

政 府 工 作 报 告

——2024年1月29日在黄湾镇第十七届人民代表大会

第五次会议上

黄湾镇人民政府镇长 金振涛

各位代表：

现在，我代表镇人民政府向大会作工作报告，请予审议。并请列席人员提出意见。

一、2023年工作回顾

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年。面对复杂严峻的发展环境和交织叠加的风险挑战，在市委、市政府和镇党委的坚强领导下，在镇人大和政协的监督支持下，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，坚持稳中求进的工作总基调，完整准确全面贯彻新发展理念，紧紧围绕“四敢争先·九大争锋”实践活动，深入实施“经济发展突破年”“城镇品质提档年”“围垦精神传承年”三大活动，扎实开展“奋进跃升”十大行动，知重负重、克难奋进，抢抓机遇、乘势而上，实现了奋进跃升嘉兴首个规上工业产值千亿镇的历史性突破。预计（下同）全年实现地区生产总值180亿元，同比增长24.5%；财政总收入（税收全额）完成21.9亿元，同比增长149%，其中一般公共预算收入11.3亿元，同比

增长 134%。

（一）激发“进”的动能，经济发展实现新突破。我们聚焦千亿新城，全力以赴抓项目、重培育，着力构建现代化产业体系。**规上工业快速发展**。全镇 172 家规上工业企业实现总产值 1024.3 亿元，同比增长 36.5%，实现规上工业增加值 187.9 亿元，同比增长 40.6%。全年产值超亿元企业 62 家，其中 10-50 亿元企业 5 家，50-100 亿元企业 3 家，超百亿企业 3 家。完成自营出口 220 亿元，同比增长 15%，总量和增速居全市第一。正泰、晶科入选 2023 年全国电子信息企业竞争力百强。**招商招才稳步推进**。全年两次获得市九大争锋招大引强赛道第一名。全年完成实到外资 6584 万美元。新引进亿元以上工业备案项目 23 个，新增工业用地备案投资 227 亿元。聚力招大引强，招引专精特新小巨人企业、国家级制造业单项冠军 4 家，总投资 10-50 亿元项目 3 个，总投资 50-100 亿元项目 2 个。完成国家级海外引才计划申报 6 名，获评 1 名，申报省级海外工程师 2 名，嘉兴级领军人才 3 名。启用全市首家镇街一级潮城英才之家。**有效投资再创新高**。7 个项目入选省“千项万亿”工程，两次承办省重大项目集中开工嘉兴现场会。全年新增亿元以上开工工业项目 12 个，竣工工业项目 16 个，绿康胶膜、晶科储能项目顺利开工，晶科二期、正泰四期项目实现投产。完成全社会固定资产投资 129.4 亿元，同比增长 27.2%，其中制造业投资 116.2 亿元，同比增长 41.2%。**创新驱动持续深入**。全年共投入研发费用 35.2 亿元，同比增加 53.6% 以上，总量、增速均列全市第一。高新技术产业、战略性新兴产业

业增加值占比均超 70%，数字核心产业同比增长 71%。构建三段式企业培育梯队体系，创建省科技型中小企业 37 家，国家高新技术企业 15 家，省“专精特新”中小企业 9 家，国家级专精特新“小巨人”企业 2 家。做实引强培优，3 家企业获首届省知识产权奖，晶科能源获评省知识产权示范企业，主导制定浙江制造标准 5 项。完成省级未来工厂试点创建 1 家，建立嘉兴首个“政银服务专区”。**资源要素不断丰富**。全年建设用地供地 2182 亩，腾退收储低效用地 1689 亩，完成低效用地再开发 821 亩，复垦建设用地 241 亩。整治“两高一低”企业 39 家，淘汰落后用能 2.47 万吨标煤。完成 55 家企业的用能确权，共计 15.07 万吨标煤。完成分布式光伏并网 68 兆瓦。

（二）把握“高”的要求，城乡融合迈出新步伐。我们聚焦城乡风貌，持之以恒强建设、优环境，着力提升平台承载能级。**基础建设不断完善**。有力推进 15 个政府投资项目开工建设，完成总投资 5.8 亿元。基础设施持续完善，完成六平路、采宝路、襄城路提升改造。做好营商环境要素保障，实施尖山新区供水配套西延工程、正泰四期供水配套工程等项目，提前 5 个月完成安江变 110kV 输电线路完善工程。**城镇品质加快提升**。有序开展全域土地整治，钱江村共评估农户 262 户，签约 253 户。积极推进黄湾集镇有机更新，38 户全部签约，百川府安置房顺利交房，梧桐雅苑投入使用。重拳整治违章搭建，拆违 42 处 6.7 万平方米，完成旧住宅区改造 6.8 万平方米。高质量推进风貌建设，黄湾-袁花“果香花溪”县域风貌区列入省县域风貌样板区，“果

潮侠影”共富风貌游线获评全省共富风貌游线，黄湾未来社区获评省级引领型未来社区。**生态环境绿色发展**。推动企业绿色化转型，实施项目 32 个，节约 1.93 万吨标煤。正泰、兴三星获评国家级绿色工厂。加快绿色低碳发展，尖山工业园区入围省减污降碳试点园区，尖山村创建省级低碳村。生态环境持续改善，PM2.5 平均浓度 28 微克/立方米，空气质量优良率 85%，列全市第一，生态指数排名前列。工业危废利用处置率、土地安全利用率均达 100%，创成英德赛“无废工厂”，完成化工园区事故废水多级防控体系建设。绿动海云获评省级生态文明教育基地。恒逸热电、联鑫板材被成功认定省节水型企业。

（三）增强“美”的特质，乡村发展结出新成果。我们聚焦乡村振兴，凝心聚力谋共富、抓人居，着力提高乡村生活品质。**现代农业加速推进**。粮食生产扩面提质增效，全年种植水稻、小麦、油菜等 3.84 万亩，增产增收 1.7 万吨，种植水果 1.3 万亩，农业产业增加值同比增长 6.7%。充分发挥市农业经济开发区主战场优势，签约菌菇现代化农业项目，农业科创中心开工建设。成功培育省高品质绿色科技示范基地、数字农业工厂（基地）、稻虾混养示范养殖基地各 1 家。乡村振兴扎实推进，村级经济收入 4534 万元，村级经常性收入 2974 万元。大力实施“十万农民变股民”行动，大临村低收入农户标准厂房项目实现首次分红，五丰村农事服务中心建成投用。**人居环境持续向好**。依托全域数字收运体系，农村生活垃圾分类正确率达 98%以上，春风里、桃李春风创成省垃圾分类高标示范小区，大临村、尖山村创成省垃

圾分类高标示范村。镇级美丽乡村精品线顺利完工，尖山村省级未来乡村、闸口村嘉兴级未来乡村通过验收，五丰村创成省级和美乡村特色精品村。**文旅体融合不断深化**。我镇农文旅运营经验在嘉兴市深化新时代“千万工程”现场会上作交流发言。全力推进千宿计划，浅山居精品民宿顺利开业。持续提升景区品质，大尖山景区基础设施提升工程按期竣工，打造网络直播基地并引入专业团队投入运营，景区预计全年营收超2000万元。滑翔伞及定向运动获省运动休闲旅游优秀项目，联合浙江音乐学院举办2023黄湾文化旅游节。推动地域文化活态传承，在大尖山景区、宽塘街区设立蓝印花非遗全景式体验展示专区。浙江省朗诵协会活动基地、浙江音乐学院声乐歌剧系“艺术+思政”实践基地落户黄湾。全民健身不断深化，举办全国旅游城市定向系列赛、钱江越野赛、全民运动会等赛事，尖山定向运动基地上榜首批“浙江省定向运动研学基地”。

（四）抓牢“实”的举措，公共服务获得新提升。我们聚焦幸福指数，用情用心增福祉、惠民生，着力改善人民群众生活品质。**民生保障强力度**。全面落实社会救助“一件事联办”机制，精准帮扶低保低边、残疾人、失独家庭等特殊群体，累计发放各类资金832万余元。积极开展重点群体就业援助工作，失业人员帮扶率及就业困难人员帮扶率均达100%。养老服务更优质，完成1131名80周岁以上老年人高龄津贴和百岁老人长寿保健金发放，65周岁以上居民医保体检完成4829人，70周岁以上老年人流感疫苗1000针次接种完毕。建成黄湾老年食堂。深化康养联

合体建设，推进黄湾示范型居家养老服务中心“五有”改造，完成康养中心前期工作。持续开展丰富多彩残疾人活动，各类项目在省市县获奖。深化退役军人和人民武装高水平融合，完成村级阵地融合提升，落实军创企业金融优惠政策。**民生事业显温度。**标准型居民会客厅实现村社全覆盖，尖山社区服务综合体获评省四星级社区服务综合体。完善托育服务体系，完成镇级首个社会托育项目。教育水平提质升级，5个幼儿园提升改造项目顺利竣工，技校二期、行知初中二期操场投入使用，技校获评国家级高技能人才培训基地、省现代化学校，行知初中连续三年发展性评价考核优秀，行知小学获评全国国防教育特色学校、嘉兴市体教融合特色学校。完善基层体育健身设施，黄湾社区等四个社区室外健身设施、百姓健身房建成投用。高质量完成省市县民生实事项目。黄湾农贸市场完成“幸福里”四星级标准提升改造。**文化服务提效度。**持续深化“浙江有礼·文明黄湾”文明实践，开展“文明创建服务日”等志愿活动，培育新时代文明实践服务品牌。尖山社区、黄湾社区15分钟品质文化生活圈投入使用，看山楼成为第二批市级非物质文化遗产馆分馆，闸口村、黄山村创成省五星级文化礼堂，大临村创成“艺村艺品”精神共富示范村。加强新居民、企业职工文化体系建设，新增恒逸、绿动海云企业文化分馆，举办职工文化艺术节。提炼传承新时代围垦精神，举办诗歌朗诵大赛、校园诗歌节等系列活动。

（五）夯实“稳”的基调，基层治理取得新成效。我们聚焦社会治理，稳扎稳打建机制、促长效，保障社会平安大环境。安

全生产常抓不懈。全面开展安全隐患大排查大整治，消除隐患5700余个，坚决遏制重、特大生产安全事故发生，圆满完成平安护航亚运任务，安全生产管控力月度嘉兴前三、海宁第一。抓好防汛防台各项工作。通过森林防火工作规范化建设省级验收。深入落实食品安全“两个责任”包保工作、环保设施安全排查及“除险保安”工作。纵深推进宣传教育，组织开展安全生产培训12次，参训人数2000余人次，及时发布安全生产科普知识微信推文50余篇。**基层治理改革创新。**坚持“一支队伍管执法”，扎实推进大综合一体化改革，优化调整赋权事项280项，实现十大领域事件贯通，全年立案办理222起。全面推行“综合查一次”，开展联合执法检查100余次。扎实推进反诈反邪、交通安全、消防安全宣传工作，组织发动人员2300人次，开展各类宣传、排查整治30次。推进工业社区“平安小屋”建设，完成尖山、金牛、凤凰社区平安驿站建设。创新开发大货车智慧调度系统。持续巩固国家级“无邪教示范镇”创建成果。**矛盾化解有力有效。**严格落实党政领导包案制度，坚持信访联席周会商、月交办机制。深化信访源头治理，专人持续跟踪化解进度，实现闭环管控。开展平安共建活动256次。实行重点涉稳风险隐患清单式管理，有效调处各类矛盾纠纷512件。落实建立“一案一小组”及“双推”警情处置机制，今年以来1起红色警情、3起黄色警情得到有效化解。

过去的一年，我们始终把政治建设摆在首位，认真学习贯彻党的二十大精神，坚定捍卫“两个确立”，坚决做到“两个维护”，

把旗帜鲜明讲政治自觉贯穿于政府工作各方面全过程，扎实开展主题教育，干部队伍敢为、敢闯、敢干、敢首创的精气神进一步激发。坚决服从镇党委领导，严格执行重大事项请示报告制度，自觉接受镇人大、政协和社会各界监督，办理答复人大代表建议21件。积极推进“智惠大厅”星级评定，推出“潮晓云”智慧帮办，全年镇村两级服务中心办结事项近17万件。严格履行党风廉政建设责任制，认真落实中央八项规定及其实施细则精神，风清气正的干事氛围日益浓厚。以政府的“紧日子”换群众的“好日子”，大力压减一般性支出，“三公”经费得到有效控制。建立“线上线下”法律服务渠道，开展法律援助29次，法律咨询500余次，法治讲座12场。规范合法性审查工作，配备专职法治员1名，行政规范性文件审查2件，乡镇合同备案审查27件，其他（行政执法）232件。

同时，国防动员、征兵、统战等工作取得新进展，工会、共青团、妇联、残联、科协、关工委、红十字会等群团工作实现新发展，老干部、民宗、史志、档案、保密、国安、慈善等工作取得新成效。

各位代表，过去的2023年，大事要事叠加，急事难事交织，风险挑战并存。在镇党委的坚强领导下，在镇人大、政协的监督支持下，我们牢固树立“今天再晚也是早，明天再早也是晚”的效率意识，以“偏向虎山行”的勇气，以“敢啃硬骨头”的韧劲，以“争当出头鸟”的胆识，招引落地了一批优质项目，谋划推进了一批重点工作，推动办成了一批民生实事。这些成绩的取得，

是全镇上下一起锚定目标、笃行实干、奋斗出来的！在此，我代表镇人民政府，向全镇干部群众，向人大代表、政协委员，向各位老领导、老同志，向驻在黄湾的有关单位，向社会各界所有关心支持黄湾发展的朋友们，表示衷心的感谢！

在肯定成绩的同时，我们也要清醒认识发展中存在的差距和不足：受国际形势、经济下行等因素影响，低效企业占比高、盈利能力不强、科技含量不高的问题日益突显；部分项目要素保障还不到位，项目建设进度偏慢；营商环境、公共服务供给与群众期盼还有差距，教育、医疗服务水平和能力还有制约；政府债务化解压力较大，安全稳定风险不容忽视，生态保护治理任重道远，村民建房推进较缓慢；少数干部思想解放不够、担当精神不强、专业能力不足。对此，我们将高度重视，采取有效措施，稳步加以解决。

二、2024 年奋斗目标和重点工作

2024 年是中华人民共和国成立 75 周年，是“十四五”规划实施的关键一年。做好今年工作，意义十分重大。今年政府工作的指导思想是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大、中央经济工作会议精神和习近平总书记考察浙江重要讲话精神，全面落实省、嘉兴、海宁系列决策部署，坚持稳中求进工作总基调，完整准确全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，大力开展“招商项推提速年”“营商环境提质年”“基层基础提优年”活动，强产业、增配套、美环境、惠民

生、防风险，在海宁争创中国式现代化先行市中始终走在前、作表率，高质量打造杭州湾现代化产城融合共富示范地。

今年的主要预期目标是：地区生产总值增长 10%以上，财政总收入和一般公共预算收入增长 10%以上；规上工业增加值突破 200 亿元；完成全社会固定资产投资 120 亿元，其中服务业产业项目投资增速保持 50%以上；城乡居民人均可支配收入与经济增长基本同步。

围绕以上目标，我们将重点抓好以下工作：

（一）坚持产业发展、谋篇布局，培育实体经济集聚区。全面谋划产业图谱。紧紧围绕新能源、新材料等主导产业，加强全产业链顶层设计，加快新能源产业链的延链强链补链，谋深谋实半导体基础材料产业。聘请芯谋研究院、中国光伏协会等专业机构精准绘制“产业图谱”和“招商地图”，以超常规的力度招引、储备、签约“大好高”项目。全年力争实际利用外资 1.3 亿美元，新增工业用地备案投资 88 亿，完成招大引强项目 8 个。积极探索“国资+民营”等合作模式，加快江南总部产业规划制定和落地实施，推动以商贸综合体为中心的生活配套体系的优化完善。**加快推进项目进度。**推行投资项目经理制度，以“并行推进”模式加速项目建设。建立要素保障专班，全力满足正泰五期、万凯 75 万吨等重点项目的水、电、交通等要素需求，加快镁源动力、光华科技二期等项目提早开工建设，晶科储能、湃邦、华伟汽车、鹏安等项目按期竣工投产。**全面贯通创新路径。**优化培育体系，冲刺 2024 年度创新驱动“百十一”计划。以龙头企业为核心建

设创新联合体，依托正泰、晶科等链主型企业，培育百亿以上、五十亿以上、十亿以上企业各 1 家。建立优质企业梯队培育库，力争培育创新型中小企业 50 家以上，创建省“专精特新”企业 5 家，国家专精特新“小巨人”企业 3 家。加快推动“两化”改造，争创省绿色低碳工业园区和省级绿色工厂 1 家。

（二）坚持城乡统筹、协同发展，打造均衡发展示范区。**高标准完善基础设施。**科学谋划城市发展布局，启动城镇规划编制和国土空间总体规划编制。充分发挥政府及国企投资的关键作用，新开工项目 6 个，完成投资 8.5 亿元，做好蓝领公寓、化工园区特勤消防站等重点项目建设。提升交通出行通畅度，新改建城市道路 3 条，新增公共充电桩点位 2 个，进一步推动农村公路提档升级。完善绿道绿网，启动时光绿道二期工程。**高品质提升有机更新。**继续推进钱江村头圩路南区块腾房安置工作，加快推进黄湾集镇等有机更新和村民建房工作。启动新一轮新村点扩容征地拆迁。健全控违长效机制，完成嘉兴图斑点位整体销号。强化土地资源利用，复垦建设用地 200 亩，垦造耕地 200 亩。**高水平推进生态治理。**科学推进山水林田等质量精准提升，深化河湖长制，全域建设幸福河湖。强化“黄湾数智生态”管理，持续推进化工园区“事故废水多级防控体系”建设。争创“污水零直排”标杆园区，稳步改善水环境质量。打造清洁生产园区，实施“无废园区”提质扩面，夯实“无废乡镇”基础。

（三）坚持乡村振兴、综合治理，建设和美乡村宜居地。大力发展现代农业。完善现代农业产业园区规划，推进凯得农业光

禾智谷项目。加快粮功能区优化整治，完成高标准农田建设 1000 亩，提升 600 亩。加强农事服务主体服务能力，争创区域农事服务中心。加快农业品牌建设，结合农文旅、农发供应链公司等多渠道开展推广宣传，加强与省农科院等深入合作。**全面建设宜居家园**。巩固未来乡村建设成果，积极开展和美乡村示范片区创建，争创嘉兴级未来乡村 2 个。坚持治山、治水、治城一体推进，全力打造黄湾版“富春山居图”。高标准实施海塘安澜工程项目、尖山新区河道清淤及水生态修复二期工程，完成 10.5 公里镇村河道清淤及综合整治。完成尖山工业区“污水零直排”标杆园区及“水美乡村”创建。**大力推进富农增收**。加速上海丰科菌菇产业园、水果分拣中心、桔杆综合利用等共富项目落地。推进标准地改革及市第八轮强村项目，推动村集体经济同发展、共富裕，力争实现村经济总收入 4600 万元。聚焦困难家庭、低收入农户等重点群体，创新多元共富增收模式，建立镇级“零工市场”和共富工坊综合服务中心，力争低收入家庭年均增收 10%以上。

（四）坚持以民为本、改善民生，缔造安居乐业幸福镇。**提高社会保障水平**。坚持就业优先导向，加强高校毕业生、退役军人等群体就业服务，新增就业 1 万人以上，零就业家庭保持动态清零。持续扩大社会保障覆盖面，加大对低保、特困、伤残、重大疾病的救助和帮扶力度，精准落实各类社会救助政策。完善“一老一小一新”服务机制，推进康养中心、睦邻点建设，优化为老助餐格局，实施重残和失能人员康复服务和高龄老人守护工程，蔚蓝海岸幼儿园投入使用。**推进公共资源配置**。持续提升教育质

量，引导市级优质师资下沉基层，行知初中争创嘉兴市新优质学校。强化职业卫生监督指导工作，打造金牛社区职业健康宣传服务阵地。创建四星级食安办。持续推进政务增值化改革，延伸拓展“政银服务”，按期完成一窗通拍、全域应用等场景。持续深入推进综合服务工业社区延伸项目，争创二星级政务服务大厅。**繁荣文化事业产业。**加快文化阵地建设，提升村社15分钟品质文化圈。深挖非遗、名人文化底蕴，打造干宝名人文化品牌，总结五丰村农村精神文明提升模式，推进黄山村非遗草编精神共富示范村创建。发挥企业文化分馆作用，新增企业文化分馆1家，万凯新材料争创“浙江省企业文化中心”。实施塔山坝源头潮景区规划、钱江黄湾区域农旅发展规划编制，修编黄湾旅游发展总规。坚持高标准建设，补齐大尖山景区旅游基础设施建设短板，用足用好山水资源优势，做好旅游增值文章。

（五）坚持安全第一、精准发力，护航平稳发展和谐城。不断提升社会治理效能。加大公共安全领域整治力度，抓好交通安全大会战、反诈人民战争等工作，依法严厉打击偷、盗、抢及电诈等各类违法犯罪行为，有效降低发案数。扩大出租房智能感知系统覆盖面，赋能流动人口精细化管理。推进大货车智慧调度系统应用。加快“五无”村社创建，压实村（社区）创建主体责任。**持续保障稳定态势。**做好群体性及越级上访处置工作，实施重复访事项专项治理，清单化、责任化、具体化做好信访案件化解，更新梳理辖区重点涉稳风险隐患清单，以稳定和谐的社会环境保障经济社会发展。积极构建“136”劳动纠纷调处格局，提升化

解效率。**常态抓实安全生产排查。**深化实施安全生产治本攻坚行动，聚焦“园中园”“厂中厂”、有限空间、电气焊等重点领域开展专项整治，加大工贸企业特殊作业、委外作业安全治理。加强化工园区安全整治提升，完成D级化工园区创建。强化村（社区）消防安全体系建设，配齐微型消防车，群租房烟感报警器安装率100%。开展“百万员工大培训”工程，推动安全培训从监管层面向生产一线延伸。全面加强食品药品、特种设备、危废固废、土地安全等多领域监管。

三、全面加强政府自身建设

奋斗新时代、奋进新征程，我们将以奋发有为的精神、只争朝夕的干劲、勤勉务实的作风，扎实做好各项工作，全面提升政府治理能力和水平，建设人民满意的政府。

（一）坚持党的全面领导。增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，把坚持党的领导贯彻落实到政府工作各方面全过程。坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，坚持好、运用好贯穿其中的立场观点方法，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

（二）推进法治政府建设。忠实履行宪法法律赋予的职责，自觉运用法治思维和法治方式深化改革、推动发展、化解矛盾、维护稳定。深化大综合一体化改革，全面推进严格规范公正文明执法。主动接受人大依法监督、政协民主监督，持续抓好巡视整

改和成果运用，自觉接受纪检监察、司法、社会和舆论监督，强化审计监督、统计监督，主动听取民主党派、工商联、无党派人士和各人民团体意见，让权力在阳光下透明运行。

（三）提高服务效率。坚持专班化、专业化、专人化，健全目标责任和考核体系，完善真抓实干督查激励机制，加大督查问效力度，实行工作落实闭环管理。严格行政权力和公共服务事项清单管理，推动更多事项“一网通办”“一窗通办”。深入推进政务公开，完善政务服务“好差评”制度，不断提高政务服务便捷度和满意度。提高抓落实的能力，干中学、学中干，成为行家里手、内行领导。

（四）坚持廉洁行政。锲而不舍落实八项规定精神，持续深化纠治“四风”，重点纠治形式主义、官僚主义。进一步精文简会，统筹规范督查检查考核，减轻基层负担。深入开展政府系统清廉单元建设。坚持过紧日子，勤俭办一切事，大力度压减一般性支出，把有限的资源和财力集中用在推动发展、改善民生的刀刃上。

各位代表，蓝图绘就千般景，扬帆破浪正当时。站在新的历史坐标上，黄湾的发展与时而阔，我们要做历史潮流中的推动者、奋进者和搏击者。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在市委、市政府和镇党委的坚强领导下，以干在实处、走在前列的奋进姿态，创新思维、锐意拼搏、团结一心、务实作风，为高质量打造杭州湾现代化产城融合共富示范地，为海宁勇当高质量发展建设共同富裕示范表率作出新的贡献！