产业转型升级的示范区，也将是一个充满江南美景的现代化生态新城……

府山、塔山、蕺山，三山围绕的绍兴城，在春日阳光下，生机勃勃。冲击的洗礼没有使它蒙上阴影，经受风雨后重新出发的绍兴，更加自信，步伐更加轻盈！

（记者　王慧敏　顾　春）

人民日报 2010 年 5 月 20 日第 10 版

绍兴银行与政府共担贷款风险，让 2036 家中小企业受益，试行 5 年中无一笔不良贷款

“无抵押无担保”破解贷款难

中小企业贷款需要抵押和担保，小企业却缺乏土地、房产等抵押物，也难觅担保对象。绍兴银行面向小企业推出的“无抵押无担保”贷款模式，使这一难题迎刃而解。此项创举执行 9 年来，已累计发放贷款 38.6 亿元，让 2036 家企业受益。

三方把关雪中送炭

2001 年，绍兴银行在绍兴市区小企业中试行“无抵押无担保”贷款模式，由市经贸委推荐发展势头好、技术含量高，但缺乏抵押物的企业，经绍兴银行、市经贸委、市财政局三方联合审查后，向企业发放无需任何抵押和担保的贷款。同时约定，如发生违约事件，政府资金向银行提供不高于 40% 的补偿，以降低银行风险。这种贷款模式试行 5 年中，没有发生一起违约和一笔不良贷款，绍兴银行遂向其他市县推广，至今已覆盖绍兴全市。



绍兴银行

这个贷款模式为很多处于困境中的企业创造了宝贵的发展机会。2000 年底，绍兴福清卫生用品有限公司刚竣工的厂房毁于一场大火，数家银行不敢放贷，只有绍兴银行伸出援手。300 万元犹如雪中送炭，帮助企业重新起步，如今发展成 3 家医疗用品工厂和 3 家医疗用品贸易公司。“多亏了绍兴银行的雪中送炭。”公司总经理刘伯福感激不尽。

按照规定，商业银行贷款利率可以在基准利率上再继续上浮 40% 到 60%。但绍兴银行多年来控制在 30% 以内，这在银根紧张的年份，尤其受到小企业欢迎。去年，为支持遭遇金融危机冲击的企业，绍兴银行共发放贷款 17 亿余元，同比增长 1 倍。

全程跟踪控制风险

这一模式的推广中，银行风险控制是关键。几年内，绍兴银行探索出一套与政府共担风险、自身加强服务预防的有效办法。“银行的人手有限，掌握资料也不全，这方面经贸局有优势，他们长期接触企业，企业是否获得有竞争力的创新专利，产品市场前景如何，这些情况都能掌握。”绍兴银行行长陈方晓说。

如果出现坏账，政府须承担不高于 40% 的资金补偿，这促使经贸局在推荐企业时认真谨慎。同样，银行经过考察，认为可以发放无抵押无担保贷款的企业，也需要经过经贸局的再次审核，只有两方一致认可，才能发放贷款。基本确定对象的同时，银行工作人员通过走访社区街道等各种渠道，了解企业主个人的人品和信誉。发放后，绍兴银行确定客户经理跟进制度，与企业建立密切联系，经常走访，保持信息畅通。从 9 年多的实行情况来看，风险得到了有效控制。

在控制风险方面，陈方晓认为：“很多银行愿意给大企业发放大笔贷款，这样确实省事，但蕴涵风险也很大，很多大企业出问题，主要的贷款银行都蒙受巨大损失。而给这么多小企业贷款，其实分散了风险。2009 年绍兴经历



2009 年 1 月，绍兴地区首家村镇银行——浙江嵊州瑞丰村镇银行挂牌营业

这么大的风浪，我们的无抵押无担保贷款对象就一家出现问题，涉及金额只有 300 万，相比巨额资金投向一家大型企业的做法，风险其实更小了。”

对银行的得失，他算了一笔账：这样的操作模式，给绍兴银行不仅带来了良好的社会声誉，也有更多业务上的收获：“企业都有自己的成长周期，刚起步的小企业，后面还有长长的成长期可以收获。这些年绍兴银行通过这种模式，培养了大批忠实的优质客户，很多初期得到过帮助的小企业，发展壮大后，首选的合作银行就是我们。”

金融创新破解瓶颈

长期关注浙江民营经济发展的浙大公共学院院长姚先国认为，绍兴银行这种贷款模式是一种金融创新，也是从目前来看，真正有效破解中小企业贷款难的最好办法，适合在民营经济发达地区推广。

据他了解，目前很多银行在各地推出支持中小企业的专项贷款，但都有两个基本条件：一是需要抵押或担保，二是利率高，让处于起步阶段的民营企业往往“望贷兴叹”。绍兴银行的做法，在中小企业多、创日业热情高的地区具有推广价值。

（记者　顾　春）

人民日报 2010 年 12 月 12 日第 7 版

是什么魔法让山沟沟里挺起了“大经济”？

新昌凭“新”昌

新昌隶属绍兴。但绍兴人说起新昌，往往很是不屑：“嗨，山区嘛！”的确，绍兴是典型的鱼米之乡。而新昌地僻，局促地蜷缩在天台、四明、会稽三支山脉的旮旯里。“八山半水分半田”。你想，这样的条件，发展经济该有多难！

不过，新昌的经济，在浙江还真是不孬——一个山区小县销售收入超 30 亿元的企业就有 3 家。而在全国、甚至全球排得上名号的产品就更多了：摩托车、汽车轮毂产量全球第一；空调四通换向阀产量全球第一；维生素 E 产量占全球的 50% 左右；药用胶囊产量占全国的 1/3……

是什么魔法让新昌的山沟沟里挺起了“大经济”？拿县委书记温暖的话来说：新昌凭“新”昌。这个“新”呢，指的是创新。

“创新驱动”推动经济转型

说到“创新”，新昌的道道还真不少咧。

因为地少，新昌一直比较注重发展工业。但近年来原材料价格上涨、粗放型生产方式制约产业提升等问题压得新昌人直皱眉头，新昌人决定依托“创新”寻求突围——推动工业经济由“要素驱动”向“创新驱动”转型。

创新，企业是主体。如何推动企业躬身创新呢？新昌县委、县政府的

办法是：无为而治，有为而帮，即不干预企业的内部事务，从机制、政策、服务方面为企业搭建创新平台。

“一会三公司”，便是这种背景的产物。这些年，鲜有中小企业不为融资难摇头。新昌由政府出面将县农业龙头企业发展促进会、新昌县小康新农村建设有限公司、新昌县新农担保有限公司、新昌县小康物业有限公司组织起来。别小看这个平台，很多企业由此解了燃眉之急。

其实，何止一个“一会三公司”，在新昌还活跃着“政策指导服务团”“项目审批服务团”“金融信贷服务团”“问题协调服务团”……各团结合自身特点，将帮扶企业这台活剧唱得有声有色呢。

浙江中山胶囊有限公司便是“帮扶”的受惠者。随着业务拓展，企业亟须提高信息化管理水平。闻知这一需求，新昌县电信部门马上组织技术人员为其量身定制了中小企业信息化公共服务平台胶囊版。仅此一招，企业每月节约管理成本 2 万多元。

科技“雨露”结出硕果

在新昌采访，很多创新型企业都对政府提供的“沃土”直翘大拇哥。但创新要结出硕果，光有沃土还不够，还要靠科技“雨露”去浇灌滋润。

这一点，新昌做得同样到位。全县建立了以企业为主体、产业技术创新为重点的技术创新机制。就这么一个山区小县，拥有国家级企业技术研发中心 3 家、省级 27 家。2009 年，万丰国家级企业技术中心被发改委、科技部、财政部等部门联合授予“国家认定企业技术中心成就奖”。获这样殊荣的，浙江全省仅有 2 家。

还有不少企业借助于科技、市场“两头在外”的发展模式，依托大中城市技术、人才优势，在上海、杭州等地建立研发机构。这些研发机构，成为新昌企业提高自主创新能力的重要阵地。

正是不断创新，5 年来新昌开发省级以上新产品 420 项，获市级以上科学技术奖 58 项，其中国家科技进步二等奖 2 项。组织申报专利 5125 件，其中发明专利 1386 件，发明专利申请量和授权量均居浙江省各县（市）前列。

当然，创新带来的，绝不只是这些纸上的数字，而是哗哗响的真金白银：创新，让新昌低附加值产品走进了“档案室”，高新产品占领了高端市场；创新，让新昌的“点状经济”变成了“块状经济”；创新，让新昌的产品从“模仿制造”升级为“新昌创造”。

伴随创新的，是一个个神话变成现实：1988 年，“呱呱坠地”的“新和成”还只是一家只有 7 名员工的小作坊。正是依靠科技创新，“新和成”打通了维



新昌县儒岙镇胶囊特色工业园区



浙江三花集团有限公司

生素 E、维生素 A 等从原料到制剂的产业链的全部环节。短短的 10 多年，成了世界第三大维生素生产企业，被认定为浙江省 17 家创新型示范企业之一。

以四通换向阀为主导产品的三花集团，从成本领先走向技术领先，让最主要的竞争对手美国兰柯公司节节败退，上演了从 10 年前欲收购三花公司到 10 年后被三花公司收购的戏剧性一幕。

万丰奥特集团公司，通过掌握世界顶级制造技术，让国际高端 OEM 客户纷纷汇集到自己的麾下……

您知道吗？目前，新昌科技进步对经济增长的贡献率超过了 60%。新昌先后荣获全国科技工作先进县、全国科技进步示范县、浙江省首批科技强县等称号。

“争第一，首先要创唯一！”新昌提出的这句口号，听起来，真是提气！

（记者　王慧敏）

人民日报 2011 年 6 月 19 日第 7 版

浙江省诸暨市 393 家农民专业合作组织带动 24.77 万农户——

组织化提升农产品竞争力

从单一到全面，让农产品有品牌，放心安全

浙江省诸暨市双马禽蛋农民专业合作社的业绩再度“飘红”，去年合作社返还社员收益 103 万元。社员蒋金龙说：“有了合作社撑腰，我们放心了。”



农民专业合作组织带动农户增收

据了解，成立合作社之前，鸭农通过经纪人把鸭蛋卖给双马禽蛋有限公司。但分散经营的养殖户常常遭受经纪人的压级压价、克斤扣两。2007年，双马禽蛋公司牵头成立了双马禽蛋专业合作社，合作社从生产到销售，对社员采取“六统一”服务，让放心农产品有了更大的市场。

诸暨市农民专业合作社萌芽于上世纪80年代，如今已经进入规范发展阶段。截至去年底，全市农民专业合作社达到393家，带动农户24.77万户。从单一指导生产，到全面提升产品竞争力，诸暨不断提升组织化程度，农民从转方式中得到了实惠。

2003年成立的诸暨市云剑茶叶专业合作社，以“公司＋合作社＋基地＋农户”为模式，发展订单生产。云剑社社长曹宝英说：“打好了‘品牌’和‘标准化’这两张牌，社员有信心、有底气。”

品质决定竞争力。曹宝英说，合作社成立后，要求每个社员执行茶叶生产标准。通过技术培训，合作社社员高档茶平均增幅在5%以上。合作社的主导产品“云剑”商标是绍兴市著名商标，市场占有率较高。

“以前高菜多了没人买，只好看着它们烂掉，现在不愁了！”诸暨市璜山镇一家种植高菜的农户，展示着一包包“绿芽”牌高菜。

农发出口蔬菜专业合作社社长黄铃国说，2003年合作社成立后，引进了先进的保鲜、运输、加工技术，做高端蔬菜产品，去年合作社总收入1350万元。



2011年，浙江省省长吕祖善在诸暨参观全省首个省级粮食生产功能区

从弱小到强大，合作社还待政策扶持

“合作社的快速发展，得益于政府扶持。”黄铃国说，成立之初，政府的各种资助和补贴，帮助合作社渡过资金的难关。

据了解，在诸暨市，农民专业合作社享受一系列税收优惠：销售的农产品免征增值税，对农业机耕、病虫害防治、植保等技术培训业务免征营业税等。另外，每年对制度健全、运作规范的合作社给予10万～30万的资金扶持。

调查中发现，“融资不畅、资金短缺”依然是合作社面临的一大难题。曹宝英说：“银行贷款难，合作社只能依靠社员投资和自身积累能力发展，资金是最大制约因素。”

另外，在一些由产销大户牵头创办的合作组织中，决策权掌握在产销大户手中，普通社员只能用脚投票，没有发言权。人才的匮乏造成合作社发展后继乏力。大部分合作社社员对自己的权利义务缺乏全面认识，对长远发展也没有规划。

因此，建议政府要尽快建立和完善农村合作金融体系，通过各种渠道为合作社培养专门的人才，带动合作社走上规范发展的道路。

（敖冰洁　张　琰　朱　涛　周明海）

人民日报 2011 年 12 月 14 日第 1 版

政府勇挑担子　企业敢闯路子

转型升级看“绍兴样本”

究竟靠什么秘密武器，让绍兴经济在今次的困局面前应付自如？

其实，要说困难，眼下丝毫不比 2008 年少：国际市场持续低迷，国内银根依然趋紧，而原料、劳动力成本又在上涨……

可绍兴呢，当年的颓势丝毫不见，展现在大家面前的是：各项经济指标强劲增长，新兴产业发展迅猛，转型升级稳步推进……不久前，一些地方出现了老板“跑路”现象，而在绍兴，这样的情况至今没有发生一例！

绍兴的秘密武器是什么？

政府敢于“挑担子”，关键时刻不手软

绍兴，堪称浙江经济、社会、文化共同繁荣的典型：城镇居民人均可支配收入连年位居长三角城市前列，不独如此，绍兴市还获过中国人居环境奖、中国最具幸福感城市。

不过，2008 年那场国际金融危机，让绍兴人苦头尽尝。“感觉就像是半夜醒来发现着火了，一瞬时往哪儿跑都不知道！”回忆起当时的情景，一位企业老板依然心有余悸。资产规模达 22 亿元的江龙集团老板突然“跑路”；原亚洲最大 PTA 生产企业华联三鑫因为债务危机陷入停产；绍兴市最大的企业纵横集团因资不抵债，陷入倒闭。

“当时我的企业涉及近 3 亿元的担保，银行已经找上门来，眼看要陷入危机，我急得团团转又毫无办法。”绍兴县一位纺织厂老板这样诉苦。

“天昏地暗，我们银行和华联三鑫有大量业务联系，那一个月，基本上没有好好睡过觉。”一位银行行长这样描述。

几乎一夜之间，市内外各家银行争相赶赴绍兴收贷。这让本就难以为继的企业陷入了更深危机，不独如此，还把担保链上运营正常的企业也拉下深渊。

整个区域资金链断裂的危机一触即发！

“顶上去，关键时候党委、政府必须顶上去。要敢于挑担子 。”后来总结解困经验时，张金如把“挑担子”放在了首位。

市政府及时与银行签订了“不随意抽贷、不附加担保抵押条件、不增加企业贷款负担”的同业协会公约；同时，通过工业用地变性、地方税收分成奖励、组建政府性担保公司等措施，全力防范企业的资金链断裂。政府派出的工作组也逐一进驻困难企业，面对面帮企业排忧解难。

政府“挑担子”，局面很快稳定下来：纵横集团资产重组后脱胎换骨，新公司业绩不断攀升，今年 1 月至 9 月，实现销售收入 47.7 亿元，同比增长 64.9%，销售规模在绍兴市 20 强企业中列第 11 位；而远东集团接盘重组华联三鑫后，今年前 9 个月，公司销售收入 248.4 亿元，利润 10.5 亿元，两项指标均排名绍兴市工业企业榜首。

“以前我总认为，市场经济嘛，政府不应该过问企业的经营行为。这次危机，我转变了看法。亏得政府出手，否则，后果真是难以想象。”一位企业家说。

坚持“管”在事先，力促转型升级

“绍兴的短板在哪里？该如何补齐？两年多来我们一直都在反思、补课。”尽管那场危机的阴霾早被荡涤殆尽，但在绍兴市长钱建民心里，危机感、紧迫感、使命感没有丝毫放松。

“管在事先，防患于未然。”这是绍兴补齐短板的举措之一。2008 年危机后，绍兴迅速建立了企业风险防范机制。经信委、电力局、统计局、银监



2011 年 2 月 11 日，绍兴市召开全市发展战略性新兴产业动员大会

会联手对规模以上企业定期“会诊”，发现企业资产负债率超过80%、水电缴费不及时等异常情况，就及时采取措施，该管的管，该帮的帮，做到防患于未然。

“企业情况过去是一周一报，现在是每天一报。”绍兴市经信委主任傅陆平介绍。

为减少系统性风险，避免出现“一倒一大片”的情况，绍兴还切断了全市相互担保的资金链。大力发展专业性商业担保公司。这些民营担保公司现在已有 29 家。“由这些担保公司考察企业、提供担保，市县两级政府设立 10 亿再担保资金，按照担保额给予担保公司一定奖励与补偿；担保公司的介入，既为中小企业融资创造了条件，又避免了企业相互担保带来的风险。”绍兴银监局副局长周代丽分析了担保公司的作用。

外贸依存度高、产业层次低、行业过度集聚、产品结构重复是绍兴 2008 年陷入危机的主要原因，在危机面前，绍兴开始痛下决心，克服万难调整结构，让绍兴经济“脱胎换骨”。

新兴产业培育被提上日程。绍兴出台了战略新兴产业导向目录，制定“五年一百亿”的资金扶持政策，每年市县两级财政拿出 20 亿元，连续 5 年扶持新兴产业。

2009 年，市区财政的“主力军”袍江经济技术开发区曾经挨过一段最困难的日子，几项主要经济指标大幅下降。靠着转型升级、坚持培育新兴产业的思路，短短两年，经济重回良性渠道。“现在袍江多项经济指标增幅在三区六县排到第一，这些增长主要来自新兴产业。”袍江经济技术开发区管委会主任寿炳尧的话透着自豪。

绍兴飞泰光电技术有限公司就是从纺织印染转行进入光纤领域的。老总倪小永说：“我 1996 年跟老一辈卖布起步，利润曾经高达 100%，而现在却不足 5%。要转行，是选择房地产还是实体经济？在各方支持下，我坚定决心进入了新兴产业。”刚起步，袍江免费提供 1500 平方米的孵化中心供其使用两年多；作为新兴产业，他的公司每年都能拿到政府提供的几百万扶持资金。“实业路子走对了，华为等国内一流企业都认可了我们的产品，明年企业可以实现爆发式增长！”倪小永信心十足地说。

今年 1 到 10 月，绍兴规模以上新兴产业产值 1305 亿元，增速超过 26%，销售利润率 7.9%，高于全省平均水平；新兴产业投资 239 亿元，占整个工业投资总额的 34%。与此同时，淘汰落后产能的步伐进一步加快，今年已经关闭 600 多家落后产能企业。

提升素质，改变理念，绍兴经济脱胎换骨

“转型升级，首先是人的素质的转型升级。2008 年之所以陷入危机，从

深层次看，缘于企业家素质的缺陷。”张金如这样认为。

绍兴经济要大踏步前进，首先必须提升企业家的素质。“不少企业想去追求看起来很美的房产业，但如果实体经济都转向泡沫经济，发展就没有了基石。”绍兴县委书记经常找企业家谈心，劝他们要守住实业。有几家企业曾经困惑于是否坚持主业选择，他获悉后，一家家走访，与企业家推心置腹进行交流：战线越长，风险越大；几十年赚的钱来之不易，基业不稳企业发展就不会健康。本轮房地产调控到来后，曾经有过犹豫的企业家感慨，这样的相互沟通是政府对企业的负责。

店口镇党委书记张壮雄说，政府要积极作为，引导形成“安心做实业”的风气。镇上中小企业多，店口镇政府向工商部门申请注册了6类集体商标，力推“店口”及“店口管业”等区域品牌，让本地小企业群体有了与大企业谈合作的底气，形成浓郁的“你赶我超，做强做大”的创业氛围。截至2010年底，仅一个小镇就有工业企业4018家，年产值超10亿元的企业5家，拥有6家上市公司，被誉为“浙江资本市场第一镇”。

在强有力的政策扶持和持续的形势教育下，不少曾经游离出主业的绍兴企业，转而把注意力放回到主业布局上：在上虞市，龙柏集团把房产开发所得6亿元全部投入光伏产业，金盾控股先后有4亿元房产利润注入了无缝钢管和燃气拖车项目。目前上虞全市已有12家上市企业，10多家拟上市后备企业里，多数以从事新材料、新技术及服务业为主，其中国家级高新技术企业占到50%以上。



2010年9月18日，绍兴市召开战略新兴产业发展咨询会

“在同样的宏观调控政策下，为什么绍兴仍然健康发展？最重要的一条是人的转变。2008年盲目过快扩张，资金链断裂的痛楚，互相担保和管理粗放的恶果，让我们的企业家深深吸取教训。现在全市充盈着踏踏实实做实业的风气，这样的现象着实令人安慰。”绍兴县委书记认为，企业家的深刻转变，将最终决定绍兴未来的经济走势。

现代经营理念正在渗透到企业家的思想中。“中小企业往往在资本、市场和技术上积累不足，应对危机能力有限，释放股权也是释放风险。”世界500强川崎重工旗下公司看中了浙江春晖集团，但合作的前提是川崎必须控股。最终，外方控股54%，新的川崎春晖精密机械公司应运而生，生产的液压泵改写了我国关键液压部件长期依赖进口的历史，如今产品供不应求。

曾经是民营当家、纺织为主、最早遇到困难的绍兴，如今犹如凤凰涅槃，成了浙江转型一个样板。

“现在绍兴经济能够稳住，并且出现一派新气象，关键的因素有3个：一是对危机的及时处置；二是淘汰落后产能的倒逼与推动；三是加快新兴产业培育。”张金如深有感触地说。

绍兴的经验，已引起业界的广泛关注。专家认为：绍兴化危为机，印证了政府“有为”的有效性。政府需要自我提升，做出必要的监管与引导。确实，正是企业、政府、社会之间的全面联系，绍兴才出现了“淘汰落后产业、培育新兴产业”齐头并进的局面。

（记者　王慧敏　顾　春）

人民日报 2012 年 6 月 4 日第 1 版



2011 年 12 月 25 日，中国柯桥国际纺织品博览会（秋季）开幕

由制造向创造转型迎来艳阳天

绍兴县轻纺城里看“雨晴”

在浙江绍兴业界，有这么一句行话：“要知经济好不好，轻纺城里跑一跑。”

绍兴县靠纺织业起家。确实，轻纺城，在绍兴县具有“晴雨表”的意义。这座位于柯桥的联体大厦，总建筑面积达 208 万平方米，营业用房 1.5 万多间。

6 月 1 日下午 4 点半，已接近下班时间，但当我们来到这里时，却见商场大厅里依然人头攒动，装满各种布料、服装的车辆往来如梭。

3 年前的这个时刻，我们也曾来过这里，当时整个轻纺城门可罗雀，暗淡的灯影里稀疏地散布着脸色同样暗淡的商家。

轻纺城的萧条，源于杨汛桥的多米诺骨牌效应。

杨汛桥，在绍兴乃至浙江都大名鼎鼎。这个长期处于聚光灯下的小镇，短短的一条街上聚集了 7 家上市公司，连续多年拿下“浙江第一镇”桂冠。然而，就是这个小镇，成为 2008 年绍兴遭遇国际金融危机冲击的风暴眼：几天时间内，几家大型企业因资金链断裂，连连告急。用杨汛桥镇一名干部的话来说“感觉就像是半夜醒来发现着火了，一瞬时往哪儿跑都不知道！”

“你看，今年我们面临的压力与冲击不比 2008 年小，但绍兴县挺住了，去年交了漂亮答卷，今年也是全省领先。1 月至 4 月，工业增加值、工业产值等综合指标排名，我们位列全省第二。”陪同我们采访的绍兴县委书记话语中透着自豪。

在整个轻纺城，创意大厦显得富有诗意，各种色彩的服装面料、各种款式的创意设计让人目不暇接。商户金小水已经在这里营销布料 14 年。他介绍说，刚开始那些年，布料企业的生意很好做，去外地看看什么花样畅销，剪一块样品回来照着做就行。“现在不同喽，没有创意想销出去，没门！”

盛素英是彩绘坊原创纺织图案设计公司总经理。这个干练的女性如数家珍地给我们展示着她的一项项“创意”：“有了创意，才有生意。我们公司去年才成立，到年底营业额就有 600 万。有些大的纺织企业，每年买设计稿要花几十万呢！”

韩思花型设计有限公司的工作室是另外一种风格，颜色绚烂，款式时尚前卫。主人是来自韩国的设计师金贤哲，他在柯桥已住了 7 年，对纺织业的变化感触尤深。“刚来时我向这里的商家推销花型设计，对方的反应是不可理解：‘买这个干什么？外国人真奇怪。’现在不同了，前来买花型的企业络绎不绝，一张花型能卖 500~1000 元，基本设计多少卖掉多少。”

“绍兴长期以来存在‘一流设备、二流技术、三流创意、四流价格’的短腿。国际金融危机发生以前，绍兴县纺织利润率只有 3%。这样的效益，被冲垮也就在所难免。危机之后，我们痛定思痛，由制造向创造转型——具体来讲，就是向设计、营销这条‘微笑曲线’的两端进军。政府每年拿出上千万元资金，支持创意产业发展。每年政府还出面组织‘中国国际面料设计大赛’等国字号设计大赛，助推创意产业。”绍兴县委书记介绍。



绍兴县科创大厦

在政府的强力支持下，从2009年开始，绍兴很多规模纺织企业开始大量聘请海外雇员，在意大利、美国等全球时尚中心建立自己的设计中心，同时，借鸡生蛋，聘请外国设计师来厂里设计。小小的绍兴县竟云集了1000多名来自世界各地的设计师。

目前创意基地已覆盖了2/3的纺织企业，直接带动纺织产业转型升级。去年设计服务产值7000万元，比2010年翻了一番，而今年前4月，设计服务产值已达3000多万元。“创意企业的发展，背后就是绍兴纺织企业的质变！我们粗略估计了一下，创意设计去年对全县纺织企业带动近40亿元销售，成为纺织产业转型升级新引擎！”轻纺城创意产业服务中心主任王小东道出“创意”带来的巨变。

“除了创意，坚守主业，也是我们的取胜法宝。”绍兴县委书记道出了另一个秘密武器：“要想在同场竞技中赢得先机，就要千方百计去提高质量、打造品牌！对于游离主业现象，我们通过政策、税收、营造环境，让他们自觉回到主业。”

确实，采访中，一位位老板用业绩印证了绍兴县委书记的观点：“兆丰绒织”总经理范苗星拿出一款黑乎乎的新款面料，貌不惊人。一摸，却异常光滑——就是它，填补了同类产品空白，一上市，每米售价达60元。“秀之秀”只是一个小作坊，年销售额却达1个多亿——因为企业小，但它所有的产品都是自己的品牌。华裕纺机占地仅有32亩，生产的倍捻机达到世界领先水平，去年销售2亿元，今年1月至5月已达2亿元！

（记者　王慧敏　顾　春）

人民日报 2014年10月15日第6版

抵住“快钱”诱惑　专心发展实业

浙江新昌　逆势崛起有秘诀

房地产业遭遇“寒冬”以来，在不少地方，企业深陷资金泥淖，经济下行压力较大。然而，浙江的山区县新昌却处变不惊：225家规模以上企业，没有一家发生资金链风险，不良资产率不到0.5%；研发经费占GDP的3.82%，新产品产值率50.3%，居全省第二；发明专利人均拥有量全省第一。奇迹是如何发生的？关键是新昌人能够抵住“快钱”诱惑，专心发展实业。



2012年10月24日，新昌——武汉纺织大学科技对接活动举行



新昌工业园区城东新区

在土地财政飘红的那些年，新昌政府克服急功近利的思想，始终支持企业发展实体经济，从不鼓励企业竞拍土地，还把城区价值 7 亿多元的商住土地建成 500 亩科创核心区。多年来，新昌的企业把心思全放在实业上。龙头企业“浙江医药”，20 多年来没有投资过一笔房产，去年 10 亿元利润，全部来自主产业。这使得当地房价一直低于邻县，政府的土地财政收入也为此减少，但制造业却枝繁叶茂。

“我们 4 个人，拿着 50 万元起步，没一个人去跟政府打过交道。科技局发现我们是个苗子企业，就主动上门，一指导我们才明白，申请国家高新技术企业需要认证 3 年。没有他们帮助，高新技术企业称号起码晚 3 年！”浙江康立自控科技有限公司董事长徐康平充满感激：“我们可以享受高新企业退税，这也是政府主动通知的！为了熟悉软件企业退税业务，政府税务部门还专门去杭州学习。”据了解，很多地方取消了高新企业所得税减免，新昌却坚持不含糊。每年免税 3 亿多元，相当于 1/10 地方财政收入。

专注实业后，企业发现“风景这边独好”。专注于制冷产品研制的三花集团转型升级后，每年都有 30% 以上增长。“只要立足主业，市场机会就能不断出现，产业生命力一直旺盛。”三花控股集团总裁张亚波说。“新昌创业氛围好，企业家聚在一起，就是探讨实体经济。”万丰奥特控股集团董事长陈爱莲说，企业之间，不比规模、享受，而是比创新，比实验室，比人才，比国际化收购兼并。

企业的猛进带来公共平台不断出现：轴承机械监测中心是国家机械总局在县市设立的第一家，财政投资 4000 万元，光今年就监测了 2800 多批；新和成股份有限公司投入 2 亿元建成国家重点实验室，这个监测平台还向社会开放；眼下，工业设计院、会计师事务所、律师事务所等与发展相关的公共服务机构正在加紧引进……

这样一批冷对“快钱”诱惑、耐得住寂寞的企业家，促成了新昌县工业经济质的提升。“浙江医药”去年获浙江科技创新能力百强企业第一位；今年以来，新昌申请发明专利量全省居首；近两年来，至少 7 家企业推进海外并购重组，涉及交易金额超过 28 亿元，现在境外研发机构已设 9 家，一步进入全球产业链最顶端。

为提升自主创新能力，新昌的企业不惜血本“抢人才”。“泰坦纺织”引进绍兴市首位外籍院士；“三花”董事长腾出价值数千万的别墅，让给美国专家入住；“浙江医药”等企业鼓励员工升学深造，学费全报，还发补贴，每年学费支付上千万元，读完后员工“来去自由”。

（记者　顾　春）

人民日报 2015年1月30日第9版

不挣“快钱” 安心实业

爬坡过坎看绍兴

“犹如半夜着了火，往哪里跑都不知道！”2008年，受国际油价大幅波动影响，纺织原料大市绍兴经历了一次经济危机。7年后的今天，国际石油价格又如“过山车”般直下，绍兴市沉着应对，2014年GDP增长7.5%，工业产值增幅虽低于全省平均值，但工业利润高于全省平均值，达到10%。

绍兴变化从何而来？

内外危机夹击，坚定转型决心

走进三圆石化的大门，连片管道设备在阳光下格外耀眼。这家聚丙烯、丙烯生产企业以年近百亿的销售，成为目前绍兴最大的石化企业。

2007年的绍兴，第一家发生危机的“华联三鑫”，正是以石油为原料，当时亚洲第一、全球前三的PTA（精对苯二甲酸）生产企业。

“我们现在活得很好！”总经理钟建明爽朗地说。

石油价格一下再下，三圆的应对策略是，始终保持零库存、零应收款，客户得拿钱订货，企业不承担原料涨跌风险。

苛刻的交易条件，怎么引来客户？三圆靠的是产品：作为首家民营聚丙烯企业，三圆这几年申请了36项专利，聚丙烯原料达到食品药品准入标准，占到了医用聚丙烯市场的1/3。

仅仅10年，三圆从年销售两三亿元，跃升至现在的上百亿元，靠的不是资金、土地的粗放扩张。

2004年开始，三圆共投下51亿元，完成了两次产品升级——先从薄膜延伸到上游的原料聚丙烯，2011年再延伸到聚丙烯的原料丙烯。两次跳跃发展，将产业链延伸到少有竞争的上游，才有了三圆今天的“活得很好”。

2008年那场危机，让钟建明警醒：“当初几家倒闭的大企业，都有几个通病：产品低级、管理粗放、胡乱投资。所以我们不断延伸产业链，稳扎稳打只做实业，除非上项目，负债率必须控制在50%以下。管理更是兢兢业业。”在办公室，钟建明仍然身穿一套普通工装，随时下车间检查。

“如果说，2008年的危机是外部输入，那么现在的重点是解决内部矛盾。绍兴处在转型升级‘爬坡过坎’关键时点，曙光就在眼前！”市委书记钱建民说，“感谢那场危机，让政府和企业在切肤之痛中将眼光放回实业，坚定了转变的决心！”

“加法”力度空前，“减法”毫不手软

绍兴的纺织业曾占据经济总量的一半，但产业过度集聚、产品层次低、结构重复的顽疾多年难除。既然下定决心，如何脱胎换骨？

一道“加减法”分量不轻：

包括年产值40多亿元的浙化联在内，2000多家高排放重污染企业主动关停，每年淘汰40多万吨落后产能——减法毫不手软；出台科技新政17条，企业研发投入占主营业务达5%的，财政补贴10%；海外工程师的年薪，30%政府埋单；引进大院名所，启动资金连续3年支持3000万元——加法力度空前。

“转型升级总投资中，技术改造投资占79.2%；绍兴工业投入科技创新综合考评两项指标全省第二，每个区县都是科技进步区县。拥有国家创新企业5家，省级创新企业425家，省级科技型中小企业1500多家……这些企业就是绍兴最厚实的家底儿！”曾任市科技局长的潘晓辉细数，这批“家底”强健了绍兴经济的筋骨。

“经济结构发生根本变化，到今年年底，新兴产业可能超过纺织业！”常务副市长陈月亮非常自信。2011 年起，绍兴决定 5 年两级政府投入 100 亿资金，扶持新材料、新能源、装备制造、生物医药等。“当时提出以新兴产业替代纺织业的主导地位，大家将信将疑。你看现在，新兴产业经济占比已近 30%。与此同时，传统纺织业从占一半下降到 31%，反转就在眼前！”陈月亮说。

新兴产业迅猛发展，一批领军企业已经走向全球顶端。

“很多人说日子难过，我们认为市场机会很多。关键是站得高！”三花控股集团总裁张亚波说，现在企业从容走出国门，站在全球角度捕捉商机，跟国际对手展开技术竞争，转型升级的机会非常多。

“银行业同样看好绍兴，因为实业基础良好，转型成功后，将会带来良好的业绩！”绍兴市银监局副局长周代丽很乐观。

抵御“快钱”诱惑，专心做强实业

“转型升级首先在人。绍兴经济能避免一个个陷阱稳步前进，首先得益于近年来企业家素质的提升。”钱建民说。

“不挣‘快钱’，安心实业，新昌企业算是尝到了甜头。”新昌县委书记楼建明很自豪：县里 225 家规模以上企业，不良资产率不到 0.5%，发明专利人均拥有量全省第一。

“新昌创业氛围好，企业家很团结，相互探讨的是怎么做好实体经济。‘心猿意马’的时候一交流，马上被拉回做实业的氛围。”万丰奥特控股集团董事长陈爱莲打趣，“我们也攀比，但比的不是规模、享受，而是比创新，比实验室，比人才，比国际化收购兼并！”

龙头企业“浙江医药”20 多年来没有投过一笔房产，去年 10 亿元利润全部来自主业；仅 2014 年，绍兴企业推进海外并购重组超过 40 亿元。并购后设立境外研发机构，卧龙、三花、万丰……一步跨入全球产业链顶端。

“不管是企业还是政府，都深深体会到，实业才是根基！”诸暨市店口镇党委书记方维炯说，政府积极作为，助力企业“安心做实业”：当地中小企业多，店口扩容创业园区，建设二期 3.5 万平方米标准厂房支持小微企业发展；中小企业转型遇到转贷难，政府牵头设立 2000 多万的企业风险转贷资金。企业形成“你赶我超，做强做精”的创业氛围，2014 年 1—10 月，全镇共实施技改项目 94 个，其中战略性新兴产业项目占比超过 50%。“有钱就琢磨投实业。”海亮集团总经理朱张泉说，“实业不断成功，才有成就感！”

“我们也曾经投资房产，赚过快钱。但几经思考，我们把赚来的钱投到杭州研发中心，踏踏实实做实业是正路！”张亚波说。

（记者　顾　春）



浙江医药新昌制药厂

人民日报 2016 年 2 月 25 日第 6 版

小县新昌凭啥“昌”

论区位和资源，别说在全国，就是放在浙江绍兴，新昌县也绝无优势可言——这是个不折不扣的山区县，局促地蜷缩在天台、四明、会稽三支山脉的旮旯里，“八山半水分半田”，没有铁路、机场、水路……

不过，已连续多年，新昌均是浙江县域经济发展的标兵——销售收入超 100 亿元的企业就有 2 家；上市公司 7 家。而在全国、甚至全球排得上名号的产品就更多了：汽车、摩托车轮毂产量全球第一；空调四通换向阀产量全球第一；维生素 E 产量占全球的 50% 左右；倍捻机产量占全国的 4/5……

是什么魔法让新昌的山沟沟里挺起了“大经济”？

政府找准定位：当好“店小二”，不当“管家婆”

春节，各级干部照例会到企业走访。不过，新昌的干部走访，绝不是简单的嘘寒问暖，每个干部都带有责任状——为企业现场解难。譬如，今年县委书记邵全卯到浙江捷昌线性驱动科技股份有限公司走访就必须面对这样几个问题：扩大生产需要的用地有没有得到批复？上次提到的几个技术难题是否攻克？新生产线用工是否已经到位？

捷昌的老总胡仁昌很感动：“我从外地到新昌创业，这地方来对了！现在我投资新项目，首选还是在新昌！”

如何推动县域经济发展？新昌对政府的定位是：当好“店小二”，不当“管家婆”。党委政府一直把服务企业当作工作重点。政府是主导，企业是主体，各做各自擅长的事情。

“起步时我们只有 50 万元。尽管怀揣着一项核心技术，但该怎样去发展，心里没数。科技局发现我们是个‘苗子企业’，就主动上门。人家一指导我们才明白，申请国家高新技术企业需要认证 3 年。没有他们帮助，高新技术企业称号起码晚 3 年！”浙江康立自控科技有限公司董事长徐康平充满感激：“我们可以享受高新企业退税，这也是政府主动为我们办理的！”

“企业一旦跻身高新技术行列，我们会马上提醒他们去退税。”新昌县经济和信息化局局长俞华锋说。仅此一项，新昌每年为企业免税 3 个多亿。

“在新昌，企业和政府之间的关系是，互为‘参谋’。”新昌县科技局局长杨卓东举例说明：浙江万丰科技开发股份有限公司上马机器人产业，一开始零部件都是自己做。政府建议，先攻破主要核心技术，零部件可以通过带动产业链来实现。远信印染机械有限公司原本只想搞个小作坊。政府帮助申报企业研究院以后，企业的重点定位到了研发上。事实证明，这种“互为参谋”，像催化剂一样加快了企业的发展。

这些年，鲜有中小企业不为融资难摇头。为帮助企业解困，新昌推出“一会三公司”——由政府出面将县农业龙头企业发展促进会、新昌县小康新农村建设有限公司、新昌县新农担保有限公司、新昌县小康物业有限公司组织起来。别小看这个平台，很多企业由此解了燃眉之急。

其实，何止一个“一会三公司”，在新昌还活跃着“政策指导服务团”“项目审批服务团”“金融信贷服务团”“问题协调服务团”……各团结合自身特点，将帮扶企业这台活剧唱得有声有色。

浙江中山胶囊有限公司便是“帮扶”的受惠者。随着业务拓展，企业亟须提高信息化管理水平。闻知这一需求，新昌县电信部门马上组织技术人



2012 年 12 月 18 日，新昌万丰高科精品园奠基

员为其量身定制了中小企业信息化公共服务平台胶囊版。仅此一招，企业每月节约管理成本 2 万多元。

新昌对企业的服务做到了至纤至细。县政府每年至少 5 次到外地高校和科研院所搞大型科研和人才对接活动。去之前，县科技局都会把高校成果收集来做成清单发给企业，把企业的需求清单发到高校。

“政府对企业的态度一直是‘放水养鱼’，而不是‘杀鸡取卵’。转型升级过程中企业遇到困难，我们想方设法让它活下来。只有企业活好了，才能更好地回馈社会。新昌的企业大多数把总部、销售结算、科研基地放在当地，这对当地经济的促进自不待言。”新昌县县长李宁说。

企业埋头发展：咬紧实业不放松

新昌城区地形狭长，横向不到 1 公里，周边是山，可用的平地不多。但企业发展用地，政府从来不犹豫。前些年许多地方致力于“土地财政”，而新昌却从不鼓励企业竞拍土地。城区价值 7 亿多元的商住土地建成了 500 亩科创核心区；现在开发区还有三块黄金地块，明明可以改成效益可观的三产用地，但县里的意见很一致：必须留给企业。

近年来，尽管新昌的“土地财政”比许多地方都少，但制造业却枝繁叶茂。

在良好氛围的引导下，多年来，新昌的企业把心思全放在实业上。龙头企业“浙江医药”，20 多年来没有投资过一笔房地产，利润全部来自主产业，还获得了浙江科技创新能力百强企业第一位。“前几年房产火爆时，一度有些企业家‘心猿意马’，但一旦和伙伴们一聊，立即被创业氛围拉了回来。”万丰奥特控股集团董事长陈爱莲由衷地说。

“以前，外面的人觉得新昌的企业守着实业落伍了，有钱不知道投资房地产，却把钱变成机器、厂房。嘲笑新昌人傻！可等到喧嚣过后，大家一看，这些傻子有傻福啊，结构调整、转型升级都不错，创新也不错，这才发现原来我们走的才是正路。”浙江医药股份有限公司新昌制药厂厂长、教授级高工邵斌说得很实在。

“既要捡西瓜，也要捡芝麻。芝麻做好了也厉害。一个产品每年进步 2%、3%，看上去是很小的一笔，但是 5 年、10 年累积下来，竞争力越来越强，规模越来越大，人员做得越来越有劲，差距就拉开了。”京新制药的总经理王能能表达了同样的看法。

“新昌的企业，但凡能从小规模发展到超百亿的，大都是专注于实业。说一千道一万，一个山区县能有今天的发展，关键的一条就是：无论何时，

实业不丢。”邵全卯的话里透着自豪。

全县上下联动：全国技术新昌用

近年来，原材料价格上涨、粗放型生产方式制约产业提升等问题，一度压得新昌人直皱眉头。怎样由“要素驱动”向“创新驱动”转型？

“新昌，因创新而新，因改革而昌。”新昌街头这条标语恰切地诠释了新昌“转型”的缘由。当地这几年新盖的大楼最好的都是企业的研究院；收入最高的也是科技人员；每年新昌科技投入占到全县财政的10%，且比例年年提升。这一切，都以立法的形式写进了县政府的文件里。

新昌多年来有个传统：县委书记担任科技创新工作领导小组的组长。这意味着坚持创新的思路不会因为主要领导换而换，而是一届接着一届干。

创新，首先要有人才。新昌这个小县城，连四线城市都谈不上，考出“农门”的人不少，愿来小城落户的人却不多。浙大的硕士，阿里巴巴开15万年薪，新昌企业开30万，学生最终还是选择了杭州。“我以前招过几个大学生，到了新昌客运中心下了车，他们到马路边一看，是这么个乡下地方，又跑回车站。”邵全卯说。

为了引进并留住人才，新昌想尽了办法。“天姥英才”计划便是其中一项：政府每年安排5000万元以上资金用于高层次人才引进。凡企业建了院士工作站的，政府就支持50万元；博士后工作站的，支持30万元。编制、户口和房价上都给倾斜和优惠。小小一个山区县，有科技孵化器、科技大市场、技术转化交易的科技成果网，企业与100多所高校院所建立长期产学研合作关系……

万丰奥特控股集团研究院院长李宇来自上海一家跨国车企，他来新昌看中的就是新昌的这种氛围：“外企有玻璃天花板限制；国企的领导考虑政绩和升迁，看事情的眼光可能最多10年。而新昌的许多民营企业会看到100年、甚至更远。我来万丰，老板开宗明义告诉我，咱要的是顶尖技术，10年不考虑赚钱。”



浙江日发精密机械股份有限公司高端装备制造车间

引得来，还得留得住。这就要让科技人员看到上升的空间。浙江医药去年推出了企业内部“青年科学家”和“院士制度”，公司的“院士”享受集团副总裁的待遇，“青年科学家”每个月加3000块钱，妻子可以带薪养孩子。万丰的技术级别细到有22级，让技术人员每年都能升职。“新和成”有股权激励，也有短期奖励，最高奖给科技人员500万元。

新昌企业对人才的培养已经凝练成了特色的企业文化。“新和成”有“老师文化”：老员工会毫无保留教会新人，不会留一手。浙江医药有“研产转化”文化：企业研究院的课题组组长做完项目，自己去当车间主任，几年以后产品做出来后又可以回来搞研发……

人才有了用武之地，便把自己的根深深植进新昌这块“沃土”：全县43万人口，6万多是技术人才；一个山区小县，拥有国家级企业技术研发中心5家，省级44家。2009年，万丰国家级企业技术中心被发改委、科技部、财政部等部门联合授予“国家认定企业技术中心成就奖”，获这样殊荣的，浙江全省仅有2家。

人们这样评价新昌的用才之道：全国技术新昌用！

创新兴新昌：企业攀向产业链高端

正是由于不断创新，5 年来，新昌开发省级以上新产品 500 多项，获市级以上科学技术奖 50 项，其中国家科技进步二等奖 1 项。组织申报专利 23477 件，其中发明专利 8363 件，发明专利申请量居浙江省各县（市）前列。

创新带来的，绝不只是这些纸上的数字。“产品是畅销还是滞销，关键在质量。技术同质化导致的产品同质化，以至于产能过剩。供给侧结构改革，就是要向中高端发展。一点一点研发，一点一点创新，累积起来高度会越来越高，竞争力会越来越强。”新昌浙江新和成股份有限公司总经理胡柏剡这样认为。

的确，创新，让新昌低附加值产品走进了“档案室”，高新产品占领了高端市场；创新，让新昌的“点状经济”变成了“块状经济”；创新，也让新昌的产品从“模仿制造”升级为“新昌创造”：万丰奥特控股集团成为全世界汽车轮毂和摩托车轮毂的标准制定者，让国际高端 OEM 客户纷纷汇集到自己的麾下；浙江远信印染机械有限公司做中高档印染机器，自己研发的新型自动过滤网，全球首创，一张网就值 30 万；从新昌孵化器出来的捷昌驱动，把普通办公桌安上电子驱动系统，卖给美国谷歌公司的价格是 2 万元一台还供不应求……

伴随创新的，是一个个神话变成现实：1988 年，“呱呱坠地”的“新和成”还只是一家只有 7 名员工的小作坊。正是依靠科技创新，“新和成”打通了维生素 E、维生素 A 等从原料到制剂的产业链的全部环节，短短的 10 多年，一跃成为世界第三大维生素生产企业。以四通换向阀为主导产品的三花集团，从成本领先走向技术领先，让最主要的竞争对手美国兰柯公司节节败退，上演了从 10 年前欲收购三花公司到 10 年后被三花公司收购的戏剧性逆袭的一幕……

目前，新昌科技进步对经济增长的贡献率已超过了 70%。有了这样的业绩，新昌荣获“全国科技工作先进县”“全国科技进步示范县”也就成为顺理成章的事了。不过，新昌人并不满足，他们提出的口号是：“争第一，首先要创唯一！”

（记者　王慧敏　余建斌　张　炜　顾　春　刘诗瑶）



2016 年 6 月 10 日，新昌海外高层次人才智力项目洽谈对接会举行

人民日报 2017年3月26日第3版

浙江绍兴柯桥区淘汰落后产能，搭建转型平台

印染产业断臂求“升”

浙江绍兴市柯桥区滨海工业区的新厂房里，杨建强忙得脚不沾地：“现在新投资的产能70%已经开工，订单多得忙不过来！”他是绍兴宏强印染有限公司董事长，一年前，他的5家印染厂集体被列入关停名单，心疼得放声大哭。“经历了一年痛苦转型，淘汰了跑量的低端产能，中高档市场带来了翻倍的效益！”

柯桥区印染产业产值曾占全国三成，虽多年连续整治，但还是不能从根子上解决空气、水质污染。2016年2月7日起，柯桥区拿出“断臂求生”的勇气，将200家印染企业一举关停69家，砍掉1/3；淘汰落后印染设备3047台（套），淘汰落后产能45亿米，20家企业完成兼并重组；留下的企业再按照苛刻的提升标准继续淘汰：染料达到欧盟标准，主要产品质量国际领先，新产品产值率达到40%以上……



浙江省人大代表视察绍兴绿色印染集聚区建设工作


为配合印染产业集聚升级工程，柯桥区投资建设处理能力达40万吨日的污水集中预处理工程

搭好转型升级平台，柯桥区去产能、设基金、建小镇多措并举。两年内，印染企业按最高准入标准整合到100家后，集聚到滨海工业区，区里再投资80亿元，打造成特色明显、国际竞争力强的蓝印时尚特色小镇，这一计划已获得光大银行52亿元的授信。柯桥还大力培育龙头标杆企业，去年印染行业技改投入高达36.5亿元以上，设立了规模10亿元的绿色印染产业集聚发展基金。“今年底，产值超10亿元的印染企业达到10家以上，到2020年，再培育5家产值超50亿元的印染龙头骨干企业。”柯桥区印染产业集聚升级工程建设办公室主任娄东寅信心十足。

印染产业整治不仅提升产业本身，也为其他优质产能的进入腾出空间。杨汛桥镇关停9家印染企业后，迅速引入投资达145亿元的优质服务业项目，小镇经济发展有了新动力，破解了产业变“空心汤团”的担忧。柯岩景区内建设面积3.7平方公里的“酷玩小镇”，正在建设一座城市体育运动的综合体，既有篮球、羽毛球等面向大众的体育设施，又有蹦极、极限摩托、极限轮滑等富有特色的极限运动场地，还将建设面向青少年的航模基地等项目。

随着经济结构的调整，柯桥区战略中心由工业转向服务业，旅游业年产值比5年前翻了一番。

“整治之初，不少老干部、企业家担心此举会毁掉绍兴的产业根基，大量印染企业外迁，如同赶走和尚空了庙，轻纺城将沦为一座空城。现在看来，没有低端的退出，就没有高端的发展。”柯桥区委书记徐国龙说。

轻纺城市场是绍兴纺织的“晴雨表”。今年前两月，中国轻纺城市场群实现成交额187.72亿元，同比增长8.03%；“网上轻纺城”也实现线上成交额19.78亿元，同比增加18.19%。数据说明，整治实现了“减量、提质、增效”的目标。

（记者　顾　春）

人民日报 2017 年 4 月 17 日第 1 版

脱掉“湿棉袄” 换上“冲锋衣”

柯桥实体经济更换动能筑底向好

本报杭州 4 月 16 日电 “他们建房子好像在‘搭积木’。”走进位于浙江省绍兴市柯桥区金柯桥大道南侧的中纺中央商务区项目建设工地，记者发出了这样的感叹。据了解，通过设计的标准化和管理的信息化，这种装配式建筑比传统建筑在节能、节水、节地幅度上分别达到 65%、60%、20%，建设成本则与传统建筑方式持平。“这是建筑业实行产业升级的一个方向。”装配式建筑创新企业宝业集团董事长庞宝根说。建筑、轻纺、印染等传统产业的转型升级和先进装备制造业的兴起，使柯桥区脱下了落后过剩产能的“湿棉袄”，换上轻便的“冲锋衣”，发展更换新动能，实体经济加速筑底向好。

“曾经，受宏观经济寒潮的影响，加之产业结构先天不足，柯桥不少企业沦为了“僵尸企业”。全区陷入危机的企业最多时有 77 家，涉及债务超过 200 亿元。”绍兴市副市长、柯桥区区委书记徐国龙说：“这些‘活不好’又‘死不了’的‘僵尸企业’，就像一件件‘湿棉袄’穿在柯桥的身上。看着厚实，其实又冷又重，还挤占了许多资源。”

2013 年，柯桥区专门成立解困办，专项解决“湿棉袄”问题。2014 年到 2016 年，柯桥成功处置“僵尸企业”187 家，核销不良贷款 276 亿元。与此同时，对于一些半停产的、可以挽救的企业，柯桥施行了“破立并举”的方法：破产不停产，找有实力的同行来托管，用“抵押 + 出质”的方法为企业融资上百亿元，使得一大批企业起死回生，去年又为企业减税降费 87.81 亿元。



柯桥经济开发区延锋伟世通怡东汽车仪表有限公司工人在车间内安装汽车仪表智能设备

在坚决清理僵尸企业的同时，柯桥对传统印染产业的落后产能也“下了狠手”：一举关停 69 家“低小散”的印染企业。同时，投入 36.5 亿元用于环保、设备更新等方面的技改。此后，一批印染类高科技园区、特色小镇、印染创意类企业纷纷在柯桥大地上冒了出来。

“我们在加快传统产业转型升级的同时，积极实施‘服务业兴区’和‘工业强区’两大战略，重点培育了高端纺织、时尚创意、先进装备制造、建筑产业现代化、文化旅游等五大千亿级产业，着力发展新动能。”柯桥区区长沈志江说。

3 月 7 日，总投资达 526.9 亿元的 17 个重大项目集中开工仪式在柯桥区举行。梳理项目可发现：这里不仅有高端装备制造、印染产业集聚升级、大数据应用等产业提升项目，还包含商贸、旅游等服务业项目。

设立总规模 10 亿元的两个科技人才基金；落实重点人才项目推进机制和“店小二”服务机制；推出“重投入、重创新、重信用，爱实业、爱环境、爱家乡”的“三重三爱”活动；推进“最多跑一次”等制度改革，提高行政审批效能……一项项政策、举措，切实为柯桥新动能培育、新产业发展营造出良好的环境。

（记者 张 炜 方 敏）

人民日报 2017年4月17日第10版

从跌入严寒到加速向好

柯桥经济有看头

核心阅读

曾经，陷入担保链、资金链危机的一大批企业，像一件件“湿棉袄”，让柯桥穿也不是，脱又舍不得。而支柱产业纺织业在让柯桥人富起来的同时，也付出了高昂的生态成本，安全隐患多，脏乱差现象突出。

如何连根拔起落后产能？如何下猛药倒逼企业从低端走向中高端？如何完成新旧动能转换？且看柯桥这样断臂求生。

进入4月，江南大地早已生机一片。此时，浙江省绍兴市柯桥区的土地上，繁忙的景象更是从春节开始就“愈演愈烈”了。

通常而言，一地的用电、用热、用气数据最能反映当地的经济现状：1至3月，柯桥工业用电23.76亿千瓦时，同比增长8.9%，比上年同期提高16.7个百分点，创近5年来新高。同时，工业用热也同比增长22.26%，工业用气同比增长128.72%。

与用能数据对应的，是一份柯桥的工业经济“成绩单”：1月至2月，全区规模以上工业增加值同比增长7%，利润同比增长10%。所有数据均表明：柯桥工业经济开始回暖。

“经历了寒冬，更知春天的不易。”绍兴市副市长、柯桥区委书记徐国龙



2016年11月24日，来自德国、法国、意大利等20余家世界500强企业在柯桥区考察

说，2014年、2015年，柯桥规模以上工业增速都在5%左右。2016年，规模以上工业增加值仅增长0.5%、利润还下降了5.5%……

经济新常态的当下，柯桥经济前几年为何跌入严寒，如今又为何迅速由冬入春，实现经济加速向好？

坚决脱掉“湿棉袄”，破立并举处置“僵尸企业”

从杭州乘坐高铁，仅19分钟就到达了柯桥的地界。因为区位优势明显，印染纺织等工业经济发达，“中国全面小康十大示范县”“全国经济百强县十强”的称号都曾被它收入囊中。

越早登顶就越早缺氧。受宏观经济寒潮的影响，加之产业结构先天不足，自2008年国际金融危机开始，外贸订单骤减，一批柯桥企业率先陷入了困境。后来，宏观经济下行压力加大，柯桥陷入困境的企业越来越多。“当时，全区陷入资金链、担保链‘两链’危机的企业最多时有77家，涉及债务超过200亿元，全区信贷不良率一度达到4.1%。”柯桥区区长沈志江介绍。

屋漏偏逢连夜雨。随着经济进入新常态，陆续又有企业因为“两链”断裂出现风险，一些企业顶不住压力，生产经营陷入停滞，成为“僵尸企业”。“这些‘活不好’又‘死不了’的‘僵尸企业’，就像一件件‘湿棉袄’穿在柯桥的身上。看着暖和，其实又冷又重，还占了许多资源。”徐国龙郑重地分析，“如果不放下虚面子、不下决心解决‘湿棉袄’问题，柯桥难有发展。”

2013 年，柯桥区专门成立解困办，专项解决区内大企业破产、重组等问题。解困办主任马芳妹态度坚决：“企业该破产就得破产，坚定不移地脱掉‘湿棉袄’。”

不久，解困办瞄准了区里一家已经停产的电梯公司。经过协调，公司最终通过司法拍卖的形式，将厂房、土地、设备等资产以 1.11 亿元的价格完成拍卖，成功实现了资产的保值。电梯公司破产工作的顺利解决，让不少“僵尸企业”负责人看到了希望，也下定了“壮士断腕”的决心。2014 年到 2016 年，柯桥成功处置“僵尸企业”187 家，核销不良贷款 276 亿元，不良率下降到去年的 2.96%。

“实际工作中，我们对‘僵尸企业’进行了分类处理。该破产的坚决破产，半停产的、可以挽救的，我们施行了‘破立并举’的方法：破产不停产，找实力同行来托管。”马芳妹说。

永盛薄膜科技有限公司的前身，叫浙江欧亚薄膜材料有限公司，前几年陷入破产危机。经过柯桥区牵线搭桥，浙江荣盛控股成了它的托管企业。“新企业带来了资金、技术、市场以及先进的理念。现在，欧亚薄膜已经起死回生了。”企业负责人陈永潮说。

如何保证在未来“湿棉袄”现象不会卷土重来？柯桥区分析：不少中小企业陷入“两链”风险，主要是因为融资难。对此，柯桥区主动对接企业和金融机构，从而将意向企业导入“融资正途”。“2016 年，柯桥创新推出‘抵押 + 出质’的做法后，共办理动产抵押登记 589 件，助企融资 82.99 亿元；办理股权出质登记 56 件，助企融资 70.52 亿元。”沈志江说，“另外，柯桥区全面落实各级涉企减负政策，去年以来共为企业减轻负担 87.81 亿元，推进了实体经济快速稳定的发展。”

脱下“湿棉袄”的柯桥虽然在前两年“跌入严寒”——经济指标下降，但也同时为柯桥获得了腾笼换鸟的空间。“我们镇只有 37 平方公里，土地资源稀缺。清理掉玻璃厂、水泥厂等高能耗企业后，政府重新盘下了 450 亩土地。近年来，镇里引来了浙江树人大学，4000 多名大学生已经入驻。在未来，一个规划 150 亩的大数据产业园也将在这里拔地而起。”杨汛桥镇党委书记任宏亮现身说法，“不清理‘僵尸企业’，不坚决脱下‘湿棉袄’，腾出发展空间，招商引资都是空谈。”

传统印染业坚定去产能，升级后继续坐稳“头把交椅”

柯桥，人们常说“这是一个托在布上的经济强区”——传统纺织业占了全区工业经济总量的 60%，印染产业产值曾占全国三成。柯桥在坚决清理“僵尸企业”的同时，当地一些“低、小、散”的印染企业也被倒逼着“动”了起来。

2016 年 2 月 7 日起，柯桥开展了针对印染行业的“亮剑行动”：以治水治气倒逼落后产能淘汰，柯桥区将 212 家印染企业一举关停 69 家，砍掉 1/3。你看，华港染织是一家有着 20 多年历史的老牌印染企业，宏福印染辉煌时有上千名员工……它们在柯桥印染行业中规模是排上号的，怎么也都被列入了整治关停名单？

“对安全隐患严重、现场管理不到位、环保和设备等不达标的企业，一律整改。”柯桥区发改局局长缪智勇说，新常态下，如果不咬牙坚持淘汰落后产能，那么未来一定会被这些落后产能拖累垮。

淘汰落后设备 3047 台（套），淘汰落后印染产能 45 亿米，拆除违章建筑面积 146.8 万平方米……近些年，尽管经济增速并不高，但柯桥坚定去产能。与此同时，柯桥用于环保、设备更新等方面的技改投入达到 36.5 亿元。一批印染类高科技园区、特色小镇、印染创意类企业纷纷在柯桥大地上冒了出来。

3 月 30 日，记者走进柯桥区滨海工业区内的蓝印时尚小镇，只见四处绿树成荫、企业厂房整齐划一，由“三片绿叶”组成的小镇客厅主体工程已

经封顶。“目前，小镇已完成投资 7 亿元。按照规划，柯桥区将在两年内，印染企业按最高准入标准整合到 100 家。”柯桥区印染产业集聚升级工程建设办公室主任娄东寅说，“今年底，柯桥产值超 10 亿元的印染企业预计达到 10 家以上。未来，这里将成为中国先进印染工业技术的集中展示之地，‘产、学、研、居、游’多位一体的乐活之地。”

“以前，做生意靠数量来赚利润，却总是利如纸薄。如今，我们在提高产品质量的同时，也更加注重能耗管理和成本控制了。”走进位于滨海工业区的迎丰纺织印染有限公司，董事长傅双利告诉记者，“现在，公司正与一家科技企业合作。未来，企业将改造升级为智慧工厂。落后产能你不淘汰，最终市场会把你淘汰。企业主动实施机器换人后，生产自动化程度大大提高，成本下降，利润也得到了成倍提高。”

创意，曾是柯桥印染业的一块短板，如今情况如何？来到浙江红绿蓝印染有限公司的设计室，20 多位设计师在专心地搞创作。“我们每天可开发 10 至 15 个新品，一年能出 4000 多个花型，产品附加值比同行平均高出 20%。”公司副总经理黄新明拿出一块黑色面料，向记者介绍，“你看，由我们设计推出的这款阿拉伯黑面料，已经占据了中东地区高达 80% 的市场。”

“你随便发一幅图画给我，我能将它印染到衣服、围巾上面。不论是 3D 打印，还是手工绘制，都能实现个性定制。”在与柯桥印染企业家的座谈会上，一家名为“彩色橡”的设计公司负责人盛素英说，“因为专心为印染企业做设计，去年公司达到了 1000 万元的销售额。带动产值 230 个亿。”



2016 年，中国轻纺城上市的秋冬面料新款俏销

近年来，柯桥传统印染企业加大淘汰落后产能，积极实行转型升级，不仅实现了清洁生产，还推进了印染行业走上健康轨道。今年以来，柯桥印染企业平均加工价格提高 20%，最高提高至 50%，在产值基本持平的情况下，印染业税收增长 13%。在柯桥区，脱胎于传统“三缸”之一——“染缸”的纺织业历经几起几落，但始终稳坐产值总量的“头把交椅”。

“目前，我们正全力推动治水、治气、治泥、治乱、治污等各项整治工作，强力开展了印染产业整治提升‘亮剑行动’和“低、小、散”块状行业、工业小区整治。”沈志江说，“未来，我们将坚持以生态文明建设为统领，推动‘时尚柯桥、印象柯桥、幸福柯桥’建设，确保率先完成经济转型升级、率先建成美丽乡村、率先高水平全面建成小康社会。”

实体经济新动能不断培育，五大千亿级产业成新引擎

“他们建房子好像在搭积木。”走进位于柯桥区金柯桥大道南侧的中纺中央商务区项目建设工地，记者发出了这样的感叹。原来，施工方宝业集团采用装配式的建筑方式代替了现浇。房子的墙体、屋顶等预制件前期已经在工厂生产好，运到工地后，由起重机对这些部件进行一一装配。

“通过设计的标准化和管理的信息化，装配式建筑比传统建筑在节能、节水、节地幅度上分别达到 65%、60%、20%，是未来建筑业的一个方向。”宝业集团董事长庞宝根说，“宝业在柯桥诞生、成长，目前在建和完工的建筑工业化项目面积达 800 多万平方米。这得益于柯桥区的大力支持，使我们在建筑行业走得越来越坚定。”

宝业集团的成就是柯桥大力发展建筑业、培育实体经济新动能的一个缩影。近年来，柯桥未将发展的目光仅盯在印染业上，而是积极实施“服务业兴区”和“工业强区”两大战略，重点培育了高端纺织、时尚创意、先进装备制造、建筑产业现代化、文化旅游等五大千亿级产业，推进三次产业比重调整为 2.8 :51.0 :46.2，被列为全省第一批服务业强县（市、区）试点。

新动能如何培育？柯桥高度重视人才的引进工作，树立起“引进一名人才，带来一个团队，兴起一个企业，带动一个产业”的理念。自 2016 年 2

月起，柯桥开始筹备建设千人计划产业园区，集科技园孵化苗圃、研发中试园、企业创新园等为一体，着力打造人才高地。

缓步入园，这里绿树林荫，溪流潺潺。一个咖啡吧内，几名创客正在聊着关于 3D 打印的话题。“这里已入驻高层次人才创业创新企业、科技型成长型企业、时尚创意企业等 390 家，集聚各类人才 4500 多名，其中国家、省‘千人计划’专家 38 名。”柯桥区经信局局长倪仁龙说，目前这里已累计新增国家级高新技术企业 77 家。

来到园区内的浙江迅实科技有限公司，公司负责人、省“千人计划”人才张靖告诉记者：“我主导的 3D 打印机项目，迁到柯桥千人计划产业园，不到 1 年就已实现销售额 3000 万元。”谈及对柯桥的印象，张靖笑言：“来柯桥是来对地方了。”

设立总规模 10 亿元的两个科技人才基金；落实重点人才项目推进机制和“店小二”服务机制；推出“重投入、重创新、重信用，爱实业、爱环境、爱家乡”的“三重三爱”活动；推进“最多跑一次”等制度改革，提高行政审批效能……为了加大新动能培育，柯桥栽下一棵棵“梧桐树”，切实营造出创业乐业的环境。

柯桥的努力没有白费，在绍兴金柯桥科技城，已经有越来越多的人才选择在柯桥落户、创业。2016 年，柯桥 38 个海外高层次人才创业创新项目共实现项目投入 3.1 亿元，项目销售 2.66 亿元，有效带动了电子信息、新材料、生物医药、装备制造等多个战略性新兴产业的蓬勃发展。

新动能的培育，柯桥从未止步。3 月 7 日，柯桥区举行了总投资达 526.9 亿元的 17 个重大项目集中开工仪式。这 17 个项目，不仅有高端装备制造、印染产业集聚升级、大数据应用等产业提升项目，还有商贸、旅游等服务业项目，投资超 50 亿元的项目就有 5 个。

“目前，柯桥正主动对接‘中国制造 2025’‘互联网 +’等重大战略，推动工业大区向工业强区迈进，实现产业结构由‘二三一’向‘三二一’转变，三次产业加速融合。”徐国龙说。

（记者　张　炜　方　敏）

人民日报 2017 年 9 月 10 日第 1 版



绍兴县印染行业定型机废气污染专项整治动员大会

产品绿色高端　技术世界领先

绍兴柯桥纺织印染又走俏

本报绍兴 9 月 9 日电　“纺织印染行业附加值低”这一偏见，在浙江省绍兴市柯桥区被打破。今年上半年，印染产业实现产值 350.75 亿元，同比增长 20.7%，创近年新高。

纺织印染业是绍兴柯桥的支柱产业，如何完成转型升级？柯桥成功实现行业“蝶变”的秘诀是：“产品绿色高端，技术世界领先”。

首先是淘汰落后设备与工艺。柯桥规定：市区内不再保留印染企业，所有印染企业向滨海工业区集聚，园区建有现代化污水处理中心，入区企业日



庆茂纺织印染有限公司

排放量必须在1万吨以上。“低、小、散”想进区？没门。为鼓励老企业引进新设备、新技术，当地政府还设立了转型升级基金，对引进先进设备的企业，按投资额的15%予以奖励；技改达标者，技改补贴是普通行业的15倍。这些举措吸引企业纷纷淘汰落后，向“高端”攀登。

在兴明染整有限公司的印染车间，每一卷白坯布进厂后，都会贴上个条形码，所有生产环节都由电脑统一调控。在柯桥，这样的自动化车间越来越多。由于新设备、新工艺普遍推广，柯桥纺织面料中高端产品占比大幅提高。重组提升的印染企业，组成了一个3.5平方公里的“蓝印时尚小镇”。

圆桌前，中国十佳设计师、知名时尚买手与企业家讨论热烈，观点交锋不断——这是日前在绍兴柯桥举行的纺织创意设计高峰论坛，柯桥每月都会举办这样的“头脑风暴”。近年来，柯桥区政府力促时尚创意产业发展，相继建成中纺CBD、F5创意园等基地。目前，已有386家创意机构落户，1300多位设计人才加盟。数据显示，去年基地创意产值达1.8亿元，带动周边企业产值180亿元。

除了技术、设备等硬件，创高端离不开从业人员孜孜以求的工匠精神。绍兴宏强印染有限公司董事长杨建强，曾因5家印染厂被列入关停名单心疼得放声大哭。花6亿元投入新厂房新设备后，他力求每个生产环节精益求精，企业生产出的“特黑”产品价格为同行3倍，还供不应求。“你看我手中两块布，同样的工艺，同样的设备，为什么我的产品更纯正？关键就是更注重细节。”

与5年前相比，柯桥纺织印染行业已脱胎换骨：重点印染企业中CAD技术普及率达100%，现有印染设备中60%以上达到国际先进水平，有20家纺织印染企业被授予国家级高新技术企业。

（记者　王慧敏）

人民日报 2018年3月10日第6版

马卫光代表（浙江绍兴市委书记）

打好传统产业改造提升硬仗



绍兴喜临门家具股份有限公司研发的智能“太空舱”睡眠系统

“改造提升传统产业，是我国经济由高速度增长转向高质量发展的必然要求，也是推进供给侧结构性改革、振兴实体经济、实施创新驱动发展战略的重要内容。”马卫光代表说，政府工作报告提出，运用新技术、新业态、



浙江吉麻良丝新材料股份有限公司研发成功“舒弹丝+汉麻”的新型科技型纱线织布

新模式，大力改造提升传统产业。这为传统工业城市实现高质量发展指明了方向。

绍兴是一个以传统产业为主体的工业大市，随着经济转型升级的深入和市场充分的竞争，再加上资源、环境、产出对产业发展提出的新要求，传统产业面临新挑战。要按照“绿色高端、世界领先”目标，坚决贯彻新发展理念，以供给侧结构性改革为主线，坚守实体经济，打好传统产业改造提升硬仗。

马卫光认为，要创新路径，以智能制造为主攻方向，以先进技术、文化创意等改造提升传统产业，着力拉长产业链、补强创新链、提升价值链；拉高标杆，大力推进智能、绿色制造；攻坚突破，坚持破立结合、激励与倒逼结合、加减结合、内外结合、集聚整合与关停并转结合，构建“清单化+项目化”工作推进机制；联动推进，协同发力，合力打造传统产业改造提升示范区。

（记者　杨　迅）

人民日报 2018年6月8日第12版



2018年6月3日，2018绍兴发展大会开幕

绍兴举办首届发展大会

本报电　近日，绍兴举行首届发展大会，向全球展示经济社会发展成就和亮点。1000多名来自海内外的工商界人士、知名专业人士会聚绍兴，围绕“拥抱大湾区，发展大绍兴”贡献才智。绍兴市委书记马卫光介绍，大会旨在传承弘扬千百年来赓续不绝的文化传统和商业基因，汇聚天下绍兴



2018年6月3日，市委书记马卫光在绍兴发展大会产业发展论坛上致辞

绍兴是首批中国历史文化名城，文明史源远流长。独具魅力的“越文化”为华夏文明贡献了大禹文化、阳明文化、书法文化、越剧文化、黄酒文化、会计文化、师爷文化等璀璨瑰宝。深厚的历史文化底蕴哺育了一大批引领时代潮流的杰出人物，涌现了以思想家王阳明、书法家王羲之、书画家徐渭、文学家陆游、文化家鲁迅、教育家蔡元培、科学家钱三强等为代表的名人大家，当今两院院士中有70多位绍兴籍科学家。与此同时，这方土地也孕育萌发了许多商业思想，“商圣”范蠡以“农末俱利”“平粜齐物”“散财济民”等理念治理越国经济。这些思想融入“越文化”之中，使古越大地始终保持浓厚的经商传统，产生了发达的工商经济。

（吴采莲）

人民日报 2018年7月8日第1版

淘汰落后产能 加快转型升级

绍兴柯桥纺织业织出新成色

本报绍兴7月7日电 走进浙江凡特思纺织品有限公司面料陈列大厅，五颜六色的面料布样整齐挂着，业务员一口流利英文，正陪几位外国客商挑选。专做纺织外贸的凡特思公司位于浙江省绍兴市柯桥区，每天出口



位于柯桥经济开发区（齐贤街道）的原浙江亚光针织印染有限公司厂房内，浙江迅实科技有限公司的工作人员正在检测刚生产的医疗口腔3D打印机，这些3D打印机将在美国医疗诊所上架。

10个集装箱的产品，八成产自本地。

柯桥是我国纺织业重镇和纺织品主要集散地。过去因为这里的产品低端，国外大品牌客户不会来柯桥。近年来，随着柯桥纺织产业加快转型升级，高档纺织品越来越多，广受大品牌客商青睐。今年前4个月，柯桥高端纺织品产值138亿元，占纺织业比重达52.9%。

“嗅”到柯桥纺织产业加速转型的气息，环思智慧科技股份有限公司董事长樊敏果断把公司从上海迁到柯桥，“到这里来就是准备扎根，踏上柯桥发展的节奏。”确实，对于一家纺织行业信息化建设企业，柯桥是理想的创业之地，“我们专注研发，帮助柯桥打造科技型智能型纺织企业，努力站到产业的前列。”樊敏表示。

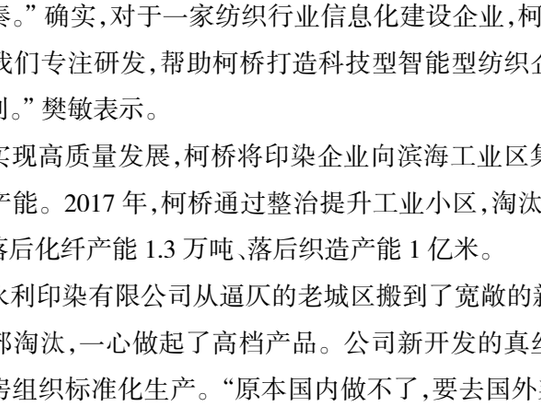
为了实现高质量发展，柯桥将印染企业向滨海工业区集聚，同时坚决淘汰落后产能。2017年，柯桥通过整治提升工业小区，淘汰落后印染产能7.6亿米、落后化纤产能1.3万吨、落后织造产能1亿米。

绍兴永利印染有限公司从逼仄的老城区搬到了宽敞的新厂区，落后生产设备全部淘汰，一心做起了高档产品。公司新开发的真丝纱线印染，须在恒温厂房组织标准化生产。“原本国内做不了，要去国外染色。”总经理吴燕芳说，“现在新厂房完全符合生产要求，虽然运行成本高了20%，但产品利润更可观。”

原本散布的纺织印染产业集中、提升后，柯桥城区环境更美，吸引力更强。留美博士熊天任在柯桥科技园创办了浙江司泰克材料科技有限公司，这里的硬件设施是重要吸引因素，但让他感触最深的是，柯桥重视优化营商环境，吸引创新创业人才，“政府提供一站式服务，帮助我们解决困难。在这里创业，没有后顾之忧。”

“高质量发展要持续有后劲，需要高素质人才不断加入。”柯桥区委书记沈志江说，“在柯桥，从政府到企业，求贤若渴，齐心协力推动产业迈向中高端。”

（记者　王慧敏　顾　春）





打造现代社会体系

人民日报 1993 年 6 月 3 日第 3 版

建立群防群治网络　认真进行普法教育

绍兴市加强基层基础建设

本报讯　浙江省绍兴市委、市政府认真贯彻中共中央、国务院和全国人大常委会关于加强社会治安综合治理的两个《决定》，坚持“打防并举、标本兼治、重在治本”的方针，使全市社会治安综合治理达到一个新水平。



上虞市曲艺团在沥海镇进行法制安全教育演出



绍兴市中级人民法院联合龙洲花园社区开展青少年法制教育

绍兴市委、市政府在建立社会主义市场经济体制新形势下，大力加强基层基础建设。全市基层治保调解组织已有 12342 个，还在一些商品集市、农贸市场、城市商业区组织了治安联防组织，市区主要街道组建了 24 小时全天候武装巡逻警察执勤制度；一些农村乡（镇）村涌现出妇女禁赌协会等群众性治安防范团体，形成了群防群治网络。

绍兴市及时总结推广了上虞市沥海镇人民调解工作规范化建设和越城区“三跨”（跨系统、跨行业、跨部门）联调工作的经验，积极调处民间纠纷，不少乡镇做到小矛盾不出村，大矛盾不出乡，就地调处解决，矛盾不上交。

绍兴市还把抓好“二五”普法教育，加强和提高青少年法制意识、做好对有轻微违法行为青少年的教育挽救工作，作为社会治安综合治理的一项基础工作来抓。市委及时总结了越城区蕺山街道党委重视青少年法制教育，辖区内 2000 余名青少年无一人违法犯罪的典型经验，在今年 4 月全市法制宣传教育工作会议上推广。

社会治安综合治理工作已成为绍兴市委、市政府考核基层党政领导政绩的重要依据。市委办公室、市政府办公室转发了《绍兴市社会治安综合治理达标考评办法》，市政府印发了《关于社会治安综合治理一票否决权制试行办法》。由于社会治安综合治理目标责任制的落实到位，强化了地区和部门的社会治安综合治理责任意识，一些县、乡（镇）党政第一把手亲自抓这项工作。两年来，全市已有 343 个乡镇（街道）和基层单位达到“四无”（即：无刑事案件、无政治案件、无灾害事故、无治安案件）。全市有 42 个市级社会治安综合治理先进集体，9 个省级社会治安综合治理先进集体。诸暨市枫桥镇被评为全国社会治安综合治理先进集体。

（秦规宗）

人民日报 1997 年 10 月 23 日第 3 版

构筑治安防控网络　开展五创安全活动

绍兴社会治安持续稳定

本报讯　浙江省绍兴市公安机关在党委、政府和社会各界大力支持下，今年年初开始在全市开展了一场以构建维护社会稳定工作为目的的“五创”活动，即在居民区开展创建安全文明小区，农村创建安全文明村，内部单位创建治安安全单位，主要公路干线创建安全文明路段，大中型专业市场创建平安市场。目前，全市已建成安全小区 327 个，安全文明村 1230 个，安全单位的普及率达 85% 以上，交通主要干线和大中型市场基本达到安全路段和市场的标准。



嵊州市打造“平安嵊州”建设和谐社会工作会议

在“五创”活动中，该市各级公安机关在全面调查的基础上，科学规划，突出重点，强化工作措施，组织力量积极抓好落实嵊州市公安局在抓安全村（居）、小区试点中，由局领导率队下村蹲点二十多天，取得了在农村如何抓安全防范机制建设的经验。诸暨市、新昌县、越城区等地积极组织派出所、企事业单位与居委会开展共建安全小区试点工作，摸索出开放型、封闭型、复合型等不同小区的创建模式。上虞市、新昌县等地完善警务协作制，组织各警种和“三护”队伍，加大巡路、护路力度收到明显成效。5 月 26 日凌晨，上虞市上浦镇一路边饭店员工俞志泉发现 104 国道上一辆大客车上有歹徒抢劫作案，迅速拨打“110”报警，使三名车匪全部落网。


绍兴城区构建“四三三”治安防控体系

绍兴市委常委、公安局长吴鹏飞介绍说，“五创”活动开展以来，该市的防控机制建设已有了突破性的进展，推动了公安机关打击控制预防犯罪的整体效能的提高，促进了全市社会治安的持续稳定。今年 1—10 月份，该市刑事、治安发案率呈大幅度下降态势，居民区、内部单位、国省道线布场的治安秩序良好，群众的安全感普遍得到增强。

（沈志峰）

人民日报 1999 年 12 月 1 日第 1 版

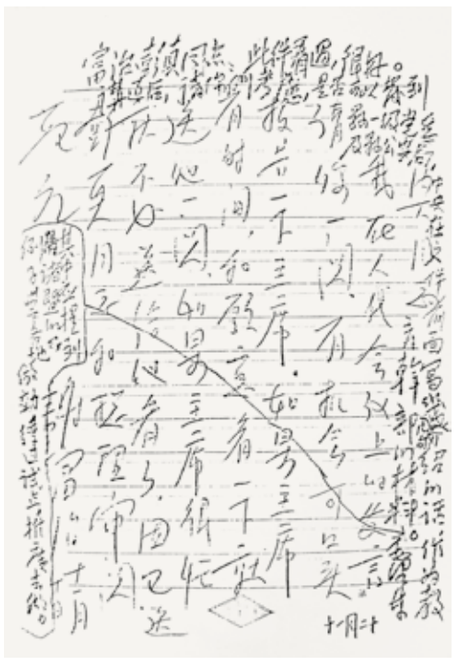
立足稳定和发展

——浙江诸暨“枫桥经验”纪实

位于浙江省诸暨市东部的枫桥，是一个经济、文化名镇，现有人口 4.76 万人。镇里楼房林立，店铺相挨，快、慢车道和绿化带井然有序。

枫桥人民安居乐业。17 年来，没有发生群体性上访事件，没有发生凶杀案件，也没有因民间纠纷调解处理不当激化而成的刑事案件。近 6 年来，枫桥刑事案件发案数一直控制在万分之八左右，78% 的纠纷都在村一级得到处理。

枫桥经济稳定发展。去年全镇农民人均收入 6025 元，综合经济实力进入全市十强。



毛泽东关于“枫桥经验”的批示

稳定是发展的前提

在枫桥镇的陈列室里，展示着具有历史意义的照片和图文。60 年代初，枫桥的干部群众在实践中，创造了“发动和依靠群众，坚持矛盾不上交，就地解决，实现捕人少，治安好”的“枫桥经验”。1963 年 11 月，毛泽东同志亲笔批示要各地仿效，经过试点，推广去做。

诸暨市委书记王国伟告诉记者，36 年来，“枫桥经验”在不断丰富和发展。直到现在，形成了“党政动手，各负其责，依靠群众，化解矛盾，维护稳定，促进发展，小事不出村，大事不出镇，矛盾不上交”的具有时代特征的“枫桥经验”，实现了“矛盾少、治安好、发展快、社会文明进步”的良好局面。

改革开放使枫桥的社会面貌发生了深刻的变化。但由于利益格局的重新调整，不可避免地会产生新的矛盾。一些企业陷入困境、企业债权债务增多、出现下岗职工等等。解决这些问题，就要着眼于稳定这个大局。

枫桥一家拥有 200 多名职工的集体企业，出现严重的资不抵债，生产经营难以为继，职工人心浮动。当地干部着手解决此事时，得知步森集团正要上一个生产西裤的分厂，便牵线搭桥。步森集团有市场、品牌和营销管理的优势，这家企业有场地、厂房和熟练工的基础，两者“情投意合”。这家企业被步森集团兼并后，当年就形成 30 万条西裤的生产能力，创产值 1700 万元、利税 200 万元。



枫桥派出所接待中心

记者到步森集团实地一看，新颖的大楼，明亮的大厅，电梯间里像宾馆一般铺着“星期三”的地毯，每天更换，这家创建于 1984 年的服装企业，去年销售衬衫 452

万件，上交国家税收 643 万元，成为中国服饰行业最大的企业之一。

步森集团党支部书记寿能丰对记者说："我们集团在枫桥落地生根，光工人就有 2000 多人，没有一个稳定的社会环境是不能发展的。有好多地方的政府和部门许诺给优惠政策，邀请我们集团总部迁过去。但集团董事会始终没有动摇，不能离开枫桥这块宝地。"

日本商人、韩国商人和我国台湾省商人，经常来枫桥谈生意，下订单，有的一住就是一两个月。一位在枫桥经营水煮笋的日本商人说："枫桥好，枫桥是一个宁静的好地方。"

发展是稳定的基础

一路过去，山上全是翠绿的竹林。山路两旁的毛竹又高又密，夹成一条绿色的雨道，汽车就从中钻过去。

记者到了山里的岫山村，村里办公室的墙上悬挂大镜框，中共中央组织部授予的光荣称号："全国农村基层组织建设工作先进党支部"。

"我们这个村过去又穷又乱，现在变成全国先进，这正好说明了经济发展是稳定的基础。"村党支部书记王水方对记者说。

岫山村原是有名的贫困村，由于穷，村民偷伐山林成群，赌博成风，邻里不睦，纠纷不断。

1993 年底，退伍军人王水方出任村党支部书记兼村委会主任。村里组织群众成立了禁赌协会、敬老协会、计划生育协会、法制宣传组、帮教帮扶组和护村队，修订了村规民约，整顿了村风。要使人心定，关键在致富。村干部想尽办法筹集资金，自己买织机，鼓励村民买织机，全村几乎户户有织机，人人有工做。白布坯源源不断地运出山，信息和资金源源不断地进了村。村里修筑了 5 公里长的水泥村道，开发了 2800 亩竹林，开辟了竹笋生产基地，接通了自来水，开通了有线电视，安装了程控电话线路……村民人均收入从 1993 年不足 700 元变成去年 5100 元。村民乐得咧开嘴："吃水不用提，走路不带泥，家家有电视，电话不稀奇。"

这个由国家服装协会命名的"中国名品衬衫之乡"，已有 34 家上规模的衬衫企业和"步森""开尔""海魄"等知名品牌，年产衬衫 2500 万件，年创产值 9.38 亿元，实现利润 7580 万元，上缴国家税费 1500 万元。

去年枫桥镇实现国内生产总值 7 亿元，跨入绍兴市首批小康镇行列。二、三产业的发展，提供了众多的就业机会和致富门路，使枫桥 4.5 万余名农业富余劳动力就地转移，并吸纳了一大批外地务工经商人员，现已有 11 家外地企业在枫桥落户。

稳定需要一套机制

"在现阶段，影响农村稳定的突出因素是人民内部矛盾。这些矛盾是改革、发展过程中产生的，可预见、可调节、可疏导，只要主动预防、及时化解，一般不会酿成大的事端。枫桥已经初步建立了有效的预防和化解矛盾的工作机制。"诸暨市委副书记蔡汉良对记者说。

这套工作机制为：组织建设走在工作前，预测工作走在预防前，预防工作走在调解前，调解工作走在激化前。

组织建设走在工作前，保证预防化解工作有人抓、有人管理。枫桥镇的村、企业层层建立了治保调解组织，全镇现有 152 个治调组织，608 名治调人员，还有一支 155 人的治安信息员队伍。

预测工作走在预防前，建立一个反应灵敏、能及时发现矛盾纠纷的预警体系。镇党委、政府两个月召开一次综合治理联席会议，分析预测社会治安、不安定因素和矛盾纠纷的特点规律。每年通过各种渠道收集的信息有 200 余条，为预防和化解矛盾提供了重要依据。

预防工作走在调解前，努力减少矛盾，尽可能避免纠纷。抓好与农民生活生产密切相关的问题，抓好重点季节的预防工作。每年"双夏"大忙季节来临前，村干部都要集体检查一遍电线、沟渠、机耕路和山塘水库，该修补的及早修补，该抢建的及早抢建，防止村民因争水、争电、争路发生矛盾和冲突。

调解工作走在激化前，力争把矛盾纠纷解决在萌芽状态。1993 年以来，全镇共发生各类纠纷 2276 起，调解处理成功 2188 起，成功率达 96.15%，基



枫桥派出所干警与村干部讨论社会治安综合治理问题

本实现了小纠纷不出村，大事情不出镇，矛盾不上交。

有了这样一套工作机制，诸暨的社会稳定就有了保障。哪怕是遇到了突发性事件，镇和村里的干部也能沉着处理。“苗头抓早，矛盾抓小。无事不要生事，有事不要怕事。”诸暨镇的一位年轻干部说。

发展需要以人为本

“以人为本，强化教育”，“要有好的产品，首先要有好的人品”，“改善生态环境，先改善心态环境”……记者在枫桥镇采访时，步入海魄服饰有限公司，格调不俗的企业文化新风扑面而来。

教师出身的海魄公司董事民陈茂水对记者说：“我们有着‘枫桥经验’的良好传统，应该说外部环境不错，关键在于企业内部要有一个安定团结的生产环境。企业要发展，要对社会有用，首先要有好的人品。”

海魄公司建立了企业党支部、工会、团支部、妇代会，办起了图书室、活动室，建起了墙报、黑板报，创办了企业报和职工学校，发起了“读好书、

干好事、做好人”活动，使全体职工在浓厚的文化氛围中受到教育和提高。

“八小时内是企业文明守法的职工，八小时外是社会文明守法的公民。”步森、海魄等企业经常举办外乡务工青年培训班，鼓励他们学文化、学技术、学法律。

在枫桥，村村设法制宣传亭，户户有普法教育书。每年，都由司法所牵头举办大型法律知识竞赛，政府出资购买普法读本送到家，有线电视、广播不断开展法制教育，提高农民法制意识。乡镇和各村普遍开展创“文明村、文明户”、做“文明人”活动，有 80% 以上的村达到了文明村标准。

（记者　袁亚平）

短评：“枫桥经验”值得总结和推广

如何正确处理改革、发展、稳定的关系，是时代向我们提出的一个重大课题。浙江省诸暨市“枫桥经验”经过改革开放的实践，形成了党政动手，各负其责，依靠群众，化解矛盾，维护稳定，促进发展，做到小事不出村，大事不出镇，矛盾不上交。“枫桥经验”值得总结和推广。

枫桥经验，早在 1963 年 11 月经毛主席推荐，而闻名全国。当时名气大，是那里的干部、群众能比较正确地认识和处理当地发生的社会矛盾。过了 36 年，他们不断分析新情况，总结新经验，仍然能比较正确地分析和处理新时期的人民内部矛盾。这是值得学习的。

毛主席《关于正确处理人民内部矛盾的问题》这一光辉著作，第一次系统地阐述了社会主义社会内部的矛盾的学说。他在文中说：“许多人不承认社会主义社会还有矛盾，因而使得他们在社会矛盾面前缩手缩脚，处于被动地位；不懂得在不断地正确处理和解决矛盾的过程中，将会使社会主义社会内部的统一和团结日益巩固。这样，就有必要在我国人民中，首先是在干部中，进行解释，引导人们认识社会主义社会中的矛盾，并且懂得采取正确的方法处理这种矛盾。”我们推荐枫桥经验的用意，就在于此。

稳定是改革和发展的前提，改革和发展必须有稳定的政治和社会环

境。社会稳定是深化改革、扩大开放、发展经济的重要条件，它以优化的环境，树立地方良好的形象和信誉，团结社会各方面的力量，增强国内外投资者的信心，实现经济的可持续发展。如果一个地方刑事案件不断发生，治安问题居高不下，“黄赌毒”等丑恶现象屡禁不止，不仅发展经济无从谈起，而且原有的经济成就也有可能毁于一旦。

“枫桥经验”的成功之处，就在于当地干部群众始终把经济发展与社会进步作为统一的奋斗目标，在牢牢把握经济建设这个中心，坚持发展是硬道理的同时，切实加强社会主义精神文明和基层民主法制建设，切实维护社会政治稳定，走出了一条稳定与发展同步、致富与治安并举、经济与社会协调发展的新路子。

从我国国情看，80%的人口在农村，要实现整个社会的稳定，农村的稳定是基础，没有农村的稳定，就没有全社会的稳定。做好农村的稳定工作，对维护改革、发展、稳定大局，至关重要。随着改革的深化、开放的扩大、体制的转换和利益格局的调整，人们各种思想观念以及利益之间的相互冲撞，现实社会中不断出现大量的人民内部矛盾。人民内部矛盾产生于人民群众之间，要化解好人民内部矛盾，也只能紧紧依靠人民群众。因此，“枫桥经验”是值得重视的。

人民日报 2001年1月29日第1版



柯桥城区

更富　更强　更美

——浙江省绍兴县迈向城市化纪实

江泽民总书记于1998年10月到浙江农村视察时提出，沿海发达地区要率先基本实现农业现代化。作为经济发达县（市）的代表，绍兴市委常委、绍兴县委书记顾秋麟第一个向总书记汇报工作。

两年多过去了，绍兴县在农业产业化、农村工业化、农民城市化的道路上，朝着实力更强、环境更美、风气更正、人民更富的目标，迈入新世纪。

兴商建市　兴市建城

这里是亚洲最大的纺织品与信息集散中心，这里是一座充满现代气息的新城。市场里的纺织品五彩缤纷，不同肤色的外商随处可见。布行摊点里的一台台电脑，或设计打样，或上网交易。人流，车流，物流，资金流，信息流，川流不息。位于绍兴柯桥的中国轻纺城，2000 年市场成交额达 188 亿元，带动了金融保险、交通运输、房地产、商业零售和旅游服务业的迅速发展。

作为全国“十大财神县”、全国农村综合实力十强县（市），绍兴县 2000 年国内生产总值达 185 亿元，比上年增长 12.1%，经济总量连续 17 年居浙江省前列。经过区划调整，绍兴县政府驻地迁址柯桥，这里成为全县的政治、经济、文化中心。



绍兴县滨海工业区安置小区

绍兴县委书记顾秋麟对记者说：“我们集全县 72 万人民的力量和智慧，励精图治、众志成城，塑造城市建设的新形象，营建经济发展的新高地，促使人的素质的新提高。”

绍兴县作为全国首批 6 个乡村城市化的试点县（市）之一，坚持高标准、高起点编制规划，多途径、多方法培育建设，社会化、多元化、市场化投资融资，城镇品位日益提高。县财政拨出专款 3000 万元，作为中心镇重大基础设施项目建设的启动资金。

运用高新技术　提升传统产业

记者走进绍兴县轻纺科技中心，只见分色机房里电脑一排排，成像控制台前屏幕一列列，身穿白色工作服的技术人员在键盘上十指如飞。科技中心副总经理陈科弟介绍道，这里有 120 多个计算机工作站，24 小时为国内纺织印染界提供印花面料花样电脑设计、分色制版服务。中心拥有 200 余名计算机博士、硕士及具有中、高级职称的各类技术人才，专业从事纺织 CAD/CAM 研究开发、纺织面料创新设计、面料中试、纺织信息服务、技术培训等，是国家纺织工业 CAD 咨询推广中心、浙江省高新技术研究中心。

轻纺科技中心是绍兴县纺织业不断提升的一个象征。绍兴县已拥有各类无梭织机 2 万台，全县纺织业无梭化达到 50%，比全国平均水平整整高出 40 个百分点，达到了目前欧美国家的水平。全县每年生产化纤面料达 20 亿米，占全国总量的 20% 。

绍兴县县长徐纪平对记者说：“技术创新是企业生存与发展的基本前提。绍兴县作为全国最大的纺织面料生产基地和最大的纺织面料集散中心，我们以技术改造与技术创新为载体，积极为企业技术创新营造有利的体制、政策和社会文化环境。”

为了跨世纪的发展，县里专门拨款 40 万元作为战略研究费用，邀请中国纺织大学、浙江大学工商管理学院等大专院校的科技人员，共同制定纺织行业的产业提升规划和竞争策略。

县里还出台了相应的产业导向政策，积极引导企业调整投资结构，将

投资重点转向化纤和染整，从注重改造硬件设备转向投入新产品、新工艺、新材料等技术研究和开发。

记者驱车前往柯东高新技术产业园区，只见齐刷刷的标准厂房，一杆杆的各色旗帜。记者到中美合资倍合德精细化工有限公司，总经理说，产品 100% 自营出口，远销美国。记者到绍兴远东新聚酯有限公司，这是一家与港商合资的公司，总投资 8 亿元，为国家级重点高新技术企业。

柯东高新技术产业园区以“科技含量高、投资效益好、生态环境美、示范作用强”为目标，重点鼓励发展电子与信息、机电一体化、新型材料、生物医药、新能源、高效节能和环保等产业，努力建成绍兴县新世纪高新技术集聚区。

既要金山银山　又要绿水青山

绍兴县是富裕的，2000 年全县预算内财政收入 13.8 亿元，农民人均纯收入 5500 元。“经济越发展，越要重视生态环境保护”，“既要金山银山，又要绿水青山”，这是绍兴县委、县政府坚持不懈的目标。

在绍兴县的乡野田间，看不到一般农村随处可见的露天粪坑和坟墓。1999 年以来，全县开展了农村环境整治和创建生态示范镇活动，美化、绿化、净化，清草、清淤、清障，水改、厕改、坟改、殡改，消灭了露天粪坑 22 万多只，建造卫生公厕 5682 座；平迁村内坟墓 9 万余穴，净增耕地 3900 多亩。

以印染为主的乡镇工业，曾污染过河道。绍兴县委、县政府痛下决心，提出了“关、停、并、转、治”的治污方针，集中治理水污染。继投资 2.3 亿元的治污网络一期工程完工后，以股份制形式投资 7.22 亿元的治污网络二期工程于 2000 年底全面完成。至此，全县工业废水都可望达标排放。

驱车绍兴县境内，绿色时时掠过眼前。现在，全县绿化荒山面积 3.9 万亩，绿化率达到 96%；县域森林覆盖率达到 45.5%，人均城镇公共绿地面积 11.5 平方米。全县已有 3 个镇通过省级生态示范镇验收，夏履镇被联合国环境规划署授予全球环境“500 佳”称号。

2000 年 3 月，绍兴县被国家环保总局命名为第一批国家级生态示范区。

（记者　袁亚平）

人民日报 2003 年 6 月 29 日第 4 版

清风凉夜人安逸

——绍兴市推进社会保障体系建设纪实

夏夜，阵阵凉风拂过绍兴城，林间水上一派清和之气。记者踩着灯光，走进稽山街道鹤池苑一幢楼房，敲开 2 单元 204 室。这是绍兴市一家“低保”户。

房主人陈一平，今年 74 岁，老伴和女儿出去乘凉了。他从抽屉里拿出一个个本子来，“这是享受最低生活保障的协议书，一家三口，每人每月领取保障金 230 元。这是《绍兴市慈善医疗卡》，凭卡就诊医院免收挂号费、门诊检查费、注射费，常规检查减半收费。”他说，市民政局每逢夏令、中秋、冬令、春节，都送慰问金来。街道扶贫结对，每逢“五一”、“七一”、国庆节、春节，也都送慰问金来。青年志愿者随叫随到，上门服务。

陈老伯动情地说：“天怕秋来旱，人怕老来苦。我自己丧失劳动能力，又没有积蓄。幸亏有了党的好政策，我现在生活得很安逸，感激共产党和人民政府哇！”

社会保障关系大局

6 月 16 日夜 11 时，绍兴市委大楼的一间办公室还亮着灯。记者推门进去，绍兴市委书记还在办公呢。

说起社会保障体系，书记很有自己的思考和体会：“绍兴经济社会发展

水平较高，人民总体生活水平提高较快，去年城镇居民人均可支配收入达到 11747 元，农民人均纯收入达到 5690 元，位居全国前列。但同时，也确有一部分群众生活还有困难。要解决他们的生产生活问题，既要做一人一事的工作，更要系统考虑，从制度入手，采取一些治本的措施，从整体上推进社会保障体系建设。”

记者手头有一本厚厚的材料。今年 3 月 11 日，绍兴召开了历史上第一次全市保障工作会议，市委、市政府出台了一系列政策措施：《进一步加强社会保障工作的若干意见》《进一步做好下岗失业人员再就业工作的若干意见》《绍兴市区被征地农民养老保障暂行办法》。

绍兴市积极推进以养老、医疗、失业保险为重点的社会保险制度建设。率先建立广覆盖、多层次、多渠道的社会保障体系，努力构筑权利和义务相对应、管理和服务社会化的社会安全网络。养老保险覆盖面已从国有、集体企业扩大到各种不同所有制企业的职工及城镇自由职业者。到去年底，全市参加养老保险的人数超过 62.3 万人，在职职工参保率已达到 70% 以上，其中市区、绍兴县已提前基本实现企业养老保险全覆盖；基本医疗参保单位已达 4071 家，参保人数达到了 31 万多人；参加失业保险的人数超过 36.7 万人，有 4.4 万名失业职工按规定享受了失业保险，领取失业救济金的人数正逐步减少，失业保险基金积累逐步增加。

绍兴市各级把就业和再就业作为社会保障工作的大事，非公有制经济已成为城镇就业的主渠道，平均每年吸收 53.6 万人。全市二、三产业从业人员已占从业人员总数的 70% 左右。与市场化就业相适应，绍兴市在浙江省率先实现了下岗职工基本生活保障制度与失业保障制度并轨。

绍兴市建立完善了覆盖城乡的最低生活保障制度。到今年 4 月底，全市城乡居民享受最低生活保障的有 30782 人，其中城镇居民每人每月保障金 230 元，农村居民每人每月保障金 150 元。对“低保”对象还给予了就医、住房、子女就学等一系列优惠政策，切实减轻了他们的生活负担。



2002 年 6 月 26 日，绍兴市人力资源市场挂牌运行

就业是民生之本

走进绍兴市职业介绍服务中心，迎面便见蓝底白字的宣传牌：“劳动者自主择业，市场调节就业，政府促进就业。

电子显示大屏幕，多媒体触摸屏，所有前台操作和业务都实行计算机管理。这里设有面向个人的求职登记、职业介绍服务区，面向用人单位的一条龙服务区，面向中高级技术人才的专业技术人员服务区，信息查询发布区，休闲区，还有职业指导室、面试洽谈室、职业能力测试室、体检室、职工档案室等。

绍兴市就业管理服务局局长高源献介绍说，服务中心投资近 2000 万元，于 2001 年 6 月建成投入使用。今年 1—5 月，全市求职登记 10.9 万人次，介绍成功 57151 人。市职业介绍服务中心免费为失业职工再就业提供服务，设有 “123” 再就业援助专柜，为就业困难群体提供重点帮助，开展 “不挑不拣，两天上岗” 的承诺服务。到目前，仅绍兴市区就有 1601 人通过这 “绿色通道” 就业。

记者上楼，恰好见到绍兴就业网正在演示。工作人员告诉记者，绍兴就业网在2001年5月正式改版，被评为“浙江省知名特色网站”。现有会员单位620家，个人注册会员6684人，每天网站的访问量500多人次。

绍兴市正逐步实现市、县（市、区）、乡镇（街道）、社区四级人力资源市场信息联网。5月23日，越城区市民服务中心成立，“好邻居”、“好帮手”、“百事通”等25家社区服务机构签约加盟，成为绍兴市首个统一的市民服务平台。其服务内容包括家政、医疗、家电维修、家装、物流、婚介、房介、法律咨询、商务等，市民需要服务，可在网上预约登记，也可拨打电话预约。

全市开发社区就业岗位1.9万余个，包括保洁、保绿、保安、托老、托幼、家电维修、家政服务等岗位，既满足了市民日常需求，又缓解了就业压力。

医疗为农民解忧

车出绍兴城，到了鲁迅先生的外婆家——绍兴县孙端镇。一座整洁淡雅的社区卫生服务中心，让人心生温馨和安宁的感觉。医院设有诊疗康复部、临床医技部、预防保健部、行政后勤部、服务站管理部，科室、病房宽敞明亮，医疗设备齐全，标识美观大方。中心主任介绍，去年门诊3万人次，今年可达6万人次。中心还组织了30位临床医师对全镇40个村的慢性病人实行联村管理，上门服务，做到小病不出村、中病不出镇、大病有会诊。

绍兴市卫生局局长宋梅玉对记者说：“绍兴全市六个县（市、区）都开展了社区卫生服务，进行免费的健康体检，建立了健康档案22万户、55万人。”社区卫生服务单处方费用比大医院门诊降低40%以上，同病种家庭病床治疗费用比住院治疗费用减少一半以上。如有疑难、危重病人，救护车免费送往各大医院，而且联系妥当，省去农民患者很多麻烦。

绍兴市规划到2005年，全市社区卫生服务机构创建面达到100%，服务人群覆盖率达到70%以上。城镇居民步行15分钟、农民步行20分钟，便可就诊。

记者到了樊浦村，看到统一标识的社区卫生服务站。注射室里，五六个人沿墙坐在靠椅上，静静地输液。一位女中学生说，自己从家里走过来，就五六分钟，很方便。

（记者　袁亚平）



2005年9月21日，绍兴市惠民医院在市中医院挂牌成立

人民日报 2003年11月22日第1版

柳州没有绝招

让我们的社会安定和谐

——浙江省诸暨市创新“枫桥经验”纪实

编者按：枫桥镇矛盾少，治安好，社会稳定和谐。40年前是这样，在经济快速发展、流动人口增加、社会迅速变迁的今天也是这样，这得益于一套行之有效的做法——枫桥经验。

努力化解矛盾，就地解决问题。这是枫桥经验的基本精神。在这里，组织建设走在工作前，预测工作走在预防前，预防工作走在调解前，调解工作走在激化前。一套机制，形成制度。在这里，以人为本，注重教育，提高素质，协调发展，形成了良好的社会环境。前进中的矛盾是客观存在的，关键是要发现早，化解好，善于用发展的思路、创新的办法去解决。

长江三角洲南翼的浙江省诸暨市，一个有着1000多年建镇史的省级历史文化名镇，近来车辆不断，人群不绝，来参观的，来调研的，来洽谈的，来投资的。

40年前，就是这个枫桥镇，坚持矛盾不上交，就地解决，创造了“捕人少、治安好”的经验。毛泽东同志批示“要各地仿效，经过试点，推广去做”。由此，“枫桥经验”闻名全国。

40年后的今天，枫桥镇经济繁荣，人民富裕。2002年全镇国内生产总值达到19.34亿元，财政收入1.1亿元，农民人均纯收入7605元，跻身于浙江省综合实力百强乡镇。这里矛盾少，治安好，社会稳定和谐。刑事发案率一直控制在万分之十二以内，多年没有发生群体性突发事件。

初冬，记者来到这里，入企业与员工对话，进农村同村民交谈，在最基层感受祥和之气。

经济社会协调发展 尽量减少社会矛盾

“福寿康泰”，“虎啸风声远，龙腾海浪高”，“祖国共天地同寿，江山与日月争辉”……一幅幅村民撰写的书法作品，挂在墙这边；二胡、三弦、月琴、笛子、红腰鼓，列在墙那边。

村里有民乐队、演唱队、秧歌队、腰鼓队、锣鼓乐队、太极拳队、篮球队。年轻的新农村党支部书记陈乐琴，领着记者看这看那。全村375户、1056人，村里种养殖和轻纺、布机、小五金、运输等兴旺发达，去年人均纯收入10390元，全村文明户达到100%。村集体资产300多万元，发展势头更好。

她指着对面那一幢被脚手架包围的建筑说：“那里六间五层，建成后下面是商业营业用房，上面是村里的娱乐中心，有康乐球、乒乓球、健身房，城里人有的我们都有。我们村，家家抓发展，人人保平安，齐心奔小康。”

在枫桥镇走访，边听边看边思索。近几年来，经济快速发展，社会变革深入，同时带来了新的矛盾和问题，失地农民和农村富余劳动力大量增加，农村基础设施、公益事业建设相对滞后，农民文化生活相对贫乏。发展中的矛盾是客观存在的，关键是要用发展的思路、创新的办法去解决。推进经济社会协调发展，最大限度地减少社会矛盾，这是“枫桥经验”新的时代内涵。

枫桥镇委副书记徐洪说：“我们坚持深化发展‘枫桥经验’，注重经济社会发展，夯实维护稳定之基。积极培育服饰、轻纺两大产业，步森集团的‘步森’商标被评为‘中国驰名商标’，‘枫桥衬衫’在全国服装界具有影响。”

全镇拥有服饰企业37家，织机2万多台，去年实现销售收入59.9亿元。党的十六大之后，枫桥镇确定“合力兴工”“二次创业”，首期总投资近2亿元的省级服装特色园区已全面启动。目前全镇年销售500万元以上的规模企业已达45家，超亿元的有5家。



2003 年 11 月，中央综治委和浙江省委联合在诸暨召开纪念毛泽东同志批示“枫桥经验” 40 周年暨创新“枫桥经验” 大会

企业的快速发展，为农民就业增收提供了有力的保障。全镇工业企业吸纳农村富余劳动力 36794 名，平均每户农户有 1.2 人在就近企业工作，农民人均收入中有 77% 从企业获得。

全镇 84 个行政村，道路的硬化率达到 85%，有线电视入户率达到 85.8%，电话安装率达到 75.5%，自来水饮用率达到 91.3%，所有村都建有篮球场、老年协会活动室等公共娱乐场所。

努力化解矛盾 就地解决问题

在枫桥镇镇北社区调解委员会的墙上挂着一面锦旗：“感谢枫桥镇镇北社区调解委员会：热情周到，公平公正。” 这是今年 11 月 5 日外地一位企业主送来的。

司法助理员吴采文从档案柜里取出一个案卷，让记者细看。今年 10 月 17 日，从绍兴来的一位张姓女老板，找到了这里，递上一份材料，诉说事由。枫桥镇干山坞村一冯姓村民到她的企业染色车间染纱染丝，加工费 4.6 万元，却久拖不付。她要求调解委员会予以调解。

吴采文到了干山坞村，找到那冯姓村民，作了调查笔录。10 月 22 日，双方到了枫桥镇镇北管理处，坐下来调解。在吴采文的公道主持和耐心说服下，扣除业务费赔偿费等，冯姓村民应付厂方 3.1 万元。这样，双方都感到满意，便在《调解协议书》上签名按指印。

努力化解矛盾，就地解决问题。这是 “枫桥经验” 的基本精神。

“小事不出村，大事不出镇，矛盾不上交”，“组织建设走在工作前，预测工作走在预防前，预防工作走在调解前，调解工作走在激化前”，“预警在先，苗头问题早消化；教育在先，重点对象早转化；控制在先，敏感时期早防范；调解在先，矛盾纠纷早处理”。这些是枫桥镇历年来化解矛盾的工作机制。

随着工业化和城市化进程的不断推进，农村的矛盾和纠纷也有了新的特点，除了传统的田水之争、邻里之争，又出现了产权之争、劳资纠纷、经济合同纠纷、拆迁征地纠纷等。

枫桥镇专门设立了以解决劳资纠纷为主的稽查队和维权服务中心，开通维权热线，规范劳动用工，调解劳动争议。每年组织一次外来员工劳动合同签订，进行劳动用工和工资发放情况检查，举办法制讲座，保障外来员工的合法权益。

近 5 年来，枫桥镇共发生民间纠纷 1554 起，调处成功 1511 起，调处成功率达 97.2%，其中 80% 的纠纷在村一级就得到解决。

坚持以人为本 社会安定和谐

枫桥镇本地人口 7.6 万，外来人口有 2 万。镇里建立了外来流动人口

综合服务办公室，实行计生、劳动、公安三个部门合署办公，一个窗口办证。建立了外来人员培训基地，开设了法制、技能和安全等培训班，受教育率达95%以上。全镇所有的企业都建立了工会组织，符合条件的企业都建有党、团组织，积极吸收外来员工中的优秀分子入党、入团。每年评比“十佳外来优秀青年”，授予中高级人才“荣誉镇民”称号。

枫桥镇的社会治安好，还有一个重要的原因，就是对归正人员以人文关怀，最大限度地化消极因素为积极因素。

银杏村一位叫葛小根的归正人员，2000年初释放回家，劣迹再现，惹是生非。镇里帮教干部上门找他谈心，并多方努力，介绍他与一名外省女子成了亲，又筹集资金为他置办了两台旧布机，还让村里免去了电力增容费2400元。3年下来，他做了父亲，置了布机，还了债务，人完全变了样。

这5年来，枫桥镇217名归正人员中的绝大多数已成为自食其力的劳动者，有的还过上了小康生活，重新犯罪的只有4人。

在枫桥采访的最后一个点，是浙江海魄服饰有限公司。董事长办公室里，一长排的书柜，从人民日报到地方党报，从政治书籍到古典名著，堆得满满当当。董事长陈茂水归纳了三句话，优美的环境，优秀的人品，优质的产品。生态环境与心态环境的有机结合，是海魄发展之本。

以人为本，注重教育，提高人的素质，激发人的积极性，让人人参与创造，让社会安定和谐。“枫桥经验”的发展和创新，深层意义也许在此。

（记者　袁亚平）

人民日报 2003年12月4日第1版

审时度势谋统筹

——浙江省绍兴县城乡经济社会协调发展纪实

初冬时节，漫步在鲁迅笔下的“故乡”——浙江省绍兴县新未庄，但见粉墙黛瓦，错落有致；小桥流水，移步换景；绿化带郁郁葱葱，社区广场宽敞整洁；幼儿园、农贸市场、卫生保健站、中心商场配备完整，道路、桥梁、绿化、环卫、电力、电讯、给排水等基础设施一应俱全。这是绍兴县以“三个代表”重要思想和党的十六大精神为指导，统筹城乡经济社会协调发展的一个缩影。

经济高速发展，社会快速转型，统筹城乡协调发展成为必然要求

绍兴县是浙江经济第一县，全国经济十强县之一。

这里，年产纺织面料20多亿米，连接起来可绕地球50多圈，是全国最大的纺织品生产基地。2002年，全县纺织业总产值达531亿元。

位于县城所在地柯桥镇的中国轻纺城，是世界上最大的纺织品批发市场，去年成交额达226亿元，在全国十大市场成交额中居于第二位。

绍兴县委、县政府雄心勃勃地提出了打造国际纺织品制造中心和国际纺织品贸易中心的奋斗目标，进一步做大做强纺织产业。

但是，由于城乡经济社会的二元分割，制约了绍兴县的进一步发展。

一方面，土地资源紧张，日益成为制约经济发展的瓶颈。有浙江经济第一镇之誉的杨汛桥镇，拥有6家上市公司；拥有浙江省经济效益最好的

建筑企业之一的宝业集团；拥有纺织机械行业开发能力最强的企业之一的精工集团……但是，这个镇已没有土地可供进一步的工业开发。镇党委书记赵建国说，全镇企业已有 200 亿元资金投到了外地。

另一方面，富裕起来的绍兴农民，大力兴建住宅。过去是三代人建一次房，现在却是一代人建三次房，拆了建，建了拆，造成了人力物力财力和土地资源的极大浪费。

由于缺少规划，甚至可以说根本没有规划，乡村住宅远看别墅林立，恍如欧洲；近看道路狭窄，污水横流，环境脏乱。当地人称这种建筑："屋里穿拖鞋——干干净净，屋外穿雨鞋——无处下脚"。

党的十六大提出要"统筹城乡经济社会发展"，绍兴县委组织干部群众认真学习十六大精神，统一思想，提高认识。

7 月 17 日，绍兴县委做出了《关于推进农村综合改革统筹城乡经济社会发展的决定》。县委书记徐纪平说："全面建设小康社会，必须审时度势，顺势而为，统筹城乡经济社会协调发展，让全县人民，特别是农民群众都能够享受到改革开放和现代化建设的成果，都过上幸福生活。"



绍兴县村村通路又通车

以规划为龙头，以"三有一化"为着力点，全力推进城乡统筹协调发展

今年 3 月，绍兴县召开第十一次党代会，县委提出了统筹城乡经济社会协调发展的具体目标：全面规划新农村建设，实行农民工养老保险、城乡"低保"、公共卫生服务、五保户、失土农民生活保障五个方面城乡全覆盖，村村通公交，村村通引自小舜江水库的自来水。

绍兴县以规划为龙头，打破城乡二元结构，进行城乡统筹。县建设局局长孙哲君说："我们的规划就是要统一考虑城市乡村，把 1130 平方公里县域面积内的每一寸土地都规划进来。"

新未庄的建设充分体现了规划的优越性。未经规划的老村，每 100 人住宅建设占地 10.67 亩。统一规划兴建的新未庄，每 100 人住宅占地只有 8.51 亩，节约宅基地近 20%。正在建设的梅墅水镇，按人均 50 平方米住房面积设计，每 100 人住宅用地仅 6.8 亩，比未经规划的老村节约宅基地近 1/3。通过规划，全县节约宅基地 1.3 万亩，为可持续发展提供了坚实的基础。

农民也享受到了规划新农村建设的好处。新未庄居委会 62 岁的张宝根老人说："原来的村子拆迁改造后，我们都搬进了统一规划的 3 层小楼，我每月能享受 220 元的养老金补贴，老伴还有 200 元。这里又干净又齐整，我们这些阿 Q 的老乡现在都成了城里人了。"话语间老人眉目中已漾满了笑意。

农民能够享受养老金补贴，得益于绍兴县推出的一项新政策："三有一化'——让失地农民生活有保障、对集体资产有股份、就业有技能，稳步推进村庄社区化。

话说起来容易，事办起来难。进行城镇建设和新农村建设，就要整合土地，哪一项也少不得拆旧房盖新房。想让农民从祖居的地方拆迁，所面临的不理解和抵触情绪显而易见。然而，绍兴的农村改造一切在平稳中进行。

"三有一化"首先从"城中村"比较集中的两个街道展开。拆迁农民不但可以在新居民区按人均 50 平方米置换住房，还可以优惠价格适当上浮居住面积；新社区水电气配套设施一应俱全；所有失地农民都可以免费参

承租人子女符合条件，可就近入学

租房者子女有学上，政策由来已久

租房提取公积金限额提高

能否满足租房者教育需求还需协调

加就业技能培训，无生产能力的老人还可享受最低生活保障。

改造完成了，农民住进了舒适的新楼房。政府手中的可流转土地增加了，既节约了土地，也增加了收入。在福东社区孙吉浦老人家里，我们问起是否满意改造后的社区情况时，老人连声说：三室两厅的房子老两口住，“很方便，很满意，比在大城市还舒适”。

新一轮的旧村改造，让马鞍镇政府撤村建居工作也少了后顾之忧。该镇六个村撤村改居后，男性超过 60 岁、女性超过 55 岁的村民都可以每月按时领取生活费，解决了老有所养的问题。镇党委组织委员李学彪说：“对于不到‘低保’年龄的失地农民，县里制定了‘成人学校下菜单（提出可培训课程），企业下订单（提出用人需求），政府来买单（付培训费）’的政策，被征地农民可通过学校的免费培训，提高就业技能，到需要的企业就业。”马鞍镇在今年 8、9 两个月的培训试点期内，共办了 9 期培训班，有 518 位农民参加了培训，其中有 115 人培计结束就被企业录用。

因病致贫、因病返贫，是当前城乡困难群众面临的一个大问题。绍兴县把加强公共卫生事业建设作为推进统筹城乡协调发展的重点。县卫生局副局长陈国莺说，加强公共卫生事业建设，就是“要让农民看得上病，看得起病，看得好病”。

这不是一张空头支票。绍兴县去年投资 1500 万元，今年追加投资 8000 万元，改建兴建了 19 个社区卫生服务中心和 109 个社区卫生服务站，按平原 3000~5000 人口、1.5~2 公里服务半径，山区 1500~2000 服务人口、2 公里左右半径布点。社区卫生服务中心科室齐全，并设有住院部。社区服务站配备 2 名全科医生和 2 名护士，24 小时值班，保证村民随时都能够得到医疗服务。这些卫生服务设施所有标志全部统一，非常易于辨认，被戏称为“麦当劳”式的乡村卫生服务站。

福全镇社区卫生服务中心是个拥有 35 名医生的镇中心医院，卫生服务中心未改造前，门诊业务量 150 万元左右，改造后已经接近 500 万元。由于社区卫生服务中心不必承担建设费用，药品由县卫生局组织统一采购，这里的住院费比城市医院便宜 1/3，门诊费便宜近一半。医院院长马高



绍兴县滨海工业区拜耳厂区

祥说：“农民看病方便了，医院收入增加了，现在是双赢的局面。过去医生经常打报告想调走，现在是外面的医生打报告想调进来。”

农民是最讲究实际的。一年多的时间下来，一个新绍兴、新城镇、新农村正在形成。

村村通小舜江水库自来水工程已经完成；村村通公交工程已经覆盖 80% 的农村，明年底前所有村庄全部通车；村级卫生服务站已全部建成；农村社会劳动保障逐步到位，正在全县推广；部分劳动技能较差的农民培训有序进行……老百姓看到了实实在在的好处，打消了疑虑。他们对县里的政策越来越理解，越来越支持。

浙江省农业和农村工作办公室副主任顾益康说：“统筹城乡经济社会协调发展，关键不在于有没有钱，而在于有没有心。锦上添花要量力而行，雪中送炭要全力而为。绍兴县先行一步，成果斐然，是真心实意为老百姓办事的，确实把群众利益放到了一切工作的首位。”

挥师滨海，接轨上海，融入长三角，在杭州湾畔的滩涂上再造一座工业新城

绍兴县北临杭州湾，日夜不息的钱江大潮裹挟着大量泥沙，造就了一

片片滩涂。绍兴人民经过20多年的努力，在杭州湾畔围垦了近100平方公里的滩涂。

为了改变村村点火、镇镇冒烟，到处办工业的状况，保护基本农田，绍兴县委、县政府果断决策，挥师滨海，在不宜于种植粮食的盐碱滩涂地上兴建工业园区，实现集聚生产发挥规模效益。

滨海区地处绍兴县北部，长江三角洲南翼，东接宁波，西邻杭州，隔杭州湾与上海遥遥相对，地理位置优越。

在滨海区管委会副主任魏阳林的办公室，主人递来一杯热茶，纸杯上赫然是滨海区的地图，上书“投资滨海，决胜未来。”魏主任手指地图说：“我们就是要以滨海为基地，立足杭州湾，接轨大上海，融入‘长三角’。”

按照大项目进滨海的原则，这里将以纺织业升级、大规模项目为主，建成国际纺织品制造中心的主阵地。同时，滨海区把绍兴的工业经济重心向上海推进了一大步，通过即将开工建设的杭州湾跨江大桥，上海到绍兴的车程将缩短到一个半小时。

自2002年6月进行开发建设一年多来，滨海工业区高起点规划，高标准配套，高强度投入，已累计完成基础设施投入8.45亿元，大型配套项目11亿元。工业区一期23平方公里市政设施建设全面铺开，二期规划也已通过评审。

数字最可以说明问题。截至今年11月24日，工业区累计引进项目68个，总投资171亿元，平均投资额超过2.5亿元。目前已有35个项目动工建设，部分项目已经开工。

站在滨海大堤上看过去，眼前到处是建设工地，让人难以相信，这里一年前还是一片滩涂草地。到今年年底，将有20个企业在滨海区这片土地上开工。

绍兴县，好戏还在后头！

（记者　洪　岩）

人民日报 2004年1月17日第1版

稽山鉴湖气祥和

——绍兴市城乡经济社会协调发展纪实

冬天的太阳暖洋洋，河边的村民公园散发着温馨和适意。一条鹅卵石的曲径从绿树丛穿过，健身场上有单杠、吊环、跑步器。

农家少妇薛雅琴抱着胖墩墩的出生才五个月的小女儿，坐在秋千上悠悠地轻荡。她笑着对记者说：“我从小就生长在这个寨下村，以前这里是典型的脏乱差，鸡棚、猪舍搭在屋边，垃圾成堆，苍蝇蚊子满天飞，农民的房子低矮，没有卫生和排污设施，满村发出臭气。现在好了，农村改造了，我们住的全是公寓楼。”

顺着她的手指方向看去，那一排排新建的六层公寓楼，下有车库，上有阳台。一些窗口挂着腊肉、酱鸭、青鱼鲞，透出新年的喜气。这个小区共有住宅26幢，安置了本村739户1788人。小区设有商业、邮政、通讯、电力、托幼、老年活动室和社区、物业管理等配套用房，绿化率为31.5%。



越城区北海街道寨下村开展反腐教育



2007年11月15日，绍兴市召开“百村小康示范千村改造整治”工作现场会

清水嘉苑，这四个字流淌着欢欣，充溢着幸福。寨下村的村民们住在清水嘉苑的小区，享受现代城市生活，成为绍兴市城乡经济社会协调发展的一个生动说明。

以工业的理念发展农业

2003年岁末，绍兴市委召开五届二次全体（扩大）会议，中心议题是：统筹协调，好中求快，为实现“两个率先”奠定坚实基础。会上气氛热烈，率先全面建成小康社会，率先基本实现现代化，绍兴市有优势，有条件。2003年全市国内生产总值1070亿元左右，财政总收入105亿元，城镇居民人均可支配收入12600元，农村居民人均纯收入6100元。

绍兴市委书记冯顺桥对记者说：“统筹城乡发展，是贯彻十六届三中全会提出的‘五个统筹’要求的核心和关键，是解决‘三农’问题的根本出路，也是全面建成小康社会的前提和基础。在我们绍兴，强化统筹发展的理念，通过农业产业化、农村工业化、农村城市化、农民非农化、基层民主化，加快农村要素向城镇集聚，城市文明向农村延伸，实现城乡一体化。”

2004年元旦的前一天，记者来到嵊州市。这里是一个传统农业大市，先后被列为全国粮食大县（市）、全国商品粮基地县（市）、全国长毛兔生产基地县（市）、全国农业综合开发重点县（市），是中国“茶叶之乡”“木兰之乡”“竹编之乡”和“果蔬之乡”。

嵊州市副市长吕丙打开笔记本电脑，接通投影仪，一边演示，一边介绍：“我们认为，用工业的理念抓农业，就是对农业实行产业化经营、工厂化生产、市场化营销、项目化运作、社会化服务。”

茶叶，是嵊州农业的主导产业，全市茶农仅此一年收入就达3.81亿元。

茶叶产业的发展重点，一是品质，二是品牌，三是市场。嵊州市推广无性系良种名茶，扩大有机茶基地，举办名茶电炒制推广现场会，承办中国茶叶产业发展研讨会，投资2.3亿元建设中国茶叶城，使之成为中国乃至世界的名茶珠茶集散中心、拍卖中心。

浙江华发出口茶厂董事长尹晓民向记者展示了该厂一张彩色的鸟瞰图，占地170多亩、建筑面积达6.5万平方米，主体厂房已经封顶。这将是中国第一流的茶叶精制厂，年加工出口3万吨，约占全国绿茶出口量的25%。

他的口气中流露出自豪，作为全国茶叶行业唯一的农业产业化国家重点龙头企业，2003年茶叶自营出口额1350万美元，为全国民营茶叶企业出口量第一。华发茶厂在浙江、江西、福建、安徽、湖南等省相继建立了茶叶基地8万亩，带动了6万农户。

记者驱车进入嵊州市农产品加工园区，只见标准厂房矗立，有的已投产，有的正封顶。目前已有7家企业入园，计划总投资4.12亿元，从事茶叶、兔毛、乳业、蔬菜加工等。

身穿白大褂、胸挂上岗工作证和健康证的工人，不锈钢的奶罐、无菌高位管，流水线上的一个个屋顶盒，生产车间里一片白色的图景，让人看到明亮的前景。

一景乳业公司总经理李鸣对记者说：“我们总投资2.3亿元，计划建成10个牧场，饲养1.3万头奶牛，采鲜奶加工。我们的发展思路和模式，是公司加基地加农户，让农民同时得益。光是供应奶牛的饲料，利用山地、坡地、荒地种玉米、黑麦草，农民种一亩地一年就可收入3000元左右。”

记者手头的一份最新材料显示，绍兴市以提高农产品商品率和竞争力为目标，正在建设的10个农产品加工园区，规划面积1.1万亩，已入园企业52家，计划总投资22.42亿元。全市拥有各类农业龙头企业1144家，其中销售收入在500万元以上的225家，超亿元的20家。

以城市的理念改造农村

那是碧悠悠的鉴湖，那是郁苍苍的会稽山，那是越城、柯桥、袍江、江滨

四个组团，那是镜湖新区的绿色空间。“城在水中，水在城中”，“名人故里，碧水环城，粉墙黛瓦，古桥连绵”。记者站在一座琉璃桥上，脚下 518 平方米的特大沙盘气势涌动，璀璨灯光依次亮起，活现了绍兴美好的明天。《绍兴大城市发展战略纲要》提出到 2020 年，把绍兴中心城市建设成为长江三角洲地区和杭甬之间的现代化生态型大城市，历史文化与现代文明相互融合，自然风貌与城市景观交相辉映。

绍兴市下辖 6 个县（市、区），面积 8256 平方公里，人口 433.6 万。全市现有乡镇（街道）118 个，2002 年全市城镇城区人口已达 183.4 万人，市域城市化水平已达 42.3%。

绍兴市委、市政府在 2003 年 7 月召开了全市推进城乡一体化、建设全面小康新农村工作会议，建设目标是基本形成城乡一体的设施形态、生态环境、社会文明，提出通过 5 年努力，把城中村（城郊村、园中村）改造建设成城市新社区，不再存在农村；把 50% 左右的行政村改造建设成环境整洁、设施配套、布局合理的全面小康新农村；把 100 个左右的行政村改造建设成为全省一流的现代化新农村建设示范村。

绍兴市市长王永昌，这位哲学博士对记者解说了“以城市的理念改造农村”，就是加快农村城镇化步伐，发展中心镇，推动农村劳动力向二、三产业转移，向城镇集聚。加快“城中村”、“城郊村”改造步伐，变农村为城市，变农民为市民。加快新农村建设步伐，“千村改造整治、千里清水河道、千里绿色通道”，促进城市文明向农村辐射，让城乡人民共享现代文明。

村庄规划要按照城市化理念来规划，生活、生产布局要合理，保护生态环境，尊重历史文脉，体现乡村特色，做到实用性和前瞻性相统一。

宽阔的道路平坦如砥，新型的路灯高立两旁。记者驱车一路疾驶，以为在某座城市某个路段，全然忘记了这里是诸暨市店口镇。

在店口镇政府的大厅里，陈列着彩色的规划图和标准段效果图，那中央大道上，翠薇夏荫，店湄春色，丛樾清心，凝碧花径……光这些名字就已引人入胜。一问，果然设计单位出手不凡，曾做过深圳城市规划。

店口镇镇长吴成表说：“我们要做，就做最好的。我们要建设一个现代



2009 年 11 月，绍兴市新农村建设会议在上虞举行

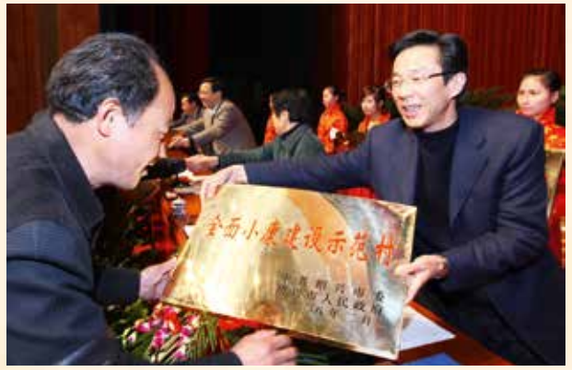
化小城市，经济发达，环境优美，社会稳定，生活祥和。”

店口镇是诸暨市第一强镇、浙江省十强镇之一、全国百强镇之一。2003 年全镇国内生产总值超 30 亿元，财政收入超 2 亿元，农民人均纯收入超 1.3 万元。

全镇 107 平方公里、69 个行政村通盘考虑，长远规划。编制完成了《店口镇经济社会发展总体规划》、《店口镇空间发展规划》、《店口镇绿地景观设计》、《店口镇（2003—2020 年）生态环境保护规划》，加快勾勒规划面积 30 平方公里、集聚人口 25 万的现代新城蓝图。

为了治理空气污染，毅然关闭了年产 20 万吨、效益几千万元的水泥厂。为了治理水污染，把 7 家电镀厂合并成一个电镀中心，集中进行水处理。为了治理垃圾污染，投资建造垃圾中转站。

构筑城市框架，丰富城市内涵，提升城市形象。筹资 1 亿多元，实施道路交通、大型市场建设和城镇绿化、亮化工程。多渠道投资 2 亿多元，建设店口医院、湄池中学、中心幼儿园、公园。



2008年2月，绍兴市召开会议表彰“全面小康示范村”

从店口镇政府五楼的窗口望出去，那一大片绿化地带，那医院大楼施工现场，那正按规划展开的建设工地，记者似乎看到了绍兴更广大的农村。

农村变城市，村庄变社区，农民变居民，分散变集中，残缺变完善。

路要平，水要清，灯要明，村要净，景要美，民要富。

绍兴的农村，正在这样的实施和变化之中。

以市民的理念提升农民

两旁浓郁的樟树，形成了长长的林荫道。“求知、求美、求乐建小家，绿化、美化、净化为大家”，“经济社会协调发展，人与自然和谐共存”蓝底白字的标语牌，掩映在树丛里。

路边是一排排别墅，前后花木扶疏。这里是绍兴县柯岩街道新风村。村委会主任陈来张满脸欣喜：“我们村已建造了单体和连体别墅192幢，85%的农户已经入住。今年要再建连体别墅30幢，还要设计建造新风接待中心、农家乐园。”

全国第一家村办热电厂、全国第一条村办铁路专用线，就在新风村。村办的浙江新风热电（集团）有限公司拥有10家企业，固定资产4.4亿元。全村仅1010人，企业职工就达1300人，不少是外来务工人员。2003年，村民人均纯收入达10658元。

“我们新风既是乡村田园，更像城市新区。”村里按农业、工业、居住、休闲四大功能划分规划区块，村庄内外的林、电、路，管线、信息通信、环保设施都做了统筹安排。管线入地，有线电视、宽带网入户。

村办公楼，村医疗服务站，村歌舞厅，村文化活动中心，四季常青的农民公园，牛为主题雕塑的村民广场，2000平方米的灯光球场，科普文化夜校，热能动力技术培训学校……

“我们新风人认为，经济富仅是眼前富，素质富才是根本富。”村党委、村委会为提高村民素质，成立了村思想道德建设、科学普及领导小组，在村里开办了计算机应用操作、计划生育、WTO知识等各类培训，聘请浙江大学教授来讲授热能动力技术，鼓励村民参加农函大、农广校的学习，有42人获得了专业技术任职资格证书。

“全国创建文明村镇工作先进单位”的奖牌挂在村里，中国城镇建设发展论坛全体与会人员来村参观，绍兴市体育特色村首届农民运动会在村举行，直让新风村人人如沐春风。

换了拖鞋，踏着光洁的木楼梯，记者上了楼，在村民茅明珠的别墅里参观。她打开电脑，轻松地就上网了。村里140多户村民有了电脑，村里还投资建了局域网，怪不得被称为“电脑村”。

如今的绍兴农村，推进全面小康新农村建设，培训农民，转移农民，保障农民。已有395个村开展了创建活动，成为科普示范村、文化特色村、体育特色村、跨越式发展先进（示范）村、绿色生态村、民主法制村。

以市民的理念来提升农民，就是要加强对农民的思想道德、文明卫生、科技法制教育，在改造农村环境面貌的同时，提高农民的整体素质，以文化力提升农业和农村经济的竞争力。

记者回到绍兴城里，看到街头的繁荣和人们的笑容。“争做文明绍兴人，争创全国文明城”，“培育大气开放、追求卓越的时代精神”，“塑造绍兴人开明、可亲、诚实、好学、健康的新形象”。

冬日的府山依然郁郁葱葱，环城河依然清清碧碧，天地间一派祥和之气。

（记者　袁亚平）

人民日报 2004年6月12日第1版

平安是福　和谐为乐

——浙江省诸暨市创新“枫桥经验”纪实



绍兴市构建动态治安防控机制

夜宿枫桥镇。推窗望去，远处青山在夜空中露出黝黑的轮廓线，近处的步森集团六层楼亮出一个个温馨的窗口，里面居住的全是外来务工者。

敲开一间女工宿舍，只见桌上放着新型的收音机，床上挂着红色的中国结，床头堆着毛茸茸的小熊小狗。23岁的钱凌燕露出甜甜的笑，对记者说：“我从外地来枫桥打工已经3年了，在步森集团制衣车间做工。这里条件好，蛮舒服，我很安心，还准备报名学电脑。下班后到镇上走走玩玩，也很安全，真有到家的感觉。”门上贴着红底金字的“福”，透出她心中的祝愿：平安是福！

这里便是浙江省诸暨市枫桥镇，1963年创造了“枫桥经验”：矛盾不上交，就地解决，实现捕人少，治安好。毛泽东同志批示“要各地仿效，经过试点，推广去做”。41年来，“枫桥经验”不断发展和创新，促进了社会和谐稳定。

枫桥镇党委书记杨元清告诉记者，枫桥镇有常住人口7.6万人，外来人口12万人。去年全镇实现生产总值22.38亿元，农民人均纯收入8076元。全镇刑事发案率一直控制在1.2‰以内，多年没有发生重大群体性突发事件，呈现出“镇强、村美、民富”的新气象。

只有统筹发展，才能减少社会矛盾

新农村党支部书记陈乐琴开着私家车到了村部，冲记者快乐地扬扬手。去年到过新农村采访，今年6月再访新农村，这里又有了新变化。

那幢6间5层的村娱乐中心已经开始装修，外墙釉面砖，地面水磨石，偌大的后花园围着铸铁花窗。陈乐琴满脸的欢欣：“村里造这幢楼投资了60多万元，还要投资40多万元购买设施。楼里有图书馆、康乐球、乒乓球、健身房，后花园里可以打拳、舞剑、做操。今年还准备投资100多万元，在路边造15间5层楼，可以作超市，当出租房。”

新农村去年各项收入合计627万多元，村民主要从事养殖、纺织、五金加工，全村人均纯收入10395元，全村文明户达到100%。多年来，新农村没有发生过刑事案件。

漫步在枫桥镇，只见街道开阔，绿化整齐，景象繁荣，步森集团、开尔制衣、海魄服饰等企业大厦颇具现代风格。全镇现有各类工业企业7468家，从业人员4万余人。年销售500万元以上的规模企业有50家，超亿元的有7家，织机近3万台，拥有中国驰名商标和中国名牌产品，被中国纺织工业协会命名为全国唯一的“衬衫名镇”。产业的集聚，企业的发展，为农民就业增收提供了有力保障，农村很多家庭的子女都成了工人。有了安稳的工作，也就有了安心的环境。



2008年，绍兴市公安局举办“警民相约警务室”活动


承租人子女符合条件，可就近入学

租房者子女有学上，政策由来已久

租房提取公积金限额提高

能否满足租房者教育需求还需协调

枫桥镇党委、政府对 10 平方公里的城镇新区作了规划，投入 3.5 亿元，全面改建一批公用基础设施。健康、文明、时尚的生活方式，越来越被农民接受。

“我们把深化‘枫桥经验’的落脚点，牢牢放在创造一个有利于发展的社会环境上，通过经济的快速发展来更好地维护社会的稳定。只有致力于经济社会统筹发展，想方设法让群众富裕起来，才能从根本上减少社会矛盾的发生。”枫桥镇党委书记杨元清说。

只有化解矛盾，才能过上太平日子

进了大山村，迎面便见一个水泥地面的篮球场。球场边上一幢两层楼，楼下是老年活动室，楼上是村“两委”会议室。从楼上望出去，三面皆为青山。村委会主任张新建铺开一张村规划图：这里是农民单体别墅，这里是村民排屋，这里是村综合大楼，这里是花坛和休闲场所。他走近窗口，指向村西南，一台橘红色的挖掘机正扬臂工作，数十条方正的地基在夯实增高。

土生土长的张新建一脸自豪：“从解放后到现在，我们矛盾不上交，就地解决。计划生育、土地整理、工程发包，村里的大事小事，我们村干部做到公开、公平、公正。只有及时化解矛盾，才能过上太平日子。”

说起村里的事，有一回矛盾还挺大的。按照诸暨市委、市政府部署，枫桥镇 4 个村列入首批新农村发展计划，大山村就在其中。村里召开全体党员会议和村民代表大会，通过新农村建设规划，要让深山里一个名为青岭脚的自然村搬迁。然而，该村终年闭塞的一些老年人恋旧惧新，守着破败的老房子不愿动。也有人漫天要价，态度刁蛮。大山村的村干部分批进山，量屋舍，测杂地，按标准，给补偿，说道理，讲前景，一户户地上门做工作，一家家地签订协议。经过整整 54 天，终于让 56 户深山村民迁了出来，整体搬迁到本村规划区内。

溯青岭溪而上，到了青岭水库。隔着浩渺的水面，远处是轻雾缭绕的竹林，再往竹林深处数里，才是原来那个小小的青岭脚自然村。驻村指导员金均海指着远处说，那山里高低不平的水田、旱地和老宅基地整理出来了，改造成旱涝保收的高产良田，由绍兴一家集团投资，综合开发农业旅游业。

大山村的路全是水泥路，沿路都装了路灯。护村队统一服装，昼夜巡逻。村民去年人均纯收入 7920 元。规划区内的农民新房，有的已经封顶，有的正在兴建。

“一年多来，大山村没有一人到我这里上访过。”枫桥镇分管政法的党委副书记徐洪深有感触。

“小事不出村，大事不出镇，矛盾不上交”；“组织建设走在工作前，预测工作走在预防前，预防工作走在调解前，调解工作走在激化前”；“预警在先，苗头问题早消化；教育在先，重点对象早转化；控制在先，敏感时期早防范；调解在先，矛盾纠纷早处理。”这些基本精神和工作机制，保证了枫桥镇的稳定和发展。

当然还有健全而灵敏的组织网络。枫桥镇社会治安综合治理委员会下设镇综治工作中心，5 个社区设综治服务处，行政村、居民区、企业设综治工作组。枫桥镇现有 1 支护镇队、114 支护村（厂、校）队、16 支社区义务消



来自贵州的警察春节期间走访留在诸暨过年的贵州籍农民工

防队、33 支平安志愿队、85 个“归正人员”帮教小组，遍布全镇 84 个行政村。

只有村民素质提高，才能实现人民安康

坐在记者面前这位满头花白的老人，是陈昂村 63 岁的黄庚信。他 1967 年入党，当过村支委和调解员。去年 10 月 3 日，他儿子黄文军发现自己田里的晚稻被人偷割了，马上报了警。黄文军当天知道了那个割稻人，愤怒地要上门吵架去，被父亲拦住。过了几天没结果，黄文军气急地抓起稻镰，要去割对方的稻子。黄庚信又拦住儿子，严肃地说：“我们是对的，不要跟着错的做！更不能动手动脚，激化矛盾！我们是‘枫桥经验’的发源地，我以前还是调解员呢，我们不能丢了传统！”

镇南社区主任韩树欣得知此事后，决定到镇调解委员会予以解决。当事人双方到场，在镇调解员的主持下，按稻田面积，割稻者赔偿黄文军 330 元。一场有可能引发恶性事件的民间纠纷，就这样平静地解决了。

记者又与旺妙村党支部书记冯川沐交谈，听永联村村民黄旺兴倾诉……一件件生动的事实，一句句真切的感受，枫桥人的一种思想境界愈加清晰：只有村民法制观念增强了，自身素质提高了，才能从源头上减少社会矛盾。只有全民学法、懂法、守法、用法，才能依法治国，长治久安，实现人民安康。

枫桥镇有企业家法制与经济管理学习沙龙，有以企业经营者和外来务工人员为重点的法制学校，以在校学生为对象的青少年法制学校，以农村干部群众为重点的村民素质学校，造就了浓厚的法制教育氛围。枫桥镇每年投入法制宣传教育的经费达 20 余万元，以群众喜闻乐见的形式普及法律知识。

古时枫桥，因了境内枫溪和溪上所架之桥而得名。如今枫桥，因了“枫桥经验”的发展和创新而扬名。枫桥本是诗情画意，枫溪穿境而过，清澈悠长……

（记者　袁亚平）

人民日报　2005 年 2 月 22 日第 6 版

出台激励机制　调高最低工资

绍兴农民工享受工龄工资



2011 年春节，在绍兴务工的部分四川籍优秀农民工免费乘飞机返乡

本报杭州 2 月 21 日电　这些天，浙江绍兴市红光纺织有限公司办公室负责人陈主任忙得不可开交。日前，公司做出决定，给进厂两年以上的“老”员工发放工龄工资，要求办公室尽快拿出符合政策标准的“老”员工名单。这家经营纺织、服装业的民营企业，员工 1000 多人。

按照新规定，从 2005 年 1 月 1 日起，进厂两年以上的员工都可以在领取月工资的基础上享受发放工龄工资的待遇。其中，工龄两年的发月工资的 4%，3 年的发 6%，4 年的发 8%，5 年及以上的员工发 10%。陈主任说，

仅此一项，公司每年将多支出 200 万元。

红光公司为何不惜百万巨资给员工发放工龄工资？原来，公司是为了“留住技术好的‘老’员工”。作为纺织、服装企业，公司最需要的是两年以上的熟练工。

记者了解到，在绍兴市民企中，使用发放工龄工资、提高最低工资等激励机制挽留农民工的现象非常普遍。对于这一现象，浙江省劳动和社会保障局的官员在接受记者采访时说，这看似只是企业推行的一项人性化管理措施，但实际上与现在全国范围内一些企业遭遇“民工荒”的大背景不无关系。

从 2002 年下半年开始，浙江省一些城市用工紧张情况就已经开始显现。不论是大城市还是中小城市，企业招工难的情况都比较普遍。许多劳动密集型企业对熟练技工和女工需求缺口较大。今年，随着大批民工返乡过节，浙江大批企业遭遇春节期间用工紧缺的尴尬，一些企业的生产线已经严重缺员，甚至被迫停工。为了应付节前民工短缺的状况，浙江省政府部门积极采取了措施。去年，浙江省调高了最低工资标准，温州、杭州、宁波等城市都将最低月工资标准从原来的 520 元调高到 620 元。节前，各地的劳动部门和企业还前往民工输出地招工，并鼓励在浙民工能在当地过年。

浙江省劳动和社会保障局的这位负责人认为，应对“民工荒”主要还得靠企业和市场，归根结底，福利待遇是吸引民工的最具说服力的因素，给民工发放工龄工资，无疑是一种具有积极意义的尝试。

（记者　陈穆商）

人民日报 2005 年 4 月 4 日第 14 版

崭新的收银机设在出口处，几百种商品整齐地摆在货架上——

绍兴：“放心超市”进村来

对于在浙江省绍兴县城教书的王伟钢老师来说，周末回到平水镇王化村的老家，再不需要从县城大包小包地买东西了，因为村里有了一家像城里超市一样的“放心超市”。

平水镇王化村离集镇大约有半个小时的车程，但需要绕过 130 多个弯才能到达，交通十分不便。在村中心，记者看到了一家 100 多平方米的“放心超市”，这家超市一点不比城里的差，门口有一台崭新的收银机，里面日光灯照得店堂明亮，墙上是齐全的各种证件，几百种商品整齐地摆在货架上，都明码标着价格。不时有村民出出进进，来选购食品和日用品。穿着工作服的女店主宋明霞说，生意很好，每天销售额都在 1000 元以上。

“放心超市”进村，对原来的那些农村夫妻店是很大的挑战。在王化村，黄永权夫妇开小店十多年了，生意一直不错，每天销售额都在 2000 元以上，自从村里来了“放心超市”，他们的小店生意下滑了一半。为了应对竞争，黄永权夫妇花了 3 万元钱租了村里的一间房子并进行装修，面积比放心超市要大，室内也像放心超市那样干净整洁。“我们不能比放心超市做得差，要不然怎么能竞争得过人家。”黄永权说，他也希望能够加入放心超市的行列。

从去年 9 月份开始，绍兴县选择漓渚镇和平水镇作为试点，建立“放心

便利店”。利用原供销社下属的供销超市，建立直销、加盟、配送三种形式的农村现代流通网，对农村原有的“夫妻店”或“代销店”按照超市连锁经营和加盟方式进行整合改造和规范。目前，绍兴县已有“放心超市”130多家，约占全县行政村的36%，为农民消费提供了方便。

（记者　裘立华　潘海平）

人民日报 2006年11月16日第1版

关心群众解“七难”

——浙江绍兴市开展“七助”行动纪实

“这么漂亮的学校，要好好读书哦。”来自湖南、四川等地的外来民工，像赶集一样，兴奋地领着自己的孩子在校园里逛。

占地40亩，总建筑面积2万平方米，这是绍兴市投资3000万元建造的第一所公办民工子弟学校。设计规模为36个班级，可容纳1600名学生就学。这个按照浙江省标准化学校一类标准建设的群贤小学，被绍兴市委、



群贤小学

市政府列为全市重点工程和民心工程。

绍兴全市，有近 5 万名外来民工子女在各类学校就读，占义务教育阶段在校生人数的 10%。

“一个对外来人员都这样关爱的城市，肯定是一个不错的城市。”来自江西上饶的孙小娟，高高兴兴地把孩子送进绍兴市区稽山小学，说了一句朴实无华的话。

“关心群众安危冷暖，记住百姓衣食住行”

去年 1 月 5 日，绍兴市委、市政府在新年召开的第一个大会，就是大规模为民办实事工作专题会议。绍兴市委、市政府针对群众“就业难”“住房难”“看病难”“上学难”“出行难”“贫困家庭生活难”“治安难”这“七难”，决定开展“助业”“助居”“助医”“助学”“助行”“助困”“助安”这“七助”行动。主要任务目标写入《政府工作报告》，向全市人民做出承诺。

“为民办实事绝不是一时之事，更不是为了作秀，而必须注重实效，注重根本，注重长效机制的建立，把工作纳入制度化、规范化轨道。”绍兴市委书记王永昌说。

为此，绍兴市建立和完善了民情反映机制、社会保障机制、便民服务机制、多元投入机制、责任落实机制。

在“为民办实事”任务分解表上，共有 44 项具体任务，责任部门涉及绍兴市发改委、建设局、城改办、劳动和社会保障局、文体局等 14 个。

此后一年多，绍兴市全力推进“七助”行动，既关注眼前的、显性的问题，又关注长远的、隐性的问题，加强政府在社会管理、公共服务方面的职能，为一座城市谋划更和谐的发展图景。

“就业是民生之本，是最大的社会保障”

火车站社区沿路的宣传栏里，贴着许多招工信息的纸张。在社区办公室，一台与绍兴市劳动和社会保障局联网的触摸屏上，显示最新的就业信息。

在绍兴市区，12 个街道（乡镇）70 个社区的劳动保障平台全部开通了就业事务管理系统，职业介绍、就业登记等都可以在这个平台上完成，“一点登录，全市查询”。

在绍兴市区，有一个规模很大、服务设施齐全的人力资源市场。全市有各类职业介绍机构 118 家。有形市场和无形网络紧密相连，共同为“助业”效劳。

“就业是民生之本，是最大的社会保障，是老百姓安居乐业的关键。”绍兴市劳动和社会保障局局长吕斌说。

从去年以来，绍兴市新增城镇就业岗位 22.17 万个，新增城镇就业人员 9.36 万人。就业形势比较稳定，城镇登记失业率为 3.6%。

“政府服务就业，市场选择就业，个人自主创业”，绍兴市正加快形成城乡一体化的人力资源市场和就业服务体系。

“人民是天是地，人民是根是本”

“人民是天是地，人民是根是本，人民利益高于一切。”绍兴市建立了



越城区皋埠镇举办失土农民技能培训班



绍兴市领导向住房困难户张建明发放廉租房钥匙

一个以城乡最低生活保障制度为基础，养老、医疗、教育、住房、就业等专项救助为辅助，以社会互助、临时帮困和送温暖活动为补充的新型社会救助体系。

“少生病，有地方看病，看得起病，看得好病”，围绕这一目标，绍兴市开展了一系列“助医”行动。市长张金如连续五次到鉴湖镇督查饮水工程建设，为了南部山区5个村庄早日喝上清洁水，一天也不能拖！

绍兴市近年来投入3亿多元，新建、扩建乡镇卫生院，完善市、县（市、区）、乡镇、村四级预防保健网络。全市建成了符合标准的107个社区卫生服务中心、576个服务站，已基本实现社区卫生服务机构的全覆盖。到去年底，全市所有的村建立了新型农村合作医疗制度，315万农民享受到了合作医疗带来的优惠。

“现在的社区卫生服务站可好了，去看病骑上个小三轮，六七分钟就到了。”绍兴县小赭村66岁的马老汉边说边比画。

“助居”行动，让越来越多的群众从“住房难”中脱身而出。目前，绍兴市区人均生活用房面积12平方米以下的家庭，住房基本得到解决。

“平安是福，和谐是金”，绍兴市委政法委副书记、平安办主任邵平递出的名片，上面印着这8个字。绍兴市117个乡镇全部建立了综合治理工作中心，构建动态环境下的社会治安防控体系。

来自浙江省统计局城市调查队的数字表明，绍兴人安全感受度达98.56%。有了安全感，才会有幸福感。

（记者　袁亚平）

人民日报　2007年2月26日第1版



绍兴市第一所外来民工子弟学校——绍兴县蓝天实验学校

政府主导建章立制　城乡携手共建和谐

绍兴让民工子女同享城市教育资源

本报杭州2月25日电　“我是安徽的！”“我是四川的！”“我是河南的！”“我是湖北的！”记者日前在浙江省绍兴市群贤小学二(2)班的教室里，看到这些外来民工子女小学生脸上满是幸福的笑容。这是绍兴市通过建章立制，让农民工子女同享城市优质教育资源的一个缩影。

绍兴市将解决民工子女入学问题依法纳入社会事业发展范畴，坚持政府主导，在全国较早提出并落实“让民工子女共享城市优质教育成果”。目前，全市现有专门的民工子弟学校21所，全市义务教育阶段民工子女入学



免费教育券

数为52140人，占全市在校生数的10.87%。其中在公办中小学入学为38020人，在国有民营或民办民工子弟学校入学为14120人，分别占民工子女入学数的73%和27%。

绍兴市经济快速持续发展，城乡一体化不断推进，来自全国各地的外来民工大量进城务工就业，全市常住人口435.5万，流动人口就有104万，其中近百万是外来民工。早在2003年8月，绍兴市就明确提出解决民工子女入学坚持“以流入地政府为主、以全日制公办中小学为主”的要求，让各级政府切实承担起责任。

绍兴市教育局负责同志介绍说，根据民工暂住地的分布现状和相对就近入学的原则，专门确定了民工子女入学施教区域学校。在绍兴市区，就确定5所初中、11所小学接收民工子女入学。绍兴市还在全国首开先河，从2005年9月起，在市本级和越城区率先发放民工子女“入学绿卡”，开设便民窗口，统一界定、办理民工子女的入学手续。

“一费制”“入学绿卡”“教育券”等，绍兴市实行的一系列措施，在制度上确保民工子女享受同城待遇。绍兴县率先实行“零门槛”的办法，全县180余所九年义务教育阶段学校除4所之外，全部无条件接收外来人员子女就学。

（记者　袁亚平）

人民日报 2007年9月25日第6版

浙江绍兴县：“三网一制”让百姓吃得放心

本报杭州9月24日电　9月22日，浙江省绍兴县平水镇西湖桥村村口，挂着“001”编号的供销小超市里顾客不断，店内整洁明亮，商品摆放整齐，明码标价。来此突击抽查的国家食品药品监督管理局督察小组成员仔



2010年11月23日，绍兴市行风热线“服务基层助三农”走进绍兴县——新农村放心店专题活动举行

细考察后评价:“绍兴的放心店让农村老百姓享受到了和城市一样的生活品质。”

这家小超市是浙江百县万村“放心店”之一,店主尉昌泉是绍兴县第一个加入放心店连锁的。自2004年9月开张以来,去年营业额已达到112万元。

绍兴县是国家食品安全示范县之一。为让农村群众吃得放心,绍兴县逐步完善农村食品安全流通网、责任网、监督网,并实行商品准入制,有效提升了农村食品安全保障水平:

“流通网”,每个镇、村开设连锁“放心店”,商品统一配送、统一售价、统一管理,形成县、镇、村三级农村连锁经营网络体系。

“责任网”,执法部门落实监管环节和品种,划定责任区,落实责任人,各镇落实农村消费安全工作中的监管责任制度,并将责任分解到村,形成横向到边、纵向到底的监管责任体系。

“监督网”,组建镇、村群众消费监督维权站、点,实现消费零距离投诉。

目前,绍兴县的19个乡镇,302个建制村,镇镇有连锁超市、村村有放心店,覆盖面达到100%;货源由供销超市统一配送,严格的商品准入一票否决制保证了商品质量;在镇、村分别设监督站、监督点,覆盖率达到100%。

(记者 顾 春)

人民日报 2007年12月2日第5版

因工业经济而充满活力的江南小镇,通过统筹、规划,正逐步向现代化小城市演进

绍兴:开启小城镇繁荣



2007年12月,首届中国小城镇发展高层论坛暨强镇镇长峰会在绍兴召开

初冬时节,行走在绍兴乡间,公路两旁不时掠过的一座座厂房昭示着这里的工业化程度。与印象中江南水乡的静谧、清幽不同,因工业经济而充满活力的绍兴小镇,已初步勾勒出欣欣向荣的现代化小城镇风貌。

城市生活,距离不再遥远

宽阔笔直的马路、鳞次栉比的高楼、熙来攘往的人流,以五金业闻名的



平水江边的高端居住区

诸暨市店口镇着力打造的“诸北新城”已初具雏形。即将成为店口镇新的商业中心的综合性商场已经竣工，步行街、电影院、空中廊桥、品牌名店，一切都和大城市的商业街无异。“我的目标就是让农民也能享受和城里人一样的生活。”投入巨资建设“铭仕广场”的店口企业家冯剑铭说。

“以前大家一门心思搞工业，结果经济发展了，城镇建设却跟不上，买东西、看病都要跑到市里去，更别说娱乐休闲设施了。”店口镇党委书记孟国锋告诉记者，2006 年店口镇社会总产值 558 亿元，在全国“千强镇”中排名第十八位，农民人均收入突破 2 万元。但就是这样一个经济强镇，基础设施、公共文化卫生设施等远远满足不了富裕农民的需求。

作为绍兴市首批重点培育的“中心镇”，店口镇近年来加大了城镇建设力度。在他们的规划中，产业园区、商业网点、村改居社区等分布得错落有致，镇一级的垃圾、污水处理项目也相继开工。现在，店口“中心镇”的辐射带动作用初步显现。20 多岁的农村姑娘钱旦霞在附近的山下湖镇做珍珠生意，“我们平时做头发、洗澡都要来店口的，坐车十几分钟就到了。你问为什么，店口的设施好呗！”

在绍兴市经济相对落后的山区镇平水镇，记者碰到了来镇上办事儿的王化村村民宋兴隆。老宋今年 50 多岁，在山上包了 25 亩地种植毛竹和茶叶。“以前总觉得平水镇和农村差不多，现在搞起城市建设，感觉像那么点样子了。”老宋感触最深的是交通，“客运中心建好后，去杭州、上海直接在镇上坐车就行。王化岭隧道一通车，半小时的山路一刻钟就走完了！”老宋说，听说镇上还规划要建农民公寓，还有异地建物业，让山上的村民搬到镇上来。农村生活和城市生活的距离，似乎只剩一步之遥。

城“尾”村“头”，抓住新农村建设的“牛鼻子”

培育发展中心镇，是绍兴市近年来推进社会主义新农村建设、加快城乡统筹的着力点。“中心镇是城之‘尾’、村之‘头’，是连接城乡的桥梁和纽带，抓住了中心镇建设，就是抓住了新农村建设的关键。”绍兴市委副书记、市长张金如介绍说，绍兴市共有 79 个建制镇，他们根据产业集聚、人口布局等因素确定了 12 个省级中心镇，希望能在区域中起到辐射、带动作用。今年初，绍兴市出台政策，明确从集镇规划、产业培育、体制改革等八方面入手，加大对中心镇的政策扶持。这些措施都极大地激发了中心镇的改革活力。

平水镇党委书记高新华和他的同事们最近特别忙，为了统筹绍兴南部山区发展，今年 5 月，绍兴县专门成立了平水副城建设管理委员会，以平水镇为中心，将相邻的王坛镇、稽东镇纳入统筹范围，统一规划重大基础设施建设、生态环境保护等，财政转移支付权、副镇以下干部任免权则交予了平水镇。

离平水镇中心 3 公里远的梅园村，一片占地 60 亩的村级物业用房正在建设中。“平水、王坛、稽东在绍兴都属于欠发达地区，不少村集体收入都在 10 万元以下。”高新华说，为扶持壮大山区村级集体经济，平水镇专门整理出一块土地，提供给 3 个镇的贫困村集中建设标准厂房，既有利于山区农民搬



平水新城农产品中心市场

下山搞家庭工业，又能增加贫困村的集体收入，还保护了生态环境。

在平水镇的规划蓝图中，记者看到宽约 36 米、长约 12 公里的平水大道成为城市主干道，平水副城公交客运中心、绍兴第二人民医院分院、高山移民小区、商业街等分布在平水大道两侧，一座漂亮的小山城渐次成形。

“发展中心镇，就是把新农村建设、新型工业化和新型城市化三者融合起来一起抓。”绍兴市农业和农村工作办公室副主任项良说，通过中心镇建设，绍兴初步实现了城市基础设施向农村延伸、城市公共服务向农村覆盖、城市现代文明向农村延伸。

资金缺口，政府主导下的多元投入

搞小城镇建设，离不开资金支持。作为镇一级政府，如何承担高强度的财政投入？

“绍兴市在中心镇建设筹资和基础设施方面给予了大量优惠政策。”绍兴市发改委副主任黄奇凡介绍说，除全额返还镇征收的城市维护建设税外，绍兴规定中心镇规划区范围内的基础设施配套费等 20% 以上留镇，土地出让金的净收益 20% 以上留镇。有的地区则全额返还土地出让金，光这一项就有五六百万，很大程度上解决了筹资问题。

除此之外，店口镇还走出一条“以政府为主导、以民资为主体”的建设办法，5 年累计投入的民间资本近 4 亿元。夜晚的店口镇，宽 30 米的中央大道上，灯光掩映出路旁成排的商业、企业招牌，弥散着浓郁的商业、城市气息。“招牌为店口带来了两种收益：一是集镇品位，二是每年 200 万元的广告牌资源租金。”孟国锋说，在公共资源开发上，店口充分运用市场机制，对一些道路命名、公交、公共区域广告经营权等实施特许经营制度。2006 年仅集镇内广告经营、道路命名、摊点租赁等就为政府筹措资金 1000 多万元。正在建设中的垃圾、污水集中处理项目等也采用了市场化运作。

待解难题，人才、土地瓶颈咋突破

经过几年的探索实践，绍兴市中心镇建设的成效已初步显现。产业集聚和商贸服务水平得到大幅提升，杨汛桥镇的经编业、大唐镇的袜业、上虞崧厦镇的伞业……2006 年 12 个中心镇生产总值 322.34 亿元，农民人均纯收入过万元，12 个中心镇基本实现养老保险、工伤保险、被征地农民养老保险基本全覆盖。

但是，在绍兴人看来，还有一些难题待解。“有些中心镇没有充分体现地域特色和文化品位。有的就镇论镇，不能超越镇域的更大范围内来统筹考虑合理的生产力布局、资源配置、公共建设项目的共建共享等，体现‘中心’的本意。”

土地要素也成为困扰绍兴中心镇建设的主要问题。孟国锋很无奈，“中心区要扩大，土地怎么办？”记者在采访中还了解到，多数中心镇的建设资金主要来自土地出让金，随着这部分收入的锐减，许多原先靠经营城镇搞建设的思路难以实施，资金紧缺矛盾日趋突出。此外，城镇规划建设管理、社会公共事务管理等方面的人才严重短缺，也在一定程度上制约了中心镇的创新与发展。

（记者　冯　华　顾　春）

人民日报 2008 年 11 月 22 日第 2 版

天下和　民心安

——浙江诸暨“枫桥经验”四十五周年纪实

秋阳下，浙江省绍兴市诸暨枫桥镇更显富足而安详，街道两旁的绿化带浓郁一片，树叶绿得几乎透明。

现代的建筑，时尚的陈设，醒目的广告，处处让人感受到发展的活力。诸暨枫桥镇现有各类工业企业 7646 家，从业人员 4 万多人，服饰产业已形成产业群，享有“中国服饰名品之乡”的美誉。2007 年完成工农业总产值 195 亿元，财政收入 2 亿元，农民人均纯收入 11995 元。

记者步入“枫桥经验”陈列室，见到一张巨幅照片，这是毛泽东同志 1963 年 11 月的亲笔批示：“要各地仿效，经过试点，推广去做。”至今，“枫桥经验”已经 45 年了，经过不断创新发展，赋予了新的时代内涵和时代精神。

浙江省委书记赵洪祝说：“以维护人民利益为根本，以促进社会和谐稳定为目标，以化解社会矛盾为主线，以创新发展‘枫桥经验’为抓手，最大限度地激发社会创造活力，最大限度地增加和谐因素，最大限度地减少不和谐因素，在新的起点上继续深化‘平安浙江’建设，继续保持平安创建工作走在前列，为加快建设惠及全省人民的小康社会提供有力保障。”



2008 年 11 月，中央综治委、浙江省委在绍兴召开纪念毛泽东批示“枫桥经验”45 周年大会

“家庭琐事不出户，邻里纠纷不出组，小事不出村，大事不出镇，矛盾不上交”

“你们走开，我要跟他拼了！”在枫桥镇枫源村大悟自然村的村口，一名男子手持柴刀高声叫喊，情绪十分激动。对面两名男子正拦着他的去路，低声劝导。

今年 6 月，这名骆姓村民发现自家自留山树木被人砍了。原来附近有一矿山，为了加大生产规模，矿主未征得山林所有者骆某的同意，就让人砍掉了山上的树木修建道路。骆某气愤之下，拿着柴刀赶到矿上，没找着矿主，就要持刀赶往矿主的家中。

两名村民代表闻讯后，赶来截住怒气冲冲的骆某，“你先冷静下来，把



出席“枫桥经验”获批示45周年大会的代表在枫桥镇考察

刀放下，什么事情都可以讲的。”村民代表反复劝说，骆某慢慢冷静下来。最后，在村干部的协调下，矿主也认识到自己的莽撞，拿出2000元赔偿骆某的损失。骆某感动地说：“幸好当时是村民代表拦住了我，不然，可能就要出大事了！”

化解矛盾是“枫桥经验”的核心内容。在枫桥镇的所有村里，以村两委会为核心，建立了综治工作网络，支委联系党员，党员联系群众，村两委干部联系村民代表，村民代表联系农户。一旦农户发生矛盾纠纷，村民代表立即赶到，无法调处的，再报村两委会，将大量矛盾纠纷化解于萌芽状态。如今绍兴市普遍建立了乡镇（街道）综治工作中心，村、社区和企事业单位建立了综治工作组（站、室），把综治工作中心的网络延伸到最基层，筑牢维护基层稳定的第一道防线。

绍兴市委书记张金如说：“我们各级领导干部经常深入基层、深入群众，随时了解群众的生产生活和所盼所愿。全市每年从市、县、乡机关选派一批年轻干部，赴经济相对薄弱的村，担当社情民意调研员、政策法规宣传

员、富民强县服务员、矛盾纠纷调解员、制度建设督导员和组织建设指导员，努力做到家庭琐事不出户，邻里纠纷不出组，小事不出村，大事不出镇，矛盾不上交。”

“遏止个访问题群体化、简单问题复杂化、经济问题政治化、局部问题社会化”

那天，一大群村民涌进了绍兴县杨汛桥镇政府，有的愤愤不平，有的言辞激烈。

原来，2002年6月，杭金衢高速公路杨汛桥互通立交工程动工，当时的征用土地补偿标准为耕地每亩1.6万元，非耕地每亩8000元。到了12月，这条高速公路连接线工程签订土地征用合同时，补偿标准变为耕地每亩2万元，非耕地每亩1万元。一些村民认为同时同地的标准应该相同，多次向镇政府、杭金衢高速公路绍兴县指挥部、县人民政府提出要求，表示如果得不到解决，将去最高级别部门上访。杨汛桥镇调处服务中心接访后，耐心地做村民的思想工作，同时鉴于群众要求的合理性，积极与县政府、县交通局、高速公路指挥部协商，取得一致意见，向涉及征地差额的农户补差金845420元。

“我们实行了群众信访导访制，遏止个访问题群体化，简单问题复杂化，经济问题政治化，局部问题社会化。”杨汛桥镇党委的同志说。群众信访导访制，就是基层党委政府发挥合理的引导、疏导、向导作用。引导群众依法有序上访，对一些不合理要求进行疏导，提供合理解决问题的途径和方案，并充当向导。

“共同融入当地社会，共同创造美好家园，共同享受文明成果”

江西青年小黎在浙江诸暨店口镇一家企业打工，因产品不合要求造成损失，老板扣留了他800元工资。而他家里母亲病重，急需用钱，他几次向老板要钱都空手而归。

“那天是星期六的上午8点半，小黎骑个单车，还带个大塑料桶，来这

里投诉，没讲几句就要走。我觉得这小伙子不对劲。”“老乡管老乡”工作组的郭旭拯拉住他仔细一问，原来小黎想投诉要是没结果，就去买汽油烧厂房。“这还了得！我立刻和他去了这家企业，做了几小时工作，最后达成协议，800元工资不扣，产品损失赔偿300元。”

郭旭拯原来是江西省永丰县人事劳动局副局长，他作为“老乡干部”到店口镇已有4年多了。店口镇是经济强镇，常住人口6万多人，外来人口有4.5万余人。外来流动人口管理曾被称为“世纪难题”，在此却破解有招。

“共同融入当地社会，共同创造美好家园，共同享受文明成果”，走进店口镇外来建设者服务管理中心，迎面就见到了这令人暖心的字句。这里有公安、劳动、计划生育等职能办公室，还有老乡干部办公室，公布各自照片、姓名、电话。

镇长张壮雄介绍，店口镇实施“以外管外”工作模式，就是聘请输出地干部，来管理外来人口的互动式办法。2004年8月至今，从贵州、江西、安徽等省选拔来11名“老乡干部”，还从外来建设者中选拔了分中心主任、妇女主任等，形成了外来建设者“自我管理、自我服务、自我教育”的新格局。

为了让外来建设者安心，更好地融入当地的社会生活，店口镇认真构建就业保障机制、生活保障机制，开展培训、宣传、法律咨询、劳动就业介绍、计划生育管理和服务等工作。“外来建设者爱心服务一证通”工程，让众多的外来建设者享受到就医、就学等多种优惠和便利服务，使他们充分享受到建设成果。

（记者　袁亚平）

人民日报 2009年1月29日第1版

抓经济逆势而上　重民生纾困解难

绍兴县“六所有”惠民生

本报绍兴1月28日电　春节前的一天，浙江省绍兴县顾家荡村农民赵志坤来到村口的卫生所就诊。“我患有高血压、糖尿病等慢性病，每月检查两次，常年用药。平时就在边上企业打工，收入不高。幸亏有了村卫生所，看病方便又实惠，走路十分钟到，药费还可直接减免30%。”让群众病有所医，是绍兴县“六所有”民生承诺中的一项，2008年，全县农村公共卫生支出达到1亿元。地方财政用于民生共14.6亿元，占总数的43%。



2006年，绍兴市新农村建设工作会议召开

尽管绍兴县2008年再次进入全国县域经济基本竞争力排名“十强”，但金融危机给其支柱行业纺织业带来了较大冲击。面对严峻的经济形势，绍兴县一手抓经济，强化政策激励和要素保障，积极培育技术领先的创新企业、加快建设纺织创意中心、引导纺织产业转型升级，优化结构解困突围；一手矢志不渝关注民生，通过调整优化财政支出结构，全力保障民生支出，加强基本公共服务。2009年，绍兴县财政将继续投入民生15.8亿元，同比



绍兴县钱清镇新农村景象

增长8%。“经济发展越困难，群众越需要政府关心，政府越应该关注民生，为老百姓提供优质服务。”绍兴县委书记徐焕明说。

学有所教、劳有所得、病有所医、老有所养、住有所居、难有所助，是绍兴县委、县政府对群众的郑重承诺。绍兴县提出，要让所有适龄孩子都能接受15年优质普及教育，让所有有劳动力的家庭都能创业就业，让所有群众都能享受基本医疗卫生服务，让所有老年居民都能享受基本生活保障，让所有住房困难家庭都能改善居住条件，让所有困难群众都能及时得到相应的社会救助。前不久，该县获评浙江省城乡统筹发展水平综合评价县市第一名。

绍兴县从2008年起，参加农村养老保险者，女满55周岁、男满60周岁后，每月可领取150元养老保障金，未参保者每月可领50元生活补助，受益者达88114人。

通过政府出资开发公益性岗位，绍兴县消除城镇零就业家庭，帮扶农村低保家庭就业。2008年，全县发放社保补贴和一次性就业补助145.6万元，帮助近400名城镇下岗失业人员和被征地农民就业。

绍兴县的民生工程还惠及外来务工者。正在实施的“新柯桥人”计划，推行流动人口居住证制度，3万名外来人口将率先拿到《居住证》，子女可以享受城区教育资源。

（记者　顾　春）

人民日报 2009年5月23日第7版

30年前，钱清人均年收入只有100多元，现在增长了130倍。眼下，钱清正在进行一场“扩权强镇”新的改革探索——

钱清大“越位”

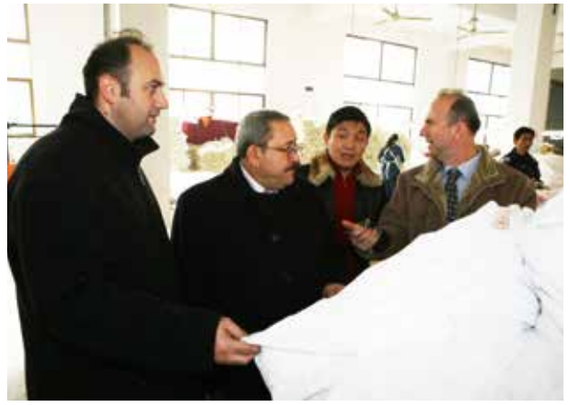
编者按：改革开放30年来的重要成果之一，是一大批新兴小城镇的崛起。特别是东部沿海地区，小城镇为支撑地方经济、富裕一方农民，发挥了巨大作用。浙江省绍兴县钱清镇就是其中的一个代表。正是一大批像钱清这样的小城镇，构成了我国加快工业化、推进城乡一体化的基础力量。

是乡村，还是城市？

初夏，妩媚的阳光照耀着江南水乡的小城镇钱清。徜徉在路上，两旁的各式建筑物接踵扑入眼帘——厂房比肩而立，永通大厦等一批商务楼，万兴庄园等数十万平方米的商住楼盘，以及众多的超市、大卖场等新型商业形态挟裹着大量的人流。走进钱清，恍如进入了一个新兴的小城市。

钱清镇委书记兼镇长谢兴长说，不久的将来，还有更多的高楼大厦在钱清“安家”，随着“大钱门国贸区”的发展前景被日渐认同，钱清的城市化脚步会进一步加快。3月底，钱清镇接待了一批杭州的“看房客”。

作为绍兴首个工业产值超百亿元的乡镇，钱清坐拥全国十大生产资料市场之一的“中国轻纺城钱清轻纺原料市场”。东西两翼是新崛起的绍兴县城所在地柯桥和杭州萧山新开发区，国道、铁路、运河穿镇而过，优越的



外商在钱清镇采购纺织面料

天时、地利为钱清聚集了大量的发展要素，人流、物流、信息流、资金流频繁。

随着“大钱门国贸区”建设推进，钱清正迅速刷新着自己的容貌，未来几年内，这里将矗立起一座新城。

是农民，还是市民？

钱清镇的GDP500亿元，农业所占份额已不足1%。在全镇54.46平方公里的土地上，户籍人口5.89万，其中农业人口约5.4万。但这5万多的农村人口中，你要找老板随处可见，要想找一个以从事农业为生的农民就要费一番周折了。

钱清绝大多数农民都投身于市场带动的产业链中，他们开工厂、做贸易或到企业打工。小小的钱清镇，竟开设了1600多家从轻纺原料、纺织面料、印染整理到服装家纺企业，催生了一大批农民企业家。“90%的企业负责人都是农民出身。”镇干部告诉我们。

村庄也在轻纺工业的浪潮中实现着自身的突破和发展。钱清轻纺原料市场所在地——方家桥村，是104国道边一个不起眼的小村庄，因为抓住了机遇，由一个经营轻纺原料的马路集市起家，发展成了亚洲最大的轻纺原料批发专业市场。全村900多人，每人持股金额55700余元，去年分红达293万元，人均3000余元。

还有梅东村、蜀风村、顾家荡村，抓住家庭工厂蓬勃发展的机遇，通过出租厂房获取较高的回报，只此一项，每村每年都能有50万~200万元的集体收益。他们用这些收入发展福利事业，聘请保洁工、向村民发放养老金等，使更多的村民分享到了工业化生产的收益。目前，全镇人均年收入达13000元，远远超过了人均800美元的小康水平。

农民的生活方式和思想观念也发生了巨大变化。村边地角的空闲地，种的是树和花草。如果家里还剩下几分土地，也会种些青菜，但农事几乎成了他们工作之余的“休闲”活动。各村生活垃圾集中处理，街上有路灯，还有健身场所。农民生活越来越城市化了。

是他乡，还是故乡？

在钱清，最大的群体是外来务工人员，总人数超出当地户籍人口的1倍还多。

街头夜市的景象也印证着这一点，陕西凉粉、新疆烤羊肉串、四川麻辣烫、河南烩面，小吃摊上唯独难觅绍兴口味。镇里大大小小的农贸市场大多由外来者经营，服务对象大部分也是外来打工者。

外来人口已与本地居民融为一体。庞大的企业群落依靠大量外来务工人员支撑。说起外来务工人员，无论是镇村干部、企业家，还是农民，几乎是众口一词：没有他们，就没有钱清的今天。



2000年，钱清镇域公交开通

虽然眼下尚不能让所有的外来务工者享受到与当地户籍人口完全一样的待遇，但在政策允许的范围内，钱清镇一直在努力给予他们更多的福利和保障——建“农民工公寓”，开展“零欠薪镇”创建活动，推行“教育券”、“医疗券”制度，保障外来工子弟享受一体化的义务教育、医疗保障等。

是镇长，还是“市长”？

2007年，浙江省确定了141个重点发展的中心镇，钱清榜上有名。中心镇与普通乡镇有什么不同呢？

绍兴县有关领导解释说：中心镇不同于一般意义上的集镇，而是“小城市”的概念，通俗地讲，镇就是城市、村是社区、民是市民。

随着外来人口的急剧增加和当地人民生活水平的大幅提升，在钱清工作和生活的人们对城市化服务功能的需求越来越高，幼儿园、学校、交通、治安、环保、医疗、公共卫生和城管等一系列问题提上日程。原来赋予镇政府的职能和管理权限及财力，早已捉襟见肘。地还是那么大一块地，人口和经济总量早就翻番了，对行政管理体制的创新提出了新的要求。

为适应这一新的要求，绍兴县选取了5个镇进行“扩权强镇”的改革试验。所谓“扩权”，就是“将县级的部分管理职能下放，赋予乡镇管理者更多的自主权”。

2007年春节前，钱清镇政府的办事机构从“四办一中心”调整为“五办一局两中心”，使县级的主要职能部门在镇级基本建立，镇政府由此开始行使城市管理职能。

谢兴长说，“我们只是受委托代行县一级部分管理职能，大事还是县里管。”现在权责基本对称，甚至中心镇还有了规划权。“我们可以立足当前，着眼长远，统筹规划我们钱清的未来啦！”

（夏　珺　施　维）



人民日报 2010年5月13日第11版



平水镇审批服务中心

绍兴县平水镇快速发展，改变山区镇面貌

扩权已见效　尴尬难消除

2006年，浙江省绍兴县宣布对下辖的5镇试点扩权，拉开了“强镇扩权”的序幕。除了对实力强的镇放权，对有发展潜力的镇，同样给予放权。

平水镇就是5镇之一。作为南部山区镇，平水镇放权之初经济落后，2006年财政收入仅800万元，没有像样的公共设施，偏远山村通不了车，老百姓出一次山都不容易。列入扩权试点后，到2009年，平水镇财政收入一跃达到2.3亿元，短短3年，面貌全然改变。



平水镇西湖桥社区综合服务中心

从2008年开始，平水镇人均收入超过1万元；去年镇里负担了失地农民1000多万元的养老保险。这一切，皆从放权而来。

放了哪些权力？包括最重要的审批权、规划权、干部管理权等

窄窄一条街道，两旁是一些陈旧的低矮建筑。5年前的平水，完全是一个落后的山区镇面貌。“以前我办个事进县城，来回要近3个小时，实在做不了生意。”平水人方迪飞现住在柯桥，他曾准备在老家办个小企业，但来回折腾几次，还是决定“出山”。

2006年开始，绍兴县对下辖5镇试点扩权。县建设局、发改局、经贸局、外经贸局、建管局、商贸局等部门与5镇签订了委托行使管理职能协议书，将投资项目的核准、备案，建筑工程许可证核发等相应的职权下放到5镇。

钱怎么分？财政收入分配成为聚焦点。绍兴县政府最终明确“以2006年地方财政收入为基数，超基数部分享受增值税地方留成部分、企业所得税地方留成部分全额分成；拆迁后的存量土地出让金净收益实行全额返还。”

对2007年5月定位为“副城”的平水镇，绍兴县的要求是：充分授权、加快机制建设、封闭式独立运作。镇里拥有了县一级的大权：包括最重要的审批权、规划权、干部管理权等，都一揽子下放。

在镇委书记魏阳林看来，这些放权十分关键。比如规划权的下放，放权后镇里自建速度加快，面貌迅速改变；放财权，县里规定镇里可以全封闭运作，镇财政原本是四六开或五五开，现在是全部返还，乡镇可用资金增加；人事权，一般中层都由乡镇一级任用，更能发挥干部的积极性；县里相应职能下放，比如劳动人事部门，环保、工商部门都来平水设立窗口，老百姓办事大大便利了；而对扩权镇，一般人事调动，县里都会听取镇里的意见。

作为一项实质性权限，规划权能否下放，曾引来不少争议。事实上，扩权后农房建设审批在镇里可办，最多不过15天。过去村里建房要到县里去办，不顺利的时候，两个月才能批下来。“县里统一管规划，没这么多精力，也不是十分了解当地情况，农村建房，原来说不让建，其实管不住老百姓乱搭乱建，建设速度更慢。自管肯定能加快发展速度。”魏阳林认为。

随着放权，平水镇这两年城市建设突飞猛进，迅速扭转了落后面貌。近年来镇里的财政收入快速上升，主要来自于房地产和旅游。当年30多万元每亩的土地价，到去年底已经上升近6倍。2009年，平水镇财政收入一跃达到2.3亿元。

百姓得啥好处？村村通公交，医疗卫生条件快速改善

放权，给老百姓带来最多实惠。

首先受益的是交通设施的延伸。“原来出山要走半天路，现在坐车一刻钟。去趟杭州、上海，镇上直接有车坐！”王化村村民宋兴隆说。近两年，

平水镇自己出钱衔接大公交，现在方圆 173 平方公里的 28 个村，村村通小公交。新的“七纵九横”的交通规划已经完成，乡村到城里，仅一步之遥。“我在平水工作 3 年，老百姓出行越来越方便——说到底还是放权好，财政使用方便，为群众办事就更容易。”副镇长潘建华说。

医疗卫生条件也在快速改善。潘建华说：“过去县里要求我们医疗达到 15 分钟的服务半径，但村级卫生所办一个亏一个。怎么办？现在的方案是县镇两级财政一起出资，镇财政补贴，保障卫生所的生存。镇上又在投资建两家乙等标准的医院，整个南部山区的群众看病都方便了。”

财政增加，还惠及教育和文化建设。镇里全额投资的中心幼儿园已经动工；每个村活动中心全覆盖，按城市标准设计了文化广场。天气好的傍晚，镇上都是跳舞的老百姓……

为保护山区环境，平水镇政府集中处理垃圾，污水管网、管道煤气铺进山里。看不到垃圾污染，也改变了老百姓的环境观念。当地甚至还挖掘出山水、名人、宗教、古越四大传统文化，正雄心勃勃准备进一步搞旅游开发。



平水大道



绍诸高速公路平水互通

放权路在何方？初审项目只需镇分局盖章即可，但省里不认

其实，绍兴县实行强镇扩权以来，争议一直未断——这样放权是否合法？如何保证乡镇用好这些权力？魏阳林笑言：“权力下放，就是权大，责任也大。这是动力也是压力。原来没权就没责任，现在叫‘好人也我做，恶人也我做’，有权还发展不了，那责任就跑不了。”

放权试行至今，效果明显。问题在于：下一步怎么走？

放权之初，记者了解到，平水镇曾获得了“副镇级别自任”大权。而现在人事权被下降到“中层”，副镇一级的任免权限收回县里。对这一敏感话题，平水的干部都避免多谈。一名当地干部表示，不清楚收权的背景，但让镇里自任干部，肯定更利于调动积极性。法律规定，县一级才有执法权和处罚权，但镇里没有。按强镇扩权的设想，一些过去需要县里初审，然后拿到省里核准的项目，现在只需镇分局盖章即可。但事实上，省里不认镇里的章，必须到县里再加盖一次。

2008 年底，浙江再次“扩权强县”，下放扩权事项 349 项。绍兴市提出，按照“确需、合理、条件具备”的原则，很多事权都要下放给乡镇。但矛盾随之而来：“省里可以放权给县里，但县里放权给镇里，不好办。放权的这个尴尬，难以消除。”一名平水干部认为。

（记者　顾　春）

人民日报 2010年5月17日第11版

绍兴县钱清镇重设刚性的个体行权规则

强镇扩权，权力怎样不“出格”

浙江省绍兴县强镇扩权的试行，打破了原有乡镇“上传下达”的权力运行格局，使乡镇权力运行向“权责一致”迈进。“扩权”极大地提高了乡镇行政效能，适应了乡镇经济社会快速发展，也使乡镇干部拥有更大更多的权力。为了按程序规范权力，绍兴县钱清镇重点设置两套刚性的个体行权规则，努力做到用权监督社会化。管理体制如何理顺？

最近，钱清镇某印染企业派人来办理延长经营期限手续，镇经济社会发展服务中心两个工作日就完成资料审核和批复，接到中心工作人员电话通知时，厂家连连说“想不到”，“以前跑县里半个月办不好的手续，现在改到镇里两天就搞定了。”



钱清镇环境整治后清澈整洁的河道

钱清镇早在2005年就已入围全国百强镇，年人均GDP超过1万美元，经济总量相当于一个中等发展水平的县（市）。但社会管理却仍停留在农村小集镇层面，与经济没有实现同步发展。2006年，强镇扩权以后，管理体制发生了明显变化。



钱清镇“美丽新农村”

钱清镇党委书记、镇长谢兴长介绍，扩权后，县里授予中心镇开发区管理职能，将包括县发改局、经贸局等在内的7个县级部门在镇域内的管理和审批职权，全部或部分委托给中心镇行使。另一方面，向“机构延伸”转变，增设发改分局、经贸分局、外经贸分局等县级部门延伸机构，增设经济社会发展服务中心，履行审批服务工作。

现在，镇执法员腰板硬了，底气足了，可以“对辖区企事业单位违法排污行为开展调查取证并提出处罚建议”。发现老百姓有违法建房现象，镇里可及时下发“停建通知书”。

绍兴县强镇扩权的一项重要内容是改革县乡财政体制，提高对乡镇的财政分成比例：从2007年起，超过去年财政收入基数的增值税和企业所得税，其地方留成部分全部留给乡镇；将镇域内的土地出让净收益全额返还给乡镇。

钱清镇财政办负责人介绍，原先一年可支配费用为6000多万元，扩权后，2008年镇里的土地收益约有1.5亿元，加上税收返还1亿多，直接可支配的费用将达到2.5亿元，这等于是给了乡镇独立的财权。

“我们开通了镇内公交，新建了一个教育园区，实现了自来水网全覆盖、医疗镇村一体化等。”谢兴长说：“这换了以前，真是想都不敢想啊！”

新的权力如何规范？

谢兴长是钱清的“一把手”，但他不能直接审批财务。他说，在这方面，镇财政办主任比他有更大的权力。但与此同时，财政办主任每周都要向他报备全镇财政收支清单，接受他的直接监督。镇财政办主任说，“一把手”

不专权，使我们有了更大的积极性和更多的责任心；“一把手”直接监督，能有效防止部门权力被私用和滥用。

“扩权后，权力面对利益更加直接了。”绍兴市纪委党风室主任阮关木说，如何规范中心镇权力运行，没有现成的制度可供借鉴。而且，乡镇干部拥有更大的自由裁量权和处置权，但随之出现人手少、事务多，权力大、素质差的情况，控制不当会导致权力的滥用。

“‘一把手’权力大了，同时监督制度要跟上，这既是对他们的保护，也是对工作负责。”绍兴县纪委负责人说，针对“一把手”行权规范问题，钱清镇重点设置两套刚性的个体行权规则。党政“一把手”层面，主要是实行“三不直接”、“三个直接”等制度。“三不直接”，即党政“一把手”不直接分管财务，不直接分管工程项目建设和物资采购，不直接承诺同意事项。“三个直接”，即党政“一把手”对财务实行直接审查、对同意事项实行直接审查、对各类信访举报实行直接督办，相关职能处室每周按规定向“一把手”报送汇总后的审查资料。

“对于其他管理人员，实行零同意、零否决、零推诿的‘零零零’制度。”谢兴长介绍，“零同意”就是任何用权个体不得直接批准规定以外的管理事项，必须由集体讨论通过；“零否决”是在明确规定不能办理的事项之外，任何用权个体不得使用否决权，必须由集体行使；“零推诿”是对以“可办可不办”的事项或者“可以这样办也可以那样办”的事项一律按照群众的要求办，对于暂时办不了的事项积极创造条件办。

此外，钱清镇还设立了一系列制度，加强权力监督社会化。包括“一把手”对下面权力主体的上下监督，邀请上级审计机关对易发腐败领域的资金运行进行同步审计等，努力做到用权监督社会化，减少权力寻租机会。

（钱子健　肖潘潘）

人民日报 2011年6月22日第17版

绍兴：扩权强镇进行时



海亮集团生产车间

“立项、审批、建设手续在镇里就办了。年底前，公司的太阳能备板项目可以投产！”6月2日，在浙江省绍兴县兰亭镇，前来投资办厂的华清新材料有限公司董事长徐祥昌高兴地说。

以前，镇里的工业项目审批都要到绍兴县，企业要到县城一个又一个部门盖章，如今镇里就可以直接办了。这变化源自“扩权强镇”改革。

放权搞活：办事方便　激发活力

“以前到县里排一天队，现在镇里几分钟就可以办好。”6月2日，在兰

亭镇办事大厅的劳动保障窗口前，工作人员傅玮燕说。

如今，兰亭镇每个月都有一两百名居民来这个窗口办理企业养老保险、城乡居民社会养老保险。

2006 年底，绍兴市所辖的绍兴县选择经济发达的钱清、杨汛桥、平水等镇实行“强镇扩权”改革。2007 年，在兰亭镇试点实施“扩权强镇”改革，将扩权改革在全县推开。

扩权强镇改革，与浙江省“走浙江特色的城市化道路”战略相伴随。“城市化”不能单纯搞大城市，要统筹发展，发挥小城市的人口吸附功能。早在 2007 年，浙江省就提出建设中心镇的战略。所谓中心镇，简而言之就是经济发达的镇。在浙江省决策层看来，加快中心镇发展改革，是推进新型城市化的重大举措，是统筹城乡发展的战略选择，是推进经济发展方式转变的必然选择。

改革开放以来，绍兴一些乡镇经济快速发展，初具“小城市”雏形，但受现行管理体制的影响，镇的机构设置与城市管理要求不对等，行政审批权限与经济发展要求不对应，财权和事权不对称，严重制约了发展。兰亭镇党委书记陈学军说：“乡镇已经不是原来的农业镇，经济实力比得上内地的县市。身大衣小，财大权小，公共建设滞后，导致乡镇经济数据好听，面貌难看。”

放权，成为不二选择。绍兴市率先建设中心镇，实行“强镇扩权”试点，提出规划强镇、功能强镇、产业强镇、干部强镇、扩权强镇，将原属于县级的部分行政审批权和决策权授予所辖五县（市）一区的 28 个“中心镇”（20 个省级中心镇，8 个市级中心镇）。按照“依法下放、能放则放”的原则，绍兴市编制了放权指导目录，涉及 15 个方面、72 项事权，赋予中心镇部分县级经济社会管理权限，强化“中心镇”政府农村科技、信息、就业和社会保障、



产业之城——诸暨店口镇


承租人子女符合条件，可就近入学

租房者子女有学上，政策由来已久

租房提取公积金限额提高

能否满足租房者教育需求还需协调

义务教育、公共医疗卫生等 10 大公共服务职能。

有序放权：依法下放　该放则放

权力是如何下放的？

上虞市是绍兴市所辖的全国百强县之一。在扩权强镇中，9 个市级部门的 21 项审批权被下放到镇里，迄今为止，没有发生一起因镇里行使权力失当引发的信访或诉讼。

“市里相继召开了两个座谈会。一个是部门领导座谈会，一个是乡镇领导座谈会。”上虞市发改局副局长胡金友介绍说，座谈会上，各部门领导对那些事务繁杂、责任重的行政权力，积极表态下放，对那些“含金量”高的权力则表示“难操作”；而镇党委书记、镇长则对那些涉及项目审批、规划和建设的权力感兴趣。

经过清理、整理，市里在放权方面最大限度满足镇里要求。

上虞市建筑业发达，是建筑大市。对市建筑业管理局来说，“建筑工程施工许可”是一项极具“含金量”的权力，但这项权力就被丰惠镇的党委书记郑华“要下来”了。

郑华的理由很简单：镇里需要。原来，市里支持镇里在规划用地的闲置土地上搞物业项目，还给配套的资金补助。一些村盖厂房和门面房出租，盘活了资源，但到市里去审批，就得像正规的房地产项目一样，程序复杂，影响工程进度。镇里有了这项权力，效率大大提高，也极大地调动了村级组织的积极性。“看上去，是给乡镇权力，其实是给老百姓便利。”郑华说。

在放权过程中，上虞市重视对镇干部的培训。他们把镇干部送到市“便民服务中心”跟班学习如何做审批。对下到镇里的审批事项的前 5 宗，由市级部门派人到镇里手把手教。

扩权后，镇里可用的钱多了。以 2008 年镇财政收入为底数，镇与市实行超收分成。中心镇搞建设，譬如建公路、公共文化设施，市里给予 50% 的配套资金。同时，以奖兑补，镇里做的事越多，得到市财政支持就越多。

扩权后，镇里有了人事权。郑华说，镇里可以自由调配机构，譬如根据需要设立“重点办”、“旅游办”；可以自由设定中层干部职数，上报备案；可以招聘专业人才，给予高薪。

丰惠镇把高山上的 500 户居民迁下来，搞宅基地建设，机关干部没经验。镇里就高薪聘请了专业的项目经理人，年薪开到 5 万元、8 万元。“没有这个钱，请不来专业人才。”郑华说。

规范用权：轨迹防范　化解风险

在强镇扩权背景下，如何规范权力运行，防控权力风险？

对乡镇放权，在极大地提高乡镇行政效能的同时，给乡镇党委的用权方式、用权能力带来了全新的挑战。据调查，乡镇干部是腐败高发、易发群体。大量的信访案件、矛盾纠纷都产生在乡镇等基层。乡镇权力的运行存在制度缺失、程序缺失、监督缺失、激励和约束机制缺失、透明度缺失等问题。推进乡镇党委权力规范透明运行，摆上了议事日程。

2008 年底，绍兴市与浙江大学合作，在省级中心镇——绍兴县钱清镇开展了规范中心镇权力运行课题研究和试点工作，形成以“三定三防”为主要内容的“钱清规则”。所谓“三定”，就是定权力内容，定权力规程，定权力责任；所谓“三防”，就是实施“风险”防控、“轨迹”防控、“内源”防控。他们对关键部门、重点岗位和薄弱环节开展风险排查，加强风险监控。对中心镇重大事项决策、人事讨论、财政资金使用安排等全过程，通过文字记录、网上运行、电子监察等手段，监控和规范用权行为。权力规制的经验迅速推广到全市 28 个省、市级中心镇，并随着扩权强镇步伐扩展到其他乡镇。

借助科技手段防控乡镇扩权风险，是绍兴的又一特色。2008 年，绍兴开发应用“乡镇重大事项决策即时上报系统”，规定乡镇对涉及 6 大类事项的决策过程和结果，在党政班子会议召开后 5 个工作日内上报相关上级部门和县级纪委，实现对乡镇权力运行的全过程动态实时监控，掌握权力运行轨迹，防止用权行为偏离规范要求。6 月 3 日，在丰惠镇一间办公室，郑华在电脑前操作“上虞市乡镇街道和部门重大事项决策结果即时上报系


钱清镇中国轻纺原料城

统”。记者看到5月12日，该镇人事岗位调整的会议纪要已适时上报。据统计，2008年以来，绍兴全市118个乡镇（街道）共及时上报事项3500余件，对不规范的176件决策事项，全部落实整改。

上虞市委常委、宣传部长郑建庆曾经担任过管城建的副市长，他介绍说，对中心镇党委政府议决事项要做到“三必须”，即会前必须公开议事内容，会中必须人人发表意见，会后必须形成会议纪要；“一把手”实行用权“三不直接+三个直接”制度，即不直接审批财务、不直接分管权力事项、不直接承诺同意事项，对财务直接审查、对同意事项直接审查、对信访举报直接督办；对党务政务信息，做到程序上墙，运作透明，结果公开，接受各方监督。

中心镇权力规制创新取得了各方共赢的结果。通过对乡镇权力有效的规范，有助于减少腐败的风险，据统计，2009年，全市乡镇干部违纪违法案件比2007年下降33.2%。一位乡镇干部说，权力规制保护了乡镇干部，减少了他们犯错的机会；权力规制也使得相关部门更加敢于放权，乐于放权，有助于实现放权到位；权力规制赢得了民心，和谐了干群关系。2009年，全市对乡镇干部的信访举报和效能投诉比2007年分别下降14.7%和20.6%。

（记者　裴智勇）

人民日报 2017年7月21日第8版

食品安全细化监管标准

近年来，浙江绍兴市将食品安全的制度建设作为重点工作，出台了《绍兴市餐饮单位“三厨（储）管理办法”》《绍兴市学校周边食品安全“一校四员”综合治理实施意见》等一揽子制度规定，从领导责任、日常监管、具体问题等方面做出了详细的规定。

下午4点是幼儿园放学时间，诸暨市市场监督管理局许国强来到浣纱幼儿园门口，巡视了一圈后，见没有小商小贩，这才放心离开。作为一名基层执法人员，许国强的工作之一，就是巡查学校周边是否有流动摊贩销售“三无”产品，“在基层执法，最怕上面没政策，工作还必须干；还怕虽然有政策，但碰到具体问题时没有明确的阐述，执行标准模糊。”现在，《绍兴市学校周边食品安全“一校四员”综合治理实施意见》出台，明确了监管范围、管理方法、考核标准。暨阳街道食安办副主任汤铭介绍：“一校四员”制度规定，各学校都必须分配固定的部门管理联络员，联系电话公示在校门口，老师、家长都可以随时监督。

对标检查也成了行业从业人员的工作常态。绍兴市食安办专职副主任杨继友表示：就在上月，《绍兴市餐饮单位“三厨（储）管理办法”》出台实施后，全市大中型餐饮单位展开了“厨师”“厨房”“储藏室”管理工作的查漏补缺。“像这次明确了每个环节的细节标准，还是头一次。”绍兴咸亨酒店行政总厨孙国梁说。

（记者　方　敏）

人民日报 2018年5月9日第18版

浙江绍兴

村村都有法律顾问

为构建覆盖城乡、惠及全民的公共法律服务体系，近年来，浙江省绍兴市司法局深入推行“一村（社区）一法律顾问”。目前，全市2595个行政村（社区）都聘请了法律顾问，实现了全覆盖。

4月17日凌晨，枫桥镇一家纺织厂突发火灾，贵州籍务工人员吴某因回房间取钱物，意外受伤，经医院抢救无效后死亡。家属获悉后，提出巨额索赔。

“这起纠纷十分复杂，起火后有人曾阻止死者吴某进入房子，起火的厂房还涉及产权的问题。”诸暨市永大律师事务所律师俞岚通过分析其中的法律问题，认为房东、死者吴某都有责任。“我们组成了10多人的调解队伍，反复做厂房房东的工作，房东最终愿意承担赔偿。之后我们又反复做死者家属的工作，让他们明白死者也应承担部分责任。”经过3天多达几十个回合的调解，最终平息了这场纠纷。

去年7月，绍兴出台了《农村（社区）法律顾问工作规范》，规定每名担任农村（社区）法律顾问的律师，每月到村里“坐班”至少一次，每季度进行一次法律知识宣讲活动。同时，律师还向村民公布了手机号码，村民遇到涉法急事大事，24小时都能联系到律师。

随着城乡经济社会发展，农村土地流转、宅基地、拆迁、婚姻家庭等纠纷不断增多，群众对法律服务的需求量将越来越大。在绍兴各镇村，人民调解委员会等调解力量，与农村法律顾问已形成合作机制。绍兴市司法局局长王旭波说：“这些年的经验告诉我们，对于基层复杂的矛盾纠纷，有了律师的专业法律服务，调解成功率会更高，也更能做到公正公平。”

赵金法律师去年担任绍兴市柯桥区安昌镇西浃村的法律顾问，他免费为村民起草诉状和遗嘱、修订房屋租赁合同、调解各类矛盾纠纷，干得不亦乐乎。“去年村里打了7场官司，每一场都赢了。碰到什么法律问题，都会先想到找赵律师，他是我们乡村振兴的好参谋。”西浃村党支部副书记濮传康切实感受到了法律顾问带来的“甜头”。

农村法律顾问全覆盖，离不开资金保障。如今，绍兴市明确将农村法律顾问列入政府购买服务的内容，由政府财政“兜底”。绍兴6个区、县（市）根据实际情况，向行政村（社区）的法律顾问发放补贴，每年拿到的补贴多的有5000元，少的也有3000元。据了解，为了鼓励农村法律顾问积极服务，绍兴的一些律师事务所还自行设立了补贴，补贴律师到偏远的乡村，服务广大农民。

（王旭东）

人民日报 2018年6月28日第10版

绍兴上虞计划到2020年激活闲置农房100万平方米

浙江首本宅基地及房屋租赁使用权证颁发



通过流转农村闲置房，新昌县沙溪镇生田村建设了以旅游文化为特色的生田实验室综合体，成为新昌首个海归人才闲置房激活案例

本报杭州6月27日电 几天前，在浙江省绍兴市上虞区上宅村的一幢闲置农房前，租赁者绍兴上虞大通市场发展有限公司总经理徐军拿到了由上虞区不动产登记服务中心颁发的全省首本宅基地及房屋租赁使用权证书。“原先租房怕房东中途变卦，公司投入的修缮、翻建资金会有损失，现在有了租赁使用权证，农房交易就有了法律保障，还能凭证向银行贷款。”徐军说。



生田实验室综合体内的主题花园

农村“空心化”让部分农村住宅长年闲置成为普遍现象。2017年，上虞区在绍兴市率先启动闲置农房激活试点工作，并推出“闲置农房激活三年行动计划”，计划到2020年底，有效激活闲置农房（宅基地）累计达到100万平方米。

今年以来，上虞区进一步推进农村产权制度改革，探索宅基地所有权、资格权、使用权“三权分置”，适度放活宅基地使用权的改革要求，创新出台《上虞区宅基地及房屋租赁使用权登记办法（试行）》，明确承租人在租赁期内拥有宅基地及房屋租赁使用权，有效期最长20年。同时，在一定制度框架下把农户自发性的租赁行为进行纳规管理，在保障集体、农户和租赁人三方权益的基础上划定了底线，能有效减少农房租赁乱象的发生。而且，依据《办法》，凭租赁使用权证可用于融资抵押担保，银行风险降低，使农户和承租人融资变得不再难。

（方 敏 袁伟江）

人民日报 2018年8月8日第13版

绍兴提高扶贫贷款投放精准度



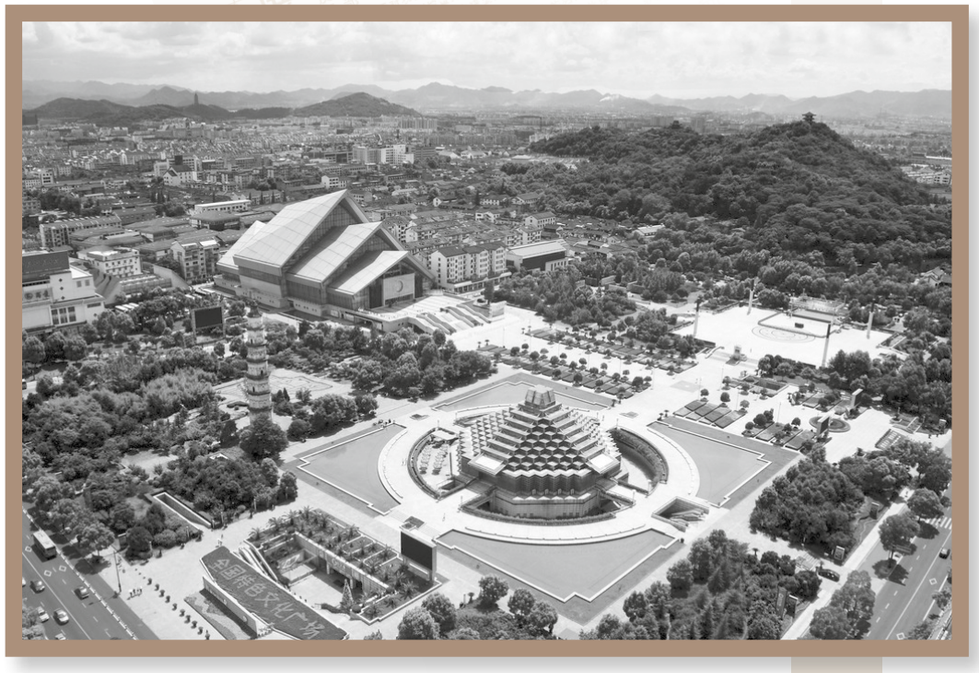
瑞丰银行普惠金融业务

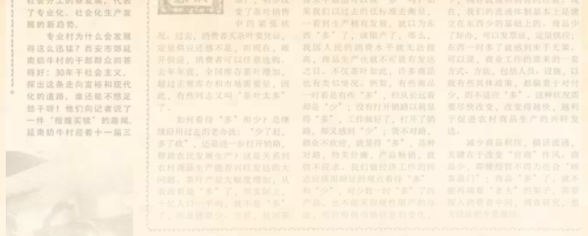
本报绍兴8月7日电 近年来，浙江绍兴银监分局督促辖内银行机构深化体制机制建设，提升扶贫小额贷款投放精准度，全力做好脱贫攻坚服务工作。截至目前，辖内14家银行设计扶贫类专项产品27个，发放贷款5.36亿元，帮助脱贫3183人。

绍兴银监分局及绍兴市银行业协会督促辖内法人银行机构切实走访摸排，深入村、社区进行逐一走访，并对走访对象有关情况进行详细记录，建立电子档案，有效了解掌握其实际金融服务需求。在此基础上组织开展基层“增知、增智”活动。该局要求辖内涉农机构结合金融夜讲堂、整村授信等方法，进村入企制定具体的走访方案与目标，在风险可控的前提下，切实加大低收入农户创业致富的支持力度。此外，该局推动辖内银行机构加快产品创新，满足特定人群金融需求，有效解决有创业意愿的低收入农户的融资需求，帮助贫困户创业脱贫。

（记者 方 敏）

重塑城市文化体系





人民日报 1983年3月11日第3版

绍兴市农村教育欣欣向荣

把普及教育列入干部岗位责任制

本报讯 浙江省绍兴市把普及小学教育列入区、社干部的岗位责任制，大力加强智力投资，使农村教育事业呈现一派欣欣向荣景象。现在，这个市已基本普及小学教育。

绍兴市是全国24个历史文化名城之一。但是多年来，这里的教育工作相当落后。1978年，全市青少年中文盲半文盲所占比例达35.8%，壮年中文盲半文盲比例高达57%。这种状况已经对农村四化建设产生了严重影响。

1980年初，绍兴市委做出决定，把普及小学教育列入区、社干部的岗位责任制，作为每个区、社干部必须完成的工作任务，并提出了学龄儿童入学率和当年巩固率都必须达到98%的指标。年终总结时，按照完成这一指标和其他任务的情况，对每个区、社干部的工作进行评比，分别给予奖罚。与此同时，他们还做出以下三项规定：一、农村15周岁以下少年儿童未达到小学毕业的，不得进社队企业劳动。二、今后选拔的公社干部和技术人员要有初中毕业以上的文化程度，大队干部要有小学毕业以上文化程度，生产队干部要脱盲。三、把教育工作列入评选先进社队的条件，没有脱盲的个人也不能评为先进分子。

这些规定对普及小学教育起了重要促进作用。绝大多数干部开始热情关心普及教育的工作，同教师一起进行家庭访问，帮助解决一批家长在子女入学上的思想认识问题和具体困难。1980年底，全市学龄儿童入学率和巩固率都达到99%以上。从这以后，市委每年都在普及教育方面确定一两个工作重点，提出新的要求，如：改善民办教师待遇、提高教育质量、整顿民办教师队伍等。现在，全市学龄儿童入学率已从1978年的97%提高到99.4%，读完五年的巩固率从62%提高到90%，学生升学考试及格率也从25%提高到61%以上，基本达到了普及小学教育的要求。

（记者　周祖佑）

人民日报 1983 年 10 月 12 日第 3 版

发挥特级教师的特殊作用

绍兴市采取多种形式培养师资

本报讯　今年上半年，在浙江省特级教师朱德芬执教的绍兴市鲁迅小学二年级的教室里，出现了 15 个“特别”的学生。她们都是二三十岁的成年人，却每天都来聚精会神地听朱老师讲授语文课。原来，绍兴市教育局为了加速师资队伍的培养，充分发挥特级教师传帮带的作用，特地举办了小学低年级语文教学研究班，这 15 个“特别”的学生就是这个研究班的学员。她们是从全市各个学区选拔出来的年轻教师，脱产半年，跟着朱老师随班学习教学经验和高尚的师德。

平时，朱老师备课，她们参与讨论；朱老师上课，她们随班听课；朱老师家访，她们跟着；朱老师组织班级活动，她们一起参加。她们一边学习教育学理论，一边听朱老师系统地讲授她在几十年教学生涯中所积累的丰富经验，并在这个基础上，由学员们自己进行试教，试教后集体评议，进行总结。研究班结束的时候，每个学员都要根据自己的心得体会，以总结朱老师的教学经验为内容写出毕业论文。

半年来，这个研究班的学员不仅学到了语文教学的实践经验，提高了业务能力，而且在朱老师言传身教的影响下，在师德的修养方面也有了很大的收获。其中有的同志已成为本单位的骨干力量。学员们反映：这样的学习学得进，提高快，是早出人才、快出人才的好办法。绍兴市教育局的负责同志对记者说：全国各省市都有一些特级教师分布在一些中小学校，如何充分发挥他们在培养师资队伍方面的作用，是一个可以探索的课题。

绍兴市教育局从 1979 年起，针对全市教师队伍文化水平和业务水平普遍较低、很多教师从未受过正规师范教育的现状，采取多种形式培训师资，已初见成效。几年来，除举办以朱德芬老师为主的小学低年级语文教学研究班外，教师进修学校已举办了 20 多期培训班，培训了近千名教师。1980 年又开始搞中师函授，目前已有 1100 多名小学教师语文单科结业，预计到 1984 年可有 200 多名小学教师中师函授毕业。

（记者　白　筠）


业的管理水平

用心学习管理知识

绍兴市帮助乡镇企

人民日报 1984 年 3 月 7 日第 1 版

“拿来主义”加快了经济发展


港商创办的嵊州首家领带企业——浙江佳友领呔有限公司

绍兴市在人才严重缺乏的情况下，借用外地大专院校、科研单位和大工厂的技术力量，实现技术进步，既实惠见效又快。

本报讯 在人才严重缺乏的情况下，如何实现技术进步，提高经济效益？绍兴市工厂企业的普遍做法是：采取“拿来主义”，借用外地大专院校、科研单位和大工厂的技术力量。厂长们说：搞智力投资，自己培养人才，固然非常重要，但毕竟远水难解近渴。采用“拿来主义”，现在就可以收效，对小企业来说，这是一种既实惠又见效快的办法。

绍兴市工业系统技术力量非常薄弱。据绍兴市区的统计，工业系统工程技术人员只占职工总数的 0.9%，而且大多集中在全民所有制企业。为数众多的小企业中，技术人员更是少得可怜。采取“拿来主义”，迅速取得显著的经济效益。全市工厂企业同省内外 99 个科研单位、大专院校建立了技术协作关系，使原属于浙江省“第三世界”的绍兴市工业突飞猛进，1983 年全市工业总产值已达到 23.2 亿多元，比 1979 年翻了一番多，大大超过了原来工业基础比较好的温州市。

绍兴市借用外地科技力量，推动技术进步的主要做法有以下几种：

一、购买科研单位的技术成果。许多小厂反映，这种做法简单易行，在经济上最划得来。不仅可以加速工厂的技术进步，还能使科研成果迅速应用于生产实践，为科研单位、大专院校筹集一部分科研经费。近年来，绍兴市直接购买的科研成果有 44 项，大部分都取得了较好的经济效益。

二、为科研单位提供实验场地。许多科研单位、大专院校缺乏实验工厂，绍兴市的一些小厂就主动为科研单位提供实验条件，进而也为自己的技术进步创造了条件。几年前，浙江省建筑设计院、省环境保护科研所承担了水处理的科研项目，但没有实验工厂。上虞汽车配件厂就与科研、设计单位协作，把该项目放在自己厂里实验。1982 年试制成功处理电镀铬废水的离子交换器，1983 年又试制成功发展农村小自来水用的一体化净水器，批量生产后，产品非常畅销。去年这个厂干脆改名为上虞水处理设备厂。仅两年时间就成了上虞县少数几个利润超百万的“富翁”之一。

三、聘请科技人员担任工厂顾问。绍兴市还有许多企业在大专院校、科研单位聘请了技术顾问。这些顾问，既有讲师、工程师，也有高级工程师和教授。他们利用业余时间，为工厂提供咨询服务，有的还到企业进行具体技术指导，为小企业解决了大问题。诸暨县磁性材料厂一直是个亏损企业。去年，这个厂聘请南京大学一位副教授担任了工厂顾问，进行了提高钡铁氧体磁性能的研究，经国家计量科学研究院鉴定，达到了国内先进水平，很快打开了销路。去年第一季度，这个厂还亏损 7.4 万元，而到年底盈余了 26.7 万元。

四、与大工厂实行技术协作。绍兴自行车厂原是一家农机厂，生产自行车一无技术二无设备。后来他们同生产凤凰牌自行车的上海自行车三

厂建立了技术协作关系，从工艺技术、车型设计，到劳动组织、生产管理都得到了大厂的具体指导，甚至每道关键工序都有上海师傅把关。这个厂很快就掌握了生产技术，生产的“飞花牌”自行车被群众称赞为“二凤凰”，去年被轻工业部列为全国自行车的九个地方名牌之一。

五、与科研单位联合进行科研。绍兴市不少厂家在自己技术力量不足的情况下同有关科研单位挂钩，联合进行科研活动。绍兴酿酒总厂黄酒科研所同浙江省农科所联合进行的同位素辐射的研究，目前已取得了一定的成果。

（记者　童宝根）

人民日报 1984 年 4 月 13 日第 2 版

绍兴市帮助乡镇企业培训干部

新华社杭州 4 月 12 日电　绍兴市积极帮助乡镇企业培训管理干部，提高经营管理水平。去年这个市乡镇企业总产值达到 14.2 亿多元，比上年增长 41%，名列全省各地、市的首位。

为了帮助乡镇企业培训管理干部和技术骨干，绍兴市近年来年年开办经营管理和技术培训班。

经营培训班设置了经营管理、生产责任制、全面质量管理、财物管理、合同签订等课程。技术培训班有工艺设计、织造、企业会计等门类。几年来，绍兴市已为 7000 多个乡镇企业培训了 1000 多名领导干部和技术人员。

上虞县中塘乡新舍丝织厂工人杨文才参加了技术培训班回厂后，改造了丝织机，试制成功新花绸，为企业打开了新的产品销路。这个县乡镇企业的财会人员接受财会培训后，普遍健全了企业财会制度，改进了企业经营管理。

目前，绍兴市正在筹办乡镇企业干部学校。这所专科学校将开设电子、建筑、化工、机械四个专业，专门培养较高水平的管理、技术人才。

（记者　邵　进）

人民日报 1986 年 10 月 16 日第 8 版

鲁迅故乡纪念鲁迅

今年 10 月 19 日是鲁迅逝世五十周年纪念日，鲁迅故乡浙江绍兴已揭开纪念活动的序幕。

今年以来，已有上万名中外人士来到绍兴，参观鲁迅纪念馆、鲁迅故居和三味书屋。许多文艺界、新闻界和科技界的著名人士也都相继到鲁迅故乡访问。中国作协主席、年逾八旬的巴金，顾不得腿部伤痛，也兴致勃勃的到鲁迅故居参观，并提笔为鲁迅纪念馆留言："鲁迅先生永远活在人民心中"。巴金还饶有兴趣地到三味书屋，坐在当年鲁迅曾经坐过的座位上，寻觅鲁迅亲手刻在桌上的"早"字。近年来，国际友人专程来绍兴瞻仰鲁迅故居者络绎不绝。其中以东邻日本的客人居多，其次是美国；而波兰、匈牙利等东欧国家的客人则是十余年来第一次到绍兴访问。日本话剧人社上演鲁迅作品《阿 Q 正传》之前，曾先后两次到鲁迅故乡体验生活。前些日子，苏联著名汉学家罗金也到绍兴，与鲁迅纪念馆工作人员进行了座谈。

如今鲁迅故居、三味书屋以及附属各文物保护点的房屋都维修一新，各参观点都添置了一批文物。鲁迅纪念馆的"鲁迅生平事迹陈列"，经过两个多月的改版和整饰，已充实和更新了许多内容。其中增加了近几年来征集到的鲁迅文物资料，如关于鲁迅出任绍兴山会初级师范学堂监学的报道，鲁迅祖父撰著、鲁迅抄录的《恒训》等；新增了鲁迅祖宅"德寿堂"和"社戏"模型的文物复制品，并将中国现代文学史上有一定地位、与鲁迅关系又相当密切的周作人、胡适、林语堂以及有关的一些历史人物也上了版面。此外，又增辟鲁迅致力于中外文化交流的一组内容，展出内山完造、增田涉、史沫特莱、斯诺、古久里等人的照片和实物，展示了鲁迅为增进中外文化交流所做的巨大贡献。

最近几年，绍兴相继建立起鲁迅研究学会、绍兴师专学生鲁迅研究社、稽山中学鲁迅文学社和皇甫少年鲁迅研究会，经常举行学术研讨会，并定期出版《绍兴鲁迅研究动态》等刊物。鲁迅纪念馆又编印了 12 万字的《乡友忆鲁迅》。

这次纪念活动，还展示绍兴鲁迅纪念馆所收藏的一批珍贵文物。周丰一（周作人之子）捐赠的几件周氏遗物弥足珍贵，其中有周鸣山、周傅氏、周豫才的《合同义据》，鲁迅与周作人一起搜集的炮弹壳，鲁迅的母亲鲁瑞生前用过的绒线针、小橱，还有周仲翔的《借票》，以及周氏族人的照片等。已故全国政协副主席周建人的夫人王蕴如和浙江省农业厅干部袁默君，也把一批珍藏的文物资料献给纪念馆收藏。

目前，有关鲁迅生平及其作品的五个学术讲座已在绍兴举办，古越龙山越王台的《纪念鲁迅逝世五十周年书法展览》已准备就绪。绍兴市邮电局也将发行印制鲁迅头像和锦言的纪念封。全国不少鲁迅研究专家和学者还将到鲁迅故乡进行学术交流活动。

（陶红坤）

人民日报 1986 年 11 月 19 日第 1 版

绍兴市在进一步发展商品经济中遇到思想阻力。市委组织干部群众开展讨论，克服陈旧观念，发扬开拓精神。这说明——

经济发达地区也要更新观念

本报讯　著名的江南水乡、商品经济比较发达的绍兴市，最近开展了一场关于更新观念的群众性讨论，它成为目前正在这里进行的体制改革和社会主义商品经济进一步发展的新的推动力。

绍兴市是全国 16 个中等城市体制改革的试点之一，近几年来，这里的经济发展相当快，去年全市仅乡镇企业的总产值就达 38 亿元，今年预计可以达到或超过 40 亿元，其中绍兴县乡镇企业产值在全国仅次于江苏无锡县。改革的深入与经济的迅速增长，使城乡出现了一片未曾有过的繁荣景象，人民生活、特别是农民的生活明显改善。同时人们的思想观念也随着发生了深刻变化。但由于历史上遗留下来的小生产和自然经济的传统观念在人们头脑里依然根深蒂固，再加上长期的“左”的影响，各种阻碍发展商品经济的陈旧观念，仍然在相当多的干部和群众的头脑中存在。比如在农村（特别是山区），许多农民依然抱着“养牛为耕田，养猪为过年，养鸡鸭弄些油盐钱”的小农传统观念，不重视商品生产。有的则满足于“缸缸满，瓮瓮满，信用社里有存款，何必再去冒风险”。有的地方在整党中把从事商品生产的党员列为“重点批评对象”，指责从事正当经营致富的人是“不三不四赚大钱”，在工厂里，不少人对改革劳动制度思想抵触，认为还是“端铁饭碗牢靠”；把改革平均主义的“大锅饭”说成是“富的发财，穷的发呆”；有的企业干部不敢发展横向经济联系，认为是“大鱼吃小鱼”，“不如守住自己的摊子”等等。


绍興日報
SHAO XING RIBAO
中共紹興市委
关于创办《紹興日報》的决定
一九八四年二月十五日
彭真同志视察我市
紹興日報

1984 年 2 月 21 日，绍兴市委机关报——《绍兴日报》创刊

绍兴的同志回顾十一届三中全会以来农村改革的进程，觉察到，目前进一步发展社会主义商品经济，固然存在着能源紧张、原材料不足、资金短缺等困难，但一个到处碰到的大困难，则是思想上的阻力。要前进，就必须更新各种陈腐观念，这既是改革的需要，也符合群众的愿望。中共绍兴市委提出开展更新观念的讨论，很快得到了各县的响应，人们认为目前开展这样的学习与讨论是适时的。

绍兴市这次更新观念讨论的方针是：以马克思主义的立场、观点、方法为指导，坚持理论联系实际，与商品经济发展中提出的各种问题“对路”，并且坚持双百方针，各抒己见，以理服人，真正形成一种民主、和谐、融洽、宽松的舆论环境。讨论的方式主要是两种，一种是召开各系统的座谈会，包括党政领导机关、经济管理部门、国营与集体企业、文化教育部门等等。二是在《绍兴日报》上组织讨论。绍兴市和所属各县，都已分别召开了多次讨论会，有的县又在基层单位普遍开展了讨论，会议多数开得生动活泼，思想活跃。上虞县供销社系统的一次讨论会上，人们解剖了沥海供销社这个典型。这个社在 60 年代曾三次被评为全国勤俭办社的先进单位，这些年来虽然保持了老传统，但干部缺乏开拓精神，企业连年亏损。社干部说，这些年我们只在点滴节约上花力气，连一个用完的圆珠笔芯上的小铜头也舍不得丢掉，积攒了三年，才收得一两半铜。其实，这不是正确的勤俭观。今天我们发展商品经济，首先要勤于了解市场信息，树立竞争观念，力求最好

的经济效益，这才是最大的勤俭。在绍兴市部分乡镇企业负责人座谈会上，人们提出要为供销员正名。他们说，有些人把供销员看成全是“搞邪门歪道的”，不懂得发展商品经济，熟悉业务的供销员是企业的重要人才。绍兴县红豆乡红江村党支部书记朱水荣在会上介绍了重视使用有能力的供销员等人才的经验，使村办企业兴旺发达，今年产值可达千万元，利润 100 万元。

《绍兴日报》是这次讨论的重要阵地，报上开辟了“观念更新笔谈”、“观念更新虚实谈”、“观念更新百例征文”三个专栏，已发表了几十篇文章和读者来信，这些专栏受到读者的欢迎，对社会上的观念更新讨论起了促进作用。绍兴市的观念更新讨论目前还在继续进行。

（记者　季　音）

经济发达地区也要更新观念

党组织要增强自身免疫

人大常委分组审议破产

人民日报 1988 年 8 月 6 日第 8 版

绍兴莲花落的复兴



现代莲花落演出

首都舞台上，一场荟萃南北曲艺的演出正在进行。报幕员款款报出下一个节目：浙江省曲艺团；胡兆海演唱绍兴莲花落。话音一落，观众饶有兴趣地等候观赏这个不多见的曲种。

胡兆海演唱的反映 80 年代农村青年新眼光、新思想的绍兴莲花落《姑娘上门》，又说又唱，不仅曲调优美动听，而且表演大方、风趣，给人一种明快、质朴的艺术享受，唱得观众眉开眼笑。

作为一个南方的曲种，能受到北方观众这样的欢迎，确实难得。难怪，胡兆海在浙江，是听众心目中的明星。听说，那里的观众对他，就像北方观

众对著名评书演员刘兰芳一样的着迷，只要有他的演唱，场场“爆满”。

今年40岁的胡兆海，能够这样受到观众的欢迎，不外乎一个变字。他本来是学习绍剧的，没有两年恰逢“文化大革命”，戏班解散，70年代，他回农村劳动。在农村他看到莲花落这个在城市断了多年的乡俗俚曲十分受当地缺少文化生活农民的欢迎；十一届三中全会后，富裕了的农民更加喜爱这一艺术形式。这给了胡兆海很大启发：只有努力演唱农民群众喜爱的艺术，才能根深叶茂。

这些年来，胡兆海通过艺术实践，在继承绍兴莲花落的基础上，改革了原来唱腔音调平，节奏慢、拖的一些缺点，吸收了评弹、越剧、绍剧的表演手法，以丰富莲花落的表演。胡兆海有一副好嗓子，又有文化，创作的节目内容和群众贴心，加上他表演得生动活泼，有乡土气息，莲花落在绍兴地区复兴了。

正如清代戏剧理论家李渔所说：变则新，不变则腐；变则活，不变则板。绍兴莲花落起源于清朝末年民国初年，流行于绍兴、宁波、杭州地区。这个有说有唱，有表演，有伴奏，通俗易懂，特为农民群众所喜爱的曲艺形式，解放初竟已衰落了。近十年，由于胡兆海的演唱受群众欢迎，加上省、地区各有关部门的扶植培养，它又扩大了影响。所以在浙江有这样的说法：这真是胡兆海救活了绍兴莲花落，一个人救活了一个曲种。他成为当代绍兴莲花落的代表人物，莲花落也随之得到了大发展。目前在绍兴地区，莲花落已被人们称为“压倒通俗歌曲的曲种”；莲花落的录音盒带也备受群众的喜欢，常常销售一空。

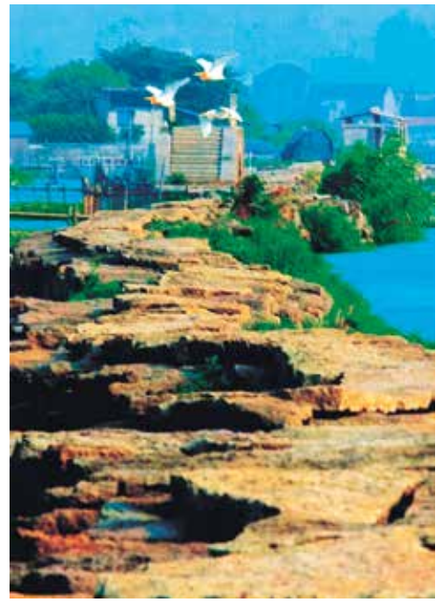
看来一个曲种的兴旺，离不开优秀的演员，有了受观众欢迎的演员，曲种也会得到发展的。

（张世英）

人民日报 1988年9月12日第8版

绍兴古纤道

绍兴古纤道，是江南水乡的一大奇观。它绵延百余公里，旧时称官塘。它卧伏在风景秀丽的杭甬运河上，有的沿岸而砌，有的破水而筑，将河面劈成两半。底部用条石错缝垒叠成一个个石墩，上面青石板依次交叉铺展，一条条石缝将路面编织成美丽的图案。每隔数百米，有形状各异的平桥、拱桥或梁式桥相钓联，桥上雕栏夹护，苔萦藤攀。极目展望，古纤道犹如一条巨龙凌空腾舞。徜徉其上，观赏那犁开瀚澹绿波缓缓行驶的乌篷船，观赏那两岸绿色田野和黑瓦粉壁农舍，则别有一番诗情画意。这古纤道是旧时背纤人行走的路，船只依傍的岸。许多摄影家和画家慕名而来。



古老纤道斑驳的石板



古纤道

电影《祝福》中贺老六，肩负纤绳汗流浃背地在这里踉跄而过，《舞台姐妹》《五女拜寿》《琵琶行》等影片在这里拍摄了外景。

绍兴古纤道始建于唐代元和十年（公元815年），明、清两代都进行了补修，整个工程十分艰巨浩大。筑塘用的石块石板，均取自远离杭甬运河的箬贲山和吼山等地，年深日久，曾在那里造就了许多奇峰峭壁、幽洞深潭。然而，由于人为和自然的缘由，古纤道遭受严重破坏，石板断裂，桥墩倾圮，水上巨龙，碎裂成断。

不久前，绍兴人民对古纤道进行了抢修，经过近两年的努力，砌石38000余方，耗资20余万元，终于使古纤道恢复旧观，水乡巨龙又静卧于碧波秀水之中。

（王伟民）

人民日报 1990年2月4日第5版

随着社会主义商品经济大潮的涌起，大批农村能人登上历史舞台，成为一方发展经济的领头人。但是近年来，对这些“草木才子”一直贬褒不一。最近，他们再次成为人们关注的热点。究竟应该——

怎样看待“草木才子”？

——浙江宁绍平原农村“能人”经济剖析

能人，在浙江农村被形象地称为“草木才子”。进入80年代后，随着社会主义商品经济大潮的涌动，大批农村能人登上了历史舞台，成为发展农村经济尤其是发展乡镇企业的领头人。然而这些年来，农村能人却几经坎坷，时而被誉为时代骄子，时而随政治漩涡被另眼相看。农村能人命运的每一次沉浮，往往又带来乡镇企业乃至整个农村经济的震荡与起伏。最近，社会上对农村能人再度非议迭起。应该如何正确对待农村能人？这个问题成了广大农村众目关注的热点。

功不可没

宁绍平原位于浙江省东部杭甬铁路沿线，包括宁波、绍兴两市的17个县（市）区。历史上就能人辈出，农村“草木才子”众多。但是，在改革前，大批能人的聪明才智得不到充分发挥，有些还被当作走资本主义道路的“黑先锋”批判。党的十一届三中全会以来，以能人牵头，群马拉车的经济新格局逐步形成。80年代初，慈溪市大胆起用能人。让他们带领广大农民跳出本地资源与市场的狭小天地，迅速创办了轻纺、机械、化工等一大批新企业。1981年，慈溪市又在乡镇企业中普遍推行了厂长经营承包责任制，大批农村能人如虎添翼。1986年，慈溪市乡镇企业工业产值首次突破10

亿元，成为全省乡镇企业最发达的“六小虎（县）”之一。1988 年再翻一番，达到 20 亿元。乡镇企业的发展，为慈溪市农村劳力的转移、以工补农政策的实施、土地适度规模经营的推开等一系列农村改革措施的顺利出台与落实奠定了坚实基础，使整个农村经济呈现出全新面貌。

“草木才子”之所以在近年农村经济的发展中起到越来越重要的作用，是由广大农村的现状和乡镇企业具有许多不同于城市国营企业的特点所决定的。目前，广大农民的整体文化素质还比较差，少量的“草木才子”显得尤为珍贵。另外，农村能人在乡镇企业中往往集产供销于一身，在企业人、财、物的管理中发挥着全方位的作用。上虞风机厂是 1971 年由全国优秀农民企业家徐灿根带领 6 位农民，靠 2000 元资金，在一座破旧的土地庙里创办起来的村办小厂。徐灿根到上海交通大学学完了 4 门流体力学专业课程，获得了工程师职称。回厂后，又在上海交大教师的指导下，带领几名职工硬是凭几把锄头和一个台钳，造出了我国第一台自行设计、自行制造的冷却塔专用风机。在以后 10 多年中，徐灿根走南闯北，开辟供销渠道。目前，该厂已拥有 1000 万元固定资产和流动资金，生产的 9 个系列、200 多个品种规格的风机风冷设备畅销 29 个省、市和 10 多个国家。

从田野中脱颖而出的“草木才子”大多数在思想作风方面也是好的。宁波市乡镇企业局不久前对 1981 年以来被评为市级以上办厂能人、优秀企业家的 177 名乡镇企业厂长进行跟踪调查，其中思想作风正、进取精神强、工作出色的有 151 人，占 88.8%。绍兴市的情况基本相同。然而长期以来，有些人却没有用辩证的全面的观点看待农村能人，主观随意性很大，要么把他们捧上天，要么横加指责。最近一段时期，有人抓住一些支流问题否定能人的功绩，这对农村经济的健康发展是有害的。

通过总结经验教训，宁绍平原许多党政干部深有体会地说，发展农村商品经济，建设有中国特色的社会主义，不能不发挥大批能人的聪明才智，不能不保护和调动他们的积极性，各级领导今后在对待能人的态度上一定要注意政策的连续性和稳定性，再也不能患“伤寒症”，忽冷忽热、左右摇摆了。

“病”不可误

宁绍平原农村部分能人也程度不同地存在一些缺点和过失，产生和形成的原因很复杂，但有一点是肯定的：少数能人的某些缺点和过失和所在党政领导不敢正视他们身上的这些问题，放松了对他们的教育有关。

有些人往往把功劳归在自己名下，没有把党和群众的支持放在眼里。还有一些厂长民主意识差，一个口袋装图章，一个口袋装发票，大权独揽，个人说了算。

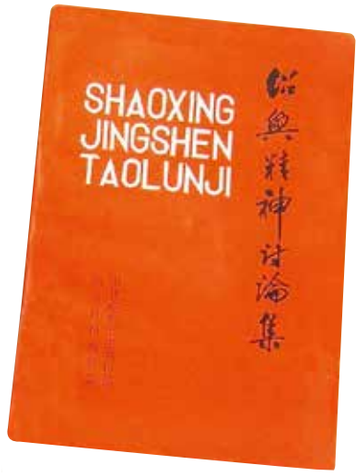
由于缺乏党、政府和群众必要的教育、帮助与监督，在部分农村能人中，某些腐败的东西，如赌博、迷信、生活作风腐化等现象也有露头。少数能人甚至蜕化变质，跌入犯罪的泥潭。

从经济上看，社会分配不公反映在农村能人中的一个突出问题是一些乡镇企业能人厂长收入偏高。当地群众把这一现象形象地称作“穷庙富和尚”。

乡镇企业近年来发展迅猛，成就令人瞩目。但有一些企业内部虚空，苦于支撑。企业后劲不足，发展困难。

与这一现象形成对照的是，许多能人、厂长却收入丰盈。据慈溪市乡镇企业管理局负责人反映，1988 年，厂长收入最高的超出普通职工十几甚至二十几倍。在宁绍平原房子盖得最气派的也往往是能人厂长。

在部分农村能人身上出现思想上、经济上各种不良倾向的内在原因，是他们的自身素质还比较低。目前活跃在宁绍平原农村商品经济舞台上的能人主要由这样三部分人组成：一是原来较为年轻的社队干部；二是复员回乡的军人；三是原社队企业的供销骨干与一些乡村中有一技之长的人。他们大多有胆有识，眼界开阔，接受新事物快，比一般农民具有更广泛的社会关系和更加大胆的进取精神。但同时他们仍然具有浓厚的小生产者的散漫特性，而且文化素质不太高。据宁波市有关部门调查，全市乡镇企业厂长中，初中以下文化水平的占 90% 以上，有些还是文盲。因此，他们身上往往留有不少落后观念的烙印。致使部分能人出问题的另一更重要的原因，是近年来一些部门和领导认识上的偏差，工作中的失误，忽视和削



1988 年绍兴精神大讨论成果

何管理和教育能人束手无策。

宁绍平原的一些农村党政领导同志在总结经验教训时指出，农村能人的某些缺点和过失主要是认识问题与工作问题，行为不端、违法乱纪者在能人队伍中占的比例是很小的。但我们不能因此放松对能人的管理和教育。看到他们有“病”而不管不问，那不是真正的爱护。

鼓励、教育并重

宁绍平原的实践表明，在辩证地、全面地看待能人的功过是非的基础上，在管理措施上，一定要贯彻鼓励与教育并重的方针。当前首先要做的工作是明确政策界限，为农村能人创造一个公正稳定的社会舆论环境。

绍兴县委、县政府针对前一时期不少农村能人疑虑重重，人心惶惶，乡镇企业又普遍处境困难的现状，去年 10 月，专门组织了县人大、公安、检察、纪委、工商等部门与全县著名乡镇企业厂长经理、供销员座谈，充分肯定他们的功绩，倾听他们的呼声、要求，消除他们的顾虑。同时又大张旗鼓地表彰了经济建设与精神文明双丰收的 10 名乡镇企业能人厂长，由他们向全

弱了乡镇企业党组织的建设，以及改革措施的不配套、不完善。据了解，不少乡镇企业没有建立党支部。主要靠乡镇党委与政府领导和管理。有些基层党组织与乡镇干部怕能人受到批评教育卸担子，影响当地经济的发展，所以对他们不敢管理教育。有些基层党组织和乡村干部对能人只看阿拉伯数字，只要经济指标上去了，就封以各种“桂冠”，给予政治荣誉和物质奖励，不注意进行思想教育。还有一些基层干部自身素质不高，不懂经济工作，对如

县乡镇企业能人发出了争作“深入改革的探索者、艰苦创业的拼搏者、精神文明的先行者、永不满足的进取者”的倡议，反响很大。绍兴县委、县政府还本着“支持改革者、保护探索者、帮助失误者、查处违法者”的原则，及时制定政策，明确界限，鼓励农村能人放下包袱，继续开拓创新。县委、县政府多次强调，各级党政部门和领导要用辩证的观点分析问题。不久前，该县颁发了关于进一步稳定发展乡镇企业的九条具体政策，明确规定，企业实行承包只要是经过上级主管部门同意，就要继续履行合同。这些政策一公布，很快稳定了人心。

在鼓励农村能人再立新功的同时，宁绍平原许多市、县还采取切实措施，加强了对农村能人的管理教育：

——大力办好乡镇党校和各级乡镇企业干校，认真对农村能人进行党的政策方针的教育。目前全市已有乡镇党校 211 所，占全市乡镇总数的 65%，先后轮训乡镇企业骨干 1 万多人。

——加强乡镇企业的党组织建设，强化企业党组织的地位与作用。据统计，现在宁波市 4566 家乡（镇）办企业中，已建立党组织的有 3078 家，占总数的 67.4%。

——在乡镇企业逐步建立、健全工会、职代会制度，加强职工民主管理，对厂长等企业管理人员进行必要的监督与制约。目前，宁波、绍兴两市依照积极而又稳妥的原则，已先后建立起 297 个乡镇企业工会，主要集中在一些规模较大、生产稳定、经济效益好的厂家。

——逐步完善乡镇企业承包责任制，变单项指标考核为综合指标考核，把厂长、管理人员的分配与壮大集体经济挂钩。

（记者　吴克强　胡宏伟）

人民日报 1991 年 10 月 3 日第 4 版

鲁迅故乡重视研究鲁迅



《乡土忆录——鲁迅亲友忆鲁迅》封面

新华社杭州 10 月 2 日电 在一代文豪鲁迅的故乡浙江绍兴市，鲁迅研究成果显著：十年来，这里的鲁迅研究者，共撰写了 15 本专著和 400 多篇论文；成立了以大专学校教师为骨干的市鲁迅研究学会；绍兴师专、绍兴鲁迅纪念馆分别设有鲁迅研究室；许多中小学成立了鲁迅研究小组。

绍兴的鲁迅研究者，利用绍兴是鲁迅故乡的独特优势，收集、整理了大量鲁迅在绍兴的历史资料，撰写了《鲁迅亲友忆鲁迅》《鲁迅在绍兴》《鲁迅笔下的绍兴风情》《鲁迅青少年时代》等著作。

研究者在收集、研究史料的基础上，力求在理论研究上有所突破。他们将鲁迅置于中国文化史和世界文化史的大背景下进行比较，并对鲁迅的作品、鲁迅的创作思想进行分析。这两年来，研究者们又在鲁迅研究的某些敏感领域进行了探索。

（记者　孟凡夏）

人民日报 1992 年 8 月 31 日第 4 版

第三次起跳

——绍兴县乡镇企业引进人才见闻

日前记者来到绍兴县采访，正遇上县政府为乡镇企业引进人才举办新闻发布会。

记者来到县人事局大楼，只见楼道内“招贤榜”与“荐贤栏”格外醒目。办公室里人来人往，洽谈室里座无虚席。好不容易找到了县人事局局长李德忠同志，这位山东汉子说话开门见山：“人才就是‘财神’。乡镇企业要按照县里提出的大规模、高科技、外向型的目标实行‘高度飞行’，必须要有一批素质过硬的领航员。县委、县政府把为乡镇企业引进人才作为战略问题来考虑。要求我们不拘一格，招贤纳才。”

绍兴县领导对人才的这种高度自觉的认识，是从 10 多年来乡镇工业从无到有、从小到大迅速崛起的实践中逐步形成的。

70 年代末，绍兴县依靠从上海、杭州等地引进的退休工人，指导农民白手起家，创办乡镇工业。1978 年，全县乡镇工业的产值还不到 1 个亿。所谓“设备靠换旧，人才靠退休”，正是当年创业之初的写照。

到了 80 年代中期，乡镇工业初具规模以后，绍兴县抓住科技进步的机遇，在人才问题上亮出了两个高招：一是联络在外地工作的绍兴籍科技人才，请他们为家乡的发展献智献力。二是在乡镇企业内部找能人、评能人，培养“草根人才”。这两项措施出台以后，全县乡镇企业的工业总产值在



1995 年，中国轻纺城人才市场开业

1984 年首次突破 10 亿元大关，达到 11 亿元，比上一年增长 72.8%。此后，绍兴县乡镇企业的产值以每年增长 10 多亿元的速度大步迈进，1991 年达到 99.23 亿元，出现了一批产值超亿元、出口超千万元的具有规模效益的外向型乡镇企业。一些乡镇企业通过引进科技人才，利用高科技优势，取得了很高的经济效益。福全高压紧固件厂的产品为国家高精尖项目秦山核电站所采用，年利润达 100 多万元。绍兴县第三建筑工程公司聘用一批高级技术人才之后，工程质量逐年提高，去年在上海等地的工程质量评比中多次获奖。

人才带来了企业的兴旺发达、产品的升级换代，带来了效益和财富。绍兴县委、县政府及时把握乡镇企业发展的新机遇，因势利导，提出了“创重才环境、引八百英才”的人才引进方案，在报经上级主管部门批准后，于

今年 6 月下旬在首都报纸上刊出招聘启事。绍兴县成为经国家人事部批准的可以面向全国招聘人才的第三个县。

6 月 29 日，绍兴县人才引进工作正式开始。早晨 8 点，李德忠同志刚一上班，就接待了第一位来访者——湖北某厂的总工程师杨德钧。李德忠了解了杨德钧的专长和要求后，当即推荐给绍兴电子实业公司。不到两个小时，一份调令便发出了。听说冶金电子实业总公司进了“才”，其他乡镇企业急起直追，纷纷到县人事局办公楼内贴出招贤榜。有些乡镇企业干脆派专人长驻人事局“招才引宝”。

到 8 月 26 日止，全国各地有 8229 人前往应聘，其中具有中高级职称的达 2651 人，有 140 多家乡镇企业与 1342 人达成了引进意向。仅绍兴县化纤纺织印染工业集团总公司一家，就引进人才 210 名。

向全国公开招聘具有开发能力的科技人才，是绍兴县乡镇企业继引进退休工人和“星期日工程师”之后的第三次起跳。它必将为绍兴县乡镇企业的新的腾飞产生强大的推动力。

（记者　谢国明）

人民日报 1993 年 10 月 27 日第 3 版

增加投入引进人才注重开发

上虞市靠科技促进经济发展

本报讯　浙江省上虞市在实施“科教兴市”的发展战略中，积极增加科技投入，引进科技人才，大力开发新产品，促进了全市经济的快速发展。

早在 80 年代初，上虞就明确提出了“科教兴县”的战略目标，并先后制定了一系列政策，确立了科学在经济建设中的重要地位。目前，全市 21 个乡（镇）都配备了科技副乡（镇）长，14 家企业创办了自己的科研所。



浙江闰土化工集团



20 世纪 80 年代的上虞助剂总厂

市里还作出规定，将企业技术开发基金的提取由销售额的 1% 提高到 2%，厂办科研机构技贸收入中的 40% 部分和免征的所得税纳入科技发展基金，高新技术企业的技术开发费的提取比例则提高到 5%。

上虞市积极引进科技人才，他们组织有关企业、部门前往北京、杭州、绍兴等地，参加各类人才交流会，到目前已引进外地人才近 400 名，并接收大学毕业生 300 余人。

上虞市近年又提出了“大三角”的概念，即在相交的 329 国道、104 国道、萧甬线两侧开发 3 条新技术产业带，培植高新技术生长点。目前这 3 条分别以轻纺、机电、化工为主的产业带已初具规模，并成为全市的主要产业，逐步形成了以高新技术为重点，外向度高、结构合理的新格局。

（章建民）

人民日报 1994 年 10 月 27 日第 3 版



兰亭

绍兴开展爱国爱乡教育

本报讯　已有近 2500 年历史的文化名城绍兴，积极利用先人创造的精神财富，搜集整理优秀历史文化遗产，开展爱国爱乡教育，推动了全市的精神文明建设。

位于浙江东北部的绍兴市，历史上涌现过许许多多仁人志士。三过家门而不入的大禹在这里长眠，忍辱负重的越王勾践在这里卧薪尝胆，池水尽墨的大书法家王羲之在这里临帖，被誉为“民族魂”的鲁迅在这里启蒙，为人民鞠躬尽瘁的周恩来在这里寻根……绍兴市党政部门积极组织力量，搜集整理先人的精神遗产，把爱国主义教育与“知我绍兴，爱我绍兴”的爱乡教育结合起来，使之具体化、形象化，激发了绍兴人民的荣誉感和责任感。

组织革命传统报告团，是绍兴市进行爱国爱乡教育的一个重要手段。该市组织的离退休老同志组成报告团，深入机关、企事业单位、街道、农村、大中小学校开展演讲活动。近 3 年来，报告团的 200 多位老同志每年作报告三四百场，听众多达数十万人次。今年 8 月，绍兴市委、市政府经过反复研究确定，重新公布了鲁迅纪念馆、大禹陵、兰亭等 28 处纪念场馆为首批市级德育基地。

（记者　谢国明）

人民日报 1995 年 1 月 31 日第 2 版

绍兴又起莲花落

新华社杭州 1 月 30 日电 鼓声阵阵，丝竹抑扬。春节来临之际，江南水乡绍兴大演社戏已是未雨绸缪。然而，与往年不同的是，今年绍兴县街头巷尾、村间野外的戏台上频频亮相的多是“下里巴人”的莲花落剧。这种艺术的表演形式是：主演者一袭长衫，在七八平方米的小戏台上进三步退三步亦唱亦道白，旁边“搭档”两位，一拉四弦胡一敲鼓打板伴奏，可谓爽爽快快，简简单单。

绍兴莲花落起源于明末清初，是一种以绍兴方言为主的说唱艺术，其特点是唱腔质朴、圆润流畅，大部分内容取材于民间风俗、反映劳动群众社会生产生活现实的人物事件。

据绍兴县文艺馆负责人董惠娟介绍，如今，绍兴可以说是村村都有“莲花落”。除县莲花落专业剧团以外，光群众在自导自演过程中出现的民间剧团已有 28 个。春节从初一到初十，全县有 31 支莲花落剧团将马不停蹄地巡回演出。

（沈锡权　郑谢土）

人民日报 1995 年 4 月 8 日第 5 版

绍兴人的“文化热”

——鲁迅故乡行

在鲁迅的故乡绍兴，距离著名的兰亭风景区约 15 公里处，有一所兰亭镇大庆小学。

四年级教室最后一排的座位上，端坐着一位面目清秀的女生。她凝神地听着老师讲课，一笔一画地写着笔记。下课了，这个身高 1.62 米的女生，



绍兴市教育大会



对农民进行计算机应用能力培训

夹在那些身高仅 1.10 米左右的同学之间走出来。

22 岁的老师向来访者介绍：这位 30 岁的女生名叫濮金英，是 1994 年 2 月 21 日入学的。

入学前濮金英在深圳华都时装有限公司干了 7 年多的缝纫车工，月薪千余元。

“丈夫和我 10 多年前就开起了服装店，从那时起我就感到没文化的苦，裁剪书看不懂，尺寸算不准……这么多年干下来了，我还只能踏踏缝纫机。我丈夫是和我同时学缝纫的，仅过了一年，他就会裁剪，还能设计、画样了。”

只读完小学一年级的濮金英，与高中毕业的丈夫，差距拉得越来越大了。

濮金英随夫到深圳。丈夫为她找了一个文书类的工作，任务是接电话、作记录，和香港客商联系业务等，但她连一封最简单的信也不会写，又不会讲普通话。这份好工作，就只能拱手让给别人。

丈夫早几年自学了大学课程，近来晚上还上业余学校，学习会计、电脑和广东话。干了 7 年缝纫车工的濮金英，也不时动过上学的念头。但一来她根本没时间去学习；二来她又听不懂广东腔普通话，如何学得进；三来深圳的学费贵得惊人，每人每节课得花 30 元人民币，实在舍不得。

可生活往往会出现戏剧性的变化。20 年前让女儿断了读书梦的父亲，20 年后为女儿的上学操上了心。父亲走进了大庆小学真诚地诉说女儿求知的渴望。

学校校长感动了，破例同意接收一名 30 岁的小学生。

上学一个多月来，濮金英已写了 5 封信到深圳。丈夫高兴地回信说：很好！能基本写出想说的话了。

重闻书香味而显得文静的濮金英说，争取用一年时间读完小学六年级，然后，再读初中，再读高中……

30 多岁的翁宝祥是绍兴县海涂上有名的种养大户。那一年，中央农业广播学校绍兴分校招生，正愁上学无门的翁宝祥，赶紧去报名参加农学专业学习。

规定的所有课程都学完了，知识给他信心，给他胆量。他向有关部门承包了 10 多亩海涂新垦殖的农田，引进高产、优质的农作物。

一本《土壤肥料学》使他懂得了海涂盐碱上含钾较丰富，但缺乏有机质、氮和磷。他去大和乡等地购买了廉价的鸭粪，作为有机肥施用。一般农户惯用尿素，而他低价购进硫酸铵作追肥，既减少成本开支，又起到中和改良盐碱地的作用。第一年亩产就明显高于其他农户。承包几年后，翁宝祥向社会提供了 30 万公斤粮食、50 万公斤西瓜。他自己年收入超万元。

面对激烈的市场竞争，青年农民们懂得只有掌握知识，才能实现自我价值，改变农村命运。

于是，学文化知识，学科技知识，成了一种时尚。

皋埠文化技校、柯桥纺织技校、东浦财经技校、棠棣园艺技校……从广袤的乡野纷纷萌生出来。

据绍兴县教委介绍，如今全县已有各种职业技校 618 所，专职教师 152 人。1993 年共培训农民学员 15 万人次。

绍兴县自学考试报名的 1712 个课次内，来自农村的考生约占一半。

农民自身正接受知识的辐射，产生出全新的能量，现出了时代的新貌。

（记者　赵相如　袁亚平）

人民日报 1995 年 4 月 16 日第 1 版

大禹的子孙

——访绍兴市禹陵乡禹陵村

大禹治水，一个传颂千古的感人故事。

小时候就听说了，总以为那是太遥远的神话。忽然在今年 3 月有了惊人的发现：大禹是人不是神！

一份《大禹后裔姒氏世系表》（简称大禹家谱），收在绍兴县档案馆所藏的《祀禹录》中。《祀禹录》系 1935 年所著，书中记载了从秦始皇起历代祭禹的祭典议程、用具、碑文，并配有大量插图。收录于《祀禹录》中的大禹家谱，是根据清光绪元年（公元 1875 年）所修的《姒氏世谱》而列，记载了从大禹始、到禹的第 141 世后裔止的姒姓在会稽山阴数千年的繁衍过程。

如今在绍兴，姒姓仅 33 户、159 人。他们中的大部分人，居住在禹陵乡禹陵村。

这个寻常不多见的、好多人不认识的“姒”（sì）字，竟强烈地吸引了记者：姒姓人原来是大禹的子孙们。

车出绍兴市稽山门，直奔会稽山下的禹陵村。村口，临时搭起一个戏台。台上正演出一台古戏，台下男女老幼，坐长凳竹椅，沐浴着春日的阳光，津津有味地看戏。

这就是鲁迅先生曾描写过的“社戏”。因了古时越州人岁岁祭祀社神（土地神），世代演变成了绍兴乡间特有的文化景象。



禹陵村

凑近戏台，一问，村里今天有喜事。有人出资五六百元，请民间艺人演一出《冯状元救妻》，让乡亲们在家门口娱乐娱乐。

这个 760 多人的小村子，有 31 户、131 人姓姒。大禹的子孙在这里已传至 146 代。

大禹，姓姒，号文命，生于公元前 2277 年，卒于公元前 2213 年，享年 64 岁，安葬于会稽山下。夏祭大禹，并在禹陵旁正式建起禹庙。公元前 210 年，秦始皇“上会稽，祭大禹，望于南海，而立石刻颂秦德”，从此开创了皇帝亲祭的纪录。历代皇帝都在绍兴禹陵村选派一人，专门为大禹守陵。清朝还封守陵人八品官位，世代相袭。历史上最后一次祭禹是在 1935 年 10 月 16 日，从此就中断了。

大禹的血脉断不了，子孙对祖先的思念断不了。每年的农历正月初一、六月初六和冬至，是禹陵村祭禹的日子。相传六月初六是大禹的生辰纪念日，上大禹陵祭祀的人最多。自发祭禹，童稚祭禹，声声召唤，句句传情，从深夜一直持续到翌日凌晨 3 时。经数千年不散的大禹魂，令后世子女顶礼膜拜。

大禹第 144 代孙、68 岁的姒元渭，就在大禹陵园当勤杂工。他告诉了记者这一切。

记者在禹陵村，走过一家又一家，都是普普通通的农家院舍。姒姓人家同中国普通百姓一样，过着平平常常的生活。村里有联建的农民楼房，每 15 户联成一排。前后长长的三大排，每户人家有院门，有天井，宽敞明亮。屋顶上全是电视天线，两层楼窗上大都有空调。

大禹第 143 代孙、77 岁的姒绍品老人，是村里姒姓家族中辈分最长者。每年夏天，他都在大禹陵附近的岔路上摆起茶摊。自己花上 1000 多元钱，买茶叶，买煤饼，从早到晚烧茶水，免费招待过路游客。

“老了没事了，就行行善。我们老祖宗大禹三过家门而不入，为天下治水。我就在家门口烧点茶水，算个啥？”姒绍品老人说起这，连连摆手，竟红了脸。

平静的禹陵村也有喧闹。那是去年农历十二月二十七，上边来通知，今年 4 月 20 日举行浙江省暨绍兴市各界公祭大禹陵活动，村里要拓宽道路，修筑牌坊，扩建禹陵广场。这样，50 多户农家要拆迁，有不少房子是新建的楼房。

为大局，个人有多大的牺牲，也认了！大年三十，正月初一，拆迁户节不过了，白天忙着搬家拆屋，晚上投亲靠友过夜。仅仅 12 天，全部拆迁完毕。

说起这些事，村党支部书记姒松青，村委会的女主任姒阿雅，话中还有几分感叹。他俩都是大禹的第 144 代孙，土生土长，太了解同村同宗的脾性了。

走出禹陵村，只见那郁郁葱葱的禹王山上，紫红色的禹王庙大殿气势非凡。

（记者　袁亚平）

人民日报 1995 年 4 月 22 日第 4 版



1995 年首次公祭大禹陵典礼

浙江暨绍兴各界公祭大禹陵

本报绍兴 4 月 20 日电　中断了整整 60 年的公祭大禹陵典礼，今天在历史文化名城绍兴举行。浙江省暨绍兴市各界代表和海内外来宾 1000 余人聚会大禹陵，缅怀祖德，激励世人。

大禹是我国古代伟大的治水英雄，他创立了中国历史上第一个王朝夏

朝而被尊奉为中国的立国之祖。自古以来，大禹受到历代炎黄子孙的尊奉和崇拜。在大禹安陵之地绍兴，祭祀活动历数千年不绝。

今天上午 9 时 50 分，祭典正式开始。鸣铳 9 响，寓意禹定九州；击鼓 33 响，代表全国 31 个省、市、自治区及港澳地区；撞钟 12 响，代表 12 亿炎黄子孙。在鼓乐声中，酒乡绍兴的人民向民族先祖敬献上了百年佳酿。全国政协副主席钱正英、孙孚凌和全体参祭人员肃立，向大禹塑像行三鞠躬礼。

浙江省省长万学远代表全省 1300 万人民及海内外来宾恭读了祭文。

祭典仪式上，浙江省人民政府还举行了全省水利系统“大禹杯”颁奖。

台湾夏氏宗亲会、台北绍兴同乡联谊会、绍兴旅港同乡会的代表团，130 多名台湾同胞、港澳同胞、海外华侨专程赴绍祭禹。日本、韩国、美国、波兰、意大利、印度、伊朗等国家的驻华外交官也出席了这次盛典。

（记者　黄美来　袁亚平）

人民日报 1995 年 11 月 9 日第 4 版

江南一枝花　北国也爱她

绍兴小百花再次进京演出

本报讯　有“江南一枝花”之誉的绍兴小百花越剧团，应中国戏剧家协会邀请再度进京演出，从 11 月 9 日起在首都剧场上演《陆文龙》《吴王悲歌》和一个折子戏专场。



绍兴小百花越剧艺术传习中心创排新戏《鉴水吟》

建团于 1983 年的浙江省绍兴小百花越剧团，以演员过硬的基本功，独辟蹊径，在实践中跳出传统越剧“私订终身后花园，落难公子中状元”的窠臼，走出了一条文武兼备、多元发展的新路，使越剧显得更大气、更利落，与时代精神和现代人的生活节奏更相契合。1988 年，绍兴小百花越剧团首次进京演出，以“既有江南妩媚之美，又有北方阳刚之气”的独特风格，倾倒了首都观众，带回了“能文能武第一家”的美名，成为与上海越剧院红楼梦越剧团等齐名的全国越剧界三大知名剧团之一。

作为一个县级剧团，绍兴小百花能取得如此骄人的艺术成就，得益于绍兴县委、县政府坚持一把手抓两手，精神文明与物质文明同步推进、共同繁荣的方针。

（记者　谢国明）

人民日报 1995 年 11 月 24 日第 3 版

无愧于千年文明

——浙江绍兴市精神文明建设纪实



在绍兴市城市广场上举办的千人写千米书法活动

绍兴——华夏文明长河中历史悠久的著名都城之一，物华天宝，人杰地灵。这里曾孕育了许多杰出的政治家、思想家、文学家、科学家和艺术家。

改革开放整整 17 年之后，记者深切感受到这个千年名城传统和创新的魅力。据说，7 名外国驻沪领事来绍兴游览后感叹："想不到杭州边上还有一个这么漂亮的城市！"今夏，河南省 21 名应届大学毕业生要求来绍兴就业，他们说绍兴整个城市的文明程度吸引住了他们。

人改变环境　环境改变人

绍兴在物质文明方面的成就有目共睹：全市道路宽敞，全省最大的城市立交桥即将竣工；高楼挺立、绿树成荫，商店、街道整洁悦目；入夜，主要大路霓虹灯闪烁，商店气派堂皇。1992 年，绍兴市跻身首批中国投资硬环境 40 优城市之一和全国卫生城市，1993 年被评为国家二类城市，国民生产总值每年以 20% 以上速度递增，市属预算内国有企业均无亏损。有了雄厚的经济底子，绍兴更舍得在精神文明建设的硬件上花钱了。市区为了环境卫生，新建 6 座集装式垃圾中转站，新建改造 65 个公厕，更新 288 个封闭式垃圾箱和一批果壳箱；投资 2400 万元的第一期排污工程和 5 个排灌站已投入使用，同时投资近 3 亿元建造了体育中心、儿童公园、市博物馆、广电中心、报业大厦等一批文化设施。

与此同时，在精神文明建设方面，绍兴市下大决心进行区域共建。创建文明、卫生城市，相当数量的工作要靠居民委员会去做。绍兴市规定，在街道居委会辖区内，建立共建组织，不论单位大小、级别高低，都要服从街道居委会的管理，利益共享、责任共担。市民戏称这是"孙子"也可以管"爷爷"。塔山街道罗一居委会所辖居民小区，几十幢楼房清洁整齐、草皮碧绿。有一次住在某幢楼里的一个干部家属，把一塑料袋鸟粪丢下楼来，居委会找上门去"兴师问罪"。这位干部知道后认真写了检讨，并交罚款 20 元。居委会干部管起了比自己高好几级的干部。

每当幼儿园、中小学生放寒暑假之时，就是居委会社区教育班开学之日。全市各居委会义不容辞地组织中小学生看爱国主义图片展览，搞演讲比赛，还引导他们做家务。



绍兴县马鞍镇国庆村文化活动中心

居委会干部大都是已退休的女职工，她们开展这些活动受到了广大家长、教师的称赞，群众戏称："奶奶"也要抓"孙子"。

市长纪根立引用马克思的话说："'人改变环境，环境也改变人。'在要求市民讲文明之前，也要尽最大努力为他们创造文明的生活环境。有了卫生条件，市民就容易讲卫生；有了文体条件，市民精神生活就会丰富多彩。"

既继承传统 又不断创新

在绍兴街头、机关、厂矿、学校及所有公共场所，你会看到这样的广告牌醒目地吸引着人们：

"自强自立，爱我绍兴。遵纪守法，诚实守信。尊师重教，礼貌待人。敬老爱幼，和睦亲邻。助人为乐，广结友情。移风易俗，勤俭敬业。保护河道，讲究卫生。爱惜公物，美化环境。"

中共绍兴市委书记鲁志强介绍说，这是现在绍兴市民的"文明守则"，是绍兴市委、市政府立足绍兴丰厚的文化遗产、结合时代精神并广泛征求市民意见后形成的"文明约法"。这份文明守则印发10多万份，从娃娃抓起，幼儿园、中小学生都要作为必读教材，市民还搞培训班700多期，使全市绝大多数市民接受了一次文明教育。



《绍兴百贤图赞》封面

的确，在这个被称之为"没有围墙的博物馆"里，绍兴人能够得天独厚地汲取众多先贤的精神养料，一部《绍兴百贤图赞》便是市委和市政府"赞先贤业绩，催后人奋进"的优良传统教材，而遍布全市的名人故居、文物遗址则成了130多处精神文明教育基地。仅鲁迅纪念馆一年就接待18万人次的中小学生。

为了给精神文明这一巨大课题交出出色的答卷，绍兴市有一条十分过得硬：实行一票否决。两手抓，两手都要硬，市里对各级干部把创建精神文明建设的业绩，作为干部考核的重要内容。

与此同时，他们充分发挥舆论监督的作用，扶持正气，压制歪风，对不良现象进行毫不留情的批评和曝光。

绍兴的同志说，如果精神文明建设在实际生活中变成嘴巴上说要硬，实际行动又软起来，那就极有可能落空。

塑造走向21世纪的新形象

精神文明建设的常抓不懈，塑造出了绍兴市和绍兴人的新形象、新气象。

今年起，市区主要街道安装了几十个磁卡电话亭，半年过去了，使用者成千上万，磁卡电话亭完好无损。毕业于浙江大学的陈开德，是绍兴县化工厂从外地引进的人才。他工作没有多久，无情病魔降临到他头上：患了尿毒症，肾功能坏死。他个人花去医药费5万多元，妻子为照顾他不得不放弃工作，日夜守候在病床边，家里已把值钱东西变卖一空。这事一经披露，"伸出互相友爱之手，奉献一片爱心"，全绍兴掀起了一股为引进人才募捐的热潮，结果总计达14万元的捐款送到了他的手上，他顺利地做了肾移植手术。如今他身体恢复了健康。在绍兴市还有一个相当罕见的文明景观：每到炎热的夏天，大街上会纷纷摆出一个个茶水摊，免费供应来往路人喝茶。绍兴市民厌恶不安定因素，他们自觉起来查禁赌博和封建迷信活动，自觉抵制奢侈、低级、庸俗的生活方式。

精神文明建设为绍兴市提供了良好的思想和舆论氛围。市民有了问题、建议和困难，可以随时打电话或写信给电台、报社、市精神文明建设办公室，这些单位必须及时做出回复，并且可以向新闻界披露。在新建立交桥浇灌水泥时，有个市民发现一个气泡，立即打电话反映说："这样的浇灌质量有问题，请引起注意！"接电话的同志迅速转告了有关部门，施工单位马上重新作了浇灌。

"无愧于先人，无愧于后代"。精神文明建设使绍兴人民进一步增强了历史责任感，全市上下保持着一种旺盛的精神状态，两个文明建设必将取得更加辉煌的成就。

（记者 赵相如 曹宏亮）



人民日报 1996 年 1 月 4 日第 5 版



沈园

绍兴成为没有围墙的博物馆

本报讯　上千年悠久历史所遗留下来的众多人文景观，使绍兴成了一座没有围墙的博物馆，成为对青少年进行爱国主义教育的良好基地。

绍兴是全国首批 24 个历史文化名城之一，共有文物保护单位 184 个，其中国家级的 3 处，省级的 33 处，近年来，该市投入资金近 6000 万元，用于保护、完善人文景观，并扩建和增添了一些新景观。

绍兴市充分利用这些历史文化资源，对人们进行爱国主义教育。市委宣传部会同有关部门以历史人文景观为依托，命名了鲁迅纪念馆等 27 个单位为首批市级爱国主义教育基地，保证每年有 7 天时间免费接待学生集体参观。此后，各县（市）也命名了一批县级学校德育基地，并形成多层次德育基地网络。这些基地充分利用现有资源，有所侧重地对广大群众尤其是青少年进行专题教育。各基地还主动与大中小学挂钩，定期接待学生参观，为学校配备校外辅导员，开辟讲座，送录像带，送书上门。一些基地还组织学生进行绍兴文史知识竞赛和夏令营活动。绍兴各级教育行政部门和各类学校每年利用清明、“五四”等重要节日和纪念日，组织学生去基地开展瞻仰、祭扫、竞赛等活动。近年来，全市去基地接受教育的群众和学生达 800 万人次。

（金敖生）

人民日报 1996 年 3 月 23 日第 7 版

从公祭大禹陵到《大禹治水》



《大禹治水》剧照

优秀的历史文化遗产总是有着无穷的魅力。最近，曾在民间流传了几千年的大禹治水的故事被搬上了舞台。由浙江绍剧团排演的大型绍剧《大禹治水》在社会各界产生了极大的震撼力，受到普遍的好评。

绍剧是浙江绍兴的一个地方剧种，在众多的戏曲艺术中，《大禹治水》被以绍剧的艺术形式表现并不是偶然的。大禹与绍兴有着不解之缘。绍兴是大禹安陵之地。司马迁《史记·夏本纪》中就有“禹会诸侯江南，计功而崩，因葬焉，命曰会稽。”的记载。会稽即绍兴，这里至今还完好地保留着全国独一无二的大禹陵，全国最大的禹庙，以及禹穴、禹井等众多遗迹。绍兴民间至今还流传着涂山娶妻、宛委得简等许多民间故事。三过家门的故事也发生在绍兴。

作为中国古代伟大的治水英雄，中国的立国之祖，大禹治平洪水、奖定九州的丰功伟绩，忧国忧民、菲饮食、卑宫室的崇高品德，以及艰苦奋斗、公而忘私、勇于开拓的伟大精神，在人民中间已是家喻户晓世代传诵。大禹精神已成为中华民族之魂。绍兴人既为有这样的民族先祖而骄傲，也深感大禹守陵人的使命和责任。1995 年 4 月 20 日，浙江省和绍兴市隆重举行了’95 浙江省暨绍兴市各界公祭大禹陵活动。在筹备这次盛典中，社会各界广大群众及至港澳同胞、海外侨胞表现出了巨大热情，涌现了许多感人至深的事迹，在海内外产生了巨大的反响。特别值得欣喜的是，江泽民总书记对大禹、大禹精神和祭禹活动以高度评价，于去年 5 月 15 日亲临大禹陵，并为大禹陵牌坊题写坊额。这使绍兴人民深受鼓舞。正是在这样的氛围感召和民族责任感、历史责任感驱使下，浙江省和绍兴市一批艺术家编排创作了《大禹治水》剧。

《大禹治水》的问世，也是时代的需要。社会主义市场经济的发展，对社会主义精神文明建设产生了巨大的推动作用，为精神文明建设注入了新的活力和时代内容。与此同时，市场机制的逐步建立，也给社会主义精神文明建设提出了新问题：一些人把商品市场的价值原则引进了思想道德领域。社会责任感和道德感淡化，社会理想、信念和自我牺牲精神弱化，个人主义、享乐主义和拜金主义的泛滥，使广大人民群众和有识之士深感不安和忧虑。人们渴望、呼唤优良传统道德和社会主义道德的回归。因此如何唱响主旋律，振奋民族精神，弘扬社会正气已经成为一个十分迫切的问题。《大禹治水》之所以产生如此巨大的感召力，就因为它与时代需要相契合。可以说大禹是中华民族优秀传统精神的化身，在大禹身上集中体现了中华民族的优良品质。因此，《大禹治水》一亮相，就受到了戏剧界和舆论界的广泛关注和好评。在浙江省第六届戏剧节上一举夺得大奖。在绍兴等连演 30 余场，在各个年龄层次和知识层次的人群中，包括青年学生中都产生了强烈的反响，其盛况可谓多年少见。

绍兴市委、市政府在近几年的实践中已经深刻体会到坚持两手抓、促

进经济社会协调发展、物质文明与精神文明同步前进的重要性。改革开放以来，绍兴市的经济以平均年递增 16% 的速度增长，1995 年国内生产总值已达 410 亿元，达到人均 1 万元。与此同时，绍兴的精神文明建设也迈开了大步。在浙江省创建文明城市两轮竞赛中，绍兴市均名列前茅。绍兴的社会主义物质文明与精神文明建设已经形成了互相促进、互相推动的良性循环。市委、市政府认识到，要保持经济社会的持续、健康发展，就必须继续切实抓好精神文明建设。在戏剧尚未走出低谷的今天，敢于集中人力、物力、财力，投入近百万元，排演《大禹治水》就是基于这种认识和历史使命感、民族责任感。

从 95 祭禹活动到《大禹治水》的诞生实际上是运用优秀历史文化遗产不断深化爱国主义教育活动过程。它证明，优秀的文艺作品确实是能够起到鼓舞人、激励人的作用的。

《大禹治水》的进京演出，无疑是对全市人民的极大鼓舞，愿大禹精神在神州大地更加发扬光大。

（沈才土）

人民日报 1996 年 12 月 30 日第 5 版



绍兴县西藏民族中学新校舍

经济强县办教育　水乡绍兴更夺目

本报讯　建筑规模宏大、设备现代化的职业学校——“绍兴县职业教育中心”，是浙江绍兴县建设教育强县的重大举措。县委书记陈敏尔说，建设经济强县必须以建设教育强县为先导。

十几年来，绍兴经济能够持续、快速、健康的发展，能够跻身于全国百强县的前列，很大程度上得益于教育的发展和人才的开发，造就了一批“草木才子”、能人和素质较好的劳动者。绍兴县委、县政府在总结过去、规划未来时，提出到本世纪末把绍兴建成教育强县的奋斗目标：建立一个完备的教育体系；抓好一批全国和省市级的示范学校；建设一个现代化的教育园区，即示范群；培养一支高水平的教师队伍；走出一条符合中国国情、体

现市场经济特色的办学路子。

为此，绍兴县增加了教育投入。“八五”期间预算内教育经费比“七五”期间增加105.92%，征收教育费附加达1亿多元，社会捐资助学将近1亿元。全县新建、改建校舍32万多平方米，使50多所学校达到部颁一类标准，出现了一批建筑规范化、设备现代化的学校。职教中心就是其中最好的一所。这所学校占地600亩，第一期工程投资5300万元，建筑面积4500平方米，有51个教室的教学楼，30个实验室的实验楼，还有体育馆、学生宿舍楼、400米跑道标准田径场等。

绍兴县还切实抓了提高教师素质和生活待遇的工作。全县6000多名教师目前有一半人参加高一层次的进修学习，每年培训费达150万元；并采取财政拨款、社会集资的办法，为2200名教师解决了住房问题。他们还对山区教育进行了重点扶持。

目前，绍兴县教育普及率明显提高，7~15周岁义务教育入学率99.5%，小学已连续两年无流生，初中流生只0.07 %，初中升高中比例达54%，职高和普通高中比例为1.3 :1。绍兴县被国家教委、财政部表彰为“筹措教育经费、改善办学条件和教师待遇”的先进县。

（张祖德　沈骊珠）

浙江隆重纪念鲁迅诞辰一百二十周年
美加紧在海湾军事集结

人民日报 2001年9月23日第2版

缅怀鲁迅战斗历程　弘扬鲁迅精神

浙江隆重纪念鲁迅诞辰一百二十周年

据新华社杭州9月22日电　以“缅怀鲁迅战斗历程，弘扬鲁迅精神”为主题的鲁迅诞辰120周年纪念大会，今天下午在鲁迅的故乡浙江省绍兴市隆重举行。来自中央有关部委的领导，浙江省、绍兴市的领导，鲁迅先生



2001年9月22日，浙江省暨绍兴市纪念鲁迅诞辰120周年大会举行

的家人亲友，国内外有关研究鲁迅的专家学者以及绍兴市各界代表和群众250多人参加了纪念大会。

浙江省委副书记李金明代表浙江省委在纪念大会上发了言。他说：鲁迅的一生，是不断追求进步、追求真理的一生，是不断批判旧文化、建设新文化的一生，是为民族解放和国家富强奋斗不息的一生，是为人民大众鞠躬尽瘁的一生。今天，我们在鲁迅的故乡举行纪念活动，既能充分表达全省人民对鲁迅的深切怀念，又能使大家进一步了解鲁迅、学习鲁迅，更好地接受鲁迅思想和人格的熏陶。

据介绍，本次纪念活动是由浙江省和绍兴市委联合举办的。中国作协党组书记金炳华、鲁迅的儿子周海婴出席了今天的纪念活动。纪念活动期间，绍兴还将举行水乡社戏、“鲁迅的世界与世界的鲁迅”学术研讨会、鲁迅笔下风情游等活动。

（记者　彭　红　张　乐）


从公祭大禹陵到《大禹治水》

人民日报 2001年12月2日第1版

先进文化引导农民

——浙江省绍兴市创建“三百特色村”纪实

6位身穿鹅黄衣裤、墨绿肚兜的农村老太太，正在彩排摇滚音乐快板《大唐人民开心来》。73岁的周幼燕对记者说：“大唐经济发展，人民富起来，当代新农民形象亮出来。我老太婆开心，自编自演，自娱自乐。我们在村里演，到镇里演，还到市里演呢！”

这是11月19日下午，记者在浙江省诸暨市大唐镇楼家村，亲眼所见的开心场面。前不久，绍兴市在这里召开了创建“三百特色村”现场会。

绍兴市委副书记袁长寿对记者说：“为了坚持先进文化前进方向，推进



嵊州市长乐镇举办群众文艺比赛



嵊州市长乐镇沃基村文化乐园

公民道德建设，提高农民整体素质，我们在全市开展了‘三百特色村’创建活动。目前开展创建活动的村已达到 395 个，其中创建文化特色村 150 个，创建体育特色村 103 个，创建科普示范村 142 个。”

深入农村　顺应民心

绍兴市是江南著名水乡和历史文化名城，所辖 5 个县（市）已全部成为全国科技工作先进县（市）和浙江省小康县（市）。去年全市国内生产总值达 780 亿元，农民人均纯收入达 4982 元，一些富裕的村里农民人均纯收入已达 1.1 万元。

富裕起来的农民想什么？追求什么？绍兴市和各县（市）领导分别在去年底和今年初，到农村作了深入调查后发现，农民们的迫切愿望是求富、求知、求乐，要求改变农村环境，改变单调的农村文化生活，提高生活质量。

如何满足广大农民的迫切愿望，如何使公民道德教育更直观更有效，如何提高农民整体素质，已成为新世纪农村工作面临的一个新课题。

今年 3 月，绍兴市委、市政府决定在全市开展百个科普示范村、百个文化特色村和百个体育特色村创建活动，基本标准是组织健全、参与广泛、活动经常、特色鲜明、设施齐备、经费充足。根据本村实际，选定某个项目作为本村特色，茶、桑、果，戏剧、歌舞，不求一律。节假日、农闲季节活动不断，常年坚持，具有广泛的群众基础，形成一定的规模，在当地产生一定的影响。

绍兴市宣传、科协、文化、体委等部门派出人员到创建活动的村，开展面对面的指导工作。由省、市、县三级 53 名农科专家和高等院校专业教师组成的科普讲师团，分头到乡、村讲课，现场指导。诸暨市园林管理处技术人员免费为村庄搞好绿化、园林规划。绍兴县拨出 200 万元，以奖代补，奖励创建活动较突出的村。



绍兴市领导到越城区皋埠镇牌口村调研农村文化工作

科技领先　诚信为本

沿着盘山公路，往山里行，再往山里行，终于到了嵊州市广利乡木马篾村。这个山区小村是养兔专业村。记者走进农村信息站，见墙边立一台电脑触摸屏，桌上摆着两台电脑，墙上“农业信息播报栏”里，张贴着电脑下载的农业动态、供求信息、种养技术。

村党支部书记李政权一边熟练地操作电脑，一边告诉记者，村里养兔大户家家都有电脑，网上交易也不少。去年村里农民人均纯收入 8154 元，今年预计能达到 1 万元。

“只有信息化才能带动产业化，只有诚信为本才能扩大市场。我们免费提供兔毛购销消息，传授人工授精技术、饲料配方设计等，以一流的种兔质量、一流的市场信誉，在全国 17 个省市产生了经济效益和社会影响。”李政权说。

创建“三百特色村”活动，更加激发了绍兴农民学技术、求发展的积极性。被誉为“诸暨养蚌育珠第一村”的长乐村，与中国水产科学研究院、上海水产大学渔业学院、浙江大学生物系等建立长期的协作关系，请专家和科技人员到村开办技术培训班，村里有 20 多人参加了中国农函大的学习，有 24 人获得了农业技术职称。

心情舒畅　奋发向上

诸暨市山下湖镇长乐村有一个远近闻名的文化公园，这里原为一块杂草丛生的荒地，村里投资 80 多万元，改造成了农民的乐园。



嵊州市缸窑村的健身角

“邻里不必争你我，彼此何须论长短。尊敬老人有礼貌，宽宏大量少计较。互敬互爱互体谅，以心换心笑颜开。”82岁的詹厚基老人自撰自写的书法作品，与村书法协会其他会员的获奖作品一同在求知廊展出。

长乐村书法协会有112人，最大的93岁，最小的才6岁。“老到白胡须，小到穿开裆裤。会员以自学为主，也请老师来开讲座，作品定期展出。我们村还举办过两次诸暨市长乐杯农民书法大赛呢！”村党支部书记何祖浩一脸自豪。

记者到大唐镇楼家村采访，刚入村口就被一阵乐曲声所吸引。村里的楼家公园里，三位姑娘声情并茂，正演唱越剧《追鱼》和《玉堂春》。不远处，一群男女青年正翩翩起舞。

村党支部书记、村主任楼劲夫说，去年村里工农业总产值达1.72亿元，农民人均纯收入9798元。村里投资100万元，整理出20多亩地建成了公园。村里陆续组建了演唱队、健美舞队、腰鼓队、军乐队、秧歌队，一有空闲，就会有歌声、琴声、喝彩声。

诸暨市委副书记黄灿荣对记者说，全市1302个村，有1000余名业余书画爱好者，还有880个村级篮球场、1018支村级篮球队，还有30支村级演唱队。

（记者　袁亚平）

人民日报 2002年4月15日第1版

山水古韵长

——绍兴历史文化名城保护与发展纪实

绍兴城西那座府山，青峰秀峦，林木蓊郁。记者沐着春光，拾级而上，一路恍若读史书：越王台，越王殿，飞翼楼，文种墓。公元前490年，越国大夫范蠡受命“筑城立郭，分设里闾”，开创了绍兴建城的历史。陆门三处，水门三处，城环河流，河绕都城。

流水长长，从古到今。绍兴作为我国首批历史文化名城，近两年提出了“水为城之源、文为城之魂、绿为城之美、人为城之本”的城市发展理念，注重历史文化与现代文明的有机统一，名城保护和现代化建设的互相结合，尽力把保护风貌、体现人文传统、建设现代设施结合起来。

开拓现代形态的发展空间

从100多年前《绍兴府城衢路图》可见，清朝时城郭仍设城门9座，其中7座为水门，全城有河道33条，石桥229座。绍兴水中有城，城中有水，“三山万户巷盘曲，百桥千街水纵横”。

古城内填河筑路，令人扼腕叹息。从1952年填和畅堂河开始至1978年填府河为止，27年间共填掉河道17条，拆除桥梁百余座，使古城独特的水网格局遭到较大的损害。

绍兴市委书记冯顺桥对记者说：“历史是最珍贵的。我们什么东西都

可以创造，唯历史遗产不能创造。我们什么东西都可以没有，但历史文化必须存在。祖先留给我们的遗产，只能继承和保护好。再说，深厚的历史文化背景，可以提高我们绍兴的区域经济竞争力。”

周围有护城河环绕的绍兴古城，地处市区中心位置，面积为 8.32 平方公里，街道狭窄，人口稠密。

一边是，老屋阴暗潮湿，诸多不便，居民们拎马桶，倒痰盂，烧煤饼炉，迫切希望旧城改造，提高生活质量。

一边是，历史街区需保护，古城空间形态需保存，传统水乡风貌需恢复。

面对这个现实，绍兴市领导们把目光投向新的发展空间，争取建造一个现代形态的新绍兴。

绍兴城市总体规划和历史文化名城保护规划的编制审批，历时六七年，其间进行了三次较大的修改调整。

去年 12 月底，浙江省政府批准了这两个规划，绍兴城市性质为：长江三角洲南翼以酿酒、轻纺、电子为特色的区域中心城市，以历史文化和山水风光为特色的著名旅游城市。规划城市建设用地总面积近期 65 平方公里，远期 100 平方公里。

绍兴中心城市规划结构形态为“三大组团，绿色空间”，越城组团为中心城市的政治、经济、文化中心，历史文化名城；柯桥组团是以轻纺、商贸为特色的次中心；袍江组团则是以发展高新技术产业为主导的现代化工业新城区。各组团之间为大面积的开敞绿色空间和绿色水面，或者是森林，或者是城市休闲旅游度假区，不远的将来是人与自然和谐共生的生态城市。

时代给了绍兴一个机遇。保护古城，开发新区，为历史文化名城的保护和建设，从根本上创造了条件。

绍兴古城内，密集的居民开始疏解，近期要从 15 万人减少到 10 万人。水泥厂、化肥厂、钢铁厂等近期全部迁出去，仓库区一一拆除。市区禁鸣喇叭，禁行摩托车。



西小路（河）历史街区

古城日渐疏朗，日渐干净，日渐宁静。

体现可游可亲的水乡风情

坐“鉴水号”游船，沿12公里长的环城河，随春波逐清流，记者的思绪遁入了历史的长河。近2500年的绍兴建城史，从水开始，流淌至今。“仰视碧天际，俯瞰绿水滨”，“山自纵横水自流，谁家门首欲离舟”，王羲之、陆游的诗句溅湿了文人的胸襟，滋润了古城的历史。

这条承载着悠悠历史的环城河，却因久未疏浚，又因大量的城市生活废水、工业污水排放，几年前竟变得又黑又臭。1999年，绍兴市委、市政府顺应民意，由政府和社会投资10亿余元，进行环城河综合整治，清淤，砌坎，拆乱，布绿，建景，造路，设街。去年7月，环城河沿岸的稽山园、鉴水苑等八大景点、54万平方米的绿化带全面建成，向市民和游客免费开放。

“治古越河道，塑名城新貌”，“水清可游，岸绿可闲，街繁可贸，景美可赏”，记者见到的这些词句，正是绍兴人民的行动纲领和实际写照。

街随河走，河连桥路，形成了一河一路、一河二路、有河无路的水乡风貌。

粉墙黛瓦，竹泛台门，乌黑柱廊，棕色油漆。绍兴传统民居的色彩以黑、白、灰为基调，和谐淡雅。

绍兴市市长王永昌是一位颇有学问的博士，他对记者说：“今后绍兴的城市结构形态，将充分体现可游可亲的水乡风情。要处理好保护与建设的关系，既要把历史遗存的保护作为整个城市建设的首要任务来抓，又要搞好现代城市的规划和建设，同时要注意历史文化敏感区、生态环境敏感区和经济发展敏感区的保护。要处理好历史与未来的关系，做到既对历史负责也对未来负责。

绍兴市委托上海同济大学城市规划设计院编制了越子城、蕺山街、鲁迅路、八字桥、西小河五大片历史街区的保护规划。这些历史街区是绍兴历史文化名城的重要组成部分，基本涵盖了绍兴历史文脉的主要方面。

从绍兴古城的实际情况出发，绍兴市实行“点、线、面”保护的模式，“点”就是61处文物保护单位和83处文物保护点，“线”就是城市河湖水系和水乡风貌带，“面”就是7片传统风貌的历史街区。保护历史的真实性，保护风貌的完整性，保护生活的延续性，努力形成一个风貌格局基本一致，能展示古城历史文化积淀，反映古城特色的综合形象。

延续当地特征的人居文化

清代的石拱桥，青石板的路面，嵌有花窗的白墙，满堂赭漆的排门屋。记者行走在仓桥直街，感觉如行走在幽远古朴的历史长廊之中。

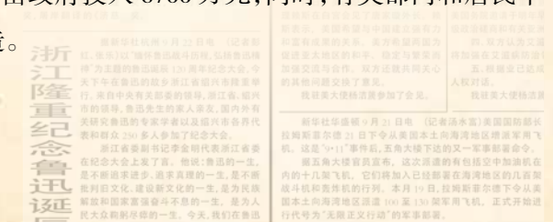
这仓桥直街，便是绍兴保护的历史街区之一。这里以清末民初绍兴水乡传统民居为主，临水建筑设沿廊埠头，不临水建筑由多户住宅形成连片。这里有住户858户，老房子年久失修，台门院落内卫生状况差，人口密度过高，生活环境质量不佳。

去年春天，仓桥直街历史街区的保护工程铺开。以古越城市风貌为特色，以传统城市人居文化为内涵，居民的生产和生活，语言和习俗，都具有延续性。对古建筑等宝贵历史文化遗产进行重点保护，对富有绍兴特色的建筑物进行合理保留，对具有较为典型的台门街坊逐步进行改造，对街景、河道进行特色改造，对居民的生活水平进行普遍改善。

在修缮中，强调“修旧如旧、风貌协调”，门窗及细部按原样用旧材，立面维修用旧青砖，墙面涂刷用纸筋灰，河坎踏道用旧石料。

历史街区给排水一步到位，水电一户一表，污水并入城市排污管网，电力、电信、路灯、有线电视等架空线全部埋入共同沟。居民家里有了煤气灶，有了抽水马桶，有了沐浴房。

绍兴市政府出台了历史街区保护改造实施办法，对资金、人口疏散、房屋腾空、拆违、街区管理等，既有明确规定，又有可操作性。仓桥直街和书圣故里两个历史街区，已由政府投入6700万元，同时，有关部门和居民个人共同出资进行保护改造。


浙江隆重纪念鲁迅诞

66岁的居民单康年乐呵呵地带记者上了二楼，推开一排木窗，沿河房屋倒影如画。他说："我这房子是祖上留下的，我住了60多年了。现在保护改造，外面是古色古香，里面是现代生活，我相当满意。上海、杭州来的亲戚都在我家拍照片，都说好。我内心深处感谢共产党，感谢人民政府！"

古城绍兴，还要显山露水，造成视觉新空间，构筑富有文化内涵的新景观。

"楼台晓映青山郭，罗绮晴娇绿水洲。"有人正在吟。

（记者　袁亚平）



人民日报 2002年4月23日第8版

江南风情浓　古城文化深

——浙江省绍兴市建设旅游大市侧记



2007年，绍兴市政协举行"加快旅游业发展"资政会

柳叶剪春风，绿枝画晴空。记者漫步在绍兴市那条春色波动的护城河边，视觉格外好。

一到古城绍兴，随即被典雅的书籍、精美的画册所包围。记者闻着墨香、贴着文脉，心情尤为舒畅。

绍兴市委书记冯顺桥取出厚厚的上下册精装本，是他题写书名、展示桥文化的史料性专著《绍兴古桥》。他对记者说："绍兴素有水乡、桥乡、酒



柯岩风景区

乡、书乡和名士乡之称。历史上李白、杜甫、白居易、孟浩然等400多位著名诗人，都留下了赞美稽山鉴水的绚丽诗篇。现在，我们把绍兴作为一个整体景观城市，进行积极的规划、保护、建设，做足做好江南水乡和名人名居的文章，充分展示文化名城的风采；加大旅游推介力度，打响‘江南风情看绍兴、江南文化看绍兴、江南古城看绍兴’的品牌。”

绍兴市委副书记、市长王永昌搬出重重的《绍兴市志》。这位颇有学问的博士对记者说：“绍兴自然资源和人文资源都很丰富，关键是根据城市的历史和现状，梳理好源远流长的历史文脉，通过保护和开发使城市特色更鲜明，个性更突出，品牌更响亮，把绍兴更好地推向全省、全国乃至世界。当前，我们按照市委、市政府提出的建设‘经济强市、文化名市、旅游大市’的目标，进一步营造和打响‘江南风情看绍兴、江南文化看绍兴、江南古城看绍兴’的品牌。”

绍兴市旅游局局长王建新捧出大开本画册《绍兴文物精华》，又拿出《绍兴市旅游业发展总体规划》，对记者说：“建设旅游大市是实现经济强市的重要途径和手段，是实现文化名市的重要环境和条件，也是绍兴率先实现现代化的重要措施。我们今年围绕‘江南风情看绍兴，江南文化看绍兴，江南古城看绍兴’，打造绍兴品牌，提升旅游品位，争取最佳效果，在积极发展国内旅游的同时，提高绍兴旅游在海内外市场的占有份额。”

江南风情看绍兴，江南文化看绍兴，江南古城看绍兴，这三句话是绍兴市各级领导共同说的。

江南风情看绍兴

“千金不须买画图，听我长歌歌鉴湖。”记者吟咏南宋大诗人陆游的诗句，泛舟鉴湖，万般情思随波荡漾。

鉴湖水系汇集会稽山三十六源之水，浩渺迷蒙，岚气凝云。远望青山黛影，近观沿岸绿萍，间或渔舟轻盈而过。“晴山滴翠水挪蓝，聚散渔舟两复三。横埭北，断桥南，侧起船篷便作帆。镜湖俯仰两青天，万顷玻璃一叶船。拈棹舞，拥蓑眠，不作天仙作水仙。”陆游写于800年前的《渔歌子》，犹如今日的场景、此刻的意境。

鉴湖始凿于东汉，成名于晋，盛于唐。

今天的鉴湖面积为30多平方公里，田野、村落、石桥、林树、塘路、长亭……纵横散落在交叉的江河湖港间，绍兴城乡恰似一幅大写意的水墨长卷。

那长长的古纤道，两面临水，巨石为墩，间距成孔，青石为面，贴水成路，浸润着鉴湖的蒙蒙水气，蜿蜒东西远远地伸向天际。

从阮社太平桥到湖塘一带的石墩纤道，有人称之为“白玉长堤路”。这段纤道全长879米，却有261个桥孔，倒映水中，变幻万千。阮社荫毓桥是一座单孔月门石拱桥，两侧镌有联语：“一声渔笛忆中郎，几处村酤祭两

阮。”这蕴涵着汉晋两代发生在绍兴的古老故事：东汉大学者蔡邕夜宿阮社附近的柯亭，听到风吹亭椽发出的悦耳声响，取以制笛，音韵清亮，名为“柯笛”；阮社又是晋代“竹林七贤”阮籍、阮咸隐居栖身之处。

纤道长长水悠悠。说不尽有多少传说，道不完有多少故事。纤道原为拉船纤夫背纤行走的水上旱路，脸颊汗水淌，脊背汗珠滚，落在水中溅起无数的劳苦和辛酸。后来纤夫行脚渐稀，古纤道成了江南水乡绍兴独具的景致，成了国家重点文物保护单位。

现在，记者人下乌篷船，沿古纤道，在鉴湖上寻诗觅句。这乌篷船，两头尖翘，船舱覆盖半圆形船篷，篷用竹片编成，中夹竹篾，上涂桐油黑漆。绍兴方言称黑为“乌”，故称“乌篷船”。这乌篷大抵三道，中间的定篷自然定住，另两篷可自由移动。船老大头戴乌毡帽，一边用脚划桨，一边捧着酒碗喝加饭酒，操着浓重的绍兴方言，说古论今，怡然自得。

绍兴的同志对记者说，柯岩风景区管委会投资 3.45 亿元，开发鉴湖景区，面积为 1.47 平方公里，已建成“东汉笛亭”“南洋秋泛”“五桥步月”“葫芦醉岛”四大景点。那越人长堤拉纤，百艘乌篷泛波，纤纤越女采菱，羽羽鸬鹚捉鱼，让古越风情再现，使八方游客忘情。

水乡神韵，尽在鉴湖。想当年李白诗曰“镜湖水如月，耶溪女似雪”，杜甫诗云“越女天下白，镜湖五月凉”。两位老先生在此流连忘返，理所应当。

绍兴的同志又对记者说，绍兴有水乡风情，还有市集风情，还有民俗风情，还有节会风情。种种风情，无不世情独特，个性鲜明，形态斑斓，内涵丰富。

每年农历三月初三的中国兰亭书法节，是国际书坛的一件盛事。每年 4 月 20 日，海内外华夏儿女汇聚绍兴举行祭祀大禹陵典礼。每年金秋的中国黄酒节，大街小巷酒楼酒肆酒店酒摊，绍兴满城飘酒香……

江南文化看绍兴

“鉴湖越台名士乡，忧忡为国痛断肠。剑南歌接秋风吟，一例氤氲入诗囊。”这是毛泽东对绍兴名人文化的精辟概括和评价。

绍兴是华夏文明发祥地之一，“越文化”源远流长，辐射中国南方及东南亚广大地区，成为中华文化重要的一脉。如今的绍兴，成为百越后裔诸国诸族的寻根之地，成为国际越文化研究的中心。

走进绍兴博物馆，迎面展厅三面硕大的仿古铜镜，既是古越文化光彩炫目的象征，更是昭示后人以史为鉴的写实。那展出的文物中，质朴敦厚的印纹陶器、精妙绝伦的越国青铜器、工艺精湛的会稽铜镜、翠色莹润的越窑青瓷、领一代风骚的明清书画名家作品，生动地再现了绍兴五千年悠久历史和灿烂文化。

绍兴有许多远古的传说。舜种嘉谷，禹会诸侯…… “古有三圣，越兼其二”，舜江、舜庙、舜井，大禹陵、禹祠、禹穴……这些遍存于绍兴山水间的遗迹，至今闪烁着先贤的功德惠泽。

吴越春秋，越国先败于吴，越王勾践忍辱负重，韬光养晦，“十年生聚，十年教训”，以坚韧不拔的意志和毅力，终偿雪耻复国的大愿。“吾越乃报仇雪耻之乡，非藏污纳垢之所”。这“卧薪尝胆”的精神，成了中华民族精神的瑰宝。



吼山

“旧时王谢堂前燕，飞入寻常百姓家”，唐代诗人刘禹锡的这句诗，说的就是东晋大批士族为避战乱而入江南之变。王谢两大望族中，居于绍兴的名士就有王羲之、谢安。

兰渚山下，茂林修竹。竹叶婆娑，便见书法圣地兰亭的青竹门扉。小溪徐徐，曲径幽幽。鹅池里几只白鹅，引项向天歌。一座三角形碑亭，碑刻“鹅池”，相传“鹅”为王羲之所书，“池”为其子王献之所书。

那曲水流觞，水依然缓缓流，觞却不常见。好在管理人员取来一觞，斟上黄酒，浮在水面，顺流而下。记者坐在曲水边的石块上，想象那东晋永和九年（公元 353 年）农历三月初三，王羲之邀请当时的文人学士孙绰、谢安等 41 人来兰亭修禊雅集，大家列坐，水又曲又折，觞时流时停。觞停在谁面前，谁就得赋诗，否则就罚酒。结果有赋诗的，有罚酒的。37 篇诗汇集成册，王羲之豪兴大发，神来之笔，写下了著名的《兰亭集序》，被誉为“天下第一行书”。

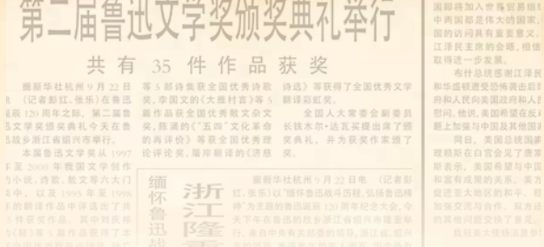
巧的是，记者在绍兴采访时，正值农历三月初三，第十八届中国兰亭书法节举行。组委会名誉主任、绍兴市委副书记袁长寿说：“书法，可以说是文化名城绍兴的一张王牌。在绍兴，从城市到农村，从老、中、青到少年儿童，几乎都能拉出一支打得响的书法队伍。我市目前在老年大学书法班学书法的有 700 多人，陶冶人的情操，提高人的素质。我们正在搞一个兰亭书院，作为培养书法人才的大本营。在全市营造一种浓郁的学书、研书之风，把书法节办成一个既弘扬书法艺术，又促进绍兴经济发展的大节。”

绍兴的沿街台门，长巷短弄，翻开来便是一页历史，便是一种文化。

此话并非夸张。

“少小离家老大回，乡音无改鬓毛衰。儿童相见不相识，笑问客从何处来。”“山阴道士”贺知章的《回乡偶书》传诵至今。当地已重修贺秘监祠，供游人瞻仰。

生于绍兴、终于绍兴的南宋大诗人陆游，以其“位卑未敢忘忧国”的爱国忧民思想，确立了“天地一放翁”的历史地位，使越地人文精神的内涵大大丰富。如今的沈园，柳丝长，奇石瘦，千古爱情绝唱《钗头凤》，倾倒多少痴情男女。


第二届鲁迅文学奖颁奖典礼举行
共有 35 件作品获奖
缅怀鲁迅 浙江隆重纪念鲁迅诞辰

学兼四艺，青藤画派的鼻祖徐渭，“几间东倒西歪屋，一个南腔北调人”，不阿权贵，一生坎坷。至今的青藤书屋，文人雅士络绎不绝，来此敬仰一代宗师。

鉴湖女侠秋瑾，学界泰斗蔡元培，文学巨匠鲁迅，一代伟人周恩来……代表着历史和时代的精魄，浓浓地弥漫于越地上空。

江南古城看绍兴

绍兴城西那座郁郁葱葱的府山，在记者的视野中，是威严的造像，又是平和的象征。

踏着山阶，也踏着历史，一步步地走向深远。林木茂密，却遮不住历史的辉芒，春秋以来两千多年的遗迹尽在山中。

越王台，台基是一座拱形的城墙，藤萝披垂，布满了岁月的沧桑。登上越王台，古和今一齐奔涌眼底：“八百里湖山，是何年图画；十万家灯火，尽归此处楼台。”

公元前 490 年，越国大夫范蠡受命“筑城立郭，分设里闾”，先筑小城，后筑大城。周长 20 里 72 步，陆门 3 处，水门 3 处。最高峰有飞翼楼，当年范蠡筑此楼，高 15 丈，用以瞭望吴国的动静。飞翼楼以东的山坡上，有越国大夫文种墓。

据查考，我国建立于春秋时期的 140 多座诸侯城市中，如今仅存苏州、曲阜、洛阳、开封、太原和绍兴六城。而城市现今仍大体坐落在当年始建城址上的，唯有苏州和绍兴。

悠悠 2500 年，府山的每一块石头都记载了历史的风云。

北宋政治家、文学家范仲淹在山岩间发现一流清泉，便名之曰“清白泉”。清白泉旁筑清白堂，范仲淹在此讲学，著文。慨叹于当时官场混浊，吏治腐败，他借景抒怀，撰写《清白堂记》，留一片清白在府山。

明代散文家张岱，在府山西南隅一所书院读书。飞鸟鸣空谷，落叶积山径，他凝思，挥毫，名著《陶庵梦忆》从此梦长忆。

鉴湖女侠秋瑾绝笔“秋风秋雨愁煞人”，昂然就义去。在府山西南峰巅，

建有风雨亭，亭两边石柱镌刻楹联："江户矢丹忱，感君首赞同盟会；轩亭洒碧血，愧我今招侠女魂。"孙中山先生当年撰写时，定当感慨万千。

下了府山，一路走去，见那护城河波光粼粼，轻舟徐徐。护城河宽处135米，窄则30米，全长12公里。旧时绍兴城东主要水城门都泗门，西北主要水城门迎恩门，均按原样修整。清康熙《绍兴府志》载："郡城中河道错若绘画，自通衢至委巷无不有水环之。"清光绪年间，绍兴城内仍有河道29条，一河一街，一河二街，有河无街，街随河走，桥连街路，"古城小桥多，人家尽枕河"，形成了绍兴水城的独特景观。

记者乘坐"鉴水号"游船，沿护城河游去，清风徐来，亭、台、楼、阁渐近。绍兴的同志说，这护城河曾因年久淤积和污染，河水发黑发臭。绍兴市委、市政府决定顺应民意，对护城河实施综合整治。政府和社会投资10亿元，经3年努力，清淤拓宽，条石砌坎，两岸建成50万平方米的公园、绿化带和广场，免费向市民和游人开放。

古城绍兴，史迹处处，人称"一座没有围墙的博物馆"。老城区8.3平方公里内，拥有各级文物保护单位57处，文物保护点120处，古建筑270处。舜禹遗迹，越国古址，摩崖石刻，古典园林，名人故居，台门院落，无不让人发思古之幽情。

那看似破败的老式台门，曾经走出了无数名人，有领袖，有文豪，有英烈，有大家。

那风韵犹存的历史街区，正受到政府的保护，保护历史的真实性，保护风貌的完整性，保护生活的延续性。

那座古老的八字桥，一桥兼跨三河，连接三街，经历近800年的风风雨雨，屹立如初。记者缓步登桥，眼中盛满惊叹，桥面大石条凸现历史的印痕，桥身苍藤虬枝演绎生命的形态。

八字桥阅历深深。

绍兴城底蕴沉沉。

（记者　袁亚平）


浙江隆重纪念鲁迅诞

人民日报 2002年6月3日第1版

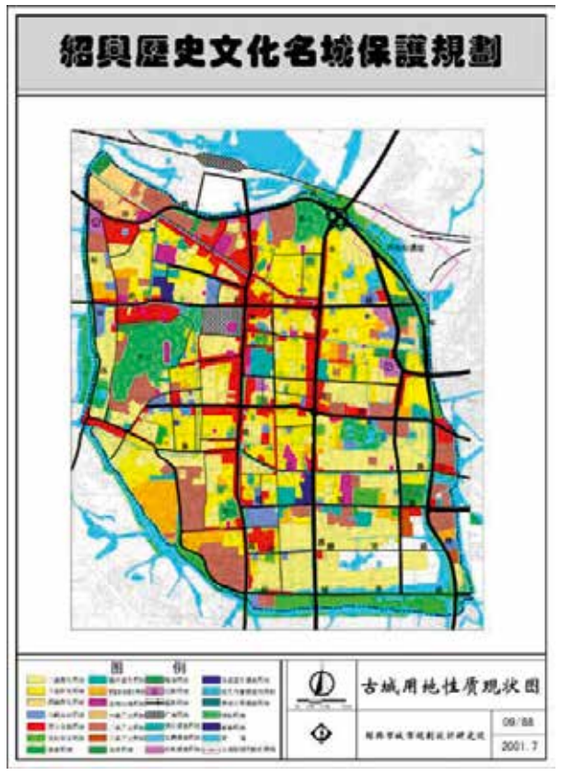
古城绕水合有诗

——绍兴历史文化名城保护与发展纪实

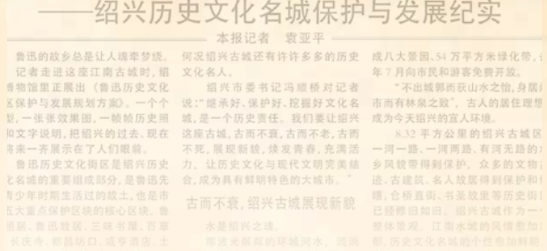
鲁迅的故乡总是让人魂牵梦绕。

记者走进这座江南古城时，绍兴博物馆里正展出《鲁迅历史文化街区保护与发展规划方案》。一个个模型，一张张效果图，一帧帧历史照片和文字说明，把绍兴的过去、现在和将来一起展示在了人们眼前。

鲁迅历史文化街区是绍兴历史文化名城的重要组成部分，是鲁迅先生青少年时期生活过的故土，也是市区五大重点保护区块的核心区块。鲁迅祖居、鲁迅故居、三味书屋、百草园、长庆寺、都昌坊



2001年，绍兴市编制历史文化名城保护规划



口、咸亨酒店、土谷祠……那是一枚枚中国文化的印章，深深地钤在历史的长卷上。

绍兴市委、市政府决定对鲁迅历史文化街区20公顷范围内进行整体的保护和建设，按历史风貌、传统建筑体量和肌理布局，恢复鲁迅故里原貌，使其成为世界著名的名人故里之一，中国历史街区保护和利用的样板。

一个鲁迅就足以傲视天下，更何况绍兴古城还有许许多多的历史文化名人。

绍兴市委书记冯顺桥对记者说："继承好、保护好、挖掘好文化名城，是一个历史责任。我们要让绍兴这座古城，古而不衰，古而不老，古而不死，展现新貌，焕发青春，充满活力，让历史文化与现代文明完美结合，成为具有鲜明特色的大城市。"

古而不衰，绍兴古城展现新貌

水是绍兴之魂。

那波光粼粼的环城河水，流淌着悠悠的历史。公元前490年，越国大夫范蠡受命"筑城立郭，分设里闾"，从此将绍兴砌进了中国古城史。

夜游环城河，如今成了绍兴市民的一大享受。长达12公里的环城河，过去曾因污染而发黑发臭。绍兴市委、市政府实施了综合整治工程，政府和社会投资12亿元，环城河疏浚清淤，条石砌坎，青石铺路，白石扶栏，建成八大景园、54万平方米绿化带，去年7月向市民和游客免费开放。

"不出城郭而获山水之怡，身居闹市而有林泉之致"，古人的居住理想，成为今天绍兴的宜人环境。

8.32平方公里的绍兴古城区，一河一路、一河两路、有河无路的水乡风貌带得到保护，众多的文物古迹、古建筑、名人故居得到保护和修缮，仓桥直街、书圣故里等历史街区已经修旧如旧。绍兴古城作为一个整体景观，江南水城的风情愈加浓郁，历史文化名城的个性愈加鲜明。

绍兴市近3年投资180亿元，以交通、亮化、美化、绿化、显山露水、街景立面改造等工程为重点，加快城市基础设施和社会实事工程建设。

全长3000多米的解放路，是绍兴市区最主要的商业大街。记者一路行走，见沿街建筑运用黑、白、灰的基本色调，坡屋顶，檐口，窗框，廊柱，皆是绍兴传统建筑符号。蔡元培广场，秋瑾纪念广场，鲁迅铜像，历史和文化融为一体。投资4亿元进行街景整治后，这里成了绍兴历史文化风情的特色街、环境优雅的购物街、基础设施完善的规范街、秩序井然的城市管理示范街。

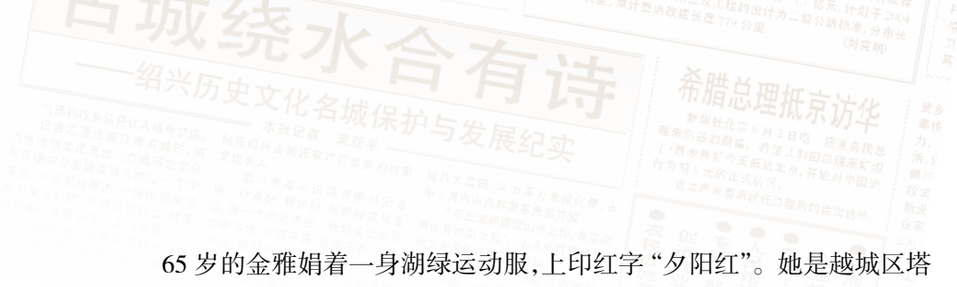
绍兴市委副书记、市长王永昌博士对古城有更深的思考："既要保护有形的、实体性的历史文化遗产，又要继承和发扬无形的优秀文化传统；既要对历史负责，又要对未来负责。正确处理保护与开发的关系，在古城外面建设现代化的大城市。"

古而不老，绍兴古城焕发青春

隔着门，便闻到缕缕墨香。记者推门进去，只见几位书法家在挥毫疾书。这里是龙山书院，绍兴的书法家常在此切磋书艺，老少书法爱好者每周在此临帖练笔。绍兴市委副书记袁长寿写了行书又写章草，这位中国书法家协会会员工作之暇常来书院。他对记者说："绍兴是书法之乡，历史悠久，永和风盛，中国兰亭书法节已连续办了18届。市里现有中国书法家协会会员43人、省级会员170多人、市级会员400多人。书法，可以说是文化名城绍兴的一张王牌。"

在绍兴这座古城里，不见那种暮气沉沉的老化迹象，反而处处洋溢着蓬勃的青春气息。这时时感染记者的，其实正是绍兴人的精神面貌。

那张"公德卡"，三寸见方，可以折叠，携带方便，上印"创建文明城市的目标和步骤""绍兴市市民文明守则""绍兴市市民公德五字歌"等内容。30多万张"公德卡"发到学校和社区。"给爷爷奶奶念一遍，请爸爸妈妈看一遍，自己认真背一遍"，小学生的积极作用，使不少家庭受到了公德的熏陶，改掉了许多坏习惯。鲁迅小学的一名学生在作文里写道："有一次，我和妈妈一起去逛街，妈妈将用过的纸屑扔到了地上，我把它捡起来丢进了垃圾桶。妈妈见到后，红着脸说'我错了'。"



65岁的金雅娟着一身湖绿运动服，上印红字“夕阳红”。她是越城区塔山街道退休职工，热心环保和社会公益宣传。1998年，金雅娟牵头成立了街道夕阳红歌咏队。去年，她又组织成立了夕阳红环保骑游宣传队。他们自己掏钱购置演出器具，自编自演节目，这几年到社区、学校、医院、车站、码头、广场、风景点，演出和宣传200多场次。

金雅娟取出一大本摄影集，指着彩色照片告诉记者，去年7月，夕阳红宣传队名誉队长张松鹤要去美国探亲。他们便推选出17名队员，统一着装，骑自行车到环城河畔，拾捡垃圾。他们以一次骑游环保行动来为队友送别。这些彩色照片带到了美国，太平洋彼岸的人们也看到了绍兴市民公德好风尚。

现在，绍兴市社区知名的有夕阳红宣传队、金秋艺术团、古越龙山戏曲团，各社区有近百支特色文艺小分队，用当地的越剧、绍剧、莲花落、三句半等表现形式，自编自演《敬公婆》、《好邻居》、《看新城》等曲目。

绍兴市区有近10个志愿者服务基地，数百支志愿者服务队。在“倡导文明新风、共创美好家园”为主题的营造“公德林”活动中，近千名志愿者认领认种认养“夫妻林”、“子孙林”和“纪念林”。

树林染绿了古城的青春。

古而不死，绍兴古城充满活力

造型别致的绍兴图书馆于前年5月落成，总投资5550万元，总藏书量可达100万册。该馆前身为创建于1902年的“古越藏书楼”，如今实现了图书管理自动化、网络化和数字化。图书馆副馆长袁涛打开电脑，主页面《古越文化》特色专题中便有《绍兴古桥》、《绍兴戏曲》、《绍兴黄酒》、《绍兴风俗》、《绍兴文物》、《绍兴兰花》、《绍兴书法》、《绍兴方志》。

古城不死，文史古意在电脑中复活：南宋陆游诗：“城上斜阳画角哀，沈园非复旧池台。伤心桥下春波绿，曾是惊鸿照影来。”“城南天镜三百里，缭以重重翡翠屏。最好长桥明月夜，寄船策蹇上兰亭”……

古城不死，历史文脉在强烈地搏动。这几年，绍兴新建了绍兴文理学院、越秀外国语学院、托普信息技术学院、绍兴一中、南洋国际学校、绍兴艺术中心、鲁迅电影城、图书发行大楼……

古城不死，社会经济发展充满了活力。绍兴先后获得全国卫生城市、中国首批优秀旅游城市、全国双拥模范城市、全国科教兴市先进城市等称号，国家环境保护模范城市创建工作也已通过了国家环保总局的考核验收。去年全市城镇居民人均可支配收入达10543元，农村居民人均纯收入达5343元。

近2500年的建城史，绍兴这座古城历尽沧桑，不仅不死，而且鲜活，就因为文脉不断，就因为欣逢盛世。

记者看到《绍兴市城市总体规划》，发展的目标是：三大组团，绿色空间，100万人口大城市，历史文化与现代文明相互融合，自然风貌与城市景观交叉辉映，成为经济强市、文化名市、旅游大市。

这时，绍兴市文化旅游投资发展公司送来了鲁迅历史文化街区保护与发展规划工作的一些材料。鲁迅当年的学生黄源老先生的一段话，令记者怦然心动：“让游客们感受到鲁迅，感受到鲁迅作为伟大文学家、思想家及革命家的情怀，也同时让人感受到在鲁迅诞生120年之后，绍兴已由一个悲情的小镇，成为一个世界级的文化旅游名城。这个改变，这个新风貌，正是鲁迅先生革命的目的。”

如此，应请天下诗才，为绍兴长吟。

人民日报 2003 年 2 月 21 日第 5 版



绍兴鲁迅纪念馆

浙江绍兴重修鲁迅纪念馆

据新华社杭州 2 月 20 日电 30 年来接待了数百万中外游客的绍兴鲁迅纪念馆，今天关闭了其中的鲁迅生平陈列厅，开始对其实施拆除并异地重建。据了解，重修后的鲁迅纪念馆计划在今年 10 月完工。

据了解，绍兴市还将对三味书屋、鲁迅故居等古宅进行修缮，并拆除占地 1560 平方米的鲁迅生平陈列厅，异地新建鲁迅陈列馆。

（记者 章 苒）

人民日报 2003 年 3 月 29 日第 5 版

一项总投资 10 亿元的恢复鲁迅故里风貌的工程正在紧张进行。鲁迅先生笔下的故里风物、绍兴古城的粉墙黛瓦、乌黑柱廊能否再度寻觅？请看——

鲁迅故里如何“昔日重现”

浙江省绍兴市鲁迅纪念馆陈列厅开始拆除的新闻引起世人关注。在纪念馆工作了 30 年、现任名誉馆长的裘士雄看着工作人员收检展品，心中百感交集，有惜别的不舍，更有企盼的喜悦。

历史文化名城绍兴市，2002 年启动了保护和恢复鲁迅故里历史街区风貌的项目，涉及 51.57 公顷范围，总投资约 10 亿元。重新设计建造鲁迅纪念馆陈列厅就是保护项目的一部分。此前，位于鲁迅故里核心保护区块内的鲁迅祖居，经整修和重新布置，春节期间已有部分建筑向游客开放。不久之后，这一街区大量传统民居建筑都将修缮复原，粉墙黛瓦，乌黑柱廊，重现清末民初绍兴古城的风貌韵致。

鲁迅故里街区的许多传统民居、历史文化遗迹都承载了过重的人口压力，乱搭乱建、占用改造的现象严重

位于绍兴市区中部的鲁迅故里，是古城重点保护的历史街区之一。这里有大量与鲁迅文化、与绍兴传统文化相关的历史文化遗存：鲁迅祖居、鲁迅故居、三味书屋、百草园被共同列为全国重点文物保护单位，声名远播；曾出现在鲁迅先生作品中的咸亨酒店、都昌坊口、塔子桥、恒济当铺、土谷祠、静修庵，都可以在这里找到踪迹；此外，街区内还保存了 10 余座典型的

清末绍兴民居建筑，周围则是成片的、基本完整的传统居民区。

专家们认为，恢复鲁迅故里风貌是一项抢救性保护工程。

85岁的退休教师黄翎，在绍兴人称作“台门”的民居老宅中生活了近60年。老人所住的寿家台门现在已成为市级文保单位，它紧邻著名的三味书屋，是鲁迅先生在私塾读书时的启蒙老师寿镜吾的故宅，黄翎老人正是寿镜吾的孙媳妇。几十年间，寿家台门里陆续住进了30多户居民，多年风雨的侵蚀、过多人为改造甚至毁坏的印记，模糊了老宅的样貌。

和寿家台门一样，鲁迅故里街区的许多传统民居、历史文化遗迹都承载了过重的人口压力，整个保护区内有1720多户居民和不少单位，乱搭乱建、占用改造的现象严重。

在鲁迅故里保护办公室一位同志的指点下，记者找到了几处历史文化遗迹。他们无不面临被占用、损毁的困境：土谷祠用作单位办公用房，不对外开放，房屋破旧，前临街道，后面紧挨着一个浴室；恒济当铺仅保留下大门的一部分，内部格局完全变样；市级文保单位长庆寺挂上了塔山街道文化站的牌子，保存尚完好的寺殿建筑，被改作图书室、录像厅，木结构梁柱间纵横的电线格外显眼。

1972年拆除一座传统院落后建起的鲁迅纪念馆陈列厅，外观风格一直被批评有如“穿西装戴毡帽”。它的大屋顶、大理石柱、水泥屋面和墙面都与周围建筑环境不协调，在视觉上“挤压”着相邻的鲁迅故居。当年鲁迅故居门前那条伴着小河的石板路，也被拓宽改造为柏油马路。加之近年街区内还新建了个别四层以上的建筑，这些都影响着鲁迅故里的整体风貌。



鲁迅故里

鲁迅故里保护工程的实施将提供一个原汁原味的解读鲁迅作品、品味鲁迅笔下风物、感受鲁迅当年生活情境的真实场所

2002年8月8日，由中国城市规划设计研究院总规划师王景慧任组长的8人专家组，经过实地踏勘和评审，通过了清华大学建筑学院等编制的《绍兴鲁迅故里历史街区保护规划》。这一规划由清华大学单德启教授主



2002 年 10 月，绍兴市启动鲁迅故里保护工程

持、吴良镛院士担任顾问，方案历经 3 年有余的酝酿和反复修改，吸取了多方专家的意见，并向市民公开展出，征集意见和建议。

保护街区传统风貌、整治历史环境、改善生活条件、合理利用文物古迹，是鲁迅故里保护规划的总体思路。保护工程的领导小组由绍兴市市长王永昌亲自“挂帅”。他说，鲁迅故里将提供一个原汁原味的解读鲁迅作品、品味鲁迅笔下风物、感受鲁迅当年生活情境的真实场所，也将成为展示绍兴古城历史、文化的集中之地。

根据规划方案，将降低保护区内人口密度，原来的 1720 多户居民，要迁出 1000 户左右。改造内部设施，对水电、煤气、通信等管线，在建筑修复、环境整治过程中就埋设入地。外观尽可能地保护、恢复清末民初的风格面貌。今后的鲁迅故里将包括五大区块：以鲁迅祖居、鲁迅故居等为核心的鲁迅青少年时代生活环境展示区，清末民初市井生活风情和鲁迅作品人物场景展示区，以及鲁迅文化研究展示区、传统商业区、旅游服务区等。鲁迅纪念馆陈列厅拆除后，在现址东侧易地再建的新陈列馆，将采用“老房子”的外观，融入整个历史街区的特有风貌。

——绍兴历史文化名城保护与发展纪实

本报记者　袁亚平

迅的故乡总是让人魂牵梦绕。何况绍兴古城还有许许多多的历史成八大景园、54 万平方米绿化
者走进这座江南古城时，绍文化名人。年 7 月向市民和游客免费开放
馆里正展出《鲁迅历史文化绍兴市市委书记冯顺楼对记者“不出城郭而获山水之怡，
护与发展规划方案》。一个个说：“继承好、保护好、挖掘好文化名市而有林泉之致”，古人的居
一张张效果图，一帧帧历史照城，是一个历史责任。我们要让绍兴成为今天绍兴的宜人环境。
字说明，把绍兴的过去、现在这座古城，古而不衰，古而不老，古而8.32 平方公里的绍兴古
一齐展示在了人们眼前。不死，展现新貌，焕发青春，充满活一河一路、一河两路，有河无
迅历史文化街区是绍兴历史力。让历史文化与现代文明完美结乡风貌带得到保护，众多的
城的重要组成部分，是鲁迅先合，成为具有鲜明特色的大城市。”迹、古建筑、名人故居得到保
年时期生活过的故土，也是市古而不衰，绍兴古城展现新貌缮，仓桥直街、书圣故里等历
重点保护区块的核心区块。鲁已经修旧如旧。绍兴古城作
迅故居、三味书屋、百草水是绍兴之魂。整体景观，江南水城的风情

保护工程将严格依照规划方案实施，期望能够在实现保护文物、恢复历史文化街区风貌的同时，对发展旅游、提升城市品位也起到推动作用

近年绍兴旅游形势良好，但周边各旅游目的地越来越激烈的竞争，也带来发展的紧迫感。他们意识到，鲁迅故乡、鲁迅文化正是绍兴旅游的著名品牌，能够代表绍兴特色，有无可取代的优势。以此串联起绍兴的古城水乡、历史文化，能整体带动其他景点景区。

现在的绍兴鲁迅纪念馆，每年接待参观游客逾 60 万人次，但是景区容量、旅游服务配套设施的局限日益凸显。以停车为例，因附近缺少停车场地，以往一到旅游旺季，纪念馆前、鲁迅路上都停满了大小车辆，影响景区环境。鲁迅故里保护项目实施后，新规划建设的大型停车场将解决这一问题。

商业区、旅游服务区都在规划之列。现在的咸亨酒店周围一带，是绍兴历史上有名的商贸集聚地，集中了锡箔店、磨刀铺、打金店等各种传统店铺作坊。不久后，这块区域将恢复旧貌，老店铺也将重新焕发生机，还会集中一些土特产、特色旅游纪念品商店，形成鲁迅故里商贸区。

鲁迅故里历史街区的店铺，除了茴香豆、绍兴酒之外，会不会引入一些“洋品牌”？在一些专家和普通市民中已出现了“‘麦当劳’能不能进鲁迅故里”之类的讨论。是否引入“洋品牌”尚无定论，鲁迅故里保护办公室负责人表示，今后鲁迅故里的商业区、服务区都将充分考虑与整体风格的协调统一，不能影响、破坏环境风貌或是简单地搞成“购物一条街”。

（记者　江　南）


浙江隆重纪念鲁迅诞

人民日报 2005 年 5 月 22 日第 1 版

绍兴：在历史文化中起跳



仓桥直街历史街区

关于这个城市的文字，是尽人皆知的丰富，绚烂，沉甸甸，而且引人注目。

“国内综合实力 100 强城市”、“福布斯中国大陆最佳商业城市”，只是现实的部分叙述。谈到历史、文化，这座城市总是令人神往的一个重要坐标。而“每一口新鲜湿润的空气，都吐纳着深厚的文化”，才是走进绍兴获得的最直观最真实的视野。

绍兴，一个沿海经济发达区域的历史文化名城，在这个市声喧嚣的时代，在变与不变之中，正在进行一场



绍兴博物馆

历史文化与现代文明的精深对话，正在自觉不自觉地探索实践着理想与现实的重大课题。

历史文化提升城市精神品质

古城、兰亭、大禹陵，众多的文物古迹构成城市血肉相连的脉络；越剧、绍剧、莲花落，形成独步天下的戏曲大观；书法、兰花、黄酒，样样铺陈为内涵丰富的景致。地灵人更杰，从过家门不入的治水大禹，到卧薪尝胆的越王勾践，从诗书并举的爱国诗人陆游，到兼容并包的学者蔡元培，到新文化运动的旗手鲁迅……如雷贯耳的姓名，辉煌的业绩，每一块时间的砖石仿佛都记载着影响民族历史进程的故事。范蠡受命“筑城立郭，分设里闾”至今，厚重的历史，凝聚成当代绍兴最大的财富。

发展不等于抛弃历史。“名人精神代代传”活动和“学名校”活动，作为这一理念的载体，已经在绍兴教育系统广泛开展。名人文化激发了人的内在动力，产生名人效应，形成文化普及，教育普及，市民素质大幅提高，社会性文化随之普及，由此产生其他各种形态文化。仅以越城区为例，60 个社区共有 313 个文化活动室，人均拥有面积高达 0.44 平方米，传统艺人多达 114 人，白墙黑瓦和小桥流水间穿梭着书香墨宝和琴音笛韵。故事被讲述，价值要承传，历史在延续。

传承和发展名人精神的内涵，必须给予制度保证和价值取向的引导。建设文化强市，提升城市“软实力”，是战略目标，也是载体和抓手，作为绍兴经济发展进入新阶段的必然趋势，列入政府工作十大要点。历史的绍兴固然令人感佩，今日绍兴对精神价值的坚持与创造愈加可贵。

以人为本，塑造城市人文精神，是绍兴的文化追求。在这个 60% 的产业工人均为外来人员的城市，听不到“民工”之类的词语，也看不见民工模样的人。他们已与绍兴本土人血脉相融：居住在同一栋楼房里，子弟在同一所学校就学……2004 年以来，沿海地区一些城市闹“民工荒”，绍兴的外来务工者却如钱塘潮水滚滚而来，许多人不仅在这里找到工作，也踏实地安下了家。不以移民而名的古城，以开放接纳的关怀吸引了外乡人。

如何克服和避免因物欲膨胀而带来的人文精神的沦丧，是许多城市在经济发展进程中必须直面的时代课题。与掠夺性发展思路不同，保护生态环境，恪守诚信，注重城市精神的构建，这些符合科学发展观内涵的创建活动贯穿当代绍兴发展始终。

绍兴是幸运的，不走弯路，古城的完好存留，护城河的合理改善，公共绿地的大量建造，是绍兴对生态环境杰出的贡献。绍兴大剧院、中国兰亭书法艺术学院等一大批标志性文化设施的落成，为先进文化的物质展示提供了平台。《真假悟空》等一大批精品力作的问世，是文化积累在当代的释放。国家园林城市、国家节水型城市、国家环保模范城市等荣誉纷至沓来，绍兴的追求是历史的追求。

胆剑精神铸造城市经济模式

“没有精神的城市，是沙滩上的城市。物质层面的财富虽然可感可触可盘可点，历史精神和历史文化则渗透整个城市，它塑造了绍兴人的潜在人格，成为今日绍兴发展的文化底蕴。”绍兴市委书记、哲学博士王永昌说。

既有杏花春雨小桥流水的细腻肌理，更有卧薪尝胆精钢百炼的“胆剑精神”。鲁迅把绍兴人的这种性格归纳为“浙东人性格”。在绍兴这块土地上，之所以出大政治家、大思想家、大文学家，不能不感谢这一脉相承的精神性格。人文精神支撑经济发展。绍兴之所以能抢抓机遇，实现乡镇企业、专业市场、块状经济、民营经济、上市公司、规模扩张等一次次飞跃，都与这种精神品质有关。

绍兴经济模式是继苏南模式、温州模式之后经济学家最感兴趣的课题之一。绍兴模式的表象是由小做大，集腋成裘。绍兴市委常委、宣传部长谭志桂举了一个形象的案例。绍兴是全国袜业生产基地，年产量达 9 亿双。在这 9 亿双的背后是，一双袜子其实只挣一分钱。一分钱的买卖不仅要做，而且要一丝不苟地去做，甚至做成大买卖，这就是绍兴人性格中最典型的能吃苦，有韧性，扎扎实实的基因在起作用。绍兴人做买卖很少投机，他们理性务实，一点一点地做实业。沉稳扎实的绍兴，也很少有乍富的张扬。“人生的价值只能与他对社会的贡献画等号，而不能以他所拥有的财富来衡量。”说这句“大”话的冯海良，只有初中学历，从小作坊起家，成为全国最大的铜管生产企业海亮集团公司创办人，这足以说明一个城市的文化底蕴对人的价值观根深蒂固的影响。这种价值观，或者说文化理念，“不决定企业生存，但决定企业永续经营，决定企业能否办成一个长寿公司、百年老店。

徜徉在千年绍兴城里，百年老店林立，历史的字样随处可见。作为一个商业和制造业发达的城市，绍兴长期以来倡导的城市文化、企业文化以及由此出发实施的对企业家的文化培训，在经济发展进程中已经形成良性循环。

经济发展反哺古城文化建设

保护并利用好古城是对一个区域传统文化的最好的发展。绍兴市坚持“文为城之魂”的理念，加强对文化遗址、名人故居、民俗风情、自然景观等方面的保护、开发和管理，建设和整修了鲁迅故里、沈园和仓桥直街、书圣故里、八字桥等历史街区，对城市建筑进行富有绍兴特色的立面改造和景观建设。

城市的发展不能割舍历史，城市的保护也不能患得患失。坚守与开放兼容、传统与现代互动的城市化理念，给绍兴的建设与保护演绎了全新的内容。绍兴作为长江三角洲南翼的区域性中心城市，城市规模排位靠后。狭小的区域空间、较低的城市化水平，成为绍兴跨越式发展的一大瓶颈。为赢得更大的发展空间，绍兴在保护古城的前提下，跳出古城，发展现代城市，充分体现水城的地貌特征，体现环境地域特色，延续并拓展古城的传统风貌。

富有个性的城市建设，底蕴深厚的文化积淀，丰富多彩的文化节会，使



中国黄酒博物馆

绍兴成为一座历史文化与现代文明相互交融的“文化圣城”。

绍兴文化强市建设，带动了旅游、文化产业的发展，优化了投资软环境，增强了城市综合竞争力。去年，全市旅游总收入超过 95 亿元，文化产业营业总收入接近 100 亿元，GDP 总量在全国地级城市中的排位由第九位前移到第八位。

2500 年的城郭里闾，汩汩不息地流淌着卧薪尝胆的坚韧和变革图新的创造，珠落玉盘，丽花四放，历史和现实在这里对接，传统与现代获得无隙融合。绍兴受到了世人格外的关注，仓桥直街保护工程获联合国教科文组织亚太地区文化遗产保护优秀奖，环城河改造整治工程获中国人居环境范例奖，今年被联合国和世界银行共同指定为即将于 9 月召开的世界城市遗产大会的主会场。

“城市越是现代化，历史和文化的支持越突出。”历史和文化使绍兴具有令人景仰的厚度。绍兴政府的这种战略思路得到了城市发展自身的支持。

（记者　刘　琼）

人民日报 2005 年 7 月 31 日第 6 版

过去“养牛耕田，养鸡花钱，养猪过年”的塔山村，短短几年间，经济发展突飞猛进，人们的精神生活也丰富了——

“文明之花”为何这样红？

编者按：一些经济发达地区的农村率先富裕起来了。然而，腰包鼓起来，只是缩小城乡差距的一小步。要真正实现农村的现代化，还要让广大农民的精神生活更加丰富，并且逐步把农村的各项社会事业推向前进。这是更加艰巨的任务。我们介绍绍兴市塔山村“两个文明”建设并举的经验，希望能给人以启发。

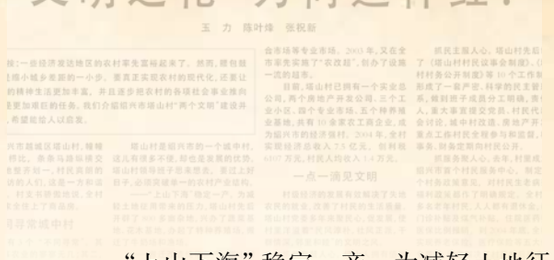
走进绍兴市越城区塔山村，幢幢住宅楼鳞次栉比，条条马路纵横交错，块块绿地整齐划一，村民爽朗的笑声告诉来访的人们，这是一方和谐幸福的宝地。村支书骄傲地说，全村 600 多户人家全住上了商品房。

不同寻常城中村

塔山村有 3 个“不同寻常”。其一，农民从事农业的寥寥无几；其二，由外出谋业到家门口创业；其三，享受到跟城里人一样的社会福利。

“不同寻常”折射出塔山村近年来巨大的变化。过去一直是“养牛耕田，养鸡花钱，养猪过年”的小村庄，在短短几年间经济发展突飞猛进。

塔山村是绍兴市的一个城中村，这儿有很多不便，却也是发展的优势。塔山村领导班子思来想去，要过上好日子，必须突破单一的农村产业结构。



——“上山下海”稳定一产。为减轻土地征用带来的压力，塔山村先后开辟了800多亩杂地，兴办了蔬菜基地、花木基地，办起了特种养殖场，搬迁了牛奶场和渔场。

——搬迁改造优化二产。塔山村先后投入2亿多资金，开辟了官山岙工业小区、上灶工业小区、城东工业小区，实现了3家工业企业的搬迁改造。

——提升质量拓展三产。先后创办了塔山竹木市场、中兴路再就业综合市场等专业市场。2003年，又在全市率先实施了“农改超”，创办了设施一流的超市。

目前，塔山村已拥有一个实业总公司，两个房地产开发公司、三个工业小区、四个专业市场、五个种养殖业基地，共有10余家农工商企业，成为绍兴市的经济强村。2004年，全村实现经济总收入7.5亿元，创利税6107万元，村民人均收入1.4万元。

一点一滴见文明

村级经济的发展有效解决了失地农民的就业，改善了村民的生活质量。塔山村党委多年来聚民心，促发展，使村里洋溢着“民风淳朴，社风正派，干群情深，邻里和睦”的文明之风。

抓教育鼓人心。塔山人拥有值得自己自豪的5个“100%”：全村连续多年九年制义务教育率达到100%，计划生育率达到100%，适龄青年参军报名率达到100%，复员军人工作安排率达到100%，村民死亡火化率达到100%。

抓民主服人心。塔山村先后制订了《塔山村村民议事会制度》《塔山村村务公开制度》等10个工作制度，形成了一套严密、科学的民主管理体系，做到班子成员分工明确，责任到人，重大事宜提交党员、村民代表大会讨论，城中村改造、房地产开发等重点工作村民全程参与和监督，村级事务、财务定期向村民公开。

抓服务聚人心。去年，村里成立了绍兴市首个村民服务中心，制定了9个村务政策意见，对村民生老病死等福利政策都做了明确规定。全村300多名老年村民，人人都有退休金，都有门诊补贴及煤气补贴，住院医药费按医保比例报销。到2004年底，全村已实现养老保险、医疗保险等五大保险全覆盖，彻底解决了村民的后顾之忧。

塔山村先后投资1780余万元，建起村委综合楼、老年活动中心、多功能活动室等活动场所和设施。村里经常组织演讲比赛、书画比赛、棋牌比赛和知识竞赛等活动，大大丰富活跃了村民的精神文化生活。

富了还要求和谐

越是富裕，村民们对文明的期望值越高。塔山村下决心建设“老有所养，壮有所用，少有所教，贫有所济，病有所医”的和谐之村。

最近，村里有一名学生考上了一所重点大学，村委会就给他奖励了1000元，还有一名高中生被评为市级三好学生，也奖励了200元。这些举措引导了村民们重教的风气。其实，这在《塔山村村务管理有关条例》中已有规定。在这个规定的“村民福利待遇”条款中，“八一”建军节，慰问每户军属200元；14周岁以下的小孩，父母双方均在村工作的报销全年学杂费等。

塔山村的和谐，还体现在村民的参政议政积极性很高。今年4月，村委换届改选，全村有选举权的共810位村民，除了一位长期居住在南京的80多岁的老太太因无法联系没来投票外，其他人都认真投下了自己神圣的一票，选举产生了新一届村委领导班子。公开、公平、公正的选举，得到上级党委和全体村民的好评。

几年来，塔山村赢得了一连串的荣誉：省、市、区文明单位，省示范村委会、市奔小康百强村，市“三五”普法教育先进集体等。

（王　力　陈叶烽　张祝新）

人民日报 2006 年 4 月 3 日第 2 版

世界各地华人公祭大禹陵



2006 年祭禹典礼

4 月 2 日，全国各省区市代表、港澳台同胞及世界各地华人华侨代表共 3000 多人来到浙江省绍兴市大禹陵，共同祭祀大禹。

人民日报 2006 年 5 月 29 日第 4 版

千载古城水流长

——绍兴历史文化名城保护印象

一路青石板，小巷里可以听见历史悠长的回音。两旁白墙黑瓦，石框台门，沧桑尽在其中。黄色或橙色的旗幡，沿小巷一直飘拂过去……平常的生活场景，流淌着江南水乡的韵味。浙江省绍兴市仓桥直街历史街区主要由河道、民居、道路三部分组成，全长 1.5 公里。民居大多建于清末民初，858 户居民，枕河而居。

仓桥直街 62 号住户王美娟，指着自家漂亮的卫生间，满脸都是舒心的笑："马桶早就扔了，做梦也没想到政府把我们的房子修得这么好！"

街口有一块大理石碑："联合国教科文组织亚太地区遗产保护优秀奖：中华人民共和国浙江省绍兴市仓桥直街历史街区"。

古城保护的文化追求

绍兴是 1982 年国务院首批公布的 24 座中国历史文化名城之一。绍兴古城始建于公元前 490 年，近 2500 年来城址一直未变。历朝历代的文献记忆和物态记忆犹如满天星斗，难以穷尽。

然而，随着时代的发展，古城日益困惑，面临保护古城与推进城市现代化的矛盾，面临保护古城风貌与改善居民生活环境的矛盾。

绍兴市委书记王永昌是位哲学博士，善于从宏观和历史发展规律来认

识问题。他说:“保护和建设好 8.32 平方公里的绍兴古城,既是传承历史文化遗产的内在要求,也是推进城市未来发展的时代选择。现代城市的构成,已逐步转变为多元化的文化形态,以旅游业为龙头的第三产业和新兴文化产业,在城市经济发展中具有越来越重要的地位。绍兴古城的历史文化不是包袱而是财富,保护古城不是设置现代化的障碍,而是促进经济发展的重要机遇。”

古城保护是一道世界性难题。在绍兴古城保护的实践和探索中,规划意识,法治原则,人文关怀,格外引起记者的注意。

2001 年 12 月经浙江省政府批准通过的《绍兴历史文化名城保护规划》,在老城区范围内划定了越子城、鲁迅故里、八字桥、西小河、书圣故里五大片和石门槛、新河弄两小片历史街区,总面积近 200 万平方米。确定了点、线、面保护与古城格局、传统风貌保护相结合的总体框架,提出了“修旧如旧、风貌协调”的保护方法。

绍兴市成立历史文化名城保护管理办公室,按照规划要求,与住户签订民居修缮保护协议,查处街区违章建筑,规范沿街店面招牌广告制作,依法管理、制度管理、友情管理、社区管理有机结合。

古城保护的基本做法

观鲁迅故居,入三味书屋,访咸亨酒店,记者领略着鲁迅少年时期社会生活场景。绍兴的鲁迅故里历史街区,总投入 10 亿余元,保护范围从“故居”扩大到“故里”,保护面积从 14 公顷扩大到 52 公顷,整个街区古朴厚重,成为文物保护和利用的经典之作。

绍兴市建设局局长吉振海说:“我们在历史街区保护中,一是原汁原味的保护;二是原模原样的恢复;三是有根有据的重建;四是有脉有络的创新。绍兴的这些做法,被誉为名城保护的‘绍兴模式’。”

王永昌总结了“绍兴模式”的基本做法:

在古城保护的重点上,突出历史文物、历史街区、古城风貌、无形文化这四个方面,做到重点保护、合理保留、局部改造、普遍改善相结合。在古城保护的方式上,强调历史真实性、风貌完整性、生活延续性和人文自然融合性相统一。

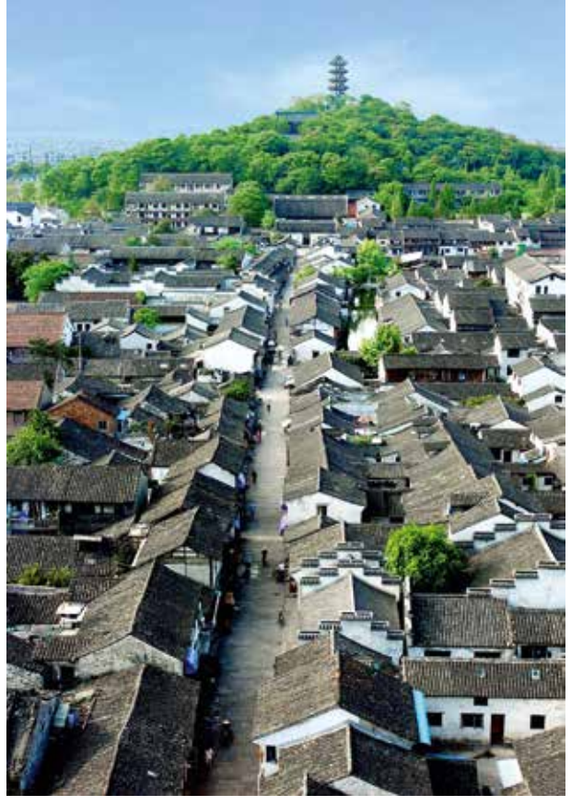
古城保护是一项系统工程,必须有灵活的体制机制作保障,不断增强古城保护的投入能力、建设能力。绍兴市在古城保护中,建立了政府主导、市民参与、企业资助、银行贷款的多元投资机制。投资 12 亿元的环城河整治工程,政府仅出资 5000 万元,其他通过市民捐款、企业资助和盘活沿河土地存量等措施解决。在历史街区私房修缮中,政府和居民分别负担 55% 和 45% 的费用。

迄今,绍兴已累计投入古城保护建设资金 130 多亿元。

古城保护的诗意生活

“三山万户巷盘曲,百桥千街水纵横。”古诗里的绍兴,依然存活至今,街随河走,河连桥路,清水长流……





书圣故里

82岁的陈惟于老人说："作为土生土长的绍兴人，我亲眼目睹了这座城市的变化。环城河这么宽，这么长，城里城外都是水。河两岸成了风景带，我有几个朋友住在河边，清流就在楼下，边上就是花园。"

绍兴的老城区内，府山、塔山、蕺山三山鼎立，郁郁葱葱，保持了原始风貌。山上分别重建、修复了飞翼楼、应天塔、文笔塔，城在山中，山中有城，水性的城市有了刚强的筋骨。

漫步老城区，抬眼望去，沿街建筑呈现"黑、灰、白"的色彩基调，建筑的式样、高度、材料、纹饰等回归传统建筑风格。城区内的古建筑、古遗址、古园林、杰出人物纪念地等，共确定102处各级重点文物保护单位。

老城区原来人口密度过高，在政府的安排下，1/5的居民外迁、疏散，大部分居民有了更多的生活空间。

古城保护也是一项有回报的重大工程。绍兴市已经取得了良好的文化效应、经济效应和社会效应，近年来，绍兴市获得了中国环境保护模范城市、国家卫生城市、国家园林城市等称号。

国家历史文化名城研究中心主任、全国历史文化名城保护专家委员会委员阮仪三说："绍兴在历史街区的保护中，原汁原味，修旧如古，积累了自己的经验，培养了一批技术骨干，为全国树立了一个好的榜样。"

（记者　袁亚平）

人民日报 2007年6月20日第15版

今天，上至城市决策层，下到企业管理经营者，人才开发已成为这座古老城市快速跃进过程中共同面临的时代命题。解读——

人才开发中的"绍兴现象"

这几天，绍兴市人事局的同志正在紧锣密鼓，紧张筹备——几天后的6月23日，"绍兴网上大学城"将正式开通——这个把绍兴1000多家企业与全国近400家高校紧紧联在同一平台的人才开发"大动作"，在全国尚属绍兴首创。而同时启动的"越州人才论坛"还将迎来各方专业人士，为绍兴人才开发"会诊"献策。

在浙江绍兴市，"人才"正日益成为"曝光率"极高的关键词。两组数据，耐人寻味：

——截至2006年底，绍兴市各类人才总量达49.9万余人，增长119%，占全市总人口的11.48%。3年来，全市光引进的人才就近6万人，其间，硕士或副高职称以上近1600人，其他类型用才方式尚不在内……

——2006年，绍兴全市实现生产总值1678亿元，同比增长13.2%；规模以上工业总产值3868亿元，增长22.5%；进出口总额达139.5亿美元，增长33%；下辖5个县（市）均位列全国百强县；浙江民营企业100强中，绍兴就占据37席……

人才，对绍兴经济社会发展的贡献率和重要性已不言而喻。在绍兴人眼中，没有人才，便不会有绍兴的今天，更不会有绍兴的明天。

谋势：人才的事就是最大的事

名城绍兴，代不乏人。古有王充、王羲之、陆游等一代宗师，近有蔡元培、鲁迅、马寅初等群伦表率，为绍兴赢得了“鉴湖越台名士乡”的美誉。

一般人印象，绍兴似乎缺什么也不会缺人才。然而，事实恰恰相反。近些年的发展数据显明：绍兴不光缺人才，而且一度还患有严重的“人才饥渴症”。

从人才密度的维度看：国际公认的地方经济腾飞所需的人才密度标准为 7%，而绍兴 2002 年底的人才密度仅为 4.7%；即便在省内，也低于当时浙江 4.9% 的平均水平。

从每 10 万人口中拥有大专以上人数看：根据第五次全国人口普查资料，绍兴仅为 2248 人，低于全国 3611 人和浙江 3196 人的平均水平，全省 11 个地市中列倒数第四。

从人才总量与增速看：2000 年底，绍兴市人才总量为 17.1 万人，同处“长三角”的台州市为 16.5 万人；仅仅过了两年，这一数字就变为绍兴 20.4 万，台州 23.6 万——台州人才增量是绍兴的 2.2 倍。无独有偶，另一“长三角”重镇苏州的总人口为绍兴的 1.3 倍，但人才总量却是绍兴的 2.3 倍。

“绍兴要有危机感！”绍兴市委、市政府清醒看到：人才资源是绍兴走创新发展之路的“第一资源”！人才战略则是推动绍兴发展的“第一战略”！

“要像抓招商引资一样抓招贤引才，像抓经济投入一样抓人才投入，像抓土地、资金等生产要素一样抓人才资源的开发。”市委书记王永昌放言：在绍兴，人才的事就是最大的事！

的确如此。历史上，绍兴从来没有像现在这样重视人才资源的开发：《2003—2007 年人才发展规划》《关于进一步加强人才工作的决定》《实行绍兴市高级专家制度暂行规定》……几年来，绍兴审时度势，制定出一系列符合城市发展实际的人才战略。仅 2004 年一年，市委、市政府出台的人才政策文件就达十几个之多，而具体的人才开发举措更是不胜枚举。

绍兴人才开发，开始发力加速！

引凤：像“招商引资”那样“招贤引才”

良禽择木而栖。与资金等要素易往“低处”流不同，人才资源往往汇集“高处”。唯有外向引才，才是出路。

绍兴敢于引才！

——每年一度举行的浙江赴京招聘会，绍兴的用人单位都当仁不让，稳据全场 1/4~1/6 的席位。

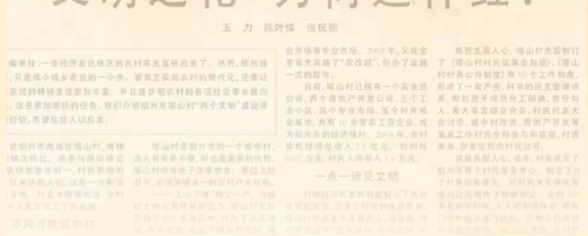
——绍兴还把触角伸向上海这个“长三角”龙头。2006 年 6 月，绍兴 14 家上市公司、11 个博士后工作站、5 所院校、11 家列绍兴民营企业 50 强的企业，一气在上海市人才市场推出 1007 个职位，吸引了沪、苏等地大批中高级人才的眼球。结果，当天进场 3150 人次，达成意向 826 人，硕士、博士及高级职称者众多。

——立足国内、面向全球，绍兴国外引智的力度毫不逊色。浙江永通印染集团，在“中东黑”特黑布着色差问题上攻关 7 年，试验无数，始终未果，只能望“利”兴叹。2005 年，公司引进韩国专家金海振。这位曾在韩国多家大型化纤、染织企业担任技术要职的“外来和尚”，仅仅两周就让永通生产出了一流的“中东黑”，一举化解“七年之痒”，年利润以千万元计。2004 年以来，市委人才办每年都能收到 20~30 项企业引入国外人才的申请。仅 2006 年，全市申报留学人员科技活动项目择优资助经费就达 7 项，回绍创业留学生 26 名，申报引智项目 45 项。



绍兴县“聚贤花苑”人才公寓入住仪式

——绍兴下辖的各县（市、区）人才市场建设也快马扬鞭。实力强劲的绍兴县倡议建立的全国十强县人才市场联盟，已与上海人才市场、湖北人才市场实现了人才资



源共享。据统计，2006 年绍兴市共举办 13 场大型人才交流会，招聘次数和规模都创历史新高。

绍兴也善于引才！

城市区位、规模等不足，使绍兴在吸纳高层次人才方面“魅力”有限。“何必一定要人才举家迁来？只要能为绍兴服务，在哪里、以什么形式服务，并不重要。”市长张金如的观点代表了绍兴政界、企业界的主流意识：与“长三角”一线城市进行人才竞争，必须灵活运用引才手段，搞“错位竞争”。唯其如此，绍兴方能从“大树下面难长草”的逆境中成功突围。

在这一理念指引下，绍兴在采取毕业生招聘型、同行引入型、带项目引进型、对口调入型等刚性人才引进方式同时，秉承“不求所有、不求所在、但求所用”原则，渐次开发出课题攻关合作、委托开发、挂职锻炼等 28 种“柔性引才”方式，全方位吸引高层次人才服务绍兴。实践证明，这些方式堪称为绍兴这样的中等城市“量身定做”的引才良策。

目前，全市 1000 多家企业已与全国 300 多所高校建立了各种人才合作关系。甚至，“柔性引才”的“橄榄枝”还伸到了海外，仅绍兴县就有 34 家企业“柔性”引入来自 23 个国家 100 余名紧缺人才。

搭台：你有多大才，我给多大台

引才之效，在于释放人才之能。以民营企业为用人主体的绍兴，用人机制灵活而务实。“想干事、给机会；能干事、给平台。”市委常委、组织部长方建平笑言：在绍兴，不愁人才找不到“发光”的平台，就怕你没有看家的本事！

同济大学建筑学博士杜鹏，曾在上海应聘多家大公司，终因缺少工作经历，被要求从基层做起。然而，已经 32 岁的他希望有一个较高的起点。绍兴华汇集团给了他一个惊喜：集团一录用杜鹏，便放手交给他一个 10 万平方米的改造项目——杜鹏顿觉找到了事业的空间。

“绍兴的资源配置条件虽然比不过上海，但这样的拼搏机会却很难在上海找得到。”入主“华汇”仅 3 年，杜鹏已主持、参与设计了好几个大项目，事业蒸蒸日上。

通过加强科技成果转化、企业博士后科研工作站、科创园区等创业平台建设，绍兴市不断优化人才创业环境，为人才发挥作用提供广阔的舞台。

几年工夫，绍兴的产学研合作成效开始逐渐凸现。2006 年，绍兴市有 50 余家企业与浙江大学签订科技开发的项目合作协议，合同交易额达 8070 万元。在袍江工业区组建中国纺织科学研究院江南分院；与江南大学联合，举办食品、生物技术及精细化工项目两个专题对接会；在越城区合作建立浙江大学研究生的社会实践基地……目前，全市已有 1000 多家企业与全国 300 多所高校建立起了各种人才合作和产学研合作关系。随着大批科技成果在绍兴“生根发芽”，域内人才也在这一过程中定位自己的创业坐标。

上虞市浙江阳光集团招收的博士杨宏，完成了金卤灯电子整流器的设计开发，不仅克服了“声共振”这一世界性难题，也填补了国内光伏照明领域的多项空白，不久前产品被 2008 年北京奥运会体育场馆采用——这也成为绍兴加强企业博士后工作站建设经典范例。一般人很难想象：小小的绍兴城，竟在几年间“冒出”18 家企业博士后科研工作站，累计招收进站博士后 20 名，占去浙江全省的 1/6，这便与绍兴不断出台相应的扶持政策不无关联。“博士后研究人员每完成一个科研项目，市财政就无条件资助 3 万元。”绍兴市人才办的同志表示，仅从这一点，市里的支持力度就可见一斑。

同时，科技孵化器建设有效推进。统计资料显示，目前，绍兴全市共有在孵企业 216 家，研发人才 739 名，在研项目 200 项，获授权专利 84 项。

此外，产业共性研发平台建设也初见成效。全市 82 家省级以上高新技术研发中心的数量，稳稳地走在全省的前列。

重奖：财聚人散，财散人聚

干成事、给回报；财聚人散、财散人聚……这些人才开发理念，在绍兴颇为流行。

绍兴上下充分认识到，人才投入是最大效益的投入。一个具有相当张力的变化便是明证：市本级人才工作专项经费已从 2004 年的 500 万元递



2005 年 4 月，中国轻纺（城）人才市场揭牌

增到现在的 1000 万元，而全市每年可用专项资金更是高达 3100 万元。

由此，重奖人才似乎便成了题中应有之义。2006 年新春茶话会上，市委、市政府对获得国家科技进步二等奖和省科技进步一等奖的前 5 名优秀人才，每人奖励 2.4 万元。

不光舍得掏“银子”，绍兴还多管齐下，着力构建精神、物质两结合的人才奖励机制。譬如，每 3 年评选一次“绍兴市高级专家”，市里除对获得者通报表彰、颁发荣誉证书外，还每人一次性奖励 10 万元；每年根据销售量分别授予企业经营者“绍兴市经济发展优秀人才”、“绍兴市经济发展杰出人才”、“绍兴市经济发展功臣”等称号，奖励 5 万 ~100 万元；对获省级科技进步奖一等奖以上的前 5 位科技人才奖励 12 万元。此外，高层次人才受惠更多：每年可有 1 次以上的外出疗休养机会，接受一次全面体检，与市管干部一起听取市委中心组专题讲座，参加一年 4 次的领导干部艺术鉴赏活动……

政府如此，企业亦不例外。近年来，绍兴积极引导企业改革分配制度，力求让一流的人才得到一流的待遇，一流的贡献获得一流的报酬。

在去年上海“相马”的绍兴企业家中，不少人都“怀揣”四五十万元年薪的职位。开出 50 万元年薪寻找总经理的浙江水大布业有限公司就是其中一家。董事长冯水大表示，如果 50 万元年薪能换来 2000 万美元的年销售额——值！

留日博士贾正余的归国经历也颇具标本意义。浙江三花集团在筛选新投资项目时，敏锐捕捉到贾正余研制出 ALT 系列泄漏检测器的信息。多次接洽后，终被感动的贾正余落户新昌。随着项目开发成功，集团经济效益一路飙升。而担任集团技术中心副主任、投资部副部长、总工程师等要职的贾正余，如今也拥有了集团 40% 的股权，折合资产总值达 400 多万元。

创新完善分配机制，引导企业采取项目承包、奖效挂钩、技术入股、效益分成、高标准住房、沉淀福利、股权期权等方式，大大促进了人才技术、管理的资本化，也有效调动了绍兴广大人才干事创业的热情和潜能。

活水：政府真重视，企业真用心

3 年前，精功集团引入了清华大学博士陈国栋。3 年后，集团钢结构建筑代表性工程一个个响当当：举世瞩目的“鸟巢”——2008 年北京奥运会主会场国家体育场、目前世界最高建筑——101 层的上海环球金融中心、北京首都机场 3 号航站楼、国内目前唯一的可开启式屋顶的钢结构工程南通体育场、高度为 610 米的广州观光电视塔……这些高难度项目上，都烙有陈国栋的印记。

这样的人才开发“经典”，在绍兴绝非孤例。几年前还饥渴难耐的绍兴，如今，一池春水，缘何搅活？

“刚性引进”与“柔性引进”并重；阶段性基础教育与持续性终身教育并重；招商引资与招智引才并重；政府投入与社会投入并重；发挥党委政府主导作用与用人单位主体作用并重；优化创新人文环境，营造“敢于冒险、勇于创新、宽容失败、追求成功”的创新氛围……长期从事人才开发工作的同志掰起指头，细细数来。

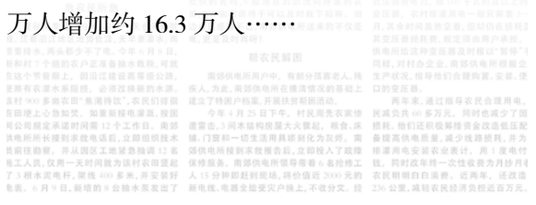
“在人才开发模式中，绍兴现象的出现离不开诸多因素的多维作用，但最核心的却离不开两条。”浙江省公共行政与人才人事科学研究所所长毛瑞福指出，“一条是政府真重视，一条是作为绍兴用人主体的企业真用心。”

几经砥砺终有成。如今，绍兴的人才开发已跃升新台阶，但绍兴的决策层并未沾沾自喜。相反，一种更深层次的隐忧愈积愈浓。

仅仅一个多月前，在全市人才工作会议上，王永昌向全市干部大声疾呼：绍兴的发展，已进入一个不简单以数量论胜负、不简单依靠资源驱动、不简单靠家族式发展的时期，而是一个需要科技创新、需要更多人才、需要全民素质不断提高的时期……

人们注意到，2006 年新发布的《绍兴市“十一五”人才规划》，清晰地描绘出未来几年绍兴人才战略的行进轨迹：“十一五”期间，人才总量以年均 7% 的速度增长，到 2010 年各类人才总量达到 60.9 万人，比 2005 年的 44.6 万人增加约 16.3 万人……

（记者　盛若蔚）





人民日报 2007年10月17日第14版



2009年11月8日，绍兴美术馆开馆

积极推进文化创新 促进文化发展繁荣

推进文化创新，是贯彻落实科学发展观、构建社会主义和谐社会的内在需要，是发展社会主义先进文化的重要保证。推进文化创新是一项长期的战略任务，当前应围绕建设和谐文化，重点在以下几方面下功夫。

推进文化理念创新。思想是行动的先导。推进文化创新，首先应推进文化理念创新。推进文化理念创新，就经济社会层面而言，主要体现在创新文化的培育和创新精神的塑造上。应按照现代社会的发展要求，着眼于提升人的素质，积极培育创新文化，大力弘扬创新精神。就文化自身发展而言，主要体现在文化建设观念的更新、文化发展层次的提升上。应立足文化发展的新形势和新要求，牢固树立以人为本、重在建设的文化建设理念，促进城市文化与农村文化、文化事业和文化产业、传统文化与现代文化、先进文化与大众文化全面发展。

推进文化管理创新。文化管理创新，主要是理顺政府与文化企事业单位的关系，按照内增活力、外强实力的要求，在加强宏观管理的同时进一步放开搞活，通过市场来实现文化资源的配置、资本的投入和人才的聚集。应注重建立健全文化的宏观管理体制，加强对文化建设的依法管理和科学管理；加快文化部门自身职能的转变，建立健康、有序、协调的现代文化管理模式，实现由“办文化”向“管文化”转变；进一步明确公益性文化事业和经营性文化产业的不同功能和作用，有针对性地进行管理与引导；改革文化投融资管理方式，积极推动文化单位与其他社会团体、经济组织的联合，形成多元文化投资格局。

推进文化制度创新。建立规范的体制机制，形成良好的制度环境，是推动文化发展的重要保障。当前，制度建设滞后仍是制约文化发展的重要瓶颈。因此，应进一步加大文化立法力度，尽快制定和完善各项文化法律法规，包括产业组织、投资融资、财政税收、分配激励、土地利用和文化资源保护开发、人才培养等各个方面，逐步使文化法律法规覆盖文化事业和产业发展的主要领域。同时，进一步加大文化执法力度，推动形成健康有序



绍兴县明珠文化广场



2007 年 8 月 17 日，绍兴正式签约成为第六届世界合唱比赛候选城市

的文化市场环境。

推进文化产业创新。发展文化产业是市场经济条件下繁荣社会主义文化、满足人民群众精神文化需求的重要途径。推进文化产业创新，需要加强对文化资源的挖掘、开发和利用，加强国有文化实体的培育和扶持，化资源优势为产业优势。应积极探索文化产业多渠道投入、多元化发展的途径，努力培育一批文化产业集团。

推进文化技术创新。当今时代，文化发展与新兴技术的结合日趋紧密。推动文化发展，需要广泛采用高新技术提高文化产品和文化服务的科技含量及附加值。应积极采用先进技术改造传统文化产品，提高文化企业的自主创新能力，推动文化企业向劳动、技术密集型转变；积极培育和引进动漫制作、现代传媒等由高新技术支撑的文化产业，努力构建现代文化产业体系；积极运用现代科技手段加强对各类有形、无形文化市场的监管，尤其是加强对网络的监管，营造良好的文化发展环境。

（谭志桂）

人民日报 2007 年 11 月 12 日第 2 版

专家企业“对接” 同赶科技“大集”

绍兴开展科技人才月活动

本报绍兴 11 月 11 日电 11 月 2 日，随着科技部原副部长马颂德主持的“创新能力建设与区域竞争力”专题讲座开讲，浙江绍兴市正式拉开了 2007 年全市科技人才月活动的帷幕。省特级专家、绍兴市高级专家、享受国务院特殊津贴专家、省突出贡献中青年专家、市级第六批拔尖人才，以及省级及以上高新技术企业、省级及以上专利示范企业等企业负责人共计 1000 余人与会对接，同赶科技、人才“大集”。



2007 年 11 月 8 日，第五届海内外博士绍兴行活动中，与会专家与企业交流

据主办方介绍，这项以“创业”“创新”为主题的科技人才工作综合性活动将持续一个月时间，旨在推动绍兴市科技人才工作，提升自主创新能力。科技人才月期间，绍兴市与浙江大学的科技人才对接、绍兴市赴上海举办创新型人才专场招聘会、“第五届百名海内外博士绍兴行”等 48 个科技创新、人才活动将渐次展开。

（记者 盛若蔚）

人民日报 2008 年 2 月 20 日第 14 版

绍兴：廉政文化　香飘古城

2008 年 2 月 19 日，在周恩来同志的祖籍地浙江绍兴，一个以廉政勤政、爱国爱民为主题，集名人文化、网络文化、廉政文化为一体的“周恩来风范在线”网，正式建成开通。同时，一场以周恩来廉政勤政风范为主题的报告会正在当地举行。

近年来，绍兴市委深入推进具有当地特色的廉政勤政教育。一股清风正气，在这座千年古城吹拂。



2008 年 2 月 19 日，“周恩来风范在线”网站开通

广拓基地：先贤风范教育干部廉政

在绍兴城中的府山南麓，有一眼特殊的泉。北宋著名政治家、文学家范仲淹任越州知府时，得此泉于蔓密深丛间，使人清理后取名“清白泉”，又在泉旁建造清白堂，并以“清白而有德义，为官师之规”为主旨，写下了著名的《清白堂记》。

先贤的美德，穿越千年时空，依然熠熠生辉。2006 年，绍兴重修清白堂，疏浚清白泉，重刻《清白堂记》碑，清白泉古迹成为绍兴廉政文化教育基地。

不仅仅是清白泉。

作为全国首批 24 个历史文化名城之一，绍兴依托古今清官廉吏和名人贤达的故居、故地、遗迹等人文景观，建立廉政文化教育基地，使之赋予更多的廉政文化时代内涵，成为绍兴打造廉政文化品牌最直接有效的途径。

绍兴是周恩来同志的祖籍地，周恩来纪念馆成为廉政文化精品培育的项目。

2006 年，修葺一新的周恩来纪念馆“风范园”对外开放。突出展现了他勤政廉政的风范。当年 11 月，“风范园”被命名为浙江省首批廉政文化教育基地。到“风范园”上一堂“风范课”，成为全市党员干部的一件大事。

让人文景观成为传承廉政文化的有效载体。目前，全市已建有 7 处这样的基地。

警示教育：敲响抵御诱惑的警钟

观念激荡，更需常洗心灵污垢；物欲诱惑，更应常敲警世之钟。绍兴开展的专题警示教育，使全市党员经受反腐倡廉的思想沐浴和心灵洗礼。

“抓廉政和作风建设首先要从市委、市政府自身抓起，从各级领导班子抓起，从每个领导抓起，以身作则，做好表率。”绍兴市委书记、市长张金如如是说。



2007 年 9 月，绍兴县纪委和安昌镇党委共同举办安昌·绍兴师爷与廉政文化建设研讨会

2006 年，绍兴在乡（科）级以上干部中，部署开展了深入学习党章，铭记“三个告诫”、算好“三本账”专题警示教育活动。在教育读本中，收录了一批党员干部违纪违法典型案例的剖析，副科级以上干部人手一份。

2007 年，绍兴结合“作风建设年”，在全市党员领导干部中深入开展了专题警示教育活动。以时代先锋绍兴市档案局局长卞峰煜同志为代表的一批清廉务实、执政为民、实干创业的先进典型得到大力宣传。

2007 年 3 月，50 名新任市管领导干部，走进了绍兴市警示教育基地——浙江省第六监狱。听服刑犯人现身说法，感受腐败犯罪给国家和社会造成的危害，给家庭和个人带来的严重后果。

据统计，仅 2007 年，全市就有 23 批共 1368 名县（处）级干部到省六监接受了特殊的警示教育。

“六进”活动：在全社会编织互“廉”网

廉政教育并非仅停留在机关，还面向全社会。绍兴大力推进廉政文化进机关、进学校、进企业、进家庭、进社区、进农村活动，使廉政文化如和风细雨，润物无声，让反腐倡廉的主旋律编织起一张严密的互“廉”网。

在农村，廉政文化建设成为加强农村基层民主法制建设和维护农村和谐稳定的重要措施。嵊州市启动了“越乡清风千村万里行”活动，用越剧、莲花落等群众喜闻乐见的形式演绎廉政故事。

在万里行活动中，正在当地蹲点的绍兴市委常委、纪委书记王文序说：我亲身感受到廉政文化与乡土文化结合所产生的巨大生命力和感染力。

在企业，廉政文化不仅推动了国有企业的创新发展和企业文化建设，而且提升了非公有制企业的凝聚力和责任心。诸暨市的海亮集团，将廉政文化与企业文化和企业生产紧密结合，在浙江民营企业中，率先实行失信赔偿制度。

建设廉政文化一条街，创建清廉特色楼道……绍兴以“清风进社区，美德传万家”为主题，把廉政文化进社区与文明社区创建、社区文化建设、公民道德实践等活动有机结合……以“扬敬廉崇洁之风，立勤廉报国之志”为主题，廉政清风同样吹进了校园。

制度建设：廉政文化繁荣的支撑

推进廉政文化建设，绍兴的经验不仅仅是文化本身，更重要的是背后的制度基础和长效机制。

2004 年起，绍兴实行了市级有关单位党风廉政建设宣传教育联席会议制度和例会制度，成立了由相关部门分管领导参加的党风廉政宣传教育工作领导小组。在此基础上，于 2005 年 8 月成立廉政文化建设协调机构，明确了廉政文化“六进”活动的目标和责任。目前，全市各地都建立健全了相应的机构。

2006 年，根据浙江省委《关于加强全省廉政文化建设的意见》，结合绍兴实际，绍兴市出台了《关于加强廉政文化建设的实施意见》。

“承先贤美德、颂廉政文化、扬胆剑精神，建和谐绍兴”成为廉政文化建设的主题，绍兴对廉政文化建设进行了系统的规划，并赋予廉政文化建设丰富的时代内涵和鲜明的地域特色。绍兴市各地、各有关部门也相继出台了加强廉政文化建设的实施意见和工作方案，从而使廉政文化建设纳入了制度化、规范化轨道。

同时，绍兴市将廉政文化建设工作纳入党风廉政责任制考核内容。2007 年在省内率先出台了《〈关于加强廉政文化建设的实施意见〉责任分解》，进一步明细部门和地方的廉政文化建设工作责任，推动各项工作任务落实到位。

（钟兰花）

人民日报 2008 年 6 月 28 日第 1 版

一城载文明　万众怀爱心

——浙江省绍兴市创建全国文明城市侧记

小桥流水，粉墙黛瓦，在许多人的印象里，古城绍兴是江南清秀和恬淡的象征。

然而，四川汶川大地震的冲击波，猛地震撼了绍兴！整座城市掀动了，绍兴人的爱心喷涌而出，大爱如潮，气势磅礴。全国第一个自愿交纳“特殊党费”，到达重灾区青川的第一支浙江省抗震救灾医疗防疫救援队成员，在重灾区青川建成了第一套活动板房，作为浙江省唯一派往灾区都江堰的水务抢修突击队……

绍兴市委书记张金如说：“一座文明城市，首先应是一座爱心城市。我们创建全国文明城市不是为了拿一块牌子，更多的是看重创建的过程，要把创建过程作为践行科学发展观的过程，作为提高市民素质的过程，作为推动经济发展、优化城市环境、提升城市品位、造福人民群众的过程。”

当爱成为本能和习惯时，这种爱才称得上大爱

5 月 13 日 14 时，也就是汶川大地震发生 24 小时内，绍兴县柯岩街道党工委书记的办公室里，急匆匆来了一个 60 多岁的男子。他头发灰白，脸上满是汗水和焦急，上身着一件旧衣服，裤管一只高一只低，手里提着一个沉甸甸的黑色塑料袋。“这是我的 10 万元党费，请组织帮助转交给四川灾区。”



2007 年 3 月 10 日，绍兴市召开 2008 年创建全国文明城市动员大会

他是绍兴县柯岩街道梅墅村村民祁友富，一名有着 35 年党龄的老党员。祁友富压根儿就没想到，就是他的这一举动，在全国党员中引发了交纳“特殊党费”的热潮。

这天中午，一向少有空闲的祁友富随手打开电视，见那地震的惨烈场面，他惊呆了。第二故乡遭此大难，他的眼眶红了。那是他当兵、入党的地方，去年 8 月，他还特地回去探望那些早年的战友们……祁友富颤抖着手，试图拨通当地战友的电话，却一个也打不通。

“国家遭此大难，灾区老百姓非常痛苦。我年纪大了，不能到现场出力，只能出点钱。”当时，厂里刚上了一套新设备，流动资金很紧张，祁友富拿着几本存折，跑了好几家银行才凑齐 10 万元，第一时间交给党组织。他说：“我能有今天，全靠党的政策好。现在国家有难，我是一个老党员，多出一份力是应该的。”

在全国十强县的绍兴县，年产值超亿元的企业比比皆是，祁友富的顺利喷花服饰有限公司年产值仅千把万元，实在不起眼。但祁友富总是用实



全国缴纳“特殊党费”第一人祁友富

际行动，履行当初在党旗下立的誓言。这次他缴纳的10万元党费，是街道收到的第一笔支援灾区的“特殊党费”，也是绍兴市、浙江省收到的第一笔“特殊党费”。

这在祁友富看来，只是一件再平常不过的事。因为一直以来，他就是默默地为社会无私奉献着：1976年唐山大地震后，祁友富捐了300元，相当于一年的积蓄；1988年，梅墅村进行道路硬化和桥梁改造，祁友富主动拿出1万多元赞助款；1998年，长江发生特大洪灾，当时祁友富创办的企业刚开始盈利，但他带头捐了5万元……

尽管对他人、对社会很慷慨，但在自己的生活上，祁友富是出了名的“抠门”。穿的都是几年前买的旧衣服，难得买件新衣服也要藏好久才肯穿上身，他说怕弄脏了。

祁友富缴纳第一笔“特殊党费”后，一下子成了“新闻人物”。众多媒体找上门来想要采访，他都婉言谢绝。5月27日，浙江省委常委、组织部部长斯鑫良看望他时，他一再请求：“是党培养了我，现在国家有难，我哪有不站出来的道理，一笔党费实在算不了什么，千万不要宣传我。”

在绍兴城乡，祁友富式的共产党员，不知其数。他们共同的爱心，让整个社会都充满温暖。

何柏松是嵊州市黄泽镇政府的普通工作人员，全家三口仅靠他一人的工资维持生活。妻子常年在家护理6岁就患肌肉萎缩的儿子，现在儿子已经22岁。这么多年来，老何的生活是多么不容易呀！

5月21日下午，他带着一个月的全部收入3000元和一封信，来到嵊州市委组织部交纳“特殊党费”。他在信中说：“我们家这个月可以少吃点肉，可以不买衣服，生活节约点总归都会过去的。身在灾区的同胞们更需要关怀。”

一位79岁的老人，在病榻上弥留之际，颤抖地向身边的子女伸出手，用力挤出最后几个字：“两百元，帮我到镇里……”子女听得顿时泪流满面。老人名叫王香岳，已有50余年党龄，曾是嵊州某乡镇的干部。5月12日获悉汶川大地震，老人老泪纵横。三天后，他因心肌梗死再次住进医院。住院时，他多次同子女提起要捐款，子女劝他待身体有所恢复再去捐。26日凌晨，老人交代完了最后一桩事，溘然长逝。

记者在绍兴听到一个个感人的故事，止不住热泪盈眶。

截至6月22日，绍兴市共有27.2万名党员自愿缴纳“特殊党费”5278.8万元。同时，绍兴社会各界向四川灾区捐赠款物达3.44亿元。

有人说，当爱成为本能和习惯时，这种爱才称得上大爱。

当爱不惧危难和困苦时，爱的能量场接近无限

每天背负10余公斤的器械和药品，沿着人迹罕至的羊肠小道，艰难跋涉六七个小时。一路上，踩着乱石，蹚过小溪，头顶上冒着滚石的危险。遇到仅能容纳一人上下的狭道，他们只得侧身爬行，稍有不慎，就会滚下悬崖。来自江南水乡的他们，真正体验到了蜀道难。

他们是浙江省抗震救灾医疗防疫救援队绍兴分队成员，前往距青川县城约50公里的七佛乡，前往至今公路不通、海拔最高的桂佛村、盘窑村，执行卫生防疫工作任务。

5月25日，他们经历了一场生死考验。16时21分，青川发生了6.4级余震，震中就在离他们营地不到10公里的地方。当时他们正在海拔700多米的桂佛村，为垃圾堆放点、公共厕所、倒塌房屋开展消杀工作。突然，传来轰隆隆沉闷的声音，山摇地动，两脚无法站稳，山上的石块纷纷落下。幸好旁边有一片小竹林，挡住了山上滚落的石头，但仍有许多碎石从他们身边滚过。余震稍息，队员们继续坚持完成工作。由于下山的道路已经阻



绍兴市疾病控制专家赴四川青川灾区救灾

塞，他们绕了一大圈才回到营地。

5月20日，一支12人组成的绍兴水务抢修突击队赶赴四川灾区。对口支援都江堰市，执行城镇供水管网检漏和抢修任务，全国供水行业共三家，浙江省仅绍兴市水务集团一家。

6月1日，经过三天三夜的查找，都江堰水厂通往市区的DN400管网大漏点终于找到了。但要堵住漏点，必须爬进只有1米高的暗河，河水如果上涨，后果不堪设想。

“我上！”绍兴水务集团制水公司副总经理徐海根当即做出决定。“你是队长，真出了问题怎么办？”队员们拦住他。徐海根一猫腰，就钻进了暗河……

19天，徐海根整整瘦了4公斤。而他率领的绍兴水务抢修突击队，巡查各类管线200余公里，发现漏点100余处，关阀80余处，修复重要漏点15处。全国总工会授予这支突击队“抗震救灾、重建家园‘工人先锋号’”

荣誉称号。

灾后重建，绍兴市接受了援建1万套活动板房的建设任务。进入青川的绍兴援建队伍，生活相当艰苦。首先是食品短缺，援建人员几乎天天吃炒土豆，外加一个菜汤。尽管白天温度高达36℃，由于缺水，他们没法洗澡，只能用毛巾擦一下身体。天晴了，出门半尺灰；下雨了，出门一身泥。

6月9日，绍兴市委副书记、市长钱建民率建管、民政、卫生、农办等部门领导，赶赴青川。在乔庄镇回龙村上坪施工现场，正进行3000套活动板房建设，是绍兴市援建青川活动板房建设中最大的项目之一。

灾区群众举着“感动青川，感恩绍兴”的横幅，捧上一杯“感恩水”，表达青川老百姓对浙江绍兴人民的感恩心。钱建民接过“感恩水”，感动地说：“绍兴市的436万人民非常牵挂青川灾区的老百姓，今天，我就是带着他们的关心和问候来看望你们。在绍兴和广元人民的共同努力下，会把广元、青川建设得更加美好。”

当爱溢出每个人的心头时，城市便格外亮丽

“祝您早日康复”的大红色标语，五颜六色的千纸鹤，贴在病区走廊和病房的墙头。病房门口贴有象征希望的绿丝带，每一张病床的床头都摆放鲜花，全新的被褥、脸盆、毛巾等生活用品都配好了。

为保证四川灾区伤员能得到最好的治疗与护理，绍兴第二医院腾出原综合病房开辟为爱心病区，有专门的医生办、护士站、接待室、功能锻炼区、家属休息、生活区等。内设20张全新病床，每间病房都有独立卫生间。医院抽调了相关科室的优秀医务人员，并安排了一名川籍护士作为“翻译”，还联系川味菜馆为伤员提供可口的家乡菜。

截至6月10日，绍兴市已经接收来自四川地震灾区伤员72名，这些伤员分别被安置在市区的市人民医院、绍兴二院、文理学院附属医院。这3家医院共调配专职医生24名，护士33名，志愿者及护理员若干名，另外各医院组成了强大的后援专家团，组建了心理危机干预小组。

“以我们的真心、关心、爱心，让伤病员放心、安心、舒心。”灾区伤员人

住医院当晚，护士就对他们进行了逐个擦身等基础护理工作。爱心病房有两名截瘫病人，其中一名女病人大小便失禁，所有的护士没有一个怕脏怕累，都主动地为她清洁污秽，擦拭身体，还不断安慰她，鼓励她重塑生活的信心和勇气。年轻护士楼丹看到自己护理的老人因为便秘而寝食难安后，两次为病人掏大便，病人和病人家属深受感动，连说："谢谢！谢谢！没想到！没想到医护人员对我们这么好！"

5月30日上午，浙江省委书记赵洪祝和省委常委、秘书长李强，专程到绍兴市人民医院，仔细询问四川地震灾区伤员的伤情、病情，安慰他们早日养好身体，回乡重建家园、恢复生产。张金如、钱建民也先后到医院看望和慰问伤员。

绍兴市民们自发地来医院慰问伤员，有人捐助医疗费，有人负责提供川菜，有人送来了《绍兴日报》等报纸，有人给每位伤员送上了收音机、生活用品，还有人送来了零花钱……

"感谢绍兴！""众志成城，重建家园！"6月17日晚，首批康复出院的6名灾区伤员，踏上回川的路程，他们在车窗上贴了小标语，含着热泪，向绍兴挥手，再挥手……

一城载文明，万众怀爱心。当爱溢出每个人的心头时，城市便格外亮丽……

（记者　袁亚平）

人民日报 2009年11月20日第17版

中国文化，大规模走向世界

文化魅力，从兰亭故事讲起

穿过一道具有传统中国园林特色的月亮门，经过笔、墨、纸、砚、印装饰的通道，前面豁然开朗，"再序兰亭"四个大字书写在深红色主题墙上。眼前宛如绍兴的兰亭情境。背景是3张兰亭实地景观的巨幅图片，茂林修竹下，静静的兰亭坐落其间，溪流缓缓在两侧流淌。

"再序兰亭：中国书法大展"在布鲁塞尔皇家美术馆开幕的情景令人难以忘怀。在清新亲切的中国民乐声中，深色毡垫上并排铺放着4张洁白的宣纸，中国美术学院教授王冬龄，一位64岁的书法家，



2008年，绍兴市被中国书法家协会命名为"中国书法名城""中国书法之"

身着黑色中式服装，双手紧握巨笔，凝神静气，蘸墨濡毫，缓步徐行于纸上，跌宕起伏，恣意挥洒。观众屏息围聚，全神贯注。约一刻钟，一幅高 4.4 米、宽 5.8 米的草书巨制呈现在人们眼前："致虚极，守静笃。万物并作，吾以观复。"全场顿时掌声雷动。文化部外联局局长董俊新介绍，这是中国在海外举办的最大规模的书法展览，精品数量、作品创作的年代跨度，可谓空前。"在这里，大家不仅可以感受兰亭雅集的风雅淡泊，还可以体会曲水流觞的闲情逸致。"

为什么中国书法展览要从王羲之的《兰亭序》入手？中国美术馆馆长范迪安回答：这是因为王羲之和《兰亭序》有故事，从这个极富传统文化的故事讲起，可以深入浅出地道出中国书法的内涵和中国文化的幽雅。

欧洲人拥有欣赏展览、流连博物馆和美术馆的传统。在欧罗巴利亚中国艺术节中，共有近 50 个展览，占据很大比重。这在过去的中国艺术节中极其少见，其中多数展览都带去了珍品，有许多还是第一次走出国门。讲故事是这些展览的特色，而讲故事又和策展人制度互为因果，正由于每项展览都有各自的主要策展人，让展览具有针对性和明显的个性，因而也带来了强烈的吸引力。"中国书法大展"邀请了欧洲汉学家一起策展，他们既了解中国书法，又清楚欧洲人会从什么角度欣赏中国书法。"中国古代帝王珍宝展"在策展人的策划下，从宗教祭祀、贵族礼乐、盛世帝国和宫廷生活切入，汇集了国内 7 个省市 20 多家文物单位的 160 多件展品，向外国观众展示了中国文化的丰厚博大。"中国古代文人展"则从文房四宝、文玩陈设、书斋说起，深入中国文人的内心，由此表现出中国文化的生活形态。"茶文化展"、"南京云锦特别展"、"中国陕西唐代文物展"、"中国公共艺术展"、"中国当代建筑前沿展"、"活的中国园林"、"中国当代女性艺术展"、"变化中的中国当代摄影"、"老月份牌展"、"鲁迅、麦绥莱勒与中国先锋派艺术"，从这一个个名称中，你就足以感觉出策展人独具的匠心。

（记者　陈　原）

人民日报 2010 年 7 月 16 日第 1 版



2010 年 4 月 13 日，绍兴文理学院合唱团在越王殿放歌

绍兴古城踏歌行

"三山万户巷盘曲，百桥千街水纵横。"2500 年的建城史，让绍兴的每一块青砖都充满了故事，每一处水流都波动着灵性。

绍兴人怎样来庆祝建城 2500 年？举办第六届世界合唱比赛！

世界合唱比赛是德国国际文化交流基金会组织推广的一项重要国际文化赛事，被誉为合唱界的"奥林匹克"，目前已成为最有生命力和影响力的合唱活动。

绍兴市委书记张金如说:“在具有2500年建城史的绍兴古城举行世界合唱比赛,使绍兴悠久的历史文化与世界现代艺术有机融合,有利于提升绍兴国际影响力,必将推动和促进绍兴特色产业城市、文化休闲城市、生态宜居城市的建设。”

7月15日,第六届世界合唱比赛开幕式在古城引吭高歌。来自60多个国家的209支团队,来自国内31个省、自治区、直辖市和港澳台地区的260支团队、2.2万多名歌手,踏歌而行。20个组别500余场合唱比赛,近100场综合音乐会、友好音乐会以及“美国之夜”晚会、“上海世博合唱节”等活动,歌声缭绕。

不同肤色、不同种族、不同语言、不同信仰的人们,集聚在绍兴古城,一齐放声歌唱。蓝天,白云,碧水,绿树,鲜花……

保护也是一种发展

作为中国的书法名城,绍兴因王羲之和兰亭,而被全世界书法爱好者所神往。书法圣地,书圣故里,书法之乡……这个城市有着一串串与书法相关的桂冠。全市现有中国书法家协会会员70余人、省级会员310余人、市级会员650余人,个人书画室众多。中国兰亭书法节每年农历三月初三举行,至今已经举办26届。

绍兴市市长钱建民说:“保护也是一种发展。保护和建设好绍兴古城,是传承历史文化遗产的内在要求,也是推进绍兴未来发展的时代选择。保护好绍兴的优秀传统文化,是建设文化强市的必由之路,也是当代绍兴人的历史责任。”

以大禹和鲁迅为代表的名人文化,以越都为代表的古越文化,以黄酒为代表的物产文化,以越剧为代表的戏曲文化,以兰亭为代表的书法文化,以乌篷船、乌干菜、乌毡帽为代表的民俗文化,进一步打响了“江南风情看绍兴、江南古城看绍兴、江南文化看绍兴”的文化品牌。

近年来,新建了绍兴大剧院、鲁迅电影城、绍兴名贤馆、中国黄酒城、中国兰亭书法艺术学院等一大批标志性文化设施,创作了《一钱太守》《大禹治水》《秋瑾》《越王勾践》等一大批精品力作,提炼和弘扬了新时期胆剑精神,为绍兴充实了新的文化元素,使千年古城依然焕发着勃勃生机。

丰厚的历史文化是绍兴发展现代旅游的重要资源和独特优势。去年,绍兴市委、市政府深化旅游经营体制改革,组建旅游委员会,成立旅游集团,编制发展“全城旅游”规划,准备把8.63平方公里的绍兴古城整体创建成为国家5A级的旅游景区,把绍兴建设成为以古城文化、人文景观、山水风光为特色,古城、水城、名城交相辉映的文化休闲城市。

凡人善举引领社会风尚

人们碰到他,总是笑着向他打招呼:“何师傅,这么早啊!”

听到这些招呼,何亮的心头便有欣然的快感。一辆破车,一把刮刀,一桶涂料,几个瓶盖,走街串巷,看见“牛皮癣”非法小广告便刮。

这位77岁的绍兴老人,以十年义举,用掉了20把美工刀、1000多公斤涂料,除掉“牛皮癣”约13万张。他的坚持与奉献,感动了政府和公众。

今年3月初,何亮获得2009年度绍兴市市长奖。除了荣誉,他还拿到了5万元奖金。“我不图回报,不要奖励。”何亮召集老伴和两个儿子开了一个家庭会议。他提议把钱捐给困难群众,得到了家人的赞同。

3月11日,何亮把4.5万元捐给了望花社区,5000元捐给了10户困难群众。

绍兴市委宣传部、市文明办组织绍兴日报社、绍兴广电总台联合开设《风尚绍兴》专栏,先后推出了30多位“绍兴风尚人物”。绍兴市民在熟悉的人群中推举好人,在日常生活中发现好事。

“马路天使”吕伟兴25年坚守交通岗,守护着生命和秩序;面对瘫痪丈夫和贫寒家庭,农妇徐菊英始终不离不弃;辛勤执教30年,商建萍用爱心点亮莘莘学子



何亮

的心灵……正是这些平平凡凡的人，从身边的小事、好事、善事做起，助人为乐、见义勇为、诚实守信、敬业奉献、孝老爱亲，普通而鲜活，平凡而真实，让更多的人感到可敬可信可亲可学。

市民素质决定城市品位

王张珍住在仓桥直街，是青藤社区一户普通家庭的女主人，一位退休的共产党员。在她家里，厨房和厕所都装上节水龙头，全家人在洗手时总是用盆接着洗，洗后的水再用来拖地或冲刷厕所。每天，王张珍都提着个竹篮子去买菜，10 多年来从未改变。

王张珍说："这样做，不是小气，而是节能环保，对国家对个人家庭都有利。"

在王张珍的影响和带动下，周围的居民在节能、节水、保护环境等方面也积极行动起来。

绍兴市委常委、宣传部长尹永杰说："市民是城市的主体，每个市民都有权利享有文明创建的成果，也有义务积极参与共建文明城市的活动。"

全市突出"纪念建城 2500 年和举办世界合唱比赛"这一重点，优化生态环境、市容环境、交通环境和消费环境，努力做到干净、有序、安全、热情，以大气、开放、文明的形象迎接四方来客。

"要让志愿服务成为一种时尚。"绍兴志愿者协会向社会公开了自己的主张。

7 月的歌声，是第六届世界合唱比赛，响彻蓝天绿野间。赛场志愿者在合唱村和比赛场馆内，从事信息咨询、引导协助、接待协助、语言翻译、媒体服务、礼仪服务、车辆引导等志愿服务。

"古城伴你欢唱，微笑就在身旁。"全市 2600 名志愿者绽开笑脸，400 名机关事业单位副科级干部抽调作为随团服务组长。

7 月 15 日，越王城举行节俭而庄重的建城 2500 年庆祝典礼。高 12.8 米的城雕"越王剑"，凛然矗立于越王城广场。

环城河水声潺潺，从古流到今，从今流向永远……

（记者　袁亚平）

人民日报 2010 年 7 月 28 日第 16 版

凤栖古越鸣新曲

——中等城市集聚人才的绍兴实践

位于长三角南翼的浙江绍兴市，东接宁波，西邻杭州，距上海仅 232 公里。在大城市环抱下，绍兴有着借助大城市辐射发展自己的机遇，但更多的是在夹缝中提升的挑战——特别是实现人才集聚的挑战。

令人惊异的是，这座面积 8216 平方公里、人口 436 万、区位优势难与周边大城市相比的中等城市，却仿佛有着魔力一般，近几年每年都吸引 2 万多名各类人才加盟，创新创业人才集聚量一年高于一年。近 5 年，全市人才总量年均递增 10% 以上，仅 2009 年，全市就引进人才 3.4 万余名。目前，全市人才总量达 65.3 万，占人口比例的 15%。

"在绍兴，无论政府还是企业，都清醒地认识到：人才资源是创新发展的第一资源，人才优先战略是推进科学发展的首要战略。"绍兴市委书记张金如表示。这一认识，推动绍兴区域人才总量不断增加。人才智力为绍兴经济社会发展提供了强有力的



2010 年 4 月 21 日，绍兴市与大院名校共建科技创新平台签约仪式举行

支撑，2009 年，全市实现国民生产总值 2375 亿元，人均国民生产总值达到 8000 美元。

引凤来栖："绍兴网上大学城" 3 年 "网" 进 1.5 万余人才

古越之地绍兴，历来名人辈出，蜚声中外。然而，随着经济的飞速发展，绍兴一度患上了严重的 "人才饥渴症"。统计表明，2002 年底，绍兴的人才密度仅为 8.05%，不仅远低于国际公认的地方经济腾飞所需的人才密度标准，而且也低于当时浙江的平均水平。

没有人才的支撑，经济腾飞将后继乏力！绍兴市委、市政府清醒地认识到人才资源的战略意义，在全省较早提出了 "人才强市" 战略。而国际金融危机的冲击，经济转型升级的现实需要，更加显示了人才问题的紧迫性。

绍兴从未像这样重视人才资源：《关于进一步加强人才工作的决定》《关于引进和培养人才的若干意见》《关于促进人才创新发展的若干意见》《创新人才住房补助办法》……几年来，绍兴出台有关人才工作的政策文件多达几十个。

绍兴引才的视野覆盖全国。鉴于本地高校资源稀缺，难以满足企业需求的现状，绍兴于 2007 年 6 月开通了 "绍兴网上大学城" ——这也是全国首家大型网上人才服务、校企合作平台。

借助这一平台，绍兴企业拿出十二分的真诚求才。在今年 3 月的 "绍兴网上大学城" 省（市）高校引才武汉行中，绍兴一下子拿出了 2300 多个岗位，很多单位的老总亲临现场，直接与应聘人才 "一对一" 交流。招聘结果令人惊喜：达成意向 5195 人次，其中硕士、博士 159 人。

3 年来，"绍兴网上大学城" 已收录了全市 2000 家企业的人才需求和科技项目信息、全国 800 多家高校的毕业生信息和教育资源信息，已为绍兴 "网" 住各类人才 1.5 万余名。

绍兴引才立足国内，更放眼全球。2002 年以来，绍兴已连续举办了 7 届 "百名海内外博士绍兴行" 活动，700 多名国内外博士与 1300 多家绍兴



2010 年 4 月 10 日，"上海—绍兴人才洽谈会" 在上海举行

企业对接，共达成合作意向近 400 项。

引智，是绍兴引才的又一 "法宝"。绍兴企业对国外智力引进的热情很高。近年来，全市企业申报的专家组织项目在 30 项以上，自主引进项目也在 50 项以上。申报数一直名列全省前茅，至今已立项实施 200 多项。

机敏的绍兴人还以不求所有、但求所用为原则，创造性地推出了 "柔性引才 28 法"，灵活运用课题攻关合作、委托开发、挂职锻炼等多种方式，全方位吸引高层次人才服务绍兴。为吸引更多海外高层次人才，绍兴最近还推出了 "330 海外英才计划"，以优厚待遇吸引海外英才来绍兴创业创新。

展凤之长：全市千余家企业与 300 多所高校建立科技人才合作关系

5 年前，在天乐集团董事长葛南尧的诚挚邀请下，来自江苏镇江的王青春和他的精英团队 "空降" 绍兴下辖的嵊州市。5 年后，王青春带领他的 "青春团队"，把天乐数码从昔日国内同类企业排名 40 多位带入了国内前三名，近期开发的天乐 "迷你" 音响还成为上海世博会特许商品。

"引才的目的是用才，用才的关键是要有一批创业创新平台。" 绍兴市人事局局长王水君表示。目前，绍兴已建成区域科创中心、产业公共技术服务平台、高校院所技术转移中心、博士后工作站与留学生创业园、企业（工程）技术研发中心 "五位一体" 的创新平台体系。

科技公共创新平台、留学生创业园、博士后科研工作站等一系列平台的创建和完善，开辟了企业与人才亲密合作的 "绿色通道"，推动了企业的科技进步和成果转化。在新昌县，"万丰奥特" 博士后工作站已完成课题研



2010 年 9 月 28 日，镜湖科教园动工暨元培学院奠基仪式举行

究 16 项，其中 5 个列入省级和国家级项目，1 个项目获得国家发明专利，仅铝合金轻量化项目就可年节约原材料 3500 万元。

智力“联姻”，补己之短。近年来，绍兴先后与浙江大学、北京大学工学院建立了市校全面合作关系，设立了每年 1000 万元的市校合作专项资金，实现高校与企业的有效对接。去年，绍兴先后与中国科学院、中国工程院、中国科协进行洽谈，在高端人才智力交流、重大技术项目攻关、高新技术成果转化、领军人才与创新团队培养等方面达成了合作意向。企业也纷纷向高校抛出橄榄枝，全市已有 1000 多家企业与全国 300 多所高等院校建立了科技人才合作关系。

“想干事、给机会，能干事、给平台。”绍兴企业家重才爱才，更敢于用才。浙江精工集团引进的清华大学博士陈国栋，3 年时间，先后主持参与了 101 层的上海环球金融中心等重大项目建设。

玉　力　陈叶烽　张祝新

筑巢稳凤：市区及各县（市）投入使用人才公寓 4200 余套

要将外地人才留在绍兴，绍兴不得不考虑的一个问题是：这些人才需要什么？作为一个二三线城市，绍兴在人文环境和自然环境优越的基础上，把重点放在优化人才创业环境、以真情留住人才上。

“人才要引得进留得住，关键是要有一个良好的工作生活环境。”绍兴市市长钱建民说，近几年，绍兴出台了一系列的人才扶持政策，并大规模建设人才公寓。

目前，绍兴每年设立 4000 多万元的人才工作专项资金；高层次人才来绍兴创业创新，给予“三个一百”政策扶持，即不低于 100 平方米的生活用房、不低于 100 平方米的工作用房和不低于 100 万元的启动资金。同时，绍兴市高级专家、市级专业技术拔尖人才、优秀企业经营者、突出贡献高技能人才等多层次人才评选的开展，也不断加大对优秀创新人才的表彰奖励力度。

业内人士分析，区域性中心城市中，居住消费（即住房消费）比重越低，对人才的吸引力越高。为此，绍兴在 2006 年就全面启动人才公寓建设，解决外来大学毕业生住房问题。目前，市区共启动了 4 个点、12 万平方米的人才公寓建设，已投入使用 2300 余套；各县（市）相继建成公寓 1900 多套，面积达 21.5 万平方米。

除了住有所居，绍兴还积极在引进人员家属安置、子女就学、事业发展、身心健康等方面加强服务，解决他们的后顾之忧。发放引进人才教育绿卡，解决引进人才的子女教育问题；对柔性引进创新人才，在合作两年以后，视情给予一次性 8 万 ~12 万元的奖励；建立引进人才定期回访制度，了解引进人才的思想动态和事业发展诉求……绍兴正从多方面入手，竭力为八方人才创造一个舒适、舒心、舒畅的“凤巢”。

（盛若蔚　钟兰花）

人民日报 2011 年 8 月 19 日第 1 版

人居古城中　心随时代动

——绍兴创建全国文明城市纪实

古城绍兴街头，人行道上脚步匆匆。有人手里拿着调查表，礼貌地向行人征询意见。他们是浙江大学调查机构成员，是浙江省人力资源和社会保障厅委托的第三方，专门来绍兴市调查“劳动者的满意度指数”，随机对200多人进行问卷调查，这是这次调查的项目之一。调查结果显示，其中涉及的就业环境、收入待遇、福利待遇、劳动条件、业余文化、生活环境等各个子项的得分排名，绍兴均为浙江第一，其他如社保待遇、休息休假、人文关怀、成就感均为第二名。

绍兴市高度重视构建和谐劳动关系，将其列入政府目标责任考核，大力维护劳动者的合法权益，使其容易产生认同感，易于安居乐业。

绍兴市委书记张金如说：“绍兴市正在积极创建全国文明城市，遵循‘为民创建、创建惠民’的理念，着力提高市民素质，大力提升城市品质。‘让城市更具魅力、让生活更加美好’，是我们创建全国文明城市的主题。”

创建为民，创建惠民

“这位同志，这个一次性筷子的包装袋是你丢的吧，这样可不好……”

一个星期天的下午，绍兴市长钱建民头戴志愿者的小红帽，一手拿环保袋，一手拿垃圾钳，来到解放路城市广场附近。一位三轮车师傅正在吃盒饭，一地的塑料袋和食物残渣。钱建民一边上前拾起垃圾，一边和气地劝导。



绍兴市民积极参与创建全国文明城市宣传活动

钱建民和各位副市长、市机关干部走上街头，成为“垃圾不落地”行动的第一批志愿者。

清扫路上的垃圾，劝阻占道经营，维护交通秩序，志愿者的服务让很多市民竖起了大拇指。一些市民拿来工具，加入到志愿者队伍中。一位过路的市民说：“虽然我不知道他们来自哪些部门，但他们放弃休息来从事志愿服务，这样的举动值得赞扬。”

绍兴市把全国文明城市创建，作为最大的民生实事来抓，不断提高城市文明水平和群众满意度。

从今年2月开始，绍兴市委、市政府围绕提高市民素质、提升城市品质的目标，按照“突出重点、破解难点、凸现亮点”的思路，实施环境卫生清洁、市容市貌整序、小区环境优化、交通秩序畅通、未成年人成长环境净化、文明风尚引领等“六大行动”，为绍兴经济社会发展营造良好的社会环境。

绍兴市街头一位市民说：“创建活动没有市民反对，因为创建要做的事，正是群众所思所盼的事。只要朝着创建为民、创建惠民的目标锲而不


小学生参与清理“城市牛皮癣”

舍地做下去，创建一定成为一项群众广泛拥护和参与的最有意义的活动。”

喧闹了十多年，脏乱了十多年，令居民苦不堪言的小弄，终于安静了，终于干净了。

运通苑3幢与耀菩公寓3幢之间的菩提弄，有60多家摊点，经营水产、猪肉、禽类、蔬菜、生活用品等，菜叶、果皮随处可见，小区大门口的主要通道都被流动摊贩占领，车子不能进出，因堵车引发的矛盾经常发生。有关部门曾多次整治，但收效甚微。

自全国文明城市创建重点工作项目化推进以来，这个马路市场被列入第一批18个重点整治项目之一。由绍兴市城管执法局牵头，市供销总社、工商、卫生、公安、越城区政府等组成联合整治小组。

4月8日，绍兴市城市管理行政执法局向摊主们发放通告100余份，要求他们自行整改。

4月11日后，执法队员集中拆除了运通苑小区马路市场及周边的17处违法搭建，清除摊主撤离后遗弃的各类占道经营物品、堆积物。

多年来，姚师傅一家备受马路市场噪音折磨，“现在好多了，可以睡个囫囵觉了”。

如今的菩提弄，宽敞的道路，整洁的地面，没了噪音也没了难闻的异味，道路两旁的早餐店、熟食店、水产店全都整齐地摆放着商品，无一越界。居民们的脸上洋溢着笑容。

让公众积极参与，自我教育，自我管理

那天星期六，在越城区蕺山街道昌安社区，昌安新村13幢一楼住户在

天井装玻璃棚，二楼住户认为玻璃棚带来光线反射，还有安全隐患，应该拆除。两户人家由此发生口角。“306和事佬工作室”成员、64岁的退休老党员陈国根及时赶来，经过他的调解，双方当事人平心静气地坐了下来，最终握手言和。

昌安社区建成时间早，设施陈旧，近年来由改建、更新、装修等引发的矛盾纠纷增多。

社区就是一个小社会。这个社区党委306名党员中有退休干部、下岗再就业工人、大学生、退伍军人等，虽然年龄相差悬殊，所从事工作和人生经历迥异，但都有一个共同的身份——共产党员。他们组成“306和事佬工作室”，参与社会管理，先从身边做起，主动为居民调解矛盾纠纷、排忧解难。

“看看都是小事，不解决好会变成大事。”昌安社区主任王杏英拿出“306和事佬调解记录本”，可以看到，由收音机音量大、楼道烧柴火炉、绿化带种菜等鸡毛蒜皮的小事而引发的邻里矛盾纠纷很多，经“和事佬”耐心调解，今年以来已有100多件日常纠纷得到了及时化解。“困难有人帮、生活有人助、平时有人看”，居民们真正感受到了家庭式关怀，实现了“家庭和美、邻里和睦、社区和谐”。

越城区区委书记章长胜说：“加强和创新社区社会管理，总的要坚持三条原则，一是居民群众是社会管理的主体，二是合作共治是社会管理的途径，三是成果共享是社会管理的前提。只有使各阶层的居民群众真切体会到这个社会机会是公平的，前途是光明的，希望是巨大的，才能产生一种心理认同感、社会归属感和共同责任感。”

绍兴市在创建文明城市过程中，着力完善基层社会服务管理体系、社会矛盾纠纷调解体系、流动人口和特殊人群服务管理体系、公共安全防控体系、社会组织培育管理体系、信息网络综合管理体系和社会环境建设体系。

越城区鉴湖镇坡塘村一名29岁的产妇，去年1月8日到市妇幼保健院入院待产，体检正常。13日，监护胎心消失，后自然分娩一死婴。产妇方认为医方发现胎儿不正常长达两天，未采取措施并拒绝剖宫产，要求赔偿20万元，并保留刑事追究权利。医方认为诊疗过程符合规范。纠纷发生后，

绍兴市医患纠纷人民调解委员会（简称医调委）启动医学专家，对医疗责任分析评估。双方最终达成协议。

绍兴市医调委的一大特点在于组织的自治性，不受任何权力、利益的干涉支配，真正体现独立第三方的立场。市医调委于2009年9月成立运行，随后其他各县（市）相继成立了医调委。至今，全市医调委累计受理医患纠纷案件1057件，调处成功1023件，成功率达96.8%，居全省第一。

创建文明城市，不但在于优美的环境，更在于文明的社会形态。让公众积极参与，自我教育，自我管理，让自己的内心更加充实快乐，使社会有一种平和的心态，有一种健康持久的活力，有一种负责任的公民意识。

多想“民生之多艰”，多考虑老百姓的切身感受

俏丽的牵牛花，红色的海棠，孔雀草在风中吐着金黄色的信子。绍兴市区宋梅桥旁的小公园里，几个老人坐在红花碧树之中，悠闲地谈笑着。

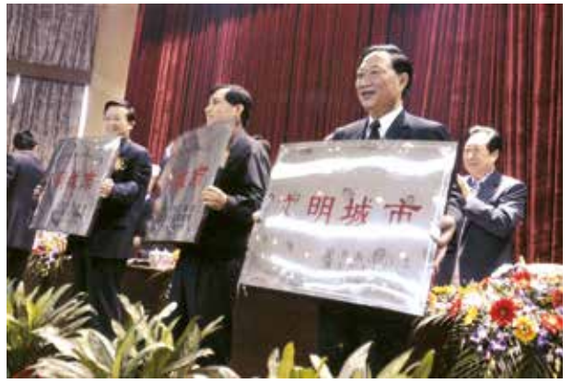
78岁的蔡芙蓉说：“现在树多了，绿化美了，中兴路变漂亮了，我们把这里当成了休闲公园。”前面就是中兴路，这条贯穿南北的道路，奠定了绍兴“井”字形城市路网格局。然而，因长年超负荷，设施陈旧，交通拥堵。

今年4月，绍兴市住房和城乡建设局牵头负责中兴路市政设施优化工作任务。中兴路市政设施现状复杂，仅各专业窨井就涉及水务、电信、电力、移动等多个部门，此外还有路牌、电话亭、公厕等的整修，更换路中心隔离护栏，合理安排路口信号灯时间等涉及民政、邮政等众多部门。市建设局局长张顺建说：“中兴路优化要求各部门密切协作，可以说是创建工作的一曲大合奏。”

为不影响市民出行，保证交通畅通，市政设施部门文明施工，做好扬尘防治和减少噪声，利用节假日和夜间施工。

几个月下来，中兴路人行道青石板、广场砖、小方块进行了全面维修，护栏油漆、下水管线养护、路灯检修、窨井盖整治等已全部完成，绿化方面实施修剪、除草、治虫等。

65岁的交通志愿者赵艺海说：“原来车少堵得慌，现在车多堵得少，中兴路形象大大改观，得益的都是市民。”



2001年11月13日，绍兴市被浙江省委、省政府授予“浙江省文明城市”称号

新法修路，创造和谐。绍兴的同志说：“在公民意识日渐加强的今天，许多人会用挑剔的眼光看待各项工程建设。需要施工方有一种文明素养，更需要决策者能够多想想‘民生之多艰’，多考虑一下老百姓的切身感受。”

走在鹤池苑小区，路面干净，楼房整洁，花坛馨香。宁静之中，只闻鸟鸣声声。

鹤池苑小区于1992年始建，共有161幢房屋、4144户居民。由于规划滞后，年久失修，小区路面破损严重，坑坑洼洼；落水管、围墙破损、花坛沉降；部分楼宇无车棚，堆积物多，违章建筑不少……

通过整治，社区面貌大变样。接着，绍兴经济开发区投入160万元，硬化、平整路面，修复花坛、绿化带，平整改造休闲场地。“平时大家忙忙碌碌，即使同在一幢楼里的人，也很少有机会一起劳动。趁着这个机会，大家边干边聊，既将卫生死角打扫干净了，人与人之间的沟通交流也顺畅了。”居民们说。

建城已有2500多年，古城文脉悠悠相承。如今的绍兴市，正以“展示风尚绍兴、引领绍兴风尚”为重点，着力提升市民公共文明素质，其内容和目标十分清晰：普及文明礼仪知识，打造明礼之城；强化公共行为规范，打造有序之城；发展志愿服务事业，打造温馨之城；宣传道德先进典型，打造崇德之城；开展专题教育活动，打造向上之城；净化社会文化环境，打造希望之城。

（记者　袁亚平）



人民日报 2011 年 9 月 29 日第 6 版

政校企合作　开发展新路



2008 年 10 月 17 日，第六届海内外博士绍兴行活动开幕

随着经济结构调整、产业转型升级加快，浙江绍兴市各行业高技能型人才紧缺，部分企业招工难现象突出，同时，一些兄弟省市职业技能人力资源丰富，但对绍兴技能人才需求信息不甚了解。为此，绍兴市把校企合作作为创新技能人才引进、互惠共赢推动经济增长的重要举措来抓。

今年 4 月 27 日，绍兴市举行第四届校企合作技能人才供需洽谈会，共有来自安徽、江西、山西等 11 个省（自治区）的 58 所大中专、职业院校和该市各地 113 家企业进行面对面交流洽谈，专业主要涉及酒店管理、机械电子、数控、纺织服装、食品医药、汽车修理、物流管理、计算机、电子商务、旅游、幼师、文秘和市场营销等。此外，绍兴市在每年春节前后，还组织人员深入企业开展用工情况调查，根据企业用工需求制定针对性就业服务措施；并适时开展对企业的用工指导，引导企业根据人力资源市场供求和自身经营状况，合理制定全年用工和岗位培训计划，合理确定薪酬待遇，稳步推进工资集体协商机制。



2010 年 4 月 10 日，“上海—绍兴人才洽谈会”在上海举行

绍兴市目前已在河南、安徽、山东、江西、陕西、四川、湖北、重庆等地合作建立 100 多个劳务输入基地，并且有 64 家院校确定建立培训基地。此外，绍兴市还开通了全国首家大型网上校企合作平台——绍兴网上大学城，利用网络实现职业院校与企业更紧密合作。目前网上大学城共收录全国 800 多所高校的毕业生信息和全市 1600 多家企业的人才需求信息。每年绍兴市还组织企业赴上海、北京、西安、武汉、成都、杭州、合肥等高校集聚地区，重点引进急需硕博士、副高以上高层次人才。

去年以来，全市各级就业服务机构共组织各类招聘会 700 多期，累计 4 万多家（次）用人单位设摊招聘，提供就业岗位 80 万个（次）。今年以来，绍兴市就业、电信部门联合开设了 114 电话求职热线，将市人力资源市场招聘信息与 114 电话信息台联通，求职人员只需拨打 114 电话即可求职、查询、咨询。

（王亚东）

人民日报 2013 年 8 月 24 日第 1 版

风尚文明满绍兴

3 月的雨天，一名 89 岁的老人突然在绍兴街头倒地离世。在家属赶来的一个多小时中，营业员、警察、清洁工……雨伞在一拨拨素不相识的市民手中传递，没让老人淋到一滴雨。

从过去为乡人修桥、铺路、造凉亭，到今天市民接力撑起爱心伞，爱心脉络绵绵传承，让这座古城洋溢着风尚文明。

感受幸福才能滋生爱心

“营造生活在绍兴的幸福感，感受幸福的人会更加热爱社会，热爱城市。”市委书记钱建民的话充满诗意。

幸福感的基础，来自良好的社会氛围，来自舒心的生活环境。

名城绍兴，经济、社会、文化共同繁荣。2012 年，这里城乡居民人均可支配收入分别达到 36911 元和 17706 元；6 年来，群众的社会安全感和满意度一直在 98% 以上；这里生态文明、文化深厚，曾获得国家园林城市称号、中国人居环境奖和联合国人居奖。

新老绍兴人都能在此“乐业”。绍兴城乡基本消除零就业家庭，基层就业服务平台全覆盖，2006 年开始，外来务工人员纳入当地就业保障范围，3 万多名外来务工人员享受免费技能培训。



2010 年，绍兴市委、市政府隆重表彰首届绍兴市道德模范

在绍兴看病不难。一份第三方调查显示，绍兴市级公立医院综合满意度达到了 82.25%。农村完善“15 分钟医疗圈”，近八成的患者在本地就医。

这里社会和谐。一张人民调解、行政调解、司法调解三位一体的大调解网络，纵向延伸到市、县、镇、村，横向覆盖各区域、各行业，近 5 万件矛盾纠纷被调解，成功率达 97.3%。

良好的社会环境，成为培育文明风尚的沃土。

爱心的种子种于点滴

形成文明风尚，需要大环境的熏陶，需要爱心的种子种于点滴。

“建设经济繁荣、生活富裕、风尚文明的现代化绍兴”被写进绍兴的党代会报告，风尚文明被确定为绍兴今后最重要的发展目标之一。

“风尚绍兴”是当地长盛不衰的新闻栏目，三年多来，200 多个爱心故事，身边的凡人善举极大激励了绍兴人“做好事”的热情。“市长奖”是绍兴市的最高荣誉，一直授给对经济有杰出贡献的企业家。2010 年，坚持 10 多年铲除小广告的“除癣老人”何亮，第一个因为好人好事获得“市长奖”。

“在绍兴，做好人不孤独。”绍兴市财政每年投入 100 万元，用于见义勇



浙江天宇交通建设集团的陈德根、徐爱娟夫妇是绍兴有名的爱心人士，20 多年来扶困济贫出资上千万元

为表彰工作，还建立了奖励和保障实施细则，为见义勇为人员的医疗救助、上学资助、就业创业等开辟“绿色通道”。在农村，“百名身边好人”、“百例新风好事”等“五个一百”评选，让孝老爱亲、热心公益、见义勇为的好人成为乡村榜样。

全民慈善是城市文明的标志。在政府推动下，绍兴大额慈善冠名基金规模占浙江 60%以上，仅一个上虞市崧厦镇，就有 13 家企业成立帮老、扶贫、关爱儿童的各类基金。

“这里形成了企业家向善的竞争意识。向善的心灵不仅对社会是正能量，也让企业走得更远。”市长俞志宏说。

“凡人善举”不断涌现

2500 年前的《越绝书》记载：“句践治以为义田”，救助“鳏寡孤独不能自存者”，这是我国记载最早的慈善举措。如今的绍兴，“凡人善举”不断涌现。

市民洪杏珍个性爽朗，一次爬山，无意中看到当地的香炉峰后山堆积着游客丢下来的垃圾。“这么好的地方堆垃圾，心里不痛快。”于是，她每周 3 次自备一把火钳开始拣垃圾。慢慢地，朋友加入了，再后来，中国银行、文理学院的年轻人都自发组织起来保护环境，风雨无阻。让洪杏珍高兴的是旁观者环保意识也在增强：“小囡都知道把果冻壳丢到垃圾袋里来。”



2011 年，党员志愿服务进社区

更多受助者被激发出“做好事”的热情。在绍兴人民医院候医大厅，穿着橘色义工背心的“导医”李志美看到有人在着急转悠就迎上去，帮忙找到窗口，打印病历。受助者不会想到，李志美是一名经历两次手术的肿瘤康复患者。现在，常年在人民医院做义工的肿瘤康复患者就有 70 余人，李志美说：“从受助到助人，爱心让我们的生活更精彩！”

富裕的绍兴还出现了一个新名词：“慈二代”，朱重阳就是代表之一。这个 1987 年出生的年轻人，他的父亲就是热心于希望工程的企业家。他接手企业后，设立了针对青少年帮扶的“重现阳光爱心基金”，除了捐款，还经常去大山看望受助孩子。今年组织了留守儿童夏令营，带着兴奋的孩子们逛城市、看 3D 电影。受到他影响，越来越多的客户和朋友加入了慈善活动。

“努力让风尚文明成为绍兴的标志，唤醒了人心中向善的能量，城市就会有向上的力量。”钱建民说。

（记者　王慧敏　顾　春）

人民日报 2016年10月7日第2版

浙江诸暨凝聚乡村精气神

农村礼堂成“文化地标”

“通文方氏，集贤白门”“衣暖苍生，锦绣梅苑”“杨柳曙露，书香靖江”……这些意蕴深远的文字，均出自浙江省诸暨市的农村文化礼堂。诸暨的95个农村文化礼堂，每个都有自己的文化符号，从中可管窥所在村庄的文化风采。一座文化礼堂，凝聚的是一个乡村的精气神。

近年来，诸暨市以“留住乡土文化，还原乡愁记忆”为纲领，精心打造文化礼堂建设，让文化礼堂成为村民名副其实的精神家园。

建文化礼堂，诸暨一开始就定下了高标准：“一个礼堂对应一个主题”，95家文化礼堂，每个目标都是“文化地标”。

东和乡十里坪村是“浙江省传统戏剧特色村”，这里的“西路乱弹”已被列为浙江省级“非遗”。十里坪村的文化礼堂就是依托老祠堂改造而成，黑瓦木檐，碎石铺地，古色古香，在这里看一出戏，犹如回到过去的时光里，让人难忘。“在这个古老的戏台表演，尤其意境非凡。”“西路乱弹”省级传承人蒋桂凤说。

现在，95个文化礼堂各有主题，各具特色，形成“一村一品”“一堂一色”的人文景观。陶朱街道白门下村文化礼堂以私塾文化和龙灯文化为主题，木窗、花灯，这些富有特色的老物件勾起人的乡村记忆。来到王家井镇洋湖村文化礼堂，这里深度挖掘“绍兴老酒洋湖坛”的文化内涵，打造陶艺文化主题……这些文化礼堂，好像一个个小型的村级专业博物馆。

以常态化活动集聚人气。热闹的锣鼓响起，古老的戏台上水袖飞舞，



诸暨市草塔镇上下文村文化礼堂

在十里坪村的文化礼堂，一台精彩的“西路乱弹”《双阳公主》引来台下密密麻麻的观众。

现在，诸暨农村的文化礼堂长年热闹。文化演出常常有，每到时令节气，村民们就聚在这里，夏至做麦饼、七月半的芝麻京团、糖漾，中秋写对联、做月饼、猜字谜……

“我一直担心到我们这一代，原有的民俗传统都会消逝不见。现在反而把小时候都见不到的传统文化都挖掘出来了！”在杭州生活的诸暨人赵行有空就带儿子回家，让他在热闹的祠堂感受自己的文化根脉。

在诸暨，建成的文化礼堂，以“活动常态化”集聚礼堂人气。每半月，全市报纸、微信等各个媒体平台，都会预告文化礼堂将举办的各种活动；“周末游文化礼堂”“文化直通车”“美丽乡村诸暨行”三大系列活动全年开展，文化礼堂精神家园的辐射作用不断显现；文广新局、社科联、科协和镇乡（街道）等各单位的文化资源整合起来，半年送活动进礼堂 500 多场。

文化礼堂吸引人，关键还是村民们的自发参与和管理。诸暨市评选优秀文化礼堂管理员的活动正在进行，16 名候选人，个个都有自己的故事：暨阳街道鸬鹚湾村文化礼堂管理员郑海萍，礼堂全天开放影响自己的生意，她还是坚持做这份没有额外经济报酬的工作。为礼堂常常有活动、有特色，她组织起一系列活动：“乡村春晚”“民俗礼仪”“说村训、唱村歌、上村晚”等；马剑镇建辉村文化礼堂管理员费杏美，央视来这里拍摄“过小年”体验，她带领村妇女一起加入镇组织的创意发糕培训，现在马剑发糕经央视一播出，在全国都有了知名度，文化礼堂还成了当地“马大嫂”的致富家园。

现在，诸暨建立一支扎根基层、扎根乡村的文化工作者和志愿者队伍，专门培养农村文化能人，让他们无论是节庆礼仪、教育培训还是文体娱乐活动，都能真正“挑大梁”。

（记者　顾　春）

人民日报 2018 年 7 月 14 日第 6 版

浙江上虞积极培育和践行核心价值观

用好连环画　传递正能量

本报绍兴 7 月 13 日电　用“最美人物”诠释对家乡的热爱和对社会主义核心价值观的践行……《上虞故事连环画》系列丛书即将出版发行。该丛书由浙江省绍兴市上虞区当地创作者创作编纂，丛书选取了徐光宪、谢晋、阮炳炎、杭兰英等一批上虞籍“最美人物”，通过挖掘他们的感人事迹，向全社会传递崇德向善的正能量。

创作者费利东介绍，为挖掘每位人物背后感人至深的故事，创作者多次实地考察，查阅了大量关于人物形象、时代环境、故事场景、服饰物品的资料，力求真实、全面地再现人物风采和上虞的时代风貌。

“上虞是中国孝德文化之乡，系列丛书旨在进一步弘扬时代精神，引导全社会向‘最美人物’学习，积极培育和践行社会主义核心价值观。”上虞有关部门负责人介绍。近年来，上虞区持续开展“最美”系列主题教育活动，先后评选出 83 位区级“最美人物”，涌现出全国道德模范提名奖 3 人，全国“见义勇为”英雄模范 1 人，群众身边的各行各业先进典型 1500 余名。

（袁伟江）

人民日报 2018年7月18日第12版



王阳明纪念馆

巧打阳明文化“牌”

暑假刚到，海内外学生纷纷涌到浙江绍兴寻访阳明故居、阳明洞天、阳明圣冢……日本、美国、韩国等国家和地区的阳明学研究专家及中外大儒、学者也纷纷到绍兴探访阳明足迹，体悟阳明心学，探究阳明学与绍兴的独特关系。阳明旅游热在绍兴升温。

绍兴是阳明心学的核心地，拥有最为丰富的阳明遗迹，不仅有阳明故居、阳明洞天、阳明墓等，还有阳明心学形成的自然环境和人文环境。作为阳明心学的成熟地、传播地、王阳明最后的归属地，绍兴提出要将阳明文化作为绍兴城市发展的战略资源。

8.3平方公里的绍兴古城，是绍兴全域旅游的龙头，也是绍兴全城旅游的核心。现有的鲁迅故里、书圣故里、仓桥直街、八字桥直街等历史街区，已成为海内外游人休闲体验古越文化之地。近年来，绍兴对阳明文化的传承保护进行顶层设计，“阳明故里”绍兴正深度演绎着阳明文化的精神内涵。绍兴市委书记马卫光表示，绍兴将高标准推进阳明故居、稽山书院、阳明洞天、阳明园等重点遗迹的修缮和建设，更好地重现王阳明生活、讲学等历史场景，努力打造阳明心学研究圣地、中国国学高地，把绍兴建设成为海内外阳明思想研究者共同的精神家园。

今年，绍兴投资3.5亿元，以保护全国重点文物保护单位王阳明墓为目标，打造了阳明文化园，在原址上按历史原状恢复了洪溪，使阳明墓前呈现“抖水鲜虾”的自然景致，阳明墓前恢复了清乾隆皇帝南巡时御赐“名世真才”冲天牌坊，阳明园内还建有朝圣道、朝圣桥和200余亩的花海。

绍兴已修复了阳明故居四柱三门石门槛，整修了王阳明伯府第遗存饮酒亭一间半老房子，对碧霞池周边环境进行了整治提升，并对阳明洞天草



王阳明纪念馆


王阳明纪念馆

庐进行复建，对禹穴和龙瑞宫周边环境进行了整治。

现在，人们来到绍兴，可在碧霞池边掬水洗眼、披云看山，到鲜虾山阳明墓前祭祀阳明，听洪溪之水潺潺而流，到阳明洞天看王阳明微笑“端坐”于草庐之中。

日本咸生书院理事长、阳明研究专家难波征男30多年前就来绍兴寻访王阳明的遗存。这次他在参加第二届中国阳明心学高峰论坛时，参观了阳明洞天、阳明故居碧霞池、阳明园等地后说，“现在绍兴对阳明遗存保护利用得很好，绍兴的阳明文化令人惊喜！”绍兴王阳明故居与全国重点文物保护单位吕府相邻，是绍兴全城旅游的节点。绍兴王阳明故居的观象台、伯府大埠头及假山弄、王衙弄、船舫弄等与王阳明有关的遗址遗迹皆留存完好。为了保护好阳明故居，绍兴市文化旅游集团有限公司将在碧霞池上恢复天泉桥，并将立阳明铜像、建稽山书院等，使阳明故居成为一个真正的“心厅”。阳明故居还将与周边的古桥、古街、古巷、古水道及黄酒文化、商旅文化融为一体，使绍兴古城形成阳明故里、鲁迅故里、书圣故里三足鼎立的朝圣故里。

绍兴还将推出以阳明故居为中心的阳明心路之旅、阳明文化研学游，将阳明故居与阳明墓、阳明洞天等阳明遗存串联成一条阳明文化旅游专线，让人们体验阳明文化，使之成为继鲁迅故里、书法圣地兰亭之后的又一个世界研学游目的地。

（周能兵）

优化自然生态体系



人民日报 1997 年 2 月 17 日第 5 版

让乌篷船荡清波　再现水乡社戏景

绍兴实施“碧水工程”

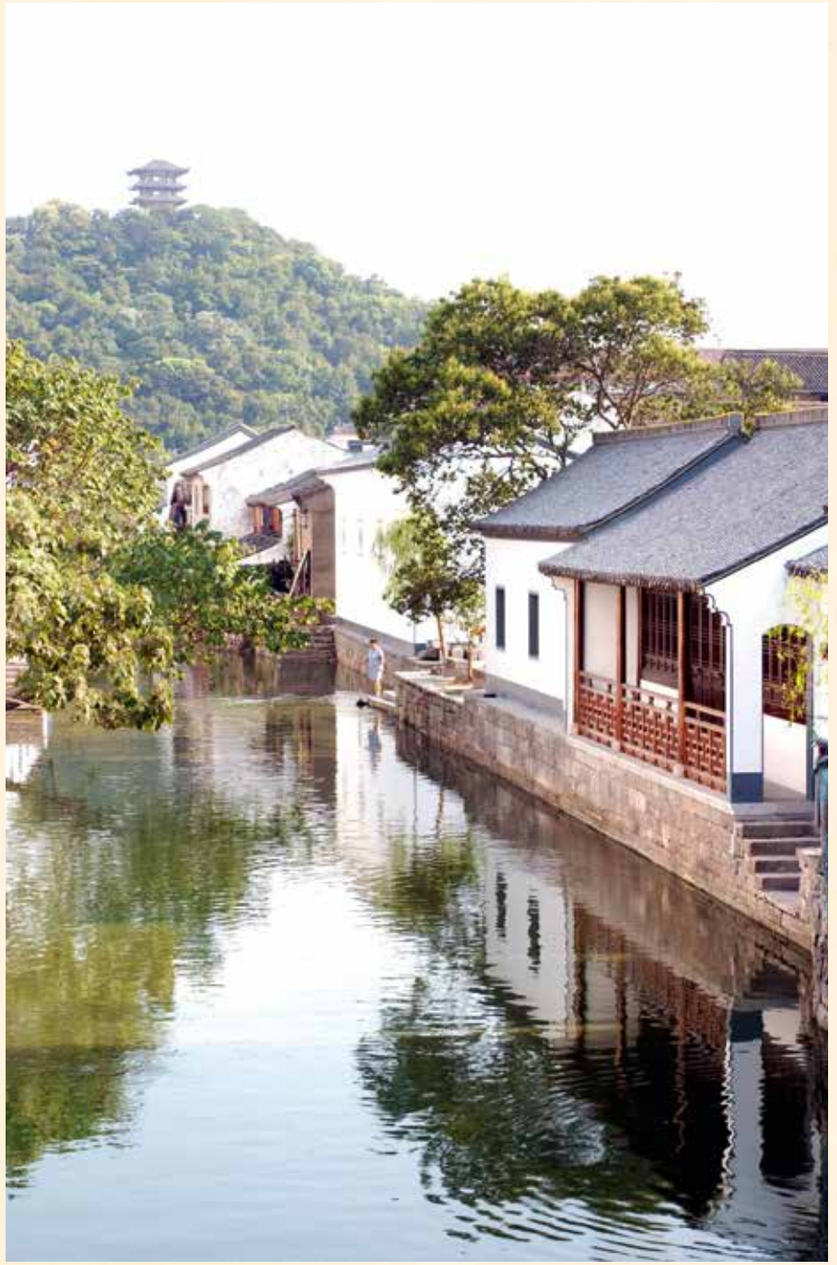
本报杭州 2 月 16 日电　我国著名的水乡绍兴，正开展浩大的“碧水工程”，在绍虞平原地区建设一个城乡一体化的排污系统。

从大禹治水到马臻造鉴湖，从酒乡、桥乡到争创全国优秀旅游城市，一切都离不开水。绍兴市领导充分认识到水情就是市情，环保工作的重点就是治水。绍兴市年度考核中，环保工作的考核计分提高到 8%~10%，规定环保工作不合格的单位不得评为先进单位和文明单位。

为了改善水环境条件，改变河道淤积、杂草疯长现状，绍兴市发动群众开展大规模的清草、清淤、清障。去年全市共投入 190 多万工，清理水面 110 多平方公里，清除水草 60 多万吨，清除淤泥 55 万立方米。

严格依法保护环境，这是实施“碧水工程”的保证。按照《浙江省鉴湖水域保护条例》规定，严格执行排污总量控制和工业污染源削减计划，加强湖区农业污染和生活污染防治，确保鉴湖水质长期稳定。去年，绍兴市政府及时发出对印染业全面限产的通知，环保部门切实加强执法检查，市区和绍兴县共查处违法单位 30 多家，封停印染机缸 720 多台，有效地控制住水质污染蔓延。市里又关闭造纸、印染、电镀等污染企业 74 家。

（记者　袁亚平）



西小河

人民日报 2003 年 8 月 8 日第 14 版

绍兴引领“垃圾革命”



镜湖新区东浦镇农村新风貌

在浙江绍兴，有这样一家企业，每天把 400 吨城市垃圾减量化、无害化处理的同时，还作为资源加以利用，垃圾焚烧后发出的电能，通过华东电网送向四面八方，发电后的余气供向市区各用热单位。

这家企业的名字叫作绍兴市新民热电有限公司。作为全国首家国产化垃圾焚烧电厂，他们已经创造了五个世界领先。

城市垃圾：怎一个“埋”字了得

一次偶然的见闻让公司董事长陈梅铭触目惊心。绍兴一处垃圾填埋场，老鼠出没、蚊蝇滋生，污水横流、臭气熏人。

进一步的了解更让陈梅铭陷入了深深的悲哀：填埋场土地重金属及各种危险废弃物含量严重超标，将来永不能作为农业用地；填埋场附近地表水源严重污染，不能作为饮用水也不能养殖水生物；垃圾堆放产生的污水渗透地表，造成地下水中氨氮含量严重超标。

不光绍兴如此。据统计，目前我国城市垃圾年产量达到 1.2 亿吨，而且每年以 6% 的速度递增，中国的垃圾已经占到世界年产垃圾的 1/4 以上。全国 669 座城市，除县城外，2/3 的大中城市陷入垃圾包围，每年因此产生的直接经济损失超过 80 亿元。而目前，无一家填埋场的排放指标全部达标，基本达到无害化处理要求的处理能力仅占 15.6%。

强烈的责任性，让陈梅铭心潮难平。苦苦追寻之后，他渐渐沉醉在“垃圾发电”上。

与传统的填埋法相比，对垃圾进行焚烧处理并利用余热发电，可使垃圾的重量减少 75% 左右，容积缩小 90% 以上，并杀灭所有病菌，余热还可带动汽轮发电机发电后供热。但进口设备的昂贵，绊住了垃圾无害化处理的步伐。

中国制造，挑战国外技术垄断

目前焚烧法已成为欧美、日本等发达国家处置城市生活垃圾的首选。鉴于填埋法对环境造成的永久影响，美国甚至不惜耗资 200 多亿美元，将填埋场内垃圾挖出，采用焚烧法重新处理。

绍兴市新民热电有限公司垃圾焚烧发电项目立项之初，也曾考虑全面引进国外设备。但外方的报价令人咋舌，一座日处理 400 吨城市生活垃圾的焚烧电厂，整套设备（技术）报价将近四五亿元人民币。

陈梅铭还发现，洋设备不能适合土垃圾。我国的生活垃圾热值低、含水量高、成分复杂，用国外技术和设备对我国的生活垃圾进行有效处理，必须添加大量柴油助燃，这样大大提高了成本，不适合市场化运作。

不信邪的陈梅铭决心趟出“国产化之路”。他从 1998 年开始，联合中科院和有关设备制造厂家，共同开发适合中国国情的垃圾焚烧技术。这一想法得到各部门的全力支持：国家环保总局立即向国家计委申报示范试点

项目；国家计委马上把它列为1999—2000年国债资金支持项目。2001年8月，一座采用完全自主知识产权的“煤助燃循环流化床”技术的垃圾焚烧电厂终于拔地而起，原本需要四五亿元引进的项目，只用了1.3亿元投资。

陈梅铭焚烧垃圾一把火，烧毁了国外技术壁垒，烧出了垃圾发电国产化的崭新天地。

五项技术，达到世界领先水平

如何避免垃圾焚烧产生二噁英和二次污染，事关国产化垃圾焚烧设备的生死存亡！

陈梅铭先后五次邀集国内外专家召开专题研讨会，研究二噁英的产生机理和防治措施，最后终于寻找到“特殊工艺”，使二噁英产生概率大大降低，实现了环保经济效益的最大化。

该技术是按照中国目前的垃圾现状“量身定制”，近两年的运行表明，与引进设备技术武装的垃圾焚烧发电厂相比，它在防治二次污染方面的性能非常优秀。

垃圾燃尽率接近100%，外排烟气污染物浓度全部优于国家标准，其中二噁英排放浓度仅为国家允许限值的5‰，甚至比欧盟标准还低20倍；垃圾飞灰中二噁英含量比日本土壤本底二噁英限值还低17~19倍；用飞灰制成的建材，全部达到了国家相应标准，垃圾焚烧后固体废物实现了零污染。

中科院工程热物理研究所、中国国际工程咨询公司等部门的专家学者认为该项目单炉口处理量、蒸汽参数、二噁英防治和渗沥水零排及飞灰综合利用5项技术达到了世界领先水平。国家环保总局已将此项目向全国示范推广。

（梁孟伟　鲍洪俊）

《大禹治水》

人民日报 2006年7月30日第1版

以“亩产”论英雄

——浙江省绍兴县节约集约用地纪实

以企业“亩产效益”论英雄！这是发生在浙江省绍兴县的新鲜事。7月18日，当地报纸公布了一份企业效益“排行榜”，它不是以年产量或年销售收入排序，而是以亩均销售和亩均税收为依据，排出了今年第一季度前100名工业企业名单。浙江明牌首饰股份有限公司分别以亩均销


2007年的柯桥新城

售 1527.86 万元和亩均税收 27.76 万元名列第一。个别粗放经营、占用大量土地的工业龙头企业，则远远落后。

绍兴市委常委、绍兴县委书记徐焕明说："我们采用这个评价机制为企业排名，就是为了倡导集约利用土地，以最少的土地获取最大效益。促使企业转变粗放的增长方式，实现集约经营，注重质的提高，落实科学发展观。"

经济社会发展必须遵循的基本准则

绍兴县连续多年进入全国经济十强县。今年上半年，全县完成生产总值 201 亿元，财政总收入 27.83 亿元。随着经济社会的快速发展，土地资源短缺的矛盾日益凸现。目前该县人均耕地只有 0.57 亩，可开发的土地储备资源越来越少，面临耕地保护和继续发展的双重压力。

过去投资办企业时，一般只算土地征用的"买卖账""补偿账"和"贡献账"，很少有人关心工业用地亩均"产出账"。这样，土地的利用率与企业的产出率分离，出现了浪费土地的现象，企业用地面积和用地质量矛盾突出，极少数企业土地使用价值出现"零效益"甚至"负增长"。

"土地是经济社会可持续发展的最重要资源，为增强我县建设用地的保障能力，必须推进工业用地集约化。"今年 4 月和 6 月，绍兴县相继出台多项规定，规范工业项目出让地价、标准厂房用地等，加强工业用地指标的控制。对投资强度、容积率、绿地率等不符合指标要求的项目，严格核减用地面积或不供地。实行工业项目落户签约、履约管理、竣工综合验收制度，所有工业项目的产出投入比没有达到 1∶1 以上的，则核减用地面积。

绍兴县采取措施盘活闲置土地和企业存量土地。经过排查，摸清了有的地方和企业已批土地处于闲置状态，"批而不用，占而不用"。对此要求他们限期开发，或收取闲置费、协议收回、无偿收回、公开出让等。使好项目有地可用，老项目集约用地。今年上半年，全县盘活存量土地 725 亩。

绍兴县鼓励企业节约集约用地。充分利用企业内的留白土地，旧厂房拆旧建新，建设、使用多层标准厂房，引导企业少占地、高投入、高产出、多

缴税，对保护生态环境、节约集约用地成绩特别突出的企业进行重奖，绍兴县已设立专项奖励 1000 万元。

绍兴县建立了导向、准入、制约、激励"四大机制"，引导和保障土地节约集约利用。县里对各镇（街道）节约集约用地情况进行考核，把单位土地的投资强度、投入产出率、实缴税收，列为重要考核内容，并作为全县 50 强企业考核的重要依据。对节约集约利用土地成绩特别突出的镇（街道），在年度考核中加分。对节约集约用地情况，定期在新闻媒体上进行通报。以地价引导投资方向、促进招商选资，对全县的工业用地设定不同地价，对用地少、产出高、缴税多的优质项目给予奖励。

绍兴县建立会审制度，除两个开发区外，全县所有新上工业项目一律经过县级统一会审。今年以来已开展三期会审，10 个项目因投资强度达不到要求等原因未获通过，核减用地面积 233.67 亩。

对占地少、产出高、缴税多、无污染的企业进行重奖。在年度内新竣工投产的投入 5000 万元以上工业项目中，评出"工业投资强度十佳企业"；在纳税销售亿元以上工业企业中，分轻纺和其他产业两类，评出节约集约用地"十佳企业"。对以上"三十佳企业"分别进行表彰和重奖。

增强"寸土寸金"的意识

"六层厂房高达 45 米，我们节约了 100 多亩地。"金鑫聚酯化纤有限公司董事长说，这个总投资 8 亿元的熔体直纺项目，原来计划占地 270 亩，后来经科学设计，实际仅用了 101 亩，每亩投资密度高达 578 万元，成为国内同行业中投资密度最高的企业之一。

如今，节约集约用地已成为绍兴县许多企业的自觉行动。浙江玻璃股份有限公司今年初计划投资 4 亿元，新建第六条高科技玻璃产品的生产线。由于土地紧张，公司决定利用老厂区原有绿地、办公楼等场地，盘活 40 亩存量土地。向下挖掘 15 米，用于建造车间。

该企业负责人说，新的生产线如果择地另建，还需要建设油管等各项配套设施，共需用地约 300 亩。通过盘活用地和拓展地下空间，节约了大

量土地，新生产线还可与前五条生产线共用配套设施，节约配套设施投资5000万元。

“零增地”技改，这是庆盛集团一个漂亮的动作。这家以织造军工服装面料见长的企业，原计划申请建设用地100亩，加强技改投入。后经过内部挖潜，利用员工食堂和堆煤场建成了一个2000平方米的新车间。利用边角地和绿地，建成了为家纺生产配套的检验、仓库等辅房近1000平方米。

为节地，庆盛集团还一改过去长方形、东西走向的厂房模式，建造了一个梯形状、南北走向的生产车间。相对择地新建，此项节约土地50亩。现在，集团投资5800万元引进新设备，正满负荷生产。未占用一分土地，完成了两次大技改，使企业成功介入家纺领域，实现了产品结构的升级。

今年上半年，绍兴县新落户51家企业，总投资12.17亿元，没有新增用地。

（记者　袁亚平）

人民日报 2008年2月24日第1版



2007年11月29日，绍兴市—浙江大学全面合作协调委员会第五次会议暨生态文明建设研讨会举行

绍兴探索节能减排新路子——

以市场机制解决环境污染

“河水又变清了！”在新昌江边生活了数十年的李国娟，看着一江清流，满脸欣喜。去年3月，嵊新污水处理厂试运行。当年7月，新昌江嵊州段COD指标实现低于Ⅲ类水质标准，为10年来首次。

浙江省环保监测站对浦阳江进行的监测表明，浦阳江诸暨段总体水质达Ⅲ类水质标准，出境水质明显高于入境水质。

这两条流经绍兴市域的河流，成为检验绍兴市节能减排的特殊样本。

“绍兴将继续加快推进生态市建设，扎实完成节能减排任务；完善环保基础设施，切实解决重点环境问题；严格环保执法，扎实开展生态建设和环



2009 年，中国生态旅游年浙江启动仪式在绍兴举行

境保护工作，促进绍兴经济社会又好又快发展。”绍兴市委书记、市长张金如说。

有奖有惩 实行差别化能源政策

绍兴是工业大市、资源小市，经济结构性矛盾比较突出，高耗能、高排放行业相对集中，年综合能耗 5000 吨标煤以上的企业有 300 多家，占全省的 1/5 多，节能减排任务非常艰巨。

“严格标准、严明奖惩、严控源头”，绍兴市从制定标准着手，约束企业的经营行为。建立了 35 个工业行业能耗标准，并在媒体上公布全市和各县（市、区）的 GDP 能耗、电耗等指标和企业完成指标情况。调整完善考核体系，更加重视单位效益标准，把单位产出高、排放低的企业作为标兵企业，一些传统意义上的工业龙头企业则被列为粗放企业。

去年 4 月，绍兴市在省内率先出台《固定资产投资项目节能评估和审查办法》，强行卡住新上高耗能、高污染项目。6 月，诸暨最后一条水泥机立窑生产线停止运行，新昌等地 4 家企业关停小火电机组 11 台。

至 8 月，绍兴市一批印染、医药企业压缩产能达 1/3 以上。

但仅靠“关停”或“限新”，显然无法承受“减排”之重。

绍兴市政府实行差别化能源政策，与 300 多家重点耗能企业签约，要求万元工业增加值能耗下降 5% 以上，对未完成年度目标任务的企业实行一票否决制，取消年度企业各项奖励政策待遇及荣誉评选资格，并对其次年所用的电量按每千瓦时 1 分钱征收超能耗资金；对未完成年度节能考核目标且排序处后 20% 的企业，每千瓦时加收 2 分超能耗资金。

与此同时，绍兴市政府设立节能降耗专项资金，市级财政每年安排 1000 万元，连同征收的超能耗资金，全部奖励给节能减排考核排名前 10 位的企业，专项用于节能技术、清洁生产的推广以及节能项目的扶持等。节能监督员对 300 家重点用能企业进行不间断巡查。

到去年底，全市工业产值能耗下降 17.4%，单位 GDP 能耗同比下降 4% 以上。

完善环保基础设施以市场机制解决环境污染

每天，数十万吨污水在绍兴污水处理厂经翻滚、沉淀、氧化，变成净水再排放。

今年 1 月建成通水的绍兴污水处理三期工程，投资达 13 亿元，包括续建工程、管线工程和钱塘江工程三部分。三期工程整体竣工后，绍兴污水日处理能力将达 100 万吨，是全国工业污水处理最大的项目。

“一套完整‘下水’系统的建立，为绍兴水环境乃至区域性环保提供了强大支撑。”绍兴水处理发展有限公司负责人介绍说。



2010 年 4 月 15 日，绍兴水城风情旅游节开幕

在完善环保基础设施的同时，绍兴探索解决环境污染问题的市场机制。

从今年开始，排污指标将以“掏钱购买”的方式取得！绍兴市新近出台了《关于市区排污权有偿使用和交易实施办法（试行）》，规定2007年12月31日之前依法成立的排污单位通过转换或补交排污权有偿使用金的办法，取得排污权；自今年1月1日起，凡新建、改建、扩建、技术改造的建设项目和新设立的排污单位，通过向环保部门申购或向其他排污单位购买的办法，取得排污权。

绍兴市环保局有关负责人说，排污权有偿使用和交易是指在“总量控制”的前提下，政府将排污权有偿出让给排污者，并允许排污权在二级市场交易。企业节约下来的污染排放指标，可以成为一种用来交易的“有价资源”，那些手中没有排放指标的企业，将不得不按照商业价格，向市场或其他企业购买指标。

“这样企业排污就增加了不少成本，形成一种倒逼机制，促使企业进行产业结构调整，珍惜排污指标，把排污总量削减下来。”市环保局有关负责人说。

排污权有偿使用金收取后，将主要用于市区环保公共基础设施建设、政府对排污权的回购、补偿及其他污染治理支出。

（记者　袁亚平）

人民日报　2010年3月22日　第5版



2016年，“互联上虞 智库对话”互联网高峰论坛在上虞举行

从发展化工产业到发展低碳经济

上虞的“舍”与“得”

阅读提示

2009年，国际金融危机阴云密布，位于杭州湾南岸的浙江省上虞市却阳光明媚：上虞工业园区引进15个项目，总投资额达60亿元。其中超10亿元的2个，5亿元以上的3个，全年实到外资增长34.2%。

上虞市委书记叶时金的解释是：“这得益于低碳经济带来的‘虹吸效应’。”

曾经以化工作为支柱产业的上虞，如何以“断腕”决心实现产业转型，成为低碳经济的获益者？且看上虞的“舍”与“得”。



上虞城北新区

第一步:换思路

“环境换发展的路不能再走,哪怕一时落后也值”

地处长三角南翼、杭州湾入海口的上虞,交通便捷,排放便利,是化工企业的理想栖息地。上世纪 90 年代,上虞市开辟化工园,化工企业纷纷入驻。我国加入世贸组织后,上虞实行全球招商,国内外的大型化工企业慕名而来。上虞精细化工园应运而生,化工产业跃升为上虞的主导产业,占了半壁江山。

然而,在财源滚滚而来的同时,环境质量却逐渐下降。企业屡屡偷排废水,河流水质发红变臭。看着母亲河被污染,上虞人痛心地发出帖子:“曹娥江,我为你哭泣!”

“那时候,群众反应很大,不愿再看到污水入海,空气飘着刺鼻的味道。官员压力更大,化工园区内,爆炸、起火的隐患无法消除,让人提心吊胆。”上虞市政府一位负责人回忆。

“环境换发展的路不能再走。哪怕用一时的落后换取未来的发展空间,也值!”上虞市委、市政府痛下决心。

2007 年 5 月 1 日零点起,上虞市对排污企业实施控质减排,企业污水排放总量普遍削减 30% 左右。化工园区除现有企业升级改造外,不再引进新的化工项目。

减排给化工企业带来了前所未有的压力。一开始,企业只能压缩产能,“我们的减排指标高达 35%,刚开始,我们的产能下降近一半!”上虞新和成生物化工有限公司总经理王成江回忆。

“零点行动”开始后,化工产业明显下滑,当月产值增幅比上月下降 20% 多。但市委、市政府咬住牙关不松口。

减排,促使企业走上绿色发展之路。新和成公司迅速开展减排技术攻关,联系多家名校制订方案,前后共在环保设备上投入 3000 余万元,引进先进设备、改造工艺流程。

龙盛薄板有限公司将生产的废盐酸冷凝回收利用,分离出来的氧化铁则卖给建材厂做原料。一套价值 1500 万元的设备,每天可以处理 300 吨废盐酸。全厂一年产值 30 亿元,废水废物废气做到了基本零排放,不但环保,还省去了大量成本。

2007 年,上虞市政府共拿出 1000 万元用于控质减排,带动园区企业的环保总投资达 2.65 亿元。节能减排逐渐成为上虞企业的自觉行为。10 家企业与清华大学长三角研究院合作,承担了列入科技部“十一五”国家科技支撑计划的《精细化工园区资源循环利用关键技术开发及应用》项目研究,列出 30 个项目作为具体实施的子课题,其中近 1/2 属行业难题。

看清趋势的企业纷纷调整产业结构,有的转向生产低污染、低排放的化工产品,有的开始进入机电等污染和能耗相对较少的行业。

上虞经济转型的第一步迈得坚定且不留余地。

第二步:腾空间

“新区域一律不引进化工项目,哪怕它是全球 500 强”

企业转型,园区怎么办?上虞决定迈出第二步——腾空间。

杭州湾旁的滩涂，给了上虞最大的土地优势，而原先化工产业的存在，制约了整体产业发展。市委、市政府重新规划工业园区：囊括了旧区域的杭州湾上虞工业园区，规划面积约达 275 平方公里，首个开发的东一区为 21 平方公里，原有的精细化工企业群落则处在该区块 13 平方公里的范围内。

“在新区域，我们一律不引进化工项目，哪怕它是全球 500 强。”上虞工业园区管委会副主任杜永刚说。

2008 年起，杭州湾上虞工业园区提出整治计划，用 3 年时间，强制淘汰改造化工项目（产品）45 个。到去年底，园区已强制淘汰 11 个项目，强制改造 24 个项目，64 家企业安装了 DCS 自动化控制系统，580 台设备强制更新。

上虞市委负责人表示，对化工产业实行严治，目的是淘汰落后产能，并通过倒逼机制，促使化工企业向生物产业、制药产业方向发展，这既有利于保持产业的全球竞争力，实现传统产业的升级，同时也使企业承担起必须的环保、安全责任，实现经济效益和社会效益双赢。

上虞将整治化工产业的举措推广到整个工业园区，严格实行控新治旧、控劣扶优、控被动为主动的“三控”方针。园区的新项目必须经过园区、专家和环保部门的“三堂会审”。近年来，被否决的项目就达 100 多个。

化工产业有效治理后，腾出了宝贵的发展空间。非化工产业纷至沓来，2009 年，东一区落户 15 个重工装备、节能环保家用电器、风力发电等优质非化工项目。一年 60 亿元的新增量，使园区原来的化工产业色彩逐渐淡化。据杜永刚介绍，目前，年产值 250 亿元的化工产业占园区比重的 70% 左右，而调整的目标是将占比下降到 15%。

第三步：找定位
“瞄准机械装备、精细化工、轻工纺织、照明电器、光伏及绿色能源 5 大产业”

2009 年初，上虞提出将招商引资列为“一号工程”。市委书记叶时金认为，这个时点，恰恰是一个千载难逢的切入机会，全球资本来到中国避险，而国际金融危机过后，产业、市场等将面临重新分配，产业高端化替代低小散的格局，从单一的外贸出口转向内销，这对上虞提出了产业重构的要求。

上虞经济转型的第三步落在了未来发展的定位上。经仔细掂量、全面研判，上虞最终瞄准了 5 大产业：机械装备、精细化工、轻工纺织、照明电器、光伏及绿色能源。

去年 4 月，日本川崎精机株式会社与浙江春晖集团正式签订合作协议，双方合资成立川崎春晖精密机械（浙江）有限公司。前者是中国最大的液压挖掘机零部件供货商，因中国尚未掌握有关核心技术，一直依赖进口。此次合资，将加速其国产化进程，对上虞当地支柱性产业之一——机械制造产生重大影响。



2010 年 7 月 27 日，滨海新城挂牌

在上虞的产业规划中，绿色能源等新兴产业比重增加，科技创新、绿色环保被放到更加突出位置。仅照明行业今年就将新上项目 24 个，计划投资 14.21 亿元，照明块状产业整体升级，低碳、环保、特殊光源等新光源不断开发。

去年，我国首次进行大规模的节能照明产品“专项国家补贴采购”。招标会上，上虞市的浙江阳光集团生产的紧凑型节能荧光灯和 5 号管径大功率直管荧光灯及支架全部中标。比传统光源节能 80% 以上，一种名叫“LED”的环保新光源正成为照明革命的潮流。当地的大东南照明公司已解决 LED 灯的蓝光等技术障碍，并已完成海外品牌注册等程序，即将进入大规模生产。尧亮照明公司与复旦大学联手，攻克了 LED 灯的室内照明难题。

据统计，在政府的鼓励和引导下，上虞共有 400 多家骨干企业与全国的 200 多所高等院校和科研院所结成了产学研合作关系。

上虞化工医药产业也有了新的突破口。原本以原料药和中间体为主的产业，开始向高科技、高附加值、低消耗的制剂、成品方向演化。

曾以化工为支柱产业的上虞市，正在踏上一条全然不同的低碳新路。

《大禹治水》

人民日报 2011 年 2 月 26 日第 1 版

清流泽万家

——浙江绍兴县治理水环境纪实

水是绍兴县之魂。

鉴湖水、古纤道、乌篷船、黄酒……浓郁的绍兴味道，其实都是水的味道。但高度发达的印染业，也让该县的水环境不堪重负。“钱多起来了，水脏起来了”，有老百姓曾经这样慨叹过。

2010 年开始，绍兴县筹划以 5 年时间，投入 22 亿元，彻底治水。这项被命名为“清水工程”计划的提出，最终让绍兴县的水环境得到明显改善，还清水于百姓。

这是一个充满想象力的计划。绍兴市委常委、绍兴县委书记说：“这是当前我县最大的民生工程。”

“跷跷板”变“平衡木”

走在绍兴县的古镇安昌，冬日阳光煦暖。青瓦白墙，枕河人家，这是一个美丽的水乡小镇，唯一遗憾的是，流水并不清澈。“尤其到下雨天，水会发黑发臭，这真让人发愁。”到河里提水的俞志桓说。在古镇生活了 50 多年的老俞记得，小时候的河道里，都是螺蛳小虾，活脱脱鲁迅笔下的鲁镇风情。但到了上世纪 80 年代后，经济好了，钱包鼓了，安昌的河水就再也没有清澈过，水黑的时候，到河里去洗个拖把都嫌脏。

绍兴县的水环境恶化，原因是多方面的，有农业面源污染，有生活污水污染，但最大的污染源是随着经济快速发展带来的工业污染。

身处水乡，水资源丰富的优势，使得绍兴县的印染行业率先发展起来，全县年印染面料 156 亿米，印染产能占了全国的 30%，在绍兴县经济中的地位举足轻重。与此同时，2009 年，绍兴县工业污水排放达到 1.86 亿吨，其中印染污水占了重要部分。虽然这些污水已全部接入外排管道输送到绍兴市、县合建的大型污水处理厂进行处理，但难免会出现漏排甚至偷排，直接污染河道。

另一方面，绍兴县地势平坦，河网基本处于同一平面，上下游水位缺少落差，使得污染后的水流动交换颇难。黑色的水，只能尴尬地在内部流淌。

经济持续上升，水质量步步下降，这块不平衡的“跷跷板”，成了绍兴县的一块心病。“老百姓现在的要求，房新，钱多，期待命更长。”县委书记说，“水能不能治理干净，已成为绍兴县政府工作的最大考量。”



绍兴县青年志愿者参与河道清理整治行动



柯桥蓝天碧水映新城

前几年绍兴县就开始治理水环境，但历史欠账太多，经过 30 年的污染和发展，现实的难题摆在眼前：作为支柱产业纺织业的重要组成部分，印染业仍是绍兴县的一块大产业，难以说搬就搬，叫停就停。要治污，必须“壮士断腕”。

绍兴县拿出了决心。

2010 年 7 月 9 日，实施“清水工程”动员大会召开。清水工程领导小组成立，县委书记和县长同时担任组长，一改以往由水电部门单独抓为水电部门牵头，环保、经信、农业、卫生、交通、建设、农办等多个部门共同参与，举全县之力投入整治。计划 5 年后，全县印染企业集聚率达 80%，河道治理面达 80% 以上，企业污水透明排放口建设达到 100%，生活污水入网处理率城区达到 85% 以上，农村生活污水无害化处理达到 60% 以上，城乡生活垃圾集中处理率达到 95% 以上。

“治水”大幕就此拉开。

铁腕整治污染源

水变清，首先是截断印染污水这个源头。

2011 年春节过去，华舍街道党工委书记闻仁水满意地说：“这个年过得特别安稳。”

身处柯桥城郊接合部的华舍街道集聚了 10 家印染企业。这些企业早年都位于远郊，随着城区的不断拓展，渐渐被“包围”进了城区。印染废水的漏排偷排，让周边的老百姓怨声载道。

“冬天的水流不动，污染问题就更突出。前几年，到了年边，积攒了一年怨气的老百姓甚至来堵门抗议。”闻仁水说。

2010 年 5 月底，县环保局决定对全县 45 家企业、908 套非法和落后设备实施关停和淘汰。6 月，正值印染行业生产旺季，企业生意红火得 24 小时连轴生产都来不及，一些排放不达标企业的染色机却被贴上了封条。9 月份起，倒逼减排机制开始实施，主要污染物化学需氧量(COD)浓度排名最高的企业，实行“末位淘汰”，依法关停。

看到政府动了真格的，华舍街道的 6 家印染企业赶紧签约搬迁。剩下几家本来准备观望观望，现在急得天天找政府。留下，老百姓盯得更紧，政府监管更严，无法生存。等大部分印染企业搬到滨海，所有研发、客户都跟到那里，留下来的生意反而不好做了。“搬出去”，成了印染企业的首选。“估计到明年，华舍街道所有印染企业都会迁走。污染源就彻底控住了。”闻仁水说。

5 年内，分散于全县各地的 100 余家印染企业，逐步集聚至滨海绿色印染基地，政府将拿出 30 亿元作为配套资金。“集聚不是简单地搬迁，搬迁更不是简单地移个位置，滨海不会变成落后印染的二次生产基地！”绍兴县委书记说。县里请来专家把关，首批集聚到滨海绿色印染基地的 23 家印染企业，哪些设备可以带走，哪些设备必须淘汰，都由他们说了算。

落户滨海工业区的企业，必须和园区签订节能减排协议，承诺每米印染布附加值年均提高 10% 以上，单位增加值能耗年均下降 5%。

春天的脚步近了，站在华舍的双亭河边，静静流淌的小河水质明显变清，两岸干干净净不见一点垃圾，河畔杨柳的芽苞鼓起，等着绽放。“清水工程真的好！这样治下去，我们的生活会越来越美。”看着家门口的变化，居民金锦云笑呵呵地说。“到目前，我们已经实现‘一年有变化’的目标。”绍兴县委书记欣慰地说。最新监测结果显示：全县Ⅱ—Ⅲ水质监测点的断面数量从 12 个增加到 16 个，Ⅳ类水质断面由 14 个减少至 9 个，变化明显。

再现水乡醉人风情

新年来到夏履镇莲增村，红红的春联贴在门上，酱鱼酱肉的香味飘在空中，年味十足。在这个新农村，看到地面整洁，河道清澈，一问，这里家家户户都建成了“三格化污水处理池”。农户家中流出的生活污水，经过生物

作用逐步分解后，就能变成可以浇花的干净水。

要彻底干净，还必须管好生活污染源。该县通过“户改厕、村建池、镇入网”管住农村生活污水，生活垃圾实行“户集、村收、镇运、县处理”，现在的绍兴县新农村，正逐步变得和城市一样干净！

水乡纵横交错的河道是畜禽养殖得天独厚的条件，但养殖污染物也弄脏了一河清水。去年开始，绍兴县对河道边规模在50头以上的生猪养殖场，全部实施搬迁；对麻鸭养殖场则进行生态化治理。一张大网，将密密麻麻的鸭群与主河道隔开。细细的网格，很快会被鸭毛等堵住，形成一个相对独立的空间。网内，养殖户按农业部门指导，大量放养清污的螺蛳、水草，养鸭的污水在这个生物空间内自动循环，不再污染外河环境。“这种沉箱式围网养鸭模式，很好地处理了老百姓既要养鸭，又要清水的关系”，县农业局局长陈炳松说。

长长古纤道蜿蜒在碧水当中，是绍兴县一道特有的风景。过去因为污染，绍兴县旅游“水文章”很难书就。现在随着“清水工程”的步步推进，“美丽工程”也随之铺开。绿化带不断延伸，5年内，将有300公里的河道绿化效果展示在世人面前，河岸鲜花青草，河中碧水粼粼，醉人的水乡风情将再现；在古代，每年老百姓会对河道进行一次清淤，淤泥肥田，河水变清。按“清水工程”规划，5年内，柯桥城区河道、浙东古运河、漓渚江、兰亭江等20条重点河道都将清淤整治。他日漫步古纤道，“竹晦南汀色，荷翻北潭影”的浪漫场景，将会再现。

“河网处于一个平面上，水体交换难，是绍兴县的特殊难题。”县水电局局长葛美芳介绍，为让河水“动”起来，绍兴县将实施柯桥城区河道活水工程和安昌古镇活水工程。新建引水泵站、抽水站、节制闸等工程，引入源头活水不断流向绍兴县的河道，水乡的水，将真正变成活水清流……

（记者　顾　春）



人民日报　2012年2月13日第19版

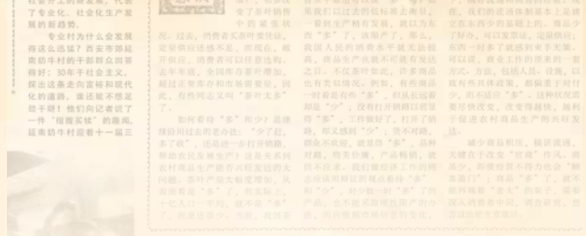
浙江省绍兴县节约集约用地创造全新模式——

“亩产论英雄”逼出土地“含金量”

提起绍兴，我们不禁会想起鲁迅，想起百草园、三味书屋和孔乙己的茴香豆……绍兴素有“江南明珠”“丝绸之府”“文化之邦”“名士之乡”的美誉，越王台、兰亭、沈园、青藤书屋、秋瑾故居、周恩来故居……均与绍兴息息相



柯桥区柯岩街道



关，正因为拥有如此多的历史名人和文化古迹，绍兴县成为国务院首批公布的 24 个历史文化名城之一。

如今的绍兴县不单是文化名县，还是经济强县。2011 年全县实现地区国内生产总值 920 亿元。全年实现财政总收入 117 亿元，其中地方财政收入 63.8 亿元，财政总收入首次突破百亿元大关。2011 年城镇居民可支配收入 36089 元、农村居民纯收入 18855 元。连续 5 年进入全国县域经济基本竞争力十强县市，被评为“中国全面小康十大示范县”。

绍兴县人多地少，素有“七山一水二分田”之称，人均耕地面积不到半亩，且可用于复垦开发、土地整理的耕地后备资源不足，是资源小县；绍兴县作为较发达地区，每年发展所需用地量在 1 万亩左右，也是用地大县，只有节约集约利用土地资源，才能有效破解资源要素制约的难题与矛盾。早在 2004 年，绍兴县就提出了节约集约用地“九法”，即：向闲置要土地，向空间要土地，向时间要土地，向管理要土地，向科技要土地，向规划要土地，向企业要土地，向置换要土地，向机制要土地。2007 年以来，面对国土资源利用工作的新情况、新形势，在“九法”基础上，绍兴县进一步探索创新土地节约集约工作机制，在全国率先提出“亩产论英雄”理念，即用计算单位土地亩均效益的办法来进一步引导土地的节约集约利用，并以此为核心全面构建节约集约用地新机制。“亩产论英雄”的核心，就是以最小的投入实现产出的最大化。特别是 2010 年以来，绍兴县以创建全国国土资源节约集约模范县为契机，进一步深化实践“亩产论英雄”理念，土地节约集约利用工作得到新的推进。

以产业升级为契机　“腾笼换鸟”增土地

改革开放以来，印染产业一直是绍兴县纺织产业的重中之重，是全县经济发展的重要组成部分，对县域经济的快速发展做出了重要贡献，也是轻纺市场繁荣发展的重要支撑。但随着经济转型升级和生态建设的深入推进，长期粗放式的发展、低成本的竞争，倒逼印染产业集聚升级。

2010 年 6 月以来，绍兴县委、县政府按照“集聚升级、控量提质、节能减排”的要求，全面启动了印染产业集聚升级工程，力争通过 5 年时间的努力使全县 80% 以上的印染企业实现集聚提升。通过印染企业集聚，原有企业用地收回后按照规划要求再以招拍挂方式公开出让，在不新增建设用地的情况下可为城市建设与发展腾出宝贵的用地空间，预计可腾出用地 1.1 万亩。

以经济手段为杠杆　政策引导促节地

为有效防止因拿地成本过低而出现“多占少用”、“低效利用”等粗放用地行为，绍兴县着力做好了三方面的工作。

一是强化市场调控，全面招拍挂。全县所有经营性、工业性用地全部以招拍挂方式公开出让，让市场定用地单位、定发展项目、定土地价值。根据市场动向，自 2006 年以来连续 4 年调高全县工业用地最低出让价，年递增幅度达 11.7%，高于国家和省定标准。2011 年初，绍兴县又创新工业用地出让方式。通过工业用地的完全市场化操作，改以前定项目挂牌为现在的定产业拍卖，进一步提升了土地价值，全县已拍卖出让工业用地 27 宗，亩均成交价达到 115 万元 / 亩，比拍卖前增加了 5.2 倍。

二是强化税收杠杆，提高使用税。通过“提标准、稳基数、重激励”的办法，适时提高土地使用税标准，全县土地使用税标准逐年提高，从 2007 年平均 4.7 元 / 平方米提高到目前的平均 7.3 元 / 平方米，增幅达 55%，倒逼企业减少粗放用地。为激励企业节约集约用地，进一步加大奖励力度，2010 年起对亩均税收、亩均产值和亩均销售均达到县统一标准或超 10%、20%、30% 的工业企业及商贸三产企业，实缴土地使用税中因税额标准提高而增加的使用税县留成部分，分别按 30%、40%、50%、60% 奖给企业所在镇街，用于扶持企业进一步发展壮大。

三是强化合同约束，严把复核关。规定新投产工业项目投入产出比在正常投产后第一个年度应达到 1:1 以上，否则核减用地面积或限期追加投资。与此同时，坚决执行上级有关容积率改变及土地性质调整的规定，对改变用途或超容积率等建设行为依法严格进行土地资产处置，及时追缴土

地出让金，2008 年以来先后对 41 宗项目用地进行依法处置，追缴出让金 4 亿元。

以减少闲置为重点　盘活“存量”变“增量”

切实加大闲置土地的盘活力度，真正让“存量”变“增量”。

一是强化“保证金”制，合理设置开竣工保证金，严格落实项目工期管理，将项目开竣工进度直接与保证金返还挂钩，未按期开竣工的相应扣减保证金。

二是强化“三挂钩”制，存量土地盘活情况分别与镇街新增用地指标分配挂钩、与企业参拍经营性用地资格挂钩、与企业新增用地工业项目落户申请挂钩，盘活越多激励越多。

三是强化跟踪督查制，组建县节地节能减排指导组，对各镇街、开发区节约集约用地情况进行实时督查，促使企业加快用地。

四是强化媒体公告制，适时在媒体上曝光公告一些亩产税收较低、长期闲置土地的企业，接受社会监督。

五是强化综合奖惩机制，每季对企业亩均税收、亩均销售进行排名公示，排名情况与年度各项优惠激励政策直接挂钩；同时依法处置闲置土地，做到该征的土地闲置费及时足额收取，该收回的闲置土地按国有建设使用权依法收回。

以提高效益为目标　强化监管拓空间

具体建设中，绍兴县坚持多条腿走路，切实提高土地利用效益。

一是“节流”与“挖潜”两手抓。“节流”就是严把项目准入关，2006 年开始实行工业项目用地预申请制，对有意落户的用地项目实行全县集体会审，凡投资强度达不到 240 万元 / 亩、容积率达不到 1.1 以上的坚决“一票否决”，从源头上杜绝那些高能耗、高用地、低产出的“二高一低”项目落户。如通过县会审的浙江金鑫化纤项目每亩投资强度高达 644 万元。“挖潜”就是严把技改指标关，根据产业实际，科学设置规划技术指标，新建或翻建厂房，无特殊行业要求的一般应建 3 层到 6 层；符合高层厂房建设条件的，鼓励建设 6 层以上高层厂房。

二是“上天”与“入地”双拓展。“上天”就是提高商住项目容积率，向空中要土地，原则上容积率必须在 3.0 以上，最大限度提高土地有效利用率。“入地”就是鼓励开发建设地下空间，符合条件的地下空间，按规定核发《房屋所有权证》和《国有土地使用权证》，向地下要土地。

三是“拆旧”与“建新”齐推进。“拆旧”就是按照“人口向城镇和农村新社区集中、工业向集聚区和集聚点集中、农田向大户集中”的要求，推进“城中村”“镇中村”及“空心村”拆迁改造，2008 年以来共完成拆迁近 300 万平方米，腾出用地约 6000 亩。如绍兴县华舍街道东周村被列入“城中村”拆迁改造计划，为提高城区土地利用效益，在广泛征求农民意见的基础上提出了高层安置的创新之举，共拆迁建设用地 317 亩，集中安置用地仅为 113 亩，节地 204 亩，人均占地从 96 平方米下降到 34 平方米，而人均居住面积从 81 平方米提高到 104 平方米，得到群众拥护。“建新”就是加强农民住房建设规范化管理，按照“推进公寓式，规范联立式，严控独立式”的基本方针，按区域确定农村建房模式，除山区农村社区可以建联立式住宅外，其余新建住房原则上以公寓式住宅为基本形态。

与此同时，绍兴县大力推进农民公寓建设，推进农民集中居住，目前全县已有 46 个村启动建设农民公寓，总建筑面积 39.3 万平方米。另外，绍兴县还正在积极推进宅基地置换改革试点工作，通过以房换房、以房换钱、以房换租等多种形式盘整农村用地，既有效解决农民住房问题，又促进土地节约集约利用。

（邵土仁）



人民日报 2012年11月23日第19版

深化“亩产论英雄”理念 坚持节约集约用地

——浙江省绍兴市国土资源节约集约模范县(市)创建活动综述

编者按：随着工业化、城镇化进程加快，城市土地供需矛盾突出，土地供应不足成为制约城市经济发展和产业转型升级的重要因素。绍兴市树立了以“亩产论英雄”为核心理念的新思路，用计算单位土地亩均效益的方法来引导土地节约集约利用工作，并在此基础上不断深化、探索和创新。尤为可贵的是，绍兴市以市场作为资源配置、土地布局优化的基础手段，在提升用地效益的同时，促进经济发展方式转变，走出了一条符合当地实际的科学用地之路，在有限的土地上创造出无限的未来。

浙江省绍兴市地处长三角南翼，东接宁波，西临杭州，地域面积8256平方公里，人口500万，是首批国家级历史文化名城之一，更是经济强市。然而受“七山一水二分田”制约，耕地资源十分有限。

近年来，随着工业化、城镇化的进程加快，绍兴市用地供需矛盾愈发突出，土地要素制约不断加剧，从客观上倒逼绍兴市必须切实转变土地利用方式，加快经济转型升级。为此，绍兴市全面树立了以“亩产论英雄”理念为核心的节约集约用地新思路，即用计算单位土地亩均效益的方法来进一步



2013年，全国土地登记信息动态监管查询系统典型应用推广现场会在绍兴召开。会议要求大力推广“绍兴模式”

引导土地节约集约利用工作，并在此基础上不断深化、探索和创新。走出了一条符合绍兴实际的科学用地之路，在有限的土地上创造无限的未来。

深化工作理念，加强宣传树意识

深化完善工作理念。绍兴市委、市政府历来十分重视土地的节约集约，把节约集约利用土地工作列入历年党委政府工作报告，并纳入部门年度岗位目标责任制进行考核。在总结全市既有好的经验做法的基础上，敢于突破常规、创新工作方式，全面树立以“亩产论英雄”理念为核心的全市节约集约用地新思路，并在全国进行推介。

积极创建模范县(市)。今年，绍兴市作为唯一一个被浙江省国土厅确定申报创建全国国土资源节约集约模范市的地级市，以创建活动为契机，通过舆论推动、典型促动、政策带动，在全市范围内掀起了一股创建热潮。全市下属各县(市、区)都达到了创建达标要求，成功创建国家级国土资源节约集约模范县(市)2个，占全省的2/5；其余县(市)也全部成功创建为省级国土资源节约集约模范县(市)。

扶持产业升级，腾笼换鸟增土地

坚持发挥政策导向作用。2011年初，绍兴市委、市政府先后出台系列政策，明确停止向一般性传统行业项目供地，新增工业用地指标主要用于



2013 年，在第二届国土资源节约集约模范县（市）表彰会上，绍兴市应邀作典型经验介绍

战略性新兴产业功能区和重点项目建设，同时加强对战略性新兴产业的项目督查和绩效评价，确保节约集约利用土地。这在一定程度上起到了利用有限土地资源的撬动作用，为促进经济转型升级提供了支撑。该项开创性工作有力地促进了绍兴市节约集约用地工作，并得到了国土资源部、省国土厅的高度肯定。

率先在全省探索推进低效土地二次开发。2012 年 11 月，绍兴市政府转发了《关于促进绍兴市区低效利用建设用地二次开发的实施意见》，明确了低效利用土地二次开发的三种方式，即退二还耕、退二优二、退二进三等方式。进一步提高存量土地利用效率，发挥土地的最大价值。同时，近三年共为 51 家工业企业办理了增加建筑面积处置手续，可增加建筑面积 414851 平方米，按容积率 1.0 测算，可节约土地面积 622 亩。据统计，2010 年至 2012 年 8 月底，全市共盘活存量建设用地 2.56 万亩，占同期土地供应总量的 36%。

加快二环内工业企业提转搬。为进一步提升城市品位，促进产业转型升级，绍兴市政府自 2008 年起实施推进二环线内工业企业提升转型搬迁工作，至 2011 年底，首批 66 家搬迁企业（涉及产权单位 38 家）已有 30 家产权单位签订了搬迁补偿协议，可收储土地面积 487 亩。截至目前，已累计有 20 家企业转型发展，通过办理土地用途改变手续，退二进三，转型发展现代服务业，提供服务业发展用地 474 亩，补缴土地出让金 9.59 亿元。

提高用地效益，强化监管拓空间

“节流”与“挖潜”两手抓。“节流”即严把项目准入关，下属绍兴县对有意落户的用地项目实行全县集体会审，凡投资强度达不到 240 万 / 亩、容积率达不到 1.1 以上的坚决“一票否决”。“挖潜”就是严把技改指标关，2011 年，袍江开发区开展了节约集约用地试点工作，及时出台了“加强工业用地供应导向、鼓励企业提高建筑容积率、加强工业项目履约管理”等 6 条政策意见，试点当年实现挖潜盘活土地 2150 亩，预计两年内可累计挖潜 3850 亩、5 年累计挖潜 6700 亩。

“上天”与“入地”双拓展。“上天”即鼓励提高项目容积率，向空中要土地，最大限度提高土地有效利用率。“入地”则鼓励开发建设地下空间，向地下要土地，在新出让经营性用地规划设计条件中均明确了地下建筑面积和用途，对存量土地上经规划批准，允许补缴出让金后增加地下建筑面积。近 3 年来，市本级已办理地下空间开发相关手续的项目 22 个，补缴出让金 3627 万元，相应增加近 21.9 万平方米建筑面积，按容积率 1.0 折算相当于节约土地 328 亩。

“拆旧”与“建新”齐推进。“拆旧”即按照“人口向城镇和农村新社区集中、工业向集聚区和集聚点集中、农田向大户集中”的要求，推进“城中村”及“空心村”拆迁改造。“建新”则为加强农民住房建设规范化管理，大力推进农民公寓建设，推进农民集中居住，有效解决农民住房问题，促进节约集约用地。

运用经济手段，政策引导倡节地

强化市场调控。自 2011 年 1 月 1 日起，绍兴县工业用地原则上一律采取公开拍卖方式出让，变以前工业用地“定项目挂牌”为现在的“定产业拍卖”。市政府办公室转发的《关于开展节约集约用地试点工作若干政策意见（试行）的通知》中明确除市政府确定的战略性新兴产业重大工业项目和已经签订意向落户协议的项目继续实行公开挂牌出让外，开展对一般性新兴产业工业用地竞拍试点，报名不足 3 家的，不再转挂牌出让。

强化税收杠杆。在政策导向上改变以往以“规模”、“增幅”论英雄的发展理念。市本级以综合经济效益为指标进行企业排序，对排序在前的企业

实行财政返还或税收减免。通过“提标准、稳基数、重激励”的办法，绍兴县适时提高土地使用税标准，从2007年平均4.7元/平方米提高到目前的平均7.3元/平方米，增幅达55%，倒逼企业减少粗放用地。同时，2010年起对亩均税收、亩均产值和亩均销售均达到县统一标准或超10%、20%、30%的工业企业及商贸三产企业，实缴土地使用税中因税额标准提高而增加的使用税县留成部分，分别按30%、40%、50%、60%奖给企业所在镇（街），用于扶持企业进一步发展壮大。

强化合同约束。对工业用地通过签订落户协议、承诺协议等形式，通过履约管理督促工业用地按期开发、投产，促进土地得到有效利用。并严把用地复核关，对改变用途或超容积率等违约行为依法严格进行土地资产处置，及时追缴土地出让金。2010年以来，市本级先后对42宗项目用地在土地复核验收时进行依法处置，补缴出让金3861万元。

坚持政府主导，加快消化促集约

绍兴市根据土地的未供成因不同，严格依法规范，按“先易后难”、“先晚后早”、“先大后小”的顺序，通过落实项目供应一批、异地置换盘活一批、完善手续办理一批等措施分类处置消化，加快已批准农转用城市分批次建设用地有效供应。据统计，全市2009—2011年共消化转而未供土地56453亩，每年均超额完成省国土厅下达任务且消化量逐年增长，其中2009年为13336亩，2010年为21480亩，2011年为21637亩。

坚持节约集约用地，强化资源市场配置，优化土地利用布局，有利于提升科学管地水平，促进经济发展方式转变，实现经济社会科学发展。土地节约集约利用之路只有起点，没有终点。下一步，绍兴将拓宽工作思路，创新工作方法，加大工作力度，深入推进土地节约集约利用工作，努力开创国土资源管理工作的新格局。

（陈　瀛）

人民日报 2012年12月9日第5版

浙江省绍兴县村村清扫垃圾、整治环境，面貌焕然一新

富起来更要美起来

编者按：十八大报告提出，努力建设美丽中国。对于中国这样一个农业大国而言，“美丽乡村”是美丽中国的重要内容。建设“美丽乡村”，搞几个样板典型不难，难在让每个村庄都天蓝水净，让每位农民都享受美好家园。绍兴县推进“美丽乡村”，可贵之处在于多年坚持城乡一体，全域覆盖，在农村生态文明建设方面做出了有益尝试。

“富起来，更要美起来。”当新一届绍兴县领导班子提出这样的任期目标时，人们并不完全相信。

因为，目标要落到实处，可并非易事：先富有先富的难处，多年来的环境欠账，非一朝一夕能还清；尽管住房早已是“楼上楼下”，可传统的观念是“不怕没有粮，就怕没有房”，乡亲们大多是建新不拆旧，一栋栋散乱分布的民居整合起来难着呢；至于乱丢垃圾、随处吐痰的陋习，改变起来更需时日……

绍兴县，没有等待观望，“高起点，高规划，城乡一体，全域覆盖”，将“美起来”这台大戏唱得有声有色。

补生态欠账——清水工程5年投入22亿，让活水清流重回水乡

绍兴是典型的水乡：“出门就遇河，抬脚得用船。”不过，水带给人们的

不只是“头枕欸乃听桨声，眼观杂花盈原野”的意境，还把污染问题一股脑地抛了出来：绍兴县印染产能占了全国的30%，在县域经济中地位举足轻重；而高度发达的印染业，首先让当地水环境不堪重负。老百姓曾经叹息：“钱多起来了，水脏起来了”。枕河而居的古镇安昌自上世纪80年代后，村民的钱包鼓了，河水却不再清澈，水黑的时候，到河里去洗个拖把都嫌脏。

从2010年开始，绍兴县提出了“清水工程”，目标是：5年投入22亿元，还清历史欠账，彻底治水，把清水还给全县百姓。

订单最旺的生产季节，不符合环保要求的印染机器被贴上封条；产业集聚升级工程迅速启动实施，96家印染企业集聚搬迁到滨海，升级为绿色产业；随着落后产能被淘汰，印染产能减少30%以上。

水清成为各级部门年度考核目标重中之重。污水、污泥处理指标提升，一年之内，工业企业污水进管浓度由1600mg/L下降到1000mg/L以下，出水浓度降到110mg/L以下，进管达标企业翻了1倍，225个下水排放口全部封堵。

“户改厕、村建池、镇入网”管住农村生活污水，“户集、村收、镇运、县处理”管住生活垃圾。77名“河长”、“路长”走马上任，他们都是政府部门“一把手”或主要负责人，要经常巡查，管住负责的河道路段是否干净，河面上有没有垃圾漂浮，有没有排污流入水网？



钱清镇环境整治

在古代，每年老百姓会对河道进行一次清淤，淤泥肥田，河水变清。现在，县财政每年投入300多万元资金，5年一轮回，将所有河道清淤一遍。

河网处于一个平面上，水体交换难，是绍兴县的特殊难题。新建引水泵站、抽水站、节制闸等工程，引入源头活水不断流向绍兴县的河道，让水乡的水真正变成活水清流……

现在，古纤道卧于一湾碧水之上，水边水草摇曳，鱼儿嬉戏，沿河的亲水长廊，人们或漫步，或闲谈，如此惬意。清水来之不易。绍兴人拿出“壮士断腕”的勇气，完成了产业升级，还清了历史欠账，“千金不须买画图”的美景，重新回到水乡。

靠制度保障——财政给力，奖补激励，更高层次“美起来”

绍兴县并没有就此停步，2011年又提出了“富裕、宜居、洁净、文明”的口号——这是更高层次的“美起来”。

目标提高，工作力度也要随之跟进。绍兴的组织保障和政策措施前所未有：领导小组由一把手领衔，20个有关部门负责人为成员；领导分片督察，44名副局级以上干部担任全县环境整治工作督查指导组成员。

财力，予以优先保证：今年以来，全县城乡环境集中整治已投入4亿多元，县里统筹各镇年度可用财力的8%，并按1:1匹配统筹用于新农村建设，其中有农村环境集中整治专项资金，各镇村还可以根据自身成效实施奖补。

评比考核，步步紧跟：县里成立环境卫生考核督察组，每月考核，现场打分；镇里实行环境卫生义务监督队，村民随时对日常环境进行卫生监督，弥补县、镇层面卫生检查的不足；年底评比，“最美村庄”能拿大奖，“最差村庄”一票否决，取消全部补助。

这些举措带来了什么效果？基层的建设热情被激发出来。富盛镇上旺村党支部书记韩银根，动过甲状腺手术一个星期，就拖着虚弱的身体回到了村里的建设现场。陶堰镇党委书记丁焕盈说，村干部天天在路上清理垃圾、铺路、砌石坎，群众都看在眼里，打心里感激。更多村民自发加入环境创建队伍，建设自己的新家园。

一分耕耘一分收获。绍兴村庄的变化，可谓日新月异：孙端镇皇甫庄村内有一座垃圾山，年代久远到没人说得清起源。这回，村民们用手推车一车一车把垃圾推出去，在垃圾山底部，甚至清出了明清时代的建筑垃圾！

曾经是建新不拆旧、摊大饼式的农村住房布局得以改变。“空心村”的

“空心”在消失，崭新靓丽的社区综合服务中心、室内农贸市场、农民文化体育活动中心等社区公共服务设施被填入其中。村民们说，我们的幸福感越来越强。

农村环境天翻地覆。走在绍兴县每个村落，都是地上不见片纸，花坛边上不沾一点黄泥。摆放有序的垃圾箱，走街串巷的洒水车，干净整洁的小公园，农村的环境质量丝毫不逊色于城市。

现在，老百姓不但忍受不了昔日的那种脏乱，要求还越来越高呢。柯岩街道州山村世代沿河而居，村民提出，“沥青铺路那哪儿行？新铺的路得以石板为主。”

“美丽乡村”美在心——提高居民素质，提升文明自觉，生态理念入人心

什么样的乡村才最美？不仅是富裕，不仅是洁净，乡风文明，邻里和睦，彬彬有礼，才是宜居乡村。

配合环境整治，绍兴县提出“幸福水乡文明人”实践活动，出台了十大群体行为规范50条，作为加强公民道德建设的重要依据，让“美丽乡村”由内向外美。

在柯岩街道河塔村，蜿蜒的河道边洁净无片纸，水底可见水草茵茵。县农办副主任尹伟梁讲了个故事：有一天村里环境检查，在路边树下发现一块西瓜皮。第二天，放瓜皮的村民主动来道歉，他说他的本意是瓜皮可以做肥料，没有意识到自己破坏了环境。他愿意给村里当三天义工，表示歉意。

“要说环境来之不易，最不易的就是环境卫生意识深入人心。”在这个村干了多年保洁工作的季云珍连连赞同：“以前，从早到晚要不停地捡垃圾。现在最多扫扫落叶和路面的灰尘。你看，这么干净舒适的环境，谁还好意思乱扔？”

村民们不但改掉了不讲卫生的习惯，还自觉加入了整治队伍。在富盛镇，6000多名群众参与了环境整治行动。整治后的环境人人爱惜：村民抽完烟，捏着烟蒂一直走到垃圾箱，这在过去简直不可思议。

富盛镇北山自然村村民陶惠龙很感慨：“多少年来，村民都习惯一挥扫帚，把垃圾直接从自家门口扫到河里。现在看到碧波粼粼的河水，再这样做，肉痛哟！”



柯桥区湖塘街道香林村村容整洁，环境优美

生态环保意识越来越深入人心。州山村党支部书记叶尧坤很自豪：村民们把瓜皮、菜叶、树枝等垃圾变成有机肥料最终还田，酒瓶、铁皮、废纸箱等出售给废品收购站。“城里都很难实现的垃圾分类处理，在我们这里家家都自觉做起来了。”

“变美的不仅是环境。更让人欣慰的是，一次环境整治，扫掉了村民的多年陋习。”绍兴县委书记这样总结。

《大禹治水》

人民日报 2013年6月1日第10版

环保成为企业生死线

发挥水资源丰富的优势，浙江省绍兴县的印染行业率先发展起来。全县年印染面料156亿米，印染产能占了全国的30%，在绍兴县经济中的地位举足轻重。与此同时，绍兴县工业污水排放达到1.86亿吨，印染占了90%。

绍兴县对印染化工企业出台了以“吨排污指标财政贡献率”论英雄的环保新政，并把废气和污泥排放情况也作为环保考核硬标准，倒逼纺织业转型升级。去年，在全县印染企业吨排污纳税额增加的同时，污水排放总量下降。

刷卡排污、排污绩效排名等“硬政策”，使环保成为决定企业存亡的利剑

减排，在绍兴早已不是新话题。“十一五”期间，绍兴县已经提出“亩产论英雄”，其中就有排放量的约束。“区别在于，一直以来我们还是以引导为主，硬政策还是没有落到企业头上。到现在，出台的政策已经决定企业生死存亡。”绍兴县分管印染产业集聚区的常委金晓明说。

2010年初，由于部分企业超标排放和超总量排放，绍兴县印染化工行业被浙江省环保厅实施“区域限批”8个月。

进入“十二五”，绍兴县化学需氧量(COD)要继续削减15%，但减排能挖潜的空间已经很少：绍兴市县合建的污水处理厂设计容量为90万吨，“十一五”期间经历几次提标后，排放标准由设计之初的每升180毫克COD，到“十一五”末提到了每升100毫克COD。根据规划，到“十二五”末要提高到60毫克COD，达到国家生活污水B类标准。



2007年，绍兴市行政服务中心环保窗口工作人员正在为企业办理相关审批手续

此外，县里新增用地基本没有，要发展必须“腾笼换鸟”；群众环保呼声越来越高。几项矛盾堆积在一起，控污势在必行。

2012年，绍兴县对企业污水排放动了“硬刀子”：实行刷卡排污机制，排污权拿指标，企业的污水排放口安装了电磁阀系统，刷卡才能排污，指标用完，排污阀门自动关闭。

绍兴县还对印染化工企业再次出台了以“吨排污指标财政贡献率”论英雄的环保新政，环保成为决定企业存亡的一柄利剑。企业只有积极应对，才能继续在这一传统优势产业中生存下来。

根据企业排放每吨污水对财政及利税收入的贡献率，确定205家印染企业的排污权指标

绍兴县根据印染企业单位排放的综合经济效益排序，优化配置排污指

标，对全县 205 家印染企业实行五档动态排序管理。

怎么算？企业排污量由县水务集团提供，实缴税费由国税和地税局提供；排序也很简单：按企业吨排污纳税额排名，前四档每档企业数为 40 家，第五档为 45 家。

五档企业享受着完全不同的待遇：排名在第一档的企业核定的排污权指标不变，不需承担新增“十二五”化学需氧量的削减任务；第二档企业在原核定排污权指标的基础上削减 11%；第三档削减 14%；从第四档开始，削减量要达到 17%；排名最后的第五档企业则必须完成削减 20%的任务。

同时，这一排名与绍兴县工业企业综合经济效益排名紧密相关，县里把单位用电纳税、单位排污纳税、单位用地纳税各占比 1/3，将所有规模以上企业排名。排名在最后的企业，用电高峰时限电更严格，用水价格更高，土地使用税不给奖励，排污削减责任大，倒逼层层加码。



绍兴水处理公司三期曝气池

绍兴县环保局吸取了“十一五”结束时一刀切核减 15%的经验教训。“一些企业积极进行技术改造减排，把他们和落后企业一个标准，这不公平。本次核减并不只在‘十二五’最后一年实施，而是两年核减一次，今年就将进行第一次排序。”环保局污染物总量控制中心主任汪剑峰介绍。

环保局副局长郑义民表示，两年一核减地提高门槛，一些设备落后、排污大、效益低的企业难以生存，这也将促进发展好、社会责任强的企业兼并低小散的同行，现在已经出现一些合并意向。

“印染是绍兴县的传统产业，从全国来看，无论装备水平、产品质量，都是靠前的区域之一。倒逼也是鼓励，现在排污容量已经成为企业生命线，在未来，如果排污指标核减完成国家减排任务还有富余，可以出让给发展好的企业，这对转型升级是个很好的促进。”郑义民说。

与此同时，环保局出台了严格的惩罚措施：企业违法违规偷排漏排，予以停产处罚。偷排停产 3 个月，漏排停产 1 个月。违法的企业，要面对违反合约、客户流失的巨大风险。

金晓明说：“现在县政府每年 8 亿元扶持企业，同时要淘汰 10%左右的企业。纺织业的转型升级是块硬骨头，政府引导硬，倒逼更要硬。”

去年印染企业吨排污纳税额增加，污水排放总量下降

这么强大的压力在眼前，浙江红绿蓝纺织印染有限公司董事长陈宇鸣倒很坦然：“压力有，而且估计未来会更加严格，企业必须正视。”

他回忆，刚开始进入印染行业，基本没有环保成本。而现在如果做加工环节，环保占了成本的 20%，还有增长趋势。

红绿蓝公司以改善设备和工艺来应对。红绿蓝年销售 6 亿元，每天排污水 3000 多吨，这些年，环保累计投入已经超 3000 万元，占总投入的 15%~20%，现在排污绩效排名考核排到了第四位。“这就是整治成果，原来产量小得多，每天要排水 4000 多吨，现在用水量在不断减少。”

“这一关通不过，企业办不下去。”陈宇鸣说得很实在：“在绍兴县办企业，必须把水放在第一位。县里要求就是有限资源能够最大产出，我们对

此非常理解。社会责任是企业应该承担的。”

排名就是压力，排名靠后的企业更是努力为生存在奋斗。汪剑峰介绍：“有家企业 2011 年吨排污纳税额仅 0.07 元，被列入淘汰范围，但 2012 年，猛追到了 2.87 元。”

根据环保局提供的数据，2012 年，绍兴县印染企业吨排污纳税额达 8.7 元，同比增加 1.3 元，而同期印染行业污水总量从 1.7 亿吨下降到 1.57 亿吨。

废气和污泥也成环保考核硬标准，转型升级成为共识

记者还了解到，现在绍兴县排污指标控制并不只在污水。今年绍兴县开始整顿废气和污泥污染，这两项也是企业环保考核的硬标准。

今年 5 月开始，印染企业产生的污泥开始集中整治：县里通过招投标定好运输公司，每辆运输车上都装 GPS 系统，防止途中乱倒；企业按污泥量付处理费用，污泥集中收集到滨海的焚烧厂后，剩余热量发电、热气供应给印染集聚区。

印染企业还会产生定型机废气，这项污染没有国家标准可依。现在绍兴县已经出台地方标准规范，规定定型机废气排放限值，今年 5 月 1 日开始安装处理装置改装，改完后验收检测，到 10 月底前全部完成。今年，红绿蓝纺织印染有限公司就在废气控制上新投入了五六百万元的环保设施。

如此沉重的环保压力之下，绍兴纺织业的前途如何？

金晓明说：“现在社会、企业、政府的思想越来越统一，转型升级的路必须要走。做企业非常艰苦，政府也理解难处。对无法坚持下去的企业，除了自发进行兼并重组，政府还给出了 7 条路可以走，比如企业土地回收、转型三产等。今年上半年，第一批被县里列为要转型的企业共有 9 家，县政府联席会议小组已经通过，有多种方案实现腾笼换鸟，企业非常理解。排名是我们系统提升的手段之一，但不能仅仅排名了事，最后还是落脚到提升。”

陈宇鸣表示，他会留在印染行业里，转型升级的纺织业不是夕阳产业，这个行业有着充满希望的未来：“我们的春天就在眼前。”

（记者　顾　春）

人民日报 2013 年 11 月 17 日第 1 版

“气、水、泥”三管齐下，不达标一律关停，不符要求一律淘汰——

柯桥“硬刀子”治污

指着眼前一排烟囱，浙江通益纺织印染有限公司老总周立夫很自豪：“瞧，一点烟雾也没有！”

意犹未尽的他把记者带进了操作间：“等一会儿你再瞧。”操作员关闭净化设备，烟囱里立马喷出浓浓的白雾，霎时，空气中便弥漫着刺鼻的气味。“过去到了低温的冬天，这样的白雾经常弥漫车间，也淹没周边的民居，让人碰面都看不清。也难怪居民有意见。”

绍兴市柯桥区是全国闻名的纺织之乡，印染产业产值曾占全国三成。产业赚钱，让它一度跨入“全国十强县”行列。不过，也让美丽水乡“蓬头垢面”：空气不再干净，河水不再清澈。居民抱怨：“到河里洗拖把都嫌脏。”

怎么才能把碧水蓝天还给绍兴人？

“让环保成为企业的生死线！”柯桥区委、区政府出手坚决。

从今年年初开始，柯桥区对企业排污动起了“硬刀子”：实行刷卡排污机制，每个企业都装上“刷卡排污总量自动控制系统”，排污权拿指标，污水排放口安装了电磁阀系统，刷卡才能排污。指标用完，排污阀门自动关闭。

5 月份，又出台了比“国标”苛刻得多的地方标准：所有定型机必须安装处理装置，通过降温过滤吸附回收颗粒物。废气排放限值为每立方米颗

粒物在30毫克以下，油脂在40毫克以下。

“不装不知道，一装吓一跳。每天回收的废油就有一吨！原来这些油污都排到了天空，空气怎么可能不污染！”周立夫感到后怕。

与此同时，印染产生污泥集中整治也全面启动：柯桥区通过招投标定好运输公司，每辆运输车上都装GPS系统，防止途中乱倒；企业按污泥量付处理费用，污泥集中收集到滨海的焚烧厂后，剩余热量发电、热气供应给印染集聚区。

“截至9月底，全县238家规模以上印染企业，已全部改造完毕。”柯桥区环保局副局长郑义民向记者介绍。

“气、水、泥三管齐下立体治污，成效非常明显。空气变好了，河水变清了，小鱼小虾又多起来。”更让郑义民满意的是：“过去，环保局每月收到污染投诉不下100件，多的时候达二三百件。从整治开始到9月份，只有4件。”

出手这么重，会不会断了企业的“生路”？

宏锋印染有限公司总经理虞伟锋回答得很干脆：“光治污设备我的企业就投入了400多万元。但这些成本，是印染企业必须支付的。转型升级的好处大家都知道，政府不这样出手，大家守着现有的摊子，小日子也过得下去。现在政府出手了，逼着你去淘汰跑量薄利的产品，加快转型升级。我的企业连国际一流的产品也能生产了。”

宏观的统计数字可能更有说服力：今年1到8月，柯桥区印染业产值同比增长12.1%，利润同比增长15.5%，与此同时，产量、耗能不增反减，印染布产量同比下降1.7%，消耗原煤同比下降7.2%。

（记者　王慧敏　顾　春）

人民日报 2014年1月29日第2版

公安环保联手　雷霆治污

绍兴狠打环境“黑手”

环境污染，违法成本低，守法成本高，浙江省绍兴市环境保护吃过不少苦头。2013年6月，“两高”司法解释降低环境污染入刑门槛，将环境污染犯罪的定性明晰，为破解这一难题提供了契机。绍兴探索公安机关与环保联手，成立公安环保警务室，打击环境犯罪不再是老大难。

环保协查员布网到社区

每天，俞东海最重要的事就是到自己“承包”的22家企业去看一圈：排水口有无偷排痕迹？周边的小河里水是不是干净？俞东海，绍兴市滨海区马鞍镇镜海社区居民，另一个身份是社区的环保协管员。每天早中晚，社区7个协管员都要到各自的承包地上检查一次。

做这份工作，老俞再合适不过。他为人热心，熟悉本地环境，承包着100多亩鱼塘，养了几万尾鱼。如果企业偷偷排污，他的鱼虾就得遭殃。查访偷排，老俞不遗余力，去年他就发现了2起漏排。现在，绍兴在全市378个社区和2188个建制村建立了环保管理网络，配备村或社区环境监督员2800余名。

巡查中一旦发现异常，老俞会立即报告环保监察支队。与此同时，区公安局派驻在环保局的警务室会得到信息。如果情况严重，那么他们各自



2009 年，绍兴市在线监控监测系统对企业排污情况进行 24 小时实时监控

的“上线”——绍兴市环保局和公安局会马上接到报告。

2013 年，柯桥区共查处环保案件 221 件，罚款 918 万元，其中 3 家企业受到停业 3 个月的重罚。柯桥区环保监察大队长任颂义肩上的担子非常重。大队共 39 人，却要管区里 1 万多家企业。除了俞东海这样的协管员，他们还需要跟公安部门联手办案。“联手办案后，很多难题迎刃而解！”任颂义连连称好。

严格执法震慑环保犯罪

“我家的虾塘全毁了！污泥挖走也不能再养虾。”柯桥区的虾农非常气愤。今年 5 月开始，每当夜深人静的时候，就有货运车偷偷开到路边、河边、田边，一开闸，成吨的印染污泥喷出。从 5 到 8 月，共有 5 万吨污泥被随意倾倒。

治理起来却没这么容易，环保部门夜里蹲点，还动员全社会力量一起抓偷倒污泥的黑车，但对方显然有备而来，路线、时间、倾倒地点一变再变，抓住狡猾的黑车成了难题。而且抓到一次倾倒，根据法律，印染污泥不属于危险物，要达到 30 万元的损失才能治安处罚。一车污泥虽然刺眼，但够不上 30 万元损失，只能予以环保部门的行政处罚。

市公安局成立了专案小组，有了公安侦查手段，犯罪分子露出马脚，很快打掉了 3 个专门倾倒污泥的犯罪团伙，总体数额超过 30 万元。11 人采取刑事强制措施，一审近日将宣判。

两方联手后，乱倒污泥现象迅速降为零。之后，废水、大气污染物偷排都大大减少。这一行动，成为当年群众最满意的实事之一。

长效保护古城清水蓝天

环保违法难治，主要卡在机制体制。2012 年 6 月，绍兴市公安局在当时的绍兴县创设公安派驻环保的工作机制，成立公安环保警务室，3 个民警专职到环保局工作。绍兴市各区县市的环保局都挂上公安局驻环保局警务室牌子，公安直接派民警到环保局工作，有违法线索，双方同一时间获悉，平时的蹲点、巡查都一起参与。“对环保案件，公安要全力以赴，因为现在环保牵动每一名群众的心。”市公安局长刘国富认为。

环保违法，成本高了。“两高”司法解释出来之前，绍兴全市一共只有 3 起环保违法成为刑事案件。司法解释出来以后，仅去年下半年，绍兴公安就破获环保刑事案件 7 起，打掉 5 个团队，对 35 人采取强制措施，18 人移送起诉。

公安跟环保联手办案成绩斐然，但也有困惑。比如，发现环境污染，污染物成分鉴定需要一个星期甚至一个多月，时间太长；环境损害评估鉴定机构太少，全国只有两家。这给及时处理违法人员造成困难。此外，如何补偿环境损害，法律没有明文规定，也没有相关公益诉讼办法。违法者关起来了，但老百姓的树死了，鱼死了，怎么处理？缺乏依据。

为破解这些难题，绍兴从 2013 年底开始追缴环境损害补偿费用。谁污染环境，谁就必须付出治理费用。已经有 3 家企业被追缴 200 多万元补偿费用。

下一步，绍兴将更多地把警力下沉到环保一线，在工作中查找案源。“公安、环保联手成为长效机制，保护好古城的清水蓝天！”刘国富说。

（记者　顾　春）

人民日报 2014年7月13日第1版

三级网格防控　每月考核一次

绍兴：村里有了环境监督员

本报绍兴7月12日电　天色已暗，浙江省绍兴市越城区鉴湖镇谢墅村副主任徐国清出了门，打着手电到村里几条河道仔细照了一圈，看到水流如往日清澈流淌，才放心回家。“这段时间正值梅雨，水量大，怕发生偷排事件，所以更要看紧着点！”谢墅村是一个大村，30多家企业落户在村里。徐国清兼着本村的农村环境监督员，丝毫不敢懈怠。

针对农村环保管理的薄弱环节，绍兴市设置三级环保管理网格，县级政府牵头，乡镇作为二级责任主体划分农村环保网格并管理，村、社区配备农村环境监督员。村干部、老党员、大学生村干部中选出环境监督员，发聘书持证上岗。目前全市378个社区和2188个建制村已全部建立环保管理网格，2800多名环境监督员管住了基层环保卫生。



绍兴市开展水法规宣传活动。图为向东湖镇西庄村村民宣传水法规知识



污水处理监控检测

绍兴纺织业发达，往年企业常有偷排污水现象，引起群众不满。现在，越城区鉴湖镇政府负责环保工作的人大常委会副主任朱伟萍一点不担心：“企业符合转型升级要求才能留下，否则必须搬走；三级网格监管，每月考核一次，管不住，要动真格。”

农村环境监督员管住的不仅仅是企业偷排漏排。绍兴水网密布，一条河道走到尽头，当地人称为“溇”。过去，当地居民一有垃圾就往河里扫，溇成了触目惊心的垃圾堆，恶臭扑鼻。如今，清清的水里红鱼翩跹，水面上睡莲开得正好，碧叶黄花令人心醉。滨海区马鞍镇镜海社区环境监督员俞东海说，现在每年秋冬，很多村民自发清理沟渠，让河水更清。

在马山镇，遇见72岁的施连香，老人腿脚有些不便，手里拿着三四件垃圾，蹒跚着走向垃圾箱。“现在村子这么干净，保持环境我也要出出力。”老人说得很朴实。

2013年，绍兴市跨行政区域河流交接断面水质考核结果为优秀，全市55个清水工程考核断面达标率由74.5%上升为80%，县级以上集中式饮用水源地水质达标率为100%。

（记者　顾　春）

人民日报 2015年12月6日第3版



绍兴环城河

绍兴：一湾清流润水乡

浙江绍兴遇到了水的难题：经济快速发展后形成了环境欠账，非一朝一夕能还清；纺织产业占了经济总量的半壁江山，伴随而来的是沉重的工业污染；水乡千百年的传统陋习，农民有垃圾随地一丢，拿箬帚往河里一扫……

今年，绍兴市提出了治水目标：要把治水作为“一号工程”，做到浙江最好。

能实现吗？如何破局？

出境水好于入境水

空中看绍兴古城，全城犹如“飘”在水上：蓝色的水域或环流或围绕，面积占了14%；全市6759条河道，总长10887公里，居浙江首位。不过，水带给人们的不只是“柳疏桥尽见，水落路全通”的旖旎，还裹挟而来一系列污染问题：2013年，全市印染产能占全国的39.1%，几乎占据绍兴产业半壁江山；而高度发达的印染业，首先让当地水环境不堪重负。老百姓曾经叹息：“钱是多的，水是脏的”。

“五水共治”战役打响之后，绍兴首先把整治重拳伸向印染行业治污。

柯桥区近百家印染企业与政府签约，向滨海绿色印染集聚区集结，企业保证，必须以耗水量小的环保设备取代原来的高耗能设备；集聚区内新建江滨水处理公司和龙德环保污泥处理厂，日处理40万吨，污水和污泥被一股脑儿管了起来。

不搬的印染企业怎么办？绍兴发出“三张卡”：刷卡排水、刷卡排气、刷卡排泥，倒逼企业升级。比如排水，IC卡内储存企业每个月的核定排水量，当卡内“余额”为10%时，黄灯亮起，监控平台自动通知企业负责人、环保专管员、环保部门负责人。一旦“余额”为零，排水阀门就“咔嚓”自动关闭，企业只能停产。

水清，成为各级部门年度考核目标重中之重。去年以来，绍兴整治垃圾河、黑臭河近2000公里，封堵了550个排污口；在人口密集的主城区、柯桥主城区及周边乡镇，生活污水正在紧锣密鼓纳入专门的污水管道，一个日处理30万吨生活污水的系统即将完工。



2015年5月，绍兴市举办以“绿水青山就是金山银山”为主题的市级机关微型党课比赛



还有更多“治本”之举陆续出台：机制创新，工业企业按综合效益排序进行资源配置，用差别化的排污指标分配、用电保障、税费征收、财政扶持等措施，不升级即面临淘汰；全面管控，实行“排污许可证”制度。去年以来，全市所有从事制造、建筑、住宿、餐饮等排放污水的单位和个体经营者，均需申领污水排入排水管网许可证；执法最严，2014 年以来，绍兴环保执法立案 1976 起，共处罚金 8341 万元，责令整改 5460 家，依法取缔 1468 家。

今年夏天，古城里的老百姓发现，年年出现的蓝藻基本绝迹。每天，绍兴市区从曹娥江引水入城 80 多万立方米，源头活水不断流进古城河道，水乡的水又重新变成活水清流。

在浙江交接断面考核中，绍兴已经连续 3 年保持优秀。要知道，“优秀”的苛刻条件之一是：出境水好于入境水！

四级“河长”管住河道

水清了，怎么管住？绍兴的办法是，全民动员管住水。

“从市委书记、市长开始，绍兴有 5120 名市县镇村四级河长，管住了包括村级沟渠溇塘在内的所有河道。在绍兴，河长要用脚步丈量河道。”副市长冯建荣说。“哪天我不走几个来回！”下雨天，柯桥漓渚镇六峰村的河长陈飞仍然脚步飞快：“别说垃圾，水里丢几片菜叶子也得捞起来。咱村这水，是一道风景！”

不仅如此，柯桥区让 700 多名机关干部回到出生地、外婆家报到，协同当地河长护河，“寻回孩提时代的河道”。诸暨的“河长保证金制度”动了真格，河水不合格，市领导要扣“河长保证金”。市、县、镇三级还同步配备了“河道警长”；“企业河长”“公益河长”等也纷纷上马。

“治水不光是干部的事，也同我们息息相关！”新昌小将镇企业联合会秘书长许永春很自豪：“我们的每个会员都认领了河道治理！”他认领老家茅洋村的河道后，带上员工、动员村民一起捡垃圾，还出资聘请专业护水员。

发现问题怎么反映？非常简单，大街小巷随处可见“绍兴河长”微信号的二维码。“群众一发现问题，‘随手拍’就能举报，有了人民群众的参与，



镜湖湿地公园

监督无处不在！”市水城办常务副主任张校军说，明年起，绍兴将水质监测覆盖所有乡村，结果公示，让本村老百姓来监督。“届时，农村的每个角落都要纳入治理，不留任何退路。”

治水中，绍兴古城的水系在逐步联通，“水中有船、岸边有人、沿途有景”的“现代水城”，慢慢呈现出来。未来的绍兴什么样？翻开绍兴市新出台的城市发展战略纲要，“江南生态宜居水城”成为城市定位。在碧波荡漾、白鹭纷飞的镜湖新区，两条从梅山江通往绍兴高铁北站的水上线路已经打通，梅山江边，拥有 200 个泊位的游艇码头即将动工。今后到绍兴，高铁下车，游客可以选择打“船的”进城！“抬脚得用船”的古风，又将重新回到水乡。

护水理念浸润生活

重回清澈的碧水，怎样才能长流？

“最难得是改变观念。村干部第一次发垃圾桶，有村民不要，说丢河里方便。”许永春感慨：“上次回老家做公益，一位70多岁的老太太告诉我，现在她只要看到有人往水里丢垃圾，马上阻止。环保意识入了心，这个变化最深远。”

青山环抱的柯桥区棠棣村景色秀美，村支书刘建明最自豪的是，城里都做不到的垃圾分类，小村做到了。每家两个垃圾桶，可堆肥的瓜皮、菜叶垃圾，都收集起来变成有机肥料还田。70岁的村民金关心说得爽快：“住在这里是福气。现在我外面抽烟从来不乱丢烟蒂，这么好的环境，怎么丢得下去！”刘建明补充：“看到孩子、外来旅游者随地丢了垃圾，村民还会帮忙捡起来。”

在柯岩街道河塔村，记者听到这样一个故事：有一天村里环境检查，在路边树下发现一块西瓜皮。第二天，放瓜皮的村民主动来道歉，他说他的本意是瓜皮可以做肥料，没有意识到自己破坏了环境。他愿意给村里当3天义工，表示歉意。

现在，老百姓不但忍受不了昔日的那种脏乱，要求还越来越高。浙江奔野拖拉机制造有限公司董事长王兴洪回老家新昌县南洲村护水，他说，老家的河道清澈了，但枯水期老是见底，遂同村里商量，要从上而下建几道浅浅的水坝蓄住水。村民向他提出，“水坝可不能用难看的水泥一浇，得用石块砌成风景！”

“确实，只有提高居民素质，提升文明自觉，生态理念深入人心，才能让绍兴的水永远碧清。”绍兴市委书记彭佳学总结。

（记者　顾　春）

人民日报 2016年10月31日第2版

碧波清流重现　“三河”踪迹难觅

绍兴五千河长管水乡

“柳疏桥尽见，水落路全通”，浙江省绍兴市是江南水乡，境内6759条河道，总长10887公里，居浙江首位；绍兴又是工业强市、纺织之乡，2013年的印染产能占全国三成以上。印染业离不开水，高度发达的印染业，曾让绍兴的水环境不堪重负，黑河、臭河、垃圾河泛滥成灾。

经过几年治理，现在的绍兴，“三河”已经难觅踪迹，河道重现清流碧波。如何确保“三河”不反弹？绍兴祭出一着妙招：让5000余名“河长”共同管水。

用脚步“丈量”河道

“在绍兴，河长要用脚步丈量河道。”绍兴市副市长冯建荣说，“从市委书记、市长开始，绍兴用5120名市、县、镇、村四级河长，管住了包括村级沟渠溇塘在内的所有河道。”

雨幕中，柯桥漓渚镇六峰村的河长陈飞仍然脚步飞快。“哪天我不走几个来回！别说垃圾，水里丢几片菜叶子也得捞起来。咱村这水，是一道风景！”

2013年，绍兴市“河长制”管理实施方案出台，目标是通过河长管理，到2015年底，实现河道水质明显改善，到2017年底，全市47个市控断面



2016 年 1 月，绍兴市隆重表彰 2015 年度“最美护河人”

水质达到或优于Ⅲ类标准的比例大于 70%。

管好一条大河，市、县、镇、村四级河长各有分工：村里管每段每天巡查，清除垃圾；无法解决的问题上报，通过镇、县两级协调解决；市里抓源头治理，一年两次综合协调会议，讨论流域区域整治，落实治理方案。这么一来，上下流、左右岸都有人负责。

目标提高，工作力度也要随之跟进。绍兴对河长提出的组织保障和政策措施是：河长由市领导领衔，22 个有关部门负责人为成员；分片督察，35 个部门的副局级以上干部直接对接河长，负责督查指导。

财力予以优先保证。水质考核，市里设立 2 亿元考核基金，一河一策是否完成？水质目标有无达到？奖优罚劣都有标准。

评比考核步步紧跟。治水是一票否决的硬任务，河长们要考核打分；下级河长没有及时发现污染，收到群众电话未及时处理，都要被追责。柯桥区上谢桥社区书记虞兴源辖区内有三条河段，他说：“要管好河，就得勤快！考核就像头顶悬剑，不敢丝毫怠慢。比如一条河脏乱差，如果上级河长先知道，必须扣分；整改没效果，也扣分。当河长确实辛苦，每天巡河要走几公里，一个夏天，人晒得墨墨黑。”

一分耕耘一分收获。绍兴河流的变化，可谓日新月异：嵊州市石舍村位于剡溪支流十八都江边，过去，村民都将垃圾往家门口一丢，等着洪水一来就冲走。时间长了，河里的一个个树桩都缠成了一个个垃圾圈。村支书任团结当了河长后，首先清垃圾，一个树桩就能清出 7 担垃圾！几年下来，十八都江岸美景如画，垃圾滩成了城里人钟爱的露天游泳池、野营地。

借手机 APP 巡河

河长管河，实效如何？水质变化，往往靠眼睛看、鼻子闻，怎么落实到日常工作中？真有污染，管得了吗？

2015 年 11 月，一场大雨中，瓜渚湖直江、梅林直江、滨海大河等河道的几名河长在巡河中，同时发现水上漂浮着油污带。油污是从哪来的？河长们一边反映情况，一边开始巡查。几条河边，人口密集，企业数以百计，整整一天、走了几十公里，终于查到源头：一家针纺企业没有管住自家的废油，雨天时出现渗漏。一个月后，这家企业被关停。

治水涉及四级河长，会不会出现互相推诿责任、不够尽心尽责的毛病？

湖潮江是绍兴市斗门镇一条仅长 700 米的小河，治水两年多，却从未采取治本之策，水还是发黑发臭。河长没有认真履职，必须被追责。绍兴决定，镇级河长李铭被免去斗门镇党委副书记职务，村级河长袁利生被免去杨望村居委会党总支书记职务。

柯桥街道书记张伟江说，在绍兴，都是党委书记担任最难治河道的河长。他每周去瓜渚湖游泳两趟，就为了切身感受下水质。“2014 年监测，Ⅴ类水、劣Ⅴ类水占七成多。今年，Ⅲ、Ⅳ类水已占七成。我们街道要求，所有河长都到自己河道去游泳，只有身在其中，才能知道水质实情。”

河长是不是尽责，绍兴管理堪称严格。今年 9 月起，绍兴的四级河长全面应用“河长通”。河长巡河时，先登录手机“河长通”APP，点击“开始巡河”，巡河情况上传照片，整个巡河过程通过 GPS 卫星被全程记录下来，传回后台。

巡河中，下级河长看到问题，直接用文字、图片、语音上传，上级河长看到后马上处理。“河道污染，往往是一瞬间的事情，有了 APP，处置效率大大提高！”柯桥区福年社区书记王关林说。

巡河效果让社会评价，河长主动亮相，市级河长在媒体上公示履职情况，村级河长在河边竖的公示牌上公布电话，接受各方监督。

靠“民间河长”监督

全民治水的热潮中，除了四级河长各司其职外，绍兴还涌现出一批“民间河长”，其中有党员河长、企业河长，还有乡贤河长、村嫂河长……

2015 年 7 月，“绍兴河长”微信公众号开通。群众监督的“随手拍”，随时可以曝光问题，市水城办督促相关责任部门和属地单位限期整改，整改落实情况列入“河长制”工作考核内容。

发现问题怎么反映？非常简单，大街小巷随处可见“绍兴河长”微信号的二维码。“群众一发现问题，‘随手拍’就能举报。有了群众参与，监督无处不在。”市水城办常务副主任张校军说，绍兴将把水质监测覆盖所有乡村，结果公示，让本村老百姓来监督。“届时，农村的每个角落都要纳入治理，不留任何退路。”

在柯桥区，每天都有党员干部到河道边巡查走访，发现问题“随手拍”发到群里，由相关的群友迅速“领办”解决。这些“党员河长”还会在每月 22 号参加“护水日”。

“企业河长”的称谓，在这里已是耳熟能详。今年以来，绍兴企业为治水捐款已超过 3.4 亿元，还当起了“五水共治”的“养护者”和“管理者”。新昌县小将镇商会 34 家企业共捐赠护河资金 77.5 万元，认养河道 80 多公里；116 家会员企业认养河道 31 条，总长约 170 公里。

在嵊州市，有 2000 多支村嫂护水队，有万名义务监督员。“农村丢垃圾、捡垃圾、管垃圾，关键在妇女。我们的‘村嫂河长’，能做的事情多着呢！”村嫂队长李友娥快言快语，一些多年流传的生活陋习要改掉，并不容易：老太太把剩饭菜倒进水里喂鱼；门口的垃圾拿起扫把随手扫进河道；河埠头洗衣服，皂液洗衣粉流进水里……现在，村嫂们每天巡河，劝导不文明行为。



2016 年 11 月，媒体记者调查采访柯桥区治水经验

会稽山、鉴湖水，是绍兴的象征。鉴湖水质变差，曾是绍兴人心里一块心病。整治至今，绍兴底气十足提出，将鉴湖恢复为Ⅱ类水！随着上游 20 条河边的污染源关闭迁走，如今的鉴湖湖畔，旧石板，古纤道，假山临水、亭台楼阁……“山阴道上行，如在镜中游”的古城画境，正逐一呈现。

（记者　顾　春）



人民日报 2017年7月8日第10版

浙江诸暨开展珍珠养殖污染整治行动

既要“珠光宝气” 又要碧水清波

浙江诸暨市山下湖镇在珠宝界可谓是大名鼎鼎。这里的珍珠产量占了全球总产量的70%以上，占了全国总产量的80%以上，是名副其实的“珍珠之都”。珍珠产业成为诸暨的支柱产业之一。

珍珠养殖可能对水体产生污染。诸暨在珍珠养殖发展中，以治水促治理，让碧水清波和“珠光宝气”完美结合，使绿水青山和金山银山双赢。

出现清水养殖、智能大棚养殖等新模式

走进山下湖镇浙江清湖农业科技有限公司的自动化清水养殖样板基地，水面清澈，清风徐来。这里完全是一处休闲的好去处，不仔细看，还真看不出水下另有乾坤。

公司总经理郭伟锋介绍，这个养殖区域能达到这么好的效果，里面的科技应用功劳可不小，涉及了自动化管网式珍珠蚌投喂系统、悬浮式自动升降挂养装置系统等4项国家专利技术。

清湖农业科技公司的清水养殖休闲区一期有240亩水面，共投入5000万元，目前已经养殖珍珠蚌120万只。养殖密度是过去的6倍，但采用自动化清水养殖技术，把食物、藻类通过管道直接输送到河蚌体内，与水体隔绝，没有水质污染。据检测，该处水质达到Ⅲ类。由于水质清澈，可以养殖高档鱼类，养殖场又能成为一个垂钓娱乐、休闲观光的好地方。

清湖农业科技公司采用的自动化管网式养殖技术，在水里铺设主水管



诸暨华东国际珠宝城

道，蚌挂养在水管之下，通过水压调节蚌的位置，保持湖面干净，同时将事先培育好的藻类精准输送给塘里的每一只河蚌，珠蚌就像从张嘴喝水变成了用奶瓶直接吸绿藻，从根源上切断了污染。值得一提的是，他们还在水中安装了水质监测设备，可以随时在手机和电脑上在线监控水质和微生物情况。

投资这么大来搞清水养殖，值得吗？“转型迟早要来的。”和珍珠打了20年交道的郭伟锋说，清水养殖能够标本皆治，环保治水的要求只会越来越高，既要治好水，又要养好蚌，这才是珍珠养殖的可持续发展之道。

除了清湖农业科技公司的清水养殖，直埠镇傅伯成的智能大棚养殖，也是诸暨珍珠养殖示范模式之一。智能大棚建成后，占地不到4亩的大棚养殖场，相当于传统模式下150亩水域的养殖量，养殖废水利用智能化系统进行物理和生化处理，实现可循环使用。

在山下湖镇，珍珠养殖户们心里都很清楚：污染没有出路，转型势在必行。

“凤凰涅槃后一定能实现浴火重生”

山下湖镇养殖珍珠的历史可追溯到上世纪60年代末。上世纪90年代末，由于价格暴涨，诸暨珍珠养殖规模迅速扩大。传统的粗放式养殖方式过于追求产量，为缩短养殖周期，大多养殖户采用的养殖方式极不环保，向水面大量投放发酵过的鸡粪、鸭粪，水体富营养化严重，水体发黑发臭。由于污染严重，传统珍珠的品质也受到影响，波及整个市场行情。

2015年起，湖北、湖南、安徽、江西等地的珍珠养殖陆续遭遇环保“叫停”，养殖面积不断压缩。诸暨也根据“五水共治”水质达标要求，对养殖水域严格规范，要求面积超过100亩的养殖大户，按照5%的面积比例配备尾水处理池，通过人工湿地、水生植物、生物净化试剂等多种方式进行处理，出水口水质不达标的养殖户将被强制关停。

今年，诸暨加大治水力度，提出要全面剿灭Ⅴ类水，一场以治水促转型的大整治轰轰烈烈展开。市里提出目标：至5月底，全域剿灭Ⅴ类水，市内珍珠养殖的塘内水和排放尾水都达到地表水环境质量Ⅳ类水标准；在年底前，所有珍珠养殖塘内水质需达Ⅳ类水及以上，外排尾水需达到Ⅲ类水及以上。同时，3月起每月进行一次水质检测，不达标累计超过两次就要禁养。截至目前，列入禁养区的全市193家、13176亩珍珠养殖面积已全部完成清养，占全市2.5万亩养殖总面积的一半左右。



山下湖应用现代科技实施珍珠智能养殖

通过大整治，诸暨珍珠的产业链正逐渐发生着变化。从山下湖珍珠行业协会的名单看，散养户逐渐退出，而规模养殖和商行新增了不少。

绍兴市委常委、诸暨市委书记张晓强说：“诸暨开展珍珠养殖污染大整治行动，会经历一个阵痛期，但通过整治倒逼转型，凤凰涅槃后一定能实现浴火重生。”

为引导珍珠养殖转型升级，诸暨将在珍珠主产区建立9个示范点，并与上海海洋大学、长江水产研究所等多家高校和科研院所合作进行技术攻关。

借着以治理促转型的东风，一张新的蓝图正在山下湖铺开。国际珠宝设计、检测及交易三大国际中心，投资30亿元的珠宝城二期项目，旅游配套项目……一项项建设正在有序推进，未来这里将成为一个集“产、学、研”为一体的珍珠小镇。

（顾　春　俞　燕）

人民日报 2017年8月17日第23版

推行河长制　定制“身份证”

绍兴上虞重现碧水蓝天

1448条河道，全长1961公里；北接杭州湾，浙江第三大河流——曹娥江纵贯全域南北，浙江省绍兴市上虞区依水而建，既享山海之利，又为鱼米之乡。但在几年前，上虞的城乡水质一度遭受污染，水质浑浊。

2013年，浙江省针对多地环保局长被“邀请”下河游泳事件，打响了铁腕治水攻坚战。上虞区经过三年多治理，全区水环境质量持续改善向好，省控以上断面功能区达标率达100%，22个市级以上考核断面达标率达到81.8%，包括392个劣Ⅴ类小微水体、61个Ⅴ类小微水体在内的全区全域剿灭劣Ⅴ类、Ⅴ类水，并在2015年成功创建为省“清三河”达标县（市、区）。曹娥江上虞段水质常年维持在Ⅲ类水以上标准，成为一条真正可以全流域游泳的大江。

“绿水青山就是金山银山”，上虞区通过治水攻坚，山水、文化、旅游资源得到了进一步整合，城乡生态环境得到了很大提升，这也正成为上虞集聚资源的新优势，激发出转型发展的新动能。

定制“身份证”，“一河一策”祛病根

人有身份证，河道也能有？

夜幕降临，上虞东关街道后濠湖边凉风习习。家住附近的老人钱建国带着孩子沿曲桥散步，上廊亭吹风。“我真没想到能治理得这么快。”仅仅两年前，后濠湖里每天排入600吨污水，又黑又臭，附近居民都能闻到刺鼻味道。“别说逛了，躲还来不及。”



上虞区虞东河湖整治清淤

“污染在水里，病根在岸上。”区治水办负责人指着后濠湖说，上虞有上千个河道和水池要“治病”，“病因”却不相同：有的要提升水质，有的需要清淤净水，治水不能一刀切，只有精准开方才能“药到病除”。

在区水利工程管理所，工作人员在河道信息化管理查询系统中输入“盖北镇新河江”，屏幕上立刻“弹”出一串信息：上虞区盖北镇新河江河道，东起大同头，向西横穿进港公路排入东进排涝河，全长3284.5米，是上虞区镇级河道。同步显示的还有河道的平均宽度、水域面积、责任河长、存在问题等内容，河道的“身份信息”一清二楚。

记者看到，1448条河道和165个乡镇清淤项目都有“身份证”，标出河道的起始点、经纬度、长度、清淤量、计划开工时间、完成时间、淤泥处置方

式、责任乡镇等，明确乡镇（街道）分管领导为项目第一责任人，对每条河道的清淤情况每周更新，所有项目都建有台账。

据介绍，上虞区通过四轮摸排，共排查河道 1448 条（段），沟、渠、溪、池塘等小微水体 6000 余个，检测水质样本 1.1 万份，累计排查出劣Ⅴ类、Ⅴ类水体 467 个，其中区控河道劣Ⅴ类水断面 14 个，劣Ⅴ类小微水体 392 个，Ⅴ类小微水体 61 个。

“一点（河）一策”，清单化管理。在摸清底数后，上虞区建立了水体管理、污染成因、治理项目、销号报结、提标深化等 5 张清单，每个治理水体均按照“一点（河）一策”要求编制剿灭方案，共安排落实相关治理项目 482 个。制作区、镇、村三级作战图，实行挂图作战、挂牌督战、销号管理，对重点水体断面全面提升水质；大力整治化工、印染等重污染行业，根治劣Ⅴ类、Ⅴ类水源头；针对农业水污染，采取调整种养结构、推广先进植保机械和环保农药等措施；同时推进截污纳管工程建设，有效解决工业企业、城镇生活、农村生活等产生的污水治理问题。

目前，全区 482 个劣Ⅴ类小微水体治理项目已全部完工，完成投资 3.52 亿元，392 个劣Ⅴ类小微水体全部完成销号，371 个需整治的入河排污口全部整治到位；各乡镇（街道）剿劣工作全部通过区级销号验收，累计完成清淤 574.55 万立方米，完成上级要求总方量的 179.6%，其中乡镇 165 个清淤项目全部完工，实现清淤项目和清淤方量双突破，清淤成绩连续两年占据浙江省各县（市、区）清淤量榜首。

从河长到网格长，打造“治水铁军”

治水不是走走逛逛，谁玩忽职守出了问题，追责！

上虞区委常委、组织部部长潘超英说：“治水问责，一定要动真格。仅在 5 月，我们就问责了 88 名干部，其中 23 名区管领导干部，45 名机关干部。对暗访视频曝光的相关责任人进行了约谈问责，责令做出书面检查、对年终考核扣分。”

做好剿劣工作，关键在人。让有能力、敢打仗的“狮子型”干部到乡镇一线去，是做好治水工作的力量保障。上虞区把一批得力“干将”、后备干部、年轻干部和新录用公务员、涉农涉水类专业干部放到治水一线锻炼。近两年来，新选派一线治水乡镇领导 23 名，选拔提任专业干部 8 名，引进硕士研究生以上专业干部 5 名，选调到业务部门跟班实践的年轻干部 52 名。

打破部门藩篱，“三位一体”联合作战。今年，上虞把剿灭劣Ⅴ类水体工作作为各级领导班子、领导干部年度岗位目标责任制考核和干部选拔任用的重要依据，推行“区领导 + 乡镇 + 联系部门”一体工作、捆绑考核和乡镇部门同等问责的“大兵团”作战新机制。“每月不少于一周，每周不少于一天。”35 名区领导、97 个区级单位的 457 名治水联村责任人挂联出征，下沉到镇、村开展剿劣工作，做到“定点、定位、定人、定时、定责”。

治水不出力，就辞职或调离。“如果你以为只是去走走看看，那就错了。”上虞区委、区政府给各级干部打了预防针，“一周一计划、一周一曝光、一周一排名”，各级干部都必须到剿劣一线，未完成任务的村主要干部要辞职，所在乡镇（街道）党政主要领导要进行组织调整，就连挂钩联系的区级部门也将取消当年度评先评优资格，并进行约谈或诫勉。

媒体问责，不干活就“丢脸”。自 3 月开始，上虞区推出《每周一问》媒体问政栏目，开展媒体问事（主题报道）、问政（履职访谈）、问责（问题曝光）“三问”活动，目前已开展 19 期。一位乡镇负责人说：“在电视上对着镜头被问责，还真让人脸红流汗。”

上虞区实行区级、镇级、村级三级河长制，设置各级河长 2890 名。今年以来，又积极推动“河长制”管理工作向小沟、小渠、小溪、小池塘等小微水体延伸，全面建立以乡镇（街道）为责任单位，以行政村（社区）为责任单元，自然村（居民小区）为责任网格的小微水体“河长制”网格化管理，落实小微水体河长 296 名、小微水体网格长 611 名。同时，利用“河长通”APP，实现全流域河长电子化巡河，还开通了“上虞河长”微信公众号，让百姓参与并监督治水工作。



人人都是监督员，全民治水“大合唱”

在曹娥江畔，有一支风雨无阻的骑行队伍。

几乎每个周末，这 10 多名来自上虞供电公司的年轻人就从城区出发，沿曹娥江塘路一路向南骑行，随时停车捡拾河道旁的垃圾和漂浮物，来回 90 公里，捡拾垃圾装入蛇皮袋。

该供电公司团委负责人说，公司组建了一支由青年党团员组成的“河小二”志愿者队伍，在日常查看供电设备运行状况的同时，认真捡拾河畔水体附近垃圾和杂物。他们还自发建了“随手拍”微信群，对排污口、治理项目等拍照记录。通过“随手拍、随手捡、随手护”的方式，助力剿劣工作。

70 多岁老人不在家安享晚年，天天在河道边捡垃圾，3 个月跑烂了两双鞋。

百官街道南一村老党员郑里根就是这样闲不住。每天早晨 6 点半，他总是准时到河道边，既当治水监督员，也当调度员。



上虞区大龙山生态公园二期项目

“我当过生产队长，那时的抽斗江水清澈见底，很让人怀念。现在从省里到村里都在剿灭劣Ⅴ类水体，有这么好的机会，我这个老党员一定要做点事。”

河道治理要逐段进行，先治理哪一段？需要几台设备、几名工人？淤泥如何堆放？这些问题，郑里根头一天晚上都盘算好了，第二天到现场直接调度。闲暇时，郑老就捡拾河边的农药瓶、塑料袋等垃圾。3 个月来，他已经穿破了两双套鞋。

领导干部、党团员带头参与。47213 名党员干部签订“四带头、零排污”承诺书，认领党员治水责任岗 14211 个，1600 余名各级党代表参加“剿灭劣Ⅴ类水·党代表领跑”主题活动，成立村级“志愿护河队”“治水小分队”526 支，并确定每月 22 日为“党员干部护水日”，常态化开展水体监测、环境保洁、文明劝导等治水护水志愿服务活动。团区委组织全区青少年开展“青春助力五水共治”“河小二护水、巡河”等活动。

1780 名群众义务担任治水监督员，对两年来已治理的 139 条“三河”及周边环境卫生状况进行监督，已对区内 1448 条河道进行了巡查；200 多名垂钓爱好者自发组建义务巡河队，在垂钓时对河道保洁、企业违法排污、河长制落实、侵占河道等行为进行监督。

（记者　辛本健　李　翔）



人民日报 2017年11月7日第13版

五水共治河岸绿　治污减排天空蓝

上虞构筑新型生态竞争力



上虞区一江两岸景观工程

绿水青山就是金山银山。习近平总书记提出的这一科学论断，已在浙江省绍兴市上虞区成为生动实践。从水、气质量连年好转到产业结构不断优化，从打造全省环境执法最严县（市、区）之一目标的提出到全民生态文明理念的日益提高……一场以“创新之区、品质之城”为目标、以“转型升级、绿色发展”为核心的深刻变革，正在上虞全面有序展开。

活血化瘀疏通“毛细血管”

秋高气爽，上虞曹娥江“一江两岸”，清水潺潺，候鸟回迁，住在附近的市民结伴到沿河公园漫步。“曹娥江水更清，河面更开阔了，住在这个城市是幸福的。”市民章红道出了周边众多小区居民的感受。曹娥江水岸同治项目给当地群众带来实实在在的福利，也成了上虞大力发展绿色经济、强势推进铁腕治水的一个缩影。

2013年以来，浙江省打响了治污水、防洪水、排涝水、保供水、抓节水的“五水共治”攻坚战。作为绍兴通江达海的重要通道和上虞的母亲河，曹娥江的治理经历了三年多的征程。全面禁止采砂，关停取缔21家砂场；两岸200米范围内清养42家畜禽养殖场；沿线33个行政村农村生活污水截污纳管；对沿线18家企业进行“一企一策”整治；建设总投资10.7亿元的曹娥江“一江两岸”景观工程；流域内1200多名河长齐抓共管等，曹娥江水质全年稳定在Ⅱ—Ⅲ类水，省控以上断面功能区已全部达标。

目前，上虞全区的1448条河道全部建立了“身份信息”，河道信息化查询平台全覆盖，区公安局配套建立了“河道警长制”，与“河长制”无缝对接。同时，实行多部门联动执法，严厉打击水环境污染犯罪。

每当夜幕降临，章镇镇湾头村的村民们伴着凉风，观盈盈水塘、皎皎月色，闲话家常。很难想象，一年前这些池塘还淤泥沉积、发红发臭。今年春节后，湾头村的6个小池塘被“翻”了个底朝天，其中大浦塘翻出了沉积30多年的老淤泥，用泥浆泵足足打了一个月。6个池塘还通过管道引入了曹娥江的水，清澈活水让一潭死水焕然新生。

“如果说主干道河道是上虞的动脉血管，那么小塘小沟就是我们的毛细血管。”该区“五水共治”办相关负责人坦言，只有将百姓的门口塘、门前溪这些小微水体全部打通，全域水环境才可能实现有序循环。

为了实现更理想的“引水活水”，上虞投资9.55亿元，启动虞北平原滨江河—沥北河整治工程，以实现在城区“再造半条曹娥江”的水环境体系。

治污由包袱变成红利

上虞区是浙江省首批工业强县试点区(县),传统制造业发达,特别是化工产业作为全区重要支柱产业,产值占全区总量的近 1/3。

坚持有破有立,引领与倒逼并举,持续开展化工行业整治提升行动。截至 2017 年 10 月份,上虞区化工企业已关停转型 38 家,停产对标改造提升 18 家,关停退出小涂料企业 27 家。目前,上虞化工产业已形成一批具备较强竞争力和市场话语权的优势企业,实现了经济效益、生态效益、社会效益的多赢。

“以化工为引领的上虞传统产业的转型升级,如同壮士断腕,必定会带来眼前和局部利益的牺牲,但换来的却是全区经济社会发展更加美好的未来。”上虞区相关负责人表示。

闰土控股集团创建于 1986 年,主要生产染料及染料中间体、纺织印染助剂等产品。这家曾经被废水、废气、固废困扰的龙头企业,近年来通过改造提升,减少废水 60%、废气 85%、固废 40%,这背后是“循环发展、综合利用、清洁生产、项目联产”16 字口诀,让“三废”处理真正做到了无害化资源化。

1—7 月,闰土集团实现销售 70.06 亿元,较去年同期增长 35%,消除了外界关于升级改造会影响企业效益的疑虑。

在杭州湾上虞经济技术开发区,还有一家年销售达 217 亿元的化工企业,这就是以 2200 万欧元并购世界染料巨头德国德司达公司、跃升为全球染料行业龙头的浙江龙盛集团股份有限公司。

在企业中央控制室的液晶显示器上,车间内的设备运转情况一览无余。加氢、精馏、水解等复杂的生产流程,都通过自动化控制系统完成。控制室工作人员告诉记者,目前浙江龙盛一半以上的装备实现联网监控,工业自动化控制系统普遍应用,工业“三废”的处理技术也得到进一步升级。

“龙盛集团正享受改造提升带来的‘红利’,以前环保治理是‘包袱’,现在是我们的核心竞争力。”龙盛集团副总经理何旭斌说。

上虞区环保局相关负责人表示,为打好传统行业转型升级组合拳,上虞区环保局疏堵结合,一方面大力推动行业整治,2016 年以来,已督促重点企业投入资金 5.5 亿元,新增、改造设备 1310 台(套);另一方面,保持环境执法高压,2016 年以来,已立案查处环境违法案件 768 起,环境执法监管工作受到环保部通报表扬。

按照“5 年再造一个千亿级产业基地”的总体目标,杭州湾上虞经济技术开发区加快谋划主导产业集群发展,依托现有产业基础优势,启动实施“2+2”产业集群战略,即优先发展现代医药、新材料两大产业集群,兼顾汽车及零部件、高端装备等战略性新兴产业,志在打造长三角南翼最具活力的现代医药、新材料创新高地和产业基地。

国网绍兴市上虞区供电公司开展电网规划建设,提升配网自动化水平和供电可靠性,为开发区创新发展提供保障。“十三五”期间,上虞将建设 1 座 500 千伏、2 座 220 千伏、8 座 110 千伏变电站,电网总投资达 25 亿元,其中杭州湾上虞经济技术开发区占五成以上。

好环境聚拢起优势产业

曹娥江畔,上虞 e 游小镇每天推送数十种新游戏给全球客户享用。去年至今,这里已集聚 273 家泛娱乐企业,其中不乏盛大游戏、南湾科技等



上虞盖北万亩葡萄生态园区

产业巨头。从无到有的泛娱乐产业，是新经济与传统经济渗透融合的结晶。

以杭甬高铁沿线为轴建设“绍兴科创大走廊”，着力推进科教园、科创园建设，大力发展新技术、新产业、新业态、新模式，打造区域经济创新发展的“增长极”。目前大走廊已集聚起 10 多家上市公司，落户了复旦大学上虞绿色照明研究院等 3 个大学研究院，上虞科技大市场、汽车零部件科技创新服务平台等纷纷登陆。“智能上虞”的力量之源在这里孕育，蓬勃成长。

浙江理工大学上虞工业技术研究院、浙江工业大学上虞研究院等纷纷落户为企业带来勃勃生机。按照一个支柱产业对接一所知名大学强势学科，共建共享产业研究的思路，到今年年底，上虞区五大支柱产业都将实现研发中心全覆盖。目前，该区拥有省级企业研究院 22 家，区级以上企业技术中心覆盖率 90% 以上。

未来几年，上虞化工产业将在产业结构、创新能力、质量效益、绿色水平上全面跃升，创建成为国际知名绿色化工生产基地、世界染料产业联盟中心、长三角南翼最具活力的现代医药和新材料集聚区。

观念的转变，形成上虞产业的“领跑”优势：浙江省特色小镇 e 游小镇在曹娥江畔试航起飞；虞南大环线如一条晶莹的玉带，串起丁宅、下管、陈溪、岭南、章镇 5 个山区乡镇的青山绿水；虞东河湖综合整治工程实现了生态功能、防洪排涝和市民休闲运动的“三位一体”；上虞区基层党建全域提升暨“五星达标、3A 争创”工作全面展开。

（记者　辛本健　李　翔）

人民日报 2018 年 1 月 24 日第 14 版

浙江诸暨 8 家企业

损害环境作赔偿　替代修复建公园

休息凉亭、健身步道、标准化篮球场……对于浙江诸暨店口镇店口社区的居民来说，今年又多了一处休闲锻炼的地方——诸暨市首个由 8 家环境违法企业共同出资建设的生态警示公园。



诸暨市五泄江生态公园



浙江诸暨8家企业损害环境被处罚，罚款用于建设生态公园

以往，企业违法对环境造成污染，环保部门会采取罚款等方式警示。在诸暨，这8家环境违法企业却将罚款的钱用于建设生态警示公园，通过这种方式开展生态补偿，探索生态环境损害赔偿的新路子。

2017年3月，绍兴诸暨市环保局、检察院、公安局等单位联合对80余家金属加工企业进行突击检查，发现有8家企业存在非法排放含重金属废水污染周边环境等违法行为。在案件查办过程中，8家企业认识到自己的违法行为，主动提出替代性修复建议。企业提出这一建议，主要源自2017年8月出台的《绍兴市关于建立生态环境司法修复机制的规定（试行）》。

《规定》明确，涉及生态环境损害的刑事案件发生后，对不符合现场修复条件，且有替代性修复必要的，司法机关应引导、督促犯罪嫌疑人、被告人与负有监督管理职责的行政主管部门签订书面生态环境赔偿修复协议，依照协议对替代性修复项目的生态环境进行治理，努力恢复生态环境存量和容量，并对积极修复生态环境的犯罪嫌疑人、被告人依法酌情从轻处罚。

诸暨委托绍兴市科技服务中心进行生态损害赔偿评估。根据评估报告，8家企业共同出资115万元建设生态警示公园，其中89万元用于基础建设，其余用于生态警示展示。公园地址选在店口社区的一座小山下，总占地面积为2783平方米，结合小城镇环境综合整治工作，充分利用城镇边缘空间而建，把原来的垃圾堆放场改建成公园，并命名为“山前生态环境修复公园”。

（记者　方　敏）

人民日报　2018年5月7日第12版

到柯桥赏“一村一品”

“漓水清，渚山奇，兰香满棠棣。美舍依花田，绿荫入春池，悠悠乡音飘来欢声笑语……”这是浙江绍兴柯桥区漓渚镇棠棣村的村歌《棠棣花开等君来》，旋律明快优美。从越王勾践开始，这个群山环抱的村庄就以养兰花为主业。如今的棠棣村，以“绍兴花木第一村”闻名遐迩。“百花齐放春满园，棠棣无处不逢花”。近年来，这个“浙江最美村庄”、国家级美丽宜居示范村，成为乡村旅游的理想目的地。去年7月，棠棣村作为“花香漓渚”的核心区块之一成功入选国家级田园综合体建设试点单位，千亩花田即将在这里美丽绽放。

在实施乡村振兴战略中，绍兴在全市推出内涵丰富的“五星达标、3A争创”，棠棣村便是这其中的美丽篇章之一。柯桥区首批打造了“会稽诗路、山阴兰桂、鉴湖渔歌、钱杨印象”4条示范带，建成10个AAA级景区村和136个五星达标村。日前，柯桥区委副书记、区长赵如浪在接受采访时表示，希望把柯桥的乡村，建成“看得见青山，望得见绿水，留得住乡愁”的美丽新农村样板。

城乡处处有景、步步是景，移步换景，柯桥农村已经从原先的一个个“盆景”连片成为一个美丽“大花园”。同时，坚持规划引领村庄建设，摈弃同质化复制，深挖自然人文特色美，从而实现了从“百村一面”到“一村一品”。

“苍黄的天底，远近横着几个萧索的荒村”，这是鲁迅笔下的“未庄”。



2月27日，王坛镇东村梅花正盛

而如今，由原柯岩村、柯山村、西泽村、州九村四村合并的“新未庄”，却是粉墙黛瓦、小桥流水、亭台水榭，471幢仿明清江南民居宅邸，布局精巧，体现出江南水乡韵味，展示了古越文化、水文化、桥文化和民居文化。新未庄围绕鲁迅作品打造鲁迅文化园，主要道路沿线布置了鲁迅景墙、鲁迅作品人物雕像、百草墙等鲁迅文化小品，既使人沉浸在鲁迅文学的意境中，又忆古思今，发现“未庄”之“新”已今非昔比。近年来，全国各地来新未庄参观的游客越来越多，这里成为“跟着课本游绍兴”的3A级景区村居。

香林村地处会稽山余脉的宝林山下、鉴湖之畔，依托千年桂花林打造文创休闲特色村，围绕“和、衷、共、济”四字培育“富桂香林”党建文化品牌，以桂花旅游经济为核心，接引香林古村落、大香林古桂群、龙华寺兜率天景区资源，形成“景中村，村中景”的村景相融特色。该村先后获得省级农家乐特色村、省级森林村等荣誉称号。

西泠村因西泠山而名，相传是大禹“三过家门而不入”之地，也是夏朝帝王启的诞生地。该村以“大写西泠”为主线，以“禹迹”提升村庄吸引力，增添布局“大禹”元素，突出西泠村特有的文化底蕴，已建有大禹广场、戏台、村史馆、陈列馆等建筑。村里编写村志、村规民约，还运用墙头文化传递正能量，展示文明乡风、良好家风、淳朴民风。

美丽庭院，让每家每户都成为风景线。美丽田园，将绿色环保延伸到了田间地头。柯桥区通过多种形式发展美丽经济，切实将“绿水青山”转化成“金山银山”

（吴采莲）

全面加强党的建设



人民日报 1983 年 4 月 4 日第 3 版

绍兴地委重视发展归侨入党

本报讯 据《华声报》报道：浙江省绍兴地区党委认真执行党的侨务政策，重视培养和发展归侨、侨眷入党。近年来，已有 52 位归侨、侨眷入了党，其中 6 名同志担任了党的基层领导工作。

多年来，“左”的影响和偏见使一些优秀归侨、侨眷入党愿望未能实现。随着党的侨务政策深入贯彻，绍兴地区各级党委和侨务部门密切配合，积极而又慎重地把符合党员条件的同志吸收到党的队伍中来。绍兴地区气象局一位归国华侨工程师，近 30 年来积极工作，多次荣获先进工作者称号。但由于“海外关系”，他的入党愿望长期以来一直未能实现。最近，他已光荣地加入了中国共产党。

人民日报 1986 年 6 月 23 日第 4 版

横向经济联合的“护法财神”

——记绍兴县律师事务所主任秦国光

1980 年春天，浙江省准备恢复第一个法律顾问处——绍兴县法律顾问处时，组织上让 50 年代担任过绍兴县法律顾问处主任的秦国光再任法律顾问处主任。虽然家人、亲友均劝他不要重操旧业，但是，老秦在领导的鼓励下，在上级政法部门的支持下，经再三考虑，还是下了决心：律师的道路虽然坑坑洼洼，但只要党和人民需要，纵然荆棘遍地，我也要走出条前进的道路。他请来了战友、老律师穆克让，充满信心地筹建恢复县法律顾问处。

党和政府的对内搞活经济、对外实行开放的方针，活跃了农村经济，乡镇企业犹如雨后春笋。随着经济改革向纵深发展，绍兴县乡镇企业与不同地区、不同行业、不同所有制企业之间发生了多层次、多形式的频繁往来。一些轻率签订内容不完全的合同，在一些没有法律知识、缺乏经营经验的厂长手中大量出现。1984 年绍兴县与外地签订合同 7 万余份，无效合同达 17000 余份。该县乡镇企业以经营轻纺产品为主，原料需外地供应，产品要推销出去，但许多供销员文化水平不高，法律知识极少。

一笔笔货款被某些外地企业拖欠、骗去、赖掉，致使本地企业有的失去经营活力，有的生产奄奄一息。在 1980 年 12 月召开的全国第一次律师工作会议上，老秦就曾提出律师要积极代理合同诉讼、保障委托单位合法权益。今天，在经济改革的新形势下，老秦进一步想到的是：律师如何通过自

己的业务活动，促进资源开发、资金合理使用，促进商品流通。

绍兴县地方服装鞋帽公司与福建省三明市青少年宫贸易中心签订一份100吨涤丝、总金额为201万元的购销合同，绍兴方先付定金100万元。到期后，三明方拿不出一吨涤丝。绍兴方见100万元有收不回的危险，即请县法律顾问处给予法律帮助。秦律师赶到三明市以后，经过深入调查，了解到三明方确无偿付违约金和双倍返还定金数百万元的能力。在尽力维护当事人利益、收回100万元定金以后，他促使双方达成协议：绍兴方放弃按《经济合同法》收取违约金和双倍返还定金的权利，同意三明方补偿绍兴方经济损失费2.5万元。一起百万元的经济大案虽然得到顺利解决，但秦律师并不就此满足，他想到绍兴方涤丝原料不足，生产将受影响，便千方百计了解原料来源的信息。当老秦知道厦门鹭明贸易公司有涤丝可供应时，便立即为绍兴方引线搭桥，积极促使鹭明与绍兴方签订一份一年供应涤丝1200吨的贸易合同，解决了绍兴方原料不足的燃眉之急。

三年前，绍兴县双梅乡工业公司欠广东佛山市石油公司货款70万元。佛山方曾多次催讨，仍未能收回分文，只得委托佛山、绍兴两地法律顾问处代理起诉。已改名为绍兴县律师事务所的律师们经调查研究后认为，佛山方起诉有理有据，双梅方确实无力偿还欠款，但这场经济纠纷是否一定要通过向法院起诉解决呢？秦国光一方面通过佛山方律师做佛山石油公司不向法院起诉的工作；一方面取得双梅乡党委、乡政府支持，在一个月的时间内，集中全乡所有企业的流动资金，向佛山方一次付清所欠货款。当佛山方深感满意时，秦律师邀请对方公司常年法律顾问，共同建议石油公司通过国际信托公司，以国家牌价供给双梅乡工业公司涤丝40吨。这样，一件拖了三年之久的欠款纠纷圆满解决。事后，老秦深有体会地说："律师在为乡镇企业提供法律服务时，不能只重视本地企业的利益而忽视外地企业的合法权益；在办理本地与外地经济纠纷案件时，应有整体的社会经济效益观念，也就是'全方位'的经济效益观念。"

绍兴县律师事务所1984年初至1985年6月，共办理经济合同纠纷208件，追回货款1804万元，其中秦律师办理追回的货款就达720万元。

老秦不但办案得力，而且还常常深入乡镇宣讲法律知识。1985年春节时，他趁各企业业务员回乡过节之时，大年初三就到一些乡镇召开经济合同法座谈会。在管墅乡的座谈会上，该乡拿出与外地签订的合同12份，经秦律师检查，无一份合同符合经济合同法的规定。老秦就以此为例，向业务员上了一堂看得到、摸得着的经济合同法法制课。1984年至1985年6月，县律师事务所共进行法制宣传96场。秦律师一人就宣讲经济合同法40场。有位副区长听了他的讲课后，紧紧拉着他的手说："你讲得太好了！我要把区里干部都组织起来学习经济法规。"

绍兴县律师事务所以突出的工作成绩，促进了横向经济联合，被群众称为"护法财神"，被司法部记全国司法系统集体一等功。秦国光律师正以优秀共产党员、普通一兵的风姿，在人民群众中树立起律师的高大形象。

（冯莉玲）

人民日报 1987 年 4 月 17 日第 4 版

他心中只有奉献

——记浙江省优秀共产党员王继友

他作为五金行业的一个老职工，30 年来，就像一头不知疲倦的老牛，在社会主义商业这块田地上，脚踏实地，埋头耕耘。他就是六次被评为优秀共产党员的浙江省绍兴市星火交电商店副经理王继友。

连续超负荷工作，使王继友得了严重的支气管扩张，又伴有陈旧性肺结核空洞，稍一疲劳，就要吐血。可是，就是这样一个疾病染身的人，除 1968 年患肺痨大出血住院三个月外，31 年来竟没有歇过一个完整的休息日。

1983 年底，因城建需要，“星火”商店必须在十天内搬迁完毕。一天下午，老王从公司参加商店经理业务知识考核后，见时间还早，就回到商店与同志们干了起来，当他弯下腰，正想去搬动一只大木箱时，觉得一阵昏眩，大口的鲜血从嘴里吐了出来。一位青工闻声赶来，要送他到医院。老王喘着粗气，抹去嘴角边的血丝，只是用冷水冲了一冲……后来，公司经理、书记赶来了，人家硬是“押”着他去了医院。第二天，老王又支撑着虚弱的身体，回到了商店。

前几年，他老伴患了鼻腔血管瘤，每年总要大出血几次。住院治疗期间，老王总是利用晚上时间到医院去探望。他老伴鼻腔手术摘除瘤子那天，他也没有请假。老伴埋怨他：“你心里还有没有我这个人？”老王说：“不是我心里没有你，商店工作实在脱不开身。”

有一年正月初三，是老王独生女儿大喜的日子，女儿知道父亲当晚要去值班，就事先同他讲：“今天我求您一件事，晚上婆家来接我时，您只要在场露露面就行了。”老王对女儿说：“节头节尾是团圆的日子，我不去值班，别人就要代我的班，我一天不到商店，就放心不下。”这天，老王连晚饭都顾不上吃，拿了几只粽子到商店去了。女儿望着父亲远去的背影，流出了眼泪。

王继友 50 年代入党，对党有深沉的爱。在党受到挫折的年代里，他遭到不公正的待遇，被指责为“只顾埋头拉车、不抬头看路的人”，靠了边。老王身处逆境，为党为人民工作的热情并没有减退。

1979 年，上级又派老王去多年来停滞不前的星火商店出任经理。到“星火”后，针对商店不景气的症结，他凭多年积累的经商学问，采取了两条措施：一是改善服务态度；一是针对五金交电商品大都具有连带性的特点，千方百计积极组织货源，扩大经营品种，把商品备足备齐。

老王这两招果然灵，当年的营业额就突破 100 万元。打这以后，商店的销售、利润逐年上升，八年营业额达 600 多万元，迎来了“星火”的黄金时期。

30 年来，老王多次调动工作，环境、条件一次比一次艰苦，但他以苦为荣，以苦为乐，像一颗永不生锈的螺丝钉，党把他拧在哪里，就在哪里闪闪发光。

作为一个掌管着 3800 多个品种的交电商店经理，老王的家中仍用的是一台 12 英寸的杂牌黑白电视机。他用坚强的党性，顶回了来自各方面的不正当要求。不知有多少亲戚、朋友、同事在他的面前吃了“闭门羹”。

一次，上虞一家乡镇企业的推销员到“星火”兜售机电产品。他在办公室找到老王说明来意后，见四周无人，从提包中取出一叠用报纸包好、足有寸把厚的推销费塞给老王。老王推开纸包，严肃地说：“你这样搞，我只好同你断绝生意。”对方只得悻悻地走了。

几年来，老王除每月领取一份工资外，从来没有向组织索取过什么，提过任何要求。子女就业、调资、住房、荣誉、待遇等等，他总是先人后己，从不伸手。

在他的心目中只有：奉献，奉献……

（李文龙）

人民日报 1990 年 10 月 26 日第 1 版

他心中只有

——记浙江省优秀共产党员王

情系青山绿水

——记全国劳动模范梁焕木



梁焕木参加钢厂劳动

在英才辈出的浙江古城绍兴，一位数十年献身农业的花甲老人，成为今日绍兴人广为称颂的楷模。

他叫梁焕木，农民出身的水利工程师。他主持兴修了 10 多个水利工程，创办了 8 个乡镇企业，以征天水库为中心建立了拥有近 3000 万元资产的征天公司，成为替农民排忧解难，为农业竭诚服务的坚强“靠山”。

梁焕木常说：“农村、农业、农民，这个农字就是我的命根子。”

命系农业

梁焕木的家乡在会稽山下的诸暨县枫桥。从前这里是一块旱涝不断的多灾之地。

当地的农民至今没有忘记，是梁焕木领头干起了治山治水的大业。那是解放后的第 5 年，年仅 27 岁的梁焕木主持兴建当时省内最大的青岭水库。数千农民拼死拼活干了一个冬春，来不及加固的大坝却被一场特大暴雨冲垮。在一片埋怨和责难声中，梁焕木默默地摘下家里挂着的一面面奖状，茶饭不思，在倒塌的土坝上转圈子。

父亲劝他别再干了，梁焕木默默地听着。但他却借了 10 元钱，只身来到省城，争取到 8000 元，发回了 50 吨水泥，又挨家挨户动员农民回到工地。大坝开始重建，梁焕木白天“三担挑千斤”，晚上在煤油灯下刻苦自学。水库终于建成了，他也成了当地小有名气的水利土专家。

征天水库的职工没有忘记，梁焕木来到这座“危险”水库担任库委会主任、党支部书记，正值三年困难时期。这个由几个公社联合兴建的水库有水无田，没有国家编制，工资发不出，吃粮没着落，一半人想离去。为了稳住人心，梁焕木把家搬到水库，并把自己每月 45 元工资并入水库收入，与职工一样每月拿不到 10 元工资。

几年拼搏，征天水库形成了综合配套的灌溉系统，受益农田从 0.86 万亩扩大到两万多亩。梁焕木的大儿子却在水库建设中不幸遇难。

“过去种田靠老天，现在种田靠‘征天’”。提起梁焕木，当地的农民把他比“大禹”。

心系农民

梁焕木仅有小学文化程度，他却嗜书如命，长年累月坚持自学。除水利本行外，他还攻读了高等数学、有机化学、工程力学、冶金学、金相学……以征天水库为基地，先后自己设计创办了多家企业，被许多专家学者称为“奇才”。

梁焕木办厂宗旨明确：为农民服务。当地农民分配化肥很少，影响粮食产量。梁焕木担着赔本的风险，主持办起化肥厂，使灌区每亩水田的化肥从 0.9 公斤增加到 20 公斤，亩产量突破 750 公斤。

枫桥山区盛产番薯，难以贮存，销售困难，每年大量腐烂。梁焕木便走南闯北学技术，办起葡萄糖厂，收购消化了当地农民的剩余番薯。

农民搞水利、建房子缺少水泥，梁焕木又主持兴建年产 4 万吨的水泥厂，帮助灌区 15 个乡办起预制品厂，由征天公司水泥厂负责供应平价水泥。

为了给山区农民的竹笋、水果寻找出路，梁焕木又创办了罐头食品厂……在征天公司所属的 8 家企业中，有 5 家直接为当地农民服务。

梁焕木常说：我最看不得的是农民受苦。为此，他把“扶农助农”列为征天公司的一项制度，规定每年从利润中提取 10%，加上水、渔、电的净收入专项用于支农。

有一年，灌区农民大量种植白菊花，不料市场变化，许多供销社不再收购。有些农民眼泪汪汪地找到梁焕木求助，老梁当场拍板：“卖不出去的白菊花征天公司全部代收。”公司为此贴了近万元运输费，用汽车拉到上海、江苏推销出去。有一年，茶叶销路不好，农民犯愁，梁焕木心痛，他又决定由公司垫资 26 万元，抽调人员代收茶叶，转销外地。

最使当地农民感动不已的是，每年春节前夕，征天水库拉网分鱼，梁焕木总是亲自“督阵”，以低廉的价格，把鲜鱼首先供应给灌区的每户农民，然后才轮到公司职工。

梁焕木心里装着农民，而自己两袖清风，淡泊人生。谈及这些，“征天”人就会说起许多令人肃然起敬的故事：

梁焕木提议作出规定，征天公司和所属企业领导的奖金不得超过职工的一倍。而他应得的 1000 多元承包奖金分文未拿，并说：“怕吃亏别当共产党员！”

梁焕木不沾烟酒，外出办事，半斤米饭加一碟猪头肉便是他的佳肴，他从不在高级饭店留宿，却住过 200 人一室的大通铺。

公司其他领导考虑梁焕木年纪大行走不便，趁他外出开会期间购置一辆桑塔纳轿车，他回来后态度严厉：“一个座位就要四五万元，我能坐得进去吗?!”坚决把轿车退了回去。

梁焕木没有专用办公室，一只黑皮包装下他的全部办公用具，走到哪里，皮包一放，现场办公。跨出 60 岁的门槛，他又欣然让出董事长的位置，而对公司的事情依然乐此不疲。

如今，梁焕木一家仍住着解放前祖上传下的两间老屋，紧傍公路，满屋都是扫不完的灰沙，旧式窗棂上蒙着尼龙膜阻风挡雨，而透出亮光的屋顶陈旧瓦片显然是无法阻挡风雨的侵袭……



梁焕木（左二）

根系农村

作为全国劳动模范、七届全国人大代表、援外农业专家，命运曾给予梁焕木许多机会：跳出“农门”，晋升提拔。而他都坦然放弃。

由于梁焕木的突出贡献和领导才能，当地领导部门多次提出要调他去担任大型水利工程负责人，政协专职领导，诸暨县委还正式发文任命他为县水利局副局长，梁焕木每次都婉言谢绝。

70 年代，梁焕木作为水利专家援外在乌干达工作了 3 年，并担任农业专家组组长。援外工作期满，鉴于梁焕木的突出成绩，外交部和省水利厅商定将他留在省城工作。他坚决要求回到了家乡。

“我这人是个泥巴萝卜命，还是埋在土里自在。”梁焕木常常幽默地表述他的“命运观”。1982 年，省人事部门郑重下文，正式录用梁焕木为国家干部，并确定行政级别。梁焕木接到通知后坚决谢绝。县领导 3 次上门做工作，要他服从组织决定。无奈中，梁焕木又提出：“一定要转，不要行政级别，就转个技术级吧。”

许多亲朋好友和上级领导对梁焕木的举动难以理解，不止一次地问他：“老梁，你这也不要，那也不要，到底要什么？”

“我要的就是当个农民。自己当农民，冷暖甘苦自己知，为农民兄弟办事才会贴心。”

这就是梁焕木的执着追求。

（宣　亮　高海浩）

人民日报 1993 年 6 月 14 日第 4 版

大运河畔一明珠

——记全国优秀农民企业家王永良

一幢六层楼的回字形大厦，矗立在杭甬大运河畔的柯桥镇，深蓝色的玻璃幕墙在阳光下熠熠生辉。这就是有“浙江乡镇企业第一家”之称的绍兴县化纤纺织印染工业集团总公司的办公大楼。放鸭出身的全国优秀农民企业家、年仅 36 岁的王永良是这家公司的总经理。

没见到王永良之前，已经听到不少说法：

有人叫他“王大胆”。在绍兴这个纺织大县，王永良是第一个淘汰织机、转向涤纶丝生产的乡镇企业，也是全国最早引进世界上先进的制丝设备的乡镇企业之一。去年年底，他一口气与外商签订了 3 个合资项目，合同投资额达 1 亿美元。到 1995 年投产后，将形成 800 张喷水织机、200 张喷汽织机的规模，成为大规模的化纤纺织联合企业。

有人说他“傻”。王永良一手累积了两亿多元的固定资产，却不抓供销权，不抓人事权，连最关紧要的财权也放手让给他人。他自己连报销一张车票也要别人签字批准。花那么大的精力，办那么大的企业，自己不想办法捞点好处，岂不太傻！

有人指责王永良“六亲不认”。他管理的这个集团公司，属下已有 25 家企业。他弟弟一直在公司工作，早就想当个下属企业的厂长，王永良却认为他不够格。去年他公开登报招聘人才，罗致了不少中高级专业技术人才，一一委以重任，却让原来跟他一块儿创业的小兄弟让出位置去学习，还要他们两年内拿着结业证书来见他，否则便不予安排。

绍兴县委书记纪根立另有一番评说：“王永良这个人有超前意识，能够抓住机遇，大胆发展。他从 29 台织机起家，抓住一根涤纶丝做文章，8 年来利税年年翻番。去年的产值达到 2.5 亿元，利税近 3000 万元。今年的产值可以达到 5 亿元，利税可以达到 6000 万元，在浙江省的乡镇企业中雄居第一。可是他并不满足，还要发展。我们有些乡镇企业家却小富即安，缺少的就是王永良的这种超前意识和敢闯的精神。

王永良自己有什么说法呢？“我就是要争一口气。”王永良坦率地说：“去年以来，我们抓了三件事：引进人才，引进外资，扩大规模。要用国内一流的人才，国际一流的技术，世界一流的规模，到国际市场上去一争高下。”

（记者　谢国明）

人民日报 1994 年 11 月 8 日第 3 版

市场办到哪里　支部建到哪里

绍兴加强流动党员管理

本报讯　浙江省绍兴市加强流动党员的管理工作，把党支部建在市场，有力地规范了经营行为，端正了经营风气，有力地推进了市场的精神文明建设。

今年初以来，绍兴市委组织部根据党章的有关规定精神，要求凡有 3 名党员的市场都要建立经营者党支部。为了管理好市场中的流动党员，他们采取与其原籍地方党组织联络，实行双重管理的办法，分别以党员来源相对集中的县、镇为单位，以党组织关系临时转移介绍信为依据，建立了浙江乐清、温岭、四川筠连等 16 个经营者临时党支部，切实解决了流动党员的管理教育工作。市工商局进一步动员组织党团员挂牌经营。9 月 20 日，中国轻纺城和大江市场的党团员个体经营者在自己的摊位上挂出鲜红的党团员示范牌，在经营中自觉遵纪守法，薄利多销，让利于民，为平抑物价做出贡献。

经营者党支部的建立和党团员的挂牌经营，取得了良好的社会效果。党团员示范摊位以货真价实、童叟无欺的经营作风得到了广大消费者的信任，经常出现排队争购的场面。经营者则以薄利的方式而获得多销，取得了丰厚的回报。在党团员经营者的带动下，市场内以次充好、短斤缺两的现象大为减少。市场物价比今秋高峰期下降了 20% 左右。买卖公平、合法经营、文明经商的良好风气正在形成。

（记者　谢国明）

人民日报 1995 年 3 月 31 日第 11 版

哪里有党员　哪里就建党组织

绍兴在市场上建党支部

本报讯　位居全国百强集贸市场第一的浙江绍兴“中国轻纺城”，万商云集，去年成交额已达 88.2 亿元。这里建立的 10 个党支部和许多“党员责任区”“党员联系摊位”，直接促进了市场的繁荣。

绍兴“中国轻纺城”是大型的商品专业市场，市场中经营人员达 1 万多名，其中外来经商党员 221 名。绍兴县委和县工商局党工委确定了“哪里



绍兴市非公有制企业党建工作会议



2010 年 11 月 24 日，全国非公有制企业党建论坛在绍兴举行

有党员，哪里就建党组织；市场建到哪里，党组织就保证到哪里”的工作方针，1992 年批准成立了“中国轻纺城”工商行政管理处党委。根据工作需要和市场党员的不同情况，下设了 10 个党支部。

轻纺城党委建立了一套适应市场特点的党员管理制度：对每一位外来党员都登记造册，建立档案；坚持每月一次党日活动，还把外来党员的思想、工作表现以及参加活动的情况，定期向他们原所在地党组织反馈。

由于管理制度健全，党员责任明确，发挥作用的途径也比较具体，每一个党员不仅能管好自己，而且能把周围的群众团结、管理起来。乐清籍临时党支部把市场中乐清籍的个体户分成四个片，派党员任组长，帮助个体户解决生活和经营中的困难，平息纠纷和争端，监督执行国策及税收法规，向上反映要求与希望，组织开展文明经商等活动。

（记者　袁亚平）

人民日报 1995 年 11 月 20 日第 4 版

绍兴干部普及“三种语言”

浙江省绍兴县日前在机关干部中普及“三种语言”：普通话、英语、计算机语言。绍兴位居全国百强县的第十名，但干部中有相当一部分只会说当地话，不懂英语，不会电脑操作的就更多了。为此，绍兴县委、县政府要求干部在工作中必须使用普通话；今年 6 月又提出涉外部门的干部应懂英语；所有干部都必须学会计算机语言。至今全县已开办计算机培训班 11 期，受训干部 538 人。首期计算机培训班和英语培训班上，县领导率先坐进了教室。

（陈　平　百　华　相　如）



人民日报 1996 年 1 月 23 日第 3 版

经济与党建“四同步”

——浙江省绍兴县党建工作纪实

编者按：党的十四届五中全会通过的《建议》指出：“我们党要充分发挥在建设有中国特色社会主义宏伟事业中的坚强领导核心作用。各级党组织要继续聚精会神抓好党的建设”。在新的一年里，怎样进一步搞好党建工作，促进经济建设持续、快速、健康发展？这是摆在各级党组织面前的一项重大课题。今天，本报发表的绍兴县党建工作的纪实，为我们提供了一个很好的答案。经济和党建“四同步”，使党建工作真正做到了服从中心、服务中心。他们每年在制订规划、建立组织、开展活动、考核指标等四个方面，抓经济和抓党建环环扣紧，有始有终，步步不放松。这样，既搞好了党的自身建设，又促进了经济发展。所以，“四同步”的做法是值得称道和提倡的。

一个县级党委如何克服“两张皮”现象，真正围绕经济建设这个中心抓好党建工作，促进经济建设持续、快速、健康发展？最近，记者来到全国“百强县”之一的浙江省绍兴县，带着这个问题作了调查。这个县的实践说明，关键在于党委要坚持做到经济与党建“四同步”。

规划经济工作与规划党建工作同步

地处江南水乡的绍兴县，去年综合经济实力位居全国“百强县”第十强，科技实力为全国第五强，经济总量连续 11 年居浙江省各县之冠。去年国内生产总值超 110 亿元，财政收入 6.91 亿元，全社会外贸交货值 47.5 亿元。地处柯桥经济开发区的中国轻纺城已成为亚洲规模最大、设备最先进的轻纺产品专业批发市场。



1999 年，浙江中义集团有限公司在全省私营流通企业中率先建立党委

绍兴县经济建设能够持续、快速、健康发展，根本原因是从县委到各级党组织树立了一个明确的指导思想，就是：围绕经济抓党建，抓好党建促经济。每年，县委在讨论和制订经济工作规划的同时，认真讨论和制订党建工作规划。在规划党建工作时，他们特别重视加强基层党支部的建设。县委组织部在全县党员中开展人才普查，将经济建设中表现出来的政治素质好、头脑灵、能力强的党员记录在案，随时选用。去年调整了 215 个村党支部书记，其中 165 名新任党支书都是各方面表现突出的党员。着力抓好了村级班子的强化、配套建设，基层的经济发展就有了保证。

现在，全县 2442 个党支部，没有一个党支部是瘫痪的。从城市到农村，全县 38187 名党员在经济建设中发挥了积极的作用。

建立经济组织与建立党的组织同步

近年来，绍兴县坚持“大规模、高科技、外向型、优质量”战略，大力发展现代经济，形成了化纤、纺织、印染、服装、机电、仪表、化工、建筑建材等门类齐全的工业新格局。全县现有 40 多家集团公司，4041 家乡镇企业。

乡镇企业是绍兴县的经济支柱，也是党建工作的重点。县里连续几年



制定公布了《县乡镇企业党的组织工作暂行条例》《加强乡镇企业党建工作若干意见》《加强新经济组织党建工作若干意见》。随着企业深化改革，出现了股份合作、租赁、拍卖、兼并，经济组织发生了很大变化。县委及时提出："经济组织建到哪里，党组织就建到哪里。"按照并、留、联、建的"四字方针"，建立和健全党组织。凡30名职工的企业要有党员，100名职工的企业要有党组织，让更多的党员依法进入企业股东会、董事会、监事会，直接参与经济工作。经对232家股份制企业调查，在董事会成员中，党员占了72%。县委还特别重视抓好企业的经营厂长，在全县138家重点乡镇骨干企业中，就有131位党员厂长。

开展经济活动与开展党的活动同步

绍兴县每年经济工作都有目标、有重点。根据这些经济目标和重点，县里每年围绕一个主题开展党员教育活动。这几年就有：以"党徽在改革中闪光"为主题，开展评选模范共产党员活动；以"围绕大发展，争当排头兵"为主题，开展评选"十佳打硬仗排头兵"、"十佳农村奔小康带头人"、"十佳脱贫致富引路人"活动，同时开展"社会主义乡镇企业家笔谈"、"凝聚力工程"等。

为了使活动更有号召力、吸引力，更有效果，他们通过县党员电化教育中心、全县53个播放工作站和430个播放点，用身边的好人好事、真人真事来教育、激励党员。党员电化教育中心和播放站拥有43台摄像机，18个乡镇具有自编自拍的能力。该中心1993年被中组部评为"全国党员电化教育先进单位"。

绍兴县有各类专业市场56个。这些市场结合各自的特点，在经济活动中开展党的活动。中国轻纺城有党员141名，建立了党委，下设10个党支部，普遍开展了"党员挂牌经营"活动。

绍兴又是建筑之乡，外出建筑队中党员不少。各乡镇成立了流动党员管理小组，发放"党员外出活动证"，寄送学习资料。现在，在外的建筑队已成立党支部21个、党小组16个。

考核经济指标与考核党建工作同步

绍兴县委在制定岗位责任制时，同步考核经济指标和党建指标，做到两手抓，两手硬。

去年初，绍兴县委专发文件《关于1995年度镇（乡）干部岗位责任制的意见》，在"农村综合实力考核""农业考核""工业考核""外向型经济考核"的同时，"党风和基层组织建设考核"一样有硬指标。齐贤镇党委在《实施意见》中规定：党（总）支部工作目标，主要分为党的建设、精神文明建设和经济建设三方面内容，基本分为100分，其中党的建设的设置分为30分，精神文明建设的设置分为20分，经济建设的设置分为50分。

绍兴县委每年对全县1015个行政村的党支部书记、村委会主任，分期分批在县委党校进行轮训。去年在完成经济指标的同时，进行学历培训。现已有173人参加农村经济管理函授大专班，437人参加农村经济管理函授中专班。

县委把村集体经济收入5万元以下的、班子战斗力较弱的村定为后进村，全县有42个。今年，县委同后进村所在的20个乡镇党委签订了整转工作责任状，在两年内要全部整转好。兰亭镇党委书记和镇长分别带一个小组联系后进村，并把整转效果作为年终岗位责任制考核的重要内容，与评比先进和年终奖金兑现挂钩。他们调整了后进村阮一村的班子，投入40万元新办了一家毛毯厂，产销形势较好，今年可望摘掉落后"帽子"。据统计，全县的后进村党支部在各级党委帮助下，已新办企业15个、投资517万元，开发农业项目13个、投资82万元。经济效益好的企业和乡镇，同样考核党建的各项指标。在条件成熟下，特别强调发展新党员。去年，全县发展新党员1675人。

（记者　袁亚平）

人民日报 1996 年 5 月 20 日第 4 版



全市镇(街)统计法培训

突出政绩造福于民　良好政风取信于民

绍兴加强乡镇干部思想政治教育

“突出的政绩造福于民，让人民高兴；良好的政风取信于民，使人民放心”。这副对联正在成为浙江省绍兴县乡镇干部自觉的行动准则。

绍兴经济总量连续 13 年居浙江省各县市之冠，曾两度跻身全国综合实力百强县的十强之列。乡镇干部在全县两个文明建设中起到了排头兵和指挥员的作用。但是，随着农村经济利益格局的变化，一些乡镇干部的世界观、人生观和价值观出现了偏差。少数人工作上的畏难情绪、生活上的攀比心理有所上升，政治意识、群众观念却日渐淡薄。针对这种情况，绍兴县委决定从 4 月 20 日起到 5 月底止，在全县 25 个乡镇全面开展政治思想教育，以整风的精神挖一挖少数干部的“病根子”，促一促干部的思想政治觉悟，提高乡镇干部的整体素质。



绍兴县平水镇“公推公考”入党积极分子考试

县委要求站在改革开放第一线的乡镇干部必须“讲学习、讲政治、讲正气”和“自重、自省、自警、自励”。同时，县委以典型引路的方式，组织为发展集体经济而甘愿放弃上百万元的年收入、回村带领群众共同富裕的该县东浦镇炬星村党支部书记张国祥等 5 位先进典型作巡回报告，教育乡镇干部正确对待个人利益和群众利益。思想教育之后，全体乡镇干部还要写出述职报告，分层次接受评议；评议情况由县委组织部收集，作为干部选拔、使用和交流的依据。

经过这次思想教育活动，全县乡镇干部的政治意识有所提高。突出表现在进一步树立了五个“不忘”的观念，即在抓农村工作的同时不忘政治理论学习，在发展多种经济成分的同时不忘壮大集体经济，在提倡一部分人先富起来的同时不忘共同富裕，在尊重经济规律的同时不忘发挥政治优势，在重视发挥村厂干部作用的同时不忘群众路线。其次，进一步密切了干群关系。在这次思想教育活动中，通过“进万家门、知万家情、解万家难、聚万家心”活动，大大张扬了干部队伍的公仆意识、服务意识和敬业意识。三是进一步健全和完善了乡镇工作机制。以此求得思想政治教育的长期效应，真正树立镇乡干部“团结、廉洁、高效、务实”的整体形象。

（谢国明　张德荣　孙　君）

人民日报 1997 年 7 月 11 日第 11 版

两袖清风的“亿万富翁”

——记浙江省优秀共产党员蒋梦兰

从 4 个“泥腿子”、2 万元起家的浙江联丰集团，如今冷暖空调、机电工程一体化，拥有 22 万平方米厂区、3 亿元资产，成为国家大型企业。

联丰集团董事长、总经理蒋梦兰始终保持农民的本色。他说：“企业富了，不忘艰苦创业；条件好了，不忘无私奉献；机会多了，不忘清正廉洁。”

这位浙江省优秀共产党员，以自己的实际行动，带动和影响了一大批人。

企业富了，不忘艰苦创业

蒋梦兰拿着最新的统计报表告诉记者：1996 年联丰集团销售收入 3.5 亿元，创利税 6600 万元。

企业富了，开支多一些，不在话下。但蒋梦兰对自己做到了“六不”：不配秘书，不捏“大哥大”，不挂 BP 机，不搓麻将，不打老 K，不跳舞。

公司有个大餐厅，每天要招待许多来客。蒋梦兰极少在这里陪客。一次，有位台湾客商到联丰集团，就餐时不见蒋梦兰，特地赶到老蒋的家里去，看到那桌上只有一碗咸鲞、一碗豆腐和一盆冬瓜汤。

蒋梦兰经常出差。有次，他到北京人民大会堂领奖。走出大门，他找到一家小餐馆，吃了一碗阳春面当作了午餐。

为了开拓出口业务，蒋梦兰多次漂洋过海，考察过十几个国家和地区。他每次都尽量为企业节省，抠着每一分钱。在德国，他自备面包、榨菜和酱瓜。到埃及，他带的是干菜、咸鸭蛋。去美国，他舍不得花 3 美元买杯饮料，拿了矿泉水的空瓶，到马路边的喷水管里接了自来水，带在路上解渴。还有一次到香港办事，规定 8 天时间，可他 4 天就办完了事，提前回来了。

条件好了，不忘无私奉献

联丰集团一色的现代化厂房，有中央空调的办公室，有分厂、科室、车间一整套组织机构。蒋梦兰可以坐在转椅上遥控指挥。蒋梦兰却常常步行到工场、班组，同技术人员和工人一起商量，研究方案，解决问题。他的袖口和裤脚上，经常沾满了油污和铁锈。

蒋梦兰是联丰集团的创始人，论 21 年来所做的贡献，谁也比不上他。但他没有领取额外的分文报酬。

蒋梦兰的妻子是村里的妇女主任、老党员，还是办厂初期的半个功臣。她曾三次要求进厂。但蒋梦兰说她年龄偏大，文化偏低，不符合招工条件，三次都没有同意。

这些年来，联丰公司投资数百万元建造职工宿舍，使每个单身职工有集体宿舍，每对新婚的双职工有一套单元住房，绝大多数技术骨干有一套两室一厅的煤卫齐备的住房。

而蒋梦兰住的还是 70 年代村里统一盖的两层楼旧房，水泥地面凹凸不平，四周墙面涂料剥落。还是“三世同堂”住着蒋梦兰夫妻俩和大儿子、大儿媳妇及孙辈。

曾经有过 3 次分房机会，但蒋梦兰都让给了科技、供销人员。家里人埋怨他，这个厂长白当了。蒋梦兰毫不含糊：“儿女们要靠自己的本事吃饭！”

机会多了，不忘清正廉洁

在联丰集团，每天开门就要进出 30 多万元，每天要成交的业务不下几十项。每个大项目的成交，都要蒋梦兰签字。

公司有一个基建项目，造价几百万元。有一个包工头对蒋梦兰说：“如



上虞联丰玻璃厂厂长蒋梦兰(右二)与上海交通大学高级工程师任世瑶正在冷却装配工段研究技术问题

果这幢大楼让我来造,我就送你女儿新房一套。”

蒋梦兰说:“不要说一套,就是两套我也不要!我要的是公平竞争,谁的质量好,就叫谁来造。”

联丰集团远近闻名,是上虞市经济效益最好的企业之一,社会上许多青年都想进这个大门。在招工时,蒋梦兰制定了“三不”原则:吃请不到,送礼不要,情面不讲。蒋梦兰说:“德才兼备的我去请,有德少才的我培养,有才缺德的我不要。谁要送礼,别想进来!”

蒋梦兰手中的一支笔,可以支配许多资金。用于发展生产、扩大规模、投入科技的钱他舍得花。他还出资 100 万元,建立上虞市老党员基金会;出资 100 万元,参与建成浙江省最大的教育基金——350 万元春晖教育基金。隆冬,听说贫困山区要建立希望小学,他顶着凛冽的寒风,踏着山路,把 6 万元现金送到山村。到今年 1 月,联丰集团已资助扶贫济困、教育文化经费 1000 万元。

联丰集团成为浙江省文明单位、绍兴市青少年德育基地。蒋梦兰的事迹,在当地优秀党员事迹报告会上,广为传扬。人们称他为:两袖清风的“亿万富翁”。

(记者　赵相如　袁亚平)

人民日报 2002 年 4 月 4 日第 6 版

绍兴健全党的宣传员网络



企业开展党员先进性教育

本报讯　近年来,浙江省绍兴市各级党委十分重视党的宣传员队伍建设,网络得到不断加强,队伍日趋壮大,机制日渐完善。

绍兴市委对党的宣传员进行了重新登记、重新发证,并建立了档案,不断把政治强、年纪轻、素质好的人员充实到宣传员队伍中来。他们还以乡镇、街道、企业等党委为单位建立健全宣传站,由党委副书记分管,宣传委员具体抓,全市已建有党的宣传站 16 个。宣传站为本级和上级党委当好参谋,对本地、本单位宣传工作和队伍建设履行好组织协调、日常管理等职



绍兴市“树组工干部形象”集中学习教育活动动员大会召开

责。同时以行政村、居委会、车间等党支部为单位，建立健全宣传小组，由党支部书记或分管宣传的支委任组长，全市已建宣传小组 6100 多个。随着新的经济组织、社团组织不断涌现，该市去年个体、私营企业的从业人员已达 58 万余人，工业产值达到 1216.6 亿元，占全市工业生产总值的 56%。针对这种新情况，该市进一步做好向非公有制企业、社区、社团和外来务工人员等领域的拓展工作，逐步在各种新经济组织、新社区组织、新社团组织中，建立起了党的宣传员队伍。两年多来，全市已在各个新的领域中发展党的宣传员 5500 多名。

要使党的宣传员队伍充满生机活力，必须要有一套行之有效的机制来保证。近年来，绍兴市委逐步建立完善了党的宣传员队伍建设、管理、考核等制度，为充分发挥党的宣传员的积极作用提供了保证。

（汪国灿　赵　宇　周国祥）

人民日报 2002 年 12 月 8 日第 2 版

绍兴创建浙江首家统一招投标中心

本报讯　日前，浙江省绍兴市招标投标中心及其监管机构——绍兴市招投标市场管理委员会同时成立。这里将举行包括建设项目、土地、产权交易和政府采购在内的招投标工作。此举在浙江省尚属首创。

绍兴经济发达，建设工程项目招投标、土地经营性出让、企业产权交易和政府采购等招投标活动十分频繁。去年 1 月至今，全市上述 4 个方面的



2002 年，绍兴市在全省率先建成市级集中统一的招投标中心

招投标活动涉及金额就达170多亿元。在新成立的绍兴市招投标中心，原先由城建、国土、财政等部门分头操作的建筑工程项目、土地、产权交易及政府采购活动，如今实行集中统一办理。中心拥有统一的招投标信息发布、竞标、专家评标、开标场地，全过程都在市招投标市场管理委员会监管之下。

11月28日，招投标中心首次举行绍兴市燃气公司综合楼监理项目开标。现场秩序井然，开标顺利完成。前来参加招投标的业主和监理公司有关人士说，有了统一集中的招投标中心，以后我们就不用东跑西跑了；监督力度加大了，就能真正做到“给投标者公平，给招标者清白”。

（郑建国　单刚强）

人民日报 2005年4月7日第10版



1993年，绍兴市首次公开选拔副处级干部

允许跨地区跨行业报考　鼓励“平职平报”、“高职低报”

绍兴：公选干部打破身份“壁垒”

本报杭州4月6日电　浙江省绍兴市5日宣布，即将公开选拔100名领导干部、公开招聘110名企业高级经营管理人才。此次联合公选对党政领导干部、专业技术人员、经营管理人才“三支队伍”统筹考虑，打破身份“壁垒”，畅通人才流动渠道，允许跨地区、跨部门、跨行业报考，鼓励中层职位“平职平报”“高职低报”，对高学历人才还将适当放宽工作时间、任职条件等限制。



2004年4月，参加绍兴市联合公选干部报名

绍兴市委组织部副部长王金良介绍，此次共有210个职位实行公开选拔或招聘，其中16个市管领导干部职位是第一次面向全省公选，其他职位还包括市级部门中层领导干部、事业单位领导干部及企业管理职位等。公开选拔的市管副处级领导干部，包括市经贸委副主任、市科技局副局长、市劳动和社会保障局副局长、市安全生产监督管理局副局长、市外经贸局副局长等职位，只对年龄、学历等有具体要求，鼓励不同资历、专业的优秀人才报考。

另外，针对目前一些部门中层干部年龄普遍偏大、交流困难的状况，为避免某些部门领导干部“近亲繁殖”，特推出一批中层干部的职位公开选拔。可以“平职平报”“高职低报”，仍保留原职级、工资级别等，以畅通人才流动渠道。

此次绍兴市联合公选采取市县联动的做法，避免原来市区县各级分别组织公选、行政成本过高的弊端。部分面试还将增设群众评分，按一定权重计入总分，在公选过程中接受群众监督，进一步扩大干部选任民主。

公开招聘的110个企业高级经营管理职位，大多实行年薪制，最高年薪达到50万元。企业人才招聘将于4月底举办现场招聘会，体现双向自愿选择原则，由企业自主决定聘用。

（记者　江　南）

人民日报 2006年4月13日第10版

不参与对考生提问和打分

浙江绍兴市公务员招考面试 市民可全程旁听

本报绍兴4月12日电　绍兴市人事局公务员管理处负责人今天下午对记者说：“我们人事部门推行‘阳光人事’，首次在公务员招考面试中引入市民旁听制。参加旁听的市民对这种做法表示理解、肯定。”在4月1日进行的绍兴市市级机关公务员招考面试中，24位市民旁听了整个面试过程。

这24位市民是从95位报名者中抽签产生的。绍兴市委组织部、市人事局3月14日发出公告，公开邀请部分市民旁听市级机关考试录用公务员面试工作，方便市民了解、监督。3月30日，选出的24位市民经过旁听培训，熟悉考场纪律后，于4月1日通过抽签分配到13个面试考场。他们旁听面试整个过程，但不参与对考生的提问和打分。

4月1日上午7时05分，在绍兴某律师事务所工作的徐律师来到市职教中心。他和另外一位市民代表旁听了当天该考场的公务员招考面试。他们先是旁听面试考官分组抽签。到面试地点报到时，他们将手机等通讯工具关闭，交给工作人员集中保管。在面试过程中，他们被要求不得随意走动谈话，保持场内安静，不得向考生和考官发出任何形式的提示或暗示，不得中途退场，不得发言和提问。

绍兴市人事局有关负责人说，对面试考官实行了异地监考、属地回避制度。面试考官进入指定的集中地后，不得会客，不得擅自外出，一律关闭

通信工具并暂时交给监督人员保管。

进入考场，7名考官并排坐在主席台，边上坐着一名记分员、一名核分员。徐律师坐在专门的旁听席上。上午8时整，第一位面试考生进入考场。“没有交头接耳，没有人随意走动，没有人中途离开考场，更没有人拿出手机来。”徐律师说。

“每位考生面试完毕后，7位考官当即将这名考生的分数打出来，交给记分员和核分员，不到一小时，这位考生的面试成绩就出来了。”另一位旁听的市民说。

从上午8时到下午3时多，30位考生面试完毕。中午吃快餐时，徐律师了解到，这7名考官分别来自新昌县、诸暨市和绍兴县。他说：“确实是异地监考、属地回避，因为考官是谁，事先根本不知道。”

这一天，400名考生走进面试考场，其中130名将被录用为公务员。

（记者　袁亚平）

人民日报　2007年12月12日第13版

为确保公共资源交易公开、公平、公正，加强惩治和预防腐败体系建设，浙江省绍兴市在全国率先建立集中统一的招投标平台，实现了建设工程项目、政府采购、国有集体产权和土地出让的集中交易与监管。迄今，这个招投标管理体制改革已走过5年——

绍兴：公共资源“阳光交易”

“在绍兴投标，中了当然高兴，不中也服气！”12月6日，浙江江南春集团有限公司授权委托人张祖海说。一大早，他就从杭州萧山赶往绍兴市招投标中心，参加一个中低产田改造项目的开标会。

张祖海的服气，源自对绍兴市招投标市场的信任：在招投标的统一平台上，公共资源的交易已逐步走向公开、公平、公正。



2003年，绍兴市招投标中心招投标现场

据统计，5 年来，全市共完成建设项目交易、政府采购、产权交易、土地交易四大类交易上千亿元，增效节资超过 200 亿元，平均增效节资率达 14% 左右。

“集约效应”引人注目
交易市场走向平等开放　全市 5 年增效节资 200 亿元

上世纪 90 年代末，绍兴市先后建立了建设项目、土地、产权、政府采购 4 个交易中心。随着政府“阳光工程”的推进，人们发现，4 个交易中心的主管部门，既当“裁判员”又当“运动员”。同时，几个中心分散运作，不能实现资源的共享；监督乏力，容易产生商业贿赂和腐败；市场隔离，不利于建立统一的区域性招投标市场。

经过调研和论证，一项改革应运而生。

2002 年 11 月 30 日，依据“统一监管、公开交易”原则，绍兴市成立了市招投标市场管理委员会及其办公室，并成立了市招投标中心。这是全国地市一级第一个集中统一的招投标平台，实现了建设工程项目、政府采购、国有集体产权和土地出让的集中交易，形成了监督、管理、承办三方相互制约的格局。

李怀明，大连倚天软件有限公司经理，虽然远在大连，却时时浏览绍兴市招投标中心网站的信息。两年多前，绍兴市电子政务平台建设项目招标，他抱着“试试看”的想法到绍兴竞标，竟然拿到了其中一个上百万的项目。李怀明说，自己在人生地不熟的绍兴，他没有与一位领导打招呼，没有请吃一餐饭。

说到绍兴招投标市场的平等开放，浙江宝业建设集团有限公司绍兴分公司经理徐钢说，作为本地企业，起初有过担心，这不是让外面的企业涌进来抢“饭”吃吗？现在回头来看，开放的市场带来了先进的理念，也推动了本地企业管理和技术的进步。

在过去，公共资源交易项目多的部门，比较容易出现权钱交易现象。绍兴市建立统一的招投标平台后，有效预防了腐败，保护了干部。一些部门的领导感慨地说：“现在轻松多了，以前如果搞个工程，各方面的人总会通过各种渠道找上门来，现在谁也不来找了，不用得罪人，也不用担心自己栽跟头。”

净资产负 30 万的产权转让，拍出 1000 多万元；100 万的标底，拍出 600 万价格……“阳光”平台为公共资源交易增效节资的事例，在绍兴屡见不鲜。今年 11 月初，卫生局农村合作医疗管理中心急需采购 32 万套病历卡，预算 80 万元，通过阳光平台，39 万元就拿下来了，节资率达 50%。又如空调的政府采购，通过协议供货的方式，每台要比市场价低三四百元。

在绍兴市本级招投标统一平台建立后，所属各县（市）也相继建立了招投标平台，实现了市县联动。

监管实现“三公”原则
不找市长，找市场　被取消中标也“服气”

“公开、公平、公正，是招标投标活动最重要的原则。”绍兴市政府副秘书长、招管办主任楼铁谔说。

为此，绍兴市建立了招投标监管的“三位一体”机制：由市纪检监察机关对市招管办、行业主管部门、招投标中心实施纪律监督，市招管办对行业主管部门、招投标中心和交易主体实施市场监督，行业主管部门对招投标中心和交易主体实施执法监督。

今年，绍兴市开始应用信息化技术完善监管网络。他们开始建设政府公共资源交易网络监控系统，并已开发了工程建设项目招投标管理系统，以实现对招投标行为的实时监控与跟踪管理。

招投标平台的工作人员中也有同学和朋友在办建筑公司的，可这些同学和朋友从未因为工程的事找上过门来。他们知道，找也没用。因为招投标活动的各个环节都有严格的程序设定，如招标文件的审查、招标信息的发布、评标专家的抽取确定、中标结果的公示等都有固定的流程，不能以个人意愿改变。

绍兴工程建筑企业多且实力雄厚，取得国家特级资质的建筑企业就有 17 家，一级资质企业 53 家，竞争可想而知。这些企业负责人的口头禅是：

不找市长，找市场。因为他们知道，在招投标统一平台中，不可能进行“暗箱操作”。

今年7月，某单位因迁新址需要采购一批设备，起初他们制定了有个别倾向性条件的标书，一些设备要求必须经过某委员会认证，其实就是变相指定品牌。招管办在初审时，发现了问题，马上对其进行纠正，并把招标文件放在网上公示，请供应商进行监督。经过规范的采购程序后，这批价值3000多万元的设备，顺利采购完成。

在绍兴艺校的建设项目中，有家公司在竞标书上把一个百分比的“百”字写成“佰”，被认定为废标，这家单位提出了异议。为此，市招管办专门联系绍兴市语言文字工作委员会作出鉴定，认为在这种语言环境下，“佰”字不影响实质表述。于是招管办要求评审组进行再评，原先被认定为废标的这家公司中标。原来预中标的公司有意见，招管办顶住压力，支持二次评标结果。“如果因为这个不影响实质的字影响了中标结果，就不称其为阳光平台了。”

今年8月，绍兴市交警支队的“双向绿波带”项目被江苏一家企业中标。在公示期内，另一家参与竞标的企业对江苏公司提出3点质疑。招投标中心经过反复核实，发现其中有两点质疑是不实的，但质疑中指出的“没有招标文件所要求的相关业绩”这一点一时无法进行核实。为此，中心专门派出调查小组，赴南京进行实地调查，并请教了浙江大学智能交通方面的有关专家。最终，认定该质疑有效，取消南京公司中标资格。虽然被取消中标，但南京这家公司感到很服气。

改革没有休止符
加强后续监督　构建区域联动机制

今年6月，绍兴市科技创业中心要购置5套中央空调机组，委托中介公司招标。

招管办在对其进行审核时发现，中介公司公告里指定了3个品牌，而在招标文件中出现的品牌，只有一个与公告相同，排除了其他两个品牌，这明显是舞弊行为，被退回！第二次，中介公司在标书发出不到20天的情况下就想开标，被制止！第三次，中介公司又提出用最低成交价法，但不让另一家有竞争可能的品牌报名，再次被打回。

在招管办的监督下，最后有3家品牌参与竞争，成交价为115万元，比预算价250万元低了一大截。招管办一位工作人员坦言：“尽管这家中介公司三番五次作弊，我们却不能处罚他，因为我们没有处罚权。”

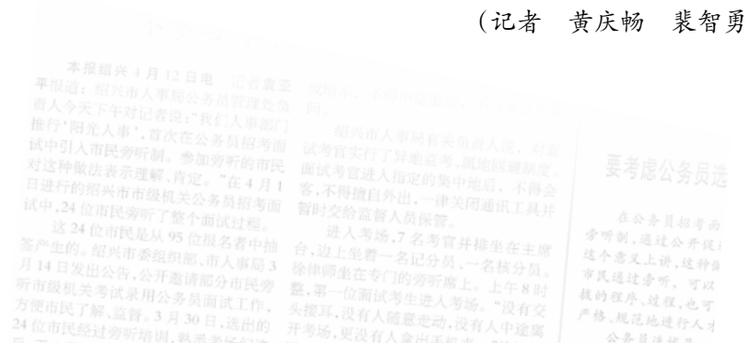
今年4月，一公司向市招管办和相关职能部门进行书面投诉，市招管办协调联系相关职能部门，有关具体工作人员却对投诉推诿，至今未能作出明确的答复意见。招管办一位工作人员说，目前招管办缺乏法定的市场监管职能，无法将交易前、后的条件设置、合同履行等环节纳入有效监管范围。因交易前、后环节失管导致的监管失效的状况仍有可能发生。

比如政府投资工程招投标中，由于对工程项目招标前后环节缺乏有效监管，容易造成工程变更、工程决算价突破中标价等等，这一定程度上影响了招投标的成效。另一方面，招管办也缺乏行政监察职能，对职能部门默许甚至支持业主单位、代理机构在招投标中抬高门槛等情况，难以制约。

楼铁谔说：招管办的建立是地方的创新做法，其监管职能在法律上无明确依据，因此无论是对职能部门的监督，还是对市场主体的监督上，都存在困难。我们希望国家对这一地方性的创新改革予以明确支持，在法律层面赋予招管办相应的监管职能，把公共资源交易体制的改革进一步推向深入。

绍兴公共资源交易中人为设置障碍已被破除，市场开放了，可其他地方像这样开放的并不多。外面的企业来绍兴容易，而绍兴的企业要出去就相对较难，不少绍兴企业有意见。“尽管有意见，改革也不能退回去”，绍兴市招管办有关负责人建议，应尽快建立区域乃至全国的联动机制，构建起一个公共资源交易的公平有序的大市场。

（记者　黄庆畅　裴智勇）



人民日报 2009年7月6日第5版

浙江绍兴理论学习

“网”聚大众面对面



2009年4月，绍兴电力局党委中心组学习网上直播现场

本报杭州7月5日电 浙江省绍兴市将部门党委中心组理论学习活动“搬”上网络，通过群众与干部“面对面”交流，有效破解了理论与实践“两张皮”现象，探索出一条理论学习新路。

今年4月，绍兴市工商局首次尝试的网络直播党委中心组理论学习会颇为引人注目：会议厅济济一堂，机关干部在公众面前畅谈理论学习体会，群众代表现场旁听，网民观看在线直播。发言告一段落后，群众提问热烈，干部解答热心。之后，绍兴市教育局、电力局、劳动保障局等单位陆续进行党委（党组）中心组理论学习会网络直播。



绍兴市教育局中心组学习网上直播

此后，“绍兴网”的访问量从原先每天200万左右直线攀升到每天300万，在最多的一场直播活动中访问量突破了370万，群众的参与热情出乎主办方意料。

“群众的热情说明，党政部门的理论学习模式确实需要改改了。”绍兴市委常委、宣传部长尹永杰说。他认为，中央要求推动中国特色社会主义理论体系大众化，但当前基层党委、政府机关的理论学习与实践脱节比较普遍，干部学什么，群众不清楚，群众需要什么，干部也不了解。开展党委中心组理论学习网络直播，有效破解了理论与实践“两张皮”。

一是让理论学习贴近实际。有公众旁听，学习内容不能再纸上谈兵、自说自话，而必须考虑群众需求，积极主动研究问题，这提高了机关理论学习的主动性和有效性。绍兴市教育局党委中心组理论学习会，决定对群众反映的“学生课业负担重”现象进行学习讨论。直播前，教育局提前一周在网上征集意见建议，副局长陈纪钢对发言稿作了整整6遍修改。

二是通过网上直播交流互动，增进了群众对公共权力运行的知情权，并有机会与部门面对面交流解决问题，拉近了群众与部门的距离。网络直播干群面对面交流，群众随时可以穿插提问，干部一一解答。一些群众疑虑的问题迎刃而解，机关单位没有想到的问题一经提出，可以立即着手准备解决。绍兴市工商局党委中心组理论学习会网络直播中，群众在网上提了很尖锐的问题，如“新推出的面料花样10多天就被仿冒”、“民营企业协会只收费不服务”等。工商局一一给予耐心解答和告知对策后，多数群众都表示“满意”。

一些群众在网上留言说，这样的交流增加了对机关干部工作的理解。

绍兴市委宣传部副部长俞国娟介绍，绍兴市已决定定期开展领导干部与网民在线交流工作，并建立网民问题建议督办机制，让上网交心、上网服务成为机关干部的工作常态。

（记者 顾 春）



人民日报 2010年2月10日第11版

浙江绍兴越城区 契约化共建促进社区文明和谐

本报绍兴2月9日电 在浙江省绍兴市越城区府山街道越都社区，一份“共建契约化服务点菜单”颇为引人注目，七大类40余项服务项目，从政策法规到用工信息，应有尽有。这是越城区在学习实践活动中，社区党建出现的新变化。

越城区针对社区共建中党组织主体意识淡薄，区域内“两新”组织大量涌现，党组织和党的工作还没能实现全面覆盖的情况，从2008年上半年起，探索开展了社区党建“契约化”共建工作。

越都社区2008年与20家驻区单位签订了共建协议书，将各单位各自为政的“小党建”向区域化“大党建”转变。两年来，社区与参建单位通过“谈约、签约、亮约、履约、评约”5道程序，各成员单位各尽其职，各享所需，辖区共建生机勃勃。绍兴市供销大厦平时苦于缺少开展党员教育的场所，服务“菜单”上



2010年10月，越都社区举办“为民服务日活动”



2011年，党员志愿服务进社区活动

远教平台项目，解决了他们场地和教育资源的老大难问题。社区也受到了各成员单位的大力支持，在创建充分就业社区中，社区依托共建资源优势，为15名社区“4050”人员提供了就业岗位，被评为浙江省充分就业社区。

党建契约化工作使社区党组织与驻区单位党组织间的关系由松散型向紧密型转变，形成了建设文明和谐社区的合力。越城区共有61个社区与377个社区单位党组织签订了共建协议，累计开展各类共建活动1000余次。

（记者 顾 春）



人民日报 2010 年 12 月 12 日第 1 版

绍兴以群众要求树工作标杆

干部下基层帮扶解难题

本报杭州 12 月 11 日电 行驶违章罚款从 50 元到 200 元不等，偷排能罚几千元也能罚几十万元……各地普遍存在的行政裁量权权力过大、缺乏监督的问题，如今在浙江绍兴市得到有效解决：3131 项行政裁量权被细化成 21528 条刚性标准并统一处罚标准，2851 项行政裁量权自由裁量空间成了零，前方执法者的决定须提交部门办公会议三轮会审，纪委再对部门重大决策、行政审批、行政处罚等事项进行网上实时监控。这是绍兴市纪委践行“树群众观点、走群众路线”教育活动的创新之举。



2010 年 3 月，绍兴市委组织部召开“走进基层群众、密切干群关系”系列活动协调会

2009 年农村、城镇居民人均收入达到 12026 元和 26874 元，经济实力强的绍兴市近年遇到“发展起来的问题”。高位运行的经济不进则退，体制创新不容松懈；经济转型中，社会矛盾层出不穷，老百姓对政府工作的要求日益增高。怎么适应这样的形势和变化？绍兴市认为，必须正视树立群众观点、走群众路线的必要性，对全市干部重提“转作风”，沉下心来重新正视自己的工作，从群众反映强烈的具体问题入手，把工作抓出实效，才能在转型关键时刻拿出一份满意的答卷。

“以虚促实，在眼下这个关键时刻，践行群众路线深意更加凸显。”绍兴市委书记张金如说。近日来，通过举办“延安时期的党群关系”报告会，引导党员干部重温“群众观点、群众路线”相关经典，组织党员干部结合实际笔谈心得体会，使全体机关干部宗旨观念得到强化，机关作风进一步转变，一切为了群众、一切依靠群众的意识进一步巩固。

帮群众解难题，市级机关部门的作风转变引人注目，效能建设得到新的提升。活动开展以来，各机关单位领导到联系点、结对村蹲点调研，牵头解决结对村实际问题，指导帮助村干部完成创业承诺目标，帮助加强基层干部队伍建设。绍兴各级单位已经组织结对帮扶企业 4520 家，解决实际问题 1611 个。

请群众当老师，是本次活动的一大亮点。绍兴市各个机关部门深化“机关开放日”活动，邀请一批服务对象、人民群众走进机关征求意见，对市委、市政府中心工作及重大决策部署、重点建设项目、重要民生问题提出意见和看法。与此同时，绍兴又进行“创先争优承诺”活动，市级机关党员到社区报到，做出承诺并接受社区考核评议。

（顾 春 朱振华）



人民日报 2011年2月11日第1版



2010年9月，绍兴市第七届“全民读书月”开幕

学以致用　用以促学　学用相长

绍兴倾力建设学习型城市

本报杭州2月10日电　岁末年初，一场自上而下的学习活动正在浙江省绍兴市全面铺开：党政企代表团分赴渝鄂苏鲁豫五省市考察取经；市委组织市直机关单位党员干部交流理论文章学习心得，四套班子领导和专家旁听点评；各县市（区）纷纷邀请名家学者作辅导报告。“我们要通过创建学习型党组织推进学习型城市创建，促进绍兴由文化名市向文化强市提升。”绍兴市委书记张金如说。



2011年2月17日，浙江省学习型党组织建设工作推进会在绍兴举行

创建学习型党组织活动开展以来，丰富多彩的学习活动在绍兴蔚然成风。一年一度的全市“全民读书月”活动，至今已举办7届；每周一的晚上，市直机关干部已养成到办公室集中学习的习惯。最新调查显示：绍兴96%的党员经常通过媒介获取党的理论方针政策，83%的党员家中订有党报或杂志，57%的党员每月至少逛一次书店并购书。

各种层面的学习论坛在绍兴市风起云涌：市本级的有“绍兴论坛”，县（市）层面有“鉴湖大讲坛”“虞舜论坛”，部门系统有“青年论坛”“经贸讲坛”，还有面向社会大众的“越州讲坛”和“风则江大讲坛”。绍兴文理学院“风则江大讲坛”的影响已超越校园，成为绍兴市民心中的文化品牌。

在学习过程中，除了外请名家学者辅导外，绍兴还有一支本土名师队伍。浙江富润集团董事局主席赵林中因擅用朴实而富有哲理的语言而备受听众青睐，2010年被评为十佳“党的报告员”。目前，绍兴机关、学校、社区、农村、企业活跃着570多个各类宣讲团和报告团。

学以致用、用以促学、学用相长，是绍兴打造学习型城市的重要途径。学习不仅助力绍兴制定发展战略，也为推进整体工作奠定基础。绍兴市经贸委的“经贸课堂”议题涵盖纺织产业升级、产业结构优化、推进战略性新兴产业、发展低碳经济等工业经济热点难点问题。

（记者　顾　春）

人民日报 2011 年 2 月 22 日第 11 版



三花集团

高校“预防腐败网络监管平台”在绍兴运行

本报绍兴 2 月 21 日电　高校系统“预防腐败网络监管平台”在浙江省绍兴文理学院启动运行 3 个月来，共运行招标项目 7 个，资金总额 440.46 万元，涵盖仪器设备、教材、后勤商业用房招租、软件服务项目招标等多个领域。

该平台旨在通过发挥科技手段特别是信息技术的规范性、严密性、公开性和程序的刚性化等独特作用，构建多层次监管、多功能运行的监察系统。

据绍兴文理学院纪委书记沈赤介绍，监管平台包含监管和业务两大部分，监管层总管全校资源配置，业务层负责招投标项目管理，包括基建工程、大宗物资采购等七大业务。二期监管平台将深化到基建工程全流程管理，同时逐步拓展至招生管理、科研经费使用等领域。

（记者　王比学）

人民日报 2014 年 8 月 25 日第 1 版

杭兰英：她让村民“有面子”

祝温村的收入在浙江绍兴排不上号，在全市 2176 个行政村里不算高，但祝温村里的村民，个个觉得住在村里“有面子”！

在这里，一位名叫杭兰英的村书记深耕 28 年，带领村民“实仓廪”“淳风俗”“守规矩”，村子实现“零上访”“零违建”“零刑事案发率”。

爱带头的“倒贴书记”

“村是我的家，百家连一村。家是最小村，村名叫祝温。”

——祝温村村歌



祝温村


杭兰英

进入祝温村，扑面而来一片清爽气息：一湾碧水绕村而过，岸边杨柳青青，绿野弥望，花木掩映中，严整的屋舍错落其间，透着浓浓的村趣。

村子是熟人社会，作为支部书记，杭兰英深知赢得村民信任的重要。怎么让人信服？杭兰英上任伊始便给自己立下规矩：方方面面带好头，把人心凝聚起来！

这条规矩，至今雷打不动——每天早上，她第一个到办公室；“巡村”时发现哪里有垃圾，她弯下腰就捡；村道要改造、河道要整治、困难户要帮扶……她都冲在前头。

还有一个“带头”，让杭兰英远近闻名——带头捐款。

2000年，村里第一次改造村道时，缺乏资金，杭兰英带头捐了2.5万元。这一“捐”便不可收拾：村里修路，她捐钱；老人生病没人照顾，她捐钱；镇里给她发奖了，她把奖金捐出去……28年来，杭兰英共捐款46万元，远超她26.38万元的工资收入，倒贴部分全是从老伴、儿子身上“揩”的油。

有了杭兰英的带动，村里干部积极响应，在外地经商，搞建筑的村民也纷纷捐款，支持村里建设。如今，村民共捐款550人次，累计捐款近400万元。

捐款者桑苗祥说，“杭书记做事很细，每一笔捐款用在哪了，她都要把收据收好，大老远地给我寄过来。”

桑苗祥能一一细数每笔捐款用在了哪里：第一笔用在村里电信改造上，第二笔用在自来水改造上……

怕难为情的“民情通”

“我生在祝温村，我长在祝温村。我们都是村里人，相亲相爱一家人。”——祝温村村歌

在杭兰英办公桌的抽屉里，躺着一本笔记本，这是她治村的一大“法宝”，杭兰英管它叫“民情记事本”。

翻开“民情记事本”，村里的大事小情一目了然。全村650户人家，谁家配偶去世了家庭困难，谁家老人瘫痪了需要照顾，谁家遇到难题了需要解决，都记在本子上。

村民桑国昌原在镇海炼油厂管理花木，1994年回村后先是种果树，后又养鱼、养鸭，一直亏本，整天愁眉不展，杭兰英也记在本子上。1999年，花木市场走俏，杭兰英想起桑国昌有多年的花木种植经验，就帮着他合计种植花木。但桑国昌一无资金二无土地三无经营资质，杭兰英就帮他向银行争取了5万元贷款，流转了20亩地，还用自家货车跑到奉化帮他购买苗木……

如今，桑国昌的花木基地已有50多亩，年纯收入20多万元。

28年来，杭兰英始终坚持认真记录民情。“好记性不如烂笔头，即使我以后干不动了，接着干的人也好有个数。”这是她对“民情记事本”朴实的理解。

有人统计，28年来，她帮助过的困难户已达270户，个人出钱扶贫帮困达14.45万元。为啥对村里的事这么上心？杭兰英的回答很简单：“村里都是一家人，我这个村书记要是做不好，怪难为情的。”

让小学校长敬重的“兰英伯伯”

“祝福乡邻，我用仁和欢迎你；温暖我村，我带礼信走万里。”——祝温村村歌

每天早上，当祝温村的村民早起出门时，村口广播就会播放祝温村村歌——《祝愿温馨》。

村歌是杭兰英在2006年组织村民编写的，这是杭兰英“文化治村”的一个小插曲。漫步村里，处处能感受到文化的气息：

村口挺立的家和亭、仁和亭，村委会给村民和村里孩子开讲座、读书的文化礼堂、虞舜学堂，展示村民身边道德榜样风采的人和文化长廊，劝谕村



2014年8月，媒体记者采访杭兰英

民讲信义的信义林，3200平方米的墙绘涂鸦……

文化建设，正是杭兰英“养”民风的重要抓手！

但杭兰英没读过多少书，搞文化不是自己的强项，咋办？她想到了附近金近小学的校长、浙江省特级教师何夏寿。在何校长的建议下，两人搞起了村校文化共建。

杭兰英想把传统美德、文明新风绘成墙画，何校长就找来自己学校的老师，免费给村里画。杭兰英想利用身边人、身边事倡导文明村风，何校长就帮她设计出“十佳”表彰评选。

当了20多年祝温村的“文化指导员”，何校长对杭兰英钦佩有加，虽然只比她小12岁，他仍然坚持称她为“兰英伯伯（当地对长辈的敬称）”。

目睹村里的变化，何校长自己也有些讶异。他常跟杭兰英开玩笑：“我们学校的文化环境都比不过你们村了嘞！”

回乡参与建设的桑苗祥说，这么多年观察下来，祝温村基本上年年有变化，三年大变样，路净河清，邻里和谐，走在村里十分舒服。

前不久，桑苗祥从上海带朋友来村里玩，一进祝温村，朋友就赞不绝口。临走前，朋友半开玩笑地跟他说：“能不能把户口迁到祝温村来？”

桑苗祥说，那一刻，他感到很有面子。

（李昌禹）

人民日报 2015年1月23日第14版



柯桥区行政服务中心办事窗口

试点“全面放权、全流程改造”

绍兴柯桥：打通审批“高速路”

“一个投资项目，没10个以上部门公章难以批准，没一年以上审批时间难以落地。”不少企业对这样的审批状况都有切身体验。瞄准问题，浙江省自2013年开始启动新一轮行政审批制度改革，将绍兴市柯桥区作为试点，通过“全面放权、全流程改造”，打通企业投资项目审批的“高速路”。

审批瘦身提速　“并联”“放权”并行，流程压缩至 100 个工作日

走进绍兴市柯桥区行政服务中心的办事大厅，打眼处就是一块“行政审批 100 天全流程图”的公告牌。

以往一个企业投资项目审批，一圈转下来得要 345 个工作日。柯桥区企业投资项目高效审批试点改革后，从项目备案、土地征转用审批到办出项目施工许可证，全流程时间不超 100 个工作日，其中行政审批仅需 33 个工作日。

审批效能之所以能够“迈大步”提升，关键词一是“放权”，一是“并联”。

为了建立企业高效审批制度，浙江省将“固定资产投资项目合理用能审查”等 13 项“高含金量”的省级部门审批权限下放给柯桥区；绍兴市也同步下放 12 项市级审批权限。同时，“并联”审批、提前介入的做法，打破了以往要先招拍挂拿下土地、然后才能办其他相关审批的做法惯例。

“原来中间一个审批没过关，后续事项都没法进行。”柯桥区行政服务中心副主任王建平说，“流程改造后，企业一边进行土地征转用审批，一边就可以凭备案通知书或审批联系单着手委托中介，同步办理其他手续。”

截至今年 1 月 4 日，柯桥区已有 176 个项目通过高效审批试点流程完成审批，总投资额 82.88 亿元；还有 33 个项目正按高效审批流程推进。从 2014 年 11 月开始，浙江省推广柯桥试点经验，将加快建立企业投资项目高效审批服务机制。

中介入驻“超市”　实现“三统一”服务标准，中介环节更规范

浙江曾经作过摸底调查，审批前置中介环节大约占总审批时间的 2/3。一些地方行政审批流程压缩了，但中介环节没有明确承诺办理时限，审批时效往往被“拖后腿”。

此次改革将中介服务环节也纳入全流程改造。2013 年 6 月，全国首个涉企项目行政审批的“中介超市”开进了柯桥区行政服务中心，并面向全国招募，符合条件的中介机构都可以入驻。“中介超市”实行服务承诺时间、收费标准、服务标准“三统一”，确保中介环节时间可控、服务规范、收费透明。

比如“环境影响评估”，有 3 家入驻的中介可以承接。“企业来了可以先比较，选择我们 3 家中的任何一家。”绍兴市环科院设在“中介超市”窗口的负责人何波说，“在‘中介超市’，互相有竞争。原来一个环境评价报告表一般 40 多天做完，现在 10 来天就能拿出来。”

“中介超市”还有一套“备案管理”和“考核淘汰”的机制。项目业主选择中介服务时，可以在已登记备案的中介服务机构信息库中选取，参考中介服务以往的考核排名；如果中介机构连续出现两次或两年内累计两次考核不合格，须清退出柯桥区中介服务市场，一年内不得进入。

绍兴文理学院经济与管理学院院长李生校认为，入驻“超市”的中介机构面对同一平台上的同行竞争，会不断提升服务水平、效率，“这对于企业主来说，肯定是利好。”

试点“不再审批”　项目“先建后验”，政府强化服务监管职能

1 月 16 日，位于柯桥开发区的浙江贤升建设有限公司新建的新型建筑产业厂房工程，顺利通过竣工验收。年产 2 万吨轻钢 H 型钢、10 万平方米钢结构楼承板的生产线投产在即。

和其他企业投资项目“先批后建”的程序不同，贤升建设这个新项目“先建后验”，是柯桥区首批进入“不再审批”试点流程的项目之一。

从 2014 年 2 月开始，浙江省在绍兴市柯桥区及舟山群岛新区、嘉善县、海宁市 4 个试点地区探索企业投资项目“不再审批”改革。在“负面清单”以外、符合准入标准的企业投资，可以由企业自主决策。

柯桥区试点“不再审批”后，企业“承诺 + 备案”替代了审批，政府“服务 + 监管”转变了职能。

原来具有“门槛”性质的 5 项前置审批，改由政府花钱买服务，免费为企业提供。符合条件的项目，业主企业获得土地之后，按照政府设定的准入条件、建设标准和相关要求，做出具有法律效力的书面承诺，依法依规自



柯桥区行政服务中心

主选择施工单位，项目竣工后，综合验收达标就能投产。

“不再审批”后，政府部门的过程监管责任更重了。项目开工后，区建管局等部门要把需提供的信息都通过告知单给企业“交个底”。施工过程中，各部门至少每半个月要到现场监督走访，随时解决问题。最后的项目验收，则将原来部门“各管各”的单项验收整合为集中综合验收，加快进程。

截至今年1月1日，柯桥区已有38个项目进入“不再审批”流程，总投资63.2亿元。目前，已有中盛纺织、贤升建设两个项目通过竣工验收。已开工建设的6个项目，从土地摘牌到领取施工许可证的平均用时为2—3个月，比原有常规审批流程缩短一半以上。

（记者　江　南）


不参与对考生提问和打分

人民日报 2015年4月15日第11版

浙江绍兴市柯桥区

开列禁忌清单　管住村干部言行

“你算所西，头老老大。”（义：你算什么，你没资格。）“你勿用多话哉，拨我走出去。”（义：你别多说了，给我出去。）……今后，这些话村干部不能对群众说了。

最近，浙江绍兴市柯桥区农村办公场所的墙上，都贴了一张村干部言行禁忌“清单”，上面列举了100条负面言行，其中负面言语分成对上级、对同事、对群众、对其他等4类共30条，都是具有浓郁乡土味的方言俚语；负面行为分为大局观念不够强、联系群众不深入、“三资”（农村集体经济中的资金、资产、资源）管理不严格、公款支出不合规、违建管控不坚决、工程招标不规范、日常办公不节约、廉政底线不守牢、工作纪律不遵守、自身形象不端正等10个方面70条，如“对上级布置的任务阳奉阴违、讨价还价、讲条件”，“滥发奖金、补贴、福利或提高标准”，“用公款购买烟酒或大吃大喝”……

村干部的一言一行，都在老百姓眼皮子底下。部分村干部对待群众态度蛮横、言辞粗暴，做事由着自己性子，独断专行，在自身建设上放任自流，甚至做出违纪违法的事情来，这些不仅损害了农村干部队伍的形象，一定程度上也影响了群众对党和政府的信任。有些简单的问题往往因为一句话激化了矛盾，造成干群关系的紧张，甚至引发信访。

针对这类现象，柯桥区着力巩固拓展群众路线教育实践活动成果，将从严管理村干部队伍作为加强农村基层组织建设的重要内容来抓，着力打造“三合适”（说合适的话、用合适的方式、做合适的事）的村干部队伍。作为一项制度，村干部言行禁忌清单是以相关法律法规和省、市规范性文件为准则，从反方向为村干部划定底线，列出“言行百忌”，给村干部立规作矩，使其有所忌惮，不再“任性”，以此促进村级组织规范运行。

据统计，自清单出台以来，该区农村信访数同比下降了约16%，同时，“五水共治”“三改一拆”等农村重点难点工作和各项改革发展任务实现了顺利推进。村民们说：“现在村干部态度比以前要好得多、客气得多。”“有了这张清单，村干部说话做事要有规矩了！”

（记者　顾　春）



人民日报 2016年5月24日第18版

浙江绍兴市柯桥区——

“80条军规”为基层党建立标

“5月3日，参加村党组织书记党建工作例会。”“5月15日，党员固定活动日，召开党小组会议，开展环境卫生义务劳动。”“5月28日，开展村干部民情通走访”……夏履桥村党支部书记柯夏鸣翻开桌上的《党建工作行事历》，安排起近期村里的工作来。



夏履镇莲东村村级事务决策制度

这本《党建工作行事历》是浙江绍兴市柯桥区夏履镇党委今年初统一为各村（居）编印的工作指南，这本指南以月份为单位，对照“柯桥区基层党建80条工作标准”，梳理了镇、村两级需要落实的上百项具体工作内容，具体到哪一天要做什么事，都一目了然。

位于柯岩街道的新未庄社区是去年全国农村基层党建工作座谈会的其中一个考察点。“虽然我们的党建工作基础相对扎实，但是离上级党委的要求还有一定距离。”新未庄社区党委书记薛忠兴说，“比如，区里 80 条标准要求的我们还有 1 项工作没有达标，就是要建立村级党内关爱资金，打算今年把它完成。”

为认真贯彻落实全国农村基层党建工作座谈会精神，推动基层党建实现全面进步、全面过硬，柯桥区在“浙江二十条”的基础上，坚持问题导向，补充和提高工作要求，制定了《柯桥区基层党建 80 条工作标准》，以清单形式，列出“整镇推进”和“村村过硬”各 40 条要求，其中镇级层面分为党建责任、组织堡垒、村级班子、党员先锋、干群联系、基础保障等 6 个方面，村级层面分为履职承诺、日常履职、民情服务、组织生活、党员管理、党内关爱、基层治理等 7 个方面。例如，“有党建工作督查交流制度，做到镇党委书记每月听取 1 次党委委员落实党建工作责任情况”“村干部有换届承诺书、三年任期目标、年度工作目标和言行负面清单，做到在村公开栏长期公示”“党员有政治生日制度，做到党龄满 10 年发 1 次纪念贺卡”等等。该区还每半年组织镇、村干部开展 1 次“应知应会”集中测试，不断提升其抓党建工作的责任感和能力水平。

“这些工作标准就像是一条条军规，给基层党组织和农村党员干部立起标杆，促使从严管党治党的要求能够全面落实。”柯桥区委组织部负责人说，“我们以实施‘整乡推进、整县提升’行动为抓手，计划通过 2 年努力，实现全区各镇、村全部达标。”为此，该区在年初开展了基层党建“找短板、大体检”活动，认真对标、全面排查存在的薄弱环节 2140 多个，梳理形成镇、村两级问题清单，制定“整乡推进、村村过硬”工作方案，明确目标计划及相应的具体措施、完成时限、责任主体，组织开展专题竞赛，实行挂牌销号，工作进度情况实时在室外公示。截至目前，全区已有 87 个村达标，占全区总数的 34.8%。

（记者　孟祥夫）

人民日报 2016 年 6 月 4 日第 4 版

浙江诸暨创新学习教育载体

激发农村基层党组织活力

本报杭州 6 月 3 日电　最近，浙江诸暨市首部“两学一做”党建微电影《我找詹萍》在江藻镇江藻村开机。主人公原型詹萍激动地说：“我只是做了自己该做的，没想到要被拍成微电影，太意外了！”浙江在“两学一做”学习教育中提出，要选出“千名好支书”“万名好党员”，引导党员对标赶超，打造党员身边的先进示范群体。53 岁的詹萍，2013 年被派到江藻村任驻村干部，她跑遍全村 1763 户家庭，记录了 29 本民情笔记，与村民打成一片，村民有事都喜欢找她商量。

浙江在“两学一做”学习教育中明确提出：坚持“三个全覆盖”、抓实每个基层党支部。“三个全覆盖”，即基本教材全覆盖，把中央和省委规定的必读用书发放到每一名党员手上；专题党课全覆盖，组织开展“万场党课到基层”活动，确保每个党支部至少举办一次党课、每名党员至少听一次党课。4 月 18 日省委部署会上，省委书记夏宝龙带头讲专题党课；培训骨干全覆盖，市县乡对基层党组织书记、组织委员等党务骨干轮训一遍，有条件的地方和单位对全体党员进行集中培训。此外，学习方法必须务实管用，让党员真学真懂、入脑入心。

党员活动增多，“规矩意识”增强。新合村 2013 年起提出做“规矩型”党员，严格落实党员先锋指数考评，从支部抓起，从严管理党员。去年初，



富润控股集团党务干部参观枫桥经验陈列馆

一名村支部委员因不遵守坐班值班制度等，被列为警示党员并免去支委职务，在党员群众中引起震动。

党的意识是党员最起码的政治要求。诸暨市王家井镇新合村党支部有个坚持多年的制度：每季开一次党员大会，每月 10 日开展一次党小组活动。去年开始，诸暨市以乡镇为单位，组织全体农村党员开展一年一次的“春季大轮训”，明确 65 岁以上党员自愿参加，其他党员全部参加。党员参训积极性非常高，去年和今年两次参训率都在 90%以上。

干部肩上的担子更重了。按照绍兴市制定的市县乡三级责任清单、问题清单、任务清单等“三张清单”的部署，王家井镇设立 8 名党建联络员，分片联系指导村级党建工作，对村党支部书记、村委会主任设立党建责任清单，半年考核一次，两次都居末位的党支部，对村党支部书记启动免职程序；对村其他“两委”干部实行“派单制”，按完成任务量确定年度报酬，在全村公示。对此，绍兴市委常委、组织部长徐晓光说：“‘两学一做’效果怎么样，最终得体现在为民服务上。基层党组织有活力，党员干部的精气神足，群众切身感受新风正气和真实变化，才能为党员真心点赞。”

（记者　顾　春）

人民日报 2017 年 7 月 5 日第 19 版

浙江绍兴公安局创新便民服务

“最多跑一次”暖人心

“有了这项服务，我最大的感受就是方便，以前要抱着一堆材料跑几趟窗口，现在点点手机，5 分钟就能搞定。”近日，浙江绍兴中圣律师事务所高级律师胡伟国在办理一起案件需要查询人口信息时，深有感触地对记者说道。

让胡伟国赞不绝口的，就是绍兴警方在全国首推的律师查询人口信息“跑零次”服务。今年以来，针对群众办事时要跑的窗口多、涉及的手续繁琐以及信息不对称等问题，绍兴警方对症下药，推出“一窗受理、集成服务”工作机制，避免群众跑多个窗口、排多个队。绍兴公安以“强素质、树形象”主题活动为统领，着力打造“最多跑一次”改革的“绍兴公安样板”，在户籍改革、车驾服务、网上办事等方面不断发出惠民“红包”。4 月 21 日，这项服务在绍兴市公安局官方微信“群蓝星微动力”上正式上线，两个多月来，已接受申请 1000 余条，反馈



2014 年 1 月，绍兴市民体验“派出所开放日”活动

980 余条。

办事 5 分钟，排队 2 小时，忘了带齐材料还要来回跑……针对这些“痛点”，绍兴警方开出一张“互联网 + 公安服务”的“药方”，根据“线下问题线上解决”的思路，全面推行预约预审服务，目前已实现车管、出入境、监管、户籍等主要服务窗口的网上预约预审功能，日均预约量已达 3000 余人次。在窗口办事时，群众还可以享受到“容缺受理”工作机制的福利，先办事后补件，大大提高窗口办事效率的同时，真正方便了办事的群众和企业。

此外，绍兴市公安局还建立了“最多跑一次”改革的事中事后监管制度，开展常态性督查监管。对检查中发现的问题，特别是工作落实不到位的，将进行约谈和督办；对不认真履行职责，工作明显滞后的地方和部门，则启动追责机制，让“最多跑一次”改革为群众带来真正的红利，不断提升群众满意度和获得感。

“通过一次次督查、暗访，我们认为，公安机关还要进一步将服务前移。”绍兴市副市长、市公安局局长徐华水介绍，今后绍兴警方将以“网上办、就近办、马上办、上门办、延时办”工作举措为载体，着力解决跑多远、跑多久、群众是否满意等问题。

为实现这一目标，绍兴公安将通过“互联网 + 警务”创新，持续深化网上办事大厅建设，努力实现全市公安机关行政权力事项“能上网尽上网”，全面推行网上申请、网上审批、快递送达、微信自助处理交通违法等便民服务项目。

（蔡　佳　张夏敏）

开启党际交流新模式

领导干部不得

人民日报 2017 年 8 月 2 日第 13 版



上虞区便民服务中心

浙江上虞便民服务改革见实效

群众办事“最多跑一次”

这几天，浙江省绍兴市上虞区谢塘镇的邵苗芬老人既喜又愁。到了 60 周岁能领取农村基本养老保险了，可手续去哪儿办？需要哪些材料？资料不全得来回跑吗？能不能代办？……正发愁时，村里服务基层群众的网格员陆百尧主动找上门。“我来替您办。现在全区推广‘最多跑一次’，就是让百姓少跑腿，让我们网格员、村干部多走路。如果缺点材料，镇里便民服务中心会先给您办，资料我再来拿。”老人听到后乐得合不拢嘴。

今年 2 月份，上虞区启动“最多跑一次”便民服务改革。区便民服务中心从群众最渴望解决、最难办的事情上加劲提速，力促“六个变”，把便民服务“慢跑”变“快跑”，让群众办事“长跑”变“短跑”、“多窗跑”变“一窗跑”、

“路上跑”变“网上跑”、“没处跑”变“有处跑”、“群众跑”变“干部跑”，并在工作中形成了新亮点。

项目审批 20 天全办妥

日前，上虞区投资项目审批服务中心成立，开始实施企业投资项目“1+5+X”一体化联动审批。“1”即区便民中心（审管办），“5”即发改、规划、建管、国土、环保等区级部门，“X”即关联部门。

“以前送审要挨个部门跑，现在只用跑一处，大大缩短办理时间。”区便民服务中心副主任郑伟钦说，审批时限实行“双限时”，备案项目和核准项目的审批原来均要 50 个工作日，现在分别缩短到 20 个和 28 个工作日。

产权交易告别“没处跑”

“我们公司 1000 多平方米的厂房由于位于城乡接合部，一直闲置。通过产权公司平台对接，很快以 1000 多万元的价格流转交易了。”绍兴上虞三源新型建材有限公司负责人说，一个平台一次发布，交易全搞定。这得益于区产权交易公司的重组运营。

日前，上虞区投资 3000 万元成立的产权交易公司正式对外运行。业务范围不仅包括国有产权、农村集体产权交易，还涵盖资产转让，租赁权交易，股权登记、托管、转让，土地、排污权二级市场等社会产权交易，并对涉及农村、社会产权交易项目减免服务费。在国有产权成熟运行的基础上，实现了农村产权交易“从有到优”、社会产权交易“从无到有”的升级。

截至 6 月底，上虞区已公布 3 批次共 1283 项“跑一次”事项，其中 1213 项已经达到了“最多跑一次”的要求，有效解决了群众和企业办事“没处跑”“无序跑”和“多次跑”等问题。

（记者　辛本健　李　翔）

人民日报 2017 年 12 月 26 日第 18 版

新经济新业态领域党建——

企业党建做实了就是生产力

经济的快速发展，催生出一系列新经济新业态，如何利用“党建 +”思维推动党建工作在这些新领域落地生根，是基层组织建设面临的新问题。

“以前，上市公司管理者觉得，你组织部长到公司来干什么？现在，他们主动邀请我去讲党课、指导党建。”绍兴市上虞区委常委、组织部部长潘



绍兴汽运集团共产党员红旗岗

超英感触颇深。

在上虞，“党建＋管理”的方式，推动上市公司实行公司董事会管理层和党组织班子“双向进入、交叉任职”制度，同时实行党组织与董事会双向例会、党组织负责人列席管理层会议等制度，将党建融入公司治理体系。卧龙电气积极参与“一带一路”建设，在越南投资建厂；金盾控股并购隐身伪装涂料公司，实现军民融合深度发展……上市公司对党建从“事不关己”变成“心动不已”。

（记者　赵　兵）

（本文系“深度关注·贯彻十九大精神　切实提升组织力”系列报道之六《浙江党建：领航两新组织发展》第二部分。）

绍兴改革开放 40 年大事记

1979 年　1 月　绍兴地区部分农村开始实行“包产到组、联产计酬”农村生产责任制。是年春，诸暨县三都区和嵊县崇仁区率先实行早稻联产到组责任制，后来发展成为联产到户的生产责任制。至 1983 年，在绍兴农村全面实行以大包干为主要形式的家庭联产承包责任制。

2 月 2 日　浙江省、绍兴地区和诸暨县三级公安机关联合工作组，到诸暨县枫桥区进行贯彻中央《关于地主、富农分子摘帽问题和地、富子女成份问题的决定》的试点工作。2 月 5 日，《人民日报》发表题为《摘掉一顶帽，调动几代人》的长篇通讯，介绍该区“四类分子”摘帽工作试点经验。“枫桥经验”由此转化为社会综合治理经验。

3 月 9 日　中共绍兴地委办公室转发绍兴县委《关于当前落实农村经济政策的十条意见》，对稳定集体所有制、全面建立生产责任制、搞好定额管理等提出政策意见。3 月 23 日，该文被中共浙江省委办公厅转发。

4 月 13 日　经绍兴地区行署批复同意，在绍兴城区筹建 50

瓦绍兴地区电视转播台，隶属在区广播事业管理局。1980 年元旦，建成投用，转播中央电视台第一套节目。

10 月 1 日　绍兴市（县级）公共交通公司正式成立。同日，开通绍兴火车站至东湖第 1 路公交线路。

10 月 29 日　历时 7 年建设的新昌长诏水库竣工投用。水库总投资 2537 万元，最大库容量 1.89 亿立方米。

10 月　绍兴钢铁厂用 82 立方米 2 号高炉试产锰铁获成功，填补浙江省冶金行业空白。

1980 年

1 月 15 日至 25 日　绍兴地区地方产品选样订货交流大会在市区举行。大会设 10 个分馆、面积 8300 平方米，全地区近千家企业展出 27 类 1.16 万种产品，成交额 5400 万元。全国 27 个省、市代表团 2600 余人参加，规模之大属中华人民共和国成立以来绍兴首次。

2 月　曾于 1958 年 10 月撤销的绍兴县法律顾问处重新恢复成立，为全省第一家律师办事机构。

3 月 4 日　地区行署根据浙江省政府关于颁发《扩大商业、供销、粮食企业经营管理自主权试点暂行办法》的通知精神，确定绍兴县百货公司、诸暨县饮食服务公司、嵊县食品公司、上虞县烟糖酒公司、新昌县五金交电公司等 11 家企业为全地区财贸系统第一批扩权试点单位。

4 月 25 日　地区行署批复同意集体所有制工业企业扩大企业自主权试点单位，分别是：绍兴花边厂、绍兴勤业制革厂、绍兴红光绸厂、嵊县皮革厂、诸暨布厂和上虞针织厂。

5 月 8 日　经国务院批准，绍兴师范专科学校成立。该校前身为创建于清宣统元年（1909 年）的山（阴）会（稽）师范学堂。

6 月　地区及各县先后恢复人民代表大会制度。至 1981 年 7 月，各县（市）先后召开人民代表大会，建立县（市）人大常委会、县政府工作机构，原县（市）革命委员会随之撤销。

1981 年

1 月 14 日　国务院批准，撤销绍兴县，设立绍兴市（县级），行政管理委托绍兴地区行政公署代管。1982 年 6 月，新机构正式运行。

2 月 20 日　全地区对右派分子摘帽、安置工作和对错划右派复查、改正工作结束。经两年多努力，对“文化大革命”以前错划的右派分子、反社会主义分子共 2103 人全部摘帽，分别按改正、妥善安置、补发抚恤金三种方式处理。

3 月　全地区共有 3735 个生产大队推行专业承包、联产计酬责任制，占大队总数的 73.7%；实行责任制的生产队 6856 个，占生产队总数的 26.9%。至年底，农村联产承包责任制在全地区广泛推开，实行联产到组、到劳、到户的生产队达 24781 个，占生产队总数的 75.7%。

6 月 1 日　绍兴第一所民办全日制中等职业学校——越秀外国语学校成立。1999 年，省政府批准筹建绍兴越秀外国语职业学院。2001 年 5 月，学院正式成立。2008 年 1 月，经教育部批准，升格为全日制本科普通高校，更名为“浙江越秀外国语学院”。

6 月 30 日　历时 4 年建设的新三江闸桥竣工投用。该工程为桥闸结合建筑，上为公路桥，下为泄洪闸，属大型滨海水闸。

1982 年

2 月 1 日　地委、地区行署在全省率先建立地区党政领导接待日制度，每月 15 日在信访室接待群众上访。随后，各县（市）相继建立领导信访接待日制度。

2 月 8 日　国务院公布全国首批有重大历史价值和革命意义的 24 个历史文化名城名单。绍兴市（县级）名列其中。

11 月 13 日　《绍兴市（县级）城市总体规划》经省政府批复同

意，城市性质为具有水乡风光的历史文化名城和旅游城市、以酿造为特色的轻工业城市。

1983 年

1 月 全地区开始城市经济体制改革。实行第一步利改税，同时开征国营企业调节税。翌年 10 月起，实行第二步利改税，除外贸、农牧、邮电企业暂不开征外，其他国营企业均在征税之列。

2 月 9 日 地委机构改革领导小组成立，由吴书福任组长。8 月 12 日，省委、省政府原则同意绍兴市市级党政机关机构改革方案，市委设 6 个工作部门，市政府设 32 个工作部门。11 月 23 日，市委、市政府决定市级机关各部门编制定员 822 名、内设科室 121 个。

5 月 24 日 全地区全面开始政社分设，人民公社政社合一体制结束。至 1984 年 6 月，全地区 317 个人民公社组建为 308 个乡、9 个镇，5105 个生产大队改建成 5140 个村。

7 月 27 日 国务院〔1983〕国函字 145 号文件批准，撤销绍兴地区行政公署，设立省辖绍兴市，绍兴市设立城区，恢复绍兴县建制，绍兴县政府驻绍兴市城区。原绍兴地区上虞、诸暨、嵊县、新昌和绍兴县划归绍兴市管辖。全市共设 4 个街道、63 个镇、268 个乡。

8 月 21 日至 23 日 全市开展打击严重刑事犯罪活动斗争。以绍兴城区和各县集镇、铁路公路沿线及治安复杂边沿地区为重点，搜捕犯罪分子 1242 名，查获犯罪团体 44 个。9 月起，分批对一批严重刑事罪犯和犯罪团伙首犯判处死刑。至 1986 年 10 月，经 10 次集中打击，共破获刑事案件 7000 余起。

9 月 20 日 省政府通知，绍兴市设立越城区政府，辖府山、塔山、蕺山、北海 4 个街道和亭山、禹陵、城东、东湖、梅山、灵芝 6 个乡。绍兴县辖鉴湖、皋埠、马山、齐贤、柯桥、钱清等 10 个区，安昌、柯桥 2 个镇和 61 个公社（乡）；撤销东湖区，将原东湖区袍谷公社划归马山区管辖。

9 月 全市小学从一年级开始全面恢复六年制教育。

11 月 15 日至 21 日 政协绍兴市一届一次会议在市区召开。会议选举王尊贤为政协主席。

11 月 16 日至 21 日 绍兴市人大一届一次会议在市区召开。会议选举吴书福为市人大常委会主任，选举王余良为市政府市长。

1984 年

1 月 22 日 市人大常委会一届二次会议通过决议，确定兰花为绍兴市市花，并成立绍兴市兰花协会。此前，1982 年 9 月 17 日至 18 日，绍兴市（县级）人大常委会四届二次会议上审议通过《关于把兰花定为绍兴市市花的决定》。

2 月 21 日 市委机关报《绍兴日报》创刊，为四开四版报。4 月 1 日起，每周出三刊；10 月 1 日起，每周改出六刊。1993 年 7 月，增出“农村版”，每周改出七刊。1994 年 1 月 1 日起，改出对开四版大报。

7 月 4 日至 8 日 中共绍兴市第一次代表大会召开。会议选举产生一届市委和市纪委，章耀德当选市委书记。

9 月 1 日至 4 日 绍兴市第一届归侨、侨眷代表大会在市区召开。

9 月 15 日 经国家广播电视部批准，绍兴人民广播电台建立。1985 年 10 月以 600 千赫和 900 千赫转播中央台第一、第二套节目。1986 年 5 月 25 日以 738 千赫播出自办节目。1993 年 6 月 28 日经国家广播电视部批准，建立绍兴市调频电台，以 94.1 兆赫播音。

10 月 7 日至 9 日 绍兴市文学艺术工作者第一次代表大会在市区召开，出席代表（含特邀）共 271 人。

12月7日至9日 共青团绍兴市第一次代表大会在市区召开。

12月18日至21日 绍兴市第一次妇女代表大会在市区召开。

1985年

1月10日 投资17万元建设的新昌兔毛、长毛兔交易市场落成启用。市场占地面积5460平方米，共设134个经营摊位。1991年10月，交易市场扩建成新昌羊毛衫、兔毛衫市场。1999年，新昌被确认为“国内最有影响力的长毛兔之乡”。

1月15日 市政府提出搞活经济二十条措施，内容包括：简政放权、推行厂长负责制、实行行业改组联合、调整农村经济结构、多途径培养人才等。

1月22日至23日 绍兴市人大常委会一届八次会议审议通过，确定每年农历三月初三为绍兴书法节。

1月31日至2月2日 绍兴市总工会第一次代表大会在市区召开。

4月1日起 全市取消粮油统购，实行粮食定购。

5月 市区污水截污处理工程动工。该工程包括城区东、中、西线截污管道25千米，市郊污水管道18千米，城区污水泵站6座，城郊污水泵站2座，日处理污水为10万吨。至1994年3月，工程全部完成。

7月12日 市政府出台外贸出口优惠政策，内容包括：企业外汇留成权、出口创汇企业优先安排用汇指标、优先安排出口产品所需的能源和原材料及建立出口产品特别奖等优惠措施。

8月17日 国务院、中央军委批准绍兴、新昌、嵊县、诸暨、上虞等调整为甲类对外经济开放区。

10月 市区引水治污工程开建。该工程包括南门、偏门、东廓门3座引水站及府山桥、都泗门、太平桥调节闸等设施。至1990年4月，全部建成投用，日翻水达20余万立方米。城区河道水质明显改善。

1986年

1月25日 全市开始实行居民身份证制度。

2月20日 上虞县被定为浙江省县级机关机构改革试点县之一。全省共3个。

3月13日 市政府部署开展清理整顿“公司”和“中心”工作，规定：党政机关不准办企业，党政领导干部不得参与办企业。至4月上旬，全市登记注册的2983家公司（中心），清理整顿1728家，其中保留202家、更名515家、停业注销441家、吊销执照11家。

5月6日 根据国家教委有关规定，市区进行招生工作改革。自1986年秋季招生开始，市区初中不再进行入学考试，小学毕业生划片就近入学。同时，初中入学不再分重点和非重点学校；对市属中学布局进行调整，绍兴一中、稽山中学改为高级中学，树人中学改为职业中学，绍兴师专附中改为初级中学。

8月29日 绍兴市被列为全国第一批机构改革试点城市。

9月起 全市分4批对党组织和党员思想、作风全面整顿。参加这次整党的党支部共有10383个、党员136910名。至年底，活动结束。

10月2日 市政府设立市科学技术进步奖，每年通过评定对上一年优秀科技项目进行奖励。

10月11日 全市首批试行股份制企业——绍兴市皮件厂、绍兴市贴花印刷厂董事会成立。

12月20日 全省首家股份制试点企业——绍兴百货大楼实行股份制改造。1994年3月11日，百大股票在上海证券交易所挂牌交易，成为全市首家上市公司。

12月27日 全市实现市内电话自动化。

是年　绍兴县率先探索农村土地流转新机制，选择21个村办工业发达村，在村办企业内设立农业车间，将承包3亩以上商品粮田的务农劳力纳入企业，作为农业工人对待。

是年　绍兴市社会保障体系建设启动，全民和县以上集体所有制企业中已有1.3万名合同工参加社会保险，占合同工总数的74.4%，其中全民单位合同工有95.1%投保。

1987年

1月20日　绍兴市社会科学界联合会成立。

4月24日　市政府决定在全市国营工业企业中普遍推行“核定基数，递增包干，超收分成，一定几年不变”的上缴利润递增包干责任制。

4月　绍兴市信托投资公司成立，为全省首家全民所有制非银行金融机构。

5月31日　绍兴县信用合作联社成立，为全省首家股份制农村金融组织。

9月中旬　国家科委在杭州召开的星火技术密集区研讨会上确定，绍兴市被列入第一批国家级星火技术密集区。1997年成为全国第一个通过验收的国家级星火技术密集区。

9月28日至30日　绍兴市科学技术协会第一次代表大会在市区召开。

10月12日　绍兴市消费者协会成立。

11月21日　在中国首届黄酒节上，绍兴的加饭、元红、善酿、香雪4个品种酒获特等奖，其中加饭酒获金奖，夺得团体冠军。

12月1日　绍兴市生产资料交易市场建成开业。这标志着绍兴物资市场从封闭型向开放型发展。

1988年

3月18日　国务院批准绍兴市及所辖绍兴县、上虞县、嵊县为沿海经济开放地区。

5月13日　绍兴市被国家教委列为中等城市教育综合改革试点城市。

5月15日　省政府批准诸暨县、上虞县为革命老区县。

5月27日至29日　绍兴市举行首届出口商品选样洽谈会，共展出粮油食品、纺织丝绸、轻工、机械等1200多种产品。日本等国家和我国港、澳地区客商及内地近百家进出口公司150多位代表参会订货，成交4000万元。

6月　全市事业单位首次专业技术职务聘任工作结束。在4061个事业单位中，有36465人获专业技术职称任职资格，其中高级730人、中级8107人、初级27628人；有35306人被聘用，其中高级655人、中级7521人、初级27130人。

7月1日　全市首家以公有制为主的股份制企业——交通银行绍兴支行成立。

7月16日　农业银行绍兴市分行在全市专业银行中率先试行承包经营责任制。

7月23日　省人大常委会七届四次会议审议通过，颁布《浙江省鉴湖水域保护条例》，9月1日起施行。1989年6月28日，绍兴市人大常委会二届八次会议通过《关于贯彻〈浙江省鉴湖水域保护条例〉实施办法的决议》。

9月7日　全市科技教育工作会议召开，首次提出“科教兴市”方针。

10月15日　在西安举行的中国首届酒文化节上，绍兴被定为全国5个“中国酒文化名城”之一。

10月　全国规模最大的轻纺专业市场——柯桥绍兴轻纺市场建成开业。1992年，经国家工商行政管理总局批准，冠名“中国轻纺城”。

12月20日　浙江省首家合作制律师事务所——绍兴市对外经济律师事务所建立（又称“绍兴市第二律师事务所”）。该所

自负盈亏，独立核算，独立承担民事责任。

1989 年

3 月 7 日 省政府批复并原则同意绍兴市城市总体规划修订方案。城市格局以老城为中心，分东、南、西、北、中五块建设，其中东块为主导方向，拟开发面积 2.07 平方千米。

3 月 省政府批准绍兴县柯桥、钱清、齐贤、安昌、嘉会、东浦、马鞍、华舍、平水、皋埠、陶堰、富盛、江桥，上虞县东关、章镇、小越、崧厦、丰惠、沥海，嵊县甘霖、长乐等 21 个镇为沿海经济开放区重点工业卫星镇。

5 月 29 日 市委举行专题常委扩大会，传达学习中央、省委领导关于制止动乱重要讲话，表示坚决拥护中共中央对春夏之交北京政治风波所采取的重大决策与措施。6 月 7 日，市、县、区三级公安机关对在市区轩亭口和柯桥镇滋事、抢砸车辆的不法分子采取坚决措施。

9 月 27 日 经国务院批准，民政部民行批〔1989〕14 号文件批复浙江省政府，同意诸暨撤县设市。文件明确：诸暨撤县设市后为县级市，不增机构编制，原行政区划、财政、计划不变，行政管理委托绍兴市政府代管。11 月 25 日，诸暨举行撤县设市仪式。

12 月 31 日 绍兴城区管道煤气首期工程点火，开创全省城市管道煤气先河。

1990 年

4 月 2 日至 4 日 首次绍兴黄酒节暨春季商品交易会在市区举行。海内外来宾共 3500 余人参加，总成交额 9.6 亿元。此后，每年春季或秋季举办一次。

6 月 5 日 绍兴市平原河网地区被列为全国水利执法试点单位。

6 月 16 日 上虞风机厂通过国家质量管理奖评审，成为全国乡镇企业中第一家获得质量管理最高荣誉企业。

6 月 19 日 市委做出《关于向梁焕木同志学习的决定》。10 月 26 日，《人民日报》发表长篇通讯《情系青山绿水》，介绍梁焕木同志先进事迹。

10 月 12 日至 18 日 绍兴市举行首次科普宣传周活动，内容包括大型报告会、科普知识讲座、厂矿企业科技知识竞赛和生产技术比武等 301 项活动项目。此后，每年举行一次。

12 月 30 日 绍兴市首次国有土地使用权出让，由新昌县浙江泰昌纺织有限公司有偿获得为期 50 年的 3000 平方米土地使用权。

1991 年

3 月 29 日 市政府印发《搞活骨干工业企业的若干政策》。

4 月 市政府颁发《绍兴市城镇自谋职业人员视作劳动合同制工人的暂行规定》，结束长期以来城镇个体经营者生劳病死没有保障的局面，为全省首创的劳动保障制度改革措施。

5 月 9 日 市委、市政府印发《关于发展农村经济的若干政策》，对搞活农副产品流通、健全发展农业社会化服务体系、农田水利基本建设和推进乡镇企业科技进步等方面做出规定。

9 月 25 日 浙江省暨绍兴市举行纪念鲁迅诞辰 110 周年大会。中共中央总书记、中央军委主席江泽民寄来“横眉冷对千夫指，俯首甘为孺子牛”题词。同日，在越城区鲁迅文化广场举行鲁迅铜像揭幕典礼。铜像筹建历时 5 年，耗资 29.74 万元，高 3.18 米。

10 月 25 日 中共中央总书记、中央军委主席江泽民视察绍兴，听取市委领导关于绍兴社会经济发展和党建工作情况汇报，并视察了华越微电子公司。

1992 年

1 月 6 日 市政府印发《绍兴市“八五”期间星火技术密集区建设计划纲要》。

3 月 13 日 绍兴市佛教协会成立，首任会长悟道法师。

4 月 23 日　中国最大的五金配件市场在诸暨市店口镇建成开业。该镇 20 个行政村办有 1500 多家小五金配件企业、300 多个五金配件门市部，有 6500 多人从事生产与销售。

5 月 12 日　全市实施撤区并乡工作，共撤销 47 个建制区，原有 324 个镇乡扩并为 93 个镇、43 个乡。

6 月 25 日　市委、市政府颁发《关于进一步加快改革开放和经济发展的若干意见》。

6 月 28 日　绍兴市正式开通移动电话。

8 月 22 日　省政府批准设立绍兴经济开发区，为全省 5 个重点开发区之一。

8 月 24 日　经国务院批准，民政部民行批〔1992〕94 号文件批复浙江省政府，同意上虞撤县设市。文件明确：上虞撤县设市后为县级市，不增机构编制，原行政区划、财政、计划不变，行政管理委托绍兴市政府代管。10 月 18 日，上虞举行撤县设市仪式。

9 月 10 日　市委、市政府出台《关于加强全市精神文明建设的若干意见》。

9 月 29 日　市委、市政府制定《关于加快发展第三产业的若干意见》。

10 月 8 日　诸暨珍珠市场在山下湖镇建成开业。市场占地面积 1.07 公顷，建筑面积 1.02 万平方米，内设摊位 1134 个。后经六次易地扩建。2008 年 4 月，扩建成华东国际珠宝城，成为世界珍珠珠宝交易中心。

10 月 12 日　上海海通证券公司绍兴营业部开业，为绍兴首家证券交易平台。

11 月 4 日　绍兴县人才市场建立，为全省第一个人才市场。

12 月 1 日　市直商业企业全面推行经营、价格、用工、分配“四放开”改革。

12 月 26 日　绍兴市被全国爱国卫生运动委员会授予“全国卫生城市”称号。1996 年再获此称号。

1993 年

4 月 6 日　绍兴博物馆建成开馆。该馆投资 700 万元（其中旅港同胞捐款 350 万元），占地面积 1.4 公顷，建筑面积 2500 平方米。

4 月 29 日　市委、市政府召开颁发政府特殊津贴证书大会。首批获此荣誉的有 13 位科技专家。

5 月 22 日　国务院调查组到绍兴调查贯彻落实《全民所有制工业企业转换经营机制条例》情况，并实地走访市酿酒总公司和绍兴丝织厂等企业。

5 月 25 日至 26 日　全国政协副主席赛福鼎·艾则孜视察绍兴丝绸印花厂，参观周恩来祖居和鲁迅纪念馆。

同日　绍兴县杨汛桥镇被国家科委、体改委和计委批准列为国家社会发展综合实验区。

7 月中旬　新昌县在全省率先开始资产承包经营责任制试点。11 月 17 日，新华社内参专门介绍新昌县国有工业企业资产承包经营的做法。

8 月 31 日　全国第一家县级商标事务所——绍兴县商标事务所成立。

9 月　全市首家规范化股份制乡镇企业——浙江上风实业股份有限公司在上虞成立。该企业由上虞风机厂、浙江风机风冷设备公司、绍兴市流体工程研究所 3 家乡镇企业发起组建。

11 月 6 日　上虞曹娥工业开发区被列入省级经济开发区，更名为“上虞经济开发区”。

11 月 8 日　全市 C3 自动电话网建成投用。1994 年 3 月 6 日零时，全市电话号码由 6 位升至 7 位，六县（市、区）共用“0575”区号。

11 月　省政府批准设立省级柯桥经济技术开发区。

1994 年

2 月　全市第一只有价证券——绍兴信托受益证券在浙江省证券交易中心挂牌交易。

3 月 5 日　绍兴市股份经济促进会、市产权交易中心成立。

4 月 8 日　由市科委筹建的绍兴市技术贸易市场开业。

5 月 18 日　市委、市政府出台《关于促进绍兴市区个体私营经济发展的若干意见》。

5 月 24 日　中国黄酒集团在绍兴成立。

8 月 9 日　省政府批准嵊县经济开发区为省级经济开发区。2004 年，改名后的嵊州经济开发区被省政府保留为省级经济开发区。2010 年 8 月被确立为省级高新技术产业园区。规划面积 35.8 平方千米。

9 月 2 日　绍兴国际经济技术合作公司经外经贸部批准，成为绍兴首家外经公司。1998 年 5 月 6 日，该公司又获进出口经营权。

9 月 15 日　省政府批准诸暨经济开发区为省级经济开发区。2010 年 8 月被省政府列为全省第二批开发区（园区）整合提升名单，整合后授权管理面积 122.48 平方千米。

11 月 28 日至 12 月 2 日　根据省委《关于调整绍兴市与越城区党政管理体制》的要求，越城区 27 个部门和团体与市级机关对口部门和团体实行合署运转，保留区人大、区法院、区检察院、区武装部。越城区所辖 5 个乡镇和 5 个街道建制不变，归口市委农委、市委城工委管理。区属工业企业由新设的绍兴市越城工业总公司管理。2000 年 1 月，越城区恢复独立运转。

1995 年

2 月 14 日　绍兴市被国家计委、科委和农业部列为“九五”期间全国持续农业和农村发展研究实验区。

4 月 8 日　浙东名茶市场在新昌县开业。

4 月 20 日　浙江省暨绍兴市各界首次公祭大禹陵典礼在市区大禹陵举行。全国政协副主席钱正英（女）、孙孚凌等出席。省长万学远代表全省 4300 万人民及海内外来宾主祭，并宣诵《祭大禹陵文》。

5 月 15 日　中共中央总书记、国家主席江泽民视察绍兴黄酒集团总公司和浙江海尔曼斯集团公司。

8 月 30 日　经国务院批准，民政部民行批〔1995〕58 号文件批复浙江省政府，同意嵊县撤县设立嵊州市。文件明确：嵊县撤县设立嵊州市后为县级市，不增行政编制，原行政区划、财政、计划不变，行政管理委托绍兴市政府代管。12 月 6 日，嵊县举行撤县设嵊州市仪式。

8 月　市委、市政府决定将绍兴高等专科学校与绍兴师范专科学校合并，筹建绍兴大学。1996 年 4 月，经国家教委批文同意，绍兴师范专科学校、绍兴高等专科学校、绍兴职工大学和浙江广播电视大学绍兴分校合并，组建绍兴文理学院。至 2010 年，绍兴文理学院辖有 1 所独立学院、18 所二级学院，以及绍兴广播电视大学、附属第一医院、附属第二医院。

9 月 13 日　省政府批复同意建立浙江省会稽山旅游度假区，为首批省级旅游度假区之一。1996 年 3 月建立会稽山旅游度假区管理委员会，规划面积 10.8 平方千米。2001 年 9 月与绍兴经济开发区合署。

10 月 13 日　市委、市政府出台《绍兴市党政机构改革方案》《绍兴市市级机构“三定”工作实施意见》。10 月 19 日，市党政机构改革全面启动。

11 月 14 日　绍兴县杨汛桥镇被国家体改委等 11 个部委列为全国小城镇综合改革试点镇。

1996 年

2 月　绍兴县、诸暨市、上虞市、嵊州市、越城区被省政府命名

为全省首批小康县。

5 月 10 日　全市第一次少年儿童工作会议在市区召开。

7 月 6 日　绍兴市人才市场挂牌成立，为全省首家省级区域性人才市场。

7 月 29 日　市委、市政府出台《关于进一步推进科技进步的若干意见》。

7 月　市区昌安洞桥二期和乐苑新村一期工程竣工，为全市首个安居工程项目。

9 月 5 日　市有关部门部署市级行政机关、事业性行政机构推行和参照国家公务员制度的试点工作。

10 月 10 日　市政府召开市区殡葬改革动员大会。从 1996 年 11 月 1 日起，市区将全面实行遗体火化，骨灰实行集中定点安放或安葬。

1997 年

1 月 26 日　上虞港举行通航仪式，标志着绍兴无出海港口历史结束。

1 月　绍兴市被列为全国社会承诺制试点城市之一。

2 月 28 日　浙江中国轻纺城集团股份有限公司股票在上海证券交易所上市，为全国首家大型专业批发市场上市流通股票。

3 月 19 日　《绍兴市 1996~2010 年城市总体规划》通过省级鉴定。规划范围包括越城区、绍兴县东浦、斗门、柯桥、华舍、安昌、马山、皋埠、齐贤、鉴湖、福全、湖塘、兰亭、平水等镇乡，总面积 650 平方千米，形成越城、柯桥、袍江三大组团。

4 月至 8 月　绍兴市首次公开招考国家公务员，有 300 多人报名，录用 20 人。

4 月 20 日　历时 8 年编纂完成的《绍兴市志》举行首发式。8 月，该志获全国地方志奖一等奖。

11 月 14 日　国务院特区办公室将绍兴经济开发区列为重点联系的省级开发区。

是年　绍兴市获“全国科教兴市先进城市”称号。1999 年再获此殊荣。

1998 年

1 月 12 日　市政府出台《绍兴市城区农村最低生活保障制度暂行办法》，确定 1997 年城区农村最低生活保障标准为年人均 1000 元。之后每两年调整一次。

1 月 13 日　绍兴市进行国有资本管理、营运体制改革，建立市国有资本管理委员会和市工业国有资本经营有限公司。同时，撤销冶化、机电、纺丝和轻工四大工业总公司，组建相应行政管理办公室；撤销市医药总公司，保留市医药局牌子，行使行业管理职能。

1 月　新昌县被农业部确定为全国首批农业产业化试点示范县。

2 月 13 日　浙江省暨绍兴市纪念周恩来诞辰 100 周年大会在越城区召开。在新落成的周恩来纪念广场举行了周恩来纪念馆开馆暨周恩来铜像揭幕仪式。纪念馆依托周恩来祖居、故居而建，占地面积 3800 平方米，建筑面积 2100 平方米，内设瞻仰大厅、周恩来与故乡陈列、光辉的一生陈列、周恩来故居。2001 年 6 月 20 日，周恩来纪念馆重修开放。2006 年 10 月在纪念馆增设周恩来风范园并开放。

3 月 9 日　绍兴市“96315”消费者举报中心成立。

3 月　绍兴市被科技部列为全国技术创新工程试点城市，是全省唯一试点城市。

6 月底至 8 月上旬　市委部署在全市开展以“学理论、创业绩、树形象”为主题的党风集中教育活动。

11 月 22 日　纪念毛泽东同志批示“枫桥经验”35 周年大会在诸暨市召开。

1999 年

1 月 5 日 “古越龙山”黄酒商标被国家工商行政管理局认定为中国驰名商标，成为绍兴市首件中国驰名商标。至 2010 年，全市累计拥有行政认定的中国驰名商标 41 件，位列全省第一位。

1 月 11 日至 12 日 市委三届十六次全会扩大会议审议通过《绍兴市加快实现农业和农村现代化的实施意见》。

4 月 2 日 市政府召开实施“阳光工程”动员大会，提出重点实施政务、建设工程交易、政府采购、预算外资金管理“四公开”。

6 月 23 日 中共中央政治局常委、国务院总理朱镕基视察绍兴经济社会发展情况。

7 月 市委在全市部署开展领导干部“讲学习、讲政治、讲正气”教育活动。2000 年底，活动结束。

10 月 11 日 上虞市便民服务中心正式运行，为绍兴首个便民服务中心，也是全国第一个规范意义上的政府集中办事机构。

10 月 11 日至 16 日 第一届中国民间越剧节在嵊州举办，来自全国 25 个民间越剧表演团体及越剧联谊组织参加。此后，每年举办一次。

12 月 22 日 绍兴市农村信用合作联社成立。这是全国第一个按合作制要求组建的地市级联社。

2000 年

1 月 12 日 绍兴市被全国双拥工作领导小组授予“全国双拥模范城”称号。2004 年、2008 年、2012 年，绍兴市又 3 次获此殊荣。

3 月 18 日 绍兴市举行纪念蔡元培逝世 60 周年大会暨蔡元培纪念馆开馆仪式。全国人大常委会副委员长何鲁丽等领导及蔡元培先生亲属出席大会和仪式。

4 月 28 日 全省政府审批制度改革工作会议在上虞召开，推广上虞便民服务中心经验。

5 月 8 日 绍兴图书馆新馆启用。新馆位于越城区延安东路，占地面积 2 万平方米，建筑面积 1.3 万平方米，设座席 1300 个。

6 月 9 日 省政府《关于扩大绍兴市市区行政区域的批复》同意，绍兴县斗门镇（不含马海乡）、东浦镇、鉴湖镇、皋埠镇、马山镇划归越城区管辖。区划调整后，市区面积由原 101 平方千米扩大为 336.5 平方千米，人口由原 33.5 万增至 58.4 万。

7 月 绍兴袍江工业区成立。2006 年 3 月被省政府批准为省级经济开发区。2010 年 4 月经国务院批复同意，升格为国家级经济技术开发区，定名“绍兴袍江经济技术开发区”。

9 月 25 日 铁路绍兴新客站竣工启用。

9 月 29 日 绍兴市便民服务中心建立并运行。

12 月 25 日 绍兴市首部综合性年鉴《绍兴年鉴（2000）》举行首发式。

2001 年

1 月 17 日 省重点工程小舜江供水工程（一期）举行通水典礼。一期工程投资 20 余亿元，历时 3 年建成。2004 年 12 月，该工程获建设部“中国人居环境范例奖”称号。

1 月 18 日 绍剧艺术中心竣工启用。中心位于市区延安东路，1999 年 12 月动工兴建，投资 2800 万元，占地面积 11473 平方米。

2 月 7 日 市委、市政府出台《关于深化市直事业单位改革的若干意见》。

3 月 23 日 绍兴县委、县政府举行迁址柯桥揭牌仪式，结束绍兴县“有县无城”历史。

3 月 27 日 越城区党政机关办公地迁址市区延安路。

5 月 11 日 《绍兴市区城镇职工基本医疗保险暂行办法》出台，全市医疗保险制度改革启动。7 月 1 日，市区城镇职工医疗保

险制度正式实施。

7月1日 绍兴电视台、绍兴有线广播电视台合并。

7月26日 市政府报经省政府批准，批复同意越城区调整部分乡镇街道行政区划。调整后，越城区下辖鉴湖、东湖、东浦、皋埠、斗门、马山、灵芝7个镇和塔山、府山、北海、蕺山、稽山、城南6个街道。

7月28日 市区环城河综合整治工程全部竣工，沿河公园、绿带正式开放。工程全长12.2千米，总投资12亿余元。2003年，工程被建设部授予“中国人居环境范例奖”，被水利部列为“国家水利风景区”。2005年，工程获“中国水利工程优质（大禹）奖”

8月2日 全国单体容量最大工业污水处理项目——绍兴污水处理厂投入试运行。

8月30日 市委、市政府出台《绍兴市机构改革方案》。根据方案，市委设置工作机构9个，另设部门管理机构1个；市政府设置工作机构28个，另设议事协调机构2个。市机关行政编制由1614名减为1291名，精简20%。

9月21日至28日 纪念鲁迅诞辰120周年系列活动在市区举行。全国人大常委会副委员长铁木尔·达瓦买提等领导出席。

11月1日 市级机关财务结算中心正式成立，市级机关23个部门和单位财务首批进入“中心”集中结算。

11月23日 市委、市政府召开深化行政审批制度改革动员会，部署落实市级机关部门第二轮行政审批制度改革。

11月 市政府报经省政府批准，相继批复嵊州市、新昌县、诸暨市部分行政区划调整。调整后，嵊州市下辖11个镇、6个乡、4个街道；新昌县下辖9个镇、7个乡、3个街道；诸暨市下辖23个镇、2个乡、3个街道。

12月27日 绍兴钢铁集团有限公司依法实施破产。公司前身为浙江钢铁厂绍兴分厂，创建于1957年。由于连年亏损、资不抵债，市政府于2001年4月提出破产方案并申报上级同意。同时，对3340名在职职工实施平稳分流。

同日 绍兴市首次高层次人才洽谈会在市区举行，有67个单位参加洽谈，525人次初步达成引进意向，其中含博士生15人次、硕士生302人次、高级职称人员6人次。

2002年

1月31日 绍兴市市长公开电话（“12345”）受理中心设立并开通。

3月 绍兴市被评为1999—2000年度全国科技进步先进市。至2013年，连续7次获此殊荣。

4月17日 市委、市政府举行首批“三百特色村”（文化特色村、体育特色村、科普示范村各100个）命名仪式，全市首批137个村获授牌。

5月4日 中共中央政治局常委、国务院总理朱镕基视察市区环城河综合治理工程，并听取市领导关于绍兴水环境整治与改善人民生活的工作汇报。

5月18日至21日 绍兴市首届汽车博览会在市区举行，有24家汽车经销商80款汽车参展，交易汽车现货615辆、期货786辆，总交易额达3亿元。

6月24日 马寅初诞辰120周年纪念大会在嵊州举行。全国人大常委会副委员长、中国人口学会会长彭珮云出席并题词。

6月 市委、市政府做出改造城中村，改善城郊农民居住环境，加速实现“城市郊区化、郊区现代化”的重大决策。绍兴城中村改造工程正式启动。

12月13日 《绍兴市区历史街区保护办法》出台。

12月26日 市委、市政府召开镜湖新区成立授牌仪式暨开发

建设动员大会。

2003 年

1 月 8 日 中国绍兴家私城开业。首期开发 87 公顷，投资 4 亿元，场馆面积 36 万平方米。

4 月 10 日 市政府召开专题会议，部署防治传染性非典型肺炎工作。

6 月 16 日 市政府召开五届二次常务会议，审议并原则通过《关于“百村小康示范、千村整治改造”工程的实施意见》和《关于加快重点优势产品培育发展的若干意见》。

6 月 18 日 绍兴一中分校和绍兴市高级中学分别举行落成典礼。绍兴一中分校位于袍江工业区，投资 1 亿元，占地面积约 13.3 公顷，建筑面积 6.7 万平方米；绍兴市高级中学位于越城区人民东路，投资 1 亿元，占地面积约 13.3 公顷，建筑面积 7.5 万平方米。

7 月 1 日 市委出台《关于加快杭州湾绍兴工业新城区开发建设的意见》。新城区实施分区开发体制，西区滨海工业区由绍兴县负责开发，中区滨江开发区由绍兴市和上虞市以新体制共同开发，东区精细化工园区由上虞市负责开发。

8 月 第一届江、浙、沪经典越剧大演在越城区举行，由江苏、浙江、上海的 10 个专业越剧院团演出 15 出经典越剧。各地 1.2 万人（次）观众观看演出。展演由绍兴市演出有限公司以市场化运作，每年举办一次。2005 年、2006 年连续两年被评为“中国十大演出盛事”。

9 月 20 日至 26 日 以“科普、文明、小康”为主题的首届绍兴科普节在市区举行。科普节共设 10 项重点内容，开展活动 200 多项，举办科普报告会、讲座近百场，受众达 30 多万人（次）。

10 月 1 日 鲁迅故里一期保护工程竣工并开放。工程历时 1 年，投资 3.5 亿元。

10 月 14 日 市政府出台《关于建立新型农村合作医疗制度的实施意见》，就“农民自愿参加，个人、集体和政府多方筹资，以大病统筹为主的新型农村合作医疗制度”做出安排。

11 月 25 日 纪念毛泽东同志批示“枫桥经验”40 周年暨创新“枫桥经验”大会在诸暨市召开。中共中央政治局常委、中央政法委书记罗干出席并讲话。

12 月 8 日 市区仓桥直街历史街区获“联合国教科文组织亚太地区文化遗产保护优秀奖”。

2004 年

3 月 26 日 全省首家院士工作站在新昌县万丰奥特控股集团正式挂牌。

5 月 22 日 绍兴市全面完成县（市）生态建设规划，成为全省第一个全面完成生态县（市）建设规划的设区市。

6 月 25 日 浙江新和成股份有限公司的“新和成”股票在深圳证交所挂牌上市，成为全国首家在中小企业板块上市的公司。

9 月 10 日 2004 年首届中国（绍兴）国际纺织论坛暨国际纺织交易会在市区开幕。

9 月 26 日 第七届中国艺术节闭幕式在绍兴举行。国务委员陈至立，全国政协副主席、中国工程院院长徐匡迪，省委书记、省人大常委会主任习近平等出席闭幕式。

2005 年

1 月 4 日 市委发布《绍兴市统筹城乡发展，推进城乡一体化纲要》。

1 月 市委部署开展保持共产党员先进性教育活动。活动分 3 批实施，全市有 13274 个基层党组织、253830 名党员参加，至 2006 年结束。

4 月 17 日 市首届职工文化艺术节开幕。

5 月 25 日　建设部公布国家城市湿地公园名单。绍兴市镜湖湿地公园名列其中，成为全省首个国家城市湿地公园。2006 年 4 月 30 日，镜湖国家城市湿地公园开园。2009 年 1 月 9 日，镜湖城市湿地生态修复保护工程获“中国人居环境范例奖”。

7 月 1 日　中共中央政治局常委、中纪委书记吴官正到绍兴视察。

7 月 16 日至 21 日　市委书记王永昌、市长张金如等市领导赴新昌、嵊州处置环境污染纠纷事件。

8 月 18 日　省长吕祖善在上虞市下访接待群众和调研信访工作。市领导王永昌、张金如、黄秋芳参加接待和调研工作。

9 月 28 日　市政府出台《关于进一步加强市区社会保险费征缴工作的意见》，对市区社保基金征缴模式实行重大改革，规定凡进行地税税务登记的用人单位均纳入养老保险覆盖范围。

11 月 19 日　市首届大学生运动会在绍兴文理学院开幕。

12 月 15 日　嵊州市甘霖镇小黄山遗址发现越国贵族墓，为长江下游迄今发现最早的新石器文化。2006 年 5 月 9 日，遗址被列为 2005 年度全国十大考古新发现之首。

12 月 28 日　甬金高速公路绍兴段正式通车。

同日　绍兴网和绍兴手机报开通。

12 月 30 日　省政府举行曹娥江大闸枢纽工程开工仪式。省委书记、省人大常委会主任习近平宣布“浙东引水曹娥江大闸枢纽工程开工”，并启动开工按钮。

2006 年

2 月 24 日　绍兴、宁波、台州三城市公交 IC 卡实现互联互通。这是全国首次在城市间实现公交 IC 卡互联互通，也是建设部首次启用互联互通 LOGO 标示。

3 月 26 日　中国越剧诞辰百年庆典、百年越剧纪念大会在嵊州市举行。

6 月 1 日　国务院批准公布第一批国家级非物质文化遗产名录。绍兴的大禹陵祭奠、平湖调、黄酒酿制技艺、莲花落、西施传说、梁祝传说、嵊州吹打、嵊州竹编、新昌调腔榜上有名。

7 月 10 日　市委、市政府出台《关于进一步加强农村法律援助工作的若干意见》，规定农民寻求法律援助，诉讼费、仲裁费、公证费、鉴定费、律师费及法律服务费均可全免。此一减免幅度居全国前列。

9 月 6 日　市天然气综合利用工程竣工，标志着绍兴从“煤气时代”步入“天然气时代”。

9 月 8 日　市群贤小学落成典礼在袍江工业区举行。这是全国第一所由政府投资兴建的现代化民工子弟学校。

10 月 14 日　在北京召开的第五届世界水大会上，绍兴市获建设部颁发的中国水环境治理优秀范例城市奖。

2007 年

4 月 20 日　全国政协副主席罗豪才出席 2007 年公祭大禹陵典礼。这是祭禹升格为国家级祭祀活动后的首次公祭。

6 月 5 日　全市非物质文化遗产保护总结表彰会在市区召开，命名平湖调传人王玉英等 21 位艺术家为绍兴首批民间艺术家。

6 月 9 日　文化部公布首批国家级非物质文化遗产项目代表性传承人，绍兴王阿牛为绍兴黄酒酿制技艺代表性传承人、俞樟根为嵊州竹编工艺代表性传承人。至 2012 年，全市共有 14 人被列为国家非物质文化遗产项目代表传承人。

6 月 23 日　全国首个大型网上人才服务、校企合作平台——“绍兴网上大学城”正式开通。

8 月 2 日　《绍兴日报》《绍兴晚报》《天天商报》全真多媒体数字报正式开通。

9 月 10 日　浙江首家股权托管中心在绍兴挂牌。这标志着全

市非上市股份公司股权托管在全省先行破冰。

9月17日 “绍兴黄酒”获2007年中国驰名商标，成为全省首个集证明商标和驰名商标于一身的商标。

10月28日 第四届鲁迅文学奖颁奖典礼在鲁迅故里举行。

同日 市人民医院新院启用。新院位于市区昌安门外，占地面积15.2公顷，建筑面积19万平方米，投资8.5亿元，设临床、医技科39个，拥有床位1530张，日门诊量3000人(次)左右。

11月16日 绍兴县王坛镇南岸村村民成为绍兴市首批获得土地股权证农民。

2008年

4月25日 市公共实训基地在浙江工业职业技术学院正式落成，为全省首家面向社会和企业的政府公共实训基地。

6月1日 鲁迅故里景区实行免费限人数开放。

8月2日 绍兴市第一个数字电视互动平台——中广互动电视平台正式开通。

10月6日 联合国人类住区规划署在肯尼亚首都内罗毕宣布，绍兴市政府获“联合国人居环境奖”荣誉奖。

10月30日 中共中央政治局常委、中央书记处书记、国家副主席习近平到绍兴视察指导工作。

11月21日至22日 中共中央政治局常委、国务院总理温家宝视察金融危机下的绍兴民营企业生存状况。

11月24日 省委书记、省人大常委会主任赵洪祝出席在绍兴举行的纪念毛泽东批示“枫桥经验”45周年大会并作重要讲话。

2009年

2月3日 全市经济工作会议召开，决定实施“三年建设计划”。

2月13日 市委、市政府召开全市社会主义新农村建设工作会议。会上颁布了《关于加快推进农村改革发展推动城乡统筹发展走在前列的实施意见》。

2月26日 诸暨市环境保护局和中国人民银行诸暨市支行联合推出以排污权作为抵押物的贷款新模式，在全省属首创。

3月至2010年2月 全市开展深入学习实践科学发展观活动，有7108个单位、12467个基层党组织、273402名党员参加活动。

4月14日 绍兴市被科技部批准为国家可持续发展实验区，成为全省首个获此殊荣的地级市。同时，绍兴县被科技部批准为国家火炬计划绍兴纺织装备特色产业基地。

7月2日 市政府与阿里巴巴(中国)网络技术有限公司签署合作协议。绍兴市电子商务专区同时开通。

7月8日 全市首家专业性农业保险公司——安信农业保险股份有限公司绍兴支公司在市区延安东路成立。

7月19日 市委、市政府颁发《关于调整旅游经营管理体制的意见》，决定撤销市旅游局，组建市旅游委员会；市文旅集团与震元集团合并，组建成市旅游集团公司；越王城、环城河、绍兴饭店等划转市旅游集团公司管理；会稽山旅游度假区管委会与市旅游委员会合署。

8月19日 拥有50家印染企业、年总产能50亿米纺织面料的绍兴县滨海工业区被中国印染行业协会授予“中国绿色印染研发生产基地”称号。这是全国印染业首个绿色基地。

8月21日 会稽山旅游度假区林场获市林业局颁发林权证。这标志着度假区586.06公顷山林由集体所有变为国家所有。政府出资赎买流转林权，创新全国林权改革模式。

8月22日 市医患纠纷人民调解委员会成立，9月1日起开始受理医患纠纷。这是市区首家由法律和医疗界专家组成、居“第三方”的专业化医患纠纷调处机构。

9月9日 在市劳动争议调解仲裁工作联席会议第一次成员会议上，专门建立市劳动争议调解仲裁联席会议制度。这在全

省属首创。

2010年

1月4日 全市首个建筑垃圾专用处置场——平水大坞建筑垃圾调剂场投用。调剂场总面积3.5万平方米，主要承担市区范围内建筑垃圾调剂处置，日调剂量预计为100立方米。

1月15日 绍兴市被国家人口计生委确定为全国首批人口和计划生育综合改革示范市。

1月28日 诸暨市店口镇被联合国开发计划署、国家发改委命名为“联合国开发计划署试点城镇”，为全省首个。

2月5日 市人大常委会六届二十四次会议审议通过《绍兴市人民代表大会常务委员会关于开发滨海新城的决定》。

5月31日 国家工商行政管理总局确定绍兴市为首批国家商标战略实施示范城市。

7月1日 全市启用具有银联卡功能的社会保障卡，成为全省第一个实现城镇职工基本医疗保险地级市统筹的城市。

7月15日 绍兴建城2500年庆典在市区举行。全国人大常委会副委员长韩启德、全国政协副主席何厚铧出席，并为绍兴博物馆越王城馆开馆、绍兴“建城2500年城雕”揭幕。

7月15日至26日 第六届世界合唱比赛在绍兴举行。该比赛由绍兴市政府与国际文化交流基金会共同举办，有83个国家和地区的472支合唱团队（其中中国260支）、2.17万名歌手参加比赛。中共中央政治局常委、国家副主席习近平致贺信，中共中央政治局委员、国务委员刘延东出席开幕式。

8月9日 市委、市政府召开工业转型升级综合配套改革试点工作动员大会。

8月22日 绍兴籍运动员谢震业在新加坡首届世界青年奥运会上，以21秒22成绩获田径男子200米金牌。

9月13日 市委召开动员大会，部署开展群众观点、群众路线教育活动。全市6000余名党员干部参加接受教育。至12月结束。

11月17日 新昌县长诏水库引水工程正式开通。此后，水库将每天向嵊州市供水2.5万立方米，以解决8万市民用水。

11月25日 省人大常委会十一届二十一次会议审议通过《浙江省曹娥江流域水环境保护条例》，于2011年3月1日起施行。

12月22日 市委、市政府召开市政府机构改革动员大会，标志着新一轮政府机构改革正式启动。

2011年

2月14日 市区曹娥江引水工程竣工通水。该工程于2007年10月动工，全长26千米，投资4.97亿元，设计正常引水流量每秒10立方米，年引水量约2.5亿立方米。

3月31日 国内首次智能变电站人工短路试验在110千伏全数字化变电站诸暨大侣变电站获成功。

6月30日 市区公共自行车服务系统（一期）正式启用。一期投资500万元，设网点26个，投放自行车1500辆。

9月16日 绍兴—舟山新区直通关模式正式开通。

10月3日 中共中央政治局常委、国务院总理温家宝视察绍兴县汇金小额贷款公司，了解小额贷款公司和民间信贷情况。

10月9日 市区城乡居民健康卡“一卡通”正式启动。

10月18日 中国大唐袜业城开业，为全球最大袜业市场。

10月19日 第七届中国曲艺节在绍兴县举办。这是中国曲艺节首次在县级城市举办。

10月27日至11月5日 第九届世界荷式篮球锦标赛开幕式在绍兴文理学院体育馆举行。本届锦标赛共有16个国家和地区近400名运动员参赛，荷兰队、比利时队和中华台北队分获冠、亚、季军。

12月19日 省内首批外国专家工作站落户浙江盾安人工环

境股份有限公司等6家绍兴企业。这是绍兴市国外智力引进工作机制的一次重大创新。

12月28日 绍诸高速公路建成通车，为绍兴首条自行投资建设、自行营运管理的区域性高速公路。公路总投资56.08亿元，全长63千米，起自上虞市道墟镇，终于诸暨市高湖，途经上虞市、绍兴县、越城区、诸暨市的9个镇乡（街道），设置8个收费站、1个管理中心和1个服务区。

2012年

3月12日 绍兴县汇金小额贷款股份有限公司袍江分公司成立。这是全省首家跨区域经营的小额贷款公司。

4月1日 《绍兴市区国有土地上房屋征收与补偿暂行办法》正式实施。

4月15日 中央电视台“每周质量报告”栏目曝光新昌县儒岙镇的一些企业用废旧皮革加工成医药毒胶囊的黑幕。绍兴市政府和新昌县政府及时做出回应和处置。

5月1日 中国贸促会绍兴支会获总会授权，成为全国首家具有办理领事认证资格的贸促支会。

5月28日 全省最大内河港口——绍兴港现代物流园竣工开园。物流园位于越城区东湖镇，一期工程投资6亿元，占地面积31.67公顷，建有1000吨级泊位17个，配套设施建筑总面积34万平方米。

6月27日 市政府出台《绍兴市城乡居民基本医疗保险办法（试行）》，将城镇居民基本医疗保险、新型农村合作医疗统一整合为城乡居民基本医疗保险，于2013年1月1日起施行。

9月26日至28日 第二十一届中国金鸡百花电影节在绍兴举行。

10月29日 鲁迅故里·沈园景区获国家旅游局授牌，成为全市首个AAAAA级景区。

11月2日至3日 纪念王阳明诞辰540周年·绍兴阳明心学与蕺山学派国际研讨会在市区书圣故里举行。

11月26日 修订后的《绍兴市城市总体规划（2011—2020年）》获国务院批准同意。

12月7日 绍兴网络电视台上线开播。

2013年

1月23日 诸暨大唐袜业出口产品质量安全示范区通过国家质检总局专家组考核验收，成为首批“国家级出口工业产品质量安全示范区”。

3月27日 市政府出台《绍兴市“三改一拆”行动实施方案》，决定在全市范围内开展旧住宅区改造、旧厂区改造、城中村改造和拆除违法建筑专项行动。

4月22日 市人大常委会举行大气环境污染防治情况专题询问会，首次采用询问方式监督政府工作。

5月21日 陡坡山地高效农林生产体系——绍兴会稽山古香榧群入选首批中国重要农业文化遗产。5月29日在日本全球重要农业文化遗产国际论坛会议上，被认定为全球重要农业文化遗产保护试点单位。

6月29日 绍兴首条快速公交线BRT 1号线（高铁绍兴北站至绍兴第二医院）投入运营。

7月1日 杭甬客运专线（杭甬高铁）正式通车，专线设在绍兴市区的绍兴北站同时启用。北站总建筑面积77611平方米，总投资12.56亿元。

7月19日 嘉绍大桥于当日零时通车。该桥建设工程历时3年半，总投资139亿元，北起嘉兴海宁市，南接绍兴上虞市，桥长10.137千米，桥面宽40.5米，8车道，设计速度100千米/小时。

10月18日 根据国务院国函〔2013〕112号文件批复同意，

撤销绍兴县，设立绍兴市柯桥区，以原绍兴县（不含孙端镇、陶堰镇、富盛镇）行政区域为柯桥区行政区域；撤销县级上虞市，设立绍兴市上虞区，以原上虞市行政区域为上虞区行政区域；将孙端镇、陶堰镇、富盛镇划归绍兴市越城区管辖。调整后，绍兴市区面积由 362 平方千米扩大至 2942 平方千米，人口由 65.3 万增至 216.1 万。11 月 8 日，柯桥区、上虞区分别举行挂牌履新仪式。

10 月 28 日　市委、市政府召开以治水为突破口的推进转型升级工作会议，专题部署重构绍兴产业、重建绍兴水城工作。

11 月 20 日　国务院批复同意杭州湾上虞工业园区升格为国家级经济技术开发区，定名“杭州湾上虞经济技术开发区”。这是全市第 4 个国家级开发区。

12 月 17 日　市委、市政府出台《绍兴市“河长制”管理实施方案》，规定：年底前，全市范围内所有河道实施按河道级别和河道所在地相结合划分职责的多级“河长制”。

12 月 31 日　杭甬运河全线开通。运河起自杭州三堡，经柯桥、越城、上虞等地，终于宁波甬江口，全长 239 千米，可通航 3000 吨级船舶。

2014 年

1 月 17 日　全市首个 4G 网络——绍兴移动 4G 正式启用，全市 6 个区、县（市）同步开通 4G 服务。绍兴成为省内继杭甬温之后第四个 4G 启用城市。

2 月 17 日　市委召开全市开展党的群众路线教育实践活动部署工作会议。活动分学习教育和听取意见、查摆问题和开展批评、整改落实和建章立制 3 个环节实施，全市 15 万个党组织、33 万名党员分两批开展，至 9 月基本完成。

4 月 31 日　首届中国（绍兴）曹娥江国际游艇展开幕式在曹娥江大闸风景区举行。

5 月 9 日　市委发出《关于开展向杭兰英同志学习活动的决定》，要求全市各级党组织和广大党员干部特别是农村基层党员干部开展向杭兰英学习活动。

6 月 22 日　第三十八届世界遗产大会将中国大运河作为文化遗产列入世界遗产名录。绍兴古运河作为中国大运河重要组成部分，其河道本体、八字桥、八字桥历史街区和古纤道 4 个点段被列入世界遗产名录。

6 月 30 日　在法国巴黎中国文化中心举行的第三届巴黎中国曲艺节上，新编绍兴莲花落《十八相送》获唯一最高奖项——罗浮宫金奖。

10 月 18 日至 28 日　浙江省第十五届运动会在绍兴举行。

10 月 28 日　市人大常委会七届十九次会议正式确定香榧树为绍兴市树。

12 月 26 日　新落成的市科技馆开馆。新馆位于镜湖新区洋江西路，总投资 2.5 亿元，占地面积 4.17 万平方米，建筑面积 3.15 万平方米。

2015 年

2 月 2 日　诸暨珍珠在华东林业产权交易所大宗农林产品现货电子交易平台开盘交易，成为全国首个在大宗现货市场上市的珍珠产品。

2 月 28 日　在北京召开的全国精神文明建设工作表彰暨学雷锋志愿服务大会上，绍兴市被中央文明委授予第四届“全国文明城市”和“全国未成年人思想道德建设工作先进城市”称号。

4 月 16 日至 25 日　第二十七届中国戏剧梅花奖现场竞演在绍兴举行。绍兴是第二个参与承办中国戏剧梅花奖竞演的地市级城市。

4 月 21 日　越城区蕺山（书圣故里）历史文化街区被建设部、国家文物局公布为第一批 30 个中国历史文化街区之一。

4 月底 市委部署在全市开展“严以修身、严以用权、严以律己、谋事要实、创业要实、做人要实”专题教育活动。至年底结束。

5 月 19 日 全面实施“绍兴人免费游绍兴”，全市 36 个景区向市民免费开放。

9 月 18 日 上虞区推行 IC 卡式居住证制度，首批有 259 名工作、生活在上虞区的“新绍兴人”领到此证。此后，该证在全省推广。

11 月 24 日 在安徽宣城召开的 2015 年中国森林城市建设座谈会上，绍兴市获“国家森林城市”称号。

2016 年

1 月 1 日 根据《全国人大常委会关于修改〈中华人民共和国人口与计划生育法〉的决定》，绍兴市符合全面两孩政策条件的夫妻，自即日起生育第二个孩子的，均为合法生育。

1 月 25 日 绍兴市委、市政府召开全市优化环境“八大行动”动员大会。市委、市政府决定在全市开展以“违法建筑大整治行动、污泥浊水大整治行动、安全隐患大整治行动、经济秩序大整治行动、社会治安大整治行动、法治环境大提升行动、基层治理大提升行动、城乡面貌大整治行动”为主要内容的优化环境“八大行动”，进一步加快改善城乡环境，不断提高人民群众的幸福感和满意度。

3 月 30 日 浙江省委全面深化改革领导小组第九次会议审议通过《浙江省嵊新区域协同发展改革试点方案》和《浙江省诸暨市投融资体制改革试点方案》。

4 月 22 日 绍兴市“两学一做”学习教育正式启动。

4 月 28 日 绍兴市委、市政府印发《关于开展“对标看齐、有为担当”作风建设专项行动的意见》，决定从严整治干部队伍中存在的担当精神不够、执行力不强，慢作为、不作为、乱作为及其他“四风”问题，强化“无为问责、担当免责”的干事创业导向。

5 月 1 日 即日起，绍兴市生活服务业、建筑业、房地产业、金融业正式开始缴纳增值税，增值税全面取代营业税。

5 月 25 日 绍兴市首届国际友城大会开幕。来自 12 个国家 20 个友城代表团和 9 个国家驻华使领馆的近 150 名外宾参会。

5 月 28 日 经国务院批准，国家发改委印发《绍兴市城市轨道交通一期建设规划 (2016—2021 年)》，绍兴市成为继杭州、宁波之后，全省第三个获准建设地铁的城市。

10 月 24 日 绍兴市政府出台《绍兴市城中村改造三年行动计划(2016—2018)》，提出到 2018 年末，全市要基本完成城中村改造任务。

10 月 25 日 绍兴市综合行政执法局正式挂牌成立。市城市管理行政执法局正式更名为“市综合行政执法局”，同时，市城市管理行政执法支队更名为“市综合行政执法支队”。

11 月 1 日 《绍兴市大气污染防治条例》和《绍兴市水资源保护条例》正式施行。这是绍兴市开展地方立法工作第一年完成的首次地方立法任务，实现“当年立项、当年起草、当年审议、当年批准、当年实施”的立法目标。

11 月 30 日 《绍兴市“十三五”治理城市交通拥堵规划》出台，明确了此后 5 年城市交通治堵总体目标和思路举措。大力提倡绿色出行，完善路网格局，将是绍兴未来治堵工作的主要方向。

12 月 1 日 绍兴市全面取消“农业”户口和“非农业”户口性质划分，市民户口统一登记为“居民户口”。

12 月 30 日 绍兴市农民合作经济组织联合会第一届会员代表大会暨绍兴市供销合作总社社员代表大会召开，绍兴市农民合作经济组织联合会正式挂牌成立，标志着绍兴市农民合作经济组织体系的大框架基本建成。

2017 年

1 月 20 日 绍兴市开始实施《绍兴市党政领导干部生态环境损害责任追究实施办法》。

3 月 13 日 绍兴市村和社区组织换届工作会议召开，部署绍兴市 2153 个村和 348 个社区的换届工作。

4 月 26 日 摩拜公司在越城区范围投放 500 辆共享单车进行试运行。越城区是绍兴市首个开放共享单车的区（县、市）。

5 月 11 日 绍兴市召开“两学一做”学习教育常态化制度化工作部署会。

6 月 17 日 绍兴市首届市民运动会开幕式暨“水陆国际双马”（2017 年中国绍兴皮划艇马拉松世界杯、2017 年绍兴国际马拉松赛）系列活动启动仪式在绍兴市体育中心举行。

7 月 10 日 绍兴轨道交通 1 号线凤林路站开始土建施工，标志着绍兴市轨道交通 1 号线一期工程全面开工建设，拉开了绍兴地铁建设的序幕。

7 月 23 日 浙江省政府发文批复，对绍兴市越城区、柯桥区、上虞区部分行政区划进行调整，共有 12 个行政区域将撤销镇制。

11 月 9 日 住建部办公厅发文公布第一批 30 个国家装配式建筑示范城市名单，绍兴名列其中。

11 月 11 日 2017 年喜临门绍兴国际马拉松赛在市区举行，来自 27 个国家和地区的 1.5 万名选手参赛。这是绍兴首次举办大型城市马拉松赛。

12 月 26 日 绍兴市立医院正式投入运营。作为一家按三级甲等综合性医院标准建设的大型医院，绍兴市立医院的投入使用将极大地改善绍兴医疗资源布局，让老百姓的看病就医更加方便。

12 月 28 日 在北京召开的智慧健康养老产业发展大会上，绍兴市被列为国家智慧健康养老示范基地，是浙江省唯一列为示范基地的地级市。

2018 年（1—9月）

1 月 8 日 市委办公室、市政府办公室联合下发《关于实施“闲置农房激活计划”的指导意见》，启动实施为期 3 年的“闲置农房激活计划”。

3 月 1 日 全国首个纺织印染领域团体标准《绿色印染要求通则》开始在柯桥纺织印染企业中推广实施。

同日 中芯集成电路制造（绍兴）有限公司项目合资合同签约仪式在市区举行。项目首期投资 58.8 亿元，将建设一条集成电路 8 英寸芯片制造生产线和一条模组封装生产线。项目投资方中芯国际集成电路制造有限公司是世界领先的集成电路晶圆代工企业之一。

3 月 23 日 市政府发布《绍兴市城乡生活垃圾分类实施方案》，提出 2022 年前实现绍兴生活垃圾总量的零增长和生活垃圾分类的全覆盖。

4 月 18 日 绍兴市行政中心正式投入使用。此举将加快绍兴新城市中心的集聚，加快镜湖中心区建设，提高市政府行政效率，方便市民集中办事。

6 月 2 日至 3 日 以“拥抱大湾区、发展大绍兴”为主题的首届绍兴发展大会隆重举行，1000 多名越商、乡贤和新绍兴人参会。2 日举办开幕式，市委书记马卫光作主旨演讲，市委副书记、市长盛阅春主持。3 日召开主旨大会和产业发展论坛、城市发展论坛两个专业论坛。

6 月 11 日 市委召开越城区（高新区）、袍江开发区干部大会，宣布了市委关于完善市与越城区（高新区）、袍江开发区管理体制机制及相应领导班子调整变动的决定，袍江开发区与越城区（高新区）合署办公。

6月17日至19日 以“唤醒良知、此心光明”为主题的第二届中国阳明心学高峰论坛闭幕论坛在绍兴市举办。主办方还宣布绍兴市为中国阳明心学高峰论坛永久会址，并举行授牌仪式。

6月20日 绍兴市召开镜湖新区开发建设办公室干部会议，宣布市委关于调整镜湖核心区管理体制及有关人事任命的决定。根据决定，成立绍兴市镜湖新区开发建设领导小组，设立市镜湖新区开发建设办公室。

6月27日 市政府办公室印发《绍兴市打赢蓝天保卫战行动计划(2018—2020年)》，明确将在全市实施能源结构调整行动、工业废气治理行动、车船尾气防控行动、城市扬尘管控行动、区域臭气异味治理行动、治气监管体系建设行动六大专项行动。

6月28日 绍兴市公用事业集团正式成立。该集团以原绍兴市水务集团有限公司为基础，整合原绍兴市燃气产业集团有限公司和原绍兴市环境卫生管理集团有限公司组建。

7月5日 新组建的国家税务总局绍兴市税务局挂牌成立，原市国家税务局和市地方税务局正式合并。新机构承担全市各项税收、社会保险费、非税收入征管等职责。

8月31日 绍兴市新的社会阶层人士联谊会成立大会举行，选举产生了第一届理事会会长、副会长、秘书长。

9月20日至21日 以“开放、科技、时尚、绿色”为主题的2018年首届世界布商大会在柯桥区举行。大会内容包括主题大会、圆桌会议、平行论坛等多种形式，并宣布成立世界布商大会理事会。

后 记

40年前开启的改革开放，空前地激发了全国人民追求美好生活的积极性和创造性，将国家带上了一条通往国富民强伟大理想的康庄大道。今天，我们比历史上任何时期都更加接近、更有信心和能力实现中华民族伟大复兴的目标。

在这场波澜壮阔的史诗般的历史变革中，绍兴作为我国改革开放的前沿阵地之一，既是改革开放的“排头兵”，也是改革开放的“优等生”。绍兴各级党委、政府和人民以高度的政治敏感、敢为人先的勇气、锐意创新的胆略、踏实勤勉的作风开展了许多领风气之先的探索，创造了许多足资借鉴的模板，取得了许多具有典型意义的成果。绍兴改革开放的实践，对我们理解过去40年改革开放的过程与特点有超越其自身的样本价值，对我们继往开来把改革开放事业推向深入具有指导意义。

改革开放只有进行时，没有终点站。欣逢改革开放40周年，中共绍兴市委党史研究室精心策划编纂了这本《勇立潮头——改革实践中的绍兴样本》，存史载道，以启未来。涉及绍兴改革开放的史料林林总总、浩如烟海。《人民日报》是中共中央机关报，也是全国最具影响力的媒体，其报道均具有强烈的导向性、示范性、权威性。我们选择《人民日报》上刊发的有关绍兴的文章编纂成书，以期提供一个独特且集中的视角，供读者管窥绍兴改

革开放的宏大画卷。

据初步统计，自 1979 年 1 月 1 日至 2018 年 8 月 31 日，《人民日报》上刊发的、正文中含有“绍兴”及其所辖县（市、区）名的文章约有 4000 篇，其中以介绍绍兴为主题的文章超过 500 篇，剔除图片报道、读者来信、名录、文学作品，属于新闻报道性质的约 300 篇。最终选录的 181 篇文章涵盖政治、经济、文化、社会、自然生态等各个领域，反映了绍兴在各个领域的探索实践和典型代表，具有较强的全面性和典型性。从文字量上看，20 世纪 80 年代的报道普遍篇幅短小，多为某一具体方面的改革措施；90 年代中期之后，出现了不少综合性强、涉及面广、带有总结意味的长篇报道。从主题上看，20 世纪 90 年代以前，以经济体制改革为主；90 年代后期开始，生态建设方面的报道大量出现；2000 年前后，社会治理方面内容突出；2002 年后，历史文化名城的保护与发展受到重视；2004 年后，转型升级逐渐成为时代主题。从版面上看，出现在《人民日报》第 1 版的有 44 篇，出现在第 2 版的有 18 篇，出现在第 3 版的有 12 篇，出现在其他版面的 107 篇。

本书为史料汇编，我们原文抄录《人民日报》相关文章，一般不做改动。为提高本书信息容量、丰富表现形式、增强可读性，我们尽可能为各篇文章配备相关图片，力求全书图文并茂、文质兼备。大多图片使用前已征得版权所有者同意，有少量图片版权所有者不明，望相关作者见书后与我们联系协商版权事宜。

本书的出版得到中共绍兴市委、绍兴市人民政府领导的大力支持，中共绍兴市委党史研究室全体同志都积极配合和参与本书的资料收集、编辑设计，做出了各自的贡献。因时间仓促，水平有限，书中纰漏或难避免，敬请广大读者批评指正。

中共绍兴市委党史研究室

2018 年 10 月

图书在版编目（CIP）数据

勇立潮头 : 改革实践中的绍兴样本 / 中共绍兴市委党史研究室编. -- 杭州 : 浙江人民出版社, 2018.12
ISBN 978-7-213-09080-6

Ⅰ. ①勇… Ⅱ. ①中… Ⅲ. ①改革开放—研究—绍兴 Ⅳ. ①D619.553

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第283424号

勇立潮头

中共绍兴市委党史研究室　编

出版发行　浙江人民出版社(杭州市体育场路347号　邮编　310006)
市场部电话:(0571)85061682　85176516
责任编辑　王福群　李　胜
责任校对　杨　帆
封面设计　浙江越生文化创意有限公司
电脑制版　浙江越生文化创意有限公司
印　　刷　绍兴市越生彩印有限公司
开　　本　787毫米 ×1092毫米　1/16
印　　张　37.5
字　　数　537千字
版　　次　2018年12月第1版
印　　次　2018年12月第1次印刷
书　　号　ISBN 978-7-213-09080-6
定　　价　168.00元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。