ZHOUSHAN 舟山文史资料第十八辑

新中国建立后舟山发展亲历系列1

岁月行舟

舟山市政协文史和学习委员会 编



中国文史出版社

舟山文史资料第十八辑

新中国建立后舟山发展亲历系列 1

岁月行舟

舟山网上方志馆

舟山市政协文史和学习委

二〇一四年十月

《岁月行舟》编委会名单

顾　问：刘爱世、江建国　舟山市政协主席

主　任：黄洁明　舟山市政协副主席

副主任：金　宁　舟山市政协文史和学习委主任

孙建军　舟山市政协文史和学习委副主任

陈央伟　舟山市政协文史和学习委调研员

委　员：包　磊　定海区政协教文卫体与文史委副主任

陈桂珍　普陀区政协文史与学习委主任

周义元　岱山县政协文史资料与教文卫体委主任

汪亚伟　嵊泗县政协教文卫体与文史委主任

王　颖　浙江海洋学院人文学院院长

来　其　舟山日报社副总编辑

王文涛　舟山市社科联副主席

主　编：金　宁

编　辑：徐宏达 、刘胜勇、翁源昌、陈雨信

序　言

政协文史资料工作是人民政协履行职能的重要形式，是人民政协一项长期性、经常性、基础性的工作。长期以来，政协文史资料工作通过征集、编辑、研究，出版了大量有价值、有影响的文史资料，为坚持和完善中国共产党领导的多党合作和政治协商制度，为推动社会主义革命、建设和改革开放事业，作出了特殊贡献。人民政协文史资料工作植根于中国历史文化，根据政协工作特点，结合政协的各项履职工作，深入挖掘“三亲”文史资料，从各个方面纪录了中国特色社会主义的光辉实践，发挥了文史资料“存史、资政、团结、育人”的作用，意义重大。

新中国建立60多年来，舟山人民在党的领导下，进行了社会主义建设的伟大实践，在经济建设、政治建设、文化建设、社会建设以及生态文明建设等各方面取得了长足的进展，有许多的回忆值得我们去珍惜，有许多的经验值得我们去总结，也有不少教训值得我们去汲取。如今，舟山人民正以昂扬的精神状态，投身于热火朝天的浙江舟山群岛新区建设，这也需要我们文史资料工作去征集、研究、纪录。正是鉴于此，2012年，根据新时期人民政协文史资料工作重心转移的要求，舟山市政协启动了“新中国建立以来舟山发展变化亲历系列”文史资料征编项目，开展全市各级政协文史资料工作的大协作，面向全市政协委员、特邀委员以及社会各界征集文史资料。市政协事前召开了全市政协文史工作会议，市政协文史和学习委制定了详细的征集计划，就新中国成立后舟山发展不同时期的历史发展过程，拟定了二十几个征

集方向和征集线索,广大政协委员、社会各界、各县区政协积极参与,提供了不少好的文稿。经过两年多的不懈努力,征编工作终于有了今天厚实的结果,形成了《岁月行舟》文史资料图书,可喜可贺。

《岁月行舟》(新中国建立后舟山发展亲历系列1)分“探索历程”、“艰辛创业”、“瀛洲纪事”、“岁月写真”四个部分,精选了来自社会各界人士的“三亲”文稿43篇,共计30余万字、20幅图片。1950年舟山迎来了解放,在人民共和国这个历史背景下,舟山群岛演绎了诸多可歌可泣的动人故事。本书犹如一幅浓彩重墨的画卷,从各个不同的侧面、不同的角度,生动、翔实地记述了这段时期舟山人民的劳动生活场景,浓缩了舟山社会发展的艰辛历程,讴歌了“勇立潮头、海纳百川、同舟共济、求真务实”的舟山精神。阅读之后,在不胜沧桑之感的同时,也使我们对过去的舟山有了更多的认识。

鉴往知来,存史资政。让我们从历史的演进过程中,了解和研究前人走过的曲折路径,吸取经验教训,牢记使命,把握时机,为促进浙江舟山群岛新区建设,推进社会和谐发展作出应有的贡献。

江建国

2014年10月

序 …… / 1

探索历程

参与舟山新诞生革命政权建设纪实……王裕民 / 3
我在舟山工作的日子里……李　辉口述　万军整理 / 8
亲历浙江舟山群岛新区建设……周国辉 /19
钱正英两赴舟山考察回顾……刘胜勇 /30
从锁岛自守到开放的前沿……黄忠虑 /37
舟山撤地建市的回顾……杜　岩 /44
舟山实施海域有偿使用制度的探索和实践……张善丰 /51
舟山专业市场发展回眸……刘胜勇 /55
亲历 1980 年佛渡包干到户农业生产责任制改革 ……乐爱国 /66
舟山渔区公社体制消亡和推行大包干的回忆……俞锡棠 /70
南峰渔业大队实行“三定两奖”始末……赵家栋 /74
海岛新能源开发应用实践的回顾……王书超 /78

艰辛创业

海峡轮渡三十年……李建杭 /87
展翅的凤凰　腾飞的空港
——舟山普陀山机场改革发展回忆……叶胜利 /99

舟山网上方志馆

在改变中不断前进的蓝焰燃气……王庆平口述　陈科军整理 /105
回忆在岑港水库工程建设指挥部的工作……洪文龙口述　孙和军整理 /116
走出一条渔业产业化联动模式的创新之路
——中国舟山国际水产城回眸……刘胜勇 /122
碧海清泉润民心
——记海水淡化工程落户嵊山……陈天林 /131
沧桑巨变
——忆浙江海洋学院的发展历程……王　颖　蔡苏庆　叶建锡整理 /133
国家级中心渔港建设记事……黄均铭 /141
嵊泗第一家国营企业……王宜康 /145
岱山首家水产冷冻厂的创办过程……张昌敬 /152

瀛洲纪事

六十年前的往事
——纪念舟山专区成立六十周年……张克田 /157
追踪记忆 见证历史
——寻访蚂蚁岛人民公社亲历者
……刘亚珠、丁爱花、吴连英、林月丰、林阿信口述 沙舟整理 /198
从鱼流、船流到人流、车流
——亲历岱山东沙古渔镇64年变迁
……撰文：王定甫 修改整理、图片提供：王文洪 /212
全国四十个之一来之不易
——我参与嵊泗列岛国家级风景名胜区报批的前后经历……龚燮明 /224
忆渔业经营管理体制变革……沈善法 /230
“大跃进”时期一些事的回忆……应启新 /242

解放初，在洋山工作队的那些日子……蔡汉邦 /247
浙江省第一个民办社会科学研究所纪实……王　中 /250
岱山水产技术学校办学记……张致真 /253
我印象深刻的三位领导……张文清 /257

岁月写真

忆建造金青大桥决策的形成经过……傅文良 /263
21 世纪初，我有幸亲见东海大桥建成……邬志林 /266
舟山渔业战线第一个全国劳动模范——郭钦再……忻　怡 /271
创造全国机帆船对网网产最高记录的名老大陈良银
……陈良银口述　陈桂珍整理 /280
舟山渔民老大与杨振宁博士交朋友
——采写新闻通讯《杨振宁博士与渔老大》的回忆……徐博龙 /286
叶宽兴与舟山渔民号子……赵　翔 /290
舟山海域晚更新世化石的发现及研究纪实……胡连荣 /294
我所参与的援建红光乡工作回忆……郭　波 /298
经历感动　见证大爱……叶佩珠 /310
闯过吕泗洋海难的人……严根仕口述　孙和军整理 /316
亲历吕泗洋两次海难……沈善法 /319

舟山网上方志馆

探索历程

TANSUOLICHENG

舟山市方志馆

参与舟山新诞生革命政权建设纪实

王裕民

1949 年 4 月，遵照毛主席“将革命进行到底”的号召，我人民解放军百万雄师横渡长江，以雷霆万钧之势，横扫江南各地的国民党军队，先后解放了南京、杭州、上海和长江以南的大片土地。日暮途穷的国民党军队依托舟山群岛，疯狂地实行海上封锁，并对沪、杭、甬等地进行狂轰滥炸。为了保卫大陆解放区的经济建设和人民生命财产安全，拯救海岛受苦受难的人民，我人民解放军奉命进军舟山，山东省历城县的南下干部工作队随军支前，参与舟山新诞生的革命政权建设。

定海县人民政府在慈溪庄桥镇成立

1949 年 5 月 , 山东省历城县南下干部工作队，被编入鲁中南南下干部纵队。第一大队第六中队由英宜之任中队指导员，我任中队长，随军接管定海县。1949 年 5 月 25 日傍晚抵达宁波，分散在宁波市帮助接管。为了解放舟山作准备，我们全队于 7 月份集中到达慈溪县庄桥镇，以后又增加了一些当地干部和华东人民革命大学的学生，在那里正式宣布成立中共定海县委和定海县人民政府。省委决定由英宜之任中共定海县委书记，我任定海县人民政府县长。同时宣布了经中央浙江省二地委（后改称宁波地委）批准任命的城关、金榭、岱衢、沈家门、小沙、六横 6 个区的中共分区委、区公所领导成员。省、地委交待我们的中心任务是随军支前，消灭蒋军残余，解放舟山群岛，建立人民政权。

7 月 26 日，中共浙江省二地委发出了关于加强支前工作的紧急指示，成立战勤指挥部。8 月初，我们进驻镇海县大碶一带，与战勤指挥部会合。当时的定海县委、县政府驻在东岙村。为了加快舟山的解放，我们的支前工作主要是抢修宁波至穿山的公路，并准备随军进岛接管。8 月 18 日，我军解放大榭岛，

地方干部随军上岛，成立了大榭乡人民政府，舟山群岛第一个乡人民政府诞生了，由南下干部周美强任乡长。8月25日，我军又乘胜解放梅山岛，肃清了穿山半岛两侧岛屿之敌，创造了海上练兵的有利条件。我们一面抢修穿山公路，抢运战备物资，一面加强海上练兵。经过一两个月的准备，我军于10月5日解放金塘岛。接着，我人民解放军先后解放了六横、虾峙和桃花岛。随军登上金塘岛的有南下干部亓同举、尹作起、亓永泰、当地干部詹兆初等；随军登上六横岛的有南下干部朱尔扬、赵成恩等。

根据县委决定，分别建立了中共金榭分区委、区公所和中共六横分区委、区公所。亓同举任金榭分区区委书记，尹作起任金榭分区区长；朱尔扬任六横分区委书记，赵成恩任六横分区区长，并先后成立了大丰、柳行、沥穆、大鹏、上庄、下庄、虾峙、桃花8个乡人民政府，宣布任命了各级的乡长。这批新政权中，既有南下干部，又有部队民运工作队干部和当地干部（包括华东革大学生）。如詹兆初担任了大丰乡乡长，毛德传（华大学生）任下庄乡乡长。

县领导深入刚解放的海岛开展工作

为了更好地开展海岛工作，积累海岛工作经验，县委书记英宜之亲自带领蔺长安（中共岱山分区委书记）、田文吉（岱山区区长），史飞、刘凯（坚持四明山地区斗争），董运余、刘德明、苑殿胜（部队民运工作队）等共三四十人，于10月下旬到金塘岛，与金榭分区委一起发动群众，开展生产救灾，进行剿匪反霸，摧毁封建保甲制度，肃清国民党残余势力，搞好支前工作。

同时，县委还派房家书、张庆顺等到六横岛，加强六横分区委的领导。后来，又派王瑞卿去桃花岛，协助桃花乡政府开展工作。

我们在金榭、六横、大榭、桃花、虾峙等岛新区开展工作，积累了生产救灾、剿匪反霸、建立新政权等不少经验，培训了一批干部，为解放舟山群岛提供了两支骨干力量。一支是民间船队，其中流网船是主体。流网船不仅吨位大，船员还具有丰富的航海经验。当时金塘、六横等岛的流网船和其他较大的船只全部投入了战斗，共有800多船工参加了支前。另一支是在支前和反霸斗争中涌现出来的大批渔农村积极分子和基层干部。

1950年5月16日，盘踞舟山群岛的国民党军队在我人民解放军的强大攻势面前，因为惧怕彻底覆灭，自舟山各岛仓皇逃跑。

5月17日，我人民解放军胜利进占定海。定海县委、县人民政府的全体

同志同日傍晚也进驻了定海县县城。当我们随军抵达舟山岛上的时候，山上看不到树木森林，海边看不到一艘渔船，村庄里难听到鸡鸣狗吠，到处是一片凄惨的哭声。许多群众无米无柴，濒临死亡的境地。当时一个登步岛上就有 371 户、1457 人断炊，占当时该岛总人口的 40%，在干礁西码头，有 300 多户、1200 人饿着肚皮，亟待人民政府救济。

19 日，舟山群岛全部解放（除嵊泗外）。南下干部 168 人和当地干部、华大学生 30 多人随军到各岛接管。5 月 20 日，定海县人民政府正式布告对外开展工作，并宣布任命了城关、沈家门、小沙、岱衢（同年 8 月为便于工作，划分为岱山、衢山两个区）4 个区的分区委书记、区长和所属各乡乡长。5 月 26 日，新解放的 4 个区和所属各乡人民政权自上而下建立，完成接管任务。新建立的各级人民政权，都实行以南下干部为主体，军队民运工作队干部和当地干部三结合。

当时，我们究竟接管了一些什么东西呢？一是一个仅有 45 马力的电厂；二是一辆开不动的烧木炭的破汽车；三是一个仅有两艘半破大捕船的船厂。这说的是在舟山本岛，其他岛上则是一无所有。

领导群众生产救灾 医治战争创伤

新政权建立后的第一项任务，就是领导群众生产救灾，医治战争创伤，恢复和逐步发展舟山经济。定海一解放，县人民政府立即发放急赈大米 115 万斤。解放军战士和地方上的干部自身生活艰苦，还要节衣缩食拿出衣物帮助贫苦渔农盐民战胜饥饿，恢复生产。5 月下旬，舟山群岛首批 600 余艘渔船扬帆出海，迎捕解放后第一个大黄鱼汛。8 月，召开定海县首届渔民代表会议，与渔民代表共商恢复发展舟山渔业生产大事，全县自上而下成立了渔贷委员会，共发放秋冬汛贷款 317533 万元（旧人民币），帮助渔民解决出海资金困难，使 1086 只渔船及时出海。在此同时，浙江省人民政府下拨稻谷 511500 斤，县人民政府采取以工代赈等方法，领导群众抢修被国民党破坏和被台风损坏的海塘以及其他水利工程，并在农区进行土地整理和减租。从 1950 年 5 月至 1951 年底，共修复被损坏的海塘 143 条、100002 米，疏浚河道 22 条、15460 米，挖池塘 87 只，修碶闸 23 座、31 孔，累计土方 819162 立方米，投工 175646 工，受益农田 122413 亩。

舟山地处东海，解放前海匪出没异常多；敌人逃跑时，又有计划地埋伏了

许多武装匪特。定海解放后，在我大军压境的情况下，由蒋经国、毛森所组织指挥的反共武装股匪，盘踞在边缘岛屿进行反革命活动。他们到处抢劫掳掠，造谣惑众，暗杀干部，破坏生产，妄图颠覆人民政权，实现反革命复辟，气焰非常嚣张。8月12日晚上，匪徒在六横杀害我村干部、积极分子以后，竟猖狂地到我区公所驻地张贴反革命布告，并将我村干部的尸首“示众”。1950年下半年，我们的干部和积极分子有七八十人遭匪特杀害。10月12日至17日，海匪一次就抢劫渔船12艘，抓去渔民33人。为了保护人民生命财产、安定社会秩序，集中力量消灭匪特，于10月29日成立定海县剿匪指挥部，由我兼任指挥，英宜之任政委，李春华、亓道学任副指挥。我们采取“军事清剿，政治瓦解，发动群众武装自卫三者密切结合”的方针，经过一年多时间的清剿，共歼灭匪特700余人，并缴获大量武器弹药，基本上肃清了岛上的匪特。

完成土地改革，消灭封建土地制度

通过生产救灾、剿匪反霸、摧毁旧的保甲制度，稳定了社会秩序，从斗争中涌现了大批积极分子，建立了村级人民政权。我们又及时领导定海县人民进行土地改革。

1950年10月，定海县委派工作队到城关区甬东乡进行土地改革试点工作。12月成立土地改革指挥部。全县分三批进行，到1952年4月全部结束。在土改中，废除了“长元制”，解除了长元对渔工的剥削。全县共没收、征收土地114102亩，其中没收地主土地29336亩，征收富农土地2918亩，庙祀田81844亩；没收耕牛203头、房屋4270间、农具67318件、粮食1292036斤。使34037户少地无地农民分到了胜利果实。

土地改革结合镇压反革命、抗美援朝运动进行。全县镇压了一批罪大恶极的地主恶霸（渔霸）、匪首、惯匪、反动党团骨干分子、封建道会门头子及其他反革命分子。从此，肃清了欺压渔农民的反动势力，彻底消灭了封建土地制度，广大农民不仅从经济上提高了一步，而且从政治上翻了身。

土改后，翻身农民不忘保家卫国，踊跃参军支前。全舟山有1400余人报名参加人民志愿军，有120名青年学生报考军事干校，有40多万人次参加了支前，全县共捐献飞机大炮款60余亿元（旧人民币，折合飞机4架）。

1951年全县由7个区、43个乡镇，调整为9个区、4个镇、73个乡。

以生产为中心，土地改革结束以后，党和政府的中心任务转到以生产为中

心，积极开展互助合作运动。1951 年 8 月，定海县委本着“自愿互利，等价交换，民主管理”的原则，在蚂蚁岛、茅岭乡和岱西乡采取典型示范的方法，引导渔农盐民组织起来，走集体化发展生产的道路。到 1952 年年底，各种类型的互助组达到全县渔农盐户总数的 30%左右。互助合作运动促进了生产。 1952 年全县渔业总产量由 1951 年的 56540 吨增加到 82769 吨，增长 46.7%；粮食生产由 6.99 万吨增加到 9.57 万吨，增长 37%；盐业生产虽然受到不利天时的影响，仍达到 2.89 万吨，为 1950 年的 4.58 倍。

南下干部成为舟山人民贴心人

在县、区、乡三级干部中有许多南下干部，他们长年累月坚持在渔农村第一线，和广大渔工贫苦渔民、贫下中农吃住在一起，白天和群众一起生产，晚上和群众一起共商土改和发展互助合作大计。无论是在定海解放前夕的金塘、六横等前线岛屿的支前工作中，还是在舟山群岛解放初期各地进行生产救灾、剿匪反霸和土改镇反斗争中，南下干部都和群众同甘共苦、休戚与共，发扬了我党艰苦奋斗、密切联系群众的光荣传统。

来舟山前，南下干部没见过大海，没上过渔船，当时是人地两生，言语不通，水土不服，多染疾病，还有人在与敌人开展斗争中牺牲了生命。在腥风血雨中，他们不向敌人屈服，更不向困难低头，总是以苦为荣，以岛为家，立志工作在舟山，死后埋在舟山，现在还有些南下老同志已定居在舟山群岛。想想在那样艰难的环境中能够取得胜利，靠的是什么？靠的是干部与舟山人民建立生死之交的血肉联系，南下干部成了舟山人民的贴心人，胜利之本是舟山人民。

（作者简介：王裕民，曾任舟山地委副书记兼专员、代理书记兼专员，温州地委第一书记、军分区第一政委，浙江省委组织部副部长、代部长。1988 年 2 月当选为第七届浙江省人大常委会副主任。）

我在舟山工作的日子里

李辉 口述　万军 整理

1966年1月，对我一生来说是个转折点。因为，这年一月我结束了20多年军旅生涯，服从组织分配，从舟嵊要塞区嵊泗守备区副政委的岗位上转业到舟山地方工作。先在舟山地区唯一一家中央直属企业——舟山海洋渔业公司任党委书记（正厅级），后在舟山地委任副书记、书记，直至1982年8月离开舟山。期间16年，加上在舟山部队工作近10年，我的双脚几乎走遍了舟山地区有人居住的大小岛屿，同舟山人民结下了浓厚情谊。



舟山海洋渔业公司渔轮（资料照片）

转业地方第一站

舟山地区位于景色秀丽、资源丰富的杭州湾以东的长江钱塘江入海口，由1390个大小岛屿组成，其中有人居住岛屿98个。仅次于台湾、海南和崇明，为祖国第四大岛，是散落在碧波万顷东海上的“一颗明珠”。

舟山是我国最大的渔场，同时也是世界著名的四大渔场之一，与俄罗斯的千岛渔场、加拿大的纽芬兰渔场、秘鲁的秘鲁渔场齐名。舟山渔场是我国海洋渔业资源蕴藏量最丰富的海域，有“中国渔都”之誉。海水产品年产量约占全国海洋捕捞量的十分之一，浙江省的一半。所以，在当时来说，舟山有两件事情最重要，除了舟山是国防前哨，你必须站好岗外，舟山是著名渔场，你还得捕好鱼。现在想起来，这两件事我都摊上了。

说起转业到舟渔公司工作的过程，还有一段小插曲。

1965年底，舟渔公司刚刚经过社教，职工生产积极性很高。那时舟渔有相当多的从部队转业曾参加过抗日战争、解放战争的老资格干部，也有参加过土地革命时期的转业老红军，干部队伍整体素质较高。但是，由于领导层缺少强有力的领头雁，很难开展强有力的工作。

同时，舟山海洋渔业公司是中央直属企业，水产部对舟山海洋渔业公司的经营发展要求比较高，对公司领导班子建设也相当重视。为此，国家水产部部长高文华带领水产部干部部长丛子明，找到舟嵊要塞区政委兼舟山地委第一书记曹思明，想请他帮助在部队中物色一名合适的领导干部，担任舟渔公司党委书记一职。曹思明同志和组织上想来想去觉得我比较合适。另外，丛子明部长也是山东人，与我是老乡，他也想当然地从中极力促进。几天后，组织上正式找我谈了话。说实在的，我当时是非常留恋部队的，叫我脱下军装真有点不情愿，但多年受党的教育，个人服从组织是铁的纪律。于是，我义无反顾地转业到了舟渔公司，这样在舟渔公司一干就是六七年。

到了舟渔公司工作后，我想既然首长和组织上这么相信我，给了我这么副重担，那么我就要发挥自己的长处，从党委书记的角度出发，做好政治思想工作，凝聚企业精神，把生产搞上去。我始终认为，作为一家渔业公司，捕好鱼，抓好渔业生产，才是搞好企业的最终落脚点。不然，你说得再好也是空中楼阁，无果之花。更何况，在当时的舟山来说，捕好鱼和站好岗一样重要，而捕好鱼的主力部队就是中央直属企业的舟渔公司。

舟山网上方志馆

舟渔公司成立于1962年，我去那儿时，公司成立时间还很短，比较缺乏做企业职工政治思想工作的方法和手段，好多从各地调来的公司领导，还没有随渔船出海捕鱼的经历，在浩瀚的大海里捕鱼是怎么回事，大家没有第一发言权。所以，有时我们在职工面前做政治思想工作时，总觉得隔层皮。个别有点小心眼的人，还因此说些闲言碎语。

我觉得这样的工作方法必须改变，应该在积极做好职工及其家属的政治思想工作，充分调动职工的生产积极性上下功夫。比如，每次渔船出海作业，公司领导都要到码头去欢送；出海作业归来，公司领导都要到码头上去迎接。每个生产季节结束，还要进行总结表彰，给捕捞产量高的渔船职工，戴大红花，贴大红榜进行大张旗鼓地表彰。我们还根据现有条件，做些人性化工作。比如，一些家住偏远海岛的职工，每当出海归来一时到不了家，不能及时与亲人团聚，我们就把公司的招待所临时让出来，免费供出海归来的职工和他们的家属居住。所有这些，都得到了职工们的普遍拥护。

与此同时，公司领导干部还以身作则，带头出海体验生活，以了解出海职工的洋地工作情况，增强政治思想工作的说服力。

至今，我清楚记得第一次随渔船出海时的情景。那是一个深秋的季节，我随渔船出海，到了洋地后刚撒下网，海上便刮起了10级以上大风，想调头返回已经来不及了。有经验的渔老大告诉我们，如果此时调头，船必翻无疑。船只只有不熄火，顶着风浪，等待风浪小下来。此时网已经来不及起了，便把撒下大海里的网用刀砍掉，如不这样采取果断措施，船将更危险。没有这份经历的人是难以想象当时情景的：茫茫大海，无边无际，风夹着雨，雨裹着风，巨大的海浪像山一样压过来，船忽儿在浪谷，忽儿在浪尖。那时我们的船吨位不大，抗风能力极其有限，如临危处置稍有不当，便有船翻人亡的危险。

几天下来，对我们每个人都是个严峻的考验。在风浪中， 船上连解小便都非常困难。因为船晃得厉害，你必须一只手扶着以固定自己，才能做其它事。吃饭更是没有胃口，但不进食也不行，你没有热量，身体更难顶住风浪的折磨。我所在的船是艘指挥船，船上有位报务员，他怕我身体吃不消，便用在甲板上捕获的海鸥内脏，煮了给我吃，以增强身体的能量。

由于有了大海捕鱼的经历，使我在以后做职工政治思想工作中，就更有的放矢了，收获也就更显著。后来由于开始了文化大革命，公司正常的工作生产生活秩序被破坏，我也受到冲击靠边站。如今，经过几代舟渔人的努力拼搏，舟渔公司已成为拥有以海洋渔业捕捞、水产品加工和贸易为主营业务，兼有渔

轮修造、冷藏物流、船舶运输、港口服务、绳网纺织、房地产开发、医院和技校等为辅的多元化混合型企业，还被列入“中国脊梁国有企业500强”行列。

“非常年代”的岁月

“文化大革命”，对人们来说是个痛苦的回忆，我也如此。鉴于舟山地处国防前哨，当时又正值冬季渔汛期，舟山的文化大革命实际开始在1967年1月，比大陆晚了半年。“文革”初期，我在舟渔公司被作为“走资派”许某某的“爪牙”、曹某某的“走狗”。戴高帽游街成了家常便饭，有一次在台上揪斗时，还被打断了一根肋骨。

1972年7月，我从舟渔公司调到舟山地委任地委副书记、地区革委会副主任（1987年1月撤地建市、属地级市）。当时地方领导班子的一把手都由驻军首长兼任，那时正处“文革”期间，政治运动居多，正常的工作难以开展。在“文革”后期的1974年1月至1975年底，舟山一些党组织和老干部又遭到冲击和批判。在“批林批孔”运动中，地区和所属各县、各单位相继建立了凌驾于党委（党组）之上的批林批孔小组及其办公室。他们打着“批林批孔”旗号，层层揪批“复辟派”，妄图大搞突击提干、突击入党。1975年9月，地委专门召开常委会，学习省组织工作会议精神，并就提拔新班子干部、发展新党员等问题进行了讨论。由于会议及时传达了中央领导人对增补新干部问题的



李辉等地委、行署领导在送“知识青年”下乡（资料照片）

讲话，加上地委多数成员的抵制，使当时全省范围内刮起的突击提干、突击入党之风在舟山得以制止。在这次运动中，舟山突击提拔的干部不多，更没有突击入党的人，随后，地委作出了撤销批林批孔小组的决定，并对其中突击提拔的地委批林批孔小组副组长薛某某、谢某某作出处理，经报请省委批准，将他们下放农村劳动。

对“文革”这一特殊历史时期，我们党对此早已有了是非功过的结论，我不想过多地去涉及它。

拨开乌云见太阳

1976 年 10 月，祸国殃民的“四人帮”被一举粉碎，舟山广大人民也和全国各族人民一样沉浸在幸福欢庆之中。1977 年 3 月，我被委任为舟山地委书记、舟山军分区第一政委。

成为地方一把手后，我们按照党中央部署，开展了“实践是检验真理的唯一标准”的大讨论。投入了大量时间和精力，开始进行拨乱反正的工作。比如，落实党的干部政策、知识分子政策、宗教政策等等。经过三年的努力，到 1981 年初，全区共计复查“文化大革命”中冤、假、错案 865 人；平反纠正了“文革”中非正常死亡的干部定性和善后问题处理；还对反右运动中被错划为右派和反右倾中被定为“三反分子”的 432 人进行了复查改正；对在“文革”中因长期受审查“靠边站”的干部，根据工作需要和身体年龄状况，适当安排了工作。

同时，地委的中心工作开始转移，把经济工作作为中心工作来抓。最有影响的几个重点项目建设是：1976 年 12 月，建立舟山针织厂（后改名为舟山纺织厂）；1977 年始，新建 1.2 万千瓦 x2 装机容量的定海电厂；期间打造了一批大型机帆船，发展外海生产，开辟外海渔场；积极探索实现渔农村生产责任制的新形式；全面恢复建设普陀山的佛教旅游胜地等等。

普陀山是我国四大佛教名山之一，是观世音菩萨的道场，自唐朝以来就是佛教胜地。新中国成立以来，国家重视宗教政策，给予了大量的资金进行建设和维护。但是，“文革”十年，在全国一片砸烂“封资修”的声浪中，名山也没有逃过厄运，致菩萨被砸，寺院失修。所幸的是主要寺院因由部队居住，几乎给予了完整保护。更难能可贵的是，由于当地政府和百姓重视森林保护，“文革”十年，在这样乱纷纷的年代，山上的古树名木仍一棵未砍，生长保护良好。这些都为以后的普陀山整修开放创造了极为有利条件。

1978 年 4 月，浙江省革委会批准我们舟山行署《关于重新修复普陀山对外开放恢复适当宗教活动的报告》。根据省里的指示，我们下发了《关于普陀山整修开放有关问题的通知》。同时决定建立普陀山管理局，与行署宗教处共同负责普陀山寺院修复及开放等工作。1979 年，我们邀请大和尚妙善返山归寺，并公推其为代理方丈。这一年国家和地方共同拨出巨款，开始修建寺院庵堂。1980 年 3 月，普陀山佛教协会恢复，妙善大和尚被众僧尼推举为会长，并开始浩大繁复的寺院修复、佛像重塑工程。由此，佛教名山得以重生。

唱好渔业重头戏

进入社会主义新时期，一切以经济工作为中心。鉴于舟山是我国的著名渔场，渔业是当时舟山的经济命脉，而舟山渔业的重头戏是群众渔业。为此，我们重点在群众渔业上进行突破。主要是积极调整渔业内部结构，正确处理捕、养、加结合的比例关系。并认为：打造大船、造制冰厂（冷库）、建立以“渔工商”为形式的新的渔业生产运行机制，是发展群众渔业的“三驾马车”。

1981 年 6 月，地委召开全区县委书记会议，着重研究如何进一步贯彻中央工作会议精神，清除“左”的影响，搞好渔业调整，搞好渔区经济，因地制宜发展渔业生产，坚持控制张网、大捕、潮捕等对资源破坏严重的作业发展，大力发展海水养殖生产。

1978 年 3 月，根据当年岱山县南峰渔业队已实现 200 海里外的海域生产的实际，地委召开常委会，决定利用进口优等木材、改建 100 对大型机帆船，发展外海生产。我们还邀请了 60 多位水产科技人员在定海召开座谈会，探讨如何把舟山渔业迅速搞上去的办法。会议明确，发展舟山渔业，科技必须领先。在积极进行水产养殖和水产品加工保鲜的科研工作，坚决保护和合理利用近海资源的同时，要为发展外海、外洋作业提供装备和科学技术，开辟外海渔场，开发新资源，捕捞新品种。

1978 年 10 月，我们决定利用外汇贷款 232 万美元，新建 40 对大型机帆船和螺门、虾峙、大衢集体冷库，进一步开拓外海渔场，提高水产品加工能力，发展水产品外贸出口。实际上从 1979 年开始，全区各县（区）、乡镇、渔业村社乃至个人，开始大力兴办包括制冰在内的水产冷库或单一功能的制冰厂，向各类渔船和鲜船供冰，为广大渔民提供了充足快捷的充冰服务。

为了探索新的渔区生产组织形式，我们首先在普陀螺门公社试办渔工商联

合企业，由四个渔业大队参加。“渔工商”自建运输船队、冷库，实行“产运销”一条龙。不久，“渔工商”这一新的组织形式在全区各重点渔业公社逐步推广。

由于决策正确，上世纪80年代初期，我们舟山的群众渔业得到了前所未有的发展。渔民的“钱袋子”开始鼓起来了。为了正确引导好渔民的收入和分配问题，1982年2月，我们批转了地区渔委党组《关于一九八一年渔业收益分配几个问题的报告》。报告指出：渔业年终分配中，要坚决克服那种只管眼前不管长远，只管个人不管集体和国家利益的错误做法。要继续发扬艰苦奋斗、勤俭创业的精神，把广大社员的思想引导到发展社会主义大渔业上来。要进一步总结和稳定以“三定两奖”为主要形式的生产责任制，不断改善经营管理。各县要组织力量深入基层，有重点地帮助那些问题较多、财务混乱、班子软弱的社队搞好分配。舟山群众渔业的发展纳入了健康发展的轨道。从而也涌现出一批像陈良银、周叙成、金信定、周文成等一大批捕捞技术高、思想觉悟高的渔区带头船老大。

出访日本结硕果

我第一次正式出访，是1978年8月31日至10月10日。应日本国际贸促会关西本部的邀请，我作为舟山地委书记，率领浙江省访日渔业考察组一行10人，去日本九洲、本洲两地区的8个县、10多个城市，对渔船制造、鱼货加工以及渔港、鱼市场的建设等方面情况进行了为期41天的考察。

当时，我们国内刚刚开始改革开放，对国门外的一切都感到很陌生，也非常小心。而且，那时的外事纪律也相当严格。什么该说，什么不该说，出国前都进行了千嘱咐，万叮咛。为了不给咱中国人丢脸，我们每个出国人员，都像模像样做了一套西装。

到了日本后，人家倒是很客气，日本国际贸促会关西本部理事长木村一三、理事长荻原定司热情地接待了我们，所到地方，当地的市长都来接见宴请我们，女青年还为我们献花。说实在的我们真有点不大习惯。由于头脑中一根弦还绷得比较紧，人家问我们国内情况，特别是涉及政治和渔业技术方面的问题，我们只有吱唔过关。后来到了没什么话可说了，无奈把家里老婆、儿子的家常事都作为话题搬了出来。

经过几十天的考察，使我们增加了不少见识。人家渔船的先进，对水产养殖业的重视，以及对水产品鲜度的要求之高等等，都给我们留下了深刻印象。

同时，通过出访也找到了自己的差距，学到了一些先进经验。为了能真正学到点东西，我们考察组所有同志，每到一地，都深入车间、码头、船头、加工厂参加劳动，边干边学，边学边记。我们的虚心好学和敬业精神，使接待我们的日本官员大为钦佩。

回国以后，我们写了一个考察报告，地委还在舟山剧院专门召开一个科局级干部大会，我在大会上介绍了出国考察情况。现在想起来思想有点保守。在介绍国外见闻时，还必须小心谨慎地介绍人家先进的地方，如果好的东西说得太多，生怕被人说你崇洋媚外。同时，我们提出了尽快地成套建成舟山海洋渔业基地的建议：一、采取补偿贸易或者外汇贷款的办法从日本引进渔轮，建立一支现代化的远洋渔业船队，一期（1978 年至 1981 年）引进 38 艘渔轮；二、加快近洋渔业现代化的建设步伐，合理利用近洋渔业资源，增加出口和内销水产品的花色品种；三、加快沈家门渔港建设；四、要求国务院批准舟山对外开放，在舟山建立海关。

历史将铭记这一时刻。1978 年 12 月，中国浙江省渔业代表团和日本国大洋渔业株式会社代表团签订了《关于渔业经济合作协议书》，引进尾滑道渔轮和加工运输船 36 艘，以及其他设备，补偿贸易额 3600 万美元，期限 7 年。根据协议，1979 年 4 月到 1987 年 7 月，舟山第二海洋渔业公司（1979 年创建，现叫舟山兴业有限公司）与日本大洋渔业株式会社签订 4 个合同，共 18 个合作项目。履行结果，实际引进渔轮、河豚鱼钓运结合船、光诱围网船共 28 艘、鱼糜及其制品生产线 4 条、平板结冻机 4 台以及部分关键设备和仪器，共利用外资 1200 多万美元。

与日本人做成这笔补偿贸易生意，当时在全省来说也是第一家，全国也不多见。用现在的话说是思想够解放了，步子也够迈大了。当然，社会上也有不少风言风语，说是二渔公司挂起“膏药旗”（合资企业，包括合作项目，一般要挂本国旗，合资方国旗和企业旗）。抗日战争，我们用血肉赶跑了日本鬼子，今天，你李辉用笑脸迎来了小日本。其中，有一位老同志，还特意给我写了一封信，他的出发点应该说不坏。信中大意是说，李书记啊，你跟日本人走得这样亲，小心犯错误啊，日本鬼子可是我们的宿敌啊。

说当时我没有一点顾虑，那是假话。但是有党中央改革开放政策的撑腰，有省委领导铁瑛同志和省政府领导陈安羽同志的支持，有想为舟山父老乡亲办点实事的决心，我们还是大胆地走出了这一步。实践证明，这一步走的是正确的。现在，经过几十年的奋斗，该公司已成为浙江省乃至全国的水产行业大型

舟山网上方志馆

企业，取得了较好的经济效益和社会效益。

战斗堡垒作用得到发挥

看一个政党有没有生命力和战斗力，我看关键是看这个政党的基层组织建设得怎样。党的十一届三中全会后，通过拨乱反正，舟山地区也和全国各地一样，党的基层组织建设和其他各个方面都开始纳入正轨。

当时我们地委领导一班人，经常下小岛生产队去蹲点，搞调查研究，与当地群众同生活共劳动。尤其在每年黄鱼汛、带鱼汛期间，都要组织大批干部下渔场，上船头，与广大渔民打成一片。我常去蹲点的地方是普陀虾峙和岱山南峰。几乎每年要召开全区基层党支部建设座谈会，以加强基层党支部建设。

1981 年 6 月 24 日，地委召开全区基层党支部工作经验交流会，表彰了一大批基层的党组织。我在会上还就新时期的党支部工作提出了要求，要求各级党委要加强对基层党支部的领导；基层党支部要围绕四化建设这个中心，加强自身建设，切实搞好党风；注意改进工作方法，改进工作作风等。

那时候的党风很正，基层党支部的战斗堡垒作用也得到了有效发挥。

有一次，普陀县黄石大队“普渔 211–01、211–02”机帆船在 166 海区 8 小区生产，10 时许起网时，一网围进大黄鱼 5000 多担，遭到南朝鲜（当时称韩国为南朝鲜）“CE33532”、“ME5501”、“ME5502”号 3 艘铁壳渔轮抢劫。黄石大队的 31 名渔民在大队党支部书记、省劳动模范陈良银带领下，与抢劫的南朝鲜渔轮进行坚决斗争，双方相持 6 个多小时。后在普陀县渔用电台的呼救下，我区数十对机帆船赶至出事地点，南朝鲜渔轮才仓皇逃走。对此，地委专门作了研究，并向省委作了报告。不久，中央人民广播电台广播了我国政府对南朝鲜渔轮向我渔船进行挑衅的抗议，省委发出了《关于表扬普陀县黄石大队渔民对抢劫我渔产品的南朝鲜渔轮英勇斗争的事迹的通报》。

我们一班人还认为，搞好党的基层建设，上面带好头很重要，打铁先要自身硬。为此，1978 年底，地委重新印发了 1961 年经毛泽东同志修改、由中共中央制定下发的《党政干部三大纪律、八项注意》。新的三大纪律是：（一）一切从实际出发。（二）正确执行党的政策。（三）实行民主集中制。八项注意是：（一）同劳动同食堂。（二）待人和气。（三）办事公道。（四）买卖公平。（五）如实反映情况。（六）提高政治水平。（七）工作要同群众商量。（八）没有调查没有发言权。地委要求党的干部认真贯彻执行。同时，我们以

地委纪委的名义，下发了《关于坚决刹住请客吃喝歪风的通告》，以加强廉洁自律，做好以身作则。

记得我从日本出访回来，人家送的一些打火机、小电子计算器、圆珠笔等小礼品也都分给部分同志使用。从日本带来的一台彩电，一直归地委办公室使用。到基层工作，吃饭必须付饭钱。有一次，我们到基层一位公社书记的家里吃了便饭，回来的路上，我问身边的一位小刘秘书，饭钱付了吗？回答是没有。这位秘书以为在人家家里吃餐便饭，又没揩公家的油，主人家肯定不会接受你的饭钱，所以就没有付饭钱。我狠狠地说了他几句，并叫他随后去补上。现在，几十年过去，小刘见到我，还开玩笑说那次的批评，使他记忆犹新，终生难忘。

军民共建花常开

由于历史和地理的原因，舟山的军民关系一直很好。舟山是国防要塞，过去有陆、海两个军的架子在这里，军人多，转业干部也多；同时，过去是军人或老解放区的南下干部也多，他们非常注重军民、军政关系的建立和巩固，所以舟山的军民之间关系也更密切。

作为地方一把手，我也是从部队转业到地方工作的，对军人，对部队很有感情。所以，就更加重视军民共建和军政爱民工作。建国初期，全国人民慰问解放军的代表团，每年春节都要到海岛慰问部队。要在团以上领导机关驻地召开慰问大会，并深入高山、海岛、哨所、召开座谈会，赠送慰问信、礼品，为驻军及当地群众放映电影；随从的文艺团队为驻军演出文艺节目。

从 1981 年起，春节慰问驻军活动开始由我们地区和各县自行组织。据有关资料统计：当年，我们地区慰问团向驻军及驻地居民慰问演出 23 场，放映电影 81 场，慰问军民 154700 人次，帮助驻军洗棉被 8960 多条，缝补衣服 599 件，召开军政座谈会 54 次，广泛向驻军征求对拥军优属工作的意见和要求。除了春节，在每年的“八一”建军节，我们各级当地政府还邀请驻军代表座谈或由地方干部登门走访驻军，征求部队对地方工作的意见，或召开庆祝大会，进行军民联欢。从地区到县、区、乡（镇）、村成立各级拥军组织，以确保拥军工作的落实。

为了解决部队家属及其子女的就业问题，我们还办起了舟山历史上规模最大的纺织企业——舟山纺织厂，到上世纪 90 年代末，舟山纺织厂第一期工程完成，就拥有 2000 纱绽。一大批部队家属和子女得到了就业。

军爱民来民拥军。舟山是台风多发区域，每到灾害天气来临，地方上有困难时，总能随处见到人民子弟兵的抢险救灾身影。地方上有什么困难时，部队都能无私援助。

那年建第二海洋渔业公司时，公司的选址原来有一座山，要想移掉这座山，在当时时间紧、任务重的情况下，驻舟部队二话没说，出动一个工兵连，不要地方一分钱，完全是义务劳动，硬是把山劈掉了一半，为二渔公司顺利动工立下赫赫功劳。

舟山的军民关系好是有历史传统的。1982 年 8 月，我从舟山地委书记的岗位上，调到浙江省民政厅任厅长后，这个光荣的传统得到了继承和发扬。上世纪 90 年代初，已撤地改市的舟山市，在新的几届市委 、市政府领导班子的正确领导下，通过全市军民的共同努力，舟山市获得了“全国双拥模范城市”光荣称号。这是舟山军民的光荣，也使曾经在这片土地上工作过的人们感到光荣。

（作者简介：李辉，曾任舟山海洋渔业公司党委书记，舟山地委副书记、书记，浙江省民政厅厅长、党组书记，第六、第七届浙江省人大常委会委员、民族华侨工作委员会副主任等职。整理者 ：万军，舟山市新闻工作者协会副秘书长）

亲历浙江舟山群岛新区建设

周国辉

2011 年 6 月 30 日，国务院以国函〔2011〕77 号文件正式批复设立“浙江舟山群岛新区”；2013 年 1 月 17 日，国务院以国函〔2013〕15 号文件正式批复《浙江舟山群岛新区发展规划》。我于 2008 年 4 月 28 日到舟山工作，至 2013 年 3 月 13 日离开舟山，将近五年在舟山工作和生活，亲身参与、经历、见证了新区争取、获批和建设起步等过程。这一段的工作生活经历，历历在目，终身难忘。

设想尝试

进入新世纪以后，海洋的重要地位和海洋经济的重大意义越来越被人们所认识。2003 年 5 月 19 日，国务院印发施行《全国海洋经济发展规划纲要》，提出了建设海洋强国的奋斗目标。省委、省政府高度重视海洋经济建设，相继作出了“海上浙江”、港航强省等一系列加快“海洋强省”建设的战略部署，并积极谋划争取浙江海洋经济发展示范区上升为国家战略。

在国家和省委、省政府海洋战略指引下，舟山市历届党委政府积极谋划，大力发展海洋经济，经济社会各方面发生了巨大变化。如何进一步发挥好舟山在区域位置、资源条件、产业特色、生态环境等方面独有的优势，成为舟山人重要的历史使命。2004 年 9 月初，时任浙江省委书记、省人大常委会主任习近平第一次到舟山调研，下海岛、走基层，跑企业、访百姓，深入考察和了解了舟山经济社会各个方面的情况。在听取市委、市政府汇报后，习书记指出：“要树立大海洋、大国土、大资源的观念，统筹规划，突出重点，真抓实干，



2011 年 5 月 7 日，作者在北京拜访钱正英（左）并汇报工作

进一步推动海洋经济加快发展，把建设海洋经济强省的各项工作落到实处”。在谈到舟山未来发展时，习书记说：“舟山将来拥有浙江省、全中国甚至全世界最宝贵的资源、更珍稀的资源。……我们会给你们大政策。不光是连岛工程、岛屿开发、港口建设支持你们。……我们决不是随意而为，而是真正看到这是一块宝地，才会有这样一些表态。”

在舟山这几年，我深切感受到，舟山人确实是因海而生、因海而兴，建设海洋强市是舟山人千百年来的期盼，也是舟山市对全省全国的独特贡献。习书记的殷切期盼，也正是舟山人民千百年来不懈追求和奋斗的目标，极大地鼓舞了全市上下的士气，也坚定了舟山在海洋经济发展中“走在前列”的决心。

从 1999 年打下第一根桥梁桩基开始，在省委、省政府领导和省级部门的关心支持下，舟山市积十年奋战，建成了舟山跨海大桥，结束了舟山本岛与大陆靠舟楫来往的历史。2009 年 12 月 25 日，时任省委书记、省人大常委会主任赵洪祝亲自到场宣布舟山跨海大桥正式通车。经全市上下大讨论，市委、市政府集思广益，提出了建设“海洋综合开发试验区”的设想。此事，时任舟山市委书记梁黎明和我分别向时任省委书记赵洪祝和省长吕祖善作过汇报，得到

他们的明确肯定和指示。

2008年9月7日，国家为进一步提升长三角地区整体实力和国际竞争力，深入实施区域发展总体战略、促进全国经济平稳较快发展，国务院出台了《关于进一步推进长江三角洲地区改革开放和经济社会发展的指导意见》（国发〔2008〕30号）。为贯彻落实好《实施意见》，由国家发改委牵头，在前一轮《长三角区域规划》（2006–2010）的基础上，启动了《长三角区域规划》(2010–2015)的编制工作。

舟山迎接大桥时代、建设海洋综合试验区等设想，与国家的重大战略不谋而合。市委、市政府敏锐地意识到这是舟山积极争取国家战略支持的重要时机。市里一方面加快自身经济社会发展，同时认真谋划长远发展战略，在省委、省政府和省发改委的大力支持下，积极主动地加强与国家发改委的汇报对接。2010年5月24日，国务院颁布实施《长江三角洲地区区域规划》(2010–2015)，在第十章“体制改革与制度创新”的“开展重大改革试验”一节中，明确提出“设立浙江舟山海洋综合开发试验区”。舟山大力发展海洋经济的设想，第一次与国家的区域发展战略，与区域内实施体制改革与制度创新的重大试验紧密地联系在了一起。

战略谋划

省委省政府历来十分重视海洋经济发展。时任省委书记习近平在浙江主政期间，先后6次到舟山调研，每次都对舟山发展给予重要指示。时任省委书记赵洪祝、省长吕祖善多次深入海岛基层开展调研，对舟山发展海洋经济充满殷切期望。为加快推进实施浙江海洋发展战略，2010年年初，省委、省政府邀请全国政协原副主席、中国工程院院士钱正英为浙江决策提出重要指导意见。此时，钱老已87岁高龄，欣然接受了省委、省政府的邀请。在钱老亲自组织下，一大批院士专家组成了“浙江沿海及海岛综合开发战略研究”项目组，深入开展了关于浙江发展海洋经济的战略研究。期间，钱老两次亲自到舟山，深入海岛一线进行深入考察，浙江发展海洋经济的战略谋划打动了钱老和院士专家的心，随着调研的深入，舟山的综合优势引起了钱老和项目组的高度重视。

2010年3月底，钱老带领50多名中国工程院院士专家到浙江考察调研，走遍了浙江大部分沿海地级市。其中3月31日至4月1日，钱老一行到舟山考察，实地考察了舟山金塘大浦口集装箱码头项目、岙山国家石油储备基地、扬帆集

团等，详细听取了舟山海洋经济发展情况的汇报。时任常务副省长陈敏尔，省咨询委主任章猛进等领导亲自陪同调研。此行，钱老没有作什么明确表态，她更多的是听汇报，问情况。时隔一个多月以后，即当年5月13日至17日，钱老再次到浙江考察调研，而这一次，钱老一行直奔舟山，对舟山的海岛开发、海洋资源等各个方面作了更加深入细致和全面的考察。短短5天时间，钱老一行除了考察本岛的开发区、高校和老塘山粮食集散和加工区以外，还实地赴普陀区、岱山、嵊泗县的主要大岛、重点企业考察，沿途详细了解有关情况，与军地各方进行工作座谈交流。考察结束时，她指出："浙江的发展前景要调整空间布局，把开发以舟山群岛为主的海岛、发展海洋经济，作为今后浙江和中国东部地区新的经济增长点。"她表示调研组将积极向国家部委争取在开放、土地、财政等方面上给予舟山特别政策。钱老还提出，舟山能否在建设海洋综合开发试验区的基础上，对国家的海洋经济发展有更大的战略贡献。

钱老在舟山考察调研期间，不顾自己80多岁高龄的身体状况，不顾舟车劳顿、浪涌船摇，不顾船上机器轰鸣、噪声隆隆，一路详细询问和听取情况汇报，中午时间也不休息，连轴转地开展工作，陪同人员无不为之感动。她的这种忘我工作精神和求真务实作风，也将成为今后鼓励基层干部不懈奋进的强大精神力量。

在党中央、国务院的高度重视和亲切关怀下，在钱正英等老领导和国家有关部委领导的谋划与支持下，调研考察紧锣密鼓，战略谋划不断深入。

新区设立

2010年7月9日和27日（注：时年7月9日，全国海洋经济试点工作会议在山东青岛召开，舟山作为唯一地级市代表与会），舟山市委常委、常务副市长马国华带领有关部门同志，两次向国家发改委地区经济司司长范恒山汇报了舟山海洋综合开发试验区的相关情况。范恒山同志说："舟山海洋综合开发试验区是浙江省海洋经济发展带的重中之重，在浙江省海洋经济发展带规划中要突出舟山的地位，章节上要单列；舟山海洋综合开发试验区要突出舟山的特色，特别在产业布局、发展重点等各方面要体现舟山的优势，对于舟山先行先试政策，舟山要拿出自己的方案来；在申报方法上，除了省里报以外，舟山再搞一个实施方案，可以单独审批。"

2010年11月3日，国家发改委副主任杜鹰率领国家财政部、国土资源部、

环保部、能源局、海洋局负责同志和国家发改委部分司局主要负责人，专题到舟山考察海洋经济发展、海岛开发开放等工作。

11月4日，时任省委书记赵洪祝在杭主持召开浙江省海洋经济发展座谈会。时任常务副省长陈敏尔汇报了浙江海洋经济发展的具体情况，时任舟山市委书记梁黎明汇报了舟山海洋综合开发试验区的相关情况。杜鹰副主任在会上指出："舟山作为大宗战略物资的物流基地，战略地位十分重要。舟山以前是军事要塞，没有开发，但是现在把舟山放在重要战略地位加以重点开发的时机已经成熟，所以在浙江省的规划和试点方案里，都要把舟山作为重中之重来规划。"

也是在11月4日，钱老在北京主持召开中国工程院浙江沿海及海岛综合开发战略研究项目阶段性成果汇报会，会上各位院士和专家对舟山的开发开放提出了许多宝贵意见，钱老在总结发言时，明确提出"舟山新区"的概念，并要求在"浙江沿海项目组"的综合报告中给予重点体现。

2010年12月6日至7日，时任中央政治局常委、国务院副总理李克强同志到浙江调研，赵洪祝、吕祖善同志就舟山开发开放问题作了汇报，同时向他递交了要求设立"浙江舟山群岛新区"的书面材料，并盼望在"十二五"规划中予以体现，李克强副总理随后即批示"请发改委研究予以支持"。

2011年1月，省委、省政府主要领导又以信函形式，向时任国务院总理温家宝汇报要求设立浙江舟山群岛新区的相关事宜。温总理批示要求国家发改委予以研究。

2011年2月，国务院批复《浙江海洋经济发展示范区规划》，浙江的海洋经济发展规划首次上升为国家战略。该规划将"建设舟山海洋综合开发试验区"单列一章阐述，并提出"探索设立舟山群岛新区"。

2011年3月14日，在全国人代会通过的国家十二五规划纲要中，明确提出了"重点推进浙江舟山群岛新区……等区域发展"。在会议期间举行的记者会上，时任国家发改委主任张平就设立舟山群岛新区回答了记者的提问，指出把舟山作为一个新区来对待，鼓励舟山先行先试，给予权限、创造经验，探索海洋经济发展路子。当年全国"两会"结束后，赵洪祝等省领导就建设新区和发展海洋经济工作，又到舟山调研。

2011年4月1日，温家宝、李克强等中央领导听取了"浙江沿海项目组"调研成果和舟山群岛新区有关情况的汇报。

2011年4月8日，温总理到舟山考察调研，实地了解舟山海洋海岛开发情况。他强调说："舟山是个好地方，可以搞物流、旅游、航运，还可以搞战

略储备中心。搞战略物资储备中心，可以带动物流、运输、加工、贸易，以后舟山的前景很好。”

陪同总理调研的赵洪祝、吕祖善当面向温总理郑重地提交了《浙江省人民政府关于设立浙江舟山群岛新区的请示》（浙政〔2011〕13号）。

2011年6月30日，国务院正式批准设立浙江舟山群岛新区。7月7日，国务院新闻办举行新闻发布会，向海内外隆重推出浙江舟山群岛新区。时任省长吕祖善、常务副省长陈敏尔、国家发改委范恒山司长和舟山市委书记梁黎明等出席发布会介绍有关情况，并回答了记者提问。

在短短的一年多时间里，浙江舟山群岛新区实现了从酝酿、明确，到获得国务院批复的“三级跳”！在短短的一年多时间里，舟山实现了海岛时代、大桥时代、新区时代的“三级跳”！

这既是深谋远虑，又是水到渠成！

绘就蓝图

舟山群岛新区承担着国家区域发展总体战略和海洋发展战略重大历史使命，是一项全新的事业，没有现成的经验可供借鉴，必须做好顶层设计，科学绘制发展蓝图。用钱老的话讲，新区必须谋定而动。国家对于新区的战略定位和发展目标如何深化细化具体化，也需要一部纲领性文件，以实现批复要求的“高起点规划、高标准建设、高水平管理”。新区建设要开好局、起好步、科学发展，规划编制是重中之重。

2012年3月6日上午，时任中央政治局常委、国家副主席习近平来到全国两会浙江代表团驻地，亲切看望问候各位代表。习近平两次提到浙江舟山群岛新区。他强调：“以海洋经济发展示范区和舟山群岛新区建设为契机，推动海洋产业突破性发展”，“要从战略高度大力发展海洋经济，加快浙江海洋经济发展示范区和舟山群岛新区建设”。这对于我们编制好规划、建设好新区无疑是增加了强劲的动力。

国家发改委、省委、省政府和舟山市高度重视新区发展规划编制工作，把做好顶层设计、科学制定规划放在了新区建设的首要位置。时任省委、省政府主要领导赵洪祝、夏宝龙亲自参与了规划编制的指导工作，对规划修改完善作出了重要指示。

早在新区获批前的2011年3月，在省委、省政府的部署下，舟山已经邀

请省经规院一起谋划规划编制工作，作了大量的调查研究，在广泛征求全市各有关方面和省级部门的意见基础上，形成了初步成果。新区正式获批后，省委、省政府进一步重视和加强规划编制工作。当年 9 月 17 日，时任代省长夏宝龙主持召开省政府专题会议，专题听取舟山工作汇报。会议研究决定，在已有成果基础上，由舟山市邀请国内顶级的咨询研究机构——中国国际经济交流中心（以下简称“国经中心”）对新区发展规划初稿进行深化研究。国经中心对编制舟山新区规划十分重视，专门成立规划组，常务副理事长郑新立亲自担纲负责。夏宝龙还就规划编制工作两次与郑新立专题进行了深入交流。

2012 年 1 月 8 日，夏省长主持召开省政府专题会议，听取规划编制情况汇报，军地相关部门主要负责人出席会议，夏省长作了重要讲话。会后，时任赵洪祝书记专程会见了郑新立和规划编制组同志。

根据省政府专题会议要求，省级各部门对规划文本提出书面修改意见。省发改委收集了 49 家省级部门和宁波市的修改意见，舟山市收集了 30 多家市级部门的修改意见。

2012 年 2 月 16 日，夏省长主持召开省政府第 87 次常务会议，专题听取舟山群岛新区规划成果汇报。国经中心常务副理事长郑新立到会汇报规划研究成果，时任省发改委主任的孙景森同志和我汇报了新区工作相关进展及下步工作打算。

2012 年 3 月 12 日，省委、省政府在京举行新区发展规划交流汇报会，邀请国经中心和国家发改委有关领导与会。原国务院副总理、国经中心理事长曾培炎及国经中心有关负责人，国家发改委副主任杜鹰等领导与时任省委、省政府主要领导赵洪祝、夏宝龙在会上进行了充分交流，时任省发改委主任孙景森、时任舟山市委书记梁黎明和我及其他有关同志参加了会议。

2012 年 3 月 26 日，省委常委会第 197 次会议听取《浙江舟山群岛新区发展规划》成果汇报。国经中心常务副理事长郑新立再次来杭州，汇报新区规划编制过程和主要内容。时任省委书记赵洪祝、省长夏宝龙等省委常委对新区发展规划修改完善提出重要意见。会后，省发改委、舟山市和国经中心根据会议精神对规划作进一步修改和完善。

2012 年 4 月 11 日，省政府向国务院上报《关于要求审批浙江舟山群岛新区发展规划的请示》，正式将规划上报国务院审批。

规划报批稿上报并不意味着万事大吉，规划报批的过程也是政策争取和突破的过程。新区谋求在顶层设计方面取得较大突破，政策争取是新区得以先行

舟山网上方志馆

先试的重要保障。省委、省政府高度重视新区政策争取工作，带领我们积极向国家各有关部委进行汇报沟通。

在新区发展规划的编制、报批过程中，我们也积极争取、邀请国家有关部委领导到舟山实地考察，使国家有关部委对新区的意义和舟山的情况有更加清晰的了解，为规划顺利获批和政策争取建立良好的基础。

与此同时，在2012年年中，赵洪祝、夏宝龙、李强等省领导先后分别到舟山调研考察，就新区建设、规划完善等工作提出了具体要求，要求我们进一步树立科学发展理念，以“功成不必在我”的境界，稳扎稳打、循序渐进推进各项工作。要求省级有关部门和舟山市共同研究产业发展定位、管理体制创新等重大课题，举全省之力推动新区建设。

规划报批请示上报国家以后，2012年4月28日，时任市委书记梁黎明和我召集各分管副市长和市级部门主要负责人，就规划报批和政策争取工作作全面部署，要求大家在前期工作基础上，进一步明确目标任务，抓紧向省级有关部门汇报，在省级部门带领下加大与国务院有关部委的沟通和汇报力度，争取相关政策取得突破。

此后一段时间，梁黎明同志、我和常务副市长马国华等同志，多次带领市属相关部门同志，赴省进京，汇报规划报批和政策争取工作。省发改委作为规划报批的主要牵头单位之一，对此工作高度重视，时任省发改委主任孙景淼多次和舟山商量研究规划报批和政策争取工作，要求省发改委各有关处室尽快跟国家发改委对接。

2012年6月19日至21日，国家发改委地区经济司综合处召集省发改委海经处和舟山市相关同志，结合31个国家部委和13个国家发改委委内司局的反馈修改意见，对新区发展规划进行修改完善。

2012年8月19日，由国经中心主办、省发改委和市政府协办的“浙江舟山群岛新区自由贸易园区和临港石化产业专题研讨会”在北京举行。全国人大原副委员长成思危，国经中心执行副理事长王春正和国家部委负责同志出席会议并讲话，时任副省长、市委书记梁黎明和我也参加了会议。这次会议就建设自由贸易园区和发展绿色临港石化产业达成了许多重要的共识。

在海关总署等十几个国家部委的大力支持下，2012年9月29日，国务院下发国函〔2012〕148号文件，正式批复设立舟山港综合保税区，成为舟山群岛新区的核心功能区和浙江海洋经济发展示范区的重要载体，这也标志着舟山进入了改革开放和新区建设新的历史阶段。



2012年8月19日,浙江舟山群岛新区自由贸易园区和临港石化产业专题研讨会。

2012 年 10 月 16 日至 17 日，国家发改委第二次召开新区发展规划修改座谈会，对新区空间布局、临港石化产业发展和建设自由贸易园区等重大问题又进行了修改和完善。并再次将规划征求财政部、国土资源部、商务部、海关总署、银监会、人民银行、交通运输部等国家部委意见。

2012 年 11 月 13 日，国家发改委第三次组织召开规划修改座谈会，根据发改委委内司局和相关国家部委的反馈意见，对有关政策和规划内容进行了再次修改，基本完成了规划的修改工作。

在规划报批和政策争取过程中，省委、省政府还组织带领相关部门和舟山同志，学习考察了日本等国在海岛开发方面的经验。舟山全市各级各部门主动谋划，通力协作，也付出了艰辛的努力。市委、市政府先后赴广东深圳、上海浦东、天津滨海、重庆两江新区和福建平潭综合开发试验区考察学习，获得了十分重要的经验。在产业区块规划布局等方面，还与新加坡裕廊集团进行了合作交流。这些经验做法，对新区规划完善起了很好的借鉴作用。

2013 年 1 月 17 日，国务院以国函〔2013〕15 号文件正式批复《浙江舟山群岛新区发展规划》。这是党的十八大提出海洋强国战略以后，我国首个颁布

的以海洋经济为主题的国家战略性区域规划，也是积极探索我国海洋经济科学发展新路径、深入实施国家区域发展总体战略的又一重大举措，标志着舟山群岛新区改革发展蓝图正式绘就，也标志着全国海洋经济发展试点工作进入新阶段。

新天地 新蓝海 新舟山

2013 年 3 月 27 日，省委、省政府在舟山召开浙江舟山群岛新区建设动员大会，有 5000 余名干部群众参加。省委书记夏宝龙在会上作了动员讲话，省长李强主持大会。我作为省科技厅的代表也参加了这个盛会。

夏书记的讲话振奋人心：“建设舟山群岛新区，是国家发展的重要战略，是浙江发展的重中之重，我们要举全省之力，加快推进新区建设。只要有利于新区科学发展的，我们都要大力支持，只要新区建设发展需要的，我们都要积极保障。要钱给钱，要人给人！”“努力干出一片新天地、干出一片新蓝海、干出一个新舟山！”

伴随着夏书记铿锵有力的话语，全场多次响起雷鸣般的掌声。我心潮澎湃，十分激动。

回顾新区谋划、建设的这几年，全市上下进一步深刻认识了舟山优势特色，进一步明确了肩负的责任和使命。2008 年以来的这几年，全球遭遇国际金融危机，我们一手抓新区谋划，一手抓经济社会发展，有效应对金融危机影响，加快推进一批事关长远的基础设施建设，加快产业转型升级，努力关爱民生，为新区争取获批奠定扎实基础。新区以及发展规划获批以来，国家部委、省委、省政府和省属相关部门给予了极大支持，十几个国家部委出台政策支持新区建设，省委、省政府先后出台了《关于支持浙江舟山群岛新区建设的若干意见》、《浙江舟山群岛新区建设三年行动计划》等一系列重要决策，省属有关部门出台多项政策、措施支持促进舟山群岛新区规划建设，各方能量汇聚形成了强大的发展动力……

回顾新区谋划、建设的这几年，我难以忘怀中央领导和钱老对舟山的厚爱，难以忘怀赵洪祝、吕祖善、夏宝龙、李强等几任省委、省政府主要领导，以及已经调离浙江工作的陈敏尔同志、省政府决策咨询委主任章猛进同志为新区付出的心血，难以忘怀老班长梁黎明带领我们努力工作的场景，难以忘怀孙景淼等省直机关负责同志的倾力支持。我想到了一句话，天时、地利、人和乃成事

之三大要素。国家确定海洋强国战略是催生新区的天时；舟山区位和海洋资源优势及业已积累的产业基础是新区建立的地利；中央、省委各级领导和专家的关怀、重视、指示，舟山市四套班子和全市上下的团结合力奋斗则是新区发展的人和环境，三者不可或缺。

在回顾新区、谋划建设这几年的同时，我深深感到舟山现在已经站在一个全新的起点，充满机遇、充满挑战、充满希望。我坚信，在省委、省政府的正确领导下，在中共舟山市委带领下，舟山全市上下精诚团结，干字当头，先行先试，艰苦奋斗，一任接着一任干，新区“四岛一城”的宏伟目标一定会变成现实，我和舟山同志一样憧憬和迎接舟山成为“自由港区”和我国面向环太平洋经济圈的桥头堡的那一天！

衷心预祝新区的明天更加灿烂辉煌！

（作者简介：周国辉，曾任中共舟山市委副书记、舟山市人民政府市长，现任浙江省科技厅厅长、党组书记。）

舟山网上方志馆

钱正英两赴舟山考察回顾

刘胜勇

从2010年3月起，已87岁高龄的钱正英院士领衔的中国工程院浙江沿海项目调研组赴浙江调研。到2011年6月，国务院正式批准设立浙江舟山群岛新区，先后仅用了一年多的时间，舟山完成了从建立舟山海洋综合开发试验区，到设立浙江舟山群岛新区的历程，使舟山从一个相对边缘的海岛地区，上升为国家重点发展的战略地区。“一个奇迹的创造”功不可没，是与钱正英一行60余名院士专家（其中5名是两院院士）分不开的。在2010年3月和5月，中国工程院浙江沿海项目调研组两赴舟山调研，调研主要涉及海洋工程装备、海洋生物、港口物流、新能源、资源环境等12个子课题。

盛情难却　欣然受命

2010年春节期间，浙江省的有关领导得知钱正英在浙江杭州休假，上门探望她，希望钱正英能够帮助组织专家小组调研浙江省海洋经济发展战略，助推浙江省。钱正英盛情难却之下，找到了沈国舫和中国工程院的其他一些院士征求意见和展开讨论，院士们一致认为浙江海洋经济发展有优势和发展空间，这是一个值得做且非常有意义的课题。于是，钱正英欣然受命，找到之前和她参与过《江苏沿海地区综合开发战略研究》专家组成员，并紧锣密鼓地组织有关院士专家进行实地考察。于是，由浙江省人民政府委托，中国工程院、国家开发银行、浙江省政府三家共同主持的《浙江沿海及海岛综合开发战略研究》项目组成立。在原来江苏班底的基础上筹备人员，并根据浙江的实际特点，对海洋方面班子的成员以调整和加强，新增了海洋生态、渔业等专业领域的相关



钱正英考察舟山市六横小郭巨围垦工程（李中一摄）

专家，并额外增设了一个海岛开发课题组。由于考察团的成员以年长的院士居多，有 87 岁的钱正英、77 岁的沈国舫，91 岁的李冬英院士，都是国家海洋和能源方面的领军人物，所以被浙江当地人尊称为“银发考察团”，先后赴宁波、舟山、台州、温州、绍兴、嘉兴、杭州等七市进行调研和考察。

一赴舟山　惠眼识珠

2010 年 3 月 31 日，由中国工程院院士、全国政协原副主席钱正英带队，成员有中国工程院原副院长沈国舫院士、潘家铮院士，国家开发银行顾问、原总经济师庄来佑，中国科学院地理科学与资源研究所研究员石玉林院士等 60 多名院士专家的调研组，在省委常委、常务副省长陈敏尔，省咨询委主任章猛进等陪同下，听取了舟山市海洋经济发展情况的汇报，倾听舟山启动“蓝色引擎”的构想。调研组实地考察了金塘大浦口吞吐能力已达到 100 万标箱的一期两个集装箱码头和抓紧建设的一期三个集装箱泊位。国家开发银行专家委员会常务委员、港口与交通课题组组长叶汇说，宁波—舟山港不仅在国内，在世界范围

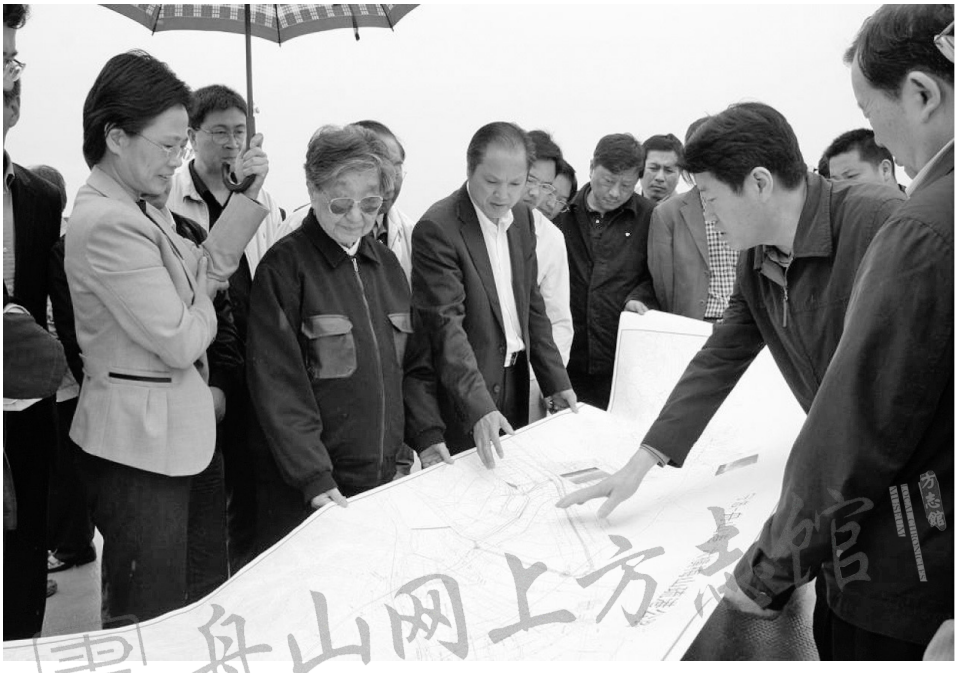
内也有较强的优势。如果大家同心协力让一体化进展顺利，宁波、舟山两地的发展前途不可估量。上午又专程到舟山国家石油储备基地调研。调研组一行参观了国储基地的展览厅、中央控制室，并进入库区实地察看。钱正英详细了解了国储基地建设和运行管理的基本情况，并询问了国储基地的区位优势和依托条件。在展览厅，已经 87 岁高龄的钱正英亲自拉起操纵杆，虚拟环游了占地面积约 141 公顷的原油库区。在中央控制室的高清晰大屏幕前，院士们对国储基地采用的高科技设施非常关注。钱正英仔细询问了基地的生产操作流程及消防控制流程，对基地的规范化管理给予充分肯定。31 日下午，浙江沿海项目调研组一行 60 多名院士专家，在省委常委、常务副省长陈敏尔，市领导梁黎明、周国辉、马国华等陪同下实地考察了扬帆集团。考察期间，调研组一行听取了扬帆集团领导在应对金融危机、当前生产经营状况及企业发展战略等方面的工作汇报，对扬帆集团近年来取得的成绩表示充分肯定。

在海岛实地考察中，院士专家们边搜集资料边听取汇报，院士专家们凭经验和认识，发现舟山群岛的海岛优势极为明显，特别是区位优势最为突出，真正的发展空间是在海岛。钱正英提到浙江经济的转型发展要“依托沿海，开发海岛，扩大空间，调整布局”；要“建设环境优良、人民幸福、为国贡献的新浙江”；要“以海洋经济带动全省经济社会发展”。舟山因此得到了专家组成员的特别重视。回到北京之后，调研组内部进行了讨论，最后初步形成了两点共识：一是浙江的发展前景应该要调整空间布局，把开发以舟山群岛为主的海岛、发展海洋经济，作为今后浙江和中国东部地区新的经济增长点。二是浙江的产业结构调整，一个重大的调整点，应该考虑电力结构调整，应该把现在的以煤电为主转变为以核电为主。以至于“银发考察团”赴浙江的第二次考察，主要是为了舟山。

二赴舟山　一锤定音

根据中国工程院的惯例，第一次综合考察结束后，待一些观点慢慢形成后，各个课题组要派小分队下去再继续深入调研，形成一个成熟的意见。2010 年 5 月 13 日到 17 日的第二次考察，钱正英和沈国舫率领项目调研组专家一行再次来到舟山。

2010 年 5 月 14 日上午，钱正英率领项目调研组专家一行到普陀区考察调研。听取普陀区委、普陀区人民政府汇报。同日，钱正英率领项目调研组专家



钱正英在舟山专题调研场景（李中一摄）

一行到六横小郭巨视察。副省长王建满，省政府咨询委主任、原常务副省长章猛进，舟山市委书记梁黎明、市长周国辉等省、市、区领导陪同视察。在普陀区六横岛沿途考察时，钱正英仔细了解了浙能六横煤炭中转码头、近海捕捞、渔业资源、开放岸线、基本农田、六横跨海大桥等情况。钱正英认真听取了市、区、六横管委会等领导的工作汇报，详细询问了小郭巨围垦工程、《宁波－舟山港六横临港产业基地区域建设用海总体规划》等有关情况，并对小郭巨的围垦工作给予充分肯定。她希望舟山市政府能充分利用六横小郭巨区块的区位条件、港口资源、陆域腹地、基础设施等优势条件，抓住机遇，积极招商引资，加快项目的推进，建设综合性临港产业基地。进一步提升六横岛产业升级和布局优化，提升六横岛综合竞争力，为六横乃至舟山市社会经济发展提供新的空间。

5月14日下午，钱正英和项目调研组专家听取了舟山市工作汇报后说："经过上次的调研以后，我认为，舟山要加快开发，这不仅是舟山的事，而是全省的事。上次调研结束离开浙江的时候，我给他们留了一句话：浙江的下一步发展，要依托沿海、开发海岛、扩大空间、调整布局，建设环境优良、人民幸福、

为国贡献的地区。”她还认为：“舟山的发展参照系不应该是本省同一经济发展水平的丽水、衢州，每年和这两个城市比 GDP，比税收，而要充分发挥舟山独特优势，放眼世界，以新加坡和香港作为舟山区域新战略的发展模式和建设标杆。”钱正英提出：“舟山能否在建设海洋综合开发试验区的基础上，对国家的海洋经济发展有更大的战略贡献。”

5 月 15 日上午，钱正英和项目调研组专家在嵊泗县洋山镇实地考察时，钱主席听取了县、镇的情况汇报，钱主席对洋山镇今后发展临港产业、集装箱码头给予充分认可。并听取了嵊泗县委关于发展海洋经济的工作汇报。钱主席对港口资源及临港产业经济很感兴趣，随即叫港口与交通课题组组长叶汇前来交流指导。下午，钱主席考察了马迹山港，当时 29 万吨级的香港籍巨轮正在卸矿砂，马迹山港主要负责人介绍了港区的基本情况及今后发展目标。还考察了大悲山景区和海水淡化基地。

5 月 16 日在岱山县沿途考察时，钱正英听取了岱山县基本概况和衢山港口资源、黄泽山油品项目、东邦、鼠浪湖项目等情况汇报。询问了岱山耕地、水资源、盐业情况。钱正英说：“海岛地区发展农业，种水稻不合适，一边需要海水淡化，一边种水稻，这么高的成本不合算，应该‘退耕还水’，加强生态保护。对港口资源要合理利用，争取效益最大化。”在衢山考察风电场项目时，钱正英院士详细询问了风电场的发电情况和每度电的价格，她表示：“风力发电是新能源，属于环保型，建在山头，对群众没有影响，是可行的。”在考察岱山本岛及“金海重工”时。钱正英说：“金海重工这个企业发展到今天，确实了不起，企业下步要继续做大做强。”

在舟山考察时，钱正英带领项目组重点考察了舟山本岛、六横岛、洋山港、泗礁岛、马迹山港、衢山岛、黄泽岛、岱山岛等，几乎跑遍了舟山的各个重要岛屿，对舟山的海水淡化、风力发电、临港工业等都进行了深入调研，拿到了大量第一手资料。判断是“这个地方没有必要搞那些基本农田，到大陆上建设基本农田，这个地方那么珍贵，应该留给港口、码头、做大宗物品的集散中心等，这些才是海洋经济的重头戏。”钱正英提出：“舟山，全国唯一的一块儿这么好的地方，应该好好地把它利用起来，不要走以前的老路。”当时有人提议是否先搞示范区、开发区，但有战略的眼光和勇气的钱正英毅然决然地一锤定音说，不行，还是要搞新区，现在国家已经有了三个新区，舟山可以做第四个。

在第二次调研中钱正英院士提出两个初步的设想：第一个设想就是浙江的产业结构一个重大的调整点，应当考虑电力结构的调整，调整的内容就是从以

煤电为主逐步转变为以核电为主，同时结合抽水蓄能、风电、太阳能等，把浙江建设成为“全国清洁能源的示范区”。第二个设想，浙江的前景应当是调整空间布局，开发以舟山群岛为主的海岛，作为今后浙江和中国东部地区新的经济增长点。

战略提升 新区成型

再次回到北京，所有的课题组开始紧张地进行最后的论证、分组讨论，报告一个个出来之后，不断细化。同时浙江省和舟山市也在积极地努力推进。在考察组汇报给国务院的文件里，提出了舟山的区位优势、深水岸线和港航优势、舟山跨海连岛大桥优势、1390 个岛屿优势，特别是区位优势最为突出。钱正英院士领衔的“银发考察团”，完成了朝气蓬勃的《浙江省沿海及海岛综合开发战略研究》报告，上报国家发改委。国家发改委为此在 2010 年 11 月，由国家发改委副主任杜鹰带队会同国家海洋局、财政部、国土资源部、环境保护部和国家能源局等有关部门，就浙江海洋经济试点，到宁波、舟山等实地视察摸底。调研组就港口物流、临海产业、科技研发、重大基础设施、战略物资储备等方面进行了深入调研，并与浙江省委、省政府就海洋经济发展、加快推进海洋经济发展试点工作进行了座谈。杜鹰在调研中表示，有什么问题和要求，大家可以随便提。“30 万吨油轮民营企业都能造，真不简单！”视察期间，杜鹰对舟山的评价是，舟山的地位比想象中还重要，舟山的地位怎么比喻都不为过。他说，“这么好的群岛，这么好的舟山，中国再也无从寻觅，建新舟山，别着急，得先谋而后动。”为此，浙江省在此后的编制过程中，经过逐步的完善规划，最终产生了“舟山群岛新区”这一崭新的概念。

2011 年 2 月，在国务院批复的《浙江海洋经济发展示范区规划》中，涉及舟山的内容被单列一章，用 1600 余字勾勒了舟山的未来定位：建设大宗商品国际物流基地，建设现代海洋产业基地，建设海洋科教基地，建设群岛型花园城市。规划中，还写入“探索设立浙江舟山群岛新区”，提升为国家战略。

2011 年 3 月 14 日，第十一届全国人民代表大会第四次会议批准《国民经济和社会发展第十二个五年规划纲要》，规划提到“重点推进河北沿海地区、江苏沿海地区、浙江舟山群岛新区、海峡西岸经济区、山东半岛蓝色经济区等区域发展”。舟山群岛新区被写进“十二五规划”。

2011 年 4 月 1 日上午，中共中央政治局常委、国务院总理温家宝主持召

开会议，听取了《浙江沿海及海岛综合开发战略研究综合报告》的汇报。温家宝指出，中国既是一个陆地大国，也是一个海洋大国。科学开发利用海洋资源，加快海洋经济发展和沿海地区综合开发，有利于充分利用国土资源，加快经济发展方式转变，对促进东部地区率先发展、实现全面建设小康社会的战略目标具有重大意义。温家宝对中国工程院的研究报告给予充分肯定。他说，这个报告基础研究扎实，战略目标清晰，发展重点明确，政策建议具体可行，对于科学编制发展规划、研究制定相关政策有重要的参考价值。

2011 年 6 月 30 日，国务院正式批准设立舟山群岛新区，舟山成为继上海浦东新区、天津滨海新区、重庆两江新区之后的第四个国家级新区。

（作者简介：刘胜勇，舟山市政协文史委特邀委员、舟山市档案局＜史志办＞副调研员。）

从锁岛自守到开放的前沿

黄忠悫

嵊泗县是个海岛县，过去也许是因为偏僻闭塞，与外界接触甚少，上级领导部门来的也不多，锁岛自守，经济单一，数十年徘徊不前，一直是浙江省12个贫困县之一，群众都说这里是个“被遗忘的角落”。党的十一届三中全会以后，实事求是思想路线牵动了嵊泗的岛岛岙岙，随着改革开放的进展，嵊泗作为我国内陆国土和海疆国土的结合部，已成了对外开放的前沿阵地，不仅摘掉了套戴多年的穷帽，而且展起来腾飞的翅膀。回想起上世纪80年代在嵊泗县政府工作期间经历的一些事，我还是记忆犹新，感触颇多，受益匪浅。

一

1980年10月26日，我被选为副县长，1984年1月又被改革的历史潮流推上了县长的岗位。这是党和人民对我的信任和重托，县长是在县委和上级政府的领导下，带领县政府一班人认真开展工作，上为党的事业负责，下为全县老百姓负责，并要做到对上负责与对下负责的一致性。我觉得，当“官”就是为人民群众办事。“官”位就是为人民群众办事的平台，深深感到责任重大，决不能有负于使命。

县长上任不久，我受县委指派和陈信曼同志（时任县委常委、宣传部长）带领全县部分部委办局和乡镇负责同志去温州学习取经。回来后，我们县委、县政府结合本县实际，以“跳出渔业、立足渔业”，“跳出海岛、立足海岛”，“跳出嵊泗、立足嵊泗”的思维理念，重新认识嵊泗的渔业，重新认识嵊泗的海岛，重新认识嵊泗的县情，并加强调查研究，倾听群众意见，以实事求是的

思想路线和改革开放的精神，全面部署工作。提出了进一步疏通纵向关系，进一步加强横向联系和一靠大海，二靠上海的工作思路。动员各部门主动地向地（市）、省各有关部门汇报嵊泗的实际情况，争取在工作上给予精心指导和大力支持。为了加强联系和沟通，还在定海和杭州设立了县政府办事处。通过后来几年的努力，省地（市）各部门关心和支持我们工作和建设的更多了。在我县长任期内，省委书记薛驹（兼省长）、李泽民，省长沈祖伦，副省长徐启超、李德葆都曾亲临嵊泗指导工作。地（市）领导更是频繁地来我们嵊泗加强调查研究和指导工作。时任浙江省长的沈祖伦同志曾在省级机关大会上说：哪些部门还没去过嵊泗，请省政府办公厅查一下，为什么不去？要求大家都能关心和支持这个海岛小县。他还指派省级有关部门帮助我们嵊泗制订了1985~2000年经济发展战略。并由相关部门邀请省、市和上海方面有关领导和专家参加，由时任副省长的柴松岳同志主持会议进行了评审通过，这在当时省内县级也是唯一的。

1980年代后期，有一年，省里在安排海岛基础设施、建设经费时，全省约有70%的资金安排给舟山，其中安排给嵊泗的有14个项目，经费也占了整个舟山的70%，使得严重影响我县经济发展和人民生活质量的水、电、交通、通讯基础设施建设得到了明显的改善。纵向关系的疏通，也改变了我们有些同志自己工作不主动，还怪上级对我们不关心、不重视的上下级关系被动的局面。

与此同时，我们通过县政府驻上海办事处（现嵊泗县人民政府驻上海工作部的前身）进一步增进了与上海市人民政府办公厅、计划委员会、协作办、交通办、港务局、航道局、财贸办、水产局、商业一局、商业二局、机电一局、工业局、轻工业局、旅游局、外事办、教育局、高教局、文化局、卫生局、经济研究中心、上海地质研究所、社科联、宝钢集团、上海海洋渔业公司和上海市水产公司等单位友好往来或建立了较好的协作关系。1984年10月，时任上海市常务副市长朱宗葆也带团对嵊泗实地作过考察，通过上海市政府办公厅牵线搭桥还与当时的上海南汇区结成了友好县区（后来还在南汇芦潮港增设了县政府办事处）。1980年代后期，国家将从计划经济向市场经济过度，上海暂时还实行物资价格双轨制（即计划价和市场价），经我们的要求，上海仍把我县当作类同上海第十一郊县对待（当时上海市属有10个郊县），五金交电、百货等有关生活资料都还以计划价待遇供应给我们，我们机关干部使用的液化气一度也是上海以计划价供应给我们（一年约20吨）。在考生入学方面也给我们较好的优惠，即每年在浙江省录取分数线以下的，在上海录取分数线以上

可录取，我们嵊泗 25 名考生入大专院校，录取 15 名考生入中等专科学校。在开发嵊泗旅游和水产加工方面，有关单位也给予一定数量的投资和相关方面的支持。我们乡镇船厂还承接了上海海洋渔业公司的渔轮修理业务。有人说，与上海人打交道，他们精明，我们怕吃亏。其实我们与精明人打交道，自己也会变得精明。

通过以上举措和努力，对我们全县各行各业的发展起到了一定的作用。事业发展了，更重要的是人的思想也逐步变得比较开明了。

二

也是在 1984 年，当我刚踏上县主要领导岗位时，一个对比十分强烈的事实使我惊讶不已。嵊泗是全国十个重点渔业县之一，嵊泗渔场是东海渔区的主要渔场，水产资源丰富，鱼、虾、蟹等达 100 多个品种，一年四季都有鱼汛，仅浙江渔船在这里年渔获量就达 40 ～ 60 万吨，其中冬季的带鱼汛，最高年份的渔获量曾占整个东海区产量的 91.5%。可是，有着如此丰富渔业资源的嵊泗竟一直是浙江省有名的贫困县。人们只会现捕现卖，面临一年年海洋渔业资源急剧衰减，更有每况愈下之感。嵊泗列岛可供养殖的浅海滩涂、海湾有 1 万多亩，海水养殖也没有很好开展。通过总结、反思、探索，一个嵊泗要起飞，一定要打破单一捕捞、单一渔业的传统生产模式，向“捕（捞）养（殖）加（工）”发展，走“贸工渔”路子，向海产品加工和海洋牧业要收益的改革经济结构的构思逐渐形成。

如果说，嵊泗丰富的水产资源打开了改革的思路，那么全国从自然经济向商品经济发展的总趋势，则逼着我们把这一改革思路尽快变为现实。解放后的 30 多年，嵊泗海产品一直由国家低价收购、统一调拨，我们又从国家手中获取各种低价渔需品。这种自然经济的简单循环无需我们发展加工、保鲜、运输、养殖等各种增值手段，使嵊泗一直处在“捧着金碗要饭吃”的可悲境地。要从这种令人不可理解的境地中解脱出来，关键在于发展商品渔业，尤其要搞加工增值，提高出口创汇率。建设水产冷库则是首要前提，没有冷库，不能加工，就永远只能停留在自然经济状态，再多的资源优势也不能变成商品优势。1984 年，县政府提出在全县统一规划下，让各乡镇放手建冷库，凡有鱼货及有水、电条件之处，都可以搞。对此，当时也有不同看法，搞那么多冷库，有那么多鱼货加工吗？建设资金、物资又从何而来？我觉得，搞商品经济，资金、物资

够不够，效益好不好，谁都会自己去计划，去争取。于是，我打定主意，并在一次三级干部大会上明确宣布，放手建冷库的意见不变。几年后，全县新建冷库 20 多座，库容量从原来 500 多吨增加到 7200 多吨。在此基础上，罐头、鱼粉加工、鱼品小包装等高值热销商品迅速发展起来。一些原来只能作饲料的小杂鱼，经加工成鱼糜、鱼片，身价倍增。出口创汇也有了突破性进展。与此同时，又积极发展海水养殖，放养大量贻贝，成功地试养扇贝、鲍鱼等海珍品，新建 12 座总面积为 16000 平方米的海蟹、海鱼暂养场，活梭子蟹、活石斑鱼等 20 多种活鲜水产珍品直接出口到日本、欧美市场和我国的香港。短短几年，我县渔业迅速从自然经济向商品经济转化，从以海洋捕捞为主的单一的低级经济状态，跃向以捕捞、养殖、加工相结合的、多层次的、较高级的经济状态。嵊泗已成为全省活、鲜海水产品主要出口基地之一。

三

1983 年春天，北京科教电影制片厂到我县拍摄风力发电的科教影片，当时我作为分管科技教育的副县长曾陪同他们在现场工作。片子拍完后，制片厂的同志对作背景的基湖沙滩赞不绝口，这块沙滩面积开阔，沙细如金屑，摊平似铁板，桥车、卡车乃至带人的自行车都可以在上面来来往往；海水清澈，游着的小鱼小虾看得清清楚楚。制片厂的同志看呆了，最后冒出一句：“这里完全可以同北戴河媲美！”

真是身在宝中不识宝！制片厂同志的赞语给我这个当县长的又打开了一重思路。嵊泗不仅要有第一产业、第二产业，还要利用奇特的海岛风光发展起具有自己特色的第三产业。可是，对世代为渔的嵊泗人来说，既无旅游人才，也缺开发资金。但我们积极筹建了县旅游开发公司，并把目光投向大上海，派人到上海旅游局联系、宣传。他们经考察后，于 1985 年 1 月与我们正式签约，成立泗（嵊泗）海（上海）旅游联合开发公司，决定第一期工程两家联合投资 180 万元，建设基湖海滨浴场。那时，我县的年财政收入不过 600 多万元，一下子要拿出 90 多万元资金搞旅游，又正逢银根抽紧，人们的看法很不一致，许多人怀疑说：这不是拿钞票往大海里掼吗？

改革需要有精明的经济头脑，更需要有高瞻远瞩的眼光。在上海市和浙江省旅游部门的大力支持下，基湖海滨浴场 1985 年 5 月 12 日破土动工，夜以继日地干，7 月 7 日在嵊泗解放 35 周年之际交付使用，前后不到两个月。从经

济效益看，工程投资需要过几年甚至十几年才可直接收回。然而，被人们誉为“南方北戴河”的基湖海滨浴场头一年开业就接待旅客 1 万多人次，1987 年接待旅客 3 万多人次，同时旅游带来了我们预料未及的社会效益。首先，使闭塞而缓慢的嵊泗交通迅速改观。过去，上海到嵊泗每 3 天一班船还坐不满人，搞起旅游后，增加到 3 天二班。那年春节，我到船上慰问，他们告诉我：1987 年，一只 1500 吨级的客船年承保利润 12 万元，实际完成 24 万元多；一只 1000 吨级的客船年承保利润 3 万元，实际完成 12 万元多。当时交通部门也积极考虑自己增加船只，成立了嵊泗县航运公司 (集体性质) 也就是现在嵊泗东方海运公司（股份）的前身。通过与南汇（友好县区）和上海交通部门协商，就开通上海南汇芦潮港到嵊泗的直达航线达成一致意见，当时在沈祖伦省长的亲自关心下，并由我定名的“金沙”号客轮（300 客位）开始建造，同时还积极规划建造汽车客轮渡。这一计划实现后，从上海到嵊泗将由原来的 8 小时减少到 3 小时以内，大大缩短海岛到大陆的“间距”。显然，交通便捷紧接着将是经济进一步繁荣。其次，提高小嵊泗的知名度，给嵊泗经济发展带来便利。嵊泗过去是个“被遗忘的角落”，正是“南方北戴河”的开发，大大提高了嵊泗的知名度。几年来，从浙江省的和上海市领导，国家科技、城建、旅游等部门的专家，直至企业界、经济界、交通港口部门的许多知名人士接连来到嵊泗，不少人直接为我们带来联营项目和经济效益，更多的带来人才、技术、对外开放等各方面的信息。许多有识之士提出：嵊泗有瑰丽的亚热带海岛风光和丰富的人文资源。东北面的绿华海域是上海港外轮减载锚地，每天有数十艘上百艘外轮停泊，嵊泗背靠沪、杭、甬三大开放城市，临近普陀山，完全可以将这些国际海员和常驻上海、杭州等地的外国专家、留学生、记者等吸引过来，开发和扩大国际旅游。

1987 年 9 月，省委书记薛驹（当时还兼任省长）来我县考察、指导工作时，还为我县旅游事业的发展作了“嵊泗列岛基湖风景旅游胜地”和“观海景、尝海鲜、游海水、买海货”的题词。1988 年 8 月 1 日，国务院批准嵊泗列岛为国家重点风景名胜区（也是全国唯一的列岛型风景名胜区）。

与此同时，我们也依靠当地驻军和上级政府的大力支持，开始申报基湖至高场湾一带作为对外国人开放的区域，并得到南京军区的同意，后来也获得国务院和中央军委的批准。

四

几年来的改革实践使我深深感到，一个地方的工作，能不能有较大的起色，关键在于领导人思想是否解放，行动是否大胆，决策是否科学。对我们这样的沿海开放地带来说，尤其要真正理解和用活用足党的改革开放政策。思想开放，政策开放，就会给我们带来一个又一个的机遇。反之，总是跟着人家后面亦步亦趋，再好的机遇也会失去。有两件事给我的教训很深刻。第一件事是，上海水产学院曾提出要到我们嵊泗搞教学、科研、生产综合性实习基地。当时，我们对眼前的得失考虑较多而失去了机会。第二件事是，1985 年，经国家有关部门推荐，欧洲共同体的一个考察团到嵊泗考察，领队的一位英国朋友为我们海岛的开发前景所吸引，提出要买一块土地给他们开发。我听到这个要求愣了一下，传统的观念使我立即联想到“保护领土主权完整”这个大题目，险些弄出一场大误会。当然那时的宪法还没有土地出租和转让的条文，可多少年来我们的头脑也确实太僵化了。

僵化的观念一旦在实践中受到冲击，改革开放的眼界就越来越宽。几年来，我们不仅较好地开发了渔业这一传统的优势，开发了旅游这一现成的资源优势，还越来越清楚地认识港口这一巨大的潜在优势。嵊泗海域北接黄海，南联南海，东临太平洋，居我国对外开放黄金海岸带中点，长江三角洲滨海要冲。这里有上海港外轮减载的最大锚地——绿华锚地，有远东最大的国际灯塔——花鸟灯塔，是国内外海轮出入上海港口必经航道和开发海上油田及远洋渔业的前进基地。海域内水深潮活，众多岛屿形成天然屏障。有关港口专家考察后认为，嵊泗列岛可以建设成为上海经济区的深水港、集装箱航空港，以及开辟成多功能的国际自由港，可以作为我国建设东方大港的重要组成部分。

嵊泗的风能资源是全国开发最早的地区之一，风力发电已变成事实，其中 22 千瓦风机被公认为全国风机安全运行的最佳机组。1986 年，联邦德国无偿支援我国 10 台 30 千瓦风力机，国家确定安装在嵊泗。嵊泗新能源研究应用更加扩大，将会吸引更多的外商外资来嵊泗从事风能、波浪能等海岛新能源的科学开发。

1980 年代，尽管我们嵊泗发展速度不能与其他县区相比，但到 1986 年全县财政年收入达到 1000 万元，结束了先前 10 年在 600 万元左右的徘徊，到 1989 年底，我离任之前达到了 2000 万元，也可以说是上了一个台阶。

过去的现实，已成为历史，在上级党委和政府的坚强领导下，经过嵊泗县几届县委、政府和全县人民的共同努力，今日的嵊泗，碧海蓝天；深水良港、海上牧场、旅游胜地，已具一定规模。

长江后浪推前浪，敞开大门，架起金桥，随着舟山群岛新区建设的全面推进，相信嵊泗的明天一定会更好。

（作者简介：黄忠悫，政协第三届舟山市委员会秘书长，曾任嵊泗县县长、舟山市计委主任。）

舟山网上方志馆

舟山撤地建市的回顾

杜　岩

1987年3月10日，这是一个永远载入舟山发展史册的日子，这一天，舟山召开撤地建市大会，时任地委书记祝耀祖在会上郑重宣布，舟山市成立了。

舟山撤地建市，我也经历了那一激动人心的时刻。为了记录舟山撤地建市这一重要的历史事件，弄清整个事件的脉络，笔者查阅了那一时期的有关档案、资料，并走访了亲身经历、直接参与撤地建市这一历史事件的老领导：原舟山地委书记高子成，原舟山地委委员、地区行署副专员、省人大驻舟山联络员王家恒，原舟山地区行署专员、后任舟山市市长、舟山市人大常委会主任、舟山市慈善总会会长彭国镇，通过与他们的交谈，我不仅摸清了舟山撤地建市的基本脉络，更感受到了他们为舟山发展所倾注的满腔热忱和心血。

撤地建市，经历了漫长的七年历程。李辉、高子成、卢英贤、祝耀祖这四任地委书记下了很大的决心；历届地委、行署作了不懈的努力；舟山近百万军民惯以极大的热情；党中央、国务院高度重视和关爱；浙江省委、省政府进行了有效的衔接和积极推动。

撤地建市的设想，始于1980年。解放30年来，在党中央国务院的领导下，全区经济建设取得很大成绩，尤其是党的十一届三中全会以后，伴随着全国解放思想、改革开放的脚步，舟山各项事业又有了长足发展。但是在前进中也暴露出了一些问题，其中最突出的矛盾是当时的行政区划越来越不适应经济发展的要求。这种行政区划所凸显的弊端，表现在：一是本岛的工业布局、城市建设等不能统一规划、综合治理，存在着各自为政、重复建设、重复投资问题；二是沈家门渔港是全国著名渔港，而现行体制却存在以一个镇的机构管理沈家门渔港的被动局面，不利于该渔港的建设和管理；三是舟山有着闻名全国的四

大佛教名山之一的普陀山，又是全省第二个“侨乡”，渔业基地建设也获得了大的发展，对外贸易和技术交往活动与日俱增，然而现行体制却不便于对外交往、发展对外贸易和旅游事业；四是舟山是重要的军事要塞，驻舟山陆海两军领导机关所在地，现行体制不利于统一组织资源、统一调剂余缺，进一步改善部队军需物资的供应工作。王家恒同志说，当时地委是省委的派出机构，没有一级财政权，我们要发展海洋经济，对外开放，要建设东方大港，没有财政怎么行。为此，他曾经就设市、口岸开放、普陀山开放和办大学等四个问题向全国人大写过议案。

时任地委书记李辉在与舟山地委、地区行政公署一班人经过充分研究和讨论后，首次于1980年10月10日，以地委名义向浙江省委、省人民政府提交了《关于设立舟山市恢复大巨县》的报告，并请省委、省政府转报党中央和国务院。李辉书记批复报告时强调，将行政区划地图和文字一同上报。

高子成同志和卢英贤同志在担任舟山地委书记时，曾就舟山撤地建市问题，向省委、省政府提交过2个报告。在首次报告的基础上，这2个报告又根据新的发展形势和任务的要求，作了修改、补充和完善。

1982年12月30日，舟山地委向省委、省政府提交了《关于设立舟山市恢复大巨县的补充报告》。提交这份补充报告的背景，是当时中央下发的〔1982〕51、52号文件精神，极大地增强了舟山撤地建市的信心。中央文件提出了“改革地区体制”的问题，提出“在经济发达地区，将省辖中等城市周围的地委、行署与市委、市政府合并，由市管县、管企业。”根据中央文件精神，时任地委书记的高子成和地委、地区行署领导一班人认为这是舟山撤地建市的政策支撑，但必须要有强有力的论证来说明“舟山是个经济比较发达地区，已具备设市的条件”的结论。当时经过激烈讨论和分析，从三个方面进行了论证，即：从古代和近代舟山行政体制沿革的历史进行论证，说明早在唐代开元二十六年（公元738年），舟山就开始设立县治，从清道光二十一年（1841年）到民国前为省直隶厅，这种县治和直隶厅建制，对当时的经济和社会发展起了重要作用；从舟山解放后体制几度变化的经验教训进行论证，说明行政体制的升降都会影响这一区域领导机构的加强或削弱，对各方面建设事业发展关系极大。回顾当时舟山解放30多年的体制变更，解放初成立的舟山军政委员会，由陆海军主要领导任书记、副书记，在省委领导下，实行对舟山党政军统一领导的体制，还在1953年，单独设立舟山专区，成立地委和专署，形成地委受舟山军政委员会和省委双重领导的体制，不仅保证了民主革命和社会主义改造

事业的顺利完成，而且军事、政治、经济、文化等社会主义建设事业，均取得了很大成绩。可是，1958 年撤销了舟山地区设立舟山县，随后舟山军政委员会也停止了工作，这就大大削弱了对舟山工作的领导，军事、经济等各项建设事业出现了诸多方面的矛盾。此情况引起了党中央、毛主席的高度关注，毛主席亲自委托邓小平主持了 1962 年 1 月 24 日在首都北京饭店召开的解决舟嵊地区党政军统一领导问题的会议，会议重申了舟山重要的战略地位，强调“必须解决舟嵊地区的统一领导问题，在党的一元化领导下，平时统一经营建设，战时统一指挥。”最后会议决定，“成立地委，下面建五个县。县的领导机构要小，精干些。”正是在党中央毛主席的高度重视下，舟山又恢复了地区建制。地委和五个县委成立后，由舟嵊要塞区主要领导兼任地委书记，海军舟山基地主要领导兼任地委副书记，各守备区主要领导兼任所在县县委书记，实现了地方党委一元化领导下的党政军统一领导。这种体制虽然在“十年文革”中有所削弱，但在“四人帮”粉碎以后，特别是在党的十一届三中全会以后，这种体制又得到了恢复和加强，适合了当时军事、政治、经济等各方面建设事业发展的需要。但从全党工作转移到以经济建设为中心以后，这种行政体制越来越不适应舟山经济社会的发展，当时的体制使得港口、码头的建设和自然资源的开发利用难以统一，各自为政、重复投资、重复建设的局面难以改变。舟山作为国防要塞，又是著名渔场，部队多、渔民多、流动人口多，后勤供给任务重，随着经济建设高潮的到来，军港、渔港、航港的建设以及水利、电力等其它方面的建设任务要求更高，行政体制必须与之相适应。

舟山地委、地区行署领导在广泛讨论、深层分析、充分论证的基础上，又讨论了“六五”期间及 1983 年全区国民经济和社会发展的计划，复议了地委、行署 1980 年 10 月 10 日《关于设立舟山市恢复大巨县的请示报告》，在新提交的《补充报告》中又提出了如下几点修改意见：1、设立舟山市，组成市委、市政府替代地委、行署，由市管县、管企业。2、市内设 3 个区，即：以城关镇为中心的城关区、以沈家门镇为中心的沈家门区、以普陀山为中心的普陀山区，区的建制为县级或相当县级。3、从人民群众的历史习惯和县址搬造困难考虑，定海、普陀两县的县址原址不动。4、市委和各县委（设守备区的）仍由舟嵊要塞区、海军舟山基地和守备区的主要领导同志分别兼任市委、县委书记，并进一步发挥党政军统一领导的核心作用。在提出以上四点修改意见的同时，又再次提出恢复大巨县及其行政区域，仍按 1980 年请示报告意见不变。

1983 年，中央下发了中发〔1983〕6 号文件，这个文件吹响了全国机构改

革的号角。舟山地委、地区行政公署根据中央有关机构改革的指导思想和原则，联系实际进行讨论，并对 1980 年 10 月 10 日和 1982 年 12 月 29 日分别呈送给省委省政府的《关于设立舟山市和恢复大巨县的请示报告》、《关于设立舟山市和恢复大巨县的补充报告》重新进行了认真复议，认为原两个报告对情况分析和设市的意见是符合实际的，在对具体方案的进一步研究中，提出了撤销舟山地区和定海县建制的意见。此次讨论所形成的意见，于 1983 年 3 月 17 日，以地委〔1983〕14 号文件的形式，向省委省政府呈送了《关于设立舟山市方案的报告》。

1985 年，国家即将开始实行“七五”计划，舟山和全国一样，各项建设事业均取得了可喜成就，海岛面貌日新月异，城市雏形已初步形成，经国务院、中央军委和省政府批准，沈家门港开办了对外贸易运输业务，普陀山、沈家门作为乙类地区，定海县城关镇列为丙类地区对外开放，国务院口岸办也拟将舟山港列入第二批口岸开放范围。随着形势的发展，舟山地区进一步扩大对外开放的条件已日趋成熟。然而，当时的行政体制建制却制约了舟山的进一步发展，比如：渔业是舟山的第一大经济优势，沈家门渔港是全区商品鱼的重要集散地和舟山渔场、浙江渔场的后方补给基地，每逢渔汛期，流动人口达十万人之多。当时的渔港建设、疏浚、管理和渔场补给存在不少困难，仅靠沈家门镇或普陀县这样的行政建制是难以解决的。再比如，普陀山是我国重点名胜风景区和四大佛教名山之一，当年旅游客预计百万人，但当时的普陀山设乡级行政建制，隶属普陀县。为了加强管理和建设，地区专门设立了普陀山管理局，这样的机构补救，仍在体制上不顺，不便实行统一领导和管理，不能适应旅游事业发展需要。当年三月，民政部民政司负责同志来舟山进行调研后认为，“舟山具有港口、渔业基地和风景旅游胜地的特色，目前经济建设也已有了一定规模，根据海岛实际情况，设市条件已基本具备。”这一结论极大地鼓舞了时任地委书记祝耀祖同志和舟山地委、地区行政公署的一班人，他们在研究舟山地区经济发展长远规划和“七五”计划时，再次研究了撤地建市的问题，并于当年 9 月 27 日，以地委发〔1985〕40 号文件形式，向省委、省政府呈送了《关于要求设立舟山市的报告》。这个报告提出了设市和调整行政区域的指导思想，在设市的具体方案中，除了继续保留前几个文件中的“撤销舟山地区和定海县的建制，设立舟山市”的提法外，在原来提出的“由舟山市领导普陀、岱山、嵊泗县”的基础上，增设普陀区并做为直辖区。设市的具体方案在上报前，地委、行署领导征求过普陀、定海两县主要负责同志的意见，此文件在向省委、省政

府上报时，附上了舟山市行政区划图和舟山市区基本情况统计表。

1986年1月22日，舟山地委、地区行署又以地委发〔1986〕1号文件的形式，向省委、省政府呈送了《关于要求建立舟山市的报告》。此报告更详尽地阐述了舟山地区的地域地貌、资源优势、区位优势、经济体制和政治体制状况，阐述了近年来舟山经济建设和对外开放所取得的可喜成就，再次强调，要振兴舟山经济、理顺各方面关系，撤地建市，实行市管县的体制是一个重要而又迫切的问题。在报告中，把建市的总的指导思想概括为“人和政通”，有利于国民经济的发展；把建市的具体方案的好处概括为5个有利于，即：有利于统一规划和建设；有利于渔（农）村经济的发展和建设；有利于发挥海岛的港口优势、扩大横向经济联系、发展内外贸易；有利于发展旅游产业；有利于做好对军队的供应工作，加强国防建设。明确了建市以后的发展定位，发挥“渔、港、景”的优势，把舟山建成具有海岛特色的港口城市。

就在地委发〔1986〕1号文件上报省委、省政府不久，舟山撤地建市问题已紧锣密鼓地进入国务院议事日程。时任行署专员的彭国镇同志说，当时有三件事足以说明：一是当时负责此项工作的民政部通过省民政厅转达了对舟山撤地建市行政区划设置具体方案的意见，据此，地委、行署再次进行研究讨论，并提出三个方案，以行署〔1986〕126号文件的形式，向省政府呈送了《关于要求建立舟山市的补充报告》；二是浙江省政府于当年的7月2日，以浙政发〔1986〕76号文件形式，向国务院上报了《关于要求建立舟山市实行市管县体制的请示》，在请示报告中阐述了建立舟山市的重要意义以及提出了行政建制的具体方案；三是当年的8月20日，当时的行署常务副专员王守明一行3人，赴北京民政部汇报舟山撤地建市的有关情况。之后不久，时任舟山行署专员的彭国镇又亲自带人赴京向民政部领导汇报了舟山撤地建市的有关特殊情况，民政部地方司司长接待了他。据彭国镇同志回忆，舟山撤地建市的一些特殊情况，主要是指一些具体指标尚达不到国务院规定的建市要求，比如：人口指标、国民生产总值指标，如按国务院国发〔1986〕46号文件规定，“设区的市，市区非农业人口25万人以上，年国民生产总值10亿元以上”，而当时我们的市区人口18.8万人、国民生产总值7.06亿元，比规定差一些。但舟山有其特殊性，有些指标虽然达不到文件要求，但我们仍有较充分的理由说明这些并不影响舟山建市。拿非农人口数量来说，舟山市区范围内的港口，既是对外开放的客货运港口，又是全国著名的渔港，流动人口的数量相当大，以沈家门港为例，冬汛时3个月时间内，停泊的各类船只多达1万余艘，涉及渔民10万人以上，

夏秋时节到普陀山旅游的国内外游客近百万人（次），这些特殊性我们希望上级在测量市区非农人口时，能够把这些因素考虑在内。再拿地区的国民生产总值来说，我们1985年的国民生产总值是7.06亿元，离文件规定有些距离，但有些情况需要上级考虑，一是舟山是渔业基地，渔业产量100万吨，整个东海渔业产量400万吨，舟山占了四分之一，如果行政建制理顺了，这个产量还会提升；二是舟山是国防前线、军事要塞，建国后到十一届三中全会前近30年，工作方针是“建设舟山群岛，巩固国防前线”，为了守卫好祖国东大门，舟山在经济建设的步子上，不得不放慢了些。随着国际形势的变化，党的三中全会以后，改革开放政策使舟山的经济建设发生了深刻变化，海岛人民生活水平有了很大提高，1985年全区人均收入1141元，仅次于杭州和宁波，属全省中上水平，一些建设项目正在落实，利用外资也有一个大发展。更可喜的是，国务院、中央军委已于当年4月18日批文，批准舟山港对外开放，这就意味着市区国民生产总值将有一个相当可观的增长。同时，舟山由于地理位置的重要，省政府对舟山行署在计划、财政体制上历来作为一级看待，地区内的主要工业、交通运输、文教卫生等部门的大部分职能由地区管理，实际上地区在行使着市一级的部分功能，对所属的四个县有一定辐射力和吸引力，如果撤地建市，实行市管县的体制，将更有利于理顺各方面关系，更有利于带动各县经济和社会发展，更有利于发挥舟山“渔、港、景”的优势，把舟山建成具有海岛特色的港口城市。

长达七年的不懈努力和追求，以舟山地委、行署名义呈送给省委、省政府并请转报党中央、国务院的6个文件，由行署专员、常务副专员带队于1986年秋季两次赴京向民政部的汇报，再加上这七年来在舟山人民共同奋斗下，所带来的舟山在经济建设、国防建设、对外开放以及社会各项建设所取得的可喜成就，功夫不负有心人，我们终于在1987年1月23日，盼来了国函〔1987〕20号文件，即《国务院关于浙江省设立舟山市实行市管县体制的批复》。紧接着浙江省政府以浙改〔1987〕12号文件形式，向省内各市县人民政府、各地区行政公署、省政府直属各单位下发了《关于设立舟山市实行市管县体制的通知》。3月10日，舟山举行舟山市成立大会，祝耀祖同志在大会上作了重要讲话，强调要把舟山建成内外开放、经济繁荣、文明富强的海岛港口城市。

撤地建市为舟山的发展带来了新的契机，舟山插上了腾飞的翅膀，一个经济繁荣、社会文明富庶、政策更为开放的海岛新城由此而崛起。撤地建市后不久，舟山港正式对外开放，不到一年时间，又经国务院批准我市正式列入沿海

经济开放区，成为长江三角洲 14 个开放城市之一。

从 1987 年至今，27 年过去了，如果说 27 年前撤地建市这一历史事件是舟山人民的一次思想大解放，那么我们这个人口百万的千岛新城所发生的每一个巨变，无不同解放思想紧密相连。2011 年 6 月 30 日，国务院正式批准设立浙江舟山群岛新区，这是国务院批准的我国第一个以海洋经济为主题的国家级新区，面对千载难逢的历史机遇和国家赋予的历史使命，我们以 27 年前舟山撤地建市这一历史事件进行折照，相信在新的体制、新的机遇、新的任务面前，只有坚持不懈的解放思想，坚定不移地朝着既定目标努力追求和探索，就能使“新区”这一体制，为中国海洋经济发展打造新的发动机，为舟山人民带来新的福祉。

（作者简介：杜岩，舟山市政协文史委特邀委员，曾任舟山市委宣传部副部长、舟山市社会科学界联合会主席。）

舟山实施海域有偿使用制度的探索和实践

张善丰

长期以来，我国海域无序、无度、无偿使用状况比较普遍。作为土生土长的海岛人，感受尤为深切。群龙闹海，无人真正管海；只要海洋馈赠，不管资源灭绝与否等现象普遍存在。上世纪 90 年代中期设立的舟山市海洋局，其目的之一就是加强对区域内的海域使用管理，试图改变海域无序、无度、无偿使用状况。

在市府办工作期间，受时任市长高度重视海洋工作的影响，我对海洋工作也比较关注。1998 年 5 月，我从市政府办公室副主任调任市计委副主任兼市海洋局局长，从报到之日起，就边学习、边调研、边熟悉情况。在工作过程中，逐渐认识到，要根本改观当前海域使用管理状况，必须依靠法律形式加以明确，必须以我们的绵薄之力来共同推动国家立法。于是，我们早在国家相关法律出台之前，就开始积极探索海域使用管理工作，尤其是在创建海域有偿使用制度方面走在全省前列，为我市建立海域有偿使用制度奠定了基础，得到国家和省海洋局领导的充分肯定。

2001 年 10 月 27 日第九届全国人民代表大会常务委员会第二十四次会议通过了《中华人民共和国海域使用管理法》（以下简称《海域管理法》）。《海域管理法》确立了海洋功能区划、海域权属管理和海域有偿使用这三项基本制度，标志着我国的海域使用管理真正走上了法制化轨道。从目前来看，《海域管理法》在我市乃至全省、全国得到全面贯彻实施，海域使用无序、无度、无偿的状况已经得到根本改变。

综观舟山海域有偿使用制度的发展历程，至今大致经历了积极探索、逐步

完善和创新发展三个阶段。本人亲历了其中的积极探索阶段。这个阶段主要有以下几件事情值得回顾。

一是被确定为全国海域使用管理示范区。为进一步推动海域使用管理工作，提高管理水平，促进海域使用证制度和海域有偿使用制度的贯彻落实，为正在进行的海域使用管理立法提供管理经验，自 1997 年 7 月 28 日开始，国家海洋局、财政部在辽宁省葫芦岛市、山东省烟台市、河北省秦皇岛市和浙江省舟山市开展了海域使用管理示范区工作。为了搞好示范区工作，市政府成立了以分管副市长为组长、各有关部门负责人为成员的舟山市海域使用管理示范区工作领导小组，作为全国示范区城市之一，积极开展试点工作。我们在海域使用登记、海域使用审批、海域使用金征管等建立海域使用管理制度的工作中，分别以市属和岱山县为试点单位，通过试点来发现问题、总结经验、指导全面工作，起到了少走弯路、提高工作质量和工作效率的作用。本人非常荣幸地被评为 2001 年度全国海域使用管理先进个人，并在国家海洋局召开的全国海域使用管理示范区工作会议上专门介绍我市的经验和做法。

二是开展海域使用现状调查登记。根据省海洋局《关于开展海域使用调查登记试点的通知》精神，我市于 1997 年 4 月开始对舟山进行海域使用现状调查登记。分组织准备、现场调查登记、汇总总结三个阶段。市政府成立了以分管副市长为组长，各涉海部门负责人及各县（区）政府与分管领导为成员的领导小组，市海洋局承担领导小组办公室的工作，负责具体协调和指导，各有关部门抽调和落实 2—3 人组成调查小组，负责本系统的调查登记，各乡镇落实 1—2 名干部，配合和参与本乡镇的调查登记。各县（区）也分别成立了相应机构，落实工作班子。全市共组织了近 300 人的工作人员队伍，共调查登记用海项目 1470 个，海域使用面积 671829 公顷，使用岸线长度 186 千米，较全面地掌握了全市海域使用情况，为顺利开展海域使用确权发证打下了扎实基础。

三是探索并初步建立海域有偿使用管理配套制度。为了于事有据，必须提请市政府尽快出台《舟山市海域有偿使用管理暂行规定》。为此，我积极利用原先在市政府办公室工作过的有利条件，做了大量前期工作，得到时任市长王辉忠和分管副市长罗国钿的充分理解与大力支持，市府办的同仁也提供了很多便利条件。市政府于 1999 年 5 月 26 日发布并开始实施《舟山市海域有偿使用管理暂行规定》。文件明确：工业、旅游等其它经营性项目用海实行有偿使用，使用海域需“按规定缴纳海域使用金”。文件同时明确了舟山市、县（区）各级海洋局监管权限，并对海域使用申请、审核、审批手续，即海域使用面积界

定作了规范。

四是启动海域使用权登记发证。原舟山市海洋局在摸清全市海域使用现状基础上，根据《浙江省海域使用管理办法》（省政府令第98号）及《舟山市海域有偿使用管理暂行规定》，对已使用海域的有偿项目进行确权发证。时任岱山县海洋局局长傅伟达同志工作积极性很高，他带领局里仅有的几位同志废寝忘食、想方设法工作，千方百计攻关，终于1998年12月24日率先在全市进行12个项目的确权发证。之后，这项工作相继在全市铺开。至1999年底，全市共对132个用海项目发放国家海域使用权证，确权面积316.06公顷。

五是初征海域使用金。2001年5月9日，省政府印发《浙江省海域使用金征收管理暂行办法》（浙政发〔2001〕31号），明确了海域使用金的征收范围、征收标准以及征收方式。省海洋与渔业局、省财政厅于2002年3月11日印发《浙江省海域使用金征收管理办法实施细则》。2002年5月12日，嵊泗县海洋局向嵊泗县大洋花岗石有限公司泗礁大洋镇大山塘3号宕口采运石码头项目用海颁发了海域使用权证书，该项目用海面积0.6467公顷，海域使用金按150元/亩·年标准征收。这是我市征收的第一笔海域使用金，标志着我市拉开了海域有偿使用的序幕。至2002年底，共征收海域使用金0.1455万元。

此后，我市海域使用管理进入逐步完善和创新发展阶段，海域使用金征收管理工作得到快速发展并呈现出以下几个特点：一是逐步形成较为完善的海域有偿使用制度。自《海域使用法》发布实施，至2009年2月1日，省政府重新印发《浙江省海域使用金管理办法》，制定了国家未明确的农业填海造地等四种用海方式海域使用金征收标准，同时对海域转让金、海域租金等作出规定；二是海域使用金征收管理工作不断完善。至2012年底，全市现有海域使用权证书1175本，确权面积约23904公顷，累计征收海域使用金约103431万元；三是海域使用权抵押融资方兴未艾。我市海域使用权抵押贷款工作始于2004年，至2013年9月，我市总计抵押海域使用权证书246本，面积1801公顷，贷款金额总计380239万元，对体现海域物权价值、合理开发利用海域资产价值、促进涉海产业发展起到了积极作用；四是在省内率先开展了海域使用权出资公司登记工作；五是规范海域使用权流转工作。真正实现我市海域使用权市场化配置，促进资源的合理流转和有效配置；六是开展海域使用权招标拍买挂牌出让工作。目前，我市定海区已有2宗码头用海通过挂牌方式出让海域使用权，市本级及其它县（区）有8宗用海已开展招拍挂出让工作，其中6宗已编制完成出让方案；七是积极探索海域使用权储备工作。根据《浙江舟山群岛新区发

展规划》中“搭建海域使用权储备交易平台”的具体要求，2013 年 8 月 19 日，市编委批复设立舟山市海域海岛使用权储备（交易）中心，核定编制 3 名，并明确了机构主要职责。这项工作的深入开展，将实现国有资源优化配置和国有资产保值增值，充分体现海域的物权价值。.

我市海域有偿使用制度实施时间不长，下步要做的工作还很多，比如细化海域使用权出让基准价、探索开展海上构筑物登记、进一步完善招拍挂相关配套制度、加强海域使用评估体系建设研究等，需要一届又一届政府的重视、一任又一任干部职工的接力。

海域使用管理是整个海洋工作的重要组成部分。回顾这些年我市海域使用管理工作走过的历程，深深感到，这项工作使命光荣、责任重大、前景广阔，其中，一部好的法律是做好工作的重要依据，各级领导的关心支持是做好工作的重要推力，广大海洋工作者的群策群力、积极参与是做好工作的重要保证。随着时间的推移，通过全市上下的不懈努力，我相信，我市的海域使用管理工作一定会百尺竿头更进一步。

（作者简介：张善丰，舟山市政协经济科学技术委员会副主任（＜正县处长级＞）

注：与马苏群、陈洲杰、殷明昊三位同志一起回忆整理

舟山专业市场发展回眸

刘胜勇

2010年，笔者担任《舟山60年发展历程纪实（1950～2010）》撰稿，并受省委党史研究室委托，依据自己所见所闻和第一手资料，并根据自己从事经济工作和文史工作近40年的经历，撰写了《舟山市专业市场发展回眸》史料，作为舟山市场经济发展的一个缩影。笔者又根据市政协史料征编要求，作了删改。

舟山市专业市场发展大体从1979年起步，舟山市因海制宜，利用港、景、渔优势，体现地方特色，发展水产品专业市场、船舶专业市场和船用配件专业市场等，打破了舟山传统商贸的发展模式。回顾舟山市专业市场发展历程，大体经历了初步形成、加快发展和提升跨越3个时期。

初步形成阶段（1978～1994年）

中共十一届三中全会以后，实行改革、开放、搞活政策，放开集市贸易的商品范围。1979年，国家允许未列入国家二类农副产品管理的海水产品自由购销，并将部分列入二类农副产品的水产品改为三类农副产品；同时，对仍列入二类农副产品计划管理的，实行派（征）购一部分，议价一部分，其余允许自由购销。派购数以1979年前三年平均产量为基数，当年的派购量为产量（基数）的80%，次年70%，1981年60%，1982～1984年50%。特别是舟山农渔村实行了家庭联产承包责任制后，大量农贸水产品上市，使舟山农贸水产品市场得以迅速恢复和发展。1979年，舟山水产品专业市场破茧而出，民间鱿鱼加工市场兴起，普陀区民间建立展茅鱿鱼加工市场。1981年，普陀县在沈家

门兴建了以水产品为主、占地 8500 平方米、固定摊位 810 个的东河大型农贸市场。1983 年 2 月 5 日国务院发布《城乡集市贸易管理办法》，强调了城乡集市贸易，是我国社会主义统一市场的组成部分。它有促进农副业生产发展，活跃城乡经济，便利群众生活，补充国营商业不足的积极作用。1983 年起，各县人民政府采取财政拨款、单位和民间集资等办法，发展城乡集贸市场、农副产品批发市场和日用小商品市场。1983 年，嵊泗县菜园镇兴建占地 863 平方米的农贸市场，1994 年扩建为 3100 平方米。到 1987 年底，定海县新建和扩建菜场、水果批发市场、禽蛋市场、蔬菜批发市场及农村集贸市场 21 个，总建筑面积 2.81 万平方米，年交易额 5855 万元。1985 年 3 月以来，舟山水产品陆续由计划与市场调节相结合，转变为完全以市场调节，即取消派购和限量供应，价格放开，取消了经营的财政补贴，改为给职工以生活津贴，这是继实行联产承包责任制以后，渔业经济生活中又一重大改革。1989 年 1 月，全市水产品价格放开，实行议价购销，进一步放开搞活舟山海水产品市场，破除了国有水产公司独家经营的状况，水产品专业市场应运而生。国有公司、贸易货栈、渔工商集体经济、联营企业、私营和个体商贩及外地客商多渠道参与水产品的购销、经营。部分生产渔船运鱼货至沪、杭、甬、江苏等地自行销售、或就地集市贸易上市销售。但此时的专业市场，总体上规模小，辐射弱，专业化程度还不是很高。

上世纪 90 年代初，根据舟山市人民政府提出的“加快市场建设，统筹规划，合理布局，全面启动，突出重点，循序渐进，先易后难，放开搞活，公开竞争，综合配套，服务第一” 的要求，实行谁主办谁受益的政策，鼓励社会力量兴建各类商品交易市场。1992 年，展茅镇鱿鱼加工经营专业户发展到 230 户，年进鲜鱿鱼近万吨，产干品 2000 吨，销售收入 1.2 亿元，创利 1300 万元，成为闻名全国的鱿鱼市场。到 1998 年已经普及到全镇 12 个村。1997 年展茅镇政府投资 150 万元，将分户加工场统一迁至展茅盐场，开发利用废盐场建立鱿鱼市场。1999 年由镇政府牵头成立普陀区展茅鱿鱼市场有限公司并向国家申请注册丰岛牌商标，注册资金为 1 亿人民币。2000 年鱿鱼市场年处理鲜鱿鱼 12520 吨，加工鱿鱼鲞 3567 吨，创产值 1.28 亿元，其中规模最大加工户年产值超过 1000 万元，成为全国最大鱿鱼加工市场，产品主要销往上海、杭州、长沙、温州等大中城市，部分产品出口日本、韩国、台湾等国家和地区。是年被省政府以“鱿鱼加工之乡”入选《浙江专业之乡》一书。

1989 年 5 月，市人民政府委托普陀区人民政府创办国有独资、占地 750

平方米的普陀区水产品批发交易市场。1991 年，全市各地重视流通业发展，加强各类市场的建设管理。市属商业举行“迎国庆秋冬令商品批发供货会”，批发销售商品 965 万元。定海城区举办商品交易会，各类商品成交额 1.55 亿元，内零售额 830 万元。1991 年 3 月，定海果品批发交易市场（舟山市果品交易市场）开业，经营面积 1151 平方米。1992 年 2 月，定海蔬菜批发交易市场（舟山市蔬菜批发交易市场）开业，建筑面积 2286 平方米。

1992 年，国家工商局出台了《关于加快培育、发展农副业产品批发市场、工业品专业市场和生产资料市场的意见》，把市场贸易的工作重点逐步向农副产品批发市场、工业品专业市场和生产资料市场的培育和建设上转移，提出建设一批远辐射、多功能的农副产品批发市场、工业品专业市场，并初步形成各类生产资料市场网络的目标，使舟山市批发交易市场的发展步伐明显加快。1994 年起，发展超市连锁店。1994 年 7 月，原舟山市定海区城郊供销社引进商贸业发展的先进业态，在定海开办全市第一家连锁超市千岛食品城（后改名为浙江天天惠超市有限公司），经营面积 1000 平方米，经营品种 2000 余种，率先打破舟山传统商业发展模式。连锁超市作为一种新兴商贸业态，开始在商品零售领域逐步发展起来。

1989 ～ 1994 年，舟山市前期治理整顿流通领域经济秩序，解决政企不分状况，撤并公司 82 家、查处非法经营企业 40 家。继之对商贸企业实施改革，按照抓好大中型企业、放活小企业的原则，先后实行承包责任制、租赁、兼并和拍卖。国有、集体商业发挥主渠道作用，组织充裕的商品货源，增强促销能力，使流通搞活，供求平衡。物资系统购销两旺，集市贸易持续兴旺，年成交额成倍增长，整个城乡市场日益繁荣。全市水产品 6 年收购总量达 1830512 吨，年平均 305085 吨。国内纯购进水产品 6 年达 628548 吨、年平均 104758 吨。其中 1994 年社会水产品收购 322000 吨。全市社会商品零售总额 122.14 亿元，年平均 20.36 亿元。1994 年为 260278 万元，比 1988 年的 160028 万元增加 100250 万元，增长 62.65%，年均递增 8.45%。其中国有经济 90213 万元，占 34.66%；集体经济 40303 万元，占 15.48%；个私经济 92041 万元，占 35.36%。

加快发展阶段（1995 ～ 1998 年）

1995 年 4 月，普陀区水产品批发交易市场更名为舟山水产品中心批发市场。

1996 年 12 月，普陀区政府批准建立舟山水产品批发市场有限责任公司。1997 年 10 月，建成活水产品交易区。1998 年 7 月，建成干水产品交易区，搬迁到东河干水产品市场。1999 年 7 月，舟山水产品中心批发市场更名为中国舟山国际水产城。2000 年底，建成新活品交易区一期工程。2000 年实现交易水产品 28 万吨和 25 亿元，投售船只逾 10 万艘次，市场辐射全国 20 多个省市，出口销往日、韩等东南亚地区及欧美等 10 多个国家。

1998 年，舟山烟草分公司和上海捷强集团联合开设上海捷强集团舟山配销总汇开业，定海城郊供销社与千岛食品城体制改革予以分离。是年，千岛食品城实现销售 1.7 亿元，利税 403 万元，进入全国供销系统销售百强商场之列。是年 6 月，由舟山港务国有资产经营有限公司控股、舟山市交通投资公司、舟山市市场局和舟山市东方渔业开发公司等四家国有单位联合成立舟山船舶交易市场有限责任公司，投资 1000 万元，新建立舟山船舶交易市场，是舟山市唯一一家为船舶客户提供交易场所和信息的服务性企业。2000 年底止，浙江船舶交易市场（前身为舟山船舶交易市场）共交易船舶 1130 艘，交易额 8.07 亿元。其中 2000 年，全市交易各类船舶 565 艘。

1995 ～ 2000 年全市初步构筑由国家农业部定点产区市场、省政府确定重点市场、区域性批发市场、产地专业市场和水产购销大户组成水产品市场流通体系。舟山国际水产城被农业部命名为产业化龙头市场，2 县 2 区水产品批发市场和嵊泗县嵊山活蟹市场、普陀区展茅鱿鱼干品市场、朱家尖和平阳浦虾米市场等专业市场规模不断扩大。全市有水产品市场 50 多个，2000 年交易量 28 万吨，总交易额 25 亿元。是年，全市出口水产品出口贸易额 3.47 亿美元。

1999 年底浙江天天惠超市有限公司、舟山市民生商厦有限责任公司、舟山市普陀华侨友谊有限公司、舟山香溢零售网络公司、舟山市新茂百货有限责任公司 5 家超市企业经营门店总数为 37 家。2000 年，全市商业系统改制工作基本完成。市场供应充足，已由“八五”时期的卖方市场转变为消费者占主导地位的买方市场。是年全市拥有商品交易市场 120 个，其中成交额超亿元市场 4 个。

提升跨越阶段（2001 年至今）

这一时期，重点是利用港、景、渔优势，体现地方特色，发展水产品专业市场、船舶专业市场和船用配件专业市场等，舟山专业市场发展呈现出三个特点：

一是水产品、船舶交易市场和船舶配套产业等地方特色专业市场应运而生，

并不断发展壮大，在全市范围内出现了一批中国舟山国际水产城、浙江船舶交易市场、中国（舟山）船用商品交易市场等大型龙头专业市场。到 2009 年，舟山国际水产城占地面积 35 万平方米，渔港岸线 1200 米，500 吨级以上浮动泊位 13 个。布有活、鲜、干、冻四大交易区域及加工和配套服务区，建有舟山海洋渔业展览厅和舟山市定点旅游商品市场。年接纳投售船只达 10 万艘次，逾 300 万人次，交易各类水产品 38.9 万吨，成交额 45.7 亿元，辐射到全国 20 多个省（市），其中 30%交易水产品出口日本、韩国等东南亚、欧盟国家以及港、澳、台地区，已成为集活、鲜、冻、干水产品交易于一市，融旅游、购物、尝鲜于一体，全方位经营，多功能服务，规范化管理，面向全国，接轨国际的大型产地专业水产品批发市场，成为农业产业化国家重点龙头企业，农业部重点定点市场，中国 50 强综合商品市场、中国十强水产品批发市场。

2001 年 12 月组建的中国（舟山）船用商品交易市场有限公司，规划用地 413 亩，总投资规模 6.5 亿元人民币，采用一次规划、分期开发、逐步投入、滚动发展的办法，按交易区域、管理中心、信息服务中心、仓储保税等功能设计，建设成国内外最大的船用商品集散地。2003 年 7 月，中国（舟山）船用商品交易市场市场一期开业。2009 年，中国（舟山）船用商品交易市场二期开业，第二届船用商品产、供、需信息交流会同时举行，国内 300 多家船用商品制造商、经销商及船厂参展。2009 年，船用商品交易市场成交额 15.00 亿元，比上年增长 7.1%。已投入使用的市场一期、二期工程总投资 1.5 亿元，建筑面积 7 万多平方米，建设营业用房 1000 套，迄今，已有近 280 家国内外客户落户市场。

2008 年 6 月，浙江船舶交易市场获得浙江省国有产权转让业务资质，专业从事国有产权转让业务。7 月，公司出资 450 万元在宁波市保税区独资设立宁波市船舶交易市场有限公司。是年，舟山市船舶配套产业发展快速。全年完成产值 20.16 亿元，同比增加 70.14%。2009 年 2 月，浙江船舶交易市场被命名为浙江省文明单位。7 月，浙江船舶交易市场有限公司出资 300 万元在湖州独资设立湖州船舶交易市场有限公司。作为一家专业为国内外船东、船舶经营人和船舶经纪人等提供船舶交易场所、信息、技术、咨询等专业服务的国有股份制企业，公司用了不到 10 年的时间，就发展成为国内最具规模、功能健全的专业船舶服务性企业和航运专业市场。

到 2009 年，浙江船舶交易市场年船舶交易额已超过 20 亿元，成为国内最具规模、功能健全的专业船舶服务性企业 和航运专业市场。公司业务已涵盖船舶交易、船舶设计、船舶评估、船舶进出口贸易、航运电子商务和船用技术

开发等。

二是专业市场不断调整升级，现代市场体系的加速建立，形成市场拓展的规模经济优势；

2001 年全市新增商品交易市场 26 家，是年，全市实现社会消费品零售总额 65.40 亿元，比上年增长 10.0%。全年，商品市场成交额 44.07 亿元，比上年增长 15.5%。年末全市拥有商品交易市场 118 个，其中成交额超亿元的专业市场 5 个。

现代市场体系的加速建立，有力地推动了商品交易市场的发展，成交规模不断扩大。2007 年末，全市商品交易市场 118 个，其中消费品市场 112 个，生产资料市场 7 个；实现商品交易市场成交额 124.25 亿元，是 1985 年的 203.7 倍，年均增长 27.3%。生产资料市场快速发展，船舶交易市场成交额占七成之多。2007 年全市生产资料市场成交额 50.06 亿元，为 2000 年的 11.9 倍，年均增长 42.5%。其中船舶、船用品交易市场成交额达 37.85 亿元，占生产资料市场成交额的比重为 75.6%。

到 2009 年，全市社会消费品零售总额 181.09 亿元，比上年增长 15.1%。分行业看，批发和零售业零售额 156.14 亿元，增长 11.8%。年末全市有商品交易市场 119 个，其中消费品市场 114 个，生产资料市场 5 个。全年商品交易市场成交总额 148.28 亿元，比上年增长 3.4%。其中，水产品类市场成交额 60.35 亿元，增长 3.7%；船舶交易市场成交额 44.85 亿元，增长 2.0%；船用商品交易市场成交额 15.00 亿元，增长 7.1%。年末有亿元以上专业商品交易市场 7 家，有摊位数 4678 个，全年成交额 115.42 亿元，增长 3.3%。占总成交额的 78%。

三是依托沈家门中心渔港和西码头中心渔港建立综合性水产品集散基地和远洋水产品集散基地，以专业市场拓展的规模经济优势，培育具有明显地方特色的区域特色“块状经济”得到有效的发展，带动当地的经济和社会发展。

如民营的展茅鱿鱼市场在 2001 年被评为“浙江省 100 个拳头产品骨干企业”后。2002 年，普陀区展茅鱿鱼市场加工、销售鱿鱼 1.5 万吨，产值 1.55 亿元。2006 年，有经营户 67 户，其中经营大户 8 户，从业人员 3000 余人，年产值 3.13 亿元，出口 400 多万元，产品销往全国各地，部分出口马来西亚、新加坡、日本、台湾等国家和地区。到 2007 年，展茅鱿鱼市场从原来的 73 家加工户提升为 50 家企业，并获得国家颁发的食品卫生生产许可证。其中，始建于 1996 年的富丹鱿鱼鲞加工场，创业初期利用展茅地理环境优势，建成鱿鱼加工之乡最

大的鱿鱼鲞加工场。到2009年5月，富丹二期工程顺利竣工，这项集海洋食品生产和工业旅游为一体的工程，耗资1亿多元，是国内最大的海洋旅游食品生产工业游基地，也是目前舟山市唯一的工业游重点建设项目。2010年，舟山市已成为全国最大的鱿鱼加工市场和主要出口基地，全市近400家水产品加工企业年加工鱿鱼能力在20万吨以上。

嵊泗县嵊山岛素被称为“活水码头”，来往渔船、渔民和水产交易客商众多，鱼市交易兴旺。随着市场经济的日益繁荣，嵊山的水产品加工业如雨后春笋般蓬勃发展，4.22平方公里的小岛上办起了100多家水产品加工企业。为了搭建水产品流通平台，使嵊山成为联系江苏、上海、宁波等地区的综合水产品交易集散地。嵊山镇于2007年底建成嵊山东海水产品交易批发市场，并投入使用，市场总面积9700平方米，交易大厅4700平方米，内设180个摊位，营业用房32间。大厅内设有监控系统、广播系统和电子大屏幕，市场面向渔港有123米长专用码头可供渔船靠泊卸货。这座水产市场建成，依托嵊山中心渔港，吸引在舟山渔场作业的全国各地渔船就近投售鱼货，带动该镇水产品加工和商贸、海运、餐饮等二三产业的发展。2009年，嵊山东海水产品批发交易市场正式通过省一星级文明规范市场考评。

定海区干磉镇为定海区渔业强镇，辖区内建设有西码头国家级中心渔港的，常年云集捕捞船只近千艘，年水产品交易量在3.8万吨，还拥有占地600亩的舟山海洋食品产业园和40多家水产加工企业，年加工鱼货2.5万吨。西码头水产品交易中心一期工程占地面积约20000平方米，建筑面积1200平方米，拥有500吨级渔业专用浮码头7座，泊位21个，已于2007年10月投入使用。宁波江东水产批发市场在西码头投资兴建了一个拥有码头3座、2000多平方米交易大厅的水产交易市场，水产品直接供应宁波。西码头水产品交易中心二期项目，地上总建筑面积17660平方米，地下总建筑面积为3990平方米，总建筑高度43.6米。干石览镇现在水产品加工能力已达10万余吨，全镇近40家水产品加工企业联手产业集聚，实施鱿鱼捕捞、仓储、加工等环节的一体化块状经济体系运作，促进全国鱿鱼集散基地和大市场的形成。

岱山县水产品中心批发市场是依托东海渔场丰富的海洋渔业资源优势而兴建的，2005年5月建成3000平方米钢结构交易大棚和500吨级码头3座，并开始运行。市场位于高亭中心渔港西侧，一期工程总投资6000万元，占地总面积3.2万平方米，建筑面积2.5万平方米，建设1000平方米的交易大厅3座，3000吨级、500吨级码头各1座，500吨级浮码头3座，为市场创造极好的交

通运输条件，并配置银行、宾馆、餐饮、娱乐等设施，成为集商业、金融、娱乐、观光于一体的大型综合性场所。当年已建成1000平方米的交易大厅1座，常年交易鱼类品种有带鱼、黄鱼、鲳鱼、马鲛鱼、梭子蟹、虾等十几个品种。自2005年交易大棚建成后市场朝着规范化、制度化迈进，市场交易额和交易人数不断增加，至2008年水产品交易量累计达20余万吨。

舟山船舶交易专业市场形成了区域特色“块状经济”，带动当地的经济和社会发展，2009年，舟山市船舶配套产业发展较快，有船舶配套企业60余家，全年产值达31.1亿元，增长54.3%。其中常石集团、欧华造船、扬帆集团、舟山中远船务四家舟山船舶企业所占比重最大。

四是经营模式和交易方式开始转变，并利用“博览会”功能，凸现相应配套的专业市场的商品吐纳和信息汇聚的功能，对外市场宣传传拓广相同成本花费产生的经济效益就越高。

中国舟山国际水产城以构建渔工贸一体化、产加销有机结合的市场流通主导型产业化经营体系，建立与农户利益共享、风险共担的新机制，着力形成“市场＋基地＋协会”的渔区产业联动网络为目标，探索走出了农业产业化经营的新路子。并培育水产品拍卖交易方式，为进一步营造公开、公平、公正的市场交易环境，完善交易方式和交易制度，大力培育水产品竞价拍卖机制的现代交易方式，于2002年10月份实施水产品试拍，并正在开发水产品电子竞价交易系统，为形成水产品“优质优价、公开竞价”渔业增效、渔民增收创造条件，进一步促进渔业产业结构战略性调整，也为市场进一步接轨国际市场奠定基础，目前正在不断完善中。

舟山市利用中国（舟山）船用商品交易市场这个专业平台，2008年举办了舟山群岛·首届中国国际船业博览会暨第三届浙江国际船舶工业博览会。本届船博会汇聚了新近研发的船型、船舶设计软件、船舶零部件以及维修设备和船配用品，展览总面积达12000平方米，设展位569个，吸引了来自10余个国家的300余家企业参展和进场洽谈、交流。船博会吸引2.5万人次参观，进行了6000余场次的商务洽谈，达成意向成交金额46.85亿元。2009中国舟山国际船业博览会暨第四届浙江国际船舶工业博览会，设展位720个，总面积2万平方米，来自全球15个国家和地区的370家企业参展，吸引2.5万人次参观，进行了6200场次商务洽谈，达成意向成交金额35.03亿元，现场成交金额7.35亿元，有项目投资意向的有52个，总投资额达60亿元。2010中国舟山国际船业博览会，来自日本、韩国、英国、德国、意大利、新加坡、芬兰和中国香港、

中国台湾等 10 余个国家和地区的 370 家企业和单位参展，共计折合标准展位 750 个，其中特装展位 70 个。获得了意向订单 1.3 亿元，实际订单 6500 万元。

五是专业市场的群落集聚企业越多，同业竞争越大，信息交流加快，能进一步增强群落内各企业的学习能力和竞争能力，形成技术管理和创新的规模经济优势。

中国舟山国际水产城实施以现代物流配送体系、企业信息化建设、水产品检验检测系统施为核心的改扩建项目建设，进一步提升市场的整体功能。建有大型水产专业网站《中国渔市》，自创办以来，平均每年发布 50000 余条行业信息、300 余期水产品价格信息，以功能强、信息量大、发布更新及时等优势，年专业人员点击率达 1000 万人次以上，已成为国内知名的大型水产专业网站之一，成为引导生产、加工和交易的风向标，减低了渔民、加工企业和经营户的风险。同时，市场建立了内部局域网，实行了市场财务电算化，建立了结算中心实行收费电子化，全面应用了办公自动化，实行了电子安全监控电子化、智能电子门禁系统。并且，根据水产品的特点和网上交易受多种因素制约的实际，因地制宜地建设了网上水产品交易平台，为 200 余家水产企业和 30 余个友好市场免费制作了网页，吸收 6000 个注册会员，平均每年发布 2000 余条水产品供求信息，实现了网上洽谈网下交易。

浙江船舶交易市场利用“航运信息网站”与多家航运类网站进行友情连接，在国内外多家知名搜索引擎中进行注册，积极开拓航运界信息化建设的市场，使客户从网站上能够迅速、全方位获取船舶运态、船舶评估、船舶设计以及最新船舶买卖动态。市场大厅内设有电子大屏幕和 120 英寸背投影、触摸屏等现代化设施及信息管理系统，建有船舶买卖、租赁、修造等信息基本数据库，可及时准确地为市场经营者提供船舶交易信息。市场成立以来，先后在温州、上海建立尝试性交易网点和远程信息终端；在普陀、定海等县区设有交易站，建立信息终端用户；与上海、福建、广东、山东、宁波等地一些国内主要船舶交易中心和航运中心建有广泛业务往来关系，为浙江省船舶交易行业中规模最大、设施最先进、交易业务量较高的船舶交易市场和浙江省重点电子商务企业。2001 年 12 月组建的中国（舟山）船用商品交易市场，网站收录企业近 5000 家，产品万余种，日点击量在 2000 以上。

六是充分发挥政策优势，营造良好的发展环境，是专业市场实现跨越式发展的重要保障。2008 年 3 月 28 日，为进一步促进舟山市商贸流通业又好又快发展，结合舟山实际，舟山市人民政府下发了《关于加快商贸流通业发展的若

干意见》（舟政发〔2008〕21号），提出：“在市场培育上，形成以水产品、船舶船用商品、佛教用品三个特色市场，成品油、船用钢材、粮油商品三个物资市场为支撑的市场体系。”

三大特色市场。水产品交易市场。高起点规划建设中国国际水产城水产品中心批发市场，以国家商务部“双百市场”工程建设为契机，加快国际水产城提升改造步伐。引入先进的市场运作模式，理顺现有区域水产品交易市场与国际水产城的关系，加快市场硬件设施和软件信息化建设，尽快形成以国际水产城为龙头的舟山水产品市场体系。尽早研究和策划海水产品“舟山指数”的发布工作，提高舟山水产品交易市场总体水平。到2011年，基本建成全国一流的水产品交易市场。船舶、船用商品交易市场。牢牢抓住先进制造业基地和全省船舶工业重要基地建设的机遇，进一步加快船舶交易市场信息化建设，充分发挥船舶网上交易的功能，做大做强船舶交易市场。规范提升或重建船用商品交易市场，清理、引导场外船用商品店加快入场，加快场内软硬配套服务设施建设，做大做专船用商品市场。到2011年，初步形成集商品展示、仓储物流、信息发布等功能于一体的全国重要的船舶船用商品交易市场。佛教用品市场。积极发挥普陀山的辐射作用，利用中国佛学院教育学院、世界佛教论坛与佛教用品博览会的积极影响，在朱家尖建设佛教用品市场。依托市场打造加工产业链，开展集生产加工、贸易流通、观光旅游于一体的佛教用品一条龙服务。到2011年，初步形成全国知名的佛教用品市场。

三大物资市场。发挥区域和港口优势，依托良好的产业基础和市场集聚效应，重点培育和建设成品油、船用钢材、粮油商品市场，积极拓展港口贸易新领域，努力打造原油、矿砂、化工品仓储贸易市场。成品油市场。整合现有成品油仓储设施，高起点规划、引进、建设一批成品油仓储项目，完善海上、管道等运输体系，加快发展成品油仓储业。扩大成品油商业储备，进一步开拓成品油贸易市场。建立成品油应急保障体系，酝酿启动地方成品油储备制度，确保渔业生产、公共交通等重要领域、重点行业、重大项目成品油供应。到2011年，基本建成浙东沿海重要海上成品油供应基地。船用钢材市场。适应快速发展的舟山船舶工业，建设以船用钢板为主的钢材市场。加大招商力度，抓紧布局建设船用钢材物流配送基地。提高钢材市场配送能力和辐射能力，扩展周边地区和相关领域。到2011年，初步形成为船舶工业等临港工业服务的全省重要的船用钢材配送基地。粮油商品市场。以老塘山港务码头和省中转储备粮库为基础，引入大型粮食物流和加工项目，集聚以粮油及其副产品为原料的企业，开

展粮油中转和加工贸易，促进我市粮食产业发展。建设老塘山市级中心粮库和全市粮食加工仓储中心，建立地方粮食应急保障体系。到2011年，基本建成以水水中转、江海联运为特色的我国中部沿海国家级粮油商品集散基地。

2009年，舟山市政府出台《关于进一步促进开放型经济转型升级意见》（57号文件），提出开拓三个市场。一是沿海的鱿鱼加工原料市场；二是以长三角为中心的金枪鱼高端消费市场和国外金枪鱼罐头市场；三是以内地和特殊群体为主的秋刀鱼市场。舟山市委、市政府关于建设国家远洋渔业基地，再造一个海外舟山渔业的决定，在“十二五”期间，舟山市将按照打造水产品大物流平台的要求，在定海干石览镇全面建设舟山远洋水产品集散中心。围绕该项目于2011年5月底实质运行的目标，各项前期工作已顺利推进。

（作者简介：刘胜勇，舟山市政协文史委特邀委员、舟山市档案局＜史志办＞副调研员。）

舟山网上方志馆

亲历1980年佛渡包干到户农业生产责任制改革

乐爱国

1980年7月底，我从普陀县共青团六横区委（当时，区是县设派出机构——区公所，1991年全省开展“撤区扩镇并乡”时被撤消）书记岗位调任普陀县佛渡公社党委书记。第一项重大工作，就是推行农业包干到户生产责任制。

当时，党的十一届三中全会精神正在逐步深入人心，邓小平同志提出的“解放思想，开动脑筋，实事求是，一切从实际出发”的思想路线正在被广大干部群众所接受。在党中央三中全会精神鼓舞下，全国各地干部群众开始大胆探索，建立了多种形式的农业生产责任制。人民日报、《半月谈》、《农业农村工作通讯》等中央主流媒体，不时传来安徽、四川等地农村搞包产到户、包干到户联产承包责任制的消息和一些农业政策专家的正面评论文章。这些消息给我们海岛基层干部群众带来极大的震动，也开始酝酿本地的农业生产责任制改革。

1980年10月初，普陀县委书记田华同志专程到六横来传达中央75号文件，即《中共中央印发＜关于进一步加强和完善农业生产责任制的几个问题＞的通知》，在六横供销社会议室召开六横9个公社党委书记和六横区委班子成员参加的会议，听取文件传达。中央75号文件总结了党的十一届三中全会两年来全国各地搞农业生产责任制的经验，指出，“在那些边远山区和贫困落后的地区，长期‘吃粮靠返销，生产靠贷款，生活靠救济’的生产队，群众对集体丧失信心，因而要求包产到户的，应当支持群众的要求，可以包产到户，也可以包干到户，并在一个较长时间内保持稳定”。“在一般地区……已经实行包产到户的，如果群众不要求改变，就应当允许继续实行”。并要求全国各地

把建立健全生产责任制和进一步搞好劳动计酬当作今冬明春一项重要任务来安排。

我们理解，这是中央推进农业生产责任制改革的一个重大步骤，在政策上给予农业生产责任制各种方式的探索提供了的很大灵活性，而且比三中全会两年来的中央发出的农业和农村工作的文件制定的政策更加明确，更有新意，正符合我们海岛的实际情况，使我们正在酝酿的农业生产责任制方案有了可靠的政策依据。我们海岛农村推进农业生产责任制的时机到了！

文件传达后的第二天，我立即回到佛渡岛，召集公社党委组成人员和 7 个生产大队党支部书记开会，传达中央 75 号文件精神，分析当地农业和农村工作形势，商量佛渡推行农业生产责任制的方式和工作步骤。因为当时省里、县里、区里都没有明确可以搞包干到户责任制的态度，更没有明确的政策，所以我们公社党委决定，在 1980 年下半年先在一两个落后的生产大队搞包干到户试点，到时机成熟时再在全公社推开。但是没有被选为试点的生产大队都不同意这种做法，说“要搞大家一起搞，有责任大家一起承担”。结果，在当年下半年，佛渡 7 个农业生产大队全部实行了包干到户生产责任制。这恐怕是整个普陀县第一个全面推行包干到户生产责任制的公社了。

所谓包干到户，就是以生产队为单位，按农户的劳动力和人口的比例分包农地，农地分包（包括水稻田、旱地、山地）按地力好坏搭配给农户。农民生产的年收入，只要缴足国家的农业税，完成粮食征购任务（吃返销粮的地方除外），留足生产队集体的公积金、公益金和集体提留，剩下的粮食和经济收入都可以归农户所有。概括地说，“缴足国家的，留足集体的，剩下都是自己的”。这种生产责任制方式，从国家、集体、个人利益分配上看，比当时中央文件提出的“联产计酬”、“包产到户”更为直观，与农民的利益更为直接，更能调动农民的生产积极性。因此，包干到户责任制更受农民欢迎。而当时省里、县里说，包产到户、包干到户只有内地中西部落后地区可以搞，我们沿海地区不能搞。但是，农民就不吃这一套。

次年，在中央 75 号文件推动下，全国搞包产到户、包干到户生产责任制的地方越来越多，势头越来越大，人民日报等主流媒体多次发表社论，正面肯定农民的这些历史性创举，形成了强大的社会舆论。定海、普陀本岛的一些农村也蠢蠢欲动，在暗地里悄悄把农田都分到农户，搞包产到户、包干到户。这样一来，给地委、县委领导带来了很大的压力，认为这种做法不符合社会主义方向，省里、地区和县里纷纷下发文件，并派出工作组下乡当“灭火队”，制

止这种农民自发的改革行动，要求纠正包产到户、包干到户的所谓“错误做法”。许多农民就拿着人民日报社论与工作组同志辩论，反问工作组，中央肯定农民搞包产到户、包干到户，你们为什么要阻拦？有些地方用明纠暗不纠的做法应付工作组。

六横区委也只能执行省里、县里的指示精神，多次发出文件，说“不准分小小队（指分组联产计酬），不准包产到户，不准分田单干（指包干到户）”。在区委召开的一次公社书记会议上，区里严厉批评了一个公社推行包干到户责任制的做法。但对我们佛渡公社搞包干到户还是放了一马，说佛渡地处偏僻海岛，属六横的落后地区，可以先试一年。

我们佛渡推行包干到户责任制，主要是受党的三中全会精神及75号文件的鼓舞，同时还有佛渡特有的实际情况决定的。

我到佛渡上任后，到中央75号文件下发前的两个月内，一边主持公社党委的日常工作，一边深入村村岙岙，与农民和生产队干部交谈，作了详细的实际调查，掌握了许多第一手资料。

首先，佛渡与六横其他地区比确实贫困落后。3100多人口基本靠吃国家的返销粮过日子，生产队每年劳动分红每10分工分只有0.5～0.8元，比我家所在的生产队低一半还多。大多数农户经一年辛勤劳动，到年终分配时还是成了“倒挂户”。是普陀县典型的吃粮靠返销、生产靠贷款、生活靠救济的“三靠”地区。

其次，佛渡土地贫瘠，农业生产力落后。全岛除了石门、永胜、鸡爪、川江村门口有少量水稻田外，大多是50年代和70年代围垦起来种棉花的海涂咸碱地和一些低坡平丘山地。种植的几百亩棉花年年发生枯萎病，棉桃还没长成就枯死或者成僵果，使棉花大面积减产，使本来靠种植棉花提高生产队收入的愿望成泡影。佛渡以蕃薯为主产，但蕃薯的“小象甲”病大面积泛滥，被小象甲虫咬过的蕃薯又臭又苦，喂猪连猪吃了也吐出来。有的地挖出一地蕃薯没有一根是好的，只能全部丢弃。

再次，农民对生产队为单位的这种生产方式和分配方式已经失去了信心。一天，我在下村调查时看到，捕南有一个生产队到五里外的石门来收割早稻，十几个男女劳动力中饭后出工，在田头每人吃了生产队集体开支的约0.25元钱大梳饼当“点心饭”，结果收了不到100斤的稻谷回去，一季的收获还抵偿不了这一天的劳动开支。从这一事例看，生产队集体的解体是必然的了。但是，农民自留地里种的庄稼却是黑油油的，年年有好收成。农民的心血还是花在自

留地上。

第四，佛渡的地理环境有利于试。佛渡是普陀的西部地区，地处偏远海岛，人口少，信息相对封闭，即使搞砸了对全局的影响也不大，可以先行试一试，闯一闯。

1980 年秋收冬种时，佛渡全公社各生产队把土地都分包到农民身上，各农户不失时机地种上了大麦、蚕豆、马铃薯等春粮，到了次年夏收时，获得了前所未有的好收成。当时，农民向国家粮站交售大麦、蚕豆，可以换回大米，丰收了的农民一季收获了足一年的口粮，国家发的返销粮的粮票可以基本不用了。这样，农民直接尝到了包产到户责任制的甜头，上面要将这种责任制再收回去也难。

县里派各地农村阻止包产到户的工作组，实在拦不住农民自发的改革行动，只能无功而返。1982 年 1 月 1 日中央发出第一个关于农村工作的 1 号文件，即《中共中央批转＜全国农村工作会议纪要＞》。文件指出，截至 1981 年底，全国农村已有百分之九十以上的生产队建立了不同形式的农业生产责任制，大规模的变动已经过去，现在，已经转入了总结、完善、稳定阶段。文件专门对包干到户这种责任制形式予以肯定，指出，包干到户这种形式，在一些生产队实行以后，经营方式起了变化，基本上变为分户经营、自负盈亏。它是建立在土地公有基础上的。它不同于合作化以前的小私有的个体经济，而是社会主义农业经济的组成部分。

此后，浙江、舟山各级党委才开始认可农民以包产到户、包干到户为主体的各种农业生产责任制形式，并组织对农业产生责任制的完善稳定工作。1982 年上半年，普陀县农委组织了农区各公社农业生产责任制推行工作的对口检查，我们佛渡与塘头乡进行互检互学，一起认真总结经验，完善不足。

（作者简介：乐爱国，政协第五届舟山市委员会副秘书长、经济科学技术委员会主任。）

舟山渔区公社体制消亡和推行大包干的回忆

俞锡棠

改革开放以来，舟山渔业经营体制已经发生了巨大的变化。渔业经营体制的改革是一个历史的演变过程。本人长期从事渔业战线的工作，亲身经历过二十世纪后期舟山渔业经营体制改革过程，现将舟山渔区公社体制的消亡这一段历史简略地回顾一下，以供正在投身于新时代改革的人们参考。

安徽农村的包产到户责任制，受到中央的肯定后，农村改革的种种信息和中央的精神，也很快在舟山渔区传开了。1979 年下半年，嵊泗县嵊山镇前卫队（地名鳗嘴头）和岱山县虎斗、秀东等三个渔业队，在群众强烈要求下，首先试行定额包干到作业单位被称为“大包干”的生产责任制，其中最有典型意义的是前卫队的做法。

前卫队是一个非常贫穷的小岛偏僻渔村，全队 100 多户渔民，到改革前夕，竟有 35 个 35 岁以上身强力壮的渔民，因为穷而娶不起老婆，被号称“鳗嘴头三十五条光棍”。队里每月给每个渔民劳力发 5 元钱的预支以维持生活，也要向银行贷款才能按时发出。

“穷则思变”。在实在没有出路的情况下，当时嵊山镇党委书记、镇长帮助前卫队搞了一个具体改革方案，把渔业生产自主权和收益分配权放给渔民，由渔民自己组成作业单位，渔船等主要生产资料仍属集体所有，渔民只向集体上交折旧费、修理费、管理费和少量公积金（以后习惯上称为“大包干、交四费”），留下来的全部收入都归渔民自主分配。镇里把这个方案报到县里，嵊泗县委常委连夜召开紧急会议讨论，决定支持这个改革方案。

这在舟山是属“吃第一只螃蟹”的事件。当镇里要求县委最好能下达一个书面批复文件时，县委主要领导只敢在方案上写上几个字，没敢正式下文。其实县委敢于这样支持，为下面干部挑担子，在当时已很不简单。前卫队试行大包干很成功。1980 年，每个渔民劳力纯收入达到 948 元，比上年增 5 ～ 7 倍。少数几个穷队试行大包干的成功，在舟山渔区引起了强烈反响。到 1980 年末，舟山就有 61 个规模较小、又比较贫困的渔业大队，推行了“大包干”生产责任制。

1981 年秋天，当时的舟山地区渔业委员会根据中央有关在农村推行生产责任制的文件精神和渔区已出现的实际情况，在沈家门渔场招待所举办了一期渔业生产责任制培训班，参加的有各县区乡镇管渔干部及有关部门人员共 100 余人。当时对大包干责任制是否适合在舟山渔区推广，仍有争论。培训班结束时的总结讲话稿是由笔者起草、地委常委董阿尺讲的。讲稿主要内容是根据当时地委领导的意图，通过对当时渔区各种生产责任制形式的具体分析，把干部思想认识大致上统一到这样程度：坚持因地制宜原则，从舟山实际出发，包括三定二奖、比例分成和大包干等在内的多种形式责任制都可以实行。但讲话稿还是有基本倾向的，认为一批中等水平以下及规模较小的穷队，比较适合搞大包干；规模较大、生产水平较高、比较富裕的大队，希望能继续实行三定二奖、比例分成等保留“统”的成分较高的责任制形式。

这次培训班以后不久的改革发展进程中，很快就发现这种比较含蓄的领导意图，同群众要求改革的迫切愿望有较大差距。不管穷队富队、规模大小，大多数渔民群众都愿意选择拥有较大的生产、收益分配自主权、能在一定程度上摆脱计划经济控制（主要是指鱼货能自主选择投售港口、以抵制指令性派购）的大包干形式。尤其在一部分规模较大、集体大锅饭吃了多年的社队，围绕是不是需要分队划小基本核算单位和实行大包干责任制问题，在各级干部和群众之间引起了激烈的争论。

最有代表性的是蚂蚁岛公社那场艰巨而复杂的变革，上上下下、方方面面不知牵动过多少人的心。从 20 世纪 50 年代初期开始，蚂蚁岛一直是历届地委领导开展各项政治运动的工作试点，所谓“小小蚂蚁赛苏联”，舟山渔区的第一个互助组、第一个合作社、第一个人民公社都是出现在蚂蚁岛，是几十年来闻名于全国、全省的先进集体单位。到 1982 年仍然实行着政社合一、公社一级核算的体制。在改革初期，能否稳定蚂蚁岛的体制，就成为地、县领导最为关注的重大问题之一，也可以说是一块心病。

改革犹如挡不住的春风，这块坚冰终于要解冻了。1982 年 8 月 2 日，中

共普陀县委收到蚂蚁岛公社一名干部个人署名的来信，内容主要反映：公社体制已不为蚂蚁岛群众所欢迎，“三定二奖”责任制利少弊多，必须尽快改革。同时对县委在蚂蚁岛体制改革问题上怕这怕那的暧昧态度，提出了尖锐的批评。在此前后，公社机帆船带头老大王福祥等一批批渔民和基层干部多次上访到县，分别找县委、县府领导人反映蚂蚁岛渔民对公社体制迟迟不变革的不满情绪，他们提醒县里领导：蚂蚁公社的统一管理体制已经失灵，渔业生产出现了危机。他们为了说明问题的严重性和紧迫性，还向领导人呼吁：蚂蚁岛这艘轮船快要沉掉了，快来打捞救救吧！

尽管群众不断的上访反映、要求、呼吁、甚至责问，闹腾了几个月，但县委领导由于有说不出的苦衷，不敢向群众作正面表态。这样一直拖到当年 12 月 15 日，闹得影响越来越大，县委终于派一位副书记带队，与 18 名干部组成工作组，去蚂蚁岛调查。下去时的指导思想仍然是想去做“稳定”工作。但一进蚂蚁岛，调查组就感受到群众对变革公社体制的要求确实十分强烈，再想稳定这种体制是不可能了。经过半个月调查，工作组于 12 月 30 日向县委提交了调查报告，提出“整、分、包”三字方案——整顿领导班子；下放所有制，分成五个大队基本核算单位；实行大包干责任制。

1983 年 1 月 15 日，再次派出由县委副书记张才德、桃花区委书记李友良为正副组长的 21 名干部，组成庞大的工作组，到蚂蚁岛调查和帮助制定改革方案。为了慎重起见，向上级和方方面面有一个交代，工作组帮公社党委在三个层次上搞了一次类似“全民公决”式的无记名投票，来决定是否要分、包。第一层次是由下海渔民社员 500 人投票，赞成分、包的有 323 人，占 64%，不赞成的 62 人，占 12%，弃权的 115 人，占 23%。第二层次是社员代表大会 97 人投票，赞成的 66 人，占 68%，不赞成的 26 人，占 27%，弃权的 5 人，占 5%。第三层次是公社党委扩大会议 27 人投票，主张分、包的 23 人，不赞成的 1 人，还有 3 人表示愿意按多数群众意愿办。

“公决”结果出来后，工作组和公社党委、管委会于 1 月 19 日正式向县委、县政府上报改变公社核算体制、所有制下放到队和实行大包干责任制的报告。普陀县委仍不敢自作主张批复，又拖了一个月，在 2 月 20 日左右，县委三名主要负责人趁在杭州参加省委工作会议的机会，向舟山地委书记、专员专题汇报了蚂蚁岛体制改革问题，并请示省委有关领导，征得同意后，才正式同意对蚂蚁岛公社体制实行改革。这以后又经过几个月清理财产、制定政策、方案等许多工作，终于实施了下放所有制、分小核算单位和推行大包干责任制的变革，

并于 1983 年 9 月实行政社分设，结束了第一个人民公社的历史。

舟山渔区以公社为一级核算单位的在 1978 年尚有 9 个，1979 年和 1980 年仍有 5 个，1981 年减至 3 个，1982 年只剩下蚂蚁岛一个。1983 年蚂蚁岛公社的变革，标志着最后一个公社一级核算体制在舟山历史上的消亡。

与此同时，根据中央的统一部署，所有渔区公社也在这一年完成了政社分设的改革。还有一批规模较大的大队也不断分解，划小基本核算单位。因此在改革初期的几年，舟山渔业基本核算单位的数量是每年增加的。蚂蚁岛体制变革和大包干责任制的推行，对整个舟山渔区的改革产生过广泛的影响。到 1983 年末，全市实行大包干的基本核算单位已占 85%。大包干成为这个时期的主体经营形式。

（作者简介：俞锡棠，原舟山市政协委员，舟山海洋与渔业局退休干部，高级经济师。）

舟山网上方志馆

南峰渔业大队实行“三定两奖”始末

赵家栋

1961 ～ 1979 年，我在南峰渔业大队下海捕过鱼，担任过大队主办会计、财务大队长。1979 年后仍从事渔业、渔村工作。为此，对南峰渔业大队实行的“三定两奖”责任制等情况较为了解。

南峰渔业大队实行“三定两奖”全县最早，是舟山地区首批实行的大队。持续时间最长至 1982 年结束。其名称因“文化大革命”期间忌讳“包”字，而改“三定两奖”。

合作化初期，在渔村普遍存在着抢船只、争工具、夺网具、择人员现象。造成劳动力难以固定，生产秩序和财产管理混乱，浪费现象严重，成本增加，影响渔业生产的发展。

1955 年，时任南峰渔业合作社主办会计（建社时由乡干部转入）的中共党员王凝水同志，拟定了渔业生产责任制，经党支部、社管委讨论通过，于是年冬汛实行“五定五包两奖赔”渔业生产责任制，即：定船只、包修理；定人员、包工分；定产量、包任务；定成本、包定额；定工具、包使用；超产和成本节约奖，减产和超过成本赔。实行奖多赔少。具体做法是：汛前对每个生产单位订出生产成本和产量计划，产量计划按全社总产值除以总产量得出标准鱼价，再将各单位的产值除以标准鱼价，得出该单位预算分配产量数。奖励分两个档次，超过成本部分奖 50%，超过定产部分奖 70%。责任制落实，一是遏制了以前抢船只、争工具、择人员、夺网具的混乱局面，生产秩序明显好转；二是调动全社渔民的生产积极性。会计档案显示：南峰渔业合作社 1957 年渔业产量 2254 吨（45080 担），总收入 58.48 万元，总支出 24.83 万元，集体公共积累 74567 元，社员分配每级（10 分）591 元。在未实行“五定五包两奖赔”生产责任制的 1954 年，渔业产量 1365 吨，总收入 17.49 万元，总支出 10.63 万元，

集体公共积累 1831 元，社员分配每级（10 分）163 元。两者相比，渔业产量、捕捞收入、集体公共积累和社员收益分配均大幅度增加。为此，这种责任制迅速推广，于 1958 年在全县普遍实行。南峰渔业合作社主办会计王凝水同志被评为岱山县优秀工作者，并出席舟山地区行政专署先进生产者会议。

公社化初期的 1958 年，受“左”的影响，南峰办起“八一集体渔庄”，实行政社合一，工农商学兵五位一体，提出了一些不切合实际的口号与指标，采取了一套“大、公、平、统”的做法。原有合作社的管理体制、方法和分配关系一度被打乱，使渔业生产的发展遭受挫折和影响。

1961 年 10 月，岱山区贯彻中央《关于农村人民公社工作条例（修正草案）》（简称六十条）。公社体制进行全面调整，根据“三级所有，队为基础，以生产队为基本核算单位”的规定，1962 年南峰大队划分 5 个生产队，翌年又合并为一个大队。

1963 年以来，南峰渔业大队又恢复以大队为核算单位，并始终坚持实行“三定两奖”责任制（包括在“文化大革命”期间）。当时，为“限制资产阶级法权”，缩小差别，南峰渔业大队利用“三定两奖”责任制的弹性，一方面提高定产指标，另一方面按照上级硬性规定降低奖励杠子。

“三定”就是定产量（产值）、定成本、定工分，通常是按生产收益分配的一个周期（一年），因生产时期按农历计算，亦称跨年度分配。对各作业单位确定“三定”指标，定产量、定成本作为应尽的责任，而定工分作为参加分配的权利。“两奖”就是超过定产指标和节约成本奖励，完不成定产指标或超过成本定额要赔。奖赔比例，不同作业和不同历史时期有所不同，总的掌握多奖少赔的原则。

南峰渔业大队实行的“三定两奖”是一种有弹性的生产责任制形式。其弹性表现为两个方面：一是定产指标，总的按前 3 年的生产实绩为基础，适当留有余地，在正常年成下，船船有产可超，人人有奖可得。为了刺激社员的积极性，扩大奖励部分，把生产指标定在实际成本线上，为扩大照顾面，避免争工具和强劳力、高技术人员的现象，就适当提高定产指标，以缩小分配差距。二是在奖赔的比例上进行调节。“文化大革命”期间，批判“低包产，高奖励”，渔区出现了“生产大呼隆，分配搞平均”的现象，渔民生产积极性受挫。于是南峰渔业大队干部从客观实际出发，克服当时“唯心主义盛行，形而上学猖獗”，坚持唯物辩证法的观点。每年出洋前，制定预算收益分配计划，做到“一年早知道”。在增产增收的前提下，达到逐年增加社员收入，正确处理国家、集

体、个人三者关系。多年来，公共积累的比例一般都占生产总收入的 20% 左右。这对于调动社员的生产积极性，巩固发展集体经济，发挥了很大的作用。“政策落实人心定，社员生产添干劲”。“文化大革命”期间，南峰渔业大队，没有一个人离开生产、工作岗位。渔民们在渔场生产中做到五个一样，即淡汛和旺汛一个样，小水和大水一个样，黑夜和白天一个样，鱼发差和鱼发好一个样，小网头和大网头一个样。“文化大革命”5 年（1967 ～ 1971 年）的渔业总产量与“文化大革命”前 5 年相比，增长 40%；提取公共积累 110 万余元，比合作社以来 12 年积累总和还要多。期间，新造机帆船 18 艘，大队办起了机械修理厂、船厂、网厂、鱼货加工厂，紫菜育苗室、新围海涂 200 亩，新建盐滩 200 亩，绿化造林 400 亩，种植粮、棉 100 亩。社员收入增加，老年社员享受退休补贴、现役军人经济补贴，社员子女免费入读大队办的中、小学（南峰“五·七”中学），实行合作医疗制度，医药费减半，公伤全部报销。并发放社员劳保用品，男女社员绝育补助，独生子女奖励，公伤、婚丧补助等公益福利费。那时的南峰，呈现出一派社会主义新渔村景象。

1971 年 7 月 27 日，舟山地区革委会发出《关于开展学习南峰渔业大队的决定》，是年春，参加全国春秋季广交会，设南峰馆。

中共十一届三中全会以来，尤其是在 1981 年南峰渔业大队广大干部社员，与时俱进，冲破“左”的思想束缚，按经济规律办事，进一步完善“三定两奖”经济责任制，具体做法：

1、调整前方单位产量指标和奖赔杠子。

（2）按不同类型船只的吨位、机器（主机）功率，分别定产量、成本、工分三项标准。

（2）产量（产值）奖赔杠子从原来的 15% 提高到 20%。

（3）单位提供出口鱼，超过派购任务，社员自食鱼节约均实行奖励。

（4）把原来按产预支，调整为按产补贴。

（5）单位所有成本（直接和间接费用），全部定额到单位，节约和超额的奖赔杠子从原来 15%，提高到 30%。

2、对后方各单位一滩（“8 副盐滩”），一厂（队办机械厂），二队（农业、山林），五组（木匠、搬运、绳索、开山、成衣），实行专业承包，按净值计酬的经济责任制。

3、物资实行分级管理责任制。大队建立了木材、网具、机器、柴机油、建材、绳索等 6 个仓库，配备专职保管员，做到物资进仓验收，出仓开票登记。大型

工具登记入册，分配到生产单位。船上各种生产工具管理责任到人。如对讲机、收音机、渔探仪、钟等由船长负责保管；网具、绳索由出网负责保管；机器配件（机仓物资）由老轨保管；炊事工具由炊事员（伙将）负责保管。

完善“三定两奖”经济责任制后，效果显著：

一是社员生产积极性空前高涨。1981 年夏汛备汛，出勤人员之多，进度之快，质量之好是以往任何一年没有过的。是年上半年在海况鱼发不好的情况下，社员们大干、苦干，渔船出洋早，坚持渔场勤下网，外地有人称南峰是“海礁公社、缸爿（海鸥）大队、牛老大”。这一年全大队渔业总产量达 7829 吨，其中经济鱼类 4709 吨，比上年增长 11.6%，成为全县唯一的增产增收大队。

后方各单位的积极性进一步调动。如机械厂除及时完成本大队维修任务外，还主动“找米下锅”，积极开展对外业务，1981 年对外加工收入达 38000 元，比上年增加一倍多。轧石子厂社员一面抓紧生产，一面积极打开销路，在上年亏损 1412 元的情况下，1981 年转亏为盈利 13140 元，其余各业均超额完成承包基数。是年，全大队后方总收入达 413800 元，比上年增加 91700 元，增幅 28.4%。

二是节约了物资，降低了成本。

南峰渔业大队自建立合作社以来，有一套“三修”（修理船只、修理机器、修理网具）验收的领导班子。其成员由合作社（大队）主要领导、技术人员、保管员、会计等组成。1981 年夏汛结束， 17 艘渔船进入“三修”维修，按往年需用木材 30 立方，建立了成本定额奖赔制度后，各单位都精打细算，只用了 20 立方；机器修理费比上年节约 92569 元，平均每艘节约 1574 元，下降 13.2%。绳索费节约 21202 元。旧麻绳、废机柴油回收率也分别比上年提高 10% 和 15%。1981 年，全大队生产费用实际支出比上年节省 133147 元，每个劳力可以从节支中增加收入 100 元。

三是进一步严格了鱼货管理，保证了国家计划任务的完成。

前方单位从按产预支调整为按产补贴和超派购补贴、自食鱼节约奖后，各单位自觉做到少吃鱼、吃小鱼。夏汛不劈黄鱼鲞，冬汛不腌咸带鱼，社员支鱼也明显减少。是年，全大队社员支鱼 197 吨（3940 担），其中小杂鱼占 1/3，仅占捕捞总产量的 2.4%。

1991 年以后，全县渔村普遍推行了“股份制”形式的生产责任制，在这种大环境下，南峰渔业大队历时 27 年之久的“三定两奖”责任制在 1992 年下半年宣告结束。

（作者简介：赵家栋，岱山县发展和改革局退休干部。）

海岛新能源开发应用实践的回顾

王书超

从1977年到1991年，嵊泗县搞了一个新能源开发利用的实验研究项目。起初，这本来是一个并不成熟的设想，由于机遇的巧合，使这一设想变成了现实，而且进行得相当顺利。其成果不仅得到了国内业界同行的一致认可，而且其影响还涉及到海外，这是我们当初完全没有预料到的。如今回忆起来，仍是感慨万千。

开展新能源实验的动机和契机

能源紧缺对海岛经济发展的制约，使我们萌生了搞新能源开发应用的念头。嵊泗这个海岛小县，当地没有煤、油等常规能源资源，生产、生活所需的石油、煤炭等全部由大陆长途运来，量少价高。大陆电网在短期内无法联通，仅靠柴油发电远不能满足生产和居民用电需要。在国家转入以经济建设为中心的轨道之后，嵊泗各业的发展和居民生活用电范围的扩大，使得能源紧缺的状况日益突出。如何解决能源供应不足，成为各级领导和全县军民都十分关注的问题。我们县科委能否为扩大能源问题出点力，也是我们经常考虑的问题，但一时又拿不出什么招数。鉴于嵊泗常年多大风，风能资源特别丰富，有很大的利用潜力，也设想把它利用起来，但如何利用，从何处着手，我们没有这方面的专业知识和能力，国内也没有现成的经验可以学习和借鉴，有想法也只能是储存在脑子里，无法变成现实。

从1975年起，县水综厂为解决生产用水问题，与上海市政工程设计院、上海塑料配件厂协作，试用电渗析方法淡化海水，小试成功后，又扩大为日产

淡水 24 吨的中试。技术上是成功了，但电渗析海水淡化电耗很大，化淡成本较高。当时，从相关渠道得知绍兴有一台 18 千瓦的风力发电机组，曾连续运转成功，后因故停用。于是由县科技局向省科技局提出申请报告，要求将该机组迁来嵊泗，作为我县风力发电研究课题，经省科技局批复同意，并列入 1977 年科研计划。由此，开启了我县风力发电及整个新能源开发应用实验的序幕。

实验研究的项目和过程

经上级领导部门协调，决定由嵊泗基建办公室、海藻加工厂（水综厂）、华东电力设计院、浙江省机科所、省水电勘测设计院、浙江农大等单位共同协作，将机组由绍兴拆迁至嵊泗，并请南通庆丰给水排水设备制造厂帮助拆迁、吊运、安装。由原设计单位华东电力设计院、省机科所、省水电设计院共同进行机组的改进完善，增补图纸，并负责调试，由时任科委副主任王宜康去南京联系并购进空军退役的直—5 桨叶，再由上海光明工具锚链厂按原机桨叶规格加工装配。1977 年的 8 ～ 10 月期间，这几项工作都按计划完成，机组安装完毕，即开始调试运行，配 DHD98 — 1 型 24m3/ 日电渗析器进行海水淡化，调试顺利，效果理想，开始正式运转发电 .

1978 年 2 月，由县发文公布成立“县风力发电海水淡化研究领导小组”，于腾云任组长，下设风力发电（含海水淡化）研究调试小组，唐秀娟任组长。后此项目归口县科委领导，下设“风力发电海水淡化实验场”，职工由县劳动局从有关厂矿抽调，时任科委办主任李本章兼任场长，毛和根任副场长。

该机（FD13 型 18 千瓦风力机）在之后十多年的运行中，不断改进完善，性能更趋稳定，经受过多次强台风的考验。在 1983 年至 1984 年间，进行了一次较大的改进完善，将原来的同步发电机单机运行改为异步发电机并网运行，功率由 18 千瓦增至 22 千瓦，改型为 FD–16 型 22 千瓦风力发电机。

FD–13 型 18 千瓦风机调试和正式运转的成功，使我们和原设计单位都信心大增，着手在此基础上更进一步，设计制造一台性能更好、功率更大的机组。1978 年 3 月起，县科委与省机械科学研究所、省电力局共同承担了水电部下达的 40 千瓦风力发电机试验课题。该课题列全国重点科技项目第 363 项，由省电力局归口负责，组织协调分工。由省机科所、省电力试验研究所、省农大等单位承担机组设计、防雷设计、电控设计和调试等工作，嵊泗县科委归口负

责塔架制造、安装、土建及现场调试等工作。1980 年 3 月完成了样机的机械加工制造和部件组装，开始地面调试及安装，8 月开始试运转，经过反复调试，取得成功。

该机同样采用空军退役的直—5 桨叶，同步电机并网运行，亦可单机运行供电。机组具有对超速、过载、过流、过压、逆功率等异常情况的保护装置，安全性能有所提高。在后来的运行中出现了新的问题，该机组所采用的直 –5 桨叶达不到 40 千瓦功率所需要的强度，因桨叶退役时已达安全使用期限，已有老化现象，刚性不足，用在 18 千瓦机组上尚可勉强，用于 40 千瓦的机组则强度达不到要求，在风速过高时经不起冲击，曾发生过桨叶碰塔架及桨叶轴损坏的问题，经报请上级同意，改用玻璃钢桨叶代替。

1983 年 3 月，该机与 18 千瓦风机同时通过了国家科委委托省科委、省电力局、省机械厅组织的技术鉴定，获省科技成果三等奖。随着上述两型机组试验项目的成功，嵊泗新能源开发应用试验对外的知名度和影响也有所扩大，每年都有不少风能专家来嵊参观指导，他们认为经过改进后的机组性能可靠，技术上已比较成熟，建议进行扩大试验，以多机组并网运行的模式建风力田，为今后大规模推广应用提供第一手的实践资料，这一建议与我们的想法相吻合。县科委于 1986 年 5 月向省科委提出课题申请，省科委对此十分重视，10 月，由省科委、省电力局两次组织专家进行评议，审议设计方案和图纸，并主动向国家科委争取科研经费。最后同意批准了嵊泗建设小风力田的课题。项目投资由水电部农电司、浙江省电力局、浙江省科委和嵊泗县政府共同承担。项目主管为省电力局科技处，由县科委、县经委共同组织实施。该项目所定机型为 FD–16 型 22 千瓦机组和一台新设计的 FD–16 型 30 千瓦机组，合计三台。

此后，我们对任务作了分解安排，可行性论证特请清华大学王叶滔教授帮助编写，图纸设计由县新能源办王文强工程师和潘明坤同志负责，并请原 18 千瓦机组主要设计人华东电力设计院的赵元弼、史有德工程师负责审查，机组制造加工由嵊泗船厂负责。

1990 年，新建的 2 台 22 千瓦机组和 1 台 30 千瓦机组全部安装完成，调试成功，与原有的 22 千瓦和 40 千瓦机组联网，开始并网运行，总装机容量为 126 千瓦。1991 年，全年安全运行，发电 119706 度，超额 20% 完成全年发电任务。7 月，30 千瓦新机组通过了技术鉴定。

1986 年 6 月，在总后勤部于连云港召开的“部队应用风力发电可行性研究成果评审会议”期间，从与会的中科院电工所常振炎副研究员处得知，联邦

德国有一个无偿提供给我国的风力发电推广试点项目，计 10 台 30 千瓦机组，正在选点，要求竞选者提供以下材料：（1）当地风力资源情况；（2）当地电力供应情况；（3）缺电情况；（4）安装条件。我认为嵊泗的这些方面都很有竞争力，立即与常副研究员联系，汇报我们的条件和要求，请他给予优先考虑，因为我们同是风力发电专委会委员，彼此之间很熟悉，他也表示愿意支持我们。回嵊后，我立即向黄忠恿县长汇报，他也很重视，责成我们把这件事办好。之后此事进展顺利，德方也认为我县的条件比较适合，同意派人实地考察后再作决定。1987 年 4 月，派出专家克里斯托夫专程来嵊泗实地考察，作小风力田的技术经济论证。

克里斯托夫专家工作态度严谨认真。在我们选定的的场址天梯岗墩，他认真察看地形和土质，询问土层的厚度，一定要我们挖开地皮亲自看过，直到后来看到附近的采石坑时才作罢。他带来了一台自动记录测风速的仪器，安装在现场，要我们每周定时去调换一次记录纸，风雨无阻，并定期把记录纸寄往中科院再电传至西德，测定期限至少一年以上，以此来验证我们提供给他的气象资料是否准确可靠。他还亲自到电力公司询问供电方面的资料，问得十分详细。由此我们也领略了德国人那种严肃认真、一丝不苟的工作态度。待德方详细审核我们提供的实测资料后，认同了我们之前提供的资料数据，最后拍板决定将风力田确定在我们嵊泗。随后我又陪同朱兆方副县长去北京找到中科院、水电部等部门，落实了风力田的建设安装等费用问题。

1990 年 6 月，成立了中德科技合作项目建设指挥部，着手风力田基础设施的建设，1991 年 3 月，西德专家来嵊进行设备安装、调试，6 月份全面完成调试，10 台机组运转情况良好，投入并网运行，至年底发电 34.7 万度。同年 7 月，由中科院牵头组织有关专家来嵊进行了检查验收，西德驻沪领事受其大使馆委托代表德方参加验收和移交。此后县政府决定将该项目移交嵊泗电力公司运行和管理。

到 1991 年为止，我们先后引进、研制、试验的几种型号的风力机项目，都取得了满意的成果，通过了上级领导部门组织的技术鉴定，积累了第一手的技术数据和运行管理经验，得出了以下几方面的结论：（1）在海岛及沿海地区搞风能开发利用，技术上是完全可行的；（2）在海岛搞多台风力机组并网运行，集中控制，可以明显降低运行费用和度电成本，甚至可以与柴油机相竞争；（3）考虑到海岛每年都有强台风袭击和机件易受腐蚀的特点，在机组的设计上只要使用耐腐蚀的材料，采用新技术手段增加运转部件的连接强度，机

组的安全运行还是可以得到保障的，其造价也不会增加很多；（4）机组设计的参数要根据当地风力资源的情况确定，不必强求一致，根据海岛风速比较高的特点，可用提高额定风速的办法提高风能的利用效率，以增加经济效益。据悉，国家在其他海岛、沿海、草原、山区等不同类型地区的试点，也都得到了大体相同的结论。这些，都为国家大面积推广风能利用的决策提供了有价值的参考数据。此后，国家所需要的有关基础数据已经基本齐备，决定不再下达这方面的试验项目和拨款，各地可以根据自己的财力物力和地区特点组织较大规模的推广应用，有条件的也可以引进国外的大型机组，国家可以在贷款方面给予优惠。至此，我们嵊泗的风能开发利用试验划上了一个完美的句号。

在这段时间，我们还进行其他能源应用的试验项目：

（1）风力发电配海水淡化项目

该项目获 1982 年上海市科研协作四等奖。

（2）太阳能蒸馏海水淡化装置和太阳能热水器推广应用

1982 年，由县科委、县交通局与中科院广州能源所合作，在李柱山码头候船大楼楼顶，安装了面积 128 ㎡的太阳能海水蒸馏淡化装置，通过不断试验改进，妥善解决了原有微晶石板破裂引起的漏水问题。该装置夏季日产淡水约 400 公斤，在出水流程中采用石灰石增钙手段，使蒸馏水中含钙量达到饮用水标准，可直接饮用。当时满足了候船旅客饮水及洗脸的需要（因码头上还没安装自来水）受到普遍欢迎。另外，蒸馏淡化中析出的盐还可作餐桌盐食用，利用价值也很好。

该项目 1982 年 9 月通过了国家部级技术鉴定，专家们公认为是国内比较完善的太阳能淡化装置。获科研成果二等奖。（后因候船室改建而拆除）。

几点感受

回顾二十多年前的一幕幕往事，感慨颇深。在一个偏远的小岛上，一群知识不高、经验不多、财力不足的小人物，干了一件在国内外都有了影响的事情，实在超出了原来的预想。经过改进后的 18 千瓦风力发电机组，被公认为是国内运转时间最长、安全可靠的中型机组，吸引了国内大量的同行专家来嵊考察访问，全国各地搞风电的同行们大多都来此考察交流过，连欧洲共同体也派出风力发电代表团于 1985 年 10 月专程来华考察嵊泗的风力机组。据悉，国外通讯社也报道了从卫星上观察到中国东部小岛上有一小型风电机组在运行的

消息，这就是我们嵊泗的 18 千瓦机组。联合国还为此资助 10 万美元的设施来支持中国的风力发电事业。嵊泗成了国家科委最早的试点单位之一，在风能开发利用方面占有了一席之地。1982 年 5 月，中国电机工程学会风力发电专业委员会成立时把我这个县级基层科委主任安排进了委员名额内。此外，由于扩大了对外交流，也提高了嵊泗的知名度，许多专家来嵊时还对嵊泗的经济社会发展提出了很好的建设性建议。古人说成大事要靠天时、地利、人和，我们凡人办事，有了好的机遇，也会如鱼得水，事半功倍。

我们赶上了天时。在我们开始动脑筋要搞新能源开发利用之时，国家也正在启动新能源开发应用研究的课题，很需要收集了解全国各地风力资源方面的基础资料，各地开展应用研究的动态和进展状况，以及有否取得成功的事例和经验等等，我们的风力机被国外通讯社报道后，立即引起了国家科委、电力部等领导部门的重视，认为这是一个不错的典型，决定予以扶持。特别是电力部科技委的白凡主任，对此特别热心，倾注了很大的心力。早在 1979 年，她特邀了数十名专家学者，亲自带队来嵊考察嵊泗的资源状况和机组运行状况，请专家们提出建议和进一步发展的思路，并在嵊召开中国电机工程学会会议，决定组建新能源专业学会。时任县科委副主任的王宜康被选为学会成员。当时我们国家经济转型不久，“文革”创伤还在恢复之中，国家财力物力还不够充裕，但国家和省里每年都安排一定经费用于发展新能源开发事业，对我们的试验项目给予了有力的支持。此后，国家科委明确我县作为国家新能源开发利用的试点单位，中央部委凡召开全国性风能利用的工作会议或交流会议，都通知我们参加并在会上交流，使我们开阔了视野，受到了鼓舞。记得在一次会议上，特邀请分管能源、石油等工作的康世恩副总理作报告，他用了几个小时的时间大讲能源的重要性，把新能源应用研究和国家的能源战略联系到了一起，使我们进一步体验到风能实验的意义。

我们嵊泗有丰富的新能源资源，风力资源可以说是得天独厚，年平均风速为 7.1 米 / 秒，3 米 –20 米 / 秒平均有效风能 410.4 瓦 /m2，年累计时数为 7723 小时，是全国最佳风能地区之一。海洋能资源方面，当地平均潮差 3.5 米左右，最大 4.35 米，波浪平均波高 1 米以上，有 1.5 ～ 5.5 节流速的航门十多处。太阳能的年总辐射量为每平方厘米 1124 卡，年日照时数为 2142.3 小时。这几种能源如能综合开发利用，其作用将十分可观。而且这些能源都是可以再生的，没有污染，可以永久利用，真乃“取之无禁，用之不竭”。这是嵊泗特有的优势，专家一致认为嵊泗是一个理想的新能源开发的实验场所，这可以称之为“地利”。

我们有幸获得“人和”。孟子说，“天时不如地利，地利不如人和”。我们的体会是：“形成合力，事半功倍”。对于开发利用新能源这件事，凭我们这一帮专业知识不足的人，独自去干这种高科技含量的活，决心再大也没有用。幸好我们赶上了好的时候，得到多方面的热情帮助，使我们如鱼得水。

国家科委、电力部、中科院以及浙江省科委、电力局和舟山地区科委的有关领导，都主动过问嵊泗工作的进展情况，有了困难及时协调解决。国家电力部的白凡主任，国家科委胡成春处长，中科院王世中主任和侯琦、李从武两处长，省科委连元霞处长，省电力局周时遐处长，舟山科委安成夫主任等等都是热心的支持者。至今回想起来都对这些慈祥的老领导充满感激敬佩之情。

有关科研机构和设计制造单位的专家学者给我们的技术支持也非常大，每碰到一些技术难题，他们都毫无保留地热情帮助。有的学者还直接参与了我们研究试验的具体工作，如清华大学的王叶滔教授亲自为我们的小风力田项目编写课题的可行性论证，上海电力设计院赵元弼、史有德两工程师承担了项目整体设计的审核工作，中科院广州能源所的王泰全高工，长时间在嵊帮助安装调试太阳能海水淡化设施等等。省电力局的金曙光工程师，省机电设计院的陈德源工程师等，都是我们的常客，熟悉我们的实验过程，经常为我们提一些有益的建议。还有电气工程学会风力发电专业委员会的委员们，都是风能利用方面的专家，是我们这一事业的热心支持者。我有幸忝列委员之列，与他们接触较多，在学术年会及各种新能源会议上，都一起交流我们试验工作的进展情况，得到他们很多的帮助，有的疑难问题在闲谈中就解决了。同时，在接触中也获得了国内外风力发电研究中的动态，得到有益的信息。

当然我们自己知难而进的执着精神也是起到了关键性的作用。强烈的事业心激励着我们，上级的支持和专家的协助鼓励着我们，使我们搞好这一工作的信心大增。我们科委一班人，包括实验场的全体职工，都对此付出了不懈的努力。我们在干中学，不懂就问，虚心向专家请教，恭恭敬敬地做小学生。在先后十多年的时间里，科委的领导换了好几届（我是1981年至1989任科委主任），但不管谁来负责，都把这一工作作为重要任务之一，从不懈怠，从不放松。

总之，我们多年来取得的这些成果，是多方团结协作的共同成果。

（作者简介：王书超，曾任嵊泗县科委主任。）

舟山群岛新区方志馆 LOCAL CHRONICLES MUSEUM

艰辛创业

JIANXINCHUANGYE

海峡轮渡三十年

李建杭

伴随着改革开放大潮的风起云涌，与舟山经济的快速发展和社会进步相适应，舟山海峡轮渡搭建起了舟山本岛连接大陆的“蓝色公路”，走过了风风雨雨的30年。我作为海峡轮渡的建设者，亲身经历了海峡轮渡的沧桑巨变。回望30年的风雨历程，带着一种油然而起充溢心怀的亲切感，总有一些尘封的历史画面愈发清晰，一些生动的记忆历久弥新……

艰难起步

舟山群岛古称“海中洲”，境内1390座大小岛屿，星罗棋布，尤如颗颗璀璨明珠，撒落在碧波万顷的东海洋面上。然而，居住在“海中洲”上的人们，一直与大陆隔海相望，延续着“非舟楫不相往来”的交通生活方式。以海为生，却又为海所困，世代舟山人对此深感无奈。于是，天堑变通途，也就成了世代舟山人的梦想和企盼。

舟山要发展，就必须改变“非舟楫不能出门”的交通现状，寻求陆运方式来打开舟山的岛门。于是，一批有志于海岛交通事业发展的人士，开始为在舟山本岛与宁波开通轮渡航线而奔走努力。

用汽车轮渡的方式来构建舟山本岛与大陆之间的交通运输网，以此克服舟山与大陆交通阻隔带来的区位劣势，这在上世纪七十年代，就已成为当时的舟山地区行署领导和省、地二级交通主管部门的构想。1980年4月，时任南京军区副司令员的向守志将军在舟山检查交通战备时，基于“平时为地方经济服务，战时为战争战备服务”的“平战结合”战略思想，正式提出了建设“舟甬

汽车轮渡”的意见。此后，“舟甬轮渡”建设项目得到了总后勤部、国家交通部以及省、地两级政府的关心支持，被列入国家基本建设项目，并确定总投资为700万元，款项由交通部拨款和省、地政府共同集资以及自行贷款解决。

“要致富，先修路”，这是上世纪80年代改革开放的春风吹遍神州大地时，我们这代人感受最为深切的一句口号。但在那时，舟山人的口中喊出的却是“要发展，先通渡”的口号，这是舟山人对加快发展经济、改善生活的强烈愿望。

但轮渡工程的起步并非一帆风顺。据当时任轮渡工程建设办主任的刘崇德同志回忆：“当时认为这个项目好像是不可能的事情。国家那时没有这么多资金来建设这个项目，这是普遍的认识。但是我们心里很着急”。轮渡工程从论证、批准到设计，直到1984年2月，省政府发文将轮渡工程列为当年的基本建设计划为止，历时四年。1983年9月2日，舟山地区行署批准成立舟山汽车轮渡站，属事业性质，实行企业管理，以渡养渡，自负盈亏，海峡轮渡由此踏上了又一新的创业之路。

1984年3月24日，在做了大量的前期工作并报请省政府正式批准后，轮渡工程终于在定海鸭蛋山破土动工。正在这当口，发生了一件至今都鲜为人知的故事，为后人留下了一段军民共建轮渡的佳话。轮渡工程破土动工之后，驻舟海军在轮渡码头建址与海军码头间距问题上提出了一些意见，虽经多次商议，但事关军事要务，驻舟海军有待上级的指示才能做出决定。因此，轮渡工程受此影响而暂告停工。时到当年7月，工程建设办的同志们实在是等不及了，于是大家商量着做出了一个惊人举动，决定以轮渡工程建设者的名义，直接向国务院、中央军委和海军司令部致信汇报实情，恳求尽快解决实际问题，竭力促使轮渡工程顺利进行，早日实现舟山广大军民世代愿望。

1984年11月，舟山地区交通局任命刘筱炎同志为舟山汽车轮渡站的首任站长。曾任舟山港航局航道工程队队长，历经十几年海上磨砺的刘筱炎，在海峡轮渡筹建之初，就是轮渡工程建设办的成员之一。据他回忆，最初轮渡站的办公室是与轮渡工程建设办一起办公的，1985年初搬至定海卫海路20号的楼上，也就是当时定海道头横街上一间不到20平米的出租民房里，六张办公桌加一张小铁床，办公设置相当简陋。当时到鸭蛋山轮渡工地没有公交车，每天上下班要翻越晓峰岭，从靠海的一条小马路跋涉六七公里才能到达。那时候，老站长与刚从舟山港口设备修造厂工程队调来负责站财务工作的夏德鹏一起，为物价局制定轮渡运价提供依据，而日夜不停地进行轮渡营运后成本测算工作。有时晚上十点多了，也没夜餐可吃，实在饿了，老站长就把夏德鹏带到自己的

家里，烧上一碗四川家乡的回锅肉，就喝那时才几分钱一瓶的汽水，打发了肚子，吃完后，继续干。

当时，从日本购买的两艘旧轮渡，分别定名为“舟渡 1”轮、“舟渡 2”轮，已委托舟山轮船公司船员从日本将船接来锚泊在定海五奎山锚地。那时候站内资金严重不足，每月靠向交通局借支 2 万元才能维持日常工作的开支。实在没钱了，那时每月才 37 元工资的夏德鹏，就把自己存下的 400 元钱拿出来作为出纳的备用金。有一次，站里连买回丝的钱也拿不出来了，老站长就把他爱人经营小百货准备进货用的 2400 元钱拿来垫了底。船舶的维修费用就更紧张了。当时，1 号船的驾驶甲板都是破的，说得夸张一点，人可从破洞里漏下去的。没钱修补咋办？老站长想出了一个很好的办法，用水泥把甲板破洞给糊上，解决了船舶甲板维修问题。

舟山网上方志馆 LOCAL CHRONICLES MUSEUM

汽笛一声

东城渐觉风光好，縠皱波纹迎客棹。

1986 年 1 月 30 日那天，天气晴朗，风平浪静，海况很好。鸭蛋山码头上一派热闹景象。中午 12 时 30 分，“舟渡 2”轮首任船长张冬生，带着激动的心情拉响了定海鸭蛋山至宁波白峰航线的第一声汽笛。这一声汽笛长鸣，标志着舟山交通的一条生命线从此诞生，鸭蛋山这个沉寂的偏僻之地，也随着这一声汽笛长鸣，翻开了崭新的一页。

“汽车可以上船，坐车可以直达大陆”，这对于过惯了以舟代车生活的舟山人来说，真是一件开天辟地的新鲜事。当几乎所有的舟山人还没弄明白轮渡是怎么一回事的时候，被邀请来捧场的汽运公司、烟糖公司、粮食局等单位的 21 辆各类客货车，在现场人员的引导下，第一次开进了驶往大陆彼岸的“舟渡 2”轮的船舱。随后，“舟渡 2”轮在一阵阵鞭炮声中，承载着舟山人千百年来的美好愿望，缓缓驶离定海鸭蛋山码头。

从鸭蛋山开往白峰主要有东口和北口两条航道。东口航道经礁石群、大猫山、穿山等周边海域，风浪相对小些，但时间要比北口航道长三四分钟；北口航道经西蟹峙、大猫山门口、穿山等海域，风浪相对大些。但只要不是横浪就没问题，因为横浪容易造成船舱内汽车移位。因此试渡时选择了东口航道，海面可谓风平浪静，轮渡行驶如履平地，一切很顺利。后来证明，这条航线，即使有九级大风，轮渡仍旧能照常开航。

45 分钟后，“舟渡 2”轮安全抵达白峰轮渡码头，顺利完成鸭白线 8.6 海里的首次试航。

1986 年 2 月 1 日，我国第二条“蓝色公路”鸭蛋山至白峰轮渡航线正式开通，并投入春运试运营。2 月 2 日，当时的省汽车运输公司舟山分公司开通沈家门、定海往返杭州的客运班车，继后又开通了直达温岭、宁波的客运班车，结束了舟山与大陆不通客运班车的历史。

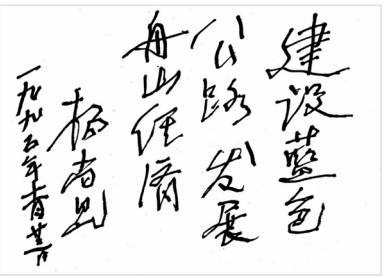
鸭白线海上“蓝色公路”的开通，打破了舟山通向大陆唯一依赖水运的传统格局。两艘轮渡一次可装运各种机动车 30 辆，旅客 700 多人，能满足当时舟山人上大陆的需求。但在此前，舟山机动车辆去大陆全靠租船过渡，平均每辆车要花 250 元左右。能渡汽车的船也不多，部队的登陆艇，一次也只能装两辆卡车。当时大型的船舶改造机器从杭州运到舟山，要靠租用登陆艇，每艘登陆艇每次只能装载一台机器。当时过渡的卡车司机对此深有感触，过去工业大型设备与原材料从大陆运入，由铁路、公路、船舶托运周期长，运输环节多，加上货物在宁波港口换装困难，堆存时间长，往往耽误工期，影响生产。轮渡开通后汽车可以直接运进运出，费用比船运节省 20% 左右。

轮渡站运营之初，过渡车客并不多，每天只有 10 多辆车，每天航班也只有白天 4 个航次，每辆车过渡票价平均仅为 50 元。有时一个航次只运载了一位旅客和一辆自行车。然而，“蓝色公路”带来的更多是生活、生产的便利，冷清场面并未持续多久，伴随着进出岛车客的日渐增多，海峡轮渡逐渐成为舟山人生活中的一部分。这一年，轮渡站共渡运车辆近 3.5 万辆次，旅客 37 万余人次。

1987 年 1 月，舟山撤地建市。同年 2 月 25 日，舟山汽车轮渡站更名为舟山市海峡汽车轮渡公司，鸭蛋山车来人往，越发的热闹起来。到 1989 年 11 月底，海峡轮渡已经安全渡运各种车辆 21.5 万辆次、旅客 242 万余人次，日均渡运 20 多航次，比通渡之初增加了 16 个航次。

舟山地处台风多发地，每年的夏季，因受台风影响导致船舶停航的情况不少。台风期间，一旦风力超过 9 级，海上交通将处于全线停航状态，鸭白线上的轮渡也不例外。有时台风白天风力还是 12 级，到了晚上减弱到 9 级，而 9 级风力鸭白线上的轮渡是能够承受的。为让“蓝色公路”保持畅通，尽可能让待渡的车辆和旅客过渡，海峡轮渡决定，台风期间，开通晚班轮渡，让车辆和旅客能踏上归途。1993 年 4 月 1 日，鸭白线正式实行昼夜通渡，并在保证安全的前提下，达到全天候航行。





1995 年 11 月 23 日杨尚昆同志为舟山海峡轮渡题词

1995 年，来舟山视察工作的前国家主席杨尚昆，在乘坐轮渡时挥笔题词：“建设蓝色公路，发展舟山经济。”题词是对蓝色公路的肯定和鼓励，同时也向我们提出了更高的要求。

1999 年，我国开始实行长假制。第一个“十一”黄金周，恰逢舟山举办首届中国国际沙雕节，来舟山旅游的游客大增，过渡车辆首度出现“排长队”现象，车辆进出舟山在白峰和鸭蛋山两头一排队就得三四个小时。此后的这些年来，随着国家节假日的增设和舟山各大节庆活动的增多，过渡车辆排长队现象呈常态化发展，甚至每到周末周日，都要排长队。最近几年的春节、国庆、“五一”三大长假，车马长龙，绵延不绝。进岛车辆在白峰排队最多时达到了五六公里之长，从白峰站顺延 329 国道一直排到了白峰后所沿线，两千余辆待渡车辆与各路通行车辆汇集成长队，一直排到了白峰羊白岭隧道口。而出岛车辆在鸭蛋山排队之长也达四五公里，千余辆车马长龙翻越青岭直逼文化路口，排队时间一度超过六七个小时。

如此壮观的车辆待渡景象，深刻地反映了舟山经济加快发展的趋势，海峡轮渡承受的压力越来越大。“十五”期间，鸭白线累计渡运 196317 航次，车辆 444 万辆次，旅客 2831 万人次，分别是“九五”时期的 1.63 倍、1.91 倍和 1.59 倍，年均分别增长 9.5%、14.85%和 11.58%。2008 年 10 月 4 日，鸭白线创下了海峡轮渡有史以来的最高记录，当日渡运 285 航次，车辆 9535 辆次，旅客 70450 人次。

在一次巡访中，一位从东北来舟山旅游的自驾车司机，以其特有的幽默毫不掩饰地道出了对舟山的印象。他说：“舟山这地方吧，那是相当的美。但进出这舟山吧，那是相当的烦。单说这过渡排队吧，那是相当的累！”当他得知

舟山网上方志馆

我正是海峡轮渡的负责人时，这位东北小伙又说了一句：“您呢，要当好这个老总吧，那是相当的不容易……”一连串的“相当”，带着一连串的诚恳与期待，至今仍让我记忆犹新。

待渡时间长难免给舟山旅游造成负面影响，社会各界的舆论也给海峡轮渡带来沉重的压力。海峡轮渡公司为确保“蓝色公路”的畅通做了大量的工作。“十五”期间，公司共完成基础设施投资 2.06 亿元，年均增长 38%，是“九五”时期的 2.98 倍；其中运力投入 1.3 亿元，是“九五”时期的 1.96 倍。相继购买了 3 艘二手船和自建 6 艘系列船。“十一五”时期，又增建了系列船 2 艘和入级通达系列船 2 艘。2009 年“十一”黄金周鸭白线达到 15 艘轮渡运力配置，创海峡轮渡历史之最。鸭白线航次由“九五”末的每日 68 航次增至每日 170 航次，日最高达 285 班次，待渡时间进一步缩短。码头场站投入 3000 万元，是“九五”时期的 4.69 倍。鸭白两站的靠船泊位由 4 个增加到 6 个，并扩建了停车场，新建了旅客长廊、售票楼以及独具风格的旅客洗手间等渡口设施，加强了场站的绿化和亮化建设。还对所有轮渡客舱进行舒适化、豪华化改装，根据不同层次的旅客需求，建立大客舱、前客舱、接待室等不同等级的客运室，为乘坐轮渡的上级领导、部队首长、重要客人提供良好的休息和临时工作场所。

升级换代

轮渡码头建设工程从始建到现在，主要经历了初建、改造和改扩建三个阶段，一次次升级换代。

一期工程始建于 1984 年 3 月。当时初步设计为钢引桥趸船浮码头，以适合原选定的“双体海峡汽车渡轮”停靠。后因轮渡船型改为日本购进的两艘旧轮渡，码头设计结构也随之改为纵横向都能停靠的浮码头。码头呈 T 型，分趸船、固定平台、钢引桥、靠船墩、人行栈桥等六个部分。整个码头靠船设施分别由两个钢引桥、两艘水泥趸船以及四只撑墩、四只靠船墩组成，钢引桥搁置在固定码头的钢引桥桥座上，与水泥趸船纵向相连，可使轮渡在船墩前沿停靠，过渡车辆在水泥趸船纵向上下轮渡，码头两侧各能停靠一艘汽车渡轮。码头一期工程于 1985 年底竣工，次年 1 月投入使用。二期工程为码头改造工程，1991 年 4 月动工，当年年底竣工，使鸭、白码头吨级从 500 吨提升到了 1000 吨。

在鸭白线海上“蓝色公路”开通以后的近 10 年间，舟山外向型经济快速发展，鸭白线的车客运量每年分别以 12% 和 18% 的速度递增，而货运量则以

每年 20% 的速度递增，年货运量逐步达到了 360 万吨以上。在这期间，沪杭甬高速公路相继建成通车，集装箱运输迅猛发展，大型集装箱挂车等大、长、重型车辆，以及大型客旅大巴的过渡需求日益旺盛。但由于历史原因，当时的鸭、白码头设计靠泊能力较低，车辆荷载通过能力只有 15 吨，这使大型车辆如平板车、集装箱车等大吨位车辆无法通过渡口。就连客运大巴在通过时，也经常发生底盘搁碰情况，并常有大巴油底壳被搁破造成机油泄漏而动弹不得的事故发生。同时也由于靠泊码头与运营船舶的配套现状，而使海峡轮渡无法引进或新建大容量、低吃水的车客轮渡，以致车辆积压现象时有发生。这在当时成为制约舟山经济发展的又一“瓶颈”问题。因此，改扩建鸭、白码头，使之能通过大吨位车辆，已成燃眉之急。

1995 年，舟山市计委行文批复同意将鸭、白大吨位车渡码头改建工程项目列入市 1995 年度建设计划，随后该改建工程又被列入当年市政府实事项目和重点工程。

当年 10 月，公司成立由我主管负责的工程基建办公室，在市交通委工程科的具体指导下，短时间内完成了资金落实、项目报批、图纸会审、招标预备及工程开标等一系列前期工作。10 月 26 日，召开由市交通委、市计委、市交通设计室、上海通道设备公司等 17 名行家参加的工程图纸专题会审会议。会议指出，鸭蛋山液压码头图纸设计充分考虑到地理、潮流等因素，通过多方论证，并参照以往设计的大连、青岛等液压码头的先进经验，具备了国内最新技术。码头改建后能通过 40 英寸集装箱挂车或 60 吨重型坦克，可大大增强鸭蛋山通渡能力，并在促进舟山经济发展，为海峡轮渡再发展打下良好基础起到积极作用。最后，与会行家一致通过了工程图纸会审。11 月 23 日，市交通委协同有关单位和部门对该工程进行公开招标。经过公平激烈竞争，并经评标小组的严格审核，最终，市海港工程和市特殊工程两家公司中标，并分别承接鸭、白码头的改建工程。

1995 年 12 月 8 日、15 日，鸭蛋山和白峰大吨位码头改建工程正式动工。由于该工程是在原码头的基础上进行的，施工期间既要保证正常施工，又要保证船舶的正常通航，使得工程难度相当大。尤其是白峰码头位向朝北，当时又正值冬季，施工环境不仅车辆繁多，还因天寒地冻而使现场断水，这给施工带来了很大困难。虽然如此，但因工期紧迫，施工方采取了日夜连续不停的施工方式，从零点钻孔开始直到晚上浇灌结束后再移钻机位置，一般一天坚持完成一枚桩浇灌的工作量，次日再进行第 2 枚的施工，因而只用了 18 天的时间

就完成了16枚桩的工作量。就这样，白峰码头仅用了98天实际施工工日，于1996年5月1日顺利竣工。9月16日，鸭蛋山大吨位码头液压设备也相继调试成功，并于次日一次试靠成功。

1996年9月25日，舟山至大陆集装箱滚装工程以整个工程质量总评优良通过竣工验收。至此，采用双引桥复线通车，最大荷载60吨、12.6米（40英尺）集装箱挂车重载都能安全通过的，成为当时我省最大的集装箱码头正式投入使用，舟山从此实现了大吨位车辆和大型集装箱车不能进出的历史性转变。事实证明，这项工程在提高“蓝色公路”的经济效益、社会效益和战备效益中发挥了巨大作用。1997年，该工程荣获市重点建设项目一等奖，受到市政府通报表彰。

在鸭蛋山1号码头改建成功之后，我受固定式龙门装置和液压操纵系统的启发，对鸭、白码头的改建升级提出了新的技术改进方案，即自行设计安装“码头液压升降平台装置”。该技术是一种能作码头升降设施使用的趸船液压升降平台装置，它是由可升降的趸船活动平台及液压升降装置、活动平台方向定位装置、趸船液压升降装置的工作平台及其液压操纵系统所组成。趸船液压升降平台装置下部采用活塞油缸顶升降装置的形式，省略了固定式龙门装置，在趸船下部基础上设置底横梁结构，不需要进行水上安装固定。该装置不易受风暴的袭击和外来物件的冲击，可减少趸船升降装置的工作行程，缩短升降操作时间，可随时调整平台与船舶车辆甲板之间的位置关系，使各种过渡车辆平稳通过，避免了车辆底盘在下、上船时和码头趸船平台面相接触和被卡住的现象发生，并提高输出力和力矩。

码头液压升降平台装置新技术的安装使用，使其每座投入费用从固定式龙门装置500余万元降低到100万元左右，同时还每年节约擦碰损失达5万元之多，船舶的顺利准时开航得到保证。此后，液压升降平台装置在鸭白码头得以全部改装，并以其实现安全、高效、稳定的运行获得国家实用新型专利和浙江省职工技协优秀技术成果奖。

与此同时，基于鸭、白码头岸线的局限性，针对泊位不够的实际情况，我们汇聚技术人员和船长们的集体智慧，采取国内首创的既能靠泊又能上下车客的趸船新型技术形式，成功扩建鸭、白码头，将原来的4个靠泊位增加到6个。

1997年12月25日，被列入九七年市政府实事项目之一的鸭蛋山客运综合大楼工程，经过一年多的精心施工，也如期竣工。作为舟山第一窗口的标志性建筑，大楼集售票、候船、服务、办公、娱乐于一体，建筑面积4080平方米，

楼内的电子显示和监控等现代化设备、楼前的景观花坛广场和衔接码头的旅客安全通道等设施，与新建成的兴舟大道相配套，成为旅客进入舟山的第一道风景线。

海峡轮渡经过 20 多年来的不断更新建设，特别是经过“十五”时期 2 亿多元的连续高投入，使其基础设施面貌发生了翻天覆地的变化。在鸭蛋山与白峰昔日的两片荒芜海涂上，如今已拥有 6 座 1000 吨级现代化液压升降平台装置的靠泊码头，客运设施和过渡环境的更新，也是日新月异。目前焕然一新的鸭白两站 3.2 万平方米的停车场与新建扩建的旅客长廊、高速公路模式的售票厅等渡口设施以及场站的绿化、亮化建设，充分体现了客运设施的舒适性和先进性，并以其独具风格的亮丽面貌，使过渡旅客都有宾至如归的感觉。

自造渡轮

舟山网上方志馆 LOCAL CHRONICLES MUSEUM

海峡轮渡之所以被称为海上“蓝色公路”，在于海峡轮渡公司经营的主要业务——车客滚装运输。用于车客滚装运输的船舶，既称汽车轮渡，也称客滚船。通俗的讲，就是既可运载滚动的车辆，也可运载乘客。

在海峡轮渡初步规划设计时，当时的上海交大、浙江省航船舶设计室提出的方案是建造 2 艘“双体海峡汽车渡轮”。该方案经当时的交通、部队、院校、船厂有关专家、政府代表等集体论证，得到了较为一致的认可。但在论证会上，也有人提出了向日本购买旧车渡船的建设性意见。经当时对比测算，如在国内建造两艘“双体渡轮”，其每艘造价约为 180 万元，两艘为 360 万元。而从日本购买旧轮渡，按初步报价，包括修理费用在内，仅需 9000 万日元左右，按当时的外汇价折算，每艘只需人民币 72 万元，两艘为 116 万元，仅占新造费用的 32%。据史料记载，两艘日本旧轮渡的总吨位分别为 499.5 吨和 875 吨，各可装载大型卡车 8 辆，并可载客 300 人和 480 人，且质量尚可，操纵



全国政协副主席董建华乘坐“舟渡 2”轮时与作者（右一）亲切交谈

方便，很适合鸭白航线海域行驶。这在轮渡站初建时期建设资金十分紧缺的当时，不失为一个理想的方案。于是，此方案在 1983 年 1 月报经省计委和交通厅的批准后予以实施。此后，划时代的“舟渡 2”轮首航鸭白线，就是其中的一艘。

短短几年后，随着舟山经济的不断发展，轮渡的便捷出行逐渐被广大市民所接受，鸭白线也成为舟山进出大陆的主要交通枢纽，这使原有的“舟渡 1”轮、“舟渡 2”轮，已无法满足市场的需求，运力不足的“瓶颈”日渐显露。于是，造船成了当时公司的头等大事。

1987 年 4 月，“舟渡 3”轮、“舟渡 4”轮分别在海军 4806 工厂和宁波渔轮厂开工建造。1989 年 12 月 14 日，投资 550 万元人民币，我国第一艘自行设计、自行制造的“舟渡 4”轮顺利投入鸭白线运营。该轮总吨位 878 吨，可装载 20 辆标车 323 客，航速每小时 12 海里，抗风能力 9 级，并由于该船达到了 55 吨车辆的装载能力，填补了我国重载车辆无法过渡的空白，成为当时鸭白线上最大的轮渡。此后，“舟渡 3”轮也随即投入运营，该船的加盟使鸭白线上的轮渡增加到 4 艘，有力地保证了该航线的正常运行。

上世纪 90 年代，进出舟山的客货车辆与日俱增，车客对过渡的便捷和舒适要求也随之提高。当时的“舟渡 3”轮、“舟渡 4”轮都属于节能型轮渡，由于马力省油导致船速较慢，过渡旅客时有反映。要紧跟舟山经济发展的需求，鸭白线必须提速，要提速，必须先改善运具的结构配置和技术构成，彻底解决船舶老旧、运具组合不合理的矛盾。这是我自 1995 年进入公司领导班子后，首先确定的指导思路之一。

1996 年，公司先后投入 4000 多万元，分别从日本购买了“舟渡 7”轮，在珠海购买了“舟渡 8”轮，并于当年 7 月 6 日和 1998 年 1 月 8 日分别投入鸭白线运营。“舟渡 7”轮总吨位 1593 吨，可载 28 辆标车 580 客，航速 17 节，40 分钟不到就可以到达白峰。“舟渡 7”轮不仅使鸭白线明显提速，同时也刷新了轮渡新纪录，成为那时鸭白线上最大、设施最豪华、最现代的轮渡，并为今后公司购买或建造轮渡的标准提供了样板。

1999 年，在我国开始实行长假制后，鸭白线呈现车客流量剧增局面。进一步加大运力投入力度，改善“瓶颈”问题，已成刻不容缓之势。但在此年，山东烟大公司发生“11·24”特大海难事故，交通部对整个船舶市场进行整治，此后又发布 2 号令，禁止 10 年以上船龄交通客运船舶进口。这给公司以购买方式更新船舶造成了困难。

不能从国外买船，我们就在国内租船买船，租买结合，更新轮渡。我的这一决策思路，在领导班子集体中很快达成了共识。2000 年 4 月，经多方联系，公司从宁波明越汽车轮渡公司租赁“明越 1”轮，改名为“舟渡 1”轮，以更新原有的“舟渡 1”轮，投入运营 2 年租赁期满后又将该船买下。当年 5 月，又从珠海汇源航运公司购入“汇川”轮，更名为“舟渡 9”轮，经全面维修后投入运营。这在当时，暂时缓解了以往集装箱车辆过渡难问题，也缩短了节假日、旅游旺季鸭白线过渡车辆的待渡时间。

进入 21 世纪以后，鸭白线的车客流量增长之势越发迅猛。如何在运力投入方面尽到我们最大的努力？我被这一问题时刻缠绕着。如果仅靠“租买结合”的办法来新增运力，肯定跟不上舟山经济快速发展的需求。造船，只有造船，而且一年要新造 2 艘船，才能使海峡轮渡从被动走向主动。于是，从 2001 年起的两年间，公司相继在浙江扬帆集团建造了“舟渡 10”轮、新“舟渡 2”轮和“舟渡 12”轮三艘轮渡，并及时投入鸭白线运营。但当我们再与扬帆联系造船时，却因扬帆全力建造德国集装箱船，订单已排到 2008 年而被打了回票。我们要拥有自己的修造船基地，不仅要实现“自己的船自己修”，还要实现“自己的船自己造”的目标。

2003 年初，海峡轮渡公司全资收购舟山市海晨船务工程有限责任公司。对于自己建造的轮渡船型，我们专题进行设计思路上的研究与探讨，并专门组织行家与企业员工，进行投票选定。次年 6 月，总吨位 1841 吨，可载 5 吨标车 27 辆 442 客的新“舟渡 3”轮在海晨公司下水。接着，由海晨公司建造的“舟渡 6”轮、“舟渡 15”轮、“舟渡 16”轮、“舟渡 17”轮相继投入运营，并形成自建 8 艘舟渡系列船，进一步缓解了鸭白线高峰期的运需矛盾。2007 年，海晨公司建造的两艘入级 CCS 通达系列客滚船“通达 2”轮、“通达 3”轮相继下水，投入西（码头）洋（山）线和鸭白线运营，该系列船造价每艘 3000 余万元，总吨位 3225 吨，航速 15 节，可载 5 吨标车 32 辆 448 客，成为迄今为止浙江省内最大的入级客滚船。

多元发展

潮起潮落，沧海桑田。

纵观海峡轮渡的 30 年，可以用前后两个阶段来概括，1995 年前是创业建设阶段，1995 年后尤其是进入新世纪以来是大发展阶段。可以说，海峡轮渡

的发展，是和舟山经济发展紧密联系在一起的，也是和舟山经济发展同步的。

2009 年 6 月 19 日，舟山海峡轮渡集团有限公司成立。集团由原市海峡汽车轮渡有限责任公司及所属八家控股企业组成。组建集团公司，实行一体化发展战略，目的是为了发挥集团公司的品牌作用，提高核心竞争力，提升服务档次，通过发挥品牌、产业、管理、人才和文化上的优势，打造集团效应。

早在舟山跨海大桥工程启动之时，我们就提出了“大桥连本岛，轮渡通岛际”的科学发展理念，开始实施多元化发展战略。1998 年，投资成立了市通达海运有限责任公司，将企业优势产业向舟山北大门拓展；2003 年，全资收购市海晨船务工程有限责任公司，建立起自己的修造船基地；同年，投资组建的市海晶海运有限责任公司，成为金塘最大的水上客运企业；2004 年，通过收购民间资本的方式，控股了舟山普陀南顺旅游客运有限责任公司，产业触角延伸到陆上旅游客运；并以此为依托于 2005 年组建成立舟山群岛旅游集散总站有限公司，通过旅游客运向综合性旅游服务发展；随后又控股市普陀桃花苑宾馆有限公司，实现旅游服务一条龙。2006 年，取得了岱山蓬莱客运轮船有限公司 70% 的控股权，岛际运输规模不断拓展；2007 年，全资控股市通达高速客轮有限公司，占领了舟山高速运输市场；2008 年，与舟山港务集团合资组建舟山港务集团海运公司，实现了单一客滚运输向综合运输转型目标，形成了“客货运输、旅游客运、船舶修造”产业发展格局，从而使企业在战略、产业、人员上得到逐步转移。

目前，集团注册资本 2.27 亿元，总资产 7.5 亿元，拥有客滚船 27 艘、高速船 16 艘、常规船 5 艘、游船 1 艘、旅游客运及车船联运车辆近 50 辆、员工 2000 余名；经营产业涉及车客运输、高速客运、旅游集散、船舶修造、散货运输、广告装饰、宾馆餐饮等多个领域；集团下属企业遍布舟山各经济大岛，营运线路覆盖舟山主要岛屿，并延伸至沪、杭、甬各地。

（作者简介：李建杭，原舟山海峡轮渡集团党委书记、董事长兼总经理，全国劳动模范，中共浙江省十二次党代会代表，第四、第五、第六届舟山市政协委员。）

展翅的凤凰 腾飞的空港

——舟山普陀山机场改革发展回忆

叶胜利

舟山市地方志馆

1996 年 1 月，我由舟山市土地管理局调任舟山机场建设指挥部，当时主持工作的是常务副总指挥、党组书记张书明同志，我担任分管航站筹建的副总指挥。这年 8 月，市人民政府任命我为首任舟山市民用航空管理局（站）长，后又陆续任命周根法、郭嘉平、张宏发为副局（站）长。1997 年 9 月，成立“中共舟山市民用航空管理局（站）委员会”，委员会由 7 名成员组成，由我任书记，于殿华任副书记，张华锋任纪委书记，下辖五个党支部，有党员 62 名。同年 9 月成立民航局工会，王庆国任工会主席。

就这样，我和我的战友、同事们在朱家尖这块腾飞的土地上待了近 10 年，见证了舟山民航机场后期基本建设和初期改革发展的 10 年。

一

“蓝色的大海托起一轮火红的太阳，展翅的凤凰腾飞在普陀山机场。海岛人的空港，你孕育着地方经济的飞跃，海岛人的空港，你寄托着百万人民的期望……”

正像这首《普陀山机场之歌》所唱的那样，舟山民航机场于 1997 年 5 月 3 日迎来了第一架“空中国王”号飞机，正式对舟山机场进行校飞，15 日校飞通过，5 月 26 日至 28 日初步验收通过，7 月 6 日试飞通过，7 月 28 日首航成功。1997 年 8 月 8 日，舟山民航机场正式通航，从而揭开了舟山交通史上的新篇章，为舟山的经济腾飞架起了空中桥梁。机场通航后，机场等级两次飙升。

1998 年 7 月机场从 3C 级升至 4C 级；1999 年 12 月机场又从 4C 级升至为 4D 级，机场各类工程项目均按 4D 级验收，跑道长度 2500 米，可起降波音 757、MD90 及以下机型。

经营机场是舟山人的一项新兴产业，谁也没有经营管理过机场。在实践中，我们抓住普陀山这一品牌，做普陀山文章，借鉴国内外中小机场发展的经验教训，进行了改革探索。

民航机场的“姓名”很重要，舟山民航机场姓“舟山”这点毫无疑问，可是原来批下来的名字叫朱家尖机场，这虽然是客观的地名，但从提高机场知名度和社会经济效益来说不适宜。我们考虑到舟山机场是个旅游机场，要发展舟山机场应该从旅游的角度考虑机场的名字，改成“普陀山机场”更能体现舟山旅游的特色。为此我们跑上海、飞北京，积极向省民航局、华东民航局、国家民航总局申请更名，终于，在 1998 年 4 月 29 日，舟山朱家尖民航机场更名为舟山普陀山机场。虽然只是一个名称的更换，但它对于舟山机场的发展起着关键性的作用。

为了进一步增加旅客流量，开辟新的航线航班，我们选择了旅游促销会议的形式，先后十几次在北京、上海、南京、汕头、广州等大中城市举行旅游推介会，大力宣传舟山、宣传普陀山、宣传普陀山机场，推销舟山的旅游资源，吸引更多的游客乘坐舟山的航班。如在北京航线航班的运营上我们作了很大的努力，使该航线从 1998 年亏损 930 万元、1999 年亏损 450 万元，减亏到 2000 年初亏损 70 万元，并从 2000 年 4 月开始由厦门航空公司执行非包机飞行，既稳定了航线、稳定了旅客，也稳定了企业效益。

为了吸引更多的游客乘坐来舟山的航班，我们在北京、上海、南京、青岛等地分别设立了旅游促销处，配备了专门人员开展旅游咨询、旅游服务、旅游宣传等工作，组织团队来舟山及普陀山旅游度假。为了扩大业务、节省行政开支，我们还根据航线航班的运行情况落实京舟、沪舟、宁舟航线的经营承包责任制，有的还实行了包机经营，稳定了航线航班，促进了机场客货流量的稳定增长。

为了宣传舟山、宣传普陀山，我们每年投入上百万元的经费开展广告宣传活动。每年出资 15 万元上中央一套气象节目的画面，出资 12 万元上中央七套；出资 20 万元，在东方电视台、上海电视卫星台等气象节目中播出舟山普陀山机场画面和“上海飞舟山、天天有航班”的广告词。经常在北京、上海、南京及舟山等电视台、报纸杂志刊登宣传广告。我们还出资 10 万元邀请舟山小百

花越剧团，在上海各个区巡回演出 10 场次越剧《画中情》，大大提高了舟山、普陀山和机场的知名度。外宣工作多次得到市委领导的表扬，市财政局还每年拨款给机场 60 万元以资鼓励。

经过我们努力，机场旅客流量从 1998 年的 14.2 万人次，上升到 2000 年的 18.3 万人次、2001 年 25 万人次、2002 年 30 万人次，2004 年、2005 年连续两年稳定超过了 38 万人次。客流量全省排名第 4 位，全国排名第 51 位。据统计，每年乘坐舟山航班进出舟山的香游乘客所占比例为 80% 以上，这证明了我们最初对旅游机场发展方向的定位是正确的。

二

我们以“跳出机场看机场，跳出机场干机场”这一舟山民航发展的创新思路，从通航开始就制定了从 1998 年到 2010 年“三步走”发展战略目标：第一步，从 1998 年至 2000 年，三年内实现自身经营扭亏持平，使机场自立于市场经济大潮之中；第二步，从 2001 年至 2005 年，五年内建立企业集团，形成以航空产业为主，多种产业并存的综合性产业体系；第三步：从 2006 年至 2010 年，再用五年时间把舟山机场建设成为集航空、旅游、工业、商贸为一体的国内一流的中型航空港。

为了配合“三步走”发展战略，我们又制定了“三步走”改革方案：第一步，实行企业化管理，完成四项制度改革。在企业管理体制、人事劳动制度、工资分配形式、中层干部选配等方面进行了前所未有的改革。第二步，实行所有权转让，完成下属企业改制。2000 年开始，对归属民航发展有限公司的 10 家外围企业实行了转制，接着对民航直属企业实行转制。第三步，实行股份制改造，完成集团公司转制，实行民航集团股份制改造，嫁接资本市场，争取企业上市。

1998 年 4 月，舟山航站组建成立普陀山机场有限公司、舟山民航发展有限公司，两公司均直属航站，2002 年航站又更名组建了舟山民航集团，真正做到了邓小平关于“民航一定要实行企业化”的指示。企业建立了“民航统一管理、企业分散经营、统分结合、双层经营”管理体制，使民航各企业成为“自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束”的经营实体。

我们这样的小型机场要发展，单靠航空收入是不够的，单靠飞机起降费收入摆脱机场的亏损是不可能的。因此，我们努力办好民航经营实体、大力发展机场延伸产业，争取在非航空产业获得盈利来弥补机场的亏损。我们以“围绕

民航办实体、办好实体促民航”为发展思路，挖掘空港经济发展的新增长点，大力发展航空服务产业。一是兴办为民航服务直接相关的服务业，如为航空配餐服务的航空食品公司，为旅客和货主在舟山地面营运服务的客货运输公司以及为机场配套的汽车修理厂和汽车加油站等企业，还与私企合资兴办民航宾馆。这些企业既为民航服务，也得到了相应的经济回报，又安排了不少工作人员。

我们还兴办与民航相关的航空工业、航空旅游、航空商贸等航空相关产业。几年来，我们在航空设备工程、民航建筑工程、航空食品工程等工业项目上有了起步；在航空旅游、机票代理、空中观光等旅游业方面也做了不少文章，还在海鲜品空运、航油经销等商业贸易方面做了大量的工作，使航空相关产业有了快速的发展。此外，我们还兴办与航空业无关的航空以外产业，如房地产开发等其他产业，收到了较好的效果，成功开发定海“蓝天公寓”和上海千岛房地产项目，为机场补亏作出了较大的贡献。

通过发展机场延伸产业，到 2000 年底，在机场起降费和加油收益与总支出持平的前提下，民航发展有限公司的转制企业和房地产收益创利 200 多万元，弥补了因包机航线由机场自行负担的 199 万元的亏损，使民航企业在机场固定资产折旧不计的情况下，自身经营第一次达到了扭亏转盈，民航自身经营扭亏持平。2000 年起机场开始大力发展延伸产业，当年延伸产业总收入达到 2000 万元，航空主业与延伸产业的比例是 6 ： 4，2002 年倒过来为 4 ： 6，2003 年和 2004 年又上升到 2 ： 8。民航企业总产值从 2001 年的 5000 万元上升到 2002 年的 1 亿元，2003 年 2 亿元，2004 年继续增长到 2.5 亿元。

三

机场通航以来，针对舟山特殊的海岛地理位置和广阔的通用航空市场，我们提出了“发展舟山岛际航空、构建舟山立体交通”的构想，并进行了大胆的尝试。开始人们还不大理解，直至 2000 年 11 月 8 日，我们普陀山机场和驻场的中信海直公司紧密配合，成功地用直升机营救了 6 名海上遇险渔民，才真正促使各级领导和社会各界形成共识。

随后，我们开始着手构建“舟山岛际航空”网络。2001 年 5 月，公司召开“舟山岛际航空发展规划研讨会”，认为发展岛际航空业，是构筑海岛立体交通、开发海洋旅游资源的迫切需要，将促进舟山普陀山机场航空客货运量的提升。2001 年 6 月，公司首先租赁东方通用航空邯郸公司米—171 直升机开展

了空中观光、海上急救、紧急公务和航拍等通用航空项目，随后又向中国飞龙专业航空公司租用小松鼠直升机。2001 年 7 月，机场委托南京军区空军设计院对舟山嵊泗、岱山、衢山、东极、桃花 5 岛直升机临时起降点进行设计和报批，成立了专项机构——舟山岛际航空服务有限公司，着力开展“舟山岛际航空”建设事项。在取得舟山市人民政府、民航浙江省管理局、民航华东管理局、浙江省人民政府、南京军区空军司令部对五岛直升机起降点选址报告的批复后，2003 年 5 月 21 日，获得了军委空军的批复。

随后，舟山岛际航空服务有限公司与县区乡镇共同投资 1500 万元，岱山、衢山、泗礁、东极、桃花、枸杞等 6 个起降点的停机坪、候机厅以及配套设施，于 2004 年年初建成，并于 2004 年 4 月通过了南京空军司令部和民航华东管理局的验收。2004 年 4 月 28 日，舟山岛际航空正式通航，舟山群岛架起数条银色的空中走廊，乘直升机遨游千岛变成现实。那年共安全起降 1142 架次，接待空中观光游客 8572 人次，公务视察 118 架次，航拍 46 架次，紧急救援 52 架次等，为舟山的经济社会发展作出了贡献。其后，我们还将在舟山各岛和上海芦潮港、宁波北仑等地再新建 5 个直升机临时起降点，使整个舟山和周边地区形成一个岛际航空旅游网络。

舟山岛际航空网络的建设，大大改善了舟山各大岛的交通、旅游、投资环境，极大地提高了海上和海岛之间的紧急救护能力，对于发展舟山海、陆、空立体化交通，促进舟山海洋经济的健康发展，更好地服务于舟山的经济建设等都有着不可估量的作用。

四

作为现代新型国有企业，它不能沿袭过去全民所有制企业的一套旧的做法，应树立良好的民航企业形象。这就是企业文化，即对机场自身的理念文化、行为方式、视觉识别进行系统改革，达到社会公众认同的最佳境界，以提高企业的社会效益与经济效益，这在国际上被称为 CI 理论——企业识别系统。我们对此做了积极的探索。

文化也是生产力。企业内部改革可以解决机场发展的制度环境，更持久的发展要靠文化、要靠职工人文素质的提高。这就是所谓的“一流企业靠文化、二流企业靠战略”。为此，公司于 2000 年专门成立了“企业文化研究小组”，积极参与企业文化建设方案的具体制定，自行编写了《舟山民航企业识别系

统、企业理念识别系统、企业形象策划及诠释》、《礼仪常识》等辅导材料，将 CI 理论与舟山民航实际紧密结合，提出了一整套全新的文化理念，为舟山民航集团企业文化内涵的确立与发展奠定了基础。

舟山民航集团企业文化的亮点是对影视文化产业的投入。几年来，共投入 500 万元拍摄了 4 部电视风光专题片、1 部文明创建电视专题片、2 部电影电视风光故事片，创作摄制了反映舟山风土人情的 4 张不同风格的 MTV，共制作了用来宣传发放的光盘近 15 万张，尤其是中国第一部反映中小机场改革发展的 19 集电视连续剧《别再让女人流泪》在全国 8 家上星台和 10 多家省级台播放，引起了极大反响。这些举措在活跃企业文化的同时，大大提高了舟山及机场知名度，促进了舟山航空旅游的发展。

与此同时，公司将文化建设的落脚点始终放在人员素质的提高这个层面上，2001 年，与舟山东海学院共同组建了“舟山机场电大教学班”，使 3 年内大专以上文化程度职工数量达到职工总数的 70% 以上。2004 年又与南京航空航天大学民航学院合作举办了“交通运输工程硕士研究生课程进修班”，报名参加学习的人数超过了原定的 40 位，扩增到 51 位。另外，还建立了职工俱乐部，组建“舟山民航艺术团”等，这些文化建设活动使机场的各种经营管理理念渐入人心，带来了职工精神面貌的可喜变化，为整个企业的发展营造了一份良好的企业氛围。

斗转星移，岁月流逝。今天，我已离开普陀山机场多年，还有许多梦想未能实现。但是，我十分欣慰，因为我曾经为这片天地奋斗了 3400 多天，曾有 9 个春节在机场度过。我感谢党和政府给了我这个创业创新的机会，也感谢我的战友、我的同事与我共同在创业创新的道路上所付出的比我大得多的无私奉献。我相信，在舟山市委、市政府的正确领导下，在一代又一代民航人的拼搏奋斗下，舟山普陀山机场一定会凤凰展翅、继续腾飞。

“啊！美丽的空港，你是我生命的亮光；心中的空港，你是我毕生的希望！”

（作者简介：叶胜利，曾任舟山市民用航空管理局局长、舟山市民航集团有限公司总裁，政协第五届舟山市委员会港澳台侨委主任）

在改变中不断前进的蓝焰燃气

王庆平

上世纪九十年代初，舟山开始供应管道燃气，几年以后，瓶装液化气也开始走进舟山居民家中，舟山居民逐步告别了煤油炉、煤球炉，开始使用上了便捷、清洁的燃气。受组织委派，1993 年我到当时的煤气公司工作，亲身经历了舟山城市燃气近 20 年的发展历程。

从零开始的管道燃气

人们在追溯历史时往往会发现，历史总是在不经意间发生的，就如舟山燃气事业的起步、发展、壮大一样，在必然性中带有偶然性。1985 年，舟山化肥厂因产品销路问题进行转产尝试，但新产品也由于销路问题一直没有获得成功。1987 年，正当化肥厂领导为企业前途和职工出路发愁的时候，听说市经信委有一个煤气厂项目，经过调研协商，在当时任舟山地委专员彭国镇的支持下，1988 年，在原舟山化肥厂成立了舟山煤气机场建设指挥部，开始组建舟山煤气厂。

在当时省内没有几个城市进行管道燃气供应的上世纪八十年代，在舟山这个海岛地区搞管道燃气是否太超前，是否符合社会经济发展需要，当时就有一些不同的意见。而这些不同的声音，随着管道燃气供应后大量煤球炉、煤油炉的消失，以及居民切实感受到的便捷而逐渐消失。

从无到有的过程往往也是困难最多，需要解决问题最多的过程。舟山要搞管道燃气，首先要解决的是选择什么样的生产工艺？当时煤气机场建设指挥部成员考察了省内杭州及北方较早应用管道燃气的城市——大连，通过论证后，

确定舟山管道燃气采用当时国内较为先进成熟的水平炉煤制气工艺，设计供气能力为5万m3/日（热值3200大卡），用户设计数为2.2万户。生产工艺确定后，在原化肥厂旧址上，开始进行生产厂房及附属设施建设，同时让原化肥厂员工分批到大连煤气公司学习。现任公司工会主席的忻惠忠回忆起当时的情景，仍是感慨万千：那个时候感受最深就是一个字“忙”。那个时候是两头忙，大连那边忙着员工培训，舟山这边忙着基础设施建设。他当时是带队到大连燃气公司学习煤制气的生产工艺及操作规程。整整3个月时间，吃住都在厂里，那个时候心里只有一个念头，就是早点学好，早点可以回来为厂里建设出把力。而此时的舟山正在为早日实现通气而紧张地铺设燃气管道及生产设施建设。

根据舟政〔1991〕39号《关于同意建立舟山煤气公司并撤销舟山市煤气厂的批复》，于1991年4月22日成立舟山市煤气公司。

1991年9月18日，我市的管道煤气顺利通气，提前110天完成市政府91年部分建成试生产的要求。从1989年筹建，到1991年实现对定海、普陀两城区供气，短短两年时间实现了从无到有的跨越。

从煤制气到液化石油气的华丽转身

舟山人民对高生活质量的渴望，使管道燃气一经投用就受到广大市民的认可和欢迎，申请开户的用户日趋增多。到1996年，申请用户已达到3.67万户，生产能力处于满负荷状态，企业现有的生产能力已无法满足市民的需求，加之煤制气工艺落后成本居高不下，1996年实际运行成本高达2.355元/m3（且不含折旧），而销售价格为0.90元/m3，致使企业亏损严重（累计已达4200万元），企业发展到了举步维艰的境地。

当时企业真的很困难，就连第二天要发工资了，公司账户内还没有钱。那时我的主要任务就是遍地找钱，找钱买原料，找钱发工资。为了缓解这种困境，当时公司组织员工从事其他产业，以弥补亏损，但总的来说，还是杯水车薪，关键还要看企业下步怎么走。

“企业该怎么发展？”这已是摆着公司广大员工面前需要迫切解决的一道难题。一边是企业严重亏损，一边是市民对管道燃气的需求在增加，如再扩大煤制气的生产能力，虽能缓解目前的供需紧张，但企业的亏损肯定还要增加，而且会进一步增加政府的财政压力。企业生产模式已到了非变不可的地步。

1996年5月2日，我带领公司液化石油气混空气供气项目考察团一行赴

福建、广州、海口等地进行为期 10 天的考察。时年 7 月 30 日，舟山市煤气公司技改工程办公室设立，专门负责液化石油气混空气项目工程的实施。8 月 9 日，《舟山市液化石油气混空气工程项目可行性报告》正式通过专家评审。10 月 9 日，舟山市计划委员会批复，同意《舟山市液化石油气混空气工程项目可行性报告》。1997 年 3 月总投资 3500 万元技改工程正式动工。至此，公司开始了为期 7 个月的液化石油气混空气项目工程建设。

“工程建设期间苦耶，我们没有相关经验，这么多的新设备要安装调试，工程时间又很紧，大多数员工都吃住在工地，都想早点建成，为企业下步发展打好基础”，时任技改办主任巩晓睿说，“但很锻炼人，而且看到新的燃气生产基地一点一点在自己手里建成，很有成就感。”

从 1996 年 11 月启动到 1997 年 10 月，一年时间，在一片空地上完成了附属设施、液化气装卸码头建设到各类生产设备的安装调试。1997 年 10 月 30 日，装载着液化气的“海通”轮缓缓靠上公司的专用码头，船上的液化气通过管道输送到了液化气储罐里，至此，将煤制气转换为液化石油气混空气的条件已完全具备。

11 月 5 日，公司技改工程气种转换动员大会召开。“这是一个涉及到近 4 万用户正常生产生活的一件大事，容不得我们有半点的疏忽，我们一定要认真仔细，方案再做得详细一点，问题再考虑得多一点，一切要以不影响老百姓的生产生活为出发点，我们将煤制气转换成更安全、更清洁的液化石油气，这是在为老百姓做好事，我们一定要把好事办成实事，不要让老百姓骂。”这是我在动员大会上对全体员工的要求，这也为接下来的气种置换作了铺垫。

11 月 6 日，气种置换正式启动。时任燃气器具检验所所长的黄伟定一说到这事，感慨万千：“那几天也不知是怎么忙过来的，反正是一早出发，到晚上 10 点左右还在用户家里忙活，幸亏那时候的用户好啊，不但非常配合我们进行燃气器具的调试，还买来面包什么的千方百计让你吃。因公司规定，上门的员工没有一个人吃拿用户任何东西，每个员工都好像是在为自己家里做事一样，虽然累点，每个人的心里却是热乎乎的。”正是在广大用户的配合支持下，在短短的三天内完成了近 4 万户用户的燃气器具的调试。11 月 8 日，液化石油气混空气技改工程管网系统置换成功，并投入试生产。新的生产工艺的应用，打破了制约企业发展的瓶颈，为企业发展提供了有力支撑。到 2001 年，仅五年时间，管道燃气申请用户就由 1997 年的 39419 户增加到 2001 年的 58287 户，年均增长 10.27%，其他主要经营指标均实现年均两位数的增长，企业由此走

上一条快速发展的道路。

液化石油气混空气技改工程良好的社会效益和经济效益，在1998年被市政府评为“1997年度重点建设项目，市政府实事项目”二等奖。

液化石油气混空气技改工程的投用，不但解决了管道燃气经营困境，同时也为扩大瓶装液化气经营创造了条件。1995年，公司为提高企业效益也在经营瓶装液化气，但由于没有储存条件，规模很难做大，1996年公司瓶装液化气的销售量只有大约900吨。

液化石油气混空气技改工程投用也改变了我市其他瓶装液化气经营单位需要从宁波采购液化气的历史，公司通过与其他经营单位商谈，签订了液化气的批发销售合同，公司的液化气经营开始走上批发销售与瓶装直销相结合的经营道路。

2001年，经舟山市城乡建设委员会同意，成立舟山市燃气公司蓝焰液化气配送中心。当年，公司在定海、普陀分别设立液化气配送中心，加快终端用户发展。2006年，在公司第一个五年发展规划中，确定了市区液化气配送直销化、乡镇海岛液化气连锁网络化的发展思路，按照这一思路，公司相继在人口相对集聚的白泉、勾山等地开设瓶装液化气连锁店，加快向农村市场的拓展，到2012年底，公司共有液化气固定用户74789户，其中在农村的用户有24777户。

2009年5月，公司与和邦化学有限公司（现名中海油舟山公司）在定海华侨饭店签订液化气购销协议，协议明确了和邦化学有限公司生产的液化气在本市由蓝焰燃气有限公司负责销售。这一协议的签订，结束了我市液化气供应长期依靠外地运进的历史，这对确保我市液化气供应，提高供应安全保障性和稳定我市液化气市场打下了基础。

舟山临港产业的良好发展势头，以及丙烷气、天然气在修造船业、机械加工行业的应用，为提高燃气的附加值提供了条件，2005年，公司专门成立特种气体公司，负责向我市的一些修造船企业供气。2008年，经公司董事会同意，特种气体公司由下属分公司改为独立核算的子公司，公司也更名为蓝焰千岛工业气体公司。2009年公司液化天然气气化站的投用，为扩大工业气体销售创造了条件，2012年，公司销售工业气体达到2555吨，取得了较好的经济效益。

物竞天择，适者生存。一个国有企业要在市场经济条件下加快发展必须要有与市场经济发展要求相适应机制。2001年，根据市政府要求，企业进行改制，将原来公司的燃气具经营、管道安装和岱山液化气分公司等七家企业全部转为

民营，员工身份全部置换。引进了占公司注册资本金 8.37% 的中节能实业发展有限公司，公司的性质由国有独资转为国有全资，同年 11 月 8 日，新组建的舟山市蓝焰燃气有限公司正式挂牌成立。

改制后，公司燃气外领域国有资本退出经营转为民营，致使企业规模总量减小。如何做大做强燃气产业，扩大企业规模已是企业面临的重要任务。根据市场情况和企业实际，我们把发展壮大液化气产业作为企业新的经济增长点来抓，积极探索液化气配送经营模式，使液化气的市场占有率明显提高。为实现企业经济发展量的扩张和质的提高，促进企业全面、协调、可持续发展打下了扎实的基础。

舟山的管道燃气也要用天然气

一个企业的成长如人一样总要经历各种曲折才能成长，在以液化石油气为主气源的供应模式下，企业得到较快发展，但随着液化气价格从 1997 年 1000 多元 / 吨，上涨到 2007 年的 7800 多元 / 吨，以及在管道燃气销售价格政府定价，气源采购价格市场配置的矛盾下，企业发展顿时陷入困境。虽经物价局同意，在 2008 年，将管道液化石油气的销售价格调整为民用气 6.5 元 / 方，非民气 7.5 元 / 方，但高成本的原料价格及销售价格不到位导致企业亏损严重，单 2007 年一年企业亏损就近 2000 万元，公司又一次走到了十字路口。

人只有在逆境中才更容易成长，一个企业也许也是如此。面对困境，公司上下明白，只有改革企业才能有出路。经过反复协商，毅然决定引进天然气。2007 年至 2009 年是企业为引进天然气而忙碌的三年。

2007 年，市政府提出了“气源优质化、供应管道化、应用扩大化”的供气一体化目标，围绕这一目标，2007 年 1 月，公司召开液化天然气气化站工程项目申报书内部审查会，对天然气气化站工程进行评估。同月，我带领相关人员赴福州考察液化天然气气源供应事宜。同年 7 月，市发展和改革委员会组织召开了舟山市蓝焰燃气有限公司液化天然气气化站项目评审会议。8 月，市发展和改革委员会对舟山市蓝焰燃气有限公司液化天然气气化站项目予以立项。12 月 13 日，召开液化天然气气化站工程项目初步设计会审会，液化天然气气化站项目通过初步设计会审。2008 年 1 月，我又带领相关人员赴外地考察液化天然气气化站主要设备设施。

也就在 2007 年那一年，新港工业开发区管委会为完善开发区的基础设施，

帮助园区企业使用上清洁能源，向公司提出在开发区配套管道燃气的申请。

围绕“要不要为开发区配套？怎么配套？”公司邀请杭州城乡设计院专家进行可行性分析，并为此召开了好几次专题会议进行研究。当时考虑到开发区发展前景对企业今后发展的促进作用,同时考虑到公用企业应承担的社会责任，公司决定在新港工业开发区建设一座液化天然气气化站。2008 年 4 月 8 日，市国资委批复同意公司与舟山本岛北部开发建设投资有限公司分别出资 2000 万元和 500 万元，投资成立舟山市蓝焰岛北燃气有限公司，负责对新港工业园区进行管道燃气的供应。同月，总投资约 5400 万元的岛北液化天然气气化站开工建设。时任蓝焰岛北公司经理的周要军对当时的建设情况是这样描述的：“由于当时的主要供应单位要在第二年年初用气，所以工期抓得很紧，而且那时候连吃饭的地方也没有，每餐都是用车到很远的地方买快餐来吃，虽条件艰苦，但还是按时在第二年的 3 月建成投产。”

正在岛北液化天然气站热火朝天地建设的时候，双阳液化天然气的建设也摆上了公司的议事日程，而此时一个天然气应用后的燃气器具的适应问题也摆在公司领导面前。“在这之前，考察结果及理论计算都说明原来使用液化石油气混空气的燃气器具基本能适应天然气，但这是一个涉及到千家万户的大事，来不得半点疏忽。因此在 5 月份，我受公司委派，到江苏光芒集团进行燃气器具的适应性测试。“从测试结果看，原来使用液化石油气混空气燃气器具绝大多数能适用天然气，少数不能适用也只要稍微改一下就能应用。”时任公司副总经理的董国军回忆说。

2008 年 9 月 5 日，总投资约 5000 万元的双阳液化天然气气站工程正式开工建设。在工程仍在紧张建设的时候，为确保工程建成后顺利进行气种置换，2009 年 7 月 31 日，公司召开液化天然气置换前期准备工作专题会议，会上，我对到会的同志说：这是一场涉及到几十万人生产生活的战役，我们不能打无准备的仗，一定要思想到位，人员配备到位，物资准备到位，应急措施到位，在确保不影响市民生产生活的同时实现顺利转换。这次会议也为接下来的气种顺利转换打下了基础。

2009 年 10 月，工程建成具备供气条件。10 月 9 日，市政府召开协调会，确定我市管道天然气从 10 月 17 日至 31 日按分区域分批进行转换，10 月 12 日，市政府发布我市管道天然气转换通告，10 月 14 日，公司召开管道天然气转换动员大会，10 月 16 日，双阳液化天然气站举行投用点火仪式，10 月 17 日，我市管道天然气转换工作正式启动。

“这真的像是在打仗一样，为方便用户咨询，我们几个临时的接线员从早上 6 点一直到晚上 8 点都坐在电话机旁接听电话，及时将有关情况上报到气种转换指挥部，由指挥部下达上门服务指令。那些天，由于接听的电话太多，每天耳朵都是‘嗡嗡’响。”

“作为一名上门服务人员，我每天呆在要实施转换的区域，根据指挥部指令及时上门为用户服务。那些天，楼上楼下的跑得太多，时间一长腿酸的厉害，而且有时候要服务到晚上 9 时以后才能回家。”

这是公司几位员工对气种转换期间工作的回忆。由于转换工作准备充分，到 10 月 23 日已基本完成我市管道天然气的转换工作，而考虑到用户的实际情况，公司对用户燃气器具的免费改造服务一直持续到当年年底。

很难想象，一个企业的生产工艺在短短 20 年里会发生 2 次翻天覆地的变化，而这每一次的变化都会给企业带来新活力和生机。2009 年 10 月 23 日晚上 7 时左右，我在田螺峙的液化石油气混空气的制气车间里关闭送气阀门，自此已为全市供应了 12 年的液化石油气混空气站完成了自己的使命，舟山城市燃气开始进入了天然气应用时代。

舟山是个群岛城市，在群岛城市发展管道燃气没有任何经验可以借鉴，而且条件也比不上内陆城市。到 2007 年前，舟山管道燃气主要集中在西起定海盐仓，东至东港的本岛南部狭长区域，怎么在现有燃气主干管道无法延伸到的区域进行管道燃气供应，一直是公司领导在考虑的问题。2006 年应沈家门街道鲁家峙旅游投资有限公司申请及考虑到鲁家峙的发展前景，公司决定在鲁家峙建设一个小区气化站，作为向本岛之外的海岛发展管道燃气的一个试点。2007 年 10 月，我市第一家燃气管道小区——鲁家峙管道燃气小区建成投用，从 2007 年的近 400 户用户到 2012 年发展到近 1800 户用户。2011 年 1 月，公司将燃气管道通过海底延伸到长峙岛，实现长峙岛的管道燃气配套。2012 年 3 月公司将燃气管道通过海底延伸到鲁家峙，实现鲁家峙与本岛的一体化供气。

2010 年 8 月，公司与朱家尖管委会签订管道燃气配套协议，以在朱家尖单独建设天然气气化站的形式实现朱家尖区域的管道燃气配套。2010 年 9 月公司与白泉镇政府签订管道燃气配套协议，计划以新港工业园区内的液化天然气气化站为气源点，沿电厂路至玉泉桥，再经 73 省道到达沈白线交汇处，铺设一条总长为 8 公里的 PE315 燃气主干管道。工程投资约为 1200 万元。2012 年 10 月，白泉区域的燃气主干管道贯通，2012 年 12 月，朱家尖天然气气化站一期工程建成投用，并于当月向已具备供气条件的 1000 多户居民供气。至此，

我市的管道燃气在为本岛主城区提供清洁能源供应的同时，逐渐向本岛相连岛屿及本岛主要乡镇延伸，不断完善我市基础设施配套，促进当地经济发展和提高当地居民生活质量。

安全是企业发展的基石

也许谁也不会想到，一起安全生产事故会引起一个企业如此大的重视，而且在今后的日子里，以此为戒，到2012年5月18日实现连续安全供气19周年。

1993年5月18日，这是一个让公司所有员工刻骨铭心的日子。就在那一天，公司制气车间操作工王贤军、公司调度员郁伟展俩人在中午值班时睡觉，导致造成定沈煤气管线供气中断。

我是在事故发生后到公司任职的。出了这么大一个事故，公司人心不稳，到后的首要任务就是要稳定人心，确保不再发生安全事故。这是本不应该发生的事故，却因为员工责任心缺失，玩忽职守导致事故发生。

这个事故也给所有人带来了警示：安全生产只有起点，没有终点，只有更好，没有最好。也就是为了记住这个让所有人刻骨铭心的日子，公司将这一日子定为今后企业安全生产的起点日，希望企业在今后的发展过程中不再发生安全事故。

安全生产涉及方方面面，既有人的因素，也有物的因素、技术的因素等，但归根到底还是人的因素。认识到这一点后，我带领导公司一班人开始从制度建设入手，完善和加强制度执行；从员工培训入手，提升员工安全意识和安全技能；从引进成熟先进的新材料、新设备入手，提高技术对安全的保障作用；从无泄漏场站创建工作入手，确保供气场站的安全。各种行之有效的安全措施，为企业接下来的安全平稳运营打好了基础。

面对铸铁管道使用近10年来反映出来的易泄漏、易腐蚀等问题，公司从1999年1月起，对新铺设的燃气管道全部采用安全性能更好的PE管。2006年公司要求在条件成熟的情况下，对原铺设的铸铁管道逐步更换成PE管，以提高管网运行的安全可靠性。经逐步更换，到2012年底，近790公里的地下燃气管道，还有约160公里的铸铁管道全部进行了更换。

在2008年前，我市管道燃气的供应只是依靠独根管道在供应，一旦管道出现问题，有可能将导致供气中断。为提高管道输送的安全可靠性，2005年8月9日，公司成立燃气输配主干管网完善改造工程领导小组，标志着市重点工

程——舟山市燃气输配主干管网完善改造工程启动，该工程投资 4000 万元，主要是敷设一条从定海檀枫到普陀东港长为 32.98 公里的地下 PE 燃气管网，并新建和改建 4 座调压站，以取代已运行 10 多年的铸铁管网，经过 2 年多的精心施工，该工程于 2007 底全面投用，实现了定海、普陀两城区的环网供应，提高了管道燃气供应的安全可靠性。

2008 年 12 月 1 日上午 9 点 10 分左右，管道燃气制造分公司值班员工在日常供气时发现“小时供气量比平时明显增大”的异常情况，立即向分公司领导汇报险情，分公司领导也立即向公司和两销售分公司通报情况，两销售分公司接电话后组织人员以最快时间进行排查分析，最后由普陀销售分公司在普陀东海中路 1005 号附近找到泄漏点，经现场分析核对，确认系马路上过重车造成拱上板下沉引起中压铸铁管突然开裂泄漏所致。时任普陀销售分公司经理的邬仕军回忆起当时情景仍感到非常可怕：“泄漏发生的地方处于闹市区，人流车流很大，而燃气的泄漏量又非常大，一旦遇到火星肯定会发生爆炸，幸亏发现及时，处理得当，避免了一起恶性事故的发生。也幸亏燃气输配主干管网完善改造工程投用，不然会因这根管道的抢修而导致大半个普陀城区停气。”

在做好自身安全工作的同时，公司也时刻关注着用户的用气安全。在做好日常安全用气知识宣传外，考虑到我市管道燃气自供应以来已有近 13 个年头，用户家中的燃气设施到底是个什么情况，会不会存在安全隐患，每个人的心里都没底。为此，我专门召开会议，研究解决办法，会议确定通过检查来了解用户的户内燃气设施安全情况。2003 年 12 月 15 日起，公司进行为期 4 个半月的用户户内安全大检查活动。根据第一次用户户内燃气设施安全检查情况，公司决定从 2004 年 12 月 15 日起，每二年进行一轮全市管道燃气用户户内燃气设施安全大检查，确保用户安全用气，为确保检查质量和效果，公司为此还专门配备了 7 名户内安全检查员工。同时为确保瓶装液化气用户的用气安全，公司从 2006 年 1 月起，对蓝焰周转网用户进行二年一轮的户内安全检查。

服务是企业发展的根本

“安全抓牢，服务搞好，这是作为一家燃气公司应尽到的义务”。这是早已退休的原公司党委副书记徐大毛一直强调的一句话。

“要将规范服务作为企业发展的基础之一，像抓安全生产一样一定把它抓好，要将我们的服务工作置于用户的监督之下，让用户的意见建议作为我们服

务水平提升的动力”。这是我在2003年半年工作会议上对公司服务工作的要求。

公司几任领导都一直重视和竭力推进企业服务水平提升，为规范企业的服务工作，制订了一系列的服务制度：1996制订了《社会服务承诺制度实施细则》，2005年制订《服务行为规范》、《服务首问责任制》，2006年制定《规范服务考核评分细则》等，为这些年来企业服务水平的逐年提升提供了制度保证。

为更好地听取用户对我们服务工作的意见，公司在聘请了行风监督员的基础上，于2002年起开始组织召开客户座谈会，并确定每两年召开一次。在2004年下半年召开的客户座谈会上，用户提出了“只有农业银行网点可以缴纳燃气费，用户缴费不方便，希望公司能增加缴费网点”的意见。公司经过研究采纳了这个公司在2005年除了在企业自己的营业大厅开通缴费业务外，还相继开通了建设银行、工商银行、中国银行、邮政银行的燃气费缴纳业务，2010年公司又在“弘生百家”便利连锁店开通燃气缴纳业务，到目前为止，已有燃气缴纳网点近百家，在一定程度上方便了用户。

服务软硬件的建设只是改善了服务条件，最关键的还是员工的服务意识和技能。这是摘录市委宣传部一位退休干部在2006年5月写的“雷锋走进我家”的感谢信的内容：5月4日中午11点钟我家要点火炒菜时，发现煤气灶头接头处有一小孔漏气，为防止爆炸起火不敢开启阀门，自己捣鼓半天也没把旧管子拆掉。我找到燃气使用证里一个报警电话：2036000。一个男同志接的电话，我把情况向他介绍后，他说换橡皮管不属于我们的业务，可以自己去买管子自己换就可以了。我说家里现在没男同志，只有我和媳妇及8个月大的孙女和一个阿姨，我们女同志拨不掉旧管子，在这种情况下向你们求助，谢谢你帮忙好不好。他得知我家特殊情况后记下了我家的地址及电话，说现在值班走不开，待去吃饭的人来后他会来的。待到12点20分左右，他替我买好管子来到我家，替我装好管子，又调试好灶头的燃气，收了买管子的六元伍角即离去，我只是感激地谢谢他，却忘了留下他的姓名，请领导帮我查找一下这位男同志是谁，谢谢了。

公司收到这封信后，找到了那位员工，并将那封信给他看，看完后他只说了一句：“这没什么，千万不要将我的姓名告诉用户。”

服务没有止境，只要我们竭诚为用户服务的心永不改变，企业的服务工作才会不断提高。

可以说，蓝焰燃气的二十年就是我市城市燃气发展的二十年。纵观蓝焰燃

气的发展历程，简单地可以分成三个阶段，第一阶段是1991年～1997年，特征为供应的管道燃气为煤制气，这也是企业发展较为困难的阶段。第二阶段是1998年～2009年，特征为供应的管道燃气为液化石油气混空气，这也是企业发展较为快速，为今后发展打基础的阶段。第三阶段应该是从2010年算起，特征为供应的管道燃气是天然气，这将是企业借浙江舟山群岛新区建设这一千载难逢机遇，加快发展的阶段。

在蓝焰燃气公司工作了将近20年，对这个企业充满了感情，看着他一步一步从无到有、从小到大、从弱到强的转变，看到他不断获得的全国燃气安全管理先进集体，全国建设系统精神文明建设先进单位，全国重合同守信用单位，浙江省文明单位、浙江省建设系统行风建设先进集体，浙江省建设系统文明行业示范单位等荣誉，心里充满自豪，祝愿并相信这个企业一定会更好。

蓝焰燃气的二十年不但自己在不断地改变，也在不断地改变着我们的生活。

（作者简介：王庆平，原舟山市蓝焰燃气有限公司党委书记、董事长兼总经理，舟山市第五次党代会代表，舟山市劳动模范，舟山市第七批有突出贡献优秀专业人才。）

舟山网上方志馆

回忆在岑港水库工程建设指挥部的工作

口述：洪文龙　采访记录：孙和军

舟山海岛地区，淡水资源缺乏。水贵如油，谁都体会过。当时的水资源现状已经满足不了舟山军民的日常生活用水。同时舟山下一步经济发展也面临着淡水资源的严重制约。可以说，舟山人造水库是逼出来的。

组建岑港水库工程建设指挥部

1994年7月定海区和舟山市合署办公后，定海区四套班子的牌子仍旧保留，班子成员很多被安排在市级相关部门里。我当时任定海区人民政府副区长，同时在市渔农工委任副主任、党组副书记。

9月的一天，我接到市府秘书办的电话，说夏阿国市长找我。我来到夏市长办公室，当时分管渔农水利的副市长徐显伏同志也在。夏市长指示道：要立即成立岑港水库工程建设指挥部和岑港水库工程建设管理委员会。任命徐显伏同志为岑港水库工程建设指挥部总指挥，我为常务副总指挥，兼岑港水库工程建设管理委员会主任，徐万帧同志担任副总指挥。

建造水库选址主要取决于自然条件和地形地貌，为什么选择岑港造水库？这里还有两个主要原因。

一是，与舟山本岛适宜建造水库的其它地方相比较，比如白泉的潮面村，选择岑港代价低，收益大。1994年之前，市里有关部门对岑港柴戴和白泉潮面进行过实地调研勘测和比较，潮面集雨面积约有12平方公里，大坝也可以很长，但是受淹区太大，迁民和征地成本巨大；而选择岑港，成本相对小得多。

事实上，岑港水库上游集雨面积将近 9 平方公里，根据近 50 年舟山地区有关气象数据显示，平均每年降雨量在 1150 ～ 1200 毫米，每一平方公里的集雨面积一年内大约可集水 100 万方。

二是，早在 80 年代，在岑港造水库已经列入了舟山市的发展规划中了。岑港水库拆迁所在的金星、梅园两个自然村 7 年以上已经停止审批村民建新房，属于控制区了。为此，每逢台风来袭，村里的危房多年来也成了抗台安民的重点对象，这一政策后遗症，也导致了最终选择在岑港建造水库。

1994 年 9 月，岑港水库工程建设由浙江省计经委立项批准，作为浙江省水利建设重点工程，自然也是当时舟山市最重点的民生工程之一，市委市政府是下了很大决心的。

夏市长把组建班子的任务交给了我，我当时的感觉是：一、市领导对岑港水库工程建设非常重视也非常迫切；二、有关政策处理难度相当大。因为在区市合署办公之前的 1993 年，已经成立过由市水利围垦局起头、市水利围垦局局长兼任组长的岑港水库筹建领导小组，早期的筹建工作已经开展，但是建水库最关键的坝址征地问题，迟迟没有起色。岑港部分农民对 9000 元一亩的土地赔偿标准表示不能接受，还多次到岑港镇政府、定海区政府门口非正常集会。

针对部分应征地农民的要求，夏市长明确给我划定两条红线：一，一个农转非户口（含某些地方上的蓝印户口）也不解决；二，土地赔偿金额每亩 9000 元封顶，1 元不能突破。

市领导的口气越坚定越清晰，征地任务就越艰巨越棘手。

除一些工程师由市水利围垦局抽调，我们从定海区各乡镇里抽调了一些干部，很快组建成了岑港水库建设工程指挥部的架构、班子。指挥部和管委会办公室设置在大庙村一户农民的楼房里。干部和工程管理人员总共 34 人，徐显伏同志任总指挥，我任常务副总指挥，徐万帧任副总指挥；岑港水库建设工程管理委员会这一块，我任主任，徐万帧和孙思武任副主任。下设：

办公室，主任夏良国，副主任李文华；

工程处，处长钱明祥，副处长倪康忠、邵伟才；

政策处，处长夏邦存，副处长施满花、毛松花；

财务处，处长周龙苗；

治安保卫处，处长李金辉，郭志光等，由市公安局调遣。

计划工程建设经费概算总额是 7674 万，浙江省委、省政府通过省水利厅下拨 500 万，其余由舟山市政府自筹。

在土地征用政策处理上堪称典范

市政府要求我们必须在1995年中完成所有影响水库开工的各种经济政策处理问题，面对这一艰巨任务，我们没有选择，只能采用倒计时等工作手法倒逼自己。

建造岑港水库共移民360户，1111个人，征用土地1348亩，包括水田733亩、旱田268亩和山林地等非耕地347亩，其中包括移民安置建房用地137亩。水库实际淹没征用的土地1200亩，金星和梅园两个自然村全淹，岩头王和柴戴两个自然村部分淹没，里王自然村涉及到了部分山林地。拆迁掉民房总面积40114平方米，新建好安置房（在岑港新村）面积是63774平方米。移民拆迁补偿和土地、山林、果木作物、青苗等所有赔偿加起来将近4000万元，占了总概算计划的一半。

关于这次政策赔偿处理的过程虽然一波三折，但是自始至终没出现一起群众因政策处理问题向市、区两级政府或者向信访部门上访投诉事件。主要是市委市政府的主要领导和岑港水库建设工程指挥部的领导班子，从思想上相当重视这个政策赔偿问题，同时，我们的工作方法上也有可圈可点处。我是1994年9月开始到水库建设指挥部开展工作的，前三四个月，基本上是组建班子成员，然后不分日夜、挨家挨户上门，了解群众思想，晓以利弊，动员他们拆迁。

最主要，我们请市房屋拆迁事务所负责对群众的每一幢待拆房屋的赔偿额进行估价。不是一次性估价，而是分三次。每一次估价下来，就在村主要位置张榜公布每幢房子的赔偿金额，公布一周。由群众现场议论，现场反馈，我们收集群众意见，主要是收集非户主的意见，在吸收群众意见后，进行第二次估价，再张榜公布一周，主要吸收户主的自我评估。然后再结合前两次非户主群众和户主的意见，进行第三次估价，这次群众基本没什么意见了，在市公证处的现场全程公证下，村民纷纷签订拆迁赔偿协议。群众普遍反映这事做的靠硬。

对此，我深有体会。我们做群众工作，不能片面地强调群众的赔偿要求过高。涉及到群众利益的事情，群众的第一要求是公平。若不公平，赔偿再多也没用。这也是政策处理的核心，保证公平，凡事皆可公开。不公开，群众就怀疑做不出公平来。房屋拆迁事务所的评估价，并不是让管委会和指挥部满意，而是要让群众满意，经得起群众的监督，经得起群众的横向比较。

我说的一波三折，指的是在群众签订协议之前，曾有一个戏曲性的转变。

一开始因为群众对9000元每亩的赔偿金额不满意，他们，包括村里的一些干部，也提出土地是农民吃饭生存的依靠，毕竟是当地群众为全市人民的吃水用水作出牺牲，农民若失了地，以后生计怎么办？所以，要求等量置换土地，不要赔偿金。指挥部和管委会会议商量后，认为群众的这一要求也是合情合理的。于是我向徐显伏副市长兼总指挥长汇报了群众的这一要求。徐总指挥长给了我一个态度：以地易地，必须去征其它地方的土地，但其它地方的土地价格必须控制在 9000 元每亩以内。如果群众都接受，此方案或许也可行。

当时我考虑到与岑港小岭隧道一洞之隔的紫微乡（现为双桥街道），水田资源丰富，全乡人均占有水田超过 1 亩半，而当时定海区人均占有水田才只有 3 分。刚好在小岭隧道的东出口，有不少紫微农户的抛荒地。我跟当时的紫微乡党委书记王咪定、乡长丁善忠商量，提出以 9000 元每亩的价格收购紫微1000 亩水田，提供给岑港水库征地户，紫微乡也很支持我，两套班子专门开会，联合几个相关的村，决定在小岭隧道东口征用 1000 亩土地。我记得那年的农历 12 月 25，跟紫微的土地所有户都开了见面会。当时，岑港和紫微两个乡镇就签订了征地协议书，还预付了押金 3 万元。

之后，我对指挥部和管委会的干部、工作人员说，现在紫微乡正在落实征地事宜，完成要等年后了，岑港这边暂时也不能说什么，且放年假，等紫微这头有着落了。我安排好了人员春节值班以后，就宣布放假了。

到了农历29还是30，徐显伏总指挥到岑港我们的指挥部现场，来慰问我们，我说都已经放假了。徐总指挥长说通知干部再来指挥部，我们一起向徐总指挥长汇报了工作进展，说紫微乡那边正在征地，大会小会都在开；岑港水库淹没区的干部群众正头抬抬，等着土地置换，现在我们这头工作暂时还不能做，话也不方便说。我还蛮有把握地向徐总指挥说，等过了年，1300 亩土地可能不会超过 2 个月时间都可征下。希望通过徐总指挥要求市土管局做好签定征地合同工作准备，要准备好五个村的五个签订合同小组。当时的土管局局长是徐友来，徐总指挥说，他会以市政府的名义让土管局做好准备。

过了年，我们的上班日比正常的机关上班时间晚了 2 天，上班第一天，指挥部办公楼门口，村干部们全部等在那里。他们说：“你们过年过好了，我们过年可没好好过过。”我问，为啥？村干部们说，“群众年前要以地换地，现在听说紫微土地调给岑港，水库岑港做，赔偿金给紫微，我们忖忖还是不合理。”他们反悔了，要求领赔偿金。

我说，年前是你们自己说赔偿金额太低，也是你们异口同声要求置换土地；

现在紫微人接受这个赔偿金，而且已经签订协议了，你们又异口同声说不要以地换地了。这到底是你们这拨人的意见，还是群众的真实意图？如果是群众的真实的意图，我们可以不在紫微征地。

结果当天下午就决定开群众大会，由指挥部和管委会干部下去到各村摸底开会，过两天就开始征地。5 个村开会回来的干部反应，只有 4–5 份人家坚持要土地置换，其余人都说要赔偿金。群众情况基本定型了，我马上向徐总指挥汇报。过了两天，市土管局的同志来现场与群众签订协议了，速战速决，一天之内全部签好了协议，做好了公证。那几个一直坚持要土地置换的农户，也主动跑到我跟前，要求赔偿金不要置换了，后来，市土管局再此派人与这几户人家签订协议，无一遗漏，群众 100% 签完协议。水田签好，旱地和山林地也随势很快完成了协议签订。从我调入指挥部前后 5 个月时间，戏剧性地完成了这一艰难的任务。徐显伏总指挥高兴地说，要给我们开庆功会，并在事后说，岑港水库在土地征用政策处理上堪称典范。

水库最终竣工验收结论：优良

完成了拆迁和土地征用，接下去就是水库工程主体建设了。

所谓工程主体，指的就是大坝，其它如交通道路、水库管理房、泄洪道属于辅助工程。交通道路包括在大坝右侧新建了一条一级公路，左侧建了一条农用机耕路。

水库下游住的是居民，因此，大坝的质量非常讲究，抗震、防渗漏、防崩垮，是以往其它水库建设无法比拟的。由于技术要求非常高，设计新颖，施工工艺新，舟山任何一家水利建设企业都没有承担此项工程建设的资质，所以，工程施工采用公开向社会招标设计。国内和省内一些大的水电水利工程公司都来参与了招投标，最后成功招标的是中国水电水利第十二工程局。同时，我们也委托浙江省水电水利科学研究院监理公司实施监理。

岑港水库的设计最大库容量为 733 万立方，正常的库容量是 627 万立方，在虹桥水库之下，为舟山第二大。但其设计工艺是当时舟山水利工程中最先进的，设计标准要求抗震 7 级。其中水库大坝长度 280 米，地坪高度近 28 米，这么大一个大坝不用沙石，不用黄泥，而是全部采用混凝土面板堆石坝，大坝内侧挡水的面板采用 30 米厚的混凝土面板，近似于一个小型水电站的拦水坝。地下防渗体由防渗墙和岸墙组成，采用直径为 70–75 公分的冲击反循环钻机造

孔，钻头从坝基砂石土层中钻下去，钻入地基基石 30 公分深，全部用混凝土灌浆进去。泥浆固壁，主孔冲凿副孔劈打威槽，导管法灌注水下混凝土施工工艺。防渗墙属隐蔽工程，技术要求高，风险性太，要求在建设管理过程中，切实做好事前、事中、事后的各项管理工作，确保工程质量。

防渗墙由十二局基础公司施工，作为十二局联营体的中国水电基础局五处承担了防渗墙墙身的成槽和混凝土浇筑施工。该工程于 1996 年 3 月 18 日开工，至 11 月 8 日完成墙身施工，12 月 26 日防渗墙竣工，其工程质量被评为优良等级。

至此，岑港水库实现了舟山水利业内的“三个第一”，即大坝施工工艺第一次采取混凝土面板堆石坝和混凝土防渗墙；水库建设工程第一次采用国内公开社会招投标；水利工程施工第一次专门委托有资质的工程质量监理公司。

从 1995 年 9 月岑港水库大坝的奠基仪式启动，历时 30 个月半，于 1998 年 6 月完成主体工程。1998 年 4 月到 5 月 29 日，水库下闸试蓄水，到 1999 年 6 月底，岑港水库累计试蓄水 920 万立方；中期蓄水用于农业灌溉放水 54 万立方米，泄洪放掉了 346 万立方米，实际水库蓄水 520 万立方米。

期间的 1998 年 12 月 19 日，岑港水库通过了浙江省水利厅组织主持的竣工初步验收。最终的竣工验收显示优良：主体工程大坝质量优良，溢洪道工程质量优良，输水建筑物工程质量优良。

从开工到竣工，直至岑港水库建设工程指挥部撤销，没有发生一起哪怕是轻微的工伤事故。唯一的意外，是 1997 年的一次台风，在象山登陆，擦过舟山北上，持续五天，对十二局施工工棚和刚浇筑的混凝土等一些基建材料造成了一定损坏，延误了几天工期。但根据指挥部与十二局双方合同条款，指挥部并未给予十二局任何补偿。

岑港水库一头跟舟山市自来水管网联网，也就是说岑港水库为定海、临城和普陀三个城区提供了居民生活用水，另一头通大坝下农用灌溉渠道；1998 年初，大陆引水管道注入到了岑港水库，又承担起了大陆引水蓄水调节的功能。岑港水库完全成为舟山供水网络中的水利枢纽工程，对舟山经济社会的发展发挥了积极而重要的作用。

（作者简介：洪文龙，原岑港水库工程建设指挥部常务副总指挥，岑港水库工程建设管理委员会主任，曾任五届舟山市政协副秘书长、人资环委主任。孙和军，作家，市政协委员。）

走出一条渔业产业化联动模式的创新之路

——中国舟山国际水产城回眸

刘胜勇

中国舟山国际水产城经过20多年的发展，由小变大，逐步演经成面向全国，接轨国际的大型专业水产品批发龙头市场，走出了一条渔业产业化联动模式的创新之路。为此，笔者对该企业的发展轨迹进行了多年的跟踪了解和整集，并依据自己所见所闻和综合第一手资料，撰写了《走出一条渔业产业化联动模式的创新之路——中国舟山国际水产城回眸》，作为舟山水产市场发展的一个历史见证和史料。

中国舟山国际水产城发展简况

舟山是中国最大的渔业基地，全年区域水产品总产值在130万吨以上。海水鱼年产量约占全国的十分之一，商品鱼占全国的二分之一，在全国排名第一，素有“中国渔都” 之美誉。全市具有出口注册企业86家，有17家水产加工企业被列入输欧企业名单。全市拥有水产加工企业700余家，各类冷库400余座，日速冻能力6000余吨，次冷藏能力14万吨。拥有虾仁、鱼片、鱼糜、烤鳗、鱿鱼系列、模拟蟹肉、湿法鱼粉等各种流水加工线200余条，年加工能力60万吨，实现产值130多亿元，产品畅销国内外市场。舟山一年生产的海水产品，可向全国人均提供1公斤以上。

中国舟山国际水产城位于“中国渔都”沈家门，前身为普陀水产品交易市场，始建于1989年5月28日。在1989年5月以前，舟山未建规模的水产

品批发市场，舟山海洋捕捞业、水产养殖业“两头在外”：即捕获上来的水产品，除本地自销部份外，大部份要运到外地去卖；从外地购进的“水产苗种”，经养殖成成品鱼，亦要到外地去卖，存在“卖鱼难”的问题。随着计划经济向市场经济转型的加快，为解决渔民“卖鱼难”的问题，普陀水产品交易市场因运而生。1992 年 4 月 15 日，更名为舟山市沈家门水产品交易市场。1992 年 6 月迁址普陀墩头进行二期建设。1995 年 4 月 18 日，更名为舟山水产品中心批发市场，是年，水产城被国家贸易部命名为国家中心批发市场，被国家农业部确定为全国鲜活农副产品定点市场，被国务院研究发展中心确认为全国最大的产地水产品批发市场。1996 年 12 月 6 日，建立了国有独资的舟山水产品中心批发市场责任有限公司，注册资本 6000 万元。下设独立核算公司 8 家：舟山水产品中心批发市场鲜活品交易发展公司、舟山水产品中心批发市场干水产品交易发展有限公司、舟山水产品中心批发市场强兴经营公司、舟山水产品中心批发市场物业经营公司、舟山水产品中心批发市场双联渔运发展有限公司、舟山水产品中心批发市场运配中心、舟山水产品中心批发市场投资发展有限公司和舟山双屿港海洋开发有限公司。1997 年 10 月，活水产品交易区建成使用。是年被命名为浙江省“百龙工程”农业龙头企业。1998 年 7 月，鲜水产品交易大厅建成，水产品实行陆上大厅交易。1999 年 7 月 28 日，正式更名为中国（舟山）国际水产城。是年，新建成的干水产品交易区开业，被国家经贸委指定为全国重点联系市场，被浙江省政府命名为全省重点市场。全年接纳全国各地投售渔船 10 万艘次，交易人次超过 200 万，交易鲜活水产品 25 万吨 23 亿元。2000 年底新活品交易区一、二期工程先后建成使用，全年接纳全国各地投售渔船 10 万艘次，交易人次超过 300 万，交易鲜活水产品 28 万吨，交易额 25 亿元，参加交易的人次超 300 万，交易水产品辐射到全国 20 多个省（市），其中 30％出口日本、韩国等东南亚、欧盟国家以及香港、台湾、澳门等地区。2001 年交易各类水产品 30 万吨，交易额 30 亿元，辐射到全国 20 多个省（市）。2002 年下半年，水产品竞价（拍卖）交易大厅建成使用，年接待旅游者 17.5 万人次，交易额达 3.4 亿元。2006 年底，水产品物流运配中心建成使用。是年水产品交易量达到 33 万吨、交易额 34 亿元，接纳投售渔船 12 万艘次，交易人数达到 300 多万人次。2007 年实现水产品交易 36 万吨，成交额 40 亿元，交易水产品幅射到国内 20 余个省（市、区），其中约 30% 出口到东南亚和欧美等国家和地区。2008 年 9 月，新装修的干水产品市场重新开张。全年接纳投售渔船和渔运船 11 万艘次，全

年完成水产品交易量 38.25 万吨，交易额 43.6 亿元。其中 70% 的各类水产品运往全国各地。2009 年 6 月，水产城提升改造工程详细规划通过专家评审。全年市场累计实现水产品交易 38.9 万吨，成交额 45.7 亿元。2011 年，实现水产品交易 55 万吨，交易额达 70 亿元，交易人次约 300 万。交易水产品辐射国内 20 多个省市，其中 30% 出口日本、韩国和欧盟等国家和港、澳、台地区。

20 多年来，水产城紧紧围绕渔业产业化建设核心，努力实现交易方式、经营机制、流通格局、服务质量的新突破。场内设有 A、B、C 交易区和海洋渔业展览厅，其中 A、B 区为干水产品交易区，C 区为旅游商品交易区；干水产品交易区，荟萃散装、瓶装、真空软包装，干品大礼包等特色干水产品百余种，旅游纪念品区，集中佛教文化、舟山名优土特产、东海手工船模、海岛特色渔民画、人文景观贝雕工艺制品等数百种旅游纪念系列产品，海洋渔业展览厅，内有水产城全景图、分布在各岛屿示意图、各种大小船模、世界各地珍贵稀有鱼类和舟山各种鱼类标本数百种以及贝壳工艺等数百余种。已经建成了集活、鲜、冻、干水产品交易于一市，融购物、旅游、尝鲜于一体，产供销一条龙，全方位经营，多功能服务，规范化管理，面向国际的大型产地专业水产品批发市场。成为国家农业产业化重点龙头企业，国家农业部重点定点市场，中国 50 强综合商品批发市场和中国十强水产品批发市场，浙江省四星级文明规范市场、重点市场、重点流通企业和百家诚信购物市场，改革开放 30 年中国浙江十大功勋市场。现有固定资产 4 亿多元，总占地面积已达到 35 公顷，建筑面积 20 万平方米，交易岸线 1200 米、500 吨级以上浮动泊位 13 座。平面布局分活、鲜、干、冻四大交易区域及加工和配套服务区，建有大型水产专业网站《中国渔市》、舟山海洋渔业展览厅和舟山市定点旅游商品市场。年接纳投售船只达 10 万艘次，逾 300 万人次，交易各类水产品 38 万吨 43 亿元以上，辐射到全国 20 多个省（市），其中 30%交易水产品出口日本、韩国等东南亚、欧盟国家以及港、澳、台地区。水产城良好的声誉和优质的服务吸引着来自全国各地的客商进场交易，场内有活、鲜、干、冻固定水产品批发商 660 余家，为交易配套服务门店 300 余家，来自全国各地的交易商逾 4000 家，市外常驻水产城的客商代表约有 300 余人，其中有来自日、韩等国外的客商代表约 50 多家。

近年来，舟山国际水产城从市场布局、设施建设、管理提升、服务优化等四个方面加以完善，进一步提升了市场文明经营程度，规范了交易秩序，构筑了新型的硬件环境和服务环境。积极打造国内一流的水产品物流商贸基地、全

国水产品集散中心、信息中心和价格形成中心，努力成为真正的“中国第一鱼市”。2011 年 11 月，在由国家工商行政管理总局、浙江省人民政府联合主办的第七届中国商品市场峰会上，中国社科院首次发布《中国商品市场发展报告》蓝皮书和“中国商品市场百强”，舟山国际水产城入围“中国百强商品市场”。

构建产业化经营体系，形成市场产业化联动

20 多年来，水产城按照“共赢”、“多赢”的思路，构建渔工贸一体化、产加销有机结合的渔业产业化经营体系，努力做到把渔区和市场连接起来、把资源优势融入市场、把水产品加工和地销需求引入市场、把养殖产品纳入市场交易、把地方经济发展的增长点落实到市场，建立与渔民利益共享、风险共担的新机制，着力形成“龙头企业 + 经营户 + 销区市场”的渔业产业化联动模式。这一模式上联全市数千艘渔船与为之服务近千艘渔运船，中联全市 300 多家上规模的水产加工企业（其中 150 多家为美国、欧盟、韩国注册的水产出口企业），下联全国 20 多省、市广大销区。这一渔业产业化模式的建立，不仅实现了渔场与市场的对接、单船与大市场的对接、渔农村与城市的对接，而且顺利实现了水产商品的增值，大大降低了渔民的市场风险，解决了渔民“卖鱼难”的问题。

市场在发展的同时，一些问题也很突出，如物流运送。在 2004 年，水产城有冰鲜经营户 190 户，个体运输车 1000 辆。在水产城物流运配中心建立之前，个体车辆按势力范围各自为政，自主经营，运输价格参差不齐，影响了经营户利益。2005 年 5 月，水产城投资 600 多万元建成一万多平方米的现代水产品配送中心。运配中心建有不同规模的停车场 3 个，一次性可容纳车辆 300 多辆。为加快车辆的运输，与兄弟单位协作，对活品厢式车辆、冰鲜放开式车辆实行 8 小时与 4 小时的控时装卸，超过控时实行预约调度；进出门岗实行电子刷卡管理，使道路畅通，加快车辆周转。运配中心还与舟山海峡轮渡公司合作，开通了水产品“海上绿色通道”，对省内凡鲜活水产品免交高速公路与桥梁过道费。运配中心还在组建活品从沈家门—温州瑞安、沈家门—杭州、沈家门—上海活鲜运输专线。水产城在水产品物流体系建设取得了初步的成效，为渔港相关产业的振兴创造了良好的条件。

水产城的发展壮大，既带动了物流、商贸流、人流、信息流和资金流，促进了资源优势向经济优势转化，又带动了水产品加工和渔机渔需物资制造业、三产服务业等“市场产业链”的崛起，搭起了成千上万劳动者就业的大舞台。

据不完全统计，至今水产城内开辟就业岗位近万个，在水产城及周边的从业人员已达25000余人，其中大多数为城镇下岗职工、渔区“双转”渔民及外来务工人员，不但从业人员经济收入增加，走上了致富之路，而且促进了社会稳定。如“洋骏水产经营部”业主，从渔民到“小鱼贩”，再到现在的渔民经纪人，从“第一桶金”9000元人民币起，20多年来由原来的小鱼贩变成了拥有8艘渔业辅助船（其中两艘较大的为其个人拥有，另外6艘与人合拼）、挂靠17艘流刺网船、90艘单拖和拖虾船的渔民经纪人，且在水产城拥有门市部。水产城还有许许多多创业者，随水产城成长，成为链接渔船与市场的重要一环，成为推进舟山渔业产业化建设进程的先锋。

水产城的发展，还带动了市场和周边虾类加工、鱿鱼加工、虾皮加工等加工业的形成与发展，依托于市场交易而崛起的鱼类工业园区、科技园区、开发区与此都有着直接的关系。如舟山万事达海洋食品等一批水产品出口生产企业在水产城扶持下得到了快速发展，“海洲水产”在水产城扶持下，从一个20吨的装配式冷库起家，如今落户在沈家门海洋生物工业园区的海洲水产总占地24800平方米，拥有总资产6060多万元，年加工水产品15000余吨，连续四年销售超亿元、出口创汇超千万美元，成为名副其实的省级骨干农业龙头企业。“海洲水产”仍在 水产城设立门店，把水产城作为第一货源地和市场信息点。水产城还积极为市场外的水产加工企业提供货源和各种服务，扶持了21家以加工出口为目标市场的冷冻加工企业，建设了21座小型冷库，吸纳了80家劳动密集型的加工户，使市场内乃至周边的工业产值和第三产业收入分别每年以20%和35%的速度增长，出口加工业得以迅猛发展。

水产城把养殖产品纳入市场交易。积极为养殖产品进城交易提供便利，在活水产品交易区设立了养殖水产品交易场所，吸引海水产品养殖专业户进市场交易。并投资组建了舟山双屿港海洋开发有限责任公司，建立发展了双屿港深水网箱养殖示范园区，将交易链延伸到养殖，从而推动舟山海水养殖业的发展，如活蟹养殖基地、嵊泗淡菜养殖基地等都已具规模。在加快基地建设的同时，注重品牌创树，注册了“千屿”牌和“千鱼”牌系列水产品商标，努力发挥品牌效应和优势。

市场“转型升级”，提升市场竞争力

水产城大力实施市场物流设施技术改造，提升水产品集散基地功能和市场

竞争力。舟山市跨入大桥经济时代，因交通的便捷，国际水产城的集聚与幅射功能更强，而现有的基础设施已显陈旧，提升改造势在必行。2007 年 6 月 21 日，舟山水产品中心批发市场改扩建国债项目顺利通过省发改委、农业厅、工商局、质监局等单位组成的省级专家组验收。项目主要包括物流中心、信息系统和检验检测系统三大工程，总投资 960 万元，其中国债资金 300 万元，主要补助于市场信息系统和检验检测系统建设。已建成 3000 平方米运配交易大楼及配套的 6500 平方米停车场、信息网络基础平台、市场业务管理系统、信息发布管理系统、《中国渔市》网站、物流运配系统、水产品质量检验检测中心扩建等。该项目的建设实施，对促进舟山渔业“双转”、“双增”，完善水产品市场功能，提升市场核心竞争力，进一步推进舟山水产品物流基地持续、稳定、协调发展具有积极意义。2008 年，舟山国际水产城投资 1000 多万元，对原干品市场进行室内及外立面装修，并对市场消防、供水、供电线路铺设等其他附属设施进行了改造，进一步提高了干品市场品位，增强了综合竞争力。提升改造后的干品市场总面积 5000 平方米，是按现代化要求设计的全封闭超市式市场，设置现代规范的标准式干水产品经营摊位 58 个、旅游品经营摊位 12 个，打造成为具有舟山地方特色的集干水产品、旅游品经营为一体的专业旅游购物市场，年摊位租金收入近 500 万元、接待旅游客人 15 万人次以上。

舟山国际水产城提升改造工程在 2008 年被普陀区政府列为重点实施改造项目。根据工程改造方案，舟山国际水产城提升改造将以“交易、展示、观光、购物、商务有机结合”为目标，在规划设计理念上体现高档次、高品位、高标准，能接轨国际；在功能布局上实现全面、综合的一体化，能提供全方位的服务。开发投资 5.5 亿元，建筑总面积 19 万多平方米，分三期提升改造：一期建筑为中心商贸区东侧的活品交易区，主干道西南侧的鲜品交易区；二期建筑为水产城物流配运中心区、储藏和细加工区及活品交易区；三期建筑为中心商贸区、超市、沿街服务门店、夜排档及海产品经营部、休闲餐饮娱乐区等。此外，该工程还将建设新的交通、绿化及渔市大街沿路景观等配套设施系统。舟山国际水产城提升改造工程方案，2009 年 6 月通过专家评审，10 月破土动工，于 2013 年全面完成改造。

2011 年，舟山国际水产城作为浙江省政府确定的首批省级现代服务业集聚示范园区之一。按照引导推动现代服务业集聚发展、完善现代渔业产业链、助推水产品商贸流通产业升级和水产品批发新型专业市场“五位一体”要求，重新编制了《舟山国际水产城建设发展规划》。12 月 9 日，在由浙江省发改

委组织的《舟山国际水产城建设发展规划》评审会上通过评审。《规划》由位于沈家门的商贸中心和位于临城的物流配送中心两个区块组成，规划总面积为506亩，计划总投资约8.5亿元，规划期限为2011—2020年，重点为2011—2015年。《规划》以打造国家农业部和浙江省政府确定的“国家级重点大型水产品批发市场”为目标，以接轨国际的高档次、高品味、高标准为理念，依托沈家门渔港的区位地理优势，利用丰富的滨海岸线资源，加快升级改造，大力推进水产城现代服务业集聚示范区建设。《规划》完成后，水产城将是一个功能完备的综合性水产品交易新型专业市场，成为全国交易集散中心、水产品物流配送中心、水产品价格形成中心、水产品信息中心和科技研发中心，真正打造成为全国一流的水产贸易平台和物流基地。

2012年5月18日，国家农业部和浙江省政府在舟山共同举行国家级舟山水产市场建设启动仪式。《国家农业部关于国家级舟山水产市场建设有关意见的函》提出，要通过三到五年的培育，将舟山国际水产城建成多功能、复合型的国家级水产批发市场，建成全国乃至国际水产品行业的物流集散中心、价格形成中心、信息传播中心、科技交流中心和会展贸易中心。

舟山国际水产城二、三期工程2012年5月1日开工，总投资4.5亿元，预计2014年底竣工。工程将建设鲜水产品交易区、活水产品交易区、精水产品交易区和旅游服务区、海洋文化展示区等，着力打造中国第一鱼市。

注重企业信息化建设，建设无形市场

自1999年创办了大型水产专业网络《中国渔市》网站（www.cfm.com.cn），注册有“千鱼”商标，自创办以来，平均年发布各类信息5万余条，300余期水产品价格信息，专业人员点击度达1100万人次以上，注册会员达1万6千余个，以功能强、信息量大、发布更新及时等优势，成为引导生产、加工和交易的风向标，减低了渔民、加工企业和经营户的风险。已成为国内知名的集信息交互、电子商务和物流配送平台为一体的大型水产专业网站之一。水产城建有内部局域网，实行了办公自动化，财务电算化，收费结算电子化，监控电子化和智能门禁系统，无形市场建设正在逐步推进。

企业内部网络系统上，已在OA、财务、收费、结算、交易、门禁、监控等环节成功应用，为水产品电子商务平台的顺利实施打下了基础。根据水产品的特点和网上交易受多种因素制约的实际，因地制宜地建设了网上水产品交易

平台，为200余家水产企业和30余个友好市场免费制作了网页，吸收6000个注册会员，平均每年发布2000余条水产品供求信息，实现了网上洽谈网下交易。为突破水产品交易的区域局限性，变革现有销售模式，实现跨区域跨国际的渔业资源集聚，2009年4月份以来，水产城一期投资200多万元，与中国轻纺城网络有限公司合作研发水产品网上交易平台。已完成网站测试版开发，10月份开始试运行。该交易平台以水产品资源网上交易采购、水产品网上销售、网上批发、网络安全配送、网络安全支付等功能为建设目标，以增强水产品交易市场的综合竞争力，实现有形市场和无形市场的有效对接和良性互动；在商户群体组织上，以现有水产城内水产品、渔需品、渔机配件等产业相关实体店铺为基础，逐步向舟山市内水产品加工企业、养殖基地、渔需品和渔机配件加工企业辐射，最后向国内外水产品市场等相关产业拓展；在物流配送需求上，采取把水产城自身的物流设施和战略联盟企业及第三方物流企业相结合的策略来构筑客户可信赖的物流配送体系；在资金支付体系建设上，计划通过与支付宝、安信通等国内比较成熟的支付体系合作，最大限度降低交易风险。

舟山网上公共图书馆

展望和目标

“十二五”期间，舟山国际水产城坚持以现代化为导向，以功能创新为动力，重点从机制转换、交易方式、营销手段、产业联动、市场规模上实现突破，着力从量的扩张转移到质的提高上来，提高市场素质，提高产品质量，延伸产业链，增加经济效益，将从原有的水产品商贸批发中心过渡到集批发、零售、物流、配送多元化市场，打造“中国第一鱼市”，建成全国最大的海水产品贸易、价格中心。同时，进一步加快舟山国际水产城提升改造，建设水产品国际贸易园区。基本目标：经过“十二五”期间或更长时间努力，紧紧围绕建设“市场流通主导型产业化”这个主题，加快市场现代化交易和物流配送体系建设，并以“企业办市场、企业管市场、市场企业化”为模式，进行“二次创业”，实现市场经营结构的战略性调整，进一步深化渔业产业化建设，把水产城建设成为全国渔业产业化的龙头企业，对水产品生产、加工、交易，对相关产业发展进一步起到导向作用，成为舟山地方经济发展新的增长点和国际市场“窗口”。努力把水产城建设成为以电子商务和拍卖交易等现代流通方式为主的功能齐全、设施配套、管理科学、服务优良，具有渔业文化和旅游购物特色的舟山国际水产城，成为全国产地水产品批发集散中心、价格形成中心、信息集聚中心、商

品展示中心和国际水产品贸易中心。到2015年，争取水产品交易量达到100万吨，交易额达到160亿元。

舟山国际水产城鲜活水产品交易一览表

年　份	交易鲜活水产品（万吨）	交易额（亿元）
1995	11	9
1996	13	10
1997	15	12
1998	18	15
1999	25	23
2000	28	25
2001	30	30
2002	30	32
2003	28	28
2004	31	32
2005	30	32
2006	33	34
2007	36	40
2008	38.25	43.6
2009	38.9	45.7
2010	42	52
2011	55	70

（作者简介：刘胜勇，舟山市政协文史委特邀委员、舟山市档案局＜史志办＞副调研员。）

碧海清泉润民心

——记海水淡化工程落户嵊山

陈天林

嵊山是舟山十大缺水岛屿之一，上世纪60年代后兴修过了几座水库。根据嵊山地理环境，开发淡水资源十分困难，嵊山又是渔场中心地，每当渔汛期间人口猛增，水资源非常紧张。解决嵊山缺水的状态，是嵊山镇历届政府十分重视的一项工作。

嵊山镇自来水厂建于上世纪80年代初，原来安排在厂里工作的是一些年老、残疾的困难户，只有几个年青人，管理较混乱。1989年我任水厂厂长后，对厂内的人事进行调整，全部用年青人，整顿水厂秩序。水厂的水源是一些地下井和几座水库，后头湾有一座猢狲湾水库，水库大坝20米，要翻过120米高山才能把水抽到山后的水池，扬程100米。一般抽水机的功率都不够大，只好用一台50千瓦的电动机来抽水。这台50千瓦的电动机是当时嵊山最大的电动机，它一开动，电厂要把其它的电路切断供它用电，每次抽水时，水厂职工要沿着水管看管，防止水管爆破和水溢出。用这台50千瓦电动机抽水，水厂水费只能付电费。后来我从县计经委争取到5万元，测量从西洋湾到猢狲湾水库的地形和高度，把地势高的猢狲湾水库的水用虹吸的方法引到西洋湾水库，澄清后再注入水厂，这样就不用一度电，不花一分钱解决水厂的水源。

上世纪80年代，嵊山镇政府得知省里有个海水淡化的科技项目，于是多次向省争取把这一项目放到嵊山。省有关部门到嵊山考察后，认为嵊山的地理环境、缺水情况及海水水质符合海水淡化条件，确定把海水淡化作为示范工程落户在嵊山。省科委于1997年4月正式立项嵊山岛日产500立方米淡水反渗海水淡化示范工程，由市科委、国家海洋局杭州水处理技术开发中心、县科委

和嵊山镇政府共同承担实施。项目总投资616万元，其中省科委拨款250万元，杭州水处理中心出资50万元，其余由嵊山镇自筹解决。杭州水处理中心负责设计和提供设备，嵊山镇负责土建。时任镇委书记刘存华、镇长洪忠祥抓得很紧，由分管工程的副镇长邱志刚负责工程，我任海水淡化办公室主任。此项目获得过国家科技项目一等奖，我因设计作为供水口在沙滩上打一口沉井而获得1000元奖金。这口井深一直钻到海底坚岩，直至目前作为吸水口的沉井还是最好的，因为海水在井里得到沉淀后，水质清澈、纯洁，对淡化机中的膜损耗也最小，但这口井适用于日产500吨的淡水，不适用于日产1000吨的淡水。

1997年11月，第九次海岛市、县（区）长联席会议在嵊泗召开，钟达县长要求嵊山镇在全国海岛县长联席会议召开前完成海水淡化工程。为如期完成任务，镇领导都到施工现场，全力以赴，镇长邱志刚亲自到宁波运桶体，镇人大主席刘其国亲临现场指挥，汽车运送桶管不能从坑道中通过，就把桶管一只只拖到施工地，用土办法一只一只地竖起来。经过多方努力，使海水淡化工程如期竣工，并制造出淡水。11月6日，全国海岛县长联席会议期间，嵊山海水淡化站举行落成典礼。淡化站内外打扮得像花园一样，省水处理中心总工程师谭永文对我说：“老陈，你把我们海水淡化的外衣穿得再漂亮不过了，房子又漂亮，环境又漂亮。”后来，谭总在其它地方搞海水淡化工作时经常把嵊山的海水淡化站当作广告。我把海水淡化站制造出来的水称“碧海清泉”，谭总问我这四个字是什么意思？我说：“我们嵊山的海水是‘碧海’，‘清泉’指嵊山的海水经过淡化后成了清泉，永远也流不尽，变成‘碧海清泉’。”谭总说这个叫法再好也没有了。我们想叫省科委主任题写“碧海清泉”四个字，省科委主任说：“我是不能题的，我是厅级干部，海岛县长会议副省长参加的，我题字不合适，你们还是叫你们县长题字好了。”于是，我们请县长钟达题了“碧海清泉”四个字，并挂在嵊山海水淡化站大门上方中央。

1998年12月，嵊山日产500立方米海水示范工程通过省级鉴定验收。从此，嵊山海岛结束了大陆运水的历史。

（作者简介：陈天林，原嵊泗县嵊山镇渔港办公室工程师，长期负责全镇基本建设和渔港建设工作。）

沧桑巨变

——忆浙江海洋学院的发展历程

王颖 蔡苏庆 叶建锡采访整理

浙江海洋学院位于东海之滨的千岛之城——舟山市区，毗邻国际大都市上海市、国际港口城市宁波市和“海天佛国”普陀山。回溯浙江海洋学院的校史，不长不短，半个世纪。这在历史的宏大画卷中，只是寥寥的数笔，但对于一所学校而言，却是几番悲喜，几度沧桑。海纳百川，博览群雄，那是一种敢立潮头唱大戏的魄力；自强不息，扎根海岛谱华章，那是一种艰苦奋斗的品质。“海纳百川，自强不息”，是海院全体师生坚持并为之执着的校训，也是半个世纪以来，老一辈教职工在艰苦的发展教育事业道路上奋发向上的精神体现。

从“一片滩涂，几间茅屋，数十名学生”到现在的“绿树成荫，高楼大厦，数以万计的学生”，酸甜苦辣尽在这沧桑巨变中，但在这风雨的道路上，有那么一批人敢冒着风雨前行，等待着彩虹的出现。他们，不仅亲眼目睹了海洋学院的发展，而且亲身经历了海洋学院的沧桑巨变。回顾海院从建校初期的艰苦困境到现在的繁荣气象，是感慨，是欣慰，是激动，是骄傲……他们怀着复杂的难以表述的心情，向我们讲述了那一段尘封已久却历久弥新的深刻记忆……

原水产学院的艰难困境

陈章明，原浙江海洋学院党委副书记，此时已经是白发苍苍的他，讲述了浙江海洋学院成立的前因后果。

在夹缝中生存，在生存中求发展。

原浙江水产学院始名为舟山水产学院，创建于 1958 年 9 月，白手起家，

从无到有，走过了一段不平凡的道路。在舟山水产学院创办初期，没有校舍，只得暂借地方上课。1959 年 5 月，舟山专员公署批准在平阳浦征用海涂约 100 亩建造新校舍，师生们一边学习，一边参加校舍建设的义务劳动，那时的平阳浦不仅偏僻，而且条件很差。终于在 1960 年，学校分批搬迁到平阳浦。1962 年贯彻国家“调整，巩固，充实，提高”八字方针，政府严令禁止建设房舍，为了解决学生住宿难问题，学校自筹经费，学生参加劳动，1540 平方米的宿舍建成，但是教师和学生的住宿问题仍是没有得到很好的解决。艰苦的环境，简陋的生活条件，学校的资金不足等一系列问题的存在，使有些老师，在那待了一段时间后，选择了离去。

学校在办学期间，遭遇到了种种的困难。几经曲折后，师资有了一定的成长，教学设备逐步充实，学生质量逐步提高。学校为谋求更进一步的发展，在浙江宁波建立分院，即浙江水产学院宁波分院。在省政府的帮助下，宁波分院成立，浙江水产学院把大部分的师资和专业都移到了宁波分院。1991 年，水产学院向中共浙江省委、省政府呈送《关于我院到宁波集中办学的请示》（党发〔1991〕6 号），要求学校到“宁波集中办学”。《请示》例举了四条到宁波办学的迫切需要，与此同时，舟山市委、市政府为了舟山社会经济的发展，坚决要求浙江水产学院留在舟山。后来宁波分院和宁波大学合并，组成了新的宁波大学，而浙江水产学院则继续留在舟山。

学院经分合的变故后，给舟山本部带来了许多的不利影响：大部分好的专业和师资都转移到了宁波分院，而舟山本部的建设则处于停滞状态，没有足够的资金建设。那时大家走路都是灰心丧气的，怎么办？我当时是党委副书记，整个学校的领导层都是万分着急，学校该怎么发展，学校的出路到底在哪里？这些问题都赤裸裸地摆在我们舟山水产学院面前，无法逃避，必须要想办法解决，为了一所大学能更好地发展下去。

与此同时，舟山师范专科学校，当时也面临各种各样的困难。这所成立于 1978 年的专科学校，“专科”这两个字就限定了学校的发展方向，上个世纪 70 年代，舟山地区中学的师资奇缺，且相当一部分教师的学历不合格，学校加大了对师资的培训力度，在成立之初，培养出了一批相当优秀的毕业生，为舟山教育事业的发展作出了贡献。但是随着社会的不断发展，这也逐渐演变为一种压力，因为当时学校土地面积很小，估计也就只有 72 亩，同时经费的缺乏也是一大问题。当时学校的经济来源大概也就两个，一个是市里的支持，在当时，舟山的经济发展还是比较缓慢的，政府也是心有余而力不足，无法提供

较多的资金。所以大部分的经费都来自于创收，办了些工厂，还有就是学生的学费，但是杯水车薪，学校还是很难依靠这些发展。当时的校长，也是苦思冥想，还曾考虑过与宁波大学联合，以他们的名义招收本科生。

舟山师专的“尴尬”处境

刘天惠 原舟山师专校长，深情地回忆了师专在合并之前的真实情况。

稳步发展的同时，面临着冲破瓶颈，寻求发展的难题。

我是舟山师专的最后一任校长，从 1993 年到 1998 年，在这五年当中，学校在某些方面的发展相对来说还是挺不错的，由原来的省内倒数排名，不断地往前挤。教学的质量问题，是我们紧抓的一个重点，学生在全省的英语，计算机统考中都取得了较好的成绩，同时，尊重老教师，培养新教师，还紧抓科研新人的培养。物理系的教师韩平，他的孤粒子理论方面进入国际研究课题前沿，发表了多篇高水平的学术论文，先后被聘为美国现代协会成员和美国纽约科学院国外成员。数学系的施开达，研究世界的一些难题，取得了很大的突破，他的第一篇文章送省后，是一度被否认的，反馈意见是不好的，而在国外却引起了一些反响，有人陆续打电话来联系，当时我们都是很支持的，在 1995 年，他在浙江大学作了一个题为《四至七维空间直角坐标系在三维空间投影模型的建立及其初步应用》的学术报告，引起与会中外专家学者的广泛兴趣和注意。其他方面，学校都在不断的探索和努力中，取得了一定的发展。

90 年代，全国掀起了一股大学合并之风，而当时的浙江水产学院把大部分教学都迁移到了宁波，留在舟山的只是一小部分，师资、生源方面都很薄弱。当时的师专，虽然在稳定的发展，教学方面也取得了相对的进步，但是和正规的大学相比，在教学质量，教育科研方面还是存在很大差距的。学校的生源、建设、规模都达到了饱和的状态，远远达不到省里的大学标准，要想继续发展，冲破瓶颈，光靠自己的学校，是很难的。当时的方案只有一个，那就是两所学校合并，其他更小的学校加入。只有这样，学校才能实现大发展，大飞跃，这也是当时的必经之路。舟山师专当时的规模虽然小，但是在二十年间共为地方培养出了 3700 名毕业生，约 90% 充实到本市及本省部分市初中教学，在 1995 年统计中，舟山市的初中教师的合格率高于省内各个地市，这是舟山师专对海岛基础教育的重要贡献。

一边是稳步的发展，一边是发展的限制，两校的联合，是师专在“尴尬”

的处境中，正确而又明智的选择。

曲折中顺应潮流，六川归海

“山重水复疑无路，柳暗花明又一村”，两校合并，多校加盟。

随着中国高等教育事业在改革开放后十几年的发展，无论是人数还是教育质量都有了很大的提高，高校继续发展的瓶颈也逐渐显露出来，即学校规模小，专业重复设置，教师力量分散，各自为阵的办学模式使高校的资源和优势难以形成效应。陈章明书记说，因为上世纪 90 年代初我们国家掀起的高校联合的热潮，如果我们要想在高校的竞争中占有一席之地，谋求跨越式发展，顺应时代潮流，走联合之路，是大势所趋，人心所向。

各地的大学纷纷在搞联合，面对空前严峻的形势，两校都在积极的寻找应变之策，结合自身的问题，审时度势，决心走联合之路，紧紧的顺应了“溪云乍起，山雨欲来”的改革风向。之后，一系列的筹备工作便一步步开展起来。1997 年，省委书记刘枫再次前来舟山，察看搬迁工程的进展情况，并一再强调，浙江经济的增长点在于开发海洋，开发海洋重在培养科技人才，要共同努力，把这个学校建设好，舟山市政府也尽力出资，提供发展的好机会。

虽然顺应了时代的潮流，但是对于两所学校来说，联合也是任重而道远的，首先涉及到的是校名，“浙江水产学院和舟山师范专科学校是两个完全不同的校名，意味着两个不同性质的学校，要有机的合并成一个学校，期间有很大的难度。”陈章明如是说，首先最大的问题是取什么校名，办成什么样的学校？学校的磨合，不同学校师生的情感也要考虑到，所以两个学校的校名都是用不得的。有人提出了“东海学院”、“舟山学院”等新校名，但经过激烈的讨论，大家一致认为“浙江海洋学院”最合适，当时，我也觉得这个是再合适不过的了。首先，以“海洋”为研究对象的学校在省里还没有，浙江的海洋经济在国民经济中占有重要地位，需要一大批海洋类的人才，同时“浙江海洋学院”名称本身也包含了“浙江水产学院”，而舟山师范专科学院则升级为本科院校。其次，舟山有优越的地理条件，被海洋包围的舟山，主要是发展海洋经济，同时研究海洋对象的学科又众多，各个学科都有用武之地，舟山师专的各个学科在不削弱师范教育的前提下还可以发挥作用，能更好地解决合并产生的一些问题，之后就是为这条合并的道路披荆斩棘。

1998 年是联合国确定的“国际海洋节”。世纪之交，越来越多的国家把

发展的目光投向了海洋。同年 8 月 29 日《中华人民共和国高等教育法》公布，这是我国教育史上的一件大事。海洋年的“海洋”主题和高等教育法的“教育”主题，为刚刚诞生的海院提上了祝福的一笔。1998 年 9 月 1 日，浙江海洋学院成立。这是富有纪念意义的一天。浙江海洋学院的成立，得到了各级领导和各界人士的热情支持和关心，大家都冒着风雨，满怀对浙江海洋学院的殷切期望，亲自前来祝贺。成立大会在新建的风雨球场内举行。会场显得庄重而又喜庆，主席台正当中，挂着横幅，上面的字显得格外醒目，整个校园都沉浸在喜悦与欢快中。自 2000 年到 2002 年，浙江省舟山卫生学校，浙江水产学校，浙江省海洋水产研究所，中国石化销售公司舟山石化校区和浙江省商业学校作为二级学院相继并入，可谓是“六川归海”。扩大了浙江海洋学院的规模和实力，使得学校更具有综合性。

舟山网上方志馆 LOCAL CHRONICLES MUSEUM

成立之初，辉煌背后的艰难起步

浙江海洋学院首任校长裴鲁青，讲述了浙江海洋学院成立之初面临的困难，发展的过程，回忆中流露的是对那一段历程的深刻记忆……

她人在海院，心也在海院，面对那些鲜为人知的压力。

“欣闻浙江海洋学院在舟山市成立，备感高兴，我代表个人和全家向新成立的浙江海洋学院和全体师生员工表示热烈的祝贺！希望……希望浙江海洋学院的全体师生员工发扬艰苦奋斗精神，齐心协力，开拓创新，奋发进取，坚定不移地走高教改革之路，努力办好海洋学院……”这是首任校长裴鲁青在授牌仪式上宣读的中共中央政治局委员，中国社会科学院学院院长李铁映及夫人秦新华发来的电报。时隔 10 来年，和蔼可亲的裴校长回忆了当时的情况，那辉煌背后的一段艰辛历程。

我来浙江海洋学院的时候，已近花甲之年。浙江海洋学院成立之初，我 1979 年到 1991 年都是在平阳浦教学，之后到宁波分院。1996 年宁波分院并入到宁波大学，我就在那担任副校长的职务，分管科研这方面的工作。在接到浙江海洋学院校长任职通知的时候，没有任何思想准备的我，内心其实充满了很多的顾虑与压力。首先是年龄，那时都接近 58 了，对于这个年龄来说是很难再担任职务的，宁波大学似乎就是我的最后一站。其次，成立之初的浙江海洋学院当时只剩下 3 个本科专业，还面临很多的合并后需要解决的问题。可是，后来我还是决定去，因为这对于我来说是一个很好的发展机会。在水产学院任

教二十来年，能用来形容学校状况的就是“没钱”、“困难”、不被认可和不被理解，被一群人认为是在瞎折腾。而经过全校师生的努力，到了1998年，学校不仅被认可，而且还处于高等教育事业的发展关键时期，有了一个很好的发展舞台。

在工作期间，我首先要解决的是怎样使学校融合，各自摒弃自己原来学校的一些传统，抛开偏见，一起齐心协力建校园。其次是在浙江海洋学院的牌子下，打造一个有特色的、综合性的大学。这是当时所有领导和师生的共同目标和必做的课题。当时，学校在教师、专业课程、资金各个方面都很薄弱，还记得宿舍，教学楼都很简陋，没有操场，教授只有两个……这就是当时的处境。浙江海洋学院这块好牌子底下挂着的是困难重重，要扭转这种局面，必须找到一个很好的发展方向。很令我欣慰的是教职工的积极性高，学校各位领导的斗志高，热情高。我们一边探索，一边发展学校，不断完善，顺应着社会潮流。

我们把联合作为一个学校的发展点，学校内部管理，则是先解决教职工的待遇，住宿问题。为了行政管理的正规化，当时我们实行民主管理，我刚去就规范成立了校长办公会，每周召开会议讨论，各领导就自己的问题进行梳理，重大的问题要事先讨论、商议，及时地解决了历史遗留的一些问题。同时教职工也会随时向我反映生活以及各种问题，我一般都是先听记，然后尽量把能解决的问题解决，只有这样，才能够更好地集中力量解决教学问题。一个刚合并的大学，学校发展的基本框架的构建是至关重要的，它起到了一个指导和引领的作用，需要不断的探索，不断寻求。

浙江是个海洋大省，1991年，时任中共中央总书记的江泽民同志为舟山题词：“开发海洋，振兴舟山”，海洋开发已成为省、市经济的重要增长点。一所有影响力的全国性的大学必须有自己的特色才能活力不断，日久弥新，所以根据社会现实和我校的基础，我们以海洋为特色，寻求设置省内其他学校没有的专业，坚持“人无我有”的方针，旅游和海洋相结合，增设旅游管理专业，还有其他特色的海洋专业，把海洋特色作为立校之本、强校之基，做大、做深“海”字文章。对于人才，我们坚持“引进，培养，聘用”方针。有的时候，我坐在办公室里，就会有些学生很不平地进来和我“吵架”说：“你们这是什么本科学校啊，你们总共有几个教授啊！”我想一想，他们说的其实也对，因为当时就只有两个教授和加上我这个不上课的教授，那两个教授也年事已高。所以，我们就先借用，借用上海交大的教授，以及引进其他知名大学的教授，之后就是培养和聘用。对于人才培养我印象最深的是充分发挥老师的特长，根

据老师自身的条件，学习，充实，提高。这方针使学校的师资力量得到了很大的提高，教学不断规范化，大大提高了教学质量。在科研方面，设立海洋文化研究所，海洋科学研究所，充分发挥能立足的点。用“教学＋科研”来稳定老师，提高他们的生活条件，同时省里也大力支持，学校也有了一定的资金，用于校园建设。

让我最难忘的是当时的一种氛围，大家齐心建设浙江海洋学院。整个校园呈现出了积极向上的精神面貌，他们都把校园当成自己的家。职工，学生，在寒冷的冬天还早早地起来锻炼，跑步。在艰苦的条件下，以最高的热情投入了校园的美化：打扫卫生，种花栽树，把校园建设成一个美丽又温馨的地方。学生都自发地组织活动，积极开展各项社团活动。当时，学生自己还把中央电视台著名主持人白岩松请来，参加他们的“蓝色论坛”，我真的是感到特欣慰。当时，由于工作繁杂，我一般的工作时间是6点到晚上12点，由于饮食习惯，还常常吃方便面，很累，但是也真的很开心，大家的积极，热情，学生的理解，老师的配合，努力，对我来说是一段宝贵的时光，记忆深刻。

舟山网上方志馆

扬帆远航，傲然立于东海之滨

历尽沧桑，再现曙光，展望未来，再创辉煌。

2001年4月，中科院院士、海洋物理学界知名专家冯士筰出任浙江海洋学院校长，进一步强调在办学上打造海洋特色，大力发展、重点扶植涉海类学科。并启动申硕工作，要求学校积极开展研究生教育，做好由量的扩展到质的提高的转移，由教学型大学向教学研究型大学过渡。2005年，学校领导班子调整，苗振清任校长。科学的办学定位，鲜明的专业特色，学校校园面貌日新月异，教育教学质量稳步提高。“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”，半个世纪的风风雨雨走来，几度沉浮，十年飞跃式的发展，如今的浙江海洋学院已经成为一所规模、结构、质量、效益协调发展，在国内外具有重要影响，海洋特色明显的多科性教学研究型大学。培养出了一批又一批的社会栋梁之才，为国家和社会输送了大量的人才，促进了舟山地区社会经济的发展。目前浙江海洋学院的长峙岛新校区正在建设中，预计2013年将搬迁至新校区。（编者注：学校已于2013年9月正式入驻长峙岛新校区）

2011年6月30日，国务院正式批准设立浙江舟山群岛新区，舟山成为我国继上海浦东、天津滨海和重庆两江后又一个国家级新区，也是首个以海洋经

济为主题的国家级新区。这对于浙江海洋学院来说，无疑又是一阵春风，一次机遇，能否紧跟时代潮流，沐浴春风，抓住机遇，发展浙江海洋学院，将会又是一次新的挑战，新的开拓。海阔凭鱼跃，天高任鸟飞，浙江海洋学院正大步走在快速发展的道路上，去迎接一个又一个的挑战，不断发扬“艰苦创业，自强不息，开拓务实，敢于争先”的海院精神，以“海”为轴，以“渔”和“船”为两翼，积极投身到建设海洋经济强省的大潮中，做更好，更强，更实在的浙江海洋学院。

（作者简介：王颖，浙江海洋学院人文学院院长、舟山市政协文史和学习委特邀委员。）

国家级中心渔港建设记事

黄均铭

岱山国家级中心渔港是全国首批十三个列为国家级重点渔港的建设项目，也是全市最先命名的国家级中心渔港。

在岱山中心渔港二期工程结束后，从2003年1月起至2004年底，我应邀参与了扩建岱山国家级中心渔港的计划列项、规划编制和规划评审、工程设计等前期工作，其中总体规划的初步方案，项目可行性研究报告初稿及评审汇报等关键资料均由我执笔起草，为规划、设计单位提供了大量的文字和数据资料。这两年的工作，我深深体会到党和国家对渔业的重视和对渔民的关心，为岱山渔业的新发展，带来了新的机遇和希望。

为了建设海洋经济强县，寻找海洋渔业新发展的途径与平台，岱山县委、县政府一直非常重视渔港建设和渔港经济的形成。2003年初，在获悉国家农业部将全面启动国家级中心渔港和新一轮国家一级渔港建设项目时，立即组织有关人员，研究编制了2003年～2007年渔港开发建设规划和岱山国家级中心渔港的可行性研究报告。在2003年1月28日正式接到农业部渔业局关于编制渔港建设规划有关问题的通知和浙江省海洋与渔业局关于尽快上报国家级中心渔港和国家一级渔港建设规划的紧急通知后，于2月19日（按规定在2月28日前）上报省、市海洋与渔业局。浙江省海洋与渔业局于3月初以浙海渔新〔2003〕92号《关于上报〈浙江省舟山市岱山中心渔港总体规划〉和〈浙江省舟山市岱山中心渔港一期工程可行性研究报告〉的请求》上报。国家农业部在3月12日即以农计函〔2003〕125号《关于河北省滦南咀东等13个中心渔港工程项目可行性研究报告的批复》下达，其中浙江省有温州市洞头县中心渔港和我县岱山高亭中心渔港工程两个项目，均为全国首批批准的国家级中心渔港。

接到批复报告后，渔港建设管理办公室在搜集整理大量基础资料的基础上，立即委托中国水产科学院水产规划设计所正式编制总体规划和一期工程可行性研究报告，提出初步设计方案和核算，经过上下两次研究，于6月18日定稿上报。

国家级中心渔港工程建设单位为岱山县中心渔港开发有限公司，建设地点为岱山县高亭镇，建设年限为2003～2006年，建设内容，规模及投资为在高亭一级中心渔港基础上扩建，新建卸鱼码头408米及引桥180米，物资码头144米及引桥90米，新建护岸1132米，老护岸改造790米，综合执法中心楼1000平方米，前方作业区及场地回填87274立方米，配套水电、通讯导航等辅助设施，项目总投资由于批准权限调整为4966万元，其中中央预算内专项资金拨款2300万元，地方财政配套及建设单位自筹2666万元。建设效益达到项目建成后新增10个渔业专业码头泊位，新建及改造岸线1921米。中心渔港的建设，为改善渔港装卸和鱼货交易量，带动渔业经济发展和渔民转产转业，促进新的渔港经济的形成，为建设我县海洋经济强县提供优越的环境和条件。

为提高项目批复的科学、合理性，2003年6月23日农业部渔业局发出〔2003〕农业（计便）字第22号《关于做好国家级中心渔港评审准备工作的通知》。县渔港建设管理办公室又组织有关人员充分做好评审前期的各项准备工作。

2003年8月27日，农业部渔业局在秀山海景大酒店主持召开了岱山中心渔港总体规划和一期工程可行性研究报告评审会。参加会议的有农业部渔业局，浙江省海洋与渔业局，舟山市政府、市海洋与渔业局以及岱山县委、县人大、县政府、县政协等有关部门的主要领导或代表和农业部渔港评审专家组成员共30余人，我以建设单位的顾问身份参加了评审会。

与会专家和代表察看了渔港现场，听取了设计单位——中国水产科学研究院水产规划设计所关于总体规划和一期工程可行性研究报告的介绍说明，并对专家提出有关具体问题作了介绍。经过会议的认真评审，专家组认为：拟在高亭一级渔港的基础上进行扩建和改造成国家级渔港条件具备，意义深远，建议可纳入国家级中心渔港进行建设，并认为规划和报告内容详实完整，自然条件等基础资料完善齐全，有关的观测和科学试验分析为规划和工程报告的编制提供了可信的依据。两个报告基本符合编制要求，投资估算编制基本符合有关规定，编制依据较详实，工程估算编制较规范。还肯定了总体规划提出的规划思路原则，规划布局基本可行。码头结构采用高桩梁板式结构型，适合当地条件并有实践经验，经济合理；护岸结构采用抛石基础和抛石挡墙结构，地基处理采用塑料板排水固结法，技术可行。

最后专家组提出了问题与建议：

1、为满足中心渔港避风水域标准的要求，扩大避风水域面积，应将临近的长涂渔港水域作为岱山中心渔港在大风浪时的避风区。

2、岱山中心渔港应以集中建设西区岸线为主，对西区水、陆域现有设施进行改扩建及整合，形成功能完善的渔业生产作业区，陆域纵深应达到 100 米为宜。

码头泊位应集中，连片布置并与陆域功能区的布置相协调。

3000 吨级交通码头建设调整到东区建设，东区规划为综合港区为宜。

1000 吨级的物资码头应按 500 吨级泊位建设兼靠 1000 吨级船舶为妥。

3、总体规划中防波堤建设的必要性、可行性应再做充分论证。

4、码头、栈桥、护岸等结构型式应再优化。

5、根据港内波高推算大小码头顶面高程数值偏低，可结合所建码头多年使用情况进行必要调整。

6、投资估算：

（1）各单位工程投资估算应以浙江省的“补充规定”计算。

（2）新建护岸每米造价偏高，需作进一步方案和造价的可行比选。

（3）新建护岸和老护岸改造两个单位工程的造价中包括了港区道路，应把道路工程分离出来，并纳入道路工程中去。

（4）综合办公培训中心 3000 平方建筑面积中包含了展览中心 1000 平方米和培训中心及娱乐设施 1000 平方米；建设本项目只计列 800 ～ 1000 平方面的渔政综合执法办证中心。

（5）请设计单位根据以上意见调整投资估算，总估算全额控制在 5000 万元左右为宜。

根据以上评审组专家的意见，中国水产科学院水产规划设计院所，立即会同建设单位对规划设计进行了必要的调整。并在 2004 年 4 月，工程设计由中国船舶工业第九设计院承接，于 2004 年 12 月完成。

岱山高亭中心渔港建设在原国家一级群众渔港基础上，经国家农业部 2003 年 12 月 5 日以农计发〔2003〕36 号文件批准扩建为国家级中心渔港，是舟山市第一个命名为国家级中心渔港，是舟山市重点建设工程之一。按农业部、农计函〔2003〕125 号文件批准项目：港址东起高亭镇仙洲桥，西至浪激咀发电总厂东侧，故渔港总长为 4057 米。

从 2004 年 1 月起，县渔港管理办公室从县海洋与渔业局抽调了 8 名业务

岱山网上方志馆

骨干参与工程各项前期准备工作（包括设计、施工的招投标和拆迁三通工作），特别是难度最大的动迁工作。该工程建设拆迁涉及两个镇、6 个村、15 个企业单位及海军部队的岸线，总计应拆除各类房屋 8651.64 平方米，占用土地 105.83 亩，大小码头 7 座，大小船厂 3 座，大小冷冻厂及制冰厂 5 家。2004 年 6 月 26 日完成了拆迁和土地占用面积等数据的勘查汇总，按照上级有关精神，研究出台了有关补偿的经济政策，8 月委托兴舟价格评估有限公司对拆迁的企业和单位的资产进行评估，按现行价格需赔付 2000 多万元（不包括拆迁的其他费用）。经过反复协商和艰苦的工作，到 2005 年年底完成拆迁任务 50%，2006 年 4 月底完成 70%，2006 年 9 月底全线贯通。

渔港第一期工程为护岸 1992 米（其中新建 1132 米，老护岸改造 790 米）；码头泊位 10 个，总长 552 米（其中物资码头泊位 2 个，长 144 米，卸鱼码头 8 个泊位，长 408 米），两项工程在 2004 年 12 月 11 日和 12 月 22 日分别由舟山市海港工程有限公司，舟山市大恒水利工程有限公司相继中标，并于 2005 年 3 月 15 日同时进场施工。截止年底完成工程总量 30%，其中码头 34%，护岸 20% 以上，至 2006 年 4 月完成工程总量 40%，其中码头 54%，护岸 30%，至 2006 年 11 月初完成工程总量 70%，其中码头 70%，护岸 68%。其中 4 号码头全部完工。完成的工程质量，经质量监理单位的检查达到设计标准要求，一期全部工程在 2007 年初完成。

岱山国家级中心渔港总投资 4966 万元的筹资计划安排为：农业部拨款 2300 万元，市财政补助 430 万元，受益乡镇集资 500 万元，县财政安排 870 万元，尚欠 896 万元由建设银行贷款。

在岱山高亭港一级中心渔港扩建为国家级中心渔港的同时，衢山一级中心渔港和长涂一级中心渔港建设也都在同步进行，保持了岱山县渔港建设的良好势头。

（作者简介：黄均铭，原岱山县水产局干部、岱山县政协文史委特邀委员 。）

嵊泗第一家国营企业

王宜康

1950年7月，五星红旗插遍了嵊泗列岛，从此海岛人民翻身得解放。但是，当时面临的困难很多：渔业生产工具破旧残缺，渔民缺吃少衣，海上还有残余敌特海匪流窜作恶，渔场生产很不安宁。特别是10月份以后，东南沿海渔民经济收入主要来源的冬季带鱼汛到来，几千对渔船和数万渔民云集嵊山渔场，面临着渔民所需的生产资料采购、供应及鱼货收购、运销等问题。建立国营商店，满足渔民需求势在必行，可以说已是“火烧眉毛”。

在艰难中搞筹建

为了尽快帮助广大渔民解决生产、生活上的困难，发展渔业生产，中共嵊泗特区党委、苏南特区军管会决定筹建国营商店。1950年9月中旬致电华东特区军管会，报告嵊山带鱼汛即将到来的种种情况，要求速派国营经济部门来嵊支汛，治理经济。华东特区军管会很快批示给华东财政经济委员会办理。华东财委办公厅立即着手进行筹建嵊泗列岛公营商店，明确隶属华东财委办公厅领导，其经营宗旨：服务好冬季带鱼汛，扶持渔民恢复生产，促进市场经济繁荣。

筹建工作紧锣密鼓地进行着。首先选派干部、职工。从华东区供销总社、中盐华东区公行、上海市粮食局等财贸单位调入16名同志，委任华东区供销总社调入的张义同志担任筹建负责人。同时，华东财委拨款10亿元（旧币）用于采购渔用网具等生产资料和米、面、油、盐、烟、酒、日用百货等生活资料，落实了租用收购鱼货的冰鲜船。在短短的七天时间里，人、货备齐，待命开赴嵊山。

1950年11月13日下午，16名干部、职工从上海金陵东路外滩天文台码

头上船，分乘三艘“绿眉毛”木质风帆冰鲜船，满载生产和生活物资离沪赴嵊。为防海匪袭击，船上还配备了武器。启程前，领导做了思想动员，曾在嵊泗做过地下工作的金光同志说：“船开出吴淞口涨潮，等到退潮顺风时启航，10多个小时就可以到达嵊山渔场。”张义同志说：“第一和第三条船上配备了枪支弹药，如遇到海匪前面第一条船开枪阻击，后面的船掩护中间船只转移。”出发第二天，遇上顶头大风，只好原地抛锚。我们这些同志从未乘过海船出海，当冰鲜船被大浪掀得忽高忽低，左右摇晃时，大多数人晕船了，忍不住大声呕吐，盼着尽快到达目的地，少吃点苦头。第三天清晨，有的同志很艰难地从舱里爬到舱口一看，海上大风咆哮，海面波浪滔天，三艘船相距很远，相互无法联络，要真是遇上海匪，只有独自作战了。

经过三天三夜的艰难航行，三艘船于16日先后驶进嵊山箱子岙抛锚，然后乘小舢板上岸。女同志是船工抱上岸的，男同志大多数是穿着拖鞋，卷起裤腿涉水踏沙上岸的。上岸后，立即到嵊泗特区军管会公营商店报到。虽然同志们经受了一路的劳累，呕吐得心里难受，身体虚弱，但一到嵊山，看到渔港里、沙滩上渔民们的忙碌景象，一切苦累都忘掉了，积极投入到商店开张营业前的准备工作中。嵊山办事处给予了大力支持，没收渔霸的几间位于街中心的房屋作为供应商店营业门面，安排里百步嵊山小学内两间教室作为临时住宿宿舍及一块空地作临时堆货处。同志们晚上就睡在课桌上，持枪站岗，两小时换岗。我们到达嵊山的第三天，就挂上了嵊泗第一家国营商店的牌子——“华东财委公营商店”，很快就进入了试营业。

嵊泗公营商店是在同匪特反动势力和治理渔场经济秩序的斗争和竞争中求得发展的。

在斗争中夺安定

我们在向嵊山办事处报到时，兰燕主任曾介绍了当时嵊山渔场生产状况和对敌斗争的形势，嵊山岛潜伏的匪特到处散布谣言，对驻岛部队和党政机关工作人员进行暗杀和破坏活动，还利用黄昏夜幕掩护，窜至箱子岙内拖走渔、冰鲜船，形势十分严峻。他要求我们牢固树立对敌斗争观念，提高警惕，以防万一。我们采取了一些防备措施，每天营业结束，用布包扎好营业款、账册、公章，分别落实到人，睡觉时放在枕头边，一听到戒严信号，立刻带着布包转移到后头湾山岙里。商店里的共产党员、青年团员，只要办事处一声令下，立

即参加剿匪特和反霸的斗争。

解放初，嵊山的匪特骚扰十分猖狂频繁。据办事处通报，自冬汛开始到12月中旬，武装匪特就分别在浪岗、嵊山、花鸟、佘山一带洋面，劫去渔船8艘、商船19艘、海轮2艘及大批财物鱼货。1951年初春，公营商店租用了嵊山大脚阿花一艘冰鲜船从上海装运价值3亿元（旧币）的生产和生活物资，还有华东财办分配到嵊泗公营商店工作的6位同志到嵊山，船航行到大戢洋面时，遭遇到海匪抢劫。直到1951年仲夏，大脚阿花回到嵊山后才得知详情。据她叙述，当船行到大戢洋面时，匪船强行靠拢，跳过几个持枪匪徒，一看船舱装满物资，又叫来几个匪徒，用枪顶住船老大，押着冰鲜船向舟山方向驶去。经过几天几夜，船驶进大陈岛，海匪强迫船工和6名同志搬运物资上岛，并把6人留下为他们烧饭做工。后来又用这艘船在海上抢劫多次，一次又在大戢洋面劫到一艘满载的货船，就把这艘空船放掉了，6名同志的去向就不知情了。

随着军事清剿、政治瓦解和群众对敌斗争的深入开展，剿匪肃特斗争取得节节胜利。特别是1951年夏天，在浪岗洋面，海军巡逻艇同渔轮（国营渔轮出海生产都在驾驶台顶上架设轻机枪）配合围歼了一艘武装匪船，匪船尾部中弹下沉，被拖至嵊山箱子岙，收缴了一批枪支弹药，并把海匪绑上岸召开公判大会，声讨海匪罪行，威慑了敌人。剿匪斗争的胜利，鼓舞了人民群众的斗志，保障了渔业生产顺利进行，巩固了新生的人民政权，同时也为公营商店的经营提供了安全的环境。

在竞争中创新路

公营商店正式开张营业时，正处于带鱼旺汛期间，各地渔民云集嵊山。因此，供销、渔务量生意兴隆，50大箱（250条箱）大前门、双鼓等香烟卖掉一大半，300多坛牲血（烤网用）卖掉三分之一，米、面、酒、糖、火柴、火油、肥胶鞋、毛巾等生活用品和针织品都卖得火爆。在以后的几天里，烟、酒和牲血全都卖光了。商店里的同志虽然忙碌紧张，但非常高兴。可在高兴之余也想到一个令人费解的问题，刚刚解放的渔民生活还挣扎处在贫困线上，那有如此旺盛的购买力？三天后，我们才了解了事情的真相。

又是一个风暴天，渔民们上岸后纷纷来商店购物，可商店里急需的商品大部分已脱销。而这时渔行主、冰鲜船老板和小商小贩前几天从公营商店买去的烟、酒和牲血等商品普遍提价30%左右出售给渔民，从中牟利。商店的同志

这才知道事情的原由。为了扭转这一局面，更好地、有的放矢地为广大渔民服务，商店供应部的同志利用渔民出海后营业不太繁忙的时间，深入渔村进行社会调查，访贫问苦，倾听广大渔工、贫苦渔民的心声。他们告诉我们："阿拉渔民被行头钱[①]、高利贷[②]压得喘不过气来，一贫如洗，哪里有这么多钱买东西！现在阿拉渔工、贫苦渔民还是做做前头，拿拿零头，吃吃番薯干，穿的破布衫，住的烂草屋，撑的阿呀船[③]。希望公营商店多供应一些出饭率高的糙米，能买得起的烟酒，吃饱肚皮，有力气搞生产就可以了。"从社会调查得知，开业时生意兴隆，市场繁荣是一种假象，购买整大箱香烟大批量牲血的其实是渔行主、冰鲜船老板和少数小商小贩。他们的市场信息灵通，又掌握了一些物资补充的周转时间（少则 7 天左右，多则半月以上），就是利用这个时间差进行抢购、囤积，待商品脱销时再高价出售。而公营商店正为他们提供了既安全、又省力、转手快、稳赚钱的好机会。

这个教训非常深刻，此后商店根据渔场的特点和渔民的反映，及时调整经营策略和方式，创出经营服务新路子。在组织货源上，尽可能照顾渔工、贫苦渔民的需要；在采购、调运物资上，尽早做好安排；在商品供应上，以零售为主，分别对象批发；同时多设点供应，延长营业时间，努力做到货源不脱销，让渔民满意。

鱼货收购的竞争比供应商品还要激烈。当时鲜鱼的收购是在嵊山箱子岙或泗洲塘港内进行的，旺汛期，嵊山帮、宁波帮、上海帮的冰鲜船多达几百艘，全部是付现收购。鱼行或收鱼单位是挂彩旗，开舱叫喊，过秤后开票，凭"水票"到岸上的收鱼单位结算取款。也有收白鲜的，即船主没有资本，随生产渔船收鱼，进港把收购的鱼投资给冰鲜船或鱼行后再付款给渔民。最可恶的是挂假旗号，开假"水票"，收了满仓鱼就逃跑，渔民一分钱也拿不到。有些冰鲜船商人采用各种伎俩欺骗渔民，最常见的是假报行情压价收购。冰鲜船之间的斗争更是激烈，例如生产量较少时，冰鲜船抢着驶向港口最前面抛锚，叫喊许愿，抬价收购；得知生产量很高时，冰鲜船就不挂旗、不开舱或开仓压价收购。国营收鱼站由于信息不灵，生产量少时收不到鱼，生产量多时按正常价收鱼。收鱼站收满开潮后，其它各冰鲜船普遍压价收购。国营收鱼站既吃了亏，又不能保护渔民的利益。

为了整治渔港收鱼秩序，保护渔民利益，1950 年 12 月 21 日，国营收鱼站致函嵊山渔民协会，分析了渔港彼此相争的不安全性和鱼价混乱状况，介绍上海国营鱼市场管理、经营和鱼市场视具体情况核定鱼价的做法，并提出了改

善现状的五点意见。这一公函立即得到嵊山渔民协会的赞同，共同向办事处作了汇报。经过商定，同意在嵊山办事处领导下，实行划区域收购鲜鱼，公布统一收鱼牌价。国营收鱼站、嵊山渔民协会共同实施改善经营方式，从而平抑了市场收鱼价格，确立了国营经济的领导地位，既推进国营经济顺利发展，又为国家创造税收。

在服务中求发展

随着带鱼汛渔场的南移，第一批上岛的主力一分为二。张义经理带领几名同志南下沈家门渔港，设点为渔民服务；陈炳南和我等几名同志留守嵊山渔场商店，并继续招聘员工，扩大商店的业务经营，逐步从为渔汛渔场服务扩大到为人民群众服务。

1951 年 2 月，华东财委办公厅决定，成立上海新建企业总公司，将嵊泗列岛“华东财委公营商店”更名为“新建公司嵊泗分公司”，派徐阔任经理。几个月后，徐经理调往总公司，又派朱玉堂任经理。这时，公司正式干部、职工 30 多人，长期临时工上百人，还有众多的季节性临时工。同时，分别在菜园镇和黄龙岛设立“新建公司供销门市部”和水产品收购站，使泗礁、黄龙岛初步解决了长期以来张网地区加工的咸干品在本地无处投售的困难。

公司的规模随着服务范围的扩大而不断扩大，当时已有运输船 62 艘，其中 300 吨铁壳船 1 艘，机动船 6 艘。公司固定资产已达 30 多亿元（旧币），除了正常的鱼货收购和供销经营业务之外，还向渔民提供贷款 19.75 亿元（旧币）。

1952 年春，总公司决定撤销“新建公司嵊泗分公司”，在征求当地政府意见后，将所经营的业务对口移交给当地部门，行政人员原则上撤回上海总公司。当时县政府领导希望留下一部分骨干力量充实到县经济部门工作，于是公司领导从 3 月份开始，采取先借后调、借调结合的办法，满足嵊泗县的需要。直到 1952 年秋，“新建公司嵊泗分公司”并入“国营苏南水产供销公司”后，朱玉堂经理才带领所有同志回到上海总公司。

至此，嵊泗列岛第一家国营企业——“华东财委公营商店”及以后的“新建公司嵊泗分公司”完成了历史使命。真是：

忆往昔，艰苦创业易旧貌，

看如今，各业繁荣展新颜。

注释：

①行头钱　渔民在渔汛出海前向鱼行借鱼本，或是粮食和生产资料，即为借行头钱。放债的鱼行，则为放行头钱。渔户借了行头钱，今后渔汛中所产全部渔获物，就要归放行头钱的鱼行收购，或由其代卖归其得利，即使他处鱼价行情再好，也不得违约。借了行头钱的渔户为此就受到债主方鱼行的限制，丧失鱼货销售自主权，被任意对鱼货压价。放行头钱的鱼行，乘机获得最大的盈利，这种行头钱的本利，任随债主方鱼行从借行头钱的渔户的鱼货得利中结算扣除。借行头钱的渔户，十有八九是辛苦劳作一汛，到头来却所剩无几，难得温饱。

②高利贷　旧社会在渔区也是一种常见的剥削手段。当时的高利贷，从旧社会的高利率延伸至解放初期，月息高达3角，俗称“3角利”，即借贷1元钱，收月息3角。上月利息未清，此月即将息变本，加收利息。如此利滚利，借贷1元钱，1年后就偿还16元多。因此，在嵊泗渔区有“三角利像把刀，杀人不见血，吃肉不吐骨”之说。

③阿呀船　实为小型木帆船，亦称带角船，载重量1吨左右。一对船生产时称为小对船。小对船在海上生产如突遇暴风巨浪，“阿呀”一声，船翻人亡。所以，渔民称阿呀船是“三寸板内是娘房，三寸板外见阎王”。

附

公　　函

径启者　敝站来此收鱼以来，觉得这里情形实在还有缺点。现在我们来介绍上海国营鱼市场管理各私营商行情况及我们所指拟的意见，请你会赐予参酌，并盼见覆为荷！

甲　上海国营鱼市场为掌握国家政策，领导鱼市起见，对私营鱼行管理正常、严密，各私营鱼行在未开始经营以前，先向国营市场登记，取得渔业许可证然后经营；同时，各鱼行每日销售鱼货，按日报表该场作账，各种鱼货价格亦均由鱼市场根据当地情况，掌握核定价格，以免混乱。

乙　我们拟改善的意见：

⑴这里各私营商行收鱼时多把自己的大船放在最前面，揽收鱼鲜，于是彼

此相挤，在风浪海洋之中难免发生危险。为顾到渔民安全起见，最好划分收鱼地区，要新社会上活动，一切应该有秩序。

⑵这里收鱼价格很乱，同时间内往往有许多价钱。比方前天的带鱼价格，高的每担出 17 万元，低的只有 13 万元，这样实在太不合理，使渔民太吃亏。所以我们想在每日未收鱼之前，先来决定一个统一的价格，用牌价通知，以便渔民都晓得了。至于价格如何决定，拟由当地政府、渔民协会及国营收鱼站会同商定。

⑶从前这里曾经发生过收了鱼而一时付不了款，先将船开走，把鱼款拖款延得很长久，使渔民劳动的收获遭受损失的事情。我们为解除渔民这种不应受的损失，应该改善个私营商行付款的办法，最好应该隔日即付，或由我们同意代理付款，以保障渔民劳动收益。

⑷关于收鱼手续问题，拟由渔民协会同国营收鱼站商订改善的办法。

⑸由国营收鱼站领导个私营商行改善经营方式。

舟山网上方志馆

此致

嵊山渔民协会

嵊泗列岛国营收鱼站

经理 张 义（印）

华东区财经委员会嵊泗列岛公营商店（印）

公元一九五〇年十二月二十一日

（作者简介：王宜康，原嵊泗县政协主席，曾任中共嵊泗县委办公室主任、县水产局局长、县科委副主任、县水产公司经理。）

岱山首家水产冷冻厂的创办过程

张昌敬

岱山水产冷库是上世纪70年代我县新建的第一座千吨级水产冷冻厂。

1972年正值“文化大革命”后期，岱山县革命委员会刚成立不久，县领导为了改变过去水产公司以咸干加工为主的落后状况，大胆设想新建水产冷库，并得到省、地领导的大力支持，当年该项目同舟山大干冷库（现二渔公司万吨冷库）同时列入省重点工程建设项目。

1973年初，县里成立了岱山冷库筹建委员会，下设筹建办公室：丁福深任主任，费忠惠任副主任。吴生、孙法根、我先后任筹建办副主任。

1974年到1985年，我有幸调到岱山冷库工作，作为冷库筹建办的成员之一，从冷库基建打桩、土建工程、冷库设备安装调试、试生产到正常投产，自始至终参与了冷库的工程建设。

岱山冷库土建工程由省工业设计院设计，冷库工艺由吴生、陆佰林等设计。冷库建筑工程由舟山建筑工程公司承建，于1974年上半年动工兴建。经过近4年的基建及设备安装调试，于1978年全面竣工，试生产一次成功。

冷库设备安装由浙江省工程安装公司承接安装，1976年初开始到同年9月制冰设备安装就绪，1976年国庆岱山冷库试制第一池机冰为国庆节献礼。1976年底，结冻冷库全部设施、冷藏安装结束，冷库开始逐步降温，同年冬汛投入了试生产。

岱山冷库建设总投资376万元，在当时可称得上是岱山解放以来国家投资最高的项目之一。冷冻厂总占地面积20000平方米，主库建筑面积6000平方米，一层结冻间，二、三层冷藏库、四层冰库、五层制冰、顶层冷却水塔及高位水池。主库装备二套3吨载重货梯。东侧氨机房、配电房。机房设62500大

卡 / 时，双级氨机 6 台，用于— 33℃系统（结冻冷藏降温）21 万大卡 / 时 2 台，40 万大卡 / 时 1 台用于— 15℃系统制冰系统降温。

冷冻生产能力：次结冻 12T/ 间 ×3 间，日冻能力 72 吨，结冻间采用隧道试冷风机。冷藏能力：500 吨 / 层 ×2 层，1000 吨冻藏量。制冰能力：30.8 吨 / 池 ×3，92.4 吨 / 日产冰库容量 1000 吨。

冷库附属设施：千吨级浮码头 3 座，卸鱼棚 1200 平方米、理鱼车间 800 平方米、物料仓库 1200 平方米。

经过一段试生产，1977 年 8 月，冷库由省计委、省水产局组织工程竣工验收，合格后正式投入生产。

1980 年，岱山冷库正式定名为岱山县水产公司冷冻厂简称岱水冷冻厂，由丁福深任书记，张昌敬任厂长，郑文晖、王林华任副厂长。

岱山冷库建于计划经济年代，是岱山第一家水产冷冻加工厂，当时岱山渔业产量约 10~15 万吨，冷库制冰，结冻能力仍远远跟不上渔业生产的需求，因此，冷冻厂从试生产开始一直处于满负荷运行状态，全厂三八制生产，日夜不停，尤其渔汛期间（黄鱼汛、青黄占围网汛、蟹汛、带鱼汛、马面鱼汛）汛连汛，毫无空闲时间。我记得在王伟忠任冷冻车间主任时，最多日进出冻 8 间达 96 吨 / 日产，当时冷冻厂码头渔船云集，一边充冰，一边卸鱼，一边进出冻，一边出库出运，显得十分繁忙。

冷库年冻鱼量都在万吨以上，最高达 1.28 万吨，冻藏量达 30 万 / 吨日，经常满库待运。全年冷库周转达 10~13 次，周转速度名列全省前茅（一般冷库年周转仅 5 ～ 6 次，目前冷库年周转仅 2 ～ 3 次）。

因冻藏压力过大，冷冻厂于 1979 年用自筹资金又新建地面冷藏库 800 吨。

冷库年产机冰 1.8 万吨～ 2.5 万吨，机冰一直供不应求。尤其到开捕期，渔船排队充冰，碎冰机 24 小时运转，为渔船及时出洋捕捞真可谓全力以赴，一刻不停。

冷库从投产开始，一直十分重视外贸出口，当时岱水冷冻厂是岱山水产冻品外贸出口的主要厂家。冷库初建时，舟山渔场的大黄鱼资源仍很丰富，渔船出洋当天可以回洋投售，因此鱼货质量鲜度都很好。从 1978 年到 1983 年，岱水冷冻厂大黄鱼、鲳鱼、梭子蟹、对虾出口量都在 1000 吨左右，1982 年出口量最高达 1280 吨，冷藏库全是出口包装的金黄铮亮的 500 克 / 条重以上的大黄鱼，而且出口的水产品质量也是一流的，岱山养殖对虾出口 AAA 品牌曾获全省质量评比第一名。

当时渔业生产大多数都是对拖作业，冷冻厂收购的鱼货百分之三十都是不能冻藏的低值鱼，为了综合利用低值鱼类，提高企业的经济效益，冷冻厂又新增鱼粉车间，自行设计制造了 2 吨鱼粉蒸干机 3 台，年产鱼粉近 1000 吨；1982 年又新建综合食品加工厂，内设鱼罐头生产加工、鱼片烘干加工、蟹浆蟹糊加工、低值鱼小包装加工等，新增每台 2T 次平板连冻机 3 台。岱水冷冻厂逐步发展为集冷冻、制冰、罐头加工、鱼粉生产、鱼片烘干、小包装加工等设施比较完备的水产综合加工企业。

当时岱水冷冻厂是岱山第一家冷库，县里领导对冷冻厂一直十分重视，时任县委书记亓永泰、县长姚德隆百忙中经常甚至夜间到冷库视察，关心了解渔船投售、供冰及冷冻厂管理状况和困难。由于上级领导的高度重视，冷冻厂的管理水平逐步得到规范和完善，全厂从厂长、书记到各车间、班组都有一整套的岗位责任制、操作规程等规章制度。

岱山冷冻厂为岱山的渔业生产，为计划经济年代的水产品调拨供应，为岱山的外贸出口、职工就业（全厂原编制职工 176 人，逐步增至 420 人），为岱山的财政收入都作出了应有的贡献。企业利润逐年增加，1978 年 39.7 万元，1979 年 46 万元，1980 年 75 万元，1981 年 104 万元，1982 年 125 万元，1983 年 146 万元，年年利润直线上升，企业的社会效益和经济效益一直是同行业的最佳企业。

（作者简介：张昌敬，原岱山县某水产企业负责人）

舟山市地方志馆

瀛洲纪事

YINGZHOUJISHI

六十年前的往事

——纪念舟山专区成立六十周年

张克田

舟山市档案馆 方志馆

1953 年 2 月 27 日，国务院决定：以浙江省的定海县和江苏省的 嵊泗县所属区域新建舟山专区，而后又决定将宁波专区的象山县划归舟山专区。随后象山县大批干部调往舟山地委、舟山专署机关工作。我时任象山县委秘书（县委办公室主任），是首批调往舟山地委工作的干部之一。现将初至舟山工作的所见所闻，忆述如下。

舟山专区的由来

1953 年 1 月 30 日至 2 月 2 日，中共中央政治局委员、中央人民政府军事委员会副主席、国防部部长彭德怀在中国人民解放军工程兵司令员陈士渠、海军副司令员罗舜初、上海警备区司令员郭化若和华东军区副参谋长周骏鸣的陪同下，视察舟山群岛和嵊泗列岛的国防建设。他们视察后认为：舟山群岛和嵊泗列岛地处我国东南沿海，是长江流域沪、宁、杭等城市的天然屏障和门户，是我国南来北往的国内国际船舶重要航道，又面对蒋介石集团盘踞的台湾、大陈、南渔山诸岛屿，临近美国在日本和朝鲜诸多军事基地，地理位置极为重要。但是，舟山群岛的定海县归浙江省宁波专区所属，而嵊泗列岛的嵊泗县则归江苏省松江专区管辖。守备舟山、嵊泗的陆、海军也分属不同单位领导，没有统一的司令部。舟山、嵊泗如此分割的党、政、军体制，很不适应舟山群岛、嵊泗列岛的重要地理位置，不利于平时经济国防建设，更不利于战时作战防守。为此，彭德怀向中央建议，以浙江省的定海县和江苏省的嵊泗县，新建浙江



1953 年 1 月 30 日至 2 月 2 日，中共中央政治局委员、中央人民政府军事委员会副主席、国防部部长彭德怀视察舟山群岛和嵊泗列岛的国防建设。（程富年 摄影）

省舟山专区，相应地建立舟山地委、舟山专署，归属浙江省委和舟山军政委员会双重领导。舟山群岛警卫司令部改为舟（山）嵊（泗）要塞区警备司令部，二十二军军长张秀龙任司令员、海军舟山基地司令员马龙任副司令员，统一舟山陆海军作战防守指挥。舟山党、政、军领导组成舟山军政委员会，平时统一筹划领导舟山重大经济国防建设，战时统一指挥作战防守。同年 2 月 27 日，中央批准了彭德怀的上述建议，国务院决定：以浙江省定海县和江苏省嵊泗县新建舟山专区，并决定将定海县划分为定海、普陀、岱山三县，而后又决定将宁波专区的象山县划归舟山专区。

根据中央批示和国务院决定，浙江省委决定建立舟山专区，将定海县划为定海、普陀、岱山县连同江苏省划入的嵊泗县，归舟山专区，将宁波专区的象山县划归舟山专区。同时将舟山渔场都划归舟山专区，使其直接对峙国民党军队盘踞的南渔山、大陈诸岛屿，舟山地委成为名副其实的渔业和国防地委。

省委决定相应地建立舟山地委、舟山专署，归浙江省委和舟山军政委员会双重领导，并建议李频如、陈侠为舟山军政委员会委员。省委先后任命李频如、

陈侠、胡国栋、周效儒、蔺长安、陈德先、张廷贤、刘德学、陶清、崔方功、岳剑秋、吴剑、黄福祥、房家书等为舟山地委委员，李频如为地委书记，陈侠为地委副书记兼专员，胡国栋为地委副书记，王裕民为地委副书记、副专员，许明、王道善为副专员。后来省委决定舟山地委实行常委制，任命李频如、陈侠、胡国栋、王裕民、王道善为常委，后又任命许明、陶清、张殿奎、江革为常委。省委还先后任命胡国栋为地委组织部长，周效儒为地委宣传部长，李村农为地委秘书长，江革为地专办公室主任，陶清为地委渔工部长，王道善为专署公安处长，吴剑为舟山专区人武部长，黄福祥为舟山专区法院院长，岳剑秋为舟山专区检察院检察长。省委还任命刘德学为定海县委书记、李安德为定海县长，崔方功为普陀县委书记、张庭贤为普陀县委第二书记、张贵琛为普陀县长，蔺长安为岱山县委书记、曹鸿声为岱山县长，房家书为象山县委书记、李瑞三为象山县长，王尊贤为嵊泗县委书记、王志敏为嵊泗县长。省委同时决定从刚撤销的临安专区调 150 名干部，充实舟山地专机关和各县机关。

省委决定：“舟山的工作，要充分发动群众、组织群众、武装群众，彻底摧毁残存的封建势力，巩固海防边防，支援国防建设；搞好渔业、农业、盐业生产，逐步提高人民的物质文化水平。”

舟山渔区民主改革

以李频如为书记的舟山地委领导班子迅速组建了舟山地专机关和各县机关，并且顺利开展各项工作。地委按照中央设立舟山专区的宗旨，根据省委关于舟山工作的方针，从舟山实际出发，讨论决定舟山实行以渔业为主的工作方针，工作重点搞好渔区民主改革，并决定渔区民主改革的路线政策：“依靠渔工、贫苦渔民，团结一般渔民（包括渔业资本家）和渔区全体人民，消灭封建渔行把持制度和反革命分子，发展生产，巩固国防。”同年 5 月，地委组织 30 名干部的工作队，由分管渔区工作的副专员王裕民和地委宣传部长周效儒带领赴普陀县蚂蚁岛进行渔区民主改革试点，取得了经验。7 月至 10 月，地区抽调 378 名干部，组成 51 个工作队，帮助普陀、岱山两县 70 个渔业乡开展渔业民主改革运动。嵊泗、定海、象山县也抽调干部组成工作队，开展渔区民主改革，至 1954 年春，全区基本完成渔区民主改革。

通过渔区民主改革运动，打倒了一批“南霸天”式的渔霸，彻底摧毁了千余年的封建渔行把持制度，同时进行民主建政和稳步建党，建立了以渔工贫苦

渔民为主的乡村政权，建立了渔会、妇联、共青团等群众组织，建立了武装民兵组织，许多乡村还建立了党的组织。这一切使广大渔工、贫苦渔民彻底翻身做主人，摧毁了封建残余势力，解放了渔业生产力，极大地调动了渔民组织起来、发展生产和改善生活的积极性，渔民自发组织生产互助组，修旧船造新船，渔村出现了生产和互助合作新高潮，为巩固国防边防，奠定了坚实的思想政治组织基础。

在党的过渡时期总路线照耀下

1953 年 8 月，毛主席提出：“从中华人民共和国成立，到社会主义改造基本完成，这是个过渡时期。党在这个过渡时期的总路线和总任务是，在一个相当长的时期内，逐步实现国家的社会主义工业化，并逐步实现国家对农业、手工业和私营资本主义工商业的社会主义改造。这条总路线是照耀我们各项工作的灯塔，各项工作离开了它，就要犯右倾或‘左倾’的错误。”同年 12 月，中央批准了中央宣传部制发的《为动员一切力量把国家建设成伟大的社会主义国家而奋斗——关于党在过渡时期总路线的学习宣传提纲》。全国在城市工矿企业和农村广泛开展了对总路线的学习宣传活动。而后中央拟定《中华人民共和国发展国民经济的第一个五年计划（1953—1957）》，第一届全国人民代表大会第二次会议正式审议通过了《一五计划》，会议认为，这一个计划是全国人民为实现过渡时期总任务而奋斗的带有决定意义的纲领，是和平时期的经济建设和文化建议的计划。从此，我国开启了史无前例的社会主义革命和社会主义建设的大探索，广大干部、党员和群众为此而奋发努力，也为此付出了沉重的代价。

地委按照中央统一部署，首先组织大批干部深入渔村、渔场、农村和工厂学校，广泛深入地开展总路线宣传教育活动，运用宣讲会、读报组和文艺演出等形式，宣传社会主义社会的优越性，讲解“一化三改造”是人民走向社会主义共同富裕的必经之路。用通俗易懂的语言，阐明国家为什么要实现工业化？渔业农业为什么要实现社会主义改造？工业化和渔业发展与改善渔民生活的关系等道理。使渔民懂得为了支援国家工业化建设，必须组织起来，发展生产。渔民讲：“灯不点不亮，理不讲不明，学习了总路线，眼睛亮了，心也明了，只有组织渔业合作社，才能发展生产，改善生活，支援国家工业化。”农民讲：“小农经济如同三月桃花一时红，风吹雨打一场空，只有组织农业合作社，才

能大力发展生产，共同富裕，多收粮食，多卖粮食，支持国家工业化建设。”渔民又讲：“只有国家工业化了，阿拉才能有渔轮捕鱼，才能捕更多的鱼，生命更安全。”农民又讲：“只有国家工业化，阿拉才能用上拖拉机耕田，也只有用拖拉机耕田，才能收更多的粮食，真正改善生活。”通过总路线宣传教育活动，渔农村掀起首次社会主义革命和社会主义建设的热潮。

根据总路线精神和中央《关于农业生产互助合作的决议》，结合舟山的实际情况，李频如多次主持召开地委会议和地委扩大会议，讨论决定将党的工作重心，在民主革命的基础上，稳步转移到以发展生产为中心、渔业（农业、盐业）互助作合作为重点的轨道上，以此巩固国防、提高人民的物质生活和文化生活水平。

在渔区民主改革的基础上，地委首先在普陀县蚂蚁岛试办渔业合作社，并且大胆地试办政社合一和渔、农、手工业、供销、信用一体的综合合作社，就是后来被称谓人民公社的雏形。地委总结蚂蚁岛办社经验，提出渔业合作化的路线政策：“依靠渔工贫苦渔民，团结一般渔民，利用、限制、改造渔业资本家。”参照蚂蚁岛办社经验，普陀县委在鲁家峙、黄石乡，嵊泗县委在五龙、马关乡，岱山县委在秀东乡，定海县委在洋岙、螺头乡，象山县委在大徐、爵溪乡，试办渔、农业生产合作社。示范的力量是无穷的，全区迅速出现渔农业合作化高潮。至 1954 年秋汛，全区已有渔业生产合作社 85 个，入社渔户占总渔户的 69.11%，基本实现渔业合作化。

毛主席提出：“农业的根本出路在于实现农业机械化”，又指出：“农村在土地改革的基础上，第一步实现农业合作化，第二步实现农业机械化。”依据毛主席指示，在渔区基本实现渔业合作化的基础上，地委书记李频如亲自抓渔业机械化试验，他组织舟山专区渔业技术指导站站长周鸣岐、周士源和舟山船厂技术员试建第一对机帆船，由沈家门镇墩头渔业合作社社长忻阿来于 1954 年冬汛试捕成功，产量比同类木帆船增加三倍。李频如依据试捕机帆船成功经验，提出用五年时间基本实现渔业机帆化的设想。为此，李频如主持召开地委会议，讨论决定：投资扩建在沈家门的舟山船厂，定为县级国营企业，调象山县第一副县长郝德生任该厂党委书记兼厂长，李进峰任副书记、副厂长，以适应大量建造机帆船的需要。并决定投资 130 亿（旧版人民币）在沈家门新建舟山鱼粉厂，而后发展为舟山食品厂，定为县级国营企业，调嵊泗县委副书记李志刚任该厂党委书记兼厂长，嵊泗县委财贸部长董开祥任副书记、副厂长。该厂起初主要是收购渔民臭鱼烂虾，加工成鱼粉，为国家创外汇，为渔民增加

收入。后来主要是生产出口水产等食品罐头，年产万余吨内外销食品罐头，成为舟山工业支柱。地委还讨论决定争取国家水产部投资，筹建舟山海洋渔业公司，调地委财贸部副部长王桂举任该公司党委书记兼经理，舟山专区百货公司经理马连生任副书记、副经理。该公司主要是发展渔轮生产，陆地建造冷冻加工厂加工水产品，试验更高级的渔业机械化。然而，不久省政府却决定将舟山海洋渔业公司迁移宁波，改为宁波海洋渔业公司。王裕民向国家水产部反映，希望留住舟山海洋渔业公司，时任国家水产部副部长、党组书记高文华说："王裕民同志不要急，舟山是国家调拨水产品主要基地，我们再投资建设更大规模的舟山海洋渔业公司。"即是现在的舟山海洋渔业公司。

1953 年 6 月，舟山专区供销总社成立，岳剑秋任主任，王桂举、王士骥任副主任，各县供销社也随之成立。根据过渡时期总路线精神，地委讨论决定各乡都建立供销社，后据统计有社员 78500 人，社员股金 11.73 亿元（旧币），自有资金 22.39 亿元（旧币），形成社会主义性质的商业网点，负责渔农村群众的生产资料和生活资料供销，大大方便了群众，促进了生产。地委还讨论决定在地、县供销社领导下，成立渔民水产品代运代销站，顶替已被消灭的鱼行。渔汛期间，先由代运代销站以暂定价，收购渔民生产的水产品，代运至上海、杭州、宁波等城市代销；渔汛结束时，水产品代销总值，扣除所有代运代销成本，预留若干发展基金，其余利润按渔民交售水产数量计算金额，返回给渔民。这种渔业产、运、销结合的水产品流通方式，提高了渔民增产保质保量的积极性，对于渔业增产增收发挥了很好的作用。同时，地委决定在各县人民银行指导下，各乡建立群众集体所有制信用合作社，从事群众储蓄和小额度生产生活资金贷款，形成社会主义性质金融网点，方便了群众，促进了生产。

同年 11 月，按照中央统一部署，全区实行国家对粮食统购统销的政策，即农民生产的粮食留足自食、种子和饲料后，多余的粮食由国家粮食部门统一收购；城镇居民和农村缺粮户所需粮食，由国家粮食部门统一销售供应。1953 ～ 1954 年度，全区粮食购销计划是统购 1.5 万吨，统销 3.7 万吨。随之对私营粮食企业进行社会主义改造，全区 55 家私营粮店，有的改造为国家粮食部门的经销代销店，有的转业或歇业，有 10 家私营粮食加工企业，被改造为国家粮食部门的加工厂。1954 年 9 月，遵照国务院决定，全区实行国家对棉花棉布统购统销政策，即农民生产的棉花和私营棉纺厂生产的棉布，由国营商业企业统一收购；城乡居民所需棉布棉花和私营棉纺厂所需棉花，由国营商业企业定量销售供应。同时对私营棉布企业进行社会主义改造，全区 172 家私

营棉布店，有的改造为国营商业企业的经销代销店，农村私营棉布店则合并到农村供销社，有的转业或歇业。这是舟山对私营资本主义工商业实行社会主义改造的尝试，也是实行计划经济的尝试。

上述种种，都是总路线“一化三改造”在舟山的实施，广大人民群众得到实实在在利益，使他们认识到社会主义是共同富裕的康庄大道。

组建渔场指挥部出海领导渔业生产

渔业是舟山经济的主体，渔业生产的丰歉决定舟山经济的增与减。因此，地委决定实行以生产为中心方针，首先要集中力量抓好渔业生产，带动其他经济的发展。

渔业与农业、盐业、工业不同，它具有集中、流动、分散的特点。舟山渔场资源丰富，春汛有集群洄游的小黄鱼，夏汛有集群洄游的大黄鱼、鲳鱼、鲳鱼、墨鱼等，秋汛有集群洄游的海蜇等，冬汛有集群洄游的带鱼、梭子蟹、鳗鱼等。因此，春、夏、秋、冬汛，大批渔船都随不同鱼群，集中捕捞。鱼群又是在广阔海域洄游，春汛小黄鱼群，先发于舟山渔场南渔山渔场，逐渐由南而北至佘山渔场；夏汛大黄鱼群，先发于舟山渔场南部的猫头洋、大目洋，逐步由南至北洄游到岱衢洋、黄大洋、大戢洋；冬汛带鱼群，则先发于舟山渔场北部佘山洋，再由北至南洄游到嵊山渔场、洋鞍渔场、南渔山渔场。所以，大批渔船都跟随不同鱼群，在广阔的海域流动捕捞，渔船生产生活资料补给和捕捞水产品的销售，又是在不同的渔港。然而，渔业又是以单船或对船为生产单位捕捞，一个渔业合作社有十几个或几十个生产单位，都是分散捕捞的，只有遇到风暴时，渔船才在临近渔港集中交售水产品。因此，如何加强对渔业生产领导，实行以渔业生产为中心的方针，是舟山各级党委必须解决的问题。

为此，1954 年 4 月 12 日至 16 日，李频如主持召开各县委书记参加的地委扩大会议，专题讨论如何加强渔业生产和互助合作领导，切实落实以发展生产为中心、互助合作为重点的工作方针。根据渔业生产的上述特点，一致决定成立舟山渔场指挥部，各县相应地成立渔业指挥部，各渔业区、乡成立渔业指挥组，随渔民出海领导渔业生产和互助合作运动，渔民流动到那里，各级渔业指挥部跟随到那里，就地指挥渔业生产和互助合作运动，就地解决渔民生产生活一切需要解决的问题。

舟山渔场指挥部领导成员：

指 挥 王裕民 专署副专员
副指挥 陶 清 地委渔工部长
副指挥 陈 刚 专署水产局长
副指挥 岳剑秋 专区供销总社主任
舟山渔场指挥部设三个处：
政工处长 陶 清（兼）
生产处长 陈 刚（兼）
供销处长 岳剑秋（兼）
后又增设九个职能科：
秘书科长 张克田 专署秘书科长
组织科长 赵则平 地委组织部科长
宣传科长 高传楷 团地委副书记兼宣传部长
互助合作科长 邵 奇 地委渔工部科长
保卫科长 刘兴中 专署公安处科长
生产科长 赵以忠 专署水产局副局长
技术科长 周鸣岐 专区水产技术指导站长
供应科长 朱辛畊 专区供销总社科长
销售科长 洪 天 专区供销总社科长
舟山渔场指挥部设立的为渔民服务单位：
气象台长 卓保鸿 舟山气象台副台长
医疗队长 黄锦中 舟山防疫站长
文化站长 徐关森 舟山文化馆干部

地委扩大会议还讨论决定，抽调县级干部 25 人，一般干部 200 余人，充实舟山渔场指挥部和各县指挥部，随渔民出海，深入渔场、渔港、渔船，参加生产，领导生产，指挥互助合作运动。

夏汛，是舟山渔场的主要渔汛，大黄鱼、墨鱼、鳓鱼为主的多种鱼满洋旺发。夏汛渔业产量，一般占全区年产量的 40—50%。地委扩大大会议之后，王裕民即率领舟山渔场指挥部的大批人马，奔赴猫头洋、大目洋的中心渔港——象山县石浦镇安营扎寨；陈刚带领猫头洋前线指挥点人员，直赴象山县南田岛金交椅渔港坐镇指挥；陶清带领大目洋前线指挥点人员，直赴象山县爵溪渔港坐镇指挥。“舟二号”、“舟三号”、“舟五号”渔业指导船，分属三个指挥点，随渔船出海，随时用广播报鱼情、报风情、报敌情，指导生产，抢险救灾，



1954年3月，象山县委书记何志民（右坐石凳者）与县委秘书处全体同志。后排左起会计董家骥、机要组长杨广鹏、服务员、助理秘书席祖英、秘书即本文作者张克田和怀抱着县委副书记房家书女儿房晓明、助理秘书欧绪坤、收发员王静娟，前排左起通讯员小陈（配木壳枪者）、机要员小朱、炊事员王立中、统战秘书方芳云、文书陈秀瑞、通讯员小李（配木壳枪者）。

保障渔民安全。渔民联合运销站的大批冰鲜船，停舶在石浦、金交椅、爵溪渔港，随时收购渔民的鱼货。渔场文化站的有线广播设备，也分别架在石浦、金交椅、爵溪渔港，按时广播鱼发消息、气象消息和好人好事新闻，还播放越剧歌曲等。渔场医疗队的医生、护士，分成三个医疗分队，在石浦、金交椅、爵溪设立门诊部，为渔民看病医疗。

王裕民和我一见如故

这时象山县已划归舟山专区，地委通知象山县委向地、专机关分批输送干部。第一批调往舟山的干部，有象山县委副书记王化祥、象山县第一副县长郝德生、县法院院长周联娥、县委秘书张克田、县委组织部副部长刘玉吉、墙头

区委书记杨全和、大徐区委书记魏继山、县政府人事科长王作福。

王裕民得知后，询问在石浦镇领导渔业生产的象山县委书记房家书："听说象山县委向地委输送一批县、区级干部，你推荐一个年轻有文化，又能办事的干部，协助我工作。地、专机关干部奇缺，我连个专职秘书也没有，工作没有帮手，非常困难。"房家书说："我们县委秘书张克田，是咱山东博兴人，十六岁由中学参军。解放济南时随首长参加接管，后进华东局党校第四期学习，随军南下，进上海军管会外贸处，任驻丝厂军代表。解放舟山战役时，调象山县石浦支前粮站支前，曾任石浦区粮库主任、墙头区委宣传委员、县委秘书。张克田现年24岁，贫下中农出身，为人诚实，办事认真，有一定的工作能力，是象山的秀才，我认为可以作为你的工作助手。"王裕民拍手道："好！一言为定，就要这个小老乡。你马上打电话给县委组织部，通知张克田向我报到，不必去舟山转关系，待这里渔汛结束回舟山时，我为他到地委组织部报到，并办理任职手续。"

那时我还是单身汉，既无家小累赘，又无家具行头，接到命令后，自己背着随用的衣被等生活用品，从象山县委所在地丹城镇出发，步行九十五华里，翻越十三座高山丘岭，当天傍晚抵达石浦。晚饭后，孙传生陪同我向王裕民报到。王裕民看到我一见如故，热情地说："你还是个小青年嘛！房家书同志已经介绍了你的情况，我们是老乡老战友呢！抗日战争解放战争时，日本鬼子、国民党军占领胶济铁路线，把历城、章邱县割裂为路南路北两大片，我们占领的路北一大片，组为章历县，归渤海军区领导，我时任该县区委书记兼武工队长。1947年夏，国民党军队重点进攻山东时，章历县首当其冲，形势非常严峻。我们武装工作队打了几个漂亮的伏击战，就主动撤到黄河北。因为我们和县委失掉联系，就直接向渤海区党委书记景晓村汇报工作。他表扬我们在大敌压境下，敢于斗争精神，重新为我们装备枪枝弹药和被服，又回黄河南坚持斗争。"他又说："你是博兴县人，又在渤海区部队整编的华野十纵队当过兵，所以我们是老乡老战友嘛！调你到专署，主要是做我的助手，帮助抓渔区工作。至于你任什么职务，我将和地委组织部商量公布。"

我说："我还年轻，资历又浅，虽然在部队当过兵，在济南、上海做过经济工作，在象山干过地方工作，但是渔业从未接触，只好虚心从头学起。"

王裕民说："古人说万事开头难，又说世上无难事，只怕有心人。这两句话也是辩证统一的嘛！万事开头难，只要有心认真做，又会转变成不难了。"他又说："我是莱芜山里人，过去一直在山沟里打游击。南下到宁波，地委宣

布我任象山县委书记。后来，兼任宁波地委书记的22军政委丁秋生亲自和我谈话：‘地委决定你不去象山县了，跟我去舟山，任你为定海县长，和象山县委书记是同等级，而且管理范围广，工作更复杂，你做更合适。’我感到很困难，说山沟里出生的人，怎能到大海中工作呢？丁秋生说：‘毛主席说在战争中学习战争，我和你一样，也没做过海岛工作，就在海岛工作中熟习海岛吧！就这样定了。’”王裕民接着说：“当时定海县归舟山军政委员会领导，我经常参加丁秋生召开的工作会议，有次丁秋生说王裕民干得蛮好嘛！高山猛虎变成深水蛟龙了。现在我用丁秋生鼓励我的话鼓励你，以前我们未共事过，现在为了革命的需要走到一起了，我们共同为发展舟山渔业生产和互助合作努力工作吧！”

我说：“王副专员和我好像有缘份，没有在象山与你领导下共同工作，现在却在舟山，在你领导下共同工作，是上帝的安排吧！”

王裕民哈哈大笑，他说：“共产党不讲缘份，却讲机遇，其实就是那么回事。马上休息，明天一早乘‘舟山5号’指导船去猫头洋看渔民捕鱼。”

从此，我随王裕民入渔村，下渔场，上渔船，和渔民，同劳动，共风险；蹲基点，搞调研，为人民，谋福祉，同心干，二十年。我们有共同的激情岁月，又有共同遭受文化大革命浩劫的日日夜夜，也的确应了缘份之说。

初视渔场真面目

第二天零晨2时，王裕民、张克田、孙传生、俞智林乘“舟山5号”指导船从石浦起锚，至猫头洋中心渔场时，天还未亮，满海点点渔火，同九天星斗相映相照，分不清那是渔火那是星星。不一会东方出现大片红霞，霎时又万丈光芒射向天空，接着一轮红日冉冉升起，天忽然大亮了。刚才的点点渔火，又变成了片片渔帆，万船竞捕大黄鱼。嗳唷嚎！加油呀！再来一个大网头！渔民的劳动号子声，直冲云霄。伴随着渔民的劳动号子声，满洋咕咕哗哗的声音。我以为是下暴雨了，赶忙向天空一望，天空晴朗，没有下暴雨呀！我就问“舟山5号”指导船戴船长，满洋咕咕哗哗的声音，是什么东西啊？戴船长说：“麦梢黄、黄鱼叫，这是大黄鱼叫，说明大黄鱼旺发了。”他指着船外说：“你看，渔民起网了，船船都是大网头。”我随即向船外眺望，船前船后和船左船右，满洋金光闪闪，“舟山5号”船就像一粒黑芝麻，跌落在大聚宝盆一样。我对王裕民说：“的确渔业同农业不一样，别有洞天啊！”他说：“克田怎么样？

海洋风景好看吧？岱衢洋比这里还要壮观。”

此时，俞智林到驾驶台呼唤：“开饭啦！”我们随他到会议室，桌子上已摆好四菜一汤：红烧鲳鱼、烤螃蟹、炒海虾、红烧春笋和黄鱼咸菜汤，还有油煎咸鳗鱼和高庄馒头，专为王裕民准备的。王裕民连忙一手抓起一只大馒头，一手抓起一块油煎咸鳗鱼，津津有味地吃起来。他说：“克田啊，这是咱家乡的名饭菜，赶快吃。”我也一手拿馒头，一手拿咸鳗鱼，猛吃起来。我说：“南下五年多，没有吃过家乡的饭菜啦！想不到在猫头洋的船上吃上地道的家乡高庄馒头和油煎咸鳗鱼，真好吃，司务长是个好同志啊！”王裕民说：“老俞是普陀县凉湖乡渔民老大，解放舟山时主动请缨教解放军官兵摇橹、撑帆、把舵驶船，训练了大批解放军老大和水手，解放军渡海进攻金塘时，老俞亲自驾驶战船冲锋陷阵，立下战功。本来二十二军要将老俞留在部队，由于年龄过大加之上有老下有小，不适合长期在部队服役，二十二军后勤部董部长就把老俞推荐给定海县政府，因为老俞有战功，就给了个司务长职务，本意是挂个干部名。老俞却干一行爱一行，机关食堂办得红红火火，每桌八人四菜一汤，有鱼有肉有荤有素，馒头大米饭随吃饱，干部都说老俞干的好。”饭后戴船长说：“将指导船驶到渔民船群的最南边，便于观察大陈岛国民党军舰的动向，发现敌情及时通知渔民返航。”王裕民说：“老戴想得周到，就这么办。”当日落西山的时候，渔船都满载而归，戴船长驾驶“舟山 5 号”指导船缓缓慢行，为渔船殿后保卫安全。

金交椅渔港会师

在返航的路上，王裕民对孙传生说：“今晚停舶金交椅渔港，你告诉陈刚同志，通知各县指挥部及各区、乡领导同志明天不要出海，开会研究如何在大黄鱼旺发时加强领导，采取有效措施捕更多的鱼。”那天，在金交椅渔港加工黄鱼鲞的草棚里，召开渔业前线县、区、乡指挥会议。会议由陈刚副总指挥主持，他说根据王副专员指示，会议主要是总结前几天的经验，研究如何进一步加强领导，采取有效措施，争取捕更多鱼。参加会议的有嵊泗县渔工部部长、县渔业指挥部副指挥梁奎英，岱山县渔工部部长、县渔业指挥部副指挥赵象福，普陀县渔工部副部长、县渔业指挥部副指挥颜炳安，定海县渔工部部长、县渔业指挥部副指挥魏峭嶙，象山县渔工部部长、县渔业指挥部指挥刘清河，还有部分区、乡干部和金交椅指挥点的全体干部。因为连续几天大黄鱼旺发，渔民

都捕到了很多鱼，会场一片喜气洋洋，个个争先恐后的发言。

最后，王裕民总结说：“前几天猫头洋、大目洋大黄鱼旺发，我们捕了很多鱼，嵊泗、岱山、普陀、定海县的小对船初次南下，首战告捷，打了个漂亮的前哨战。但是，这仅仅是开始，要戒骄戒躁，再接再厉，乘大黄鱼旺发时机，争取更大的成绩。根据大家发言意见，归纳如下几点措施：⑴加强领导。各县指挥要随指导船到渔场面对面地指挥生产，发现鱼情通过广播通知渔民集中捕捞。各区、乡领导干部要随区、乡带头老大渔船出海，参加劳动，现场指挥，发现问题现场解决。⑵加强组织性。各乡渔船要同出同进，分散找鱼群，集中捕捞。要发扬互助互帮风格，无论谁的鱼船发现密集鱼群，要挂丰产旗号，供其他渔船参加捕捞。⑶加强鱼货收购。供销社的机动冰鲜收购船，要随渔船出海，现场收购，以增加渔船捕捞时间，提高捕捞产量和鱼货鲜度。⑷加强防范工作。猫头洋临近国民党盘踞的大陈、南渔山列岛，敌舰敌机随时都有来袭的可能，如发现敌情，要迅速通知渔船返航。嵊泗、岱山、普陀、定海县渔船多数是初次南下，海况不熟习，如发现风情，要及早通知渔船回港。要明确，多捕鱼重要，而保障渔民生命安全更重要，牢记安全第一。”会议就此结束，俞智林又来通知与会人员吃他的四菜一汤。

抗风险，救灾难

天微亮，王裕民就带领我们原班人马乘“舟山 5 号”指导船出海了。这天上午和前天一样，天气晴朗，鱼群旺发，渔民奋发捕捞。午饭后，戴船长将船驶往渔船群的南边，监视蒋军军舰活动。此时南风微吹，满洋风平浪静，我说今天天气真好。戴船长接着我的话说：“南风暖拖拖，老大我会做。但是也预示不久就要刮风打暴了。”话音刚落，忽然吹来一阵西北风，一阵接一阵，一阵大过一阵，霎时又风雨交加，满洋波浪滔天。戴船长连忙将船迎风破浪前进，广播员孙素琴也连续不断广播说：“渔民兄弟们，现在风力 5—6 级，阵风 7 级，还有可能加大，赶快收网回港。”“渔民兄弟们！现在王裕民总指挥就在我们船上，他要求大家牢记安全第一，赶快收网返航。决不要怜惜一网鱼，而造成海损事故。只要人在船在，明天将会捕更多的鱼。”渔民纷纷收网扬帆，勇敢同风浪斗争，渔船疾速返航。但是，有的渔船风帆被风吹破了，有的渔船桅杆被风吹断了，渔民就摇橹前进。有一只渔船被风吹翻了，落海渔民又将渔船翻过，掏出船舱里的水，继续奋发前进。王裕民问戴船长“这只渔船是哪里的？”



二十世纪九十年代，王裕民夫妇与张克田夫妇在王裕民家合影，左起亓富兰、王裕民、张克田、郑悌德。

戴船长回答："这是嵊山小对船。那里渔民的孩子四岁时，不分男女都要领他（她）到海滩学游泳，所以嵊山渔民水性最好，男孩大了下海捕鱼，女孩大了下海打淡菜。你看，刚才那只翻过去又复回来的渔船连一个锅盖也不肯丢，又游泳捞回来了。"

渔船纷纷返航，"舟山5号"指导船缓缓殿后行驶。不久发现十余只渔船漂流在海上，船上渔民已被其他渔船救走。王裕民问戴船长："这是哪里的渔船。"戴船长答："这是台州红头对船，象山也是这种渔船，因船体较大，一旦折桅损舵就无法航行，渔民只好弃船逃生。"王裕民说："渔民的渔船如同农民的田地，如果失去了渔船就失了一家老小的生计，我们能否抢救？"戴船长说："可以，我叫几个水性好的船员打捞。"于是，"舟山5号"船水手刘圣安等四人就放下舢板抢救破损渔船，连续打捞了六艘渔船，由"舟山5号"船拖带返航。正当刘圣安还想打捞海损渔船时，海军护渔舰打信号给"舟山5号"船："南方发现蒋军'太平号'军舰，请你船迅速返航。"戴船长赶紧对王裕民说："海军通知南方发现蒋舰，要我们迅速驶离现场。"随手将望远镜递给王裕民，说："王专员你看，'太平号'军舰已到草鞋爬岛，跟我们非常近。蒋舰航速快，我们船航速慢，又拖着这么多渔船，怎么办？"王裕民果断

地说：“安全第一，弃船返航。”戴航长即刻命令刘圣安：“斩断缆绳，弃船返航。”这时我也回望下“太平号”军舰，确实比我们的船大多啦，航行速度也快多啦，心想好险啊！

五十年后，我们到王裕民家拜年，他说起当年遭遇蒋军“太平号”军舰的情况，我说：“如果当时没有海军护渔舰通知我们撤离，我们俩不是烈士，也是被掠去台湾，亓富兰、郑悌德就成台属了。”郑悌德说：“我还没和你结婚，我怎么成了台属呢？”惹得四人哈哈大笑。

遭遇蒋机偷袭

第二天，风浪还很大，渔船没有出海，“舟山 5 号”指导船和海军护渔舰也停泊在金交椅渔港内。我们在吃早饭的时候，听到渔港中机动船汽笛喧鸣，渔民也吹响螺号，空中出现了轰鸣声。王裕民说敌机来袭，大家迅速离开房屋，到山边树林中防备空袭。于是我们都快速跑到山边树林中，遥望渔港中海军护渔舰和“舟山 5 号”船的枪炮对空猛射，空中两架蒋机也轮番伏冲扫射。其中一架蒋机投下两颗炸弹，一颗投入海中，使海水水柱冲天而起，一颗击中海军护渔舰，霎时火光冲天。另一架蒋机又连续低空伏冲两次，既没有扫射，也没有投弹。王裕民说：“蒋机在伏冲拍照相了，好回去向其主子报功请赏。看来蒋机不会再来了，陈刚同志你尽快带领医疗队赶赴现场抢救海军伤员，我和指挥点同志到现场组织渔民灭火救灾。”我们赶到现场时，爆炸声停息了，但烟火尚未熄灭。“舟山 5 号”船海员和一些渔民正在抢救，有的同海军指战员奋不顾身的灭火，有的抢救受伤指战员，此时满港一片叫骂声，渔民指天踏地的骂：“娘 × × ！断命将该死（蒋介石），做这种伤天害理的事，将会不得好死，要断子绝孙的！”由于军民齐心努力，很快扑灭护渔舰的烟火，受伤的指战员得到及时救治，渔民情绪也逐渐稳定下来。

午饭后，王裕民、陈刚即召开县、区、乡领导干部会议，总结三月半水猫头洋生产经验教训，讨论四月初水的工作安排。由于连续两天受到天灾兵灾的挫折，大家情绪没有上次会议高涨，然而态度是严肃的，都积极发言，提出很多好建议。最后王裕民总结说：“这次猫头洋三月半水，是初次调动北四县渔民南下捕捞，也是我们第一次组织渔船大兵团式的集中捕捞，我们捕了很多鱼，也取得丰富的经验教训。但是，我们遭遇到两场灾难，一场是天灾，大风暴造成渔民沉船伤人；一场是人祸，蒋机偷袭，使海军护渔舰被炸，海军指战员受

伤。这都是很痛心的事情，也是预料不到的。充分说明南洋比北洋复杂得多，南洋无论鱼情、海情、敌情都比北洋复杂，特别是敌情更严重。猫头洋、大目洋离敌占岛屿太近了，敌舰敌机又先进，我们暂时还没有制空制海权，难以抗拒其骚扰破坏。昨天蒋军“太平号”军舰到渔场骚扰，今天敌机突然偷袭，都是敌人针对我们组织渔船南下捕捞而进行的有计划有预谋破坏活动。我们一定要高度警惕，积极防范。关于四月初水的安排，我同意大家意见。虽然四月初水，猫头洋、大目洋还是旺水，而岱衢洋也是旺水，北四县的渔民要求返回岱衢洋生产，这是应该的，北四县指挥部要有组织有领导有计划回家休整，准备投入岱衢洋生产。如果有的自愿留在南洋，例如六横岛渔民离大目洋近，仍坚持南洋生产，也应允许的，要从实际出发，尊重自主自愿行动。象山县渔民自然坚持南洋生产，南洋生产就授权象山县渔业指挥部全权指挥，要管好其他县在南洋生产的渔船。这样金交椅、爵溪前线指挥点，要有计划地转移到北洋。”会议就此结束。

北京来了不速之客

当天下午，王裕民带领原班人马乘“舟山 5 号”指导船返回石浦，刚进石浦镇政府的许金龙楼，邮电局就送来地委电报：“中国作家协会浙江分会副主席陈山带领诗人艾青等来渔场体验生活，请予接待。”王裕民阅后递给我说：“估计明天敌机还会来袭，当务之急是防空，这些大文化人到哪里防空为好呢？克田你熟习这里的情况，你说说看。”我说：“附近昌国卫镇，四面环山，地主庄园很多，又有街市，昌国区政府也在那里，到那里防空较好。”王裕民说：“此计甚好，明天一早你就领他们去昌国卫。”俗话说得好“说起曹操，曹操就到”。我们正在说着如何接待、安置陈山他们的事，“舟山 1 号”指导船船长鲁德君领着陈山一行来到面前，鲁德君说：“王副专员，我将客人送到了，你还有什么指示？”王裕民说：“明天可能敌机还会来袭，你马上回去，将船撤离港区中心水域，移至近山的港区水域，牢记安全第一。”鲁船长回应一声“是”，就迅速离开了。

陈山曾多次来舟山体验生活，他和王裕民非常熟习，他说“老王啊！这次我请来大诗人艾青，他是浙江金华人。大音乐家郑律成，他是《解放军进行曲》的作曲者，是朝鲜族人，参加过抗日战争、解放战争，他的歌曲唱遍了长城内外、黄河上下、大江南北，受到全军全国人民爱戴。瞿希贤是《青年进行曲》

的作曲者，青年人都敬仰她。其他几位作家也很有名气，我就不一一介绍了。他们虽然都是老作家，生活丰富，但是都没到过海岛，这次主要是来体验海岛生活。”王裕民说：“欢迎各位大师来舟山体验生活，指导工作。此时来的不巧，南洋三月半水大黄鱼旺发已过，渔民已回家整休，准备投入四月初水。今天敌机偷袭，炸伤了海军护渔舰，也有人员受伤，明天敌机还可能来袭，当务之急是防空。现在吃饭休息，明天一早就由张克田陪你们去昌国卫防空。”

翌日凌晨四时就餐后，我带领艾青一行沿着高低崎曲的山间石子路徒步往昌国卫，走一山来又一山，到了最后小山岭的凉亭，请他们稍坐休息。艾青往北一望，问我：“前面那块小平地，有若大的城墙，是象山县城吧？”我说：“不是的，那就是我们今天去的昌国卫。”艾青又问：“在边陲海边，造这么大的城干什么？”我说：“这是明朝统筹建造的抗倭寇要塞古城，它同河北省的天津卫、山东省的威海卫、江苏省的金山卫是同级的。据历史记载，洪武年间，设在当时的昌国县（即现舟山），故曰昌国卫，统辖昌国、明州（即现宁波）等地四个千户所。明将汤和以海岛居民外联海盗、内相仇杀为由，奏请徙民废县，迁昌国卫于石浦后门山，始建此昌国卫要塞古城。嘉靖年间，倭寇侵扰频繁，明设昌国备倭总把，统辖八个千户所，有陆师，也有水师，仅水师就有 3879 个官兵，战舰 152 艘。昌国卫统帅浙东沿海抗倭寇斗争，明将戚继光曾在此指挥抗倭寇斗争。浙东百姓非常崇拜戚继光，石浦就有戚大将军庙，至今香火旺盛。”由于看不到渔民捕鱼，又遇敌机空袭，大师们本来情绪低沉，听我这么一说，顿时个个精神振奋。瞿希贤好奇地问：“千户所是什么？” 郑律成替我答道：“卫、所是明时军队建制。朱元璋以武功定天下，自京师至郡县皆设军事卫或所。凡要塞地系一郡者，设军事所，如连数郡要塞地者，则设军事卫，可统率五千六百官兵，率一千一百二十官兵者为千户所，率一百二十官兵者为百户所。由此可见，昌国卫相当于现在的舟山军级机构。”郑律成连忙站起来往昌国卫眺望，他手舞足蹈地说：“好雄伟的古代军事要塞啊！你们看城墙、城门和城楼都完整如初，这是极其罕见的。我们没有看到渔民打鱼，却看到了明朝的抗倭寇军事要塞，这是难得的。”陈山说：“郑律成同志不愧为军旅音乐家，看到昌国卫古城，如同三岁玩童穿新衣戴新帽过新年一般。”

我乘兴领大师们走下山岗，很快到了昌国卫城南门。他们停下来，东看看西摸摸，边看边议论，高兴极啦。郑律成手指城墙说：“你们看，城墙都是大块花岗岩石砌成的，比一般县城、府城高级多啦！而且还有瓮城，城门则比一般城门狭小，这是为了军事需要，便利防守。”随之，他们兴致勃勃地登上城

楼，艾青说：“昌国卫好大呀！从南门到北门有二公里地？”郑律成说：“此城就是诸葛亮说的靠山近水扎营寨嘛！昌国卫不仅大而且奇，地势北高南低，城北部建在小山丘或半山坡，房屋都建在北半城，既宜坚守又宜出击，城南部是个小平原，有千余亩水稻田，原来水稻田可能更多，也是为了驻军屯田种粮食，就是敌军围困一年半载，守军也可以自给自足。可谓攻不破打不烂的海防要塞啊！”大师们都点头说：“郑律成说得头头是道，我们则看得津津有味。”大师们走下城楼，沿着宽阔的南大街缓缓而行，边走边看边议论。沿街两旁有南北货店、棉布绸缎店、日用百货店，还有菜市场，什么猪、牛、羊肉，活鸡活鸭活鹅，时新蔬菜，应有皆有。他们走到北大街，看到大街两旁的地主庄园就更高兴啦。有粉墙黛瓦的中式楼、台、亭、阁，也有红墙红瓦中西合璧的洋楼并附设防盗碉堡。在地主庄园间分别建有俞氏、陈氏、邵氏、苏氏各大家族的宗祠，官府式的八字大门，有精美的砖雕、石雕、木雕等，门前有凶猛的石狮守护，有的宗祠前还树立着功名人物的旗杆。

大师们走到昌国区政府门前时，高明远区长已在门前迎候，忙向前道：“欢迎各位大师莅临昌卫参观指导，午餐时已到，请进院稍息就餐。”陈山赶紧说谢谢！来到会议室时，餐桌上已经摆好了四菜一汤，有春笋红烧肉、黄鱼鲞烤肉、油煎咸鱼，时鲜青菜和大盆咸菜黄鱼汤，高庄馒头和大米饭，还有一壶热气腾腾的黄酒。高明远最爱杯中物，他举杯说：我以昌国卫土黄酒为大师们接风，请干杯。艾青一饮而尽说：“谢谢区长的盛情招待，想不到在边陲要塞喝到家乡美酒。他还引用陆游的词句：红素手，黄腾酒，莫、莫、莫！莫客气，大家干杯。”郑律成接着说：“我更没有想到在这里吃到南北结合的美味，吃到多年不见的油煎咸鱼，难得，难得，难得啊！”

饭后稍休息，艾青即说我们抓紧时间看看地主庄园内涵。高明远说区政府对面俞家，是昌国卫最大的庄园，俞家四兄弟每家一套不同风格庄园。他领着艾青一行进入俞家官府式的八字大门，是经典的古式浙东四合院，两旁厢房是二层楼，东边楼上收藏了近万卷古今中外书籍，楼下是客厅兼阅览室；西边楼是晚辈居室。五间正房非常雄伟，比二层楼的厢房还高。正房大堂上方设立供奉本家祖先的神龛，黄瓦红门雕梁画栋，非常壮观。大堂中间高悬寿字中堂并庆寿联，两旁高大楠木栋柱悬挂木雕联，或楷书、或行书、或篆书、或隶书，各具风骚。大师们反覆观看，有的还随笔摘录。大堂正中摆放条几和八仙桌，其左右两把红木太师椅，大堂左、右也摆放同样两把太师椅和一只茶几，这些都是精工打造的宁式红木家具。大堂两旁四个房间是长辈的居室。高明远推开

大堂的后门，大师们走进俞家老大的后院，满园酒香，诺大后院堆满酿酒的酒缸和盛酒的酒坛。这是象山一般地主都兼营的工商业作坊。

高明远推开俞家老大右边门，大师们到了俞家老二家。老二是黄浦军校的蒋军少将旅长，从军后多年在外，老婆是四川人，解放前夕才携家小回到昌国。由于其历史关节，已被象山县公安局逮捕审查。老二的庄园和老大的庄园大同小异，艾青一行没有详细参观，就从此院右边门进入俞家老三家。老三的庄园是民国时期建筑，房前屋后都有宽阔铮亮的玻璃门窗，也是前园住人，后院酿酒储藏。由于俞家老三病故不久，大堂中还高悬素白幛幔，幛幔中供奉着老三牌位，白素灯笼高挂，雪白腊烛高烧，和尚尼姑在敲锣打鼓鸣奏乐器，念经悼念亡灵，其子女们顶礼膜拜，祈祷先人安游西天。

因此，艾青一行也没有参观，就又从该院右边门进入俞家老四家，这里是别有洞天。此庄园也是民国时期建筑，但由于老四结婚才三、四年，满园房屋红彤彤的梁柱门窗，铮亮如初。高明远说：“ 最好看的是家具，满屋是红木精工细雕的桌、椅、床、柜，一张床要一万人工做成，老百姓称是万工眠床。”艾青说：“我听说过宁式万工眠床，但没有亲眼看过，要开眼界了。”推开正房大堂，正前方是一张条几和一张八仙桌，方桌左左各放一只新式椅子， 正中悬挂一幅牛郎织女会的中堂国画，两旁配挂：“洞房花烛夜，金榜题名时”的喜联；大堂两傍各放两把新式椅子和一只茶几。推开大堂右边正房门，诺大的万工眠床映入大师们的眼帘，霎时都惊奇起来，东看看西摸摸，不停地观赏思考。万工眠床分前后两部份，前部登上一级，靠主人床头部放一只精制小柜，柜上放着玻璃煤油灯；靠主人脚后部放一只精制马桶柜，柜内是女主人的便桶。后部是主人的卧床，左右及后方是八幅东阳木雕八孝屏风。最精华的是眠床前面八根立柱和眠床门楼，八根立柱都是嵌骨的雕刻，眠床门楼是东阳木雕，采用镂空雕刻法，塑造了众多历史人物，有《龙凤呈祥》中刘备和孙尚香洞房相会；有《白蛇传》中的白素贞和许仙断桥借伞；有《梁山伯与祝英台》的草堂结拜等，众多人物主体鲜明，栩栩如生。艾青感慨地说：“真是耳听为虚，眼见为实，此床不至万工，可能要花费更多的人工。那房内的衣柜、梳桩台、桌、椅，都清一色花梨木的新型款式，还在栋梁上挂着四个红漆圆桶，衣柜上放着红漆木盆、碗、盘、案。”瞿希贤问这什么东西？艾青说：“这是古式红漆木餐具，我们金华也有，那高脚红漆木盘，是古代的案，现在的盘是由案发展而来。这就是东汉孟光对梁鸿举案齐眉典故中的案，就是这种案。”瞿希贤说：“艾老师既是诗人，也是考古家嘛！”

参观后回到住处，瞿希贤问我：“俞家四兄弟哪里来的钱？建如此宏伟庄园和购置如此豪华的家具。”我说：“象山县是山区，只有两个小平原：一个在象山城南，称‘上八万’。这八万亩水稻田，大多数是东乡萧姓地主的。然而‘萧家上八万，不如何家一盘山。’象山县最有财有势的地主，是西乡山区何姓地主家族。象山与宁海交界的大片山林是何氏家族所有，盛产竹笋、毛竹和木材，远销宁波、上海等地。何氏有两兄弟是国民党军级将官。另一个小平原在象山县南部称‘下八万’。这八万亩水稻田，大多数是昌国卫几家大地主所有。我们参观时没有看到他们饲养牛马的牲畜栏和耕种农具，说明他们不是经营地主，主要靠地租为生。解放前地主和佃户的分配一般是“三、七”开或“四、六开”，即地主收取佃农常年耕种总收获 60–70% 的地租，佃农仅得 30–40%。俞家等地主，就是靠如此残酷剥削所得，建造如此宏伟的庄园和添置如此豪华的家具。这都是民脂民膏啊！”

我又说：“俞家占用的田地，土改时除按人口数留给他们与农民同等数量的田地，以便其自耕自食外，绝大部分没收后分配给缺田少地的农民。至于俞家庄园，由于规模较大，土改时没收后没有分给农民，仍保留原貌，以利于公用，而且俞家暂时也居住在此。否则今天我们就看不到这样完整的庄园了。”大师们异口同声地说这个决定好。

电影《渔光曲》渔港——石浦

第二天早餐后，我陪艾青一行返回石浦，他们看到王裕民兴致勃勃地说：“我们到昌国卫防空,既看到了戚继光抗倭寇的要塞古城,又参观了地主庄园，都是前所未闻未见的，不枉此行。”王裕民说：“那你们是防空参观双丰收啦！下午由张克田陪同你们参观石浦渔港，这是舟山渔场四大渔港之一，可以一观。如果没有其它安排，是否明天和我们同回舟山。” 中餐王裕民以俞智林烹饪的四菜一汤招待艾青等。下午，我陪同艾青一行沿着石浦崎岖高低不平的街市边走边看，过了戚继光抗倭寇的城门，来到石浦港沿港十里堤岸市街，千余只渔船一排排地停泊在石浦港中，渔船的红、黄、绿、蓝旗帜迎风招展，渔民有的整修渔具，有的修补渔网，有的抬米担水，还有的醉薰薰地领着酒芦葫边走边喝。渔港中心较大的冰鲜船，也摇着渡船加冰、加米、加柴、加水……，呈现一派繁忙快乐的景象。艾青一行被这渔港风景所吸引，沿着十里堤岸边走边看，边停边问，有的忙于口问手写，有的忙于拍照摄像，还有的跳到渔船上和

渔民谈起了家常……。忽然渔港对岸的东门岛，锣鼓喧天，还有噼噼啪啪的爆竹声，烟花纷纷飞上天空，无数红旗飘飘，随即数只新渔船缓缓滑入渔港水中。陈山问道："对岸放爆竹烟花干什么吗？"我说："那是渔民建造的新渔船下水了，渔民以锣鼓、爆竹、烟花、红旗表示庆祝！"郑律成指着渔港中停泊的冰鲜船问："那些较大的船，也是渔船吗？"我说："那是供销社的冰鲜船，他们随渔民出海收购渔民捕的鱼，在船里一层冰一层鱼的保鲜好，运往宁波、上海销售。既增加了渔船捕捞时间，使渔民可以多捕鱼；又保持了鱼的鲜度，使城市居民吃到更新鲜的海鲜。"郑律成又问："解放前也是这样做吗？"我说："那时是封建渔行把持制度，渔区每乡或较大的渔村都有渔行，是渔行把持渔民的生产资料供应和渔业产品的收购。渔业生产所需资金较大，一般渔民是无法经营的，无奈就向渔行求贷。渔行就以高价的生产资料，以高利息贷款方式，放账给渔民，并规定接受其以上生产资料贷款的渔民生产的鱼，必须卖给放账的渔行，渔行再压低鱼价收购渔民的鱼货。就这样渔行以高价生产资料——高利息贷款——低价收鱼，残酷剥削渔民。因此，中央把渔区的渔行，定性为封建渔行把持制度。所以，渔区民主改革的政策是："依靠渔工贫苦渔民，团结一般渔民（包括渔业资本家），消灭封建渔行把持制度，发展渔业生产。"废除封建渔行把持制度后，我们发动渔民投资入股组织渔区供销社，加上国家银行贷款支持，由供销社供应渔业生产资料和收购渔业产品，减少了对渔民的多层剥削，解放了渔业生产力，得到渔民的广泛积极拥护。"

我们正在议论渔区变迁的时候，满港渔民都高声欢呼起来，大师们也非常惊奇。我指着渔港中一沉一浮的海豚群（俗称拜江豚）说："你们看，那就是拜江豚，每年春、夏之交，拜江豚都由南而北进石浦港洄游，象征大黄鱼要旺发了。渔民就是为此高声欢呼！"大师们异口同声地说真乃天下奇观啊！我说："奇观还有啦！拜江豚拜菩萨，你们见过没有？"大师们说："没有，从来没见过。"

我说："石浦渔港是以对面东门岛为屏障，东门岛外面就是大海。在东门岛的南北有两个港口，各种船只都是由此两港口进出。涨潮的时候，由北港口进南港口出；退潮的时候，则由南港口进北港口出。在南港口的对面西山上有座很大的天后宫，供奉着妈祖；在北港口对面东山上有个小鱼士庙，供奉鱼士菩萨。拜江豚是随退潮海水由南港口进至天后宫前，再转向由西向东洄游；游至鱼士庙前，再转向由北而南洄游，从东港口入海。渔民认为拜江豚在两个庙转向洄游，是拜江豚拜菩萨，渔民就焚香跪拜，求天后娘娘和鱼士菩萨保佑平

安丰收。你们向东看，拜江豚在拜鱼士菩萨啦！”大师随即向东望去，齐声说：“天下奇观，天下奇观，天下奇观啊！”

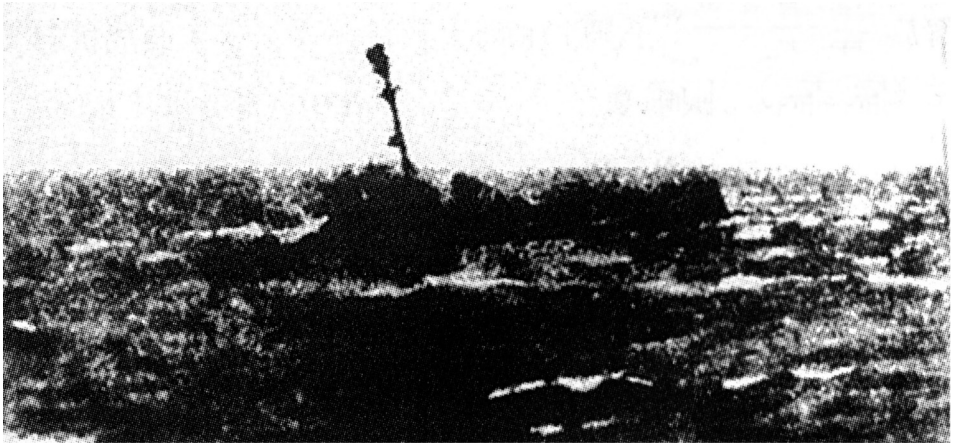
我说：“正因为有如此多样的渔港美景，我国最早的电影《渔光曲》才来石浦渔港拍摄外景，音乐家聂耳曾来石浦港体验生活，创作了《渔光曲》音乐，为‘月亮漂在海中，鱼儿游在水中’渔歌谱曲。”陈山接话说：“瞿希贤同志你年青有为，这次回去，可创作第二部《渔光曲》音乐，谱写第二部渔光歌曲。”瞿希贤连忙说：“只要你陈山同志创作出第二部《渔光曲》电影剧本，我们会奉陪创作第二部《渔光曲》音乐，谱写第二部《渔光曲》歌曲”。艾青、郑律成齐声说：“一言既出，驷马难追。”瞿希贤答道：“君子无戏言，一言为定。”

我军全面反击蒋军对浙东沿海的骚扰

猫头洋、大目洋是舟山渔场的重要渔场，每年 4–5 月满洋大黄鱼旺发。1954 年夏汛，浙东沿海渔民有近五万渔民撑五千艘渔船在猫头洋、大目洋抓捕大黄鱼。而渔场的南面和东面紧连国民党军队盘踞的东矶山列岛和南渔山列



解放军海军 31 大队鱼雷艇在大陈与渔山之间海域伏击国民党海军“太平号”护航驱逐舰。



国民党海军“太平号”护航驱逐舰在大陈附近海面被击沉。

岛。国民党海军以盘踞的岛屿为依托，多次出动“太”字号、“永”字号军舰袭扰渔场和渔船，严重危害渔民和渔业生产的安全。

为了确保浙东沿海航道和渔业生产的安全，根据中央军委指示和华东军区海军司令部统一部署，海军舟山基地司令部于 1954 年 3 月 18 日至 5 月 20 日，先后出动 6 艘护卫舰、10 艘炮艇与守卫海岛的驻军和海军航空兵密切配合，在舟山群岛以南海域，对蒋军开展以夺取制海制空权为目标的全面进攻，击沉蒋军军舰 9 艘，击沉和截获机帆船各一艘，击落蒋军飞机 9 架，击伤 3 架。是次海军、空军协同作战，沉重打击了蒋军对浙东沿海航道和渔场的骚扰破坏，出色的完成了护渔、护航任务。

但是，国民党残军並不甘心失败，他们以大陈岛为依托，经常向温州湾、三门湾一带袭扰，还频繁出动各种军舰在大陈岛至一江山岛和南渔山之间游弋。为了打击国民党残军的袭扰，保卫浙东沿海航道和渔民生产的安全，华东军区海军司令部决定以舟山基地第 31 大队 6 艘鱼雷艇在大陈岛至南渔山岛之间设伏待机突袭。是年 11 月 1 日，海军第 31 大队 6 艘鱼雷艇由定海进至大陈岛东北高岛隐蔽 13 个昼夜，11 月 14 日凌晨零点刚过，国民党海军“太平号”护航驱逐舰终于出现在一江山岛东北海域。海军第 31 大队 4 艘鱼雷艇在高岛雷达引导下，舰艇指挥员即令 155、156 号两艇主攻，157、158 号两艇策应阻击，4 艘艇先后向国民党“太平号”护航驱逐舰发射鱼雷，鱼雷纷纷击中“太平号”舰，使其失去动力。“太平号”舰中雷后，在惊慌中误认为遭我空军战机临空投弹，于是对空盲目射击。“太平号”舰失去动力后在海上随浪漂游，虽然国

民党海军出动扫雷艇、护卫舰和护卫艇救援拖行，但是由于“太平号”舰中雷损伤严重，最后在高岛附近海域沉没海底。“太平号”舰原是美国海军“戴克尔号”护卫舰，1946年送给国民党海军。该舰排水量1430吨，可载官兵200人，装备的主要武器有76.2毫米炮和40毫米炮各4门，20毫米机关枪10门，是国民党海军的主力舰之一。击沉“太平号”舰是我海军鱼雷艇队组建以来首次作战且旗开得胜，对国民党海军是一次沉重的打击。中央军委特通令嘉奖此次参战的海军部队。

丰富多彩的舟山渔场夏汛

舟山渔场指挥部会议决定：撤离南洋，至定海稍为休整，转移至岱衢洋中心渔港——岱山县东沙镇。艾青一行到定海稍休息，陈山陪同他们赴蚂蚁岛体验渔民生活。在定海休整期间，王裕民和地委组织部讨论决定：任张克田为舟山专署秘书科长兼舟山渔场指挥部秘书科科长。王裕民对我说：“你的职务已公布为专署秘书科科长，同其它专署科局是同级的，而你要专职做舟山渔场指挥部秘书科工作，并调地专办公室打字员孙刚、行政科会计张律和你一起工作。秘书科是舟山渔场指挥部唯一专职科，你们三人是唯一专职干部，主要任务是协助我抓渔业工作。在专署大院给你们安排了两间办公室，你就和孙刚、张律商量就职，开张办公吧！可以将舟山渔场指挥部牌子挂在你们办公室门前。”随后舟山渔场指挥部就移至东沙镇，并在普陀县沈家门镇和岱山县衢山岛斗镇设立前线指挥点，嵊山渔场委托嵊泗县指挥部指挥各县来此生产的渔民。

夏汛北洋范围很广，而且是多种鱼类旺发，包括岱衢洋、黄大洋、大戢洋和中街山、嵊山渔场。岱衢洋是指岱山、长涂岛以北和衢山岛以南海港，由于港峡潮流急，大黄鱼借岱衢港的潮流压力以排卵繁殖，鱼群特别密集，成为大黄鱼主要渔场。因为大黄鱼是黄色的，渔民说岱衢洋是“金洋”。长涂岛以南的黄大洋是鳓鱼集群产卵地，渔民说五月念三鳓鱼会，今朝不会明朝会，每年鳓鱼都准时来黄大洋集结产卵。因为鳓鱼是银色的，渔民说黄大洋是“银洋”。中街山和嵊山渔场，岛礁星罗棋布，每年夏汛墨鱼结群由外海洄游至这些岛礁周围，雌墨鱼在岛礁岩上抛袋产卵，雄墨鱼随后射精繁殖。夏汛除大黄鱼、鳓鱼、墨鱼外，鲳鱼、黄姑鱼、海蜇也有一定的产量。海中王——鲨鱼，也结群洄游至北洋交配繁殖。那时舟山渔民不捕鲨鱼，任其自由自在浮游在洋面嬉戏交配。夏汛晚期，岱衢洋大黄鱼北游至大戢洋，渔民追捕至大戢洋，随后大黄

鱼群分散洄游入深海，夏汛也随之结束了。夏汛期间，我曾陪同王裕民乘“舟山 5 号”指导船，先后到过岱衢洋、黄大洋、大戢洋和中街山、嵊山渔场。我们考察了大捕、小对、流网和张网等多种渔业作业。

夏汛多种鱼群旺发，渔民多种作业上阵，“八仙过海，各显神通”，丰富多姿十分好看。俞智林成了我们的专职教授，每到不同的渔场，看到一种渔业作业，他都一一介绍各种作业的操作方法和捕捞何种鱼。当“舟山 5 号”指导船航行到岱衢洋下游普陀县螺门乡大捕行地时，俞智林说：“‘舟山三门’（即普陀县螺门、岱山县狮子门，象山县东门）大捕船，是舟山最先进渔业作业。渔船大、渔网大，而且流动定置张网，可以追随鱼群张捕，因此网头大，产量高。你们看渔民起网啦，这一网至少三、四十担，最大网头有六、七十担，再大要爆肚了。”我问“什么叫爆肚”。他说：“如果网头达八十担以上，渔网就吃不消要爆破，渔民叫爆肚。”此时戴船长劲头也来了，将船舵一转，我们到黄大洋看流网捕鳓鱼去。“舟山 5 号”指导船从岱衢洋驶向南，渡过长涂列岛五爪门，就到了黄大洋。虽然渔船稀稀拉拉，但满洋漂浮着一串又一串的渔业桴子，还插着鲜红的三角小旗。我问俞智林：“那一串又一串漂浮物是什么？”他说：“那就是渔民放的流网，你看每只渔船都拖着数里的桴子，桴子下面是几十片流网，上方的小红旗是提醒其他船注意！”戴船长搭话说：“鱼和人一样，有时聪明有时糊涂，该聪明时候偏糊涂。鳓鱼头小身体大，如果钻入流网，只要向后稍退就逃生了，它偏偏向前钻，结果越钻越牢，被渔民捕获。大黄鱼头大身体小，如果钻入流网，只要向前猛钻就可逃过死劫，它却偏向后退，也被渔民捕获了。游在一旁的虾孱连忙说，该退的不退，该钻的不钻，都是笨蛋。哈哈哈大笑起来，由于虾孱的嘴巴特大，这一大笑被钩在流网上，也逃不了。你们看岱山高亭渔民起网了，鳓鱼、黄鱼、虾孱都挂满了，今天生产不错。”

戴船长对王裕民说：“太阳偏西了，我们到哪里去？”王裕民说：“往东极方向开，晚上停舶庙子湖。”于是戴船长调转船头，顺流东下，约航行三小时至庙子湖抛锚停泊。俞智林已在会议室摆好四菜一汤，另加一盘油炸花生米，忙叫开饭啦！由于大家劳累一天，既疲劳、又饥饿，都狼吞虎咽地吃起来。王裕民说一声拿酒来，张秀生连忙拿来一瓶山西汾酒。他说：“老戴、老俞辛苦啦！咱们喝酒解解疲劳，克田也来一杯吧！”我说：“历来不会喝酒，喝一口酒就脸红头晕，在船上万万不可。”王裕民说：“那好！老戴、老俞咱仨就放怀畅饮，一醉为快。”我国民间烟、茶、酒三大嗜好，王裕民样样都会，有人说他是烟不离手、茶不离口、白酒随身走。是夜王裕民一枝烟、一杯茶、一杯

酒，不停地吸吸、喝喝、饮饮，还不断地和老戴、老俞碰杯而干，三人不亦乐乎。饭后戴船长问：“王专员，你上岸休息吧。”他说：“不上岸啦！就住在你们船上，明天一早就起航，看东极渔民拖墨鱼。”

这是我有生以来第一次在船上睡觉，“舟山5号”指导船不停地随波摇晃，我也随船翻来覆去摆动，一夜不能成眠，直到岸上鸡鸣时才迷糊一点。戴船长已鸣笛命令船员起航，我也急忙赶到驾驶室。旭日已从东方缓缓升起，“舟山5号”船沿着庙子湖、青浜、东福、黄兴诸岛航行一圈。这些岛屿的周围都是密密麻麻的小对船，像蚂蚁群一样，沿着岛屿岩石爬上跌落，再爬上再跌落。俞智林指着此景说：“这就是小对船在拖乌贼。小对船体小，轻便灵活，才能沿着岛屿岩石拖网捕鱼；如果螺门大捕船来捕乌贼，那要碰石岩啦。”我问：“碰石岩是什么意思？”他说：“因大捕船船体大不灵活，如果沿着岛屿航行，那要触礁沉船的，更不能拖网捕鱼了。”我说：“老俞成了渔业博士了，将来我们办所渔业大学，请你去做教授。”王裕民说：“克田这个想法很好，我怎么没想到呢？为了实现渔业机械化，我们一定要办一所渔业大学，培养现代化的人才，光靠我们这些土八路、老渔民、老船长不行。”大家都点头默认。

午饭后，戴船长问王裕民：“我们往哪里去”。王裕民说：“向嵊山渔场进发。”戴船长转舵由南向北航行，驶到四姐妹、两兄弟洋面时，我发现洋面上仰浮着一群鲨鱼，有几只小船轻摇船浆慢慢行驶，渐渐向鲨鱼靠拢，还有一只小船拖着一条比其船还长二、三倍的大鲨鱼。我问戴船长：“这群鲨鱼为什么仰浮着，而且很老实？那几只小船倒勇敢，敢向鲨鱼群靠拢？”他说：“鲨鱼不是孵卵生育，而是交配胎生。现在是鲨鱼交配繁殖期，那群仰浮在海面的都是雌鲨鱼，它们等待雄鲨鱼来交配。那几只小船是台州捕鲨鱼的小钓船，看他们正在把带绳的倒钓小刀刺向鲨鱼肚中，鲨鱼挣扎时渔民就放钓绳任其拖着船游，直到鲨鱼筋疲力尽时就收钓绳，如果鲨鱼还挣扎时再放钓绳，如此放放收收将鲨鱼折磨死，拖回沙滩解剖。鲨鱼混身是宝，肝可做鱼肝油，翅可做鲨鱼翅，肉可做鱼松，皮可制皮鞋，就是内脏也可加工成鱼粉。”

不久，“舟山5号”船前出现三个小岛，我问戴船长前面三个小岛是什么山？戴船长答道：“这是浪岗山，周围渔产丰富，尤其海蜒淡菜特别多，但是岛屿小，岩礁险，风浪大，上下十分困难。”渔民说：“浪岗三块山，上下十万难，家中有碗薄粥汤，永世不上浪岗山。”王裕民听到后说：“老戴将船靠近浪岗山，我们看看浪岗山真面目。”

“舟山5号”船很快到浪岗山中块岛南沿，戴船长下令抛锚，想就近看看

就走。王裕民却叫老戴放舢板，欲亲自攀登浪岗山。戴船长和俞智林都劝王裕民就近看看算了，王裕民说渔民可以登上浪岗山，我们为什么不行呢？于是戴船长派年轻力壮的水手刘圣安等，手摇舢板送王裕民、张克田和张修生上浪岗山，俞智林不放心，也随同前往。浪岗山是空悬大海中的三个小岛，最大的浪岗中块岛最高点海拔仅89.2米。这里无风三尺浪，风大浪过岗，海潮落差非常大，无风也有五、六米落差，又无码头等设施，所以上下十分难。刘圣安等人手摇三支橹，趁潮起时飞快冲上岩礁，俞智林即速跳上岸，王裕民想随俞智林上岸，被刘圣安一把拉住，舢板已落下五、六米。刘圣安说："王副专员你看，如果你刚才上岸，恰好跳到海里。待潮起时，我们将舢板冲上岸礁，俞智林拉着你手后上岸。"接着，王裕民、张克田和张修生也仿照俞智林，趁潮起时一个一个飞快冲上岩礁，登上岸回头眺望，舢板已深陷海浪低谷，好险啊！正如清·刘梦兰七言绝句《蓬莱十景》中的《竹峙怒涛》：

不关风起亦生涛，夕汐朝潮势怒号。
十八浪中帆侧过，回头犹见雪山高。

我们四人登上浪岗山，王裕民带头沿着渔民走过的羊肠小道，手脚并用爬上浪岗山制高点。眺望浪岗山周围海洋，正是千舟竞发，万民奋勇捕钓。王裕民说："这里春、夏、秋、冬汛，都是渔场中心点，如果在浪岗山上建个渔情风暴站和航标灯塔，对渔民安全生产将会有重要作用。克田把我的意见转告陈刚同志，请他们研究决定。我看水手刘圣安表现不错，可以提拔干部，负责浪岗山渔情风暴站和航标灯塔建设，一并转告陈刚同志。"是年秋汛，陈刚按照王裕民意见，提拔刘圣安为干部，并为其配置了专人和专船，从事舟山渔场暗礁险港航标灯塔建设，首先建立浪岗山渔情风暴站和航标灯塔。白天用风球，夜里用灯光，向渔民通报大风消息。是年冬汛，我陪王裕民再次登上浪岗山，他向浪岗渔情风暴站工作人员，深深三鞠躬，并说我代表渔民谢谢同志们！

我随即为其赠打油诗一首：

如今浪岗面貌变，政府建立风暴站。
日夜通报风消息，全心为民保平安。

这是以后的事，因紧连浪岗山，顺便说说。

日落西山时，"舟山5号"船航行至嵊山泗洲塘停泊。晚饭后，我们在甲板上聊天，俞智林指着嵊山沿岸点点渔火说："那是渔民在照乌贼，这种作业产量高用力小。渔民将扳缯网放入海中，在缯网上吊只美浮灯，乌贼喜欢灯光，都纷纷聚拢来，渔民拉起缯网就是一个大网头。现在有的用电灯照乌贼，产量

舟山市地方志馆 LOCAL CHRONICLES MUSEUM

更高啦！”天亮后，戴船长驾驶“舟山5号”船沿着嵊山、枸杞、壁下、花鸟、洛华诸岛边行边看，这些岛屿周围的拖网船也是密密麻麻如同蚂蚁上树般，作业和中街一模一样，俞智林也没有过多解说。午饭后，航行至黄龙岛涨网锚地，俞智林又渔兴大发，他说：“你们快来看黄龙涨网赶潮啦！满网都是黄鲞、虾孱、大虾，黄鲞、虾孱可加工鲞鱼烤、龙头烤，大虾可加工成虾米，春汛涨网小虾可加工虾皮。”戴船长说：“黄龙的虾米、虾皮在上海市场是著名海货，都挂黄龙岛虾米、虾皮品牌。岱山盐在上海市场挂岱字盐，因为其他盐场都是泥场晒盐，而岱山是用盐板晒盐，盐特别洁白而清爽，深受上海人喜爱，价格再高，也要买岱字盐。”王裕民说：“老戴讲得好，无论是生产什么东西，不仅要高产量，还要高质量，才可能有更好的经济价值。现在我们渔业产量较高，但是鲜度不好，如果渔民的渔船像渔轮那样带冰生产就好啦！”我说：“是否可以报告省委和水产部批准列项，在舟山建造几个冷冻厂，既可制冰又可冻鱼，渔民可以提高产量，城市居民可以吃到更鲜新的鱼。”王裕民说：“这个想法很好，可以把建冷冻厂列入渔业机械化规划，报告省委、省政府和国家水产部。”又说：“老戴返航岱衢洋，夜宿长涂港。”

戴船长转舵向西南航行，驶至三星岛进入岱衢洋，夜幕慢慢降落，满洋渔火点点，大黄鱼高歌欢唱，大捕船上渔民还在甜睡，等待潮落时的丰收。清·刘梦兰七言绝句《蓬莱十景》中的《衢港渔火》：

无数渔船一港收，渔火点点漾中流。
九天星斗三更落，照遍珊瑚海上洲。

戴船长将船驶入海峡门中，稍许广阔的港湾展显在眼前，“舟山5号”船缓缓靠向码头，海员拴好缆绳，随即机器也停止运行。王裕民说：“克田、老俞上岸啊！我们找长涂区委书记亓永泰安排住宿。老戴你们辛苦好几天了，晚上好好休息，明天多买些肉和青菜，好好改善生活。”

亓永泰山东历城人，王裕民的老部下，1949年4月随军南下至舟山工作。老领导来临，他分外热情，连忙通知厨师包山东风味猪肉韭菜饺子，并用山西汾酒招待王裕民。他得知我和张修生初次到长涂，又买来长涂特产——长涂硬糕招待我们。饭后，王裕民对亓永泰说：“我们已出海三天啊！到长涂来休息，不听你们工作汇报，我相信你们一定会搞好工作的。”第二天，我们参观了长涂港倭井壇（头）等古迹，又休息一夜。第三天登上“舟山5号”船，王裕民叫戴船长直航衢山岛斗岙，登岸听衢山指挥点和衢山区委书记赵锡庆工作汇报。还登上观音山顶，参观了千年观世音古刹。而后，我们乘“舟山5号”船追随

大黄鱼群至长江口外的大戢洋，还登上大戢岛访问过管理灯塔的人员，并表示慰问。至此，舟山渔场夏汛结束了。

舟山渔场指挥部各路人马班师回定海后，地委举行隆重的联欢舞会，时任地委书记李频如、专员陈侠亲临舞会，他们同出海青年干部同歌共舞，不亦乐乎！从此形成惯例，凡渔场指挥部干部出海时，就举行欢送舞会，回师归来时，必然举行欢迎舞会，使干部感到出海第一线光荣！那时干部多数是二、三十岁的青年男女，舞会促使许多人恋爱结婚。

既闲又忙的舟山渔场秋汛

渔谚：“夏至鱼头散。”农历“夏至”，舟山渔场就没有大规模鱼群集结洄游的渔汛了，于是大对、小对、大捕和流网等主要作业渔船，都停止生产，进行修船补网和整修渔具，积极准备冬汛。而海蜒、海蜇却旺发于秋汛，凡旺发海蜒、海蜇的岛屿，又是大忙渔汛。海蜒主要旺发于中街山列岛和嵊泗列岛周围，只有这些岛屿的小对渔船，才能捕捞海蜒，从事作业渔民较少。

海蜇，自霉雨季节就由南至北地浮游于舟山渔场，所以有霉蜇、伏蜇、秋蜇之分，霉蜇和伏蜇小而瘦，而秋蜇大且肥。海蜇无自行洄游的功能，它是随潮流浮游，只有海蜇浮游潮流的岛屿才旺发海蜇。海蜇旺发期，正是夏日炎炎伏天和秋老虎高温季节，渔民千辛万苦捞到如圆桌大的海蜇，经三次矾和盐泡制，才有山东葱油饼一样大的海蜇皮。现在海蜇是名扬国内外的珍贵海鲜品，而六十年前却是价值最低的海产品，如萝卜咸菜一样，是舟山人家家户户的家常菜。渔民捕海蜇很艰苦，而收入却很低。渔谚：“前世勿修，罚落捕秋。”

秋汛，还是渔民休息季节，也是渔民一年中同家人团聚最多的时间，所以渔民称为“歇秋”。时任地委书记李频如平时很少过问行政琐碎事情，他非常注重抓大事、抓要事、抓时机；抓住时机，大胆果断地办大事要事，为舟山的革命建设事业留下了深刻的烙印。1954 年秋，李频如曾主持召开各县和地专机关各部门领导干部参加的地委扩大会议，倡导抓住渔民歇秋的大好时机，大力开展渔业互助合作化运动。会议决定：首先地、县委举办渔民骨干训练班，培训渔业合作社的渔民骨干；然后抽调地、县机关干部组成工作队，在渔村广泛开展渔业合作化运动。是年秋汛，全区培训渔民骨干份子 2926 人，抽调地、县机关干部 418 人，组成 89 个工作队，深入渔村发动群众，掀起了首次渔业合作化运动。至 1954 年底，全区已组织渔业合作社 85 个，入社渔户占总渔户

的69.11%，基本实现渔业合作化，走在全省全国前列。从此，每年秋汛，地委都召开渔区基层干部和渔民代表参加的大型渔业工作会议，总结一年来的工作，表扬先进单位和先进个人，解决渔区的重大问题。

是年秋汛，艾青、陈山再次来舟山体验渔民生活，他们征求我的意见，住在那里好。我说："目前渔区还比较艰苦，都缺水无电，渔民的膳食是蕃茹干米饭，海蜇头和小鱼干，你们一时难以适应，搞不好会生病，也难得到基层体验。我建议你们去普陀山，吃住在文昌阁陆军招待所，白天去普陀山渔民家采访，或召开渔民座谈会，同样可体验渔民的真实生活。"我又说："现在渔区涌显出大批先进代表人物，例如，沈家门镇的郭钦再、忻阿来，虾峙岛的陈良银、周如成，螺门乡的张万生、翁阿炳、赵荣再，岱山南峰的赵财发、林如良，嵊泗的孔阿利，象山的谢顺发等，都是舟山知名的带头船老大，他们带头组织渔业合作社，带头发展渔业生产，带头搞渔业机帆船试验。他们的共同点是：渔业捕捞技术高、大公无私、思想品德好，他们最会寻鱼群，而找到鱼群就挂红旗，让给其他渔民捕捞，受到渔民广泛赞扬。过去渔民相信迷信，说什么'女人上船，船要翻'，更不准许妇女下海参加捕鱼。现在渔区妇女不仅织网补网和加工鱼鲞，而且也可以上船下海捕鱼捉蟹。东极岛青年姑娘谢素英组织伙伴上船下海拖墨鱼，获得高产，比同样作业的男青年产量还高，得到渔民好评。由于谢素英长期下海生产，脸被阳光晒得红而黑，人们称他为墨鱼姑娘。上述渔民，是当代新社会渔民的代表，如果你们访问他们，可以了解当今渔区社会的面貌。现在是渔民歇秋时期，如果需要采访他们，我可以通知他们去普陀山和你们会面。"

艾青、陈山异口同声说："张克田同志的建议好，我们就吃住在普陀山文昌阁，就地深入渔民群众体验生活，如果需要采访带头船老大等先进代表，我们以后告诉你。"后来，艾青、陈山将谢素英请到普陀山作较长的访谈，谢素英不仅向他们讲姑娘伙伴如何冲破迷信思想，勇敢上船下海参加劳动事迹，还讲了其祖居桃花岛龙洞，鳗鱼姑娘勇敢战胜恶龙的神话。艾青受其启发，激发其创作灵感，写了首《鳗鱼姑娘》的长篇诗歌，刊载在当年的《人民日报》、《中国青年报》、《中国文学》上。艾青、陈山还专程赴定海，向我征求舟山民谚、民歌、民谣、民俗和神话传说等。我对艾青、陈山说："舟山文化馆车戈和舟山水产局欧世浩在收集舟山民歌、民谣、民谚、民俗和神话传说，我可通知他们和你们座谈。"艾青和车戈、欧世浩作了长谈，他还将欧世浩收集的舟山渔民民歌、民谚、民谣、民俗等资料带回去研究，后来没有归还。我也曾

写信给艾青，为欧世浩讨还，估计被事情耽搁，未见回音。在反右派运动中，艾青、欧世浩都被错划为右派，艾青在全国范围被口诛笔伐，欧世浩则被开除公职，回家劳动改造。在长期不断的政治风波中，欧世浩再没有收集舟山渔民民歌、民谚、民谣、民俗了，艾青也未写第二篇馒鱼姑娘长篇诗歌。

依据我的观察，经艾青指点，我也学着撰写了一首现代诗：

渔 场

没到过渔场的人们，
那是无法想像她的模样！
然而，无论谁见到了她，
你的心胸会格外开朗。
看，那碧波滔滔的海洋，
同蔚蔚的蓝天紧密相连。
那数以千计的岛屿、礁岩，
如同珍珠撒落在翡翠玉盘。
那灯塔、航标及点点渔火，
和九天星斗相映呼唤！
听，那时起时落有节奏的潮汐，
为你演奏多么动听的音乐。
猫头洋、大目洋、岱衢洋，
那金光灿灿的大黄鱼，
为你放声高歌合唱。
那帆桅如林的渔船，
奋勇追逐鱼群，辛勤捕钓。
哎哟嚎，加油啊！再来一个大网头！
十万渔民的号子声响彻霄汉。
瞧，那银光闪闪的鳓鱼、鲳鱼、带鱼，
为你起舞翩跹。
那好似群鸟飞翔的墨鱼喷出屡屡雾烟，
为你玩起了藏掩杂耍。
那身怀十八般武艺的虾族们，
为你舞刀弄剑，着实好看。
那横行霸道的螃蟹也不甘寂寞，

舟山网上方志馆

时而东时而西地鼓动呐喊。
就是平时凶猛残暴的鲨鱼，
此时恰似热恋中的少男少女温柔的谈情合欢。
……
啊！这就是美丽富饶的夏汛舟山渔场。
然而人们只爱海鲜美，
哪知渔民终年出没在风浪里？！

是年秋，省分配给舟山数十名应届大学毕业生，这是建国后分到舟山的首批大学毕业生。他们中有上海水产学院毕业的周松亭、毕定邦、佘培康、张伟新、佘显炜、于建勋、吴家骓、刘嗣淼、陆惠迪、肖堃、林济时、朱德林、吴耀华等，山东大学毕业的于宏哲、段克庸、刘宪增等。当时专署人事科无科长，王裕民指定我代表专署人事科接待这批大学毕业生。我向他们介绍了舟山的基本情况，并要求他们遵照毛主席的指示，走知识分子与工农兵相结合的道路，全心全意为舟山的社会主义革命和建设服务。因他们在学校已受过党的教育，落实好工作单位稍作休整后，周松亭、毕定邦等即入渔村、下渔场、上渔船，与渔民同吃同住同劳动，在工作实践中调查研究舟山渔业的发展问题。于宏哲、吴耀华、段克庸、刘宪增等在舟山鱼粉厂、舟山船厂和舟山海洋渔业公司深入车间，与工人同劳动共食堂，调查研究舟山工业的发展问题。他们与舟山广大的渔民、工人和干部同甘共苦，共同奋斗，为舟山渔业和工业的现代化建设作出了重要贡献。然而在“左倾”错误占主导的年代，知识分子被视为“臭老九”，他们受到了不公正的对待，多数人被长期歧视，有的被错划为右派，甚至还有的被关入“牢房”，蒙受不白之冤。党的十一届三中全会落实了知识分子政策，在改革开放中他们的才能智慧像火山一样喷发出来，特别是在发展海带、贻贝、对虾等渔业养殖业方面，实行禁渔区和禁渔期保护渔业资源生态方面和海产品深加工以及渔业机械化方面等，都作出了卓著的贡献，成为浙江和舟山科学技术和干部队伍的骨干与栋梁，毕定邦曾任浙江省水产局局长，吴家骓曾任浙江省水产局副局长，陆惠迪、佘显炜曾任浙江省水产学院副院长，段克庸曾任舟山市政协副主席，刘宪增曾任舟山市经委主任，周松亭曾任江苏省水产局局长。

最具规模的舟山渔场冬汛

舟山渔场冬汛，是我国最具规模的带鱼汛。每逢汛期，江、浙、闽、沪及

冀、鲁、津、辽的万余艘渔船及运销船，和十万余渔民、船工及其他的服务人员，云集于嵊山渔场，或捕钓带鱼，或收购运销海鲜，或供应生产资料和生活资料，或行医防疫，或演戏放电影，连算命的贾（假）半仙，也云游嵊山为渔民算命卜卦……，各行各业应有尽有。

1954年冬汛，是舟山渔区基本实现渔业合作化的首次渔汛，地委非常重视。冬汛，正常是农历立冬开捕，是年立冬前十五天，王裕民就同高传楷、张克田商讨如何提前准备。他说："今年冬汛，是渔业合作化后的第一个渔汛，地委讨论决定，要下大力抓早、抓紧、抓好，抓出显著成绩来，一定要使渔业产量增加，集体积累增多，渔民收入增高，显示渔业合作化的优越性，坚定渔民走社会主义道路的信心。为此，地委决定：你们俩提早赴嵊山打前站，做冬汛准备工作，主要是检查验收宁波建筑公司新建的舟山渔场指挥部办公室、职工宿舍和大玉湾水库，检查粮食、供销、木材等企业的物资准备，还有卫生医疗、戏剧、电影及有线广播的准备。特别是要督促嵊山镇发动群众，搞好爱国卫生运动，打扫好房屋和大街小巷，热情接待全国各地来客。房屋租价，嵊山镇要管一管，不能满天乱涨价。你们俩还有什么想法？"高传楷说："地委和王副专员考虑得很周到了，我们照你说的做，如果到嵊山发现新的问题，会随机处置，保证做好打前站的工作。"

高传楷是山东惠民县人，和我故乡博兴县同属渤海军区。他1949年4月随军南下，任江山县军管会办公室主任、县政府秘书、团县委书记，后进中央团校学习，调任团舟山地委副书记，兼舟山渔场指挥部宣传科科长。高传楷为人诚实，工作认真，待人和善，在干部群众中口碑甚好。我由象山调舟山时，行政科安排住有八人的老县委大院中堂。高传楷看到后说，你怎么住在这里？到我的房间住吧！从此，两人同住一个小房间，同睡一张大眠床，直到1955年8月我和郑悌德结婚才搬出。高传楷为恭贺我们结婚，特在酒馆办了桌酒宴，请来友好战友共同庆贺。上述这一些，就是当时同志间互相关心、相互爱护、互相帮助的真实映照。不久，高大嫂领着爱女兰英来舟山，分离多年的一家才得以团圆。这也是那个年代，数百万干部战士为人民求解放谋福祉，而长期离井背乡，泣别父母，离妻舍子的真实写照。更有百余万干部战士为了民族独立、人民解放，而献出宝贵青春生命。如今，吾辈高龄健在，安享太平盛世，由衷满足矣！

我和高传楷虽是同乡，但在家乡从未谋面。今年猫头洋相会，一见如故，我们共同征南洋战北洋，力争夏、秋汛丰收。如今又奉命，同赴嵊山为冬汛之

战马前先行。第二天我们就自背行李，乘舟山至上海的“中浙 2 号”交通船，航行 5 小时至嵊山岛北箱子岙，再乘摆渡船借潮起冲上沙滩，旅客都飞速跳下渡船，如果行动慢了，要跌入海水中。在嵊山岛西南泗洲塘登岸，也是乘摆渡借潮起冲上岸礁，人们再手脚并用“狗爬”式登上岩礁，才能安全抵岸。如遇大风大浪，绝不可上下，旅客须随原船至安全港口，或者原船返航。这就是当时舟山外海岛屿交通的实际状况。

嵊山岛，是舟山地区外海较大的岛屿，东西长 4110 米，南北宽 2460 米，陆域面积 4.31 平方公里，最高点陈钱山海拔 213.5 米。西北的箱子岙湾，西南侧的泗洲塘湾和南侧的大玉湾，是嵊山渔场的船舶锚地。

我们走过沙滩，即到嵊山镇街市口，最早来嵊山准备冬汛生产资料的地区供销总社秘书科科长兼舟山渔场指挥部供应科科长朱辛畊，已经在迎接我们。他领我们至嵊山供销站时已经下午 2 点，我们用过晚中餐，朱辛畊说：“已经安排好你们住房，休息后谈工作”。高传楷说：“王副专员派我们提前来嵊山，主要是检查验收宁波建筑公司建设的舟山渔场指挥部办公室、宿舍和大玉湾水库，我们还是住在那里方便。”朱辛畊说：“指挥部房屋尚未完工，我们在附近造些接待外地来客草棚，也很暖和，你们可以暂住几天，我陪你们去。”于是，我们就自背行李，随朱辛畊至北山坡草棚客栈临时安家，客栈以北就是在建指挥部房屋。我们三人走到宁波建筑公司二工地胡经理办公棚，高传楷向他讲明来意，胡经理向我们介绍了施工情况，他说，办公室和宿舍正在油漆，很快就完工，并带领我们现场检查了建筑。地势稍高些的一排平房，中间走廊，前后各十间房，比较清静。这是干部宿舍兼招待所，准备接待国家机关和省有关部门来嵊山的领导及工作人员。稍低一些平行两幢平房：一幢三间分前后间，前半间办公后半间住宿，这是为指挥部三位指挥准备的；另一幢有八间办公室和一大间会议室，这是指挥部八个职能科的办公室兼宿舍。再稍低些是指挥部厨房及炊事员宿舍，另外还建了个公共厕所。我们三人初步检查，一致认为工程质量尚好，正在油漆，不久即可完工，可以不误使用期。

我们住的草棚客栈，眺望嵊山镇一目了然。该镇建在东南——西北走向的山沟之中，三面环山，一面临海即箱子岙湾。镇中有两条街市，红石板铺路，沿街多数是砖木结构平房，也有几幢两层楼建筑。北街市以供应生活资料为主，日用百货店、南北干货店、锅碗杂货店、老酒香烟店、酱菜店，还有多家酒馆，应有皆有。南街市以供应生产资料为主，木材店、渔网渔绳渔线店、桐油石灰店、五金材料店，还有一家旅馆和一个草棚戏院，贾（假）半仙也在此街市设

摊卜卦算命。渔民住房分别建在山沟南北的山坡上，多数依山形就势而建，形态不一、错落有序的草屋，也有少数砖木结构瓦屋，那是渔业资本家或富裕渔民所有。当时嵊山镇最好的房屋，是国民党镇长在南山坡建的中西合壁小洋楼，渔改时已经没收，时为嵊山镇人民政府办公室。渔民居住的小街小巷和上下山的路，都是依地势山形而平整的泥沙路，落雨时泥水沙石乱流，泥泞难行。外来客人更是视行路如长征，一不小心就跌倒，如同烂泥猴般。

虽然嵊山镇建筑简陋，但是渔民、工人、店员和店主以及妇女家属都精神焕发，纷纷积极备汛，掀起了热火朝天的建设社会主义新渔村的高潮。渔民们忙于修船，整理渔具。渔家姑娘们穿针走线，紧张 织补渔网。水产品加工厂的工人们，则忙于整修加工设备，准备加工更多更好海产品。妇女家属们也不甘落后，她们将大街小巷打扫得干干净净，房内屋外整理得齐整清爽，准备外地来客租用，这也是嵊山居民的一笔可观收入。医院、戏院、文化站也在积极备汛，连小学生也敲锣打鼓上街宣传，鼓动各行各业做充分准备，迎接十万外地来客，掀起冬汛生产高潮。随后，我们去嵊山镇检查冬汛准备，镇委书记作详细汇报。“耳听为虚，眼见为实”，我们亲眼目睹了嵊山镇渔民、工人、店员、店主和妇女家属及小学都在积极备汛，高传楷说：“嵊山镇已经为冬汛准备做了大量的工作，并且形成轰轰烈烈的备汛高潮，我们代表渔场指挥部表示满意。希望你们再接再厉，争取做得更好。今年冬汛，是执行党的以生产为中心方针的重要渔汛，也是全区基本渔业合作化后第一个渔汛，各县各地和各省市来的渔民将会更多，住房会更紧张。为此，王副专员要求嵊山镇管管房租，要搞好卫生运动，干干净净地迎冬汛。”嵊山镇委书记表示，我们认真研究执行王副专员指示，管好房租，搞好卫生运动，让各方来客欢欢喜喜地搞生产，清清爽爽地过生活。

宁波建筑公司二工地胡经理邀我们去看大玉湾水库，并要求检查验收。我们看到水库坝已建成，而且比较整齐，达到了设计要求，正在清理水库内的石头沙子，但是尚未蓄水。我说：“水库主要是蓄水，而水泥坝是否漏又是关键。而目前尚未蓄水，是否漏水？还是未知数。因此，暂时不能验收，待蓄水不漏时，再验收。”高传楷同意我的意见，当天没有验收。而后实际证明，是个漏水的水库，蓄水量达不到设计要求，宁建公司再三修补，也未搞好。胡经理要求我们验收渔场指挥部房屋，我们看门窗油漆已搞好，房内屋外都打扫干净，即可进驻。高传楷说：“可以了，现在验收过关，请将钥匙交给我们。请你们做八个办公室牌子，白漆漆好，由张科长写各科的名字。”胡经理说可以，马

上就做。

我们认为打前站的工作基本搞好了，就发电报给王裕民、陶清、陈刚、岳剑秋，报告：⑴指挥部房屋已建好，我们已正式验收，即可进住；⑵水库虽已建好，但尚未蓄水，暂时未验收，待蓄水后再定；⑶嵊山镇冬汛准备较好，各行各业都行动起来了，比去年做得好；⑷各地渔船已来五、六千艘，预计近几天可到齐。指挥部何时来嵊，望告知，以便组织搬运工人搬东西。”是年立冬前六天，王裕民、陶清、陈刚、岳剑秋率渔场指挥部全部人马，并携带所用桌、椅、床等，及俞智林的全套炊事行头，乘“舟山 1 号”指导船浩浩荡荡直航嵊山，并电告我们迎接。当天，我们亲自带领嵊山搬运工人到泗洲塘等候，这天天气晴朗，渔民都出海生产了，泗洲塘湾虽然惠风和畅，但是海浪却不平静，浪打浪的拍打岩礁，可谓无风三尺浪。下午 2 时，“舟山 1 号”指导船航抵泗洲塘湾，我和高传楷乘嵊山驳货船驶靠“舟山 1 号”指导船。王裕民、陶浩、陈刚、岳剑秋与我们热情地握手，并说你们辛苦啦！我们说这是应做的工作。随后，鲁德君指挥“舟山 1 号”的小艇将王裕民等送上泗洲塘岸，我和高传楷陪同至舟山渔场指挥部。他们看到三幢崭新房屋，四人非常高兴，再次感谢我们。随后指挥部的百余干部也赶到，他们因为曾在嵊山住过草房走过泥路，看到崭新的房屋如同三岁孩童穿新衣戴新帽过新年一般，手舞足蹈地奔向各自科室的新房，铺眠床，安桌椅，宣传科的干部还张贴红绿标语，嵊山镇小学生敲锣打鼓欢迎指挥部莅临嵊山，三幢房屋内外欢天喜地，如同新郎新娘结婚一般。俞智林也不甘落后，他带领炊事员老刘、小唐在崭新伙房新灶上按锅起火，又赶至泗洲塘买来新鲜鱼虾蟹鳗，办好当晚海鲜四菜一汤，他还为科以上干部办起了中灶。那时的科长多是北方人，特做高庄馒头和油煎咸鳓鱼。

王裕民、陶清、陈刚、岳剑秋到嵊山后，连续召开各县指挥部领导同志会议、带头老大座谈会、政工干部座谈会、各县重点渔业社长座谈会和供销干部座谈会，听取方方面面对搞好冬汛生产的建议。我还陪同王裕民走访浙江宁波、台州、温州地区渔业指挥部和沿海各省、市来舟山领导渔业生产的负责同志，尤其是重视因战事而转移至舟山生产的福建渔民，征求他们对舟山的意见，有什么困难需要舟山帮助解决。然后，乘风暴渔民返航时，渔场指挥部在草棚戏院召开全区县、区、乡、社四级干部千人大会，并吸收宁波、台州、温州渔业指挥部的负责同志参加。王裕民作了“在党的总路线指引下，搞好冬汛生产”的报告，他说：“今年是宣传贯彻党在过渡时期总路线，全区基本实现渔业合作化后的第一个冬汛，而且冬汛是全年的重要渔汛。我们要继续宣传贯彻总路

线，一定要以总路线为纲，以生产为中心，以渔业合作化为重点，动员广大干部群众团结一致，战暴风斗恶浪，力争冬汛丰收。⑴必须认清今年冬汛最大不同点，是由渔业合作社或渔业互助组组织领导生产，我们各级领导干部必须依靠渔业合作社搞好冬汛，并帮助渔业合作社发现新问题，及时解决新问题，力争渔业社都多打鱼，社员多分钱，以实际成果显示集体经济优越性，坚定渔民走社会主义道路的信心。⑵为了发挥集体经济优越性，渔业合作社要在带头老大带领下同出同进，分散找鱼群，集中捕捞。无论谁发现鱼群，都要挂红旗，帮助其他人多捕鱼，争取多数渔业合作社高产，以实际行动培养关爱集体的精神。⑶各县、区、乡领导干部尽可能随带头老大渔船出海，和渔民同住同吃同劳动，深入第一线指挥生产。⑷各供销社要想渔民之想，急渔民之急，也要深入渔港、渔场、渔船第一线服务。渔民丰收时，运销船要随渔民出海，在渔场收购渔民的鱼货，为渔民减少往返运送鱼货时间，增加捕捞时间，力争多打鱼。商业系统备足生活资料，特别是香烟老酒一定备足，城里人老酒香烟是奢品，渔民却是生产资料。鱼群旺时，渔民昼夜不眠地捕捞，就是以香烟老酒振奋精神。渔民常年在风浪里生产生活，风浪越大，渔民越是战暴风斗恶浪，特别是冬汛，渔民是以老酒御寒。因此，香烟老酒对渔民来说，的确是生产资料。我曾向省委领导同志讲过我的这个观点，他们都说王裕民讲的有道理，要求商业系统保障渔民香烟老酒供应。”全场千余干部长时间鼓掌欢迎，兴奋散会。随后，千余干部纷纷随各乡社带头老大渔船扬帆出海，和渔民同吃一锅饭、同睡一船仓、同拉一顶网，舟山渔区干部从此年年汛汛，都是如此同渔民共同生活战斗。1955 年至 1956 年，我在普陀县螺门渔业社蹲点时，也曾在张万生、翁阿炳、赵荣再、王松其、翁阿荣、陈友福、徐能宏等老大渔船上如此战斗过，这也是我获得舟山渔场知识的源泉。张万生等名老大是我的恩师良友，虽然他们中部分人已经与世长辞，然而我永远怀念他们！

由于秘书科人员较少而工作较多，陈刚特将专署水产局应赓甫调到秘书科工作。夏汛渔场指挥部向地委汇报，是三言两语的电报，难以说明问题。是年冬汛，由于秘书科人员增多，每风结束时，我们到各县指挥部和渔船收集情况，拟写《渔情简报》，应赓甫和张律刻钢板蜡纸，孙刚油印，报送地委。地委书记李频如、专署专员陈侠比较满意，认为为地委掌握渔业情况提供了重要资料，地专办公室秘书科副科长王中更高兴。是年冬汛结束我回定海时，王中同志还专门提及此事。

壮观的嵊山渔场

嵊山岛，是舟山地区外海较大的岛屿，西北的箱子岙湾、西南的泗洲塘湾和南侧的大玉湾，是嵊山渔场的船舶锚地和避风港。如遇东南大风，渔船和运销船停舶在箱子岙湾或嵊山岛以北，此种情况多是夏汛，冬汛则较少。冬汛多为西北寒流风暴，渔船和运销船则停舶在泗洲塘湾和大玉湾。1954 年冬汛，由于各地党委实行以生产为中心的战略方针，江、浙、闽、沪和冀、鲁、津、辽的万余渔船和运销船，已经提前云集嵊山渔场。寒流风暴袭击时，渔船纷纷扬帆返航，一排排一行行地停泊在泗洲塘湾和大玉湾。我陪王裕民乘“舟山 1 号”指导船的小艇巡视检查时，如同在上海乘轿车串驶于大街小巷般。渔船的红、黄、蓝、紫、绿旗帜满港迎风招展，则如同曹操八十三万兵马战船下江南一般，非常壮观。

文革前，我几乎每年冬汛都赴嵊山渔场，或乘“舟山 1 号”、“舟山 3 号”指导船和“海星号”指导船出海，了解掌握渔民捕鱼情况，搞调查研究；或随



嵊山渔场万舟云集　　叶文清 摄影

名老大渔船出海，在和渔民同吃同住同劳动中搞调研究；或召开渔民座谈会，搞调查研究。就是如此这般的，研究党在不同时期的方针政策，如何结合舟山实际认真贯彻落实。

在当时的历史背景下，舟山采取的调动全区各类渔船征南洋、战北洋，实行大兵团式的集中捕捞，对当时恢复和发展渔业生产发挥了重要作用。但不可否认的是也存在违背自然规律和经济规律的行为，甚至后来演变到“瞎指挥”、“强迫命令风”等，以致发生过度捕捞、渔业资源生态失衡等现象。好在现在我们能够从历史中总结经验、汲取教训，及时采取了包括禁渔期等一系列的措施，使渔业资源得到有效保护和逐步恢复。

1964 年冬汛，我曾陪同兼任舟山地委书记不久的舟嵊要塞区政委曹思明同志赴嵊山渔场，曾住二十余天。我们乘“海星号”指导船出海，曹思明同志初见万船竞捕的壮丽景观，颇为感触。他对我说：“克田啊！你应该写点诗歌，宣传宣传舟山的大好海山啊”。从此，我开始学古典诗词，拟写了四首嵊山渔场的七律诗，现抄录如下：

舟山网上方志馆

晨 出

晓风残月正扬帆，五更潮落大玉湾。
登山眺望数千里，沧海旭日照渔船。
声声螺号震宇环，缕缕青烟扬长天。
试着风和浪亦静，料定又是一好风。（注）

昼 捕

昨夜寒流扫残云，今朝露霜映九天。
撒下鱼网千万层，瀛海滔滔鱼飞跃。
浙帮渔船出双网，闽帮舟艋放子钓。
丰产老大红旗挂，还须夜捕论谁高！

暮 归

西北寒流萧萧下，万里波涛接晚霞。
赤云飕飕过西山，白帆翩翩归港峡。
爹娘立岗盼儿郎，渔童携鱼唤爹娘。
嵊山街市醉翁多，泗洲塘岸织女忙。

夜 忙

渔火点点映海天，万艘渔船排排连。
疑是九天星斗落，胜过曹营兵艋舰。
渔民汗流湧大海，船工号子冲霄汉。
鱼鳗虾蟹船过船，赤壁之战状如何？

注：冬汛，是西北寒流侵袭舟山渔场最频繁的季节，每周左右有一次寒流风暴。两次寒流之间的空隙，是带鱼捕捞期，渔民称为一风。如生产好捕鱼多，渔民谓之“一好风”。

附录：舟山渔场四季渔歌

1975 年秋至 1976 年秋，我和方之杲等舟山地委宣传系统干部在嵊山参加农业学大寨运动，时任省水产局长王裕民为建设大寨式嵊泗县工作团副团长。1975 年冬汛，舟山渔场指挥部指挥张殿奎、副指挥高传楷在嵊山渔场领导渔业生产。有一天王裕民、张殿奎、高传楷、张克田等同乘鲁德君船长驾驶的“舟山三号”指导船，由嵊山返定海，四人畅谈该船海员二十年如一日，和渔民同甘共苦，感慨万千。

我曾填渔歌子四首，记述舟山渔场春、夏、秋、冬汛的盛况。现附录如下，作为本文的结束语：

渔歌子

（一九七五年冬）

春 汛

海雾茫茫家燕归，山红田绿黄鱼肥。
躯海盗，捍边疆，风里浪里护渔忙。

夏 汛

金波荡漾海鸥飞，麦黄豆青众鱼汇。
通风险，报渔情，狂风骤雨也不归。

秋 汛

碧水涟涟映盐山，稻香瓜甜蜇满滩。
洗污油，除铁锈，日日夜夜忙修船。

冬 汛

寒流萧萧鸿雁飞，霜雪满天带鱼汛。
战北海，征南洋，鱼虾满仓同民归。

上文撰写于 2013 年 2 月

（作者简介：张克田，浙江省经贸厅离休干部，曾任舟山专署秘书科科长，舟山地委办公室副主任，舟山地区外贸局局长。）

舟山网上方志馆

追踪记忆 见证历史

——寻访蚂蚁岛人民公社亲历者

刘亚珠 丁爱花 吴连英 林月丰 林阿信口述 沙舟整理

大家听说我要走访几位蚂蚁岛的老人，都向我推荐77岁的刘亚珠，说她去过北京。我很纳闷，北京谁没去过啊？一打听，当年刘亚珠老人去北京，除了毛主席没见着外，周恩来、贺龙、刘少奇、彭德怀等国家领导人她都见过，还一起合过影。老人去北京是参加1958年全国妇女建设社会主义积极分子代表会议。怪不得，远在千里之外的北京会成为老人一生中最为重要的标志。我很容易找到了老妈妈。老妈妈很健谈，她是人民公社初创时期的妇女主任，她的工作和热情贯穿了蚂蚁岛妇女创业的整个过程，她口述的每一段场景，都是那样生动，真切，富有感染力，让我感到历史就在眼前，仿佛伸手可以触摸。那是一个用精神铸造的时代，人们相信，一个思想境界非常高的、目标非常明确的共产主义理想世界，可以凭一腔热情和一双手很快创造出来。于是人的含义就只剩了两个内容：勤俭和苦干。小小蚂蚁赛苏联，让我们跟随老人的记忆，走进那个时代，去追寻蚂蚁岛人民公社的历史踪迹。

贫下中农当家作主

刘亚珠：我是苦出身，11岁死了爹，12岁死了娘，前后相隔只有7个月。姑妈有心抚养我，想让我嫁给她的大儿子。我到姑妈家也相当于是做童养媳。我在姑妈家住了8年，姑妈对我也蛮好，但终归不似自己的亲生父母。都说有爹有娘珍珠宝，无爹无娘路边草。

我们蚂蚁岛是1950年解放，51年实行土改，成立渔民协会。52年新婚姻

法颁布，大力宣传婚姻自主、一夫一妻制、三代血亲不能成亲。渔民协会主任刘岳明考虑到我是个苦孩子，从小无父无母，婚姻不是自己做主，就找我谈话，说，“新婚姻法颁布了，三代血亲不能成亲，你未婚夫是你嫡亲表阿弟，是包办婚姻，要争取婚姻自由，自己做主。”我说，“这样好弄否？我吓也吓死了，我的姑妈是欢喜我的，她会不会同意？”当时我是土改积极分子，土改队队长刘永明也很支持我，他说，“你放心好了，不要怕，我们政府为你撑腰。”新婚姻法刚刚颁布，也是想立个典型。我在土改时认识了比我大三岁的夏正棠，他跟我是同一个村，也是苦出身，是给人家当长工的，家里姊妹多，家庭负担重。他也是土改积极分子。人家说，两个土改积极分子配在一起吧。就这样，丈夫自己找，52 年结婚，那时我 20 岁。我们是岛上第一对自主婚姻、自由恋爱的夫妻。我记得结婚那天是正月十六，我只穿了一件旧的大襟布衫，不讲排场，没有聘金，新棉被也没有，只有一条五斤重的旧棉被。

土改以后，渔改接上。全国是农业多，农业包括渔业。渔改相当于渔区土改。渔改时期，岛上的居民分为四个阶级阶层：1、渔工。就是雇工，出卖劳动力的人。2、贫苦渔民。主要指自己有几顶网，有烂小船，不剥削别人劳动力，全靠自己做。3、一般渔民。有自己的生产工具，有船，有网，雇一两个雇工，自己也参加劳动。4、渔业资本家。自己不参加劳动，靠剥削为生，有时还要虐待雇工。渔业资本家平常为人比较好的，还好，人家不会对他怎么样。要虐待雇工、态度不好的，渔改时要斗。土改时期有两个地主被政府镇压，渔改时期有一个渔霸被镇压。渔霸开行（开店），是生意人，自己不劳动，社会上比较有名气。一般说来，劳动先照顾贫下中农，有劳动就有生活保障。同样分工，成份不好的义务工多做一点。

我是 52 年选上村妇女主任，54 年入党，56 年当选副乡长。那时经常要开妇女大会，做宣传工作。我没上过学，以前一字不识。52 年土改时对文化比较重视，村里办民校，就是夜校。不识字都去读，字有些认识的选去做老师。我记得普陀文教局还派来一个姓林的老师，教我们识字，也教我们唱歌。歌的内容我也学会了，就是：“嘿啦啦啦啦，黑啦啦啦，天空出彩霞，地上开红花，中朝人民力量大，打败了美国侵略军。全世界人民团结紧，把反动势力连根拔，连根拔，那个连根拔。”就这样，夜校读读，报纸看看，文件学学，字慢慢就认识了。56 年在乡里做妇女工作，出勤、工分、收入、总收入，分配多少，这些都要写，那时要做到一个月一个简报，一年一次总结汇报。我反正也做得到，理论不多，样样事情都叫得应。75 年八姑娘退彩礼，情况特殊，汇报材

料都是自己写。当时学习确实努力，报纸、文件总是要看要学，写总结汇报总归要参照，死猪拉硬屎，一点一点写出来，字不会写了就问别人，也不怕倒霉，不怕难为情，要么就空档空着，最后叫人用复写纸誊抄清楚时再填进去。后来被普陀县通报表扬，说刘亚珠原来不识字，连自己的名字也不会写，通过学习，现在能写总结汇报了。

草绳船　火囱船

刘亚珠：1954 年，蚂蚁岛乡政府的第一个五年计划，其中有一条，就是要造两对大捕船。因为过去我们一直从事近洋生产，用的是小船小网，生产方式笨重落后，产量不高，所以就提出要从近洋生产发展到远洋生产。到外洋捕鱼，需要大船好网。我们没有成本，基础差，家底薄，人民政府互助组当时只有 7 元钱。如果向国家贷款，一是考虑到要加重国家负担，二也是考虑到我们还要付利息。所以我们打算自己想办法，自力更生。这样就发动群众搓草绳。

当时是如何组织发动起来的呢？主要靠开会。先是乡妇女委员会干部会议开好，接下来各大队妇女主任会开好，再是妇女大会开好，提出支持生产，发展生产，勤俭持家的口号，目标是打两对大捕船。跟大家这样说，以后条件改善了，生活就会好起来，现在苦为了将来甜。全岛一共成立了 24 个草绳组，主要是附近邻里组织在一起。会议开好后，妇女再分组讨论，一个代表带十几个、二十几个妇女。就这样，干部带头，层层发动，计划到人。搓草绳论斤两，挣工分，对妇女们来说，一是完成集体的任务，二是增加个人收入。草绳织草绳网，草绳网张海蜇，海蜇卖了，再发给她们搓草绳的报酬。稻草要到登步、桃花去买，买稻草也要钞票，乡里没有钱，没成本。这笔钱每个小组长自己想办法。有一部分是向个人借的，还有一部分我到信用社里去借。当时我是信用社理事监事会成员，是组长，到信用社贷款比较方便。钞票借来，分组发放，比如借100 元，有 10 组，每组发 10 元。白天妇女们要劳动，有些从事渔业加工，晒鱼货；有些干农活。我们蚂蚁岛田地、山地共有 500 多亩，种番薯，大麦，棉花等。所以草绳一般都在晚上搓。每天一放工回来，先捶草（稻草很硬，要敲打以后才能搓）。接着吃夜饭。夜饭吃过读夜书（扫盲班）。夜书读好跳舞，就是那种“找呀，找呀，找呀找，找到一个好朋友……”，那时都讲革命乐观主义精神，劳动创造世界。接下来就是搓草绳了，大家按照分好的小组，谁家里道地（院子）大，就到谁家里去搓。有的上半夜结束，有的下半夜结束。手

搓起了血泡，双手都是血。有的妇女孩子小，没人带，摇篮放在身边，手搓草绳，脚踏摇篮。碰到落雨天，地种不来，鱼货晒不来，也都坐下来搓草绳。这样经过11月、12月、1月，苦战三个月，搓了12万斤草绳，换了9600元钞票。当时打一对大捕船需要一万元钱，还差那么几百元，大家再集点资，储得拢的，拿70元，80元；储不拢的，有20元，30元，也好。这样就打了一对大捕船。这是蚂蚁岛第一对大捕船。到信用社贷款这件事后来还受到了表扬，说是借款搓草绳，支持生产，发展生产，我因此还评上积极分子，当选全省金融系统劳模会议代表。

因为计划要打两对大捕船，现在只有一对，还差一对怎么办？再层层发动，号召全岛群众搞“四献”，把自己家里的火囱、蜡烛台、铜盆、金首饰，小孩的项圈等都拿出来献给集体。蚂蚁人动员起来心也蛮齐，家里的东西都会拿出去，单火囱一项就献拢450只，有的人家把衣橱上的铰链也挖下来了。这就是大家讲的：“蚂蚁妇女搞四献，摘落环子送社里，金银铜铁压脚面，会计算盘拨不及。”集拢来的东西有一道地(院子)，放在一个保管员家里，叫他负责看管。我家里穷得叮当响，只献了一只铜面盆，是婆婆嫁过来时留下的。所有这些献拢来的东西都卖给国家，卖了9500元。和草绳船一样，还差几百块钱，大家再集点资。

为了不辜负全岛妇女的辛勤劳动和付出，就将这两对姐妹船命名为“草绳船”，“火囱船”。这两对大捕船是蚂蚁岛发展远洋生产的带头船。

链接：丁爱花，女，77岁，老人是苦出身，6岁时父亲去世了，8岁开始干活，20岁嫁人，嫁过去的也是苦人家。说起互助组大家往集体交东西那时节，她说，我交上去的东西多了！

我交上去的东西多了，金耳环，金戒指、金手镯，都是爷爷传下来给我结婚时用的，还有火囱、铜面盆，蜡烛台。那时我姐夫当社长，他到我家里来拿去的。

妇女号机帆船

刘亚珠：提出渔业机帆化，从木帆船发展到机帆船，大家都拥护。过去捕鱼都是木帆船，小舢板，小船经不起大浪，都说“三寸板内是娘房，三寸板外见阎王。”男人一出海，妇女就提心吊胆，吃不下，睡不安，特别遇上台风，更加胆颤心惊。实现机帆化生产后，即安全又可以提高产量。为了实现渔业机

帆化，发展再生产，1955 年，蚂蚁岛对社员进行“勤俭建国，勤俭持家”的“双勤”方针教育。具体落实到行动，就是要节约钞票。当时男社员提出，男捕千担鱼，不分红，建造机帆船。我们妇女也不落后，马上提出，女种万斤薯，养活儿子囡，家庭生活不要男人负担。

渔船机帆化，妇女做出了很大的贡献。当时奉化有个养蚕董大妈，脑子很先进，勤俭节约搞得很好，她是全省先进人物，威信很高，开会时我经常碰到她，也经常在一起交流。我们打算学习她的先进事迹，在蚂蚁岛开展勤俭持家活动。先在后岙搞试点，由后岙妇女主任任菊娣带头，组织 18 个妇女，建立起一个勤俭持家小组。大家讨论起来信心很足，提出“日积一分，月积三块，三年不分红，老婆养老公。”丈夫一年到了不分红，钱存在大队里。我跟任菊娣商量的时候提了一个建议，说，妇女钞票赚得少，存款也少，啥地方有荒地去开一点，种种蔬菜，也好有点收入。任菊娣说，好的。她就带领这 18 个妇女，利用早晚放工时间，在荒草堆里开出半亩地，种大蒜。大蒜种上去卖，1 分钱买两棵。种了不少时间，收入不多，只有 45 块钞票，也拿到信用社去存（这块地种了三年，后来土地集体要用，就收归集体了）。信用社用广播宣传了任菊娣带领本村妇女搞副业生产，成立了勤俭持家姐妹小组等的先进事迹。后来乡里就开会，把勤俭持家小组活动向全岛推广，将过去的 24 个草绳组改为 24 个勤俭持家小组。向大家宣传说，“丰收不忘歉收年，富日子要当穷日子过，千日有不忘一日穷。要做到有计划过日子，细水长流，粒沙成塔，滴水成河，要算好了用，莫用了再算。”那时男人都下海了，有的近洋，有的远洋，当时是远洋多，近洋少，分红发钞票都不在，都是女人去拿。妇女当家，掌握家庭的经济大权，钞票好做主意。想想蛮有趣，当时蚂蚁妇女都自封为家庭的“财政部部长”。我开会的时候也经常跟她们讲，妇女是枕边风，多向自己的丈夫吹吹，好省的地方尽量省。大家积极性也很高，“不买毛线不买呢，不做羹饭不送礼，省下钞票存社里。”分红是一年一次。分红了，要开会，要层层教育，说你除了生活费以外，余下的钱都要存到社里，要发展再生产。大家也都很支持，个个争先恐后。比如：分红是 350 元，我就想办法从其他开支、其它地方省点下来，顶好存它 400 元。另外，妇女们靠勤俭持家，还要再从生活费上面想办法节省，每个月攒下来的钱，3 元也好，5 元也好，都交给组长。组长把这些钱集拢来，记下每个人的名字和数额，再存到信用社。到期了，组长把利息拿来，分给大家，你 3 角，她 2 角。这样大家你也拥护，我也拥护，不会嫌多嫌少。我们蚂蚁岛社员从 50 年代初成立互助组开始，一直就有勤俭节约，支援国家的传统。

海蜇张上来，白皮子、海蜇头，这些好的都支援国家，自己吃最差的赖皮；四两以上的鱼也都给国家收购，自己不吃，“不吃白皮吃赖皮，不吃大鱼吃小鱼，不吃大虾吃小虾。”这些都是为了支援国家。所以当时大家热情很高，争先进争模范，勤俭持家成风，个个都是“勤俭姑娘勤俭嫂，勤俭婆婆不服老。”意思是说，你年纪轻的人，会做，会积钞票，我年纪大了也要做，我也要跟，也要看样。

渔区妇女说起来确实比较厉害。24 个勤俭持家小组，总共三年时间，会积下六万多块钞票。这样打了一对机帆船，命名为“妇女号”机帆船。

妇女号是全舟山妇女投资所打的第一对机帆船。

从 50 年代起到 80 年代，我们蚂蚁岛没有向国家借一分贷款。这不是国家不借给我们，是我们为了减轻国家负担，自力更生，艰苦创业。

舟山网上方志馆 LOCAL CHRONICLES MUSEUM

小小蚂蚁赛苏联

刘亚珠：这是 1957 年的事情。当时有个苏联人，是苏联真理报记者，由中央领导陪着，到蚂蚁岛来。他参观了蚂蚁后，对我们的卫生工作很赞赏。那天他们吃夜饭，我做招待工作，替他们端菜端饭。夜饭吃好，聊起来，这位苏联记者问我，“蚂蚁岛为什么这样清爽？你们卫生工作是怎么做的？”

我就告诉他，我们的卫生是怎么怎么搞的。

那时我们蚂蚁岛确实蛮清爽。从 56 年开始，乡政府就对卫生工作很重视，提出要由专人负责。我是乡妇女主任，这项任务就落实到我头上，叫我负责。这样就组织成立了一个卫生委员会，各队妇女主任兼组长。一个月一次全乡检查，环境卫生和家庭卫生都带过。检查好了要贴纸，有红纸，黄纸，绿纸三种，分出最清洁，清洁，不清洁。不清洁一般不大有，所以绿纸不太贴。村里自己也要检查，十天检查一次。实际上村里检查已经为乡里检查打好了基础。卫生都是我们妇女搞，主要有两样，一个是扫大路，一个是洗阴沟。阴沟一般是利用海水来冲洗，井水要吃，不舍得用。一天两次大潮面，就趁这个机会搞卫生，大家挑得动的挑，挑不动的抬，把海水运上来。阴沟坑坑洼洼，有很多积水的小坑，我们就用布把它一点一点吸干，擦净。碰到潮不大，或时间赶不着，没办法，也只好用井水来冲洗阴沟。

我当时跟苏联记者说，“我们岛上没有一只蚊虫。沈家门是无蚊镇，我们蚂蚁就是无蚊岛。”

苏联记者说，“你们蚂蚁比我们苏联还清爽。”

我们听了，真是高兴死了。这是我们蚂蚁人的骄傲。这句话很快就传开了，后来就变成了“小小蚂蚁赛苏联”。

人民公社

刘亚珠：人民公社代替互助组，钱全靠大家做来。那时都搞平均主义，人人安排工作，走共同富裕的道路。为了调动大家的劳动积极性，社里组织开展“比学赶帮，红勤技巧”社会主义劳动竞赛。每月评比一次，根据八个条件，评出三等奖。这八个条件是：1）思想领先。2）干劲冲天。3）创造革新。4）技术高低。5）出勤时间。6）巧学苦练。7）干活质量。8）节约存款。一等奖发给一张红纸，第二等是黄纸，第三等是白纸。评上一等奖的，奖励一碗肉。就凭发给你的这张红纸，到食堂去领好了。出勤满堂红（出满勤）的，一般都有肉吃。出勤不积极的扣粮食。有的没出勤是因为身体有上落（身体不好），或小孩有病，家务重。

58年人民公社成立后，要实现共产主义，我们蚂蚁岛实行“十不要”，吃饭不要钱，看病不要钱，上学不要钱，理发、看戏、看电影、交通、婚丧、穿衣、产妇分娩等都不要钱。公社办起了大食堂，吃饭到食堂吃。社员结婚，公社供给两桌菜，四斤酒，两斤喜糖。产妇生育，专门成立产妇医院，做产期间工资照发，产期还送营养品，比如：2只鸡、1只蹄胖、鸡蛋、白糖，等等。说是这么说，有时没有那么多东西，就少送一只鸡，或少送其它一些东西。社员死亡，公社负责安葬，给一口棺材。由于公社实行“十包”，办起公共食堂、托儿所、幼儿园、敬老院，就把妇女从繁琐的家务中解放出来，可以专心搞生产了。1959年，在农业队的妇女有115个，这一年专门统计了一下，平均每一个妇女产上大麦1217斤，产量很高。人民公社刚办起来，有吃有用，又有福利保障，人都很热心。那时自己想想也奇怪，都说共产主义是遥远的将来，这么快（58年）就实现了？这样持续了两年半，大食堂就解散了。现在我自己想想，原因主要有两方面：1、人的思想意识跟不上。有的年轻夫妻推说身体不大好，依赖思想严重，不大肯做，带了四五个孩子在食堂吃饭，挫伤了大家的劳动积极性。2、全国的物质水平跟不上。那时浮夸风也很厉害，人家告诉我们说，昨夜我们一下子办起了十八个工厂。

链接：吴连英，女，88岁。笔者是在2002年的一次随意走访中，遇

到吴连英老人的，那年她 82 岁，还能和岛上的妇女们在一起拣虾皮，挣点钱买菜蔬。老人年轻时是从桃花岛嫁过来的，蚂蚁岛妇女的艰苦创业史，她也是亲历者。

吴：那时的人比现在会做。白天到地里干活，晚上搓草绳，苦得不得了。人民公社那辰光，你如果一个月出勤三十天，就有一碗肉可以吃。

问：假如我出勤二十九天半，就没有吃了么？

吴：没有吃（坚决地）。

问：吃得到的人多，还是吃不到的人多？

吴：哦，那还是吃得到的人多。

链接： 林月丰 男，87 岁 土生土长在蚂蚁山。12 岁做学徒，开始张网。解放前家境不好，有 4 个兄弟，2 个妹妹。到他 19 岁起，自己挣船，兄弟也大了，四兄弟两只船，雇了一个人，家里还种点藩薯，家境慢慢好起来了。解放前他的劳力是最好的，解放后他的成份是一般渔民。

林月丰：小互助组两年时间，钱集体不太分，稍微分点，挣资产，发展生产，那时主要是张网。两年后变大互助组，所有财产都拿拢，分红是小组收入好，小组钱都分给个人了，大组收入大多积攒下来，想发展生产，后来人民公社成立，钱都被人民公社拿去了。我是互助组组长，第三组，有十多人，组里一共有三只船，我当组长时钱基本上没有分到个人手里，当时只想积蓄点钱发展生产，后来这些钱也都归公家了。我自己本来有两只船，一大一小，小的解放登步岛时做了交通船，自己剩了一只大船。互助组所有的东西都拿拢，集体给你议价，我一只崭新的船只验了三百块钱。验的价钱不值船价的三分之一。

人民公社是领工资，凭劳力挣工分。劳力好，技术好，工分、分红就高。工作优先分给贫下中农，我是一般渔民，一般工作还轮不到，织网也不给你织。我记得有一回海蜇加工叫我做负责人，几千担海蜇，要加工好，卖出去，我怕吃不消，心事很大，担心死了。万一出点事，还说你搞破坏。后来几千担海蜇加工好卖出去总算一帆风顺，这件事情责任最大，卖出去真高兴啊。

人民公社办食堂，我们吃饭用饭票，队里把定量发给你。客人来了再另外准备些好点的菜。那个时期有句话：鼓足干劲促生产，放开肚皮吃饱饭。

我三十多岁吃食堂。开始吃的是饭，早上一餐吃粥。后来每餐都吃粥了，我以前在家自己烧的时候吃的也是饭。后来在食堂吃得饿死了，一边还要做活，身体不好，人都生浮肿病，最后食堂解散了。饭又自己烧，这下高兴死了，那时吃吃也省，吃点也有，但很吃得饱也没有。

嵊泗网上方志馆

链接： 林阿兴 男 77岁 蚂蚁大岙人，1956年到桃花岛工作，50岁从桃花区委病退。曾任蚂蚁岛互助组组长、民兵队长

林阿兴：互助组刚搞起来的时候有点自发性，从两三个开始，全乡一共发展到十八个互助组。后来小社变大社，五社合一，五社指渔业社、农业社、供销社、手工业社、信用社，成立合作社。

58年开始吃大锅饭，每一个村都到食堂吃。那时蚂蚁岛有“十不要”，吃饭、理发等等都不要钱，只有蚂蚁岛一个地方推行不要钱政策。外面人，比如蚂蚁人在桃花岛、登步都有亲戚，他们来蚂蚁岛吃饭、理发、交通往来也不要钱，甚至捕鱼的福建人到了蚂蚁岛，这些费用也免掉，不要钱。有的家庭两三个人做，七八人吃饭。后来早出勤晚回家慢慢变成了形式，出工不出力，“早上出门公鸡啼，晚上收工星出齐，日里瘪郎踏（有气无力），夜里更尽更，干部看了欢喜相”，民谣反映时代特点。后来没有饭吃，吃南瓜粥，老藤粉，人都得了浮肿病，后来汇报毛主席，大食堂解散了。

以女代男，妇女下海

刘亚珠：人民公社成立后，渔、农、林、牧、副全面发展，各行各业都需要人，需要劳力。当时提出要发挥妇女半边天的作用。大家很受鼓舞。过去苦，旧社会劳动人民在最底层，新社会翻身当家作主，热情特别高。那时的妇女确实很辛苦，要加工鱼货，要加工海蜇，来不及加工晚上还要加班。特别是到了张海蜇季节，要连日连夜。张海蜇在每年的五月，就是端午节前后，男人开洋，一日三潮四潮，海蜇张来，妇女要走下泥涂，把网里的海蜇拖上来，新鲜海蜇不能让它烂掉，损失掉，所以就要抓紧时间加工。岛上的搬运工作也全部是妇女做，生活资料、生产资料、煤、粮食等，男人没功夫，都是妇女从船上挑到岸上，挑不动一只手拿一根杆子撑一撑。稻草、毛竹、篾丝也是妇女搬运。还有农业生产，500多亩地都是妇女种。此外，大批妇女发动到网棚间生产，原来网棚间都是男人做，要挑水，要烧烤，要补网。又发动妇女下海，近洋生产，出现了张网姑娘，远洋生产也有10个妇女。

以女代男，妇女下海，是1958年上半年的事情。当时学习毛主席语录，“时代不同了，男女都一样，男同志能办到的事，女同志也能办得到。”有几个青年妇女就提出来，说，那我们也做男同志的事情好了。正好我们几位干部，包括社长都在，就接上去讲，“好嘛，那么你们去做男同志的事情，就叫你们代

替男人，下海去。”当时发展远洋生产，下海人多，男劳力不够。这样就排出十个青年妇女，送到浙江水产学院学习培训。这10个妇女都属于思想蛮开放，政治上也通得过，都是积极分子或者团员，很要求上进。学了四个月，都考出了，回来都下海，分到机舱间。有四个轮机手，就是：郭亚珠、刘亚娟、林妙珠、陈荷仙，还有六个加油工。她们都正正当当做了两三年。

妇女下海，到底说有很多困难。10人都去过吕泗洋。1959年吕泗洋受灾，死了好多人。听他们回来的人说，吕泗有一个沙滩，沙子很硬。当时风大浪大，船不能在海洋里，回来也来不及，只好靠在沙滩上。不晓得这沙滩像石头一样硬，船撞到沙滩上，浪大看不出，好多船都撞破，撞裂了。那时亚珠的车（机器）坏掉了，亚娟的车也坏掉了，这两个老轨（轮机手）自己修，你做老轨就要负责修机器。回来时她们都吓坏了。亚娟跟我讲，“亚珠阿姨呀，只见船板、尸体浮在海里，所有东西都落贡（扔到海里）。”当时主要为了保住生命，把船里的所有财产，生产资料，生活资料，包括米啊，网啊，都扔到海里。等她们回来后，社长和我商量，将她们集中起来开个座谈会，做做思想工作，要妇女们坚持到底。我们就叫食堂弄了一桌菜，把她们请到一起，陆社长和我陪着吃了一顿饭。饭吃吃，聊天讲讲，动员动员，主要给予她们经济和精神上的鼓励，目的就是叫她们继续出海。饭吃好了，这十个妇女当场表示，要继续出海。就这样船又开出去了，第二次上吕泗洋。

舟山地区妇联主任李彩英有一次到蚂蚁岛来，碰到郭亚珠，问，“亚珠呀，你们在吕泗受灾，怕不怕？”郭亚珠回答：“要怕也不是蚂蚁妇女。”

我们蚂蚁妇女下海，不但克服了种种意想不到的困难，还破除了妇女不能下海的封建迷信束缚。过去渔村小岛流传着这样的说法，“妇女下船船要翻，妇女下涂涂要坍。”妇女就有这么低卑。现在她们完全可以安安心心去，安安心心来。要是毛主席语录没有这两句话，我想她们也不会下海去了。

到吕泗洋去的我们还有两对木帆船，其它都是机帆船，结果受灾那年两对木帆船伤（死）了两个老大，其他都没事。说明机帆船安全。本来想全部机帆化，这两对木帆船是来不及机帆化。

丁爱花：我年轻时跟着张网人张小虾、养海带、钓蟹、打桩，样样要做。那时候灵活些的、会做的女人挑去下海，蛮光荣，蛮有趣。做轮机手的妇女也有好几个。

到北京参加会议

刘亚珠：去北京是1958年11月，参加全国妇女建设社会主义积极分子代表大会。那时人民大会堂还没有造，开会地点在公安学院，我们住在西区友谊宾馆。会议很隆重，有好几千人。有些少数民族妇女，衣服穿得五颜六色，辫子梳得象筷子一样细，有几十根，从头上披下来，好象还挂满了珠子。中央领导接见少数民族妇女的比较多。

我们是省妇联主任带班。舟山代表一共有5位。一个是定海白泉的民兵张云花，她是神枪手。一个是嵊泗的王秋云，17岁姑娘当上船老大。还有两个是岱山人。要发言的只有我一个。这次大会发言有200多个人，我是第5个发言，排在蛮前面，中央对我们蚂蚁岛很重视。我没有什么文化，开会前，省妇联主任把我叫去说，“刘亚珠，你把发言稿念给我听听。”我就念了一遍。妇联主任说，“嗯，没错。”（笔者插话发问）

笔者：下面坐了好几千人，发言时心里紧张吗？

刘：没有紧张，以前我在省妇联、舟山妇女代表会上都发过言。

笔者：你发言的题目是什么？

刘：《托毛主席和共产党的福，穷岛变成黄金岛》。

笔者：发言时用舟山方言还是普通话？

刘：用的是舟山话，我不会讲普通话。

笔者：那在座的代表们听不懂怎么办？

刘：反正她们也没笑，发言稿都用文件的形式打印好，发到每位代表的手里，她们可以对照着看。会议是彭德怀致开幕词，结束后周总理、刘少奇、贺龙还和我们合了影。

笔者：照片现在还在吗？

刘：没有保存下来。文革时打倒刘、邓、陶，害怕抄家，照片都被我毁掉了，现在想起来后悔极了。

三八海塘

刘亚珠：修筑“三八海塘”是72年底开始的，计划要三年，结果只做了

一年零四个月，提前一年零八个月完成。筑这条海塘，主要考虑我们蚂蚁是缺粮地区，粮食靠国家供应，为了减轻国家负担，自己组织起来围涂造田，向海夺粮。同时也出于安全考虑，防风暴，防海浪，保护生命财产。

围塘任务下来后，由王彩琴带班，组织了一百多个妇女，成立了“三八”妇女突击队。王彩琴是“三八”妇女突击队队长，她是样样积极，搞农业生产也积极，执行新任务也积极。后来队伍逐渐扩大，有三百多个人。

筑海塘要赶潮时，抢时间。一天两次潮，潮水涨上来了，人要让出，潮水退下去了，赶快抓紧时间做活。那时大家做谜猜，说，“稀奇不稀奇，来了又要去。奇怪不奇怪，一日来两趟。”说的就是潮水。在泥涂上筑海塘，辛苦是不用说了。夏天头顶烈日，冬天脚踩冰碴。除了三个筑塘口的石匠是男工外（筑塘口要有技术，这三四个男石匠是从外面请来的师傅），其余都是全乡妇女来做，溜泥、拉石、拖沙、打石、开山。拖车的，三四百斤大石头要抬上车，七八百斤沙子要拉着跑；溜泥的，上半身汗水湿透，下半身陷在烂泥里。天气热的时候，有的妇女在经期，也参加劳动，结果月经和海水混拢，海水也变红了。

带头人王彩琴在拖车的时候，脚撞伤了，医生叫她住院一个月，她只住了五六天就逃出来，一跷一跷又来做了。后岙妇女主任任菊娣，也是这样，脚被钉子戳破了，流了很多血，医生叫她最起码休息一星期，她不休息，脚包好，就到海塘烧茶来了。我们妇女都是这样，特别是党员、妇女干部，负责把关都在第一线，最苦的地方。

筑“三八海塘”，还出现了六个女石匠。我们岛上当时能上山打石的男石匠只有一个，人手不够，来不及，石头沙子都要到外面去买，从外面装运进来。如果我们自己发动妇女开山打炮、拖车、扛石头，这笔费用就好节约下来。为了节约筑塘成本，我们就组织了六个女青年，叫这个男石匠带班，一起上山打石，把技术教给她们。她们边做边学，没学多少时间，引头、放炮、打石技术，基本上都学会了。这样，她们戴着安全帽，专门在岛上开山打石，当起了女石匠。群众称她们为“铁姑娘石匠队。”

筑海塘苦确实苦，但现在苦为了将来甜，妇女们吃苦受累没有一句怨言，精神上很愉快，海塘筑好，关上塘门，提前完成任务，心情都很高兴。

“三八海塘”长 1300 米，高 5 米，宽 12 米，围造进田地 400 亩。这 400 亩田地，开始想种粮，大概因为这地是咸的，没有种，后来就搞养殖了。养殖对蚂蚁岛的发展也很重要。

链接：颜姓两姐妹 。笔者对一栋颇有特色的老房子感兴趣，走到门口探

头探脑，看到屋里坐着一对上了年纪的姐妹，她们是热心肠的人，端来椅子让我们坐，和我们聊起来。姐姐81岁，妹妹64岁。妹妹告诉我们说，她有三个姐姐，这位81岁的是大姐，她自己是姊妹中最小的，是遗腹子，还没出生，父亲就死了。

妹妹：那时人的思想跟现在不一样，女人跟男人一样劳动。妇女组织起来打石头，山上打下来的石头全部是妇女挑下来，200多斤一担。膝盖关节都受伤，我现在路也不大会走，身上都是病。一般上了六十岁年纪的人过去都是苦过的，现在四、五十岁的人还好，没怎么苦到。那时穷人有政治地位，有钱人家吃得到的东西，穷人也能吃得到。穷人全靠毛主席来翻翻身，劳动尽管辛苦，高兴还是很高兴。以前还组织了一个老妈妈歌咏队。

姐姐：那时干活照顾贫下中农，有正式工作安排，我们是穷苦人家，每天有得做。我有四个孩子，自己在干活，孩子还小，满地乱爬，生病发烧都顾不过来。晚上还要读夜校，白天干活太累了，晚上读书读不进去。

妹妹：我没出生就死了父亲。父亲在海上捕鱼，遭遇海难，一只船十三人，无一生还。父亲死在10月，我是正月过春节的时候生的，连父亲的面都没见过。全靠几个姐姐挣钱把我养大。

八姑娘退彩礼

刘亚珠：我们蚂蚁岛名气蛮大，参观团很多，情况都向他们介绍；蚂蚁岛的生产、合作社都搞起来了。想想各方面工作都做得不错，难道我们妇女工作好叫它落后？我们荣誉感都很强。八姑娘退彩礼是75年学习小靳庄，看人家搞得蛮好，这阵子妇女没有新任务，没有什么活动，想搞点新鲜东西学一学。那时我正好看到一个报道，介绍小靳庄的先进事迹。我把乡妇女委员、各队妇女主任组织起来开会，把小靳庄资料拿来学习，说，人家是退彩礼，这样在做，难道她们可以做，我们就不可以做？那时封建色彩打破后，又有些抬头了，宣传工作还是有难度。我们提出向先进学习，开会讨论。大家说，好吧，做做看。思想基础打下了，长沙塘搞试点。当时找来的也都是青年骨干，要么两人都是党员，要么男的是党员，或者女的是党员，也有团员，有民兵班长，民兵连长，大家商量好，把彩礼退掉。

八姑娘退彩礼在舟山是第一，别的地方没有。后来向上汇报，说我们蚂蚁岛有一样惊天动地的大事，普陀县委很重视，当时军代表兼县委书记亲自带班

到这里来参观，八姑娘代表颜素菊作汇报。那个时候县里到蚂蚁岛来参观、开会的很多，开会、听报告都在电影院、剧院。大家都很喜欢听，很感兴趣，很羡慕，有这么好的事，听的人鼓掌很热烈。桃花区委书记说，到蚂蚁有两样事情最叫他感兴趣：1. 八姑娘退彩礼。2. 老婆婆养泥猪。那时候渔、农、林、牧、副全面发展，我们这里都办了养鸡场、养鸭场、养猪场等。普陀县对八姑娘退彩礼这件事情很重视，把它编成文艺节目，到省里、舟山汇报演出，搞宣传，其中就有八姑娘代表金秋芬，节目演得非常好，鼓掌很热烈，都说演出服装做得蛮好，黄衣服，黑肚兜，因为排演时间长，节目看上去很不错。文教局的同志说，你们业余文艺队已经超过了正式职业剧团了。

和经历过人民公社风风雨雨的这些老人们相比，我们显得实在太年轻了，土改、渔改、互助组这些概念，听起来是那样的陌生。当我和老人们交谈的时候，他们总是脱口而出，“我是一般渔民”，或者“我是渔工”，他们牢记着自己的“成份”，仿佛这是他们随身携带的物品，一辈子都丢弃不掉，然而这仅仅是发生在上个世纪五十年代初期，小岛“渔改”时留下的产物。时代强加在他们身上的每一个标记，都将变成他们人生经历中很重要的东西，烙在心灵上，一生都不会磨灭。蚂蚁岛是一个纪念馆，封存着新中国成立后那段艰苦万难却又蓬勃向上的历史，岛上的每一个老人，都是这纪念馆里的一张纸，一件物，一桩事。

他们的叙述，为我们描绘了那个用理想统治着的、艰难和希望一同前行的中国。总路线，大跃进，人民公社……没有一处不体现出新中国领导人真心实意希望广大人民过上好日子的急迫心情。害怕落后就要挨打的紧迫感，赶超美英和苏联的好胜心，使得搞经济建设也像打一场战争一样，需要一鼓作气地来完成。过于理想化的工农业指标，带给全国人民空前的希望和想象，人民感知了伟人的好意，尤其是处于底层的劳苦大众，对领袖的崇拜、热爱达到了空前高涨的程度，整个国家仿佛是一个巨大的蜂房，沉浸在一片辛勤劳作的“嗡嗡”声响之中。半个世纪过去了，如今留给老人们的记忆，却并不都是失落的、患得患失的，而是包含了许多的留恋和怀念，用老人们常说的一句朴实的话讲，“劳动尽管艰苦，但心情还是愉快的”。也许这就是那个时代的特色，那代人的基本感受吧！

（作者简介：沙舟，舟山市作家协会会员。）

从鱼流、船流到人流、车流

——亲历岱山东沙古渔镇64年变迁

撰文：王定甫 修改整理、图片提供：王文洪

我生长在岱山的东沙古渔镇海滩边贫穷的渔家，又是共和国的同龄人，对家乡的草木、山水、渔场、渔船多耳熟能详，知之甚多。自上世纪80年代末期起，一直从事文史资料撰写工作，被聘为岱山县政协文史委特邀委员至今。2005年5月，东沙古镇文化研究会成立，由我担任秘书长，主持日常工作，出版20余万字的《东沙史话》一书，成为读者的抢手书，再版不断。因此，本人对东沙古渔镇烙下深厚的感情。在舟山迎来解放64周年之际，能切身纪实东沙古渔镇从鱼流、船流到人流、车流嬗变的美好历程，甚为亲切和荣幸。

渔兴业兴 人定胜天（1950～1966年）

岱山东沙是浙江省的名镇，舟山群岛历史上著名的古渔镇，地处盛产大黄鱼的岱衢洋中心渔场的彼岸，三面环海，一面着陆，地理位置优越，是东海前哨的重镇。自古以渔为业，以渔兴市，一向有“停泊晒鲞，虚无殆地，甲于一郡”之美称，人口稠密，商贸繁盛，更是岱山本岛海盐、海产品的集散中心。1950年5月18日，岱山解放，东沙古渔镇一片欢腾，万人空巷，迎来百废待兴的人定胜天的美好时期，劳苦人民翻身换新颜。岱衢洋中心渔场捕捞大黄鱼的渔船万艘云集，桅樯如林，锦旗飘扬，船至十余万，人至数十万，鱼流、船流昼夜不息，一派繁忙的鱼市景象，十里渔灯闪烁，粗放渔歌冲天。在中国共产党领导下，东沙古渔镇渔区实行民主改革，走互助合作化道路，集体经济、集体力量日益显现。据《岱山县志》1994版“渔业篇”记载：1950年水产品

产量 5415 吨，有捕捞渔船 7772 艘。主要捕捞的鱼货以东沙古渔镇近海的大小黄鱼、鲳鱼、鳓鱼、鳗鱼、乌贼、海蜇、鳍鳎、梅鱼等海产品为主。

1953 年，舟山设地区，东沙古渔镇成为岱山县委、县政府的所在地，东沙升格为甲级镇，全县的政治、经济、文化、交通中心。同时，县委、县政府率先提出国民经济发展以渔业为主的战略部署。1954 年，东沙幸福渔业社在党和政府的重视下，经过互助组、合作化到渔业社的变革，贫苦渔民翻身真正成为主人，渔业社集体经济日益壮大，全社有木帆船 26 艘，总吨位 445 吨，有渔民社员 200 人。从船只、设备、人员等规模来讲，在当时的舟山地区渔区是屈指可数的。那时，舟山地区水产局对东沙幸福渔业社甚为重视，在发展渔业机帆化中，把她列为重点扶持单位，率先资助该渔业社 1 对木制机帆船，这在岱山全县，乃至舟山地区渔区是前所未有的，贫苦渔民打心眼里感到高兴，个个欢欣鼓舞。1956 年，全镇渔业捕捞产量比 1950 年增长 6.7 倍。东沙古渔镇的东沙、西沙、新沙 3 个渔业大队紧紧依靠集体经济的力量，穷则思变，逐步发展渔业机帆化。1958 年，东沙渔业大队又建造 2 艘机帆船，随后西沙、新沙 2 个渔业大队亦打造各 2 艘机帆船，使全镇的渔业生产驶上了快车道。到 1959 年，全镇 3 个渔业大队共发展机帆船有 8 艘，有木帆船 60 多艘，其中机帆船数量占全县总数的三分之一，全镇所有机帆船随即投入到新开辟的江苏吕



图 1 东沙镇标

泗渔场捕捞大黄鱼的生产，在吕泗洋遭受特大风暴、震惊国务院时，那些机帆船经受住狂风恶浪的考验，保护了集体财产和渔民的生命。到 60 年代后期，全镇渔业生产基本实现捕捞机帆化，全镇渔业捕捞产量比解放初期的 1950 年增长近 8 倍。在渔业生产快速发展的同时，东沙幸福渔业社广大渔民兄弟提出“破除陈规旧律、创立先进作业”的革新口号，大家集思广益，群策群力，对双锭大捕涨网作业大胆进行技术改革，重点对大锭、网具、浮子等予以革新，由双锭改为单锭，渔业捕捞产量提高到 3 ～ 4 倍，被评为舟山地区科技一等奖。随着渔业捕捞机帆化的逐步普及，渔业捕捞产量空前提高。1961 年，渔业产量比 1950 年增长 4 倍多。到 1966 年，渔业产量持续上升，同比增长 6 倍多。

东沙古渔镇与渔业捕捞相配套的鱼货加工业可追溯到唐朝、清至民国时期，东沙古渔镇内有大小鱼货加工厂 200 多家，占整个舟山地区的 65%，有“停泊晒鲞，虚无殆地”之称。岱山县解放后，人民政府对私营鱼厂进行社会主义改造，实行公私合营经营体制，对加工桶口少（一般在 5 吨以内）人员缺，且路途偏僻的小厂与大厂进行合并，按桶口、人员、经营收益实施分配。到 1953 年，经合并调整后共有鱼厂 88 家，年加工鱼货 5000 余吨，创产值 42421 元，有业主 120 人。自 1956 年起，东沙镇私营鱼厂全部经营改制后转为国营中国水产公司经营，统一纳入国家计划经济的经营体制。水产品经加工后不但销往全国各地，而且还出口到香港及东南亚等地区。其中鱼胶分为片胶和长胶，清朝时列为贡品，是养胃健身的佳品。后发展到大黄鱼加工成无头鲞及醉、糟等腌制产品，均以外销为主。1962 年加工各类海产品总产量 4774 吨，1966 年鱼货加工产量比 1962 年增长 2.5 倍。1956 年 6 月，前苏联水产专家萨布林科夫等专程到东沙古渔镇考察大黄鱼鲞加工工艺，所在的鱼鲞制品被誉为全国典型精品和出口样板。

东沙古渔镇有“人口三千，商号 400 多家，其商业密度实为罕见”之记载。大小横街形成清时“横街鱼市”，被列为“蓬莱十景”之一。1952 年，有工商户 413 家，年商品销售总额达到 18.5654 万元。著名的有“聚泰祥绸缎庄”、“三阳泰南货店”、“宏祥棉布店”、“大有南货店”、“严永顺米店”、“高元春饼店”及王茂兴、恒有酒厂、鼎和园酱场和中国通商银行等等商贸行业，不少产品传承至今，被评为省、市名优质产品。东沙香干现打造成小包装，成为旅游休闲产品，畅销江浙沿海城市。1951 年 3 月，东沙建造国营渔市场，统一管理水产品交易。1953 年，政府对私营个体商业进行社会主义改造，先后建立国营、集体的公私合营供销社、合作商店，集体商业成为当时东沙商贸

业中的经营主体。1958 年供销合作社、公私合营商业和合作商店、合作小组均并入国营商业。1959 ～ 1961 年，出现商品紧缺，工业品、副食品凭证定量供应，市场萎缩的局面。1962 年，恢复供销合作社和合作商店经营体制，渔镇商业趋向活跃，商品流通增多，且逐步敞开供应。每年的大黄鱼汛期间，东沙古渔镇的商贸街人山人海，熙熙攘攘，操着不同口音、南来北往的渔船民，及百作工艺和商贩艺人塞满大小横街，商街昼夜通明，人潮水泄不通。笔者小时候去横街看夜市，自己双脚不用着地，簇拥中大人会挨着你行走（俗话说“乘惬意”），可见行人密度之高。全镇沿海一带的近 70 家渔栈行供应毛竹、渔绳、烤胶、柴爿、木材、铁锚等渔需品，购销两旺。铁畈沙、山渚头、念母岙沙滩岙口，30 多座落地灶日夜灯火通明，吆喝声、呼喊声响彻各海湾上空，繁忙景色甚是宜人。古渔镇狭窄的巷弄石板墩上拷稻草、扎渔绠、结渔网的渔夫、渔嫂忙得不亦乐乎。装鱼、运盐、卸送给养物资，沿海船埠码头人潮涌动，人满为患。东沙仅有的老大河、戌辰河 2 座饮水河的各个河埠头，从早到晚挤满了挑水、洗衣被的渔船民、渔嫂。通往船埠码头至大河的路上，排列着挑水的渔民兄弟，一担挨着一担，一个紧跟着一个，似长龙一般，河头两旁和石板路终日湿淋淋、水汪汪，坚硬的石板路面被踏磨得光滑发亮，这就是笔者小时候所经历的东沙大黄汛的实录。

渔事起伏 工业兴镇（1966 ～ 1978 年）

“文化大革命”期间，由于国家计划经济的持续，派别斗争不断，造成市场物资匮乏，市场萧条。但是广大渔船民还是“抓革命，促生产”，坚持渔业生产不放松。渔业机械化使海洋捕捞规模不断扩大，除大捕作业，逐渐转向机帆船对网生产为主，渔场也由原来的岱衢洋捕捞大黄鱼为重点，转到舟外、江外（即闽南族、硐洲族）渔场围捕越冬大黄鱼。其间，东沙古渔镇 3 个渔业大队尽管是“派别斗争”的重灾区，但投到外地渔场围捕越冬大黄鱼机帆船有近 80 艘，占全县总捕捞船只的四分之一。当时，该两渔场大黄鱼旺发，面积广，鱼群密度厚，一般网头可捕大黄鱼 10 ～ 15 吨，渔民劳均年收入均达 1000 元以上。

上世纪 60 年代后期至 70 年代中后期，岱衢洋大黄鱼有 2 个种类，特别繁盛，可称为“对水对鱼”，即一半海水一半鱼，甚至出现鱼比海水多的情况。原因何在？据岱山县文史资料第 9 辑《耕海歌》（岱山海洋渔业史料专辑）记



图 2 中国海洋渔业博物馆

载：岱衢洋是岱衢族大黄鱼的发源地和产地，素称“家鱼”，“窠里的鱼”，资源量和年产量长期位居全国之首。1967 年，岱衢洋大黄鱼年产量达到 5.5 万吨，占浙江省渔场大黄鱼总产量的 71.5%，占全国大黄鱼产量的 46.3%。

岱衢洋渔场大黄鱼集群产卵分布广，范围大。其间，数千艘渔船先是集中在岱衢洋捕捞，接着就迎头兜捕那些带卵未产子的进港大黄鱼。除洋生汛捕捞岱衢族大黄鱼外，出来了拘秋汛的季节，且越拘越凶，几乎一年四季不断。农历八月初、八月半水（重阳水）两水是捕捞桂花黄鱼的季节，俗称“八月小洋生”。渔船多数为小对船和大捕船，大捕船捕捞大黄鱼是东沙各渔业大队的优势，两水下来每对机帆船平均产量可捕捞大黄鱼 100 ～ 200 吨，捕捞年产量不断增加，渔事起伏惊人。据《岱山县志》1994 年版《渔业篇》载：1974 年，全县海水产品产量达到 10.9 万吨，有捕捞机动渔船 822 艘，东沙占 10%。

针对社会动荡，“无政府状态”的盛行，东沙古渔镇的传统工业审时度势，针对渔业形势跌宕起伏，捕捞量加大，渔况蜕变，集群产卵大黄鱼未产子先捕的状况，及时调整工业产业结构，在传统鱼货加工业、石灰业、渔配业等行业的基础上，开辟适合海岛制造的马铁、塑料橡胶、人力车配件、纸箱包装、印

刷、电机等新兴产业，逐渐从渔业为主导向工业兴镇转换，从低迷单一的渔业经济向大工业趋势发展。到 70 年代末，全镇工业就业人员增加 1000 人，年产值比 1966 年翻 2.1 倍，达到 4500 万元。工业经济转变成全镇经济的主导产业，昔日以渔业经济打主场的时代被工业经济所占据，顺利转型升级，平稳过渡。

保持优势 产业渐进（1978 ～ 2004 年）

党的十一届三中全会以后，东沙古渔镇同全国各地一样，经济社会发展加快，面貌日新月异。各行各业积极投身到市场经济的建设中，市场开发开放，商品经济流通加快，贸易繁荣，基础建设方兴未艾，镇内的主要街道人民路、大小横街、和平路、解放路等全部改造成水泥路面，街道两旁的木结构店面房改造成钢筋混凝土结构的 3 ～ 4 层楼房，商店内商品琳琅满目，窗明几净，凭票排队购买商品已成为历史。党委、政府在新时期、新时代、新形势下持续深化党的改革开放政策，各种经营体制、承包责任制方式应运而生。面对海洋捕捞业面临捕捞过量，海洋环境污染，渔业资源处于衰竭的严重情况，率先在全县实行渔业单船核算承包责任制，继尔向捕捞能手、渔业股份制集聚，投入外海渔场，兴起造大船、造钢质渔船的热潮，有的还发展到外洋钓鱿鱼生产，使近洋渔业不景气的局面得到改善。随着鱼货价格的上涨，尽管渔业投资增大，渔民年均收入比 1978 年增长 1 倍多，到 2003 年，渔民年收入达 4 ～ 5 万，创历史最高。

东沙镇党委、政府对工业经济体制也进行改革，尤其是对 60 多家的镇办企业，结合实际，先后出台“一厂一策”承包责任制。由厂长为代表实行产值、利润、税金等全方位定额承包，对长期“小、穷、亏”企业实行整体拍卖或转为股份制及改革成为民营企业，开创民营经济区，形成工业区块，从土地、资金等方面给予政策优惠和支持，加快企业进场运作步伐，占地 300 余亩（15 公顷）的新的民营经济区启用，到 2000 年提前跨入全市亿元乡镇行列。

自 1996 年起，随着企业的倒闭、破产转制，以及中国银行、中国农业银行、中国建设银行、中国工商银行等金融单位的相继搬迁，大量的青壮年劳动力外出就业，昔日繁华的古渔镇人口骤降，由原先的 1.8 万总人口剩下不到 1 万人口，且以老年人为主，经济总量下降，市场萧条。东沙该走哪条路？人们把目光转向了文化和旅游。古渔镇海洋文化历来丰富多彩，底蕴厚重，在舟山群岛中具有无法比拟的优势，古文化、古街古宅、古景观、古文物、古非遗等遍及古渔

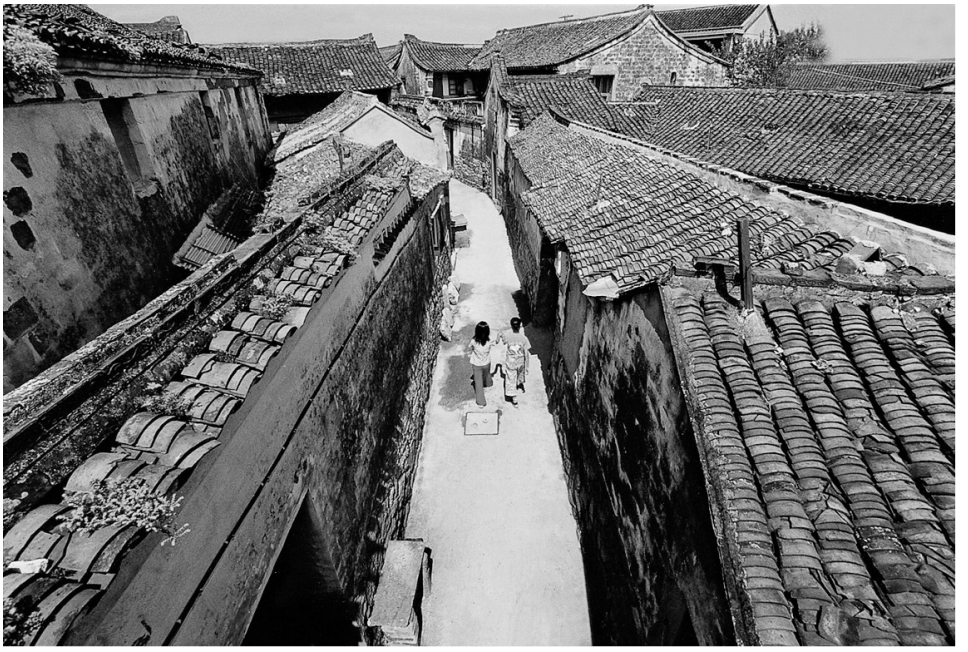


图 3 中国唯一的海岛古渔镇

镇的每个角落，散发着古时特有的光彩，不可复制的旅游产品丰沛，保存完好的古建筑鳞次栉比，仅四合院就有 100 多处，且多为明清时期的民宅民居、店铺鱼厂，古渔镇的特质气息浓厚，民风淳朴，文化意识强，保护古渔镇，开发旅游业，给人们带来东沙古渔镇嬗变的希望。

2003 年 12 月 8 日，经浙江省、舟山市两级人民政府批准，撤销东沙镇、泥峙镇，增加高亭镇司基村，辖 2 镇 1 村建立新的东沙镇，下设东沙、泥峙、桥头、司基 4 个社区。东沙虽设社区，但仍基本保持古渔镇区域地域地貌和文化内涵，依仗城镇社区的优势，打造、开发古渔镇旅游业，以旅游促经济发展，由旧时的鱼流、船流逐渐向人流、车流的海岛古渔镇游的新兴旅游业拓展，让古色古香的原生态自然环境拥抱四面八方的宾客。东沙镇党委、政府抓住“中国唯一的海岛古渔镇——东沙”这个特色，制定规划，设定古渔镇保护区，划分核心旅游区块，组织考察其他内陆古镇旅游的发展经验，对海岛古渔镇的不同点和优势点，进行分析、探讨，形成东沙古渔镇整体的发展规划，于 2006 年 6 月被列为浙江省历史文化保护区，打出的国家级“中国唯一的海岛古渔镇”牌子得到国家旅游部门批准冠名，以解放路、和平路、横街、人民路为核心的

2.1 平方千米旅游区设定，并于 2004 年 5 月中国海洋渔业博物馆率先入驻解放路北首古建筑四合院内，有 2 层楼房建筑总面积 1200 多平方米，馆藏展品涵盖海洋生物中的船类、鱼类、贝类等以及渔民生产、生活用具，及海洋捕捞作业从古到今的生产方式，系统地展示我国海洋渔业的发展史。东沙古渔镇旅游景区初露雏形，为日后打造海岛旅游景区奠定了扎实的基础。

车流人流 旅游发展（2004 ～ 2013 年）

随着东沙古渔镇旅游业的打造和不断发展，各种影响全国的品牌效应凸现。依仗海岛古渔镇独特的古民居、古街、古弄、古文化的特有元素，浙江电影制片厂来东沙古渔镇拍摄电视连续剧《上海秘密战》，并被列为影视城拍摄基地。上海、福建等地的影视拍摄组，先后在东沙古渔镇拍摄《徐福东渡》、《苦瓜弄》、《东海客栈》等 10 余部影视剧。每逢影视剧拍摄期间，东沙古渔镇大街小巷人山人海，旅游的人员成倍增长，游海岛古渔镇的热潮兴起。东沙镇党委、政府及时出台《东沙古渔镇旅游发展规划》，采取“政府搭台、企业唱戏、投资引资”等有效措施，发掘深厚的古渔镇海洋资源以及文化底蕴。从 2006 年起，率先对解放路北面旅游核心区进行划定，以中国海洋渔业博物馆为核心，先行先试，逐步推广发展。投资改选沿街店面房屋复古及古街石板路面复古改造，重点对人民路、横街、和平路、解放路沿街“百年老字号”店铺进行改造，扩大旅游区块面积，达到 2 平方米，使游客停留时间延长，游玩时间延伸。

2010 年，东沙古渔镇利用各种活动的载体，打造品牌项目，扩大古渔镇的知名度，筹划举办首届东沙古渔镇弄堂节，时间选择在 7 月 7 ～ 8 日学生放暑假期间，参赛学校众多，参赛学生踊跃活动内容有滚铁环、打三角、打船锣、跳毡子等及童谣、方言、飞纸箭、猜谜语等迎合儿童智力开发的趣味游戏；活动场地分别设在苍弄和大街之中，以及古老的屋檐下，四合院大天井里，童趣引领着情趣，欢声笑语此起彼伏。古渔镇弄堂节一炮打响，全国及省、市等主流媒体相继来海岛拍摄古渔镇旅游及活动宣传片，各作家、摄影家、民间艺术家等协会的专家、学者纷至沓来，捕捉题材，采风创作，抢先选择古渔镇为文学制作基地，扩大古渔镇在全国的影响力。在举办重大活动之前，除县文化广场设摊宣传推介外，在旅游景区内的主要十字路口，设置特大规格的海报视频，还充分利用微博、论坛及其他一切可以利用的媒体渠道，投放古渔镇旅游景点和广告，增强古渔镇海岛旅游在长三角区域的辐射效应。



图 4 “东沙角”牌楼

同时，不断完善基础设施建设，提升旅游服务功能。积极对古渔镇旅游核心区加强改造力度，投入资金 300 万对山渚头一路延伸段，解放路延伸段实施石板路复古铺设，完成“三管五线”的落地铺设。积极打造特色小品景观项目，设置景区标识系列，其中包括大型简介牌 2 块，鱼类型小品景观 1 个，大型指示牌 6 块，小型指示牌和各景点简介共 20 多块，路牌 10 余块，露天景观木桌 3 套，长凳 3 条等。完成古渔镇“拖网、打牌、捕鱼归来等街头景观小品雕塑群像 3 组及攀崖 1 道，累计投入资金 20 多万元。投资 9 万余元对中国海洋渔业博物馆对面的林家大院进行大规模修缮，一座古色古香的明、清时期的四合院呈现在游客的面前。东沙方言馆重新搜集收录 1100 组新的东沙方言，进一步体现古渔镇海洋文化的精髓，该馆第二期对外开放，受到国内外游客的一致好评。投资 15 万元安装 LED 节能灯，完成“东沙角”牌楼亮化工程，使“夜东沙”的韵味越来越浓厚。投资 30 万购买集灯光、舞台为一体的 JBL 全套音响设备，为古渔镇开展各类大型文化活动提供了强大的设备支持。2012 年，对外地游客实行参观收费制度，仅 1 ～ 6 月累计订票收入 3.5 万元。大力扶持、丰富与古渔镇旅游相配套的渔农家乐，增加旅游业水上养殖和休闲垂钓项目，西沙角鸡笼山庄投资 20 多万元在水体中央建造水上餐厅；新道头的海边人家乐园投资 100 余万元打造 4 艘休闲观光、出海捕捞渔船，2012 年 1 ～ 7 月，

共接待游客 1700 人次，收入 11.7 万元；阿金嫂休闲农庄开辟 50 亩土地，开展小金猪、美国火鸡特种养殖业，已初具规模。

东沙古渔镇旅游景点项目打造和在体现海岛渔文化特色节庆活动的基础上，对周边旅游资源进行开发利用，形成古渔镇旅游区块，打造滨海旅游业发展精品，积极争创全国美丽小镇、精品村（居）活动，并获得成功。充分利用古渔镇现有渔文化资源，申报国家级及省、市级非物质文化遗产，划定古建筑保护区，对古渔镇区域内 100 多处四合院列入浙江省第三批古镇保护区，并且加强适时适地开发利用，提出“古藏渔都、海味横街”为中心的旅游发展思路。举办浙江省非物质文化遗产精品一条街活动，活动引入“横街鱼市小吃一条街”、“民国复古风”、“乐队表演”、“千人宴”、“天涯歌女”、“九子游戏”、“木偶戏表演”、“轿马婚嫁”、“过大年”等精品展，使游客回到昔日古朴的思念之中。每年 9 月，举办古渔镇泥鱼垂钓大赛，参与垂钓爱好者百余人。节庆本着响应打造廉洁型政府的要求和节约型政府的要求，展现新的特色。活动的最大亮点是：“无开幕式，无请镇领导讲话、无赛后宴请”的“三无”环节，使节庆活动亮点纷呈，隆重简朴。比赛采用“目标鱼”和“非目标鱼”两个比赛项目，比赛时间以 1 个半小时为准，整个比赛选手竞争激烈，气氛友好，取得很好效果。

文化增值 创意驱动（2013 年起）

自 2013 年以来，古渔镇旅游逐渐升温。每年的春节、“十一”黄金周，古渔镇旅游车辆阻塞，两个 300 辆停车场无法容纳，小镇大街、巷弄都停满旅游的私家车，可谓水泄不通，不得不增派县交警队交通警察来维持秩序，是古渔镇自古未有的新鲜事。私家车游成为古渔镇旅游的热点和亮点，双休日也不逊色，江浙沿海城市的私家车纷至沓来，旅游核心区内人满为患，人头攒动。

镇党委、政府加大旅游景点打造力度，重点建设“十大工程”。一是先后投资 200 多万元，建造燕窝山风景区山顶观光凉亭。凉亭采用双层顶栅设计，古朴大气。同时对凉亭沿路的安全隔离栏进行安装，是去燕窝山观“蓬莱十景”之一——“燕窝古笋”的绝佳去处。二是积极配合县摄影家协会举办“端午节”古渔镇摄影采风大赛，留下一组组宣传古渔镇特色的照片，并在各新闻媒体上发表，扩大古渔镇的影响面。三是结合浙江省委、省政府提出的建立社区文化礼堂的号召，投资 30 多万元，对百年老店“聚泰祥缎绸庄”外立面进行大规



图 5 中国海莱坞影视拍摄基地

模的修缮、补漏及内部装修，严格按照省文化大礼堂的标准建造，内设“小舞台”、“茶话间”、“阅览室”、“展示墙”等设施，是居民和游客玩牌、聊天、聚会、看戏等休闲的室内场所。年关届时，举办民间“送大年”大典庆贺礼节，再现古渔镇民间过年的民风民俗，规模宏大，参与人数众多，仪式繁杂，海岛风情独特，省、市电视台，各大报相继刊登播报，效果极佳，轰动省内外。四是对进入古渔镇旅游区的“东沙角”门楼两旁各 50 多米长的墙体，特别邀请县渔民画协会，以海洋文化为主题，突出古渔镇特色，历时 3 个多月，绘制成“谢洋大典”画卷，作为古渔镇街道渔民画景观，为旅游景区起到画龙点睛的美化作用。五是投资 30 多万元，对东沙社区大楼进行复古维修，把 80 年代的现代化钢筋水泥建筑改建成与古渔镇融为一体的民国时期的古建筑群，小青瓦廊檐、雕花窗户、猪红立柱等富有海岛民情的古色古香的风格，为古渔镇旅游核心区增添魅力。六是打造“东沙故事馆”的设计、建造工作，对复古后的社区一楼 6 间店面房进行整体利用，引入“徐福东渡”、“古镇微缩模型”、“再现横街鱼市”、“海洋鱼类互动 3D 成像设备”等最新的技术和理念，全面展望古渔镇的历史和海洋文化内涵，作为古渔镇旅游项目的重头戏。七是对红色展馆“中共东海工委旧址”作进一步的屋顶补漏、墙体粉刷、地板铺设及展馆内部陈列重新给予调整，以崭新的面貌呈现在旅客的面前。八是打造进入东沙旅游区的东渡路至东沙角门楼长 500 多米的环岛北线道路两旁的富有海岛浓郁

特点的小品景观长廊，既突出海岛特征，又经济环保，采用古代帆船桅杆、渔网、船用浮桶、海洋鱼类模型等，堆叠出一个优美、亮丽的景观长廊，长廊高 2 ～ 3 米，每隔 2 ～ 3 米用桅杆进行分离，中间挂上渔网、鱼类等装饰物，美化了整条东渡路，浓郁的海岛风情，与内陆地区古镇形态区分开来，给游客未进古渔镇就闻到鱼腥味的感受。九是东沙古渔镇沿街门面复古，是旅游景区的重头戏，通过 5 年多时间的打造，投入资金千余万，核心旅游区内的解放路和横街已基本打造完成，尚存 40 多间门面房继续进行复古整修。本着修旧如旧的原则，以解放路的东沙方言馆为模本，材料主要以东北松和榆木等为主，外表喷褐红色油漆，统一街道的装饰风格，工程投资 40 万元。十是和平路口的 5D 影院、3D 拍照系统。5D 影院以小博奇，整套活动可供 6 ～ 7 人乘坐，观影时间在 5 分钟，以动作类、运动类短片为主，给游客有一个新奇的亲身体验。3D 拍照通过在各个拍照墙面上绘制带有东沙鲜活特质的绘画，给游客创造一个身在东沙独一无二的生活享受场景，游客纷纷抓住“印象东沙角”美好镜头，拍照留念。

在 2013 年 12 月 26 日毛泽东主席诞辰 120 周年之际，投资 15 万元完成解放路“孔氏红色收藏馆”的引进、布展工作，进一步丰富古渔镇旅游核心区内富有特色的展览展示群的内容，镇政府与县收藏家协会的孔林波先生达成双向协议，镇里提供沿街店面房 3 间，并进行设计、装修和布置工作，由孔林波先生提供其个人收藏的毛主席红色像章及各类纪念品，供旅客免费参观和欣赏。通过对散集于民间的旅游产品进行挖掘、引进和整合，使古渔镇旅游产品及展览馆室遍及古街巷之中，发挥着深厚的海洋文化气息，打响古渔镇旅游品牌意识。

结束语

东沙古渔镇从旧时的以渔为业，以渔兴市，鱼流、船流的繁盛时期，演化到产业的转型升级，工业的发展，再嬗变为文化和旅游相结合的新业态，其沧桑巨变，令人感慨。今天的东沙，文化增值，创意驱动，产业运作，呈现出人流、车流的空前趋势，成为一个融观光、游乐、休闲、度假、体验等多种功能于一体的海岛古渔镇。

（作者简介：王定甫，岱山县东沙古镇文化研究会秘书长，第四至八届岱山县政协文史委特邀委员。王文洪，中共舟山市委党校＜舟山行政学院＞副教授，第六届舟山市政协文史和学习委员会特邀委员。）

全国四十个之一来之不易

——我参与嵊泗列岛国家级风景名胜区报批的前后经历

龚燮明

嵊泗旅游开发伊始，我从县食品厂卸任调赴旅游部门工作，有幸见证并参与了嵊泗列岛国家级风景名胜区报批工作的前后历程。

1983 年初，时任副县长的黄忠悫就提出了开发嵊泗旅游业的设想，但未能引起足够重视，响应者寥寥无几。主要阻力来自两个方面：一是嵊泗是国防要塞，相对比较封闭，岛上世代以打鱼为生，经营单一渔业经济的观念根深蒂固。多数人还未意识到嵊泗得天独厚的风景就是天然的旅游资源，也不懂如何把这种资源转化为经济资源。二是嵊泗基础设施滞后，开发资金不足。

1984 年县领导班子换届，黄忠悫任嵊泗县县长，他把开发现成的风景资源，发展旅游产业作为改变我县单一渔业经济的举措，在该年的政府工作报告中，第一次提及旅游开发。该年 10 月，上海市副市长朱宗葆来我县考察，在县长黄忠悫、副县长唐隆光的陪同下，到基湖沙滩观光，黄忠悫县长向他介绍基湖沙滩基本情况，基湖沙滩长 2200 米，最大落潮位纵深深 300 米，面积达 66 万平米，夏天这里的主导风向偏南风，所以风平浪静……。朱副市长听得很仔细，还不断插话询问，他举目环顾四周景色，滩前海域宽阔无垠，海水蔚蓝清澈，远眺尽头处待令进港的外轮隐约可见。滩后黑松涟涟，葱葱郁郁延绵至山顶。沙滩平缓宽广，沙质晶莹，在阳光照射下数千米金沙熠熠生辉，海风阵阵，腥味点点。看后他异常兴奋地说：这次我刚从日本回来，日本有个箱根，也是著名景区，那里建有一个浴场，每年慕名而至的国内外游客，数以百万计，经济效益非常可观，我看你们这里要比箱根好。朱副市长的一席话竟成了我县旅游开发的助推器，领导的肯定与赞许印证了我县工作思路的正确，更增强了嵊泗

发展旅游产业的信心，从而加快了旅游开发的步伐。

1984 年 8 月，嵊泗县旅游公司成立，挂靠县城建局，由副县长唐隆光分管。其主要任务有三条：其一联络省市有关部门争取上级有关部门的支持；其二积极向外宣传嵊泗，推介嵊泗，扩大横向联系，寻找合作伙伴（主攻方向上海），共同开发嵊泗旅游；其三发掘景点，保护资源（特别是禁止基湖沙滩沙子的非法采挖）。

旅游平台搭建后，各项工作有序推进，在此期间我们主动与上海市旅游局沟通，把一些大型企业、部委局办领导请来嵊泗观光、考察。黄忠悫县长亲自带队到上海与合作单位洽谈。通过我们的宣传，踏实的工作，1985 年 1 月嵊泗县政府与上海市旅游局合作项目终于尘埃落定，双方合作开发嵊泗旅游的协议顺利签订。协议商定：双方首期投资 140 万（嵊泗 51%，上海 49%），成立泗海旅游开发公司，由黄忠悫县长任董事长（那时还没有党政干部不可兼任企业董事长之类的规定），上海市旅游局副局长黄德隆任副董事长，并聘请嵊泗县副县长唐隆光，上海市旅游局原副局长陈家珍为顾问，公司注册嵊泗。公司首期投资的重头戏是基湖海滨浴场的筹建，按照董事会的要求必须在当年的旅游旺季投入运营，投资额大，任务重，确实给我们带来很大的压力。边设计、边施工，日夜奋战。1985 年 6 月底，浴场的接待中心、男女淋浴房、出租中心、风味餐厅完工交付使用，一栋栋西式风格的建筑，红顶石墙，镶嵌在郁郁的黑松林中显得格外妖娆艳丽，完成了董事会下达的任务。1985 年 7 月 7 日嵊泗解放 35 周年纪念日，在新建的海滨浴场举行了隆重的公司揭牌仪式。主席台上领导、宾朋满座，台下人头攒动，真是盛况空前，这不是一个普通企业的开业庆典，它是嵊泗一个新的产业的诞生，一个远离大陆、封闭的海岛终于揭开神秘的面纱，慢慢被世人熟悉。

泗海旅游公司的成立，引起了省城建厅、省旅游局更加关注嵊泗，一些业务性往来日趋增多。政府领导见条件成熟，就责成有关部门向省城建厅递呈要求审批省级风景名胜区的报告。1985 年 8 月，省厅派出一个考察小组，由风景园林处张贤惠处长带队前来嵊泗考察。这次考察由唐隆光副县长陪同，从泗礁开始，黄龙、嵊山、洋山、枸杞一路下来，张处长及其随行人员，对嵊泗列岛独特而旖旎的景色赞许有加，张处长说：我们省里已批了一些省级风景名胜区，但没有一家可与嵊泗相比的，这里的景色确实很有特色。张处长在枸杞考察时，那天从山海奇观下来看到一些钓手在岩礁上垂钓，她就止步不前，看钓手拿一根普通的竹竿作为钓具，在鱼钩上钩上一只岩礁上现抓的海蟑螂作鱼饵

往海上一甩，未等片刻轻轻一挑，一条鲜活的褐红色的虎头鱼就提上来了。整个过程短暂、轻快，钓手的脸上洋溢出淡定、自信、悠闲、舒心。张处长笑着说：你们看啊，这就是神仙的生活。

张处长回省厅后，如实向分管的胡理琛副厅长作了汇报。胡副厅长不知是想看看庐山真面目，还是过去对嵊泗未曾关注的遗憾，没多久他亲自来嵊考察。谁知这一来胡副厅长就深深迷上了嵊泗的景色，后来竟成了嵊泗县政府开发旅游的顾问，正如他所说的，嵊泗的景色具有新、奇、特。年底嵊泗县省级风景名胜区就批下来了。

1986 年新年伊始，省旅游局召开全省旅游规划会议，按照会议通知，每个县去一个搞规划的业务干部即可，但黄忠悫县长为了清晰全省旅游发展脉络，搞好我县旅游规划，他亲自带了一个业务干部去参加这个会议。在开会的那一天，省旅游局得知嵊泗的县长来了，特地安排他到第一排就座，与他邻坐的是位省府干部，一听说他是嵊泗县长就格外亲切地与他聊了起来。原来这位干部是省里分管旅游的徐启超副省长的秘书，名叫史美斯，70 年代曾在嵊泗服兵役。嵊泗县副县长唐隆光是他当时的连长。这个意外的邂逅让黄县长异常兴奋，客乡遇知己，他热情邀请史美斯秘书再去嵊泗走走。黄县长深知这为我县以后争取省府更多的关心与支持多了一条难得的人脉关系。事实也是如此，当年徐启超副省长在史美斯的陪同下考察了嵊泗，次年薛驹省长也莅临嵊泗考察，还留下了“观海景、游海水、尝海鲜、买海货”的墨宝。1988 年秋，时任浙江省省长的沈祖伦在嵊泗视察指导工作时对基湖沙滩的海岛美景也有留恋忘返之意。领导的视察与重视，为嵊泗的经济发展和旅游开发给予了积极的支持与促进。

省旅游规划会议不久，接省城建厅通报，为配合要把浙江建成旅游大省的总体步骤，省厅拟向建设部报批几家国家级风景名胜区，要我们嵊泗好好准备，争取报批。省城建厅对这次的报批工作十分重视，魏廉厅长对其它省级风景名胜区较熟悉，惟独对嵊泗生疏。为了掌握第一手资料，他决定亲自偕同分管风景园林的胡理琛副厅长一起到嵊泗考察。黄忠悫县长十分重视，并作了周密安排，由唐隆光副县长全程陪同，当时我也有幸随同。我们一行专船去洋山看石龙，观摩崖石刻，倚姐妹双石；到枸杞一览海上牧场，瞻仰山海奇观；在嵊山临历渔港风情。在返回菜园前观赏东崖绝壁，那天天气不是很好，恐怕绝壁的路崎岖难行，唐副县长决定乘船从海上观景。我们乘坐的船一出港迎面就是茫茫大海，无边无际，水天一色。坐船沿着绝壁慢慢前行，暗红色的岩壁跌宕起

伏，绵延数里。仰视峰顶，高耸入云，面视绝壁，峰陡壁峭，斧劈刀削；俯看壁脚不时与涌浪亲吻发出隆隆吼声，激起串串的水柱，浪花四溅，像仙女撒花，更似珠落玉盘。唐副县长对厅长说：“这里是我国最东边的住人岛屿，再向东出去就是太平洋了，所以我们把这个景点名称叫作东崖绝壁。”厅长可能有点晕船，有点站立不稳，但兴致未减，听了唐副县长介绍后对我们说：“这个名字起得好！名副其实的东崖绝壁，雄倚东海、巍巍壮观，确实很美。”

魏厅长一行一路考察下来，都异口同声赞许景色独特，风光旖旎，奇石险崖，更有金沙碧海使人心旷神怡，特别是当我们一行登上大悲山山顶俯视南长途沙滩与基湖沙滩时，胡理琛副厅长说：在同一个地方，二个相背的方向，有二个形似、量同、景优的姐妹沙滩可堪称全国一绝（别的地方只能是一个方向）。考察结束后，县领导还组织了一次座谈会，请省厅领导为嵊泗的景区建设旅游开发多提些宝贵意见。胡理琛副厅长开门见山就说：“我看你嵊泗可报批国家级列岛风景名胜区，我们浙江也就你们一家了。”听了胡理琛副厅长的表态，我们很受鼓舞，于是立即着手组织申报。

国家级风景名胜区的审批远没有像省级这么简单，不但要景色质量过硬，而且对景区的开发前景，环境质量，景区特色，景点冠名都要有权威的评估。而且报批的流程也很烦杂，先要由嵊泗县人民政府报省城建厅，由省城建厅报省人民政府，尔后省人民政府报国家建设部，再由建设部报国务院审批，整个过程很长。当时我们嵊泗的旅游还是初创阶段，政府也无旅游职能部门，除有几张风景照外，其它资料奇缺，所以好补的补，没有的必须从头做起。

1985 年底至 1986 年初，我们曾邀请上海同济大学做了一个旅游开发的总体规划，但这个规划主要以旅游业为架构，诸如旅游接待设施的建设、旅游交通的配套、旅游市场的确定等，也涉及风景，所以在这个规划中也有关于景区的论述，把整个嵊泗列岛划分为三个景区，即崎岖景区、马鞍景区、泗礁核心景区，并确定各景区的基本功能，至于景区的环境质量、开发前景、景色特点、景点的确切冠名都必须再组织专家评估论证。当时我们县政府发信邀请了清华大学的朱畅中教授和汪国瑜教授、北京大学的谢凝高教授、杭州大学旅游系主任陈钢博士、省城建厅副厅长胡理琛同志共五个人作为顾问，并建立了顾问小组，由朱畅中教授任组长、胡理琛为副组长，具体的评估审定再另行组织专家进行。

围绕景区的评估审定大的活动有两次。第一次是县里主办、县城建局承办的风景工作会议，时间是 1987 年 5 月，会议在县文化宫会议室举行，参加人

员都是省市级这方面的专家（上海也有几位），会议主要是对我县的景区景点作出评估审定，并对一些未能冠名或冠名欠佳的景点予以更改，在这次会议中评出了一级景点六处：姐妹沙滩（核心景区）、花鸟灯塔、东崖绝壁、东海云龙、山海奇观、大悲极顶。二级景点八处：灵音禅寺、石龙、六井潭、天后宫、姐妹石、白节灯塔、渔港风情、海上牧场。三级景点十七处：诸葛帽顶、剑门激流、海上石景、小西天、海若波恬、城门头、鉴真泊舟处、乌龟听经、圣姑摩崖题刻、磨盘石、瀚海风情、一叶蓬礁、雾露峰峦、彩旗野象、海阔天空、鲲鹏化处等。这次活动达到了预期目的：对我县范围内的景点一一给予了审定，并对一些景点的名称作出了修正。

第二次活动是对我县风景资源最后的权威结论，为了提高规格以舟山市名义组织，会议于 1987 年 8 月 26 日至 31 日在嵊泗县政府大会议室召开，整个会议由舟山市副市长陈泰声主持，到会的专家 50 余人来自全国各地，都是这方面的权威。专家们畅所欲言各抒已见，大到总体前景，小到个别景点冠名都一一予以论证。他们的睿智卓见，确实使我们受益不浅。最后当要概括确定嵊泗列岛景区主题词（即景区特征）时，形成二种相左的意见，其一说：海瀚、滩佳、石奇、礁美、崖险。其二说：应为金沙、渔火、碧海、奇礁。最后经过大家仔细推敲，由顾问小组拍板，金沙、渔火、碧海、奇礁以其集中的概括性及更有渔文化而被采纳。

完成这些工作后已是 1986 年 9 月份了。省城建厅为了让我们能挤进 1987 年度报批叫我们去杭州完成后期工作（主要是景照筛选及文字工作），我们一共去了四个人：唐副县长、唐瑞海局长（县城建局）、我和袁大鸣。住宿杭州大华饭店，办公在省建设厅园林处。我们每天按照省厅的上下班时间去风景园林处工作，风景园林处的张贤惠处长及另一名园林高工停下手头工作专门帮我们整理资料，有时为了一张景照得耗时一二小时，在几十张中挑选一张最佳的。如果在组合中不理想又得撤下来重新筛选。这样整整忙了五天才算大功告成。这里还有一个小插曲。有一天我和袁大鸣为了赶时间想早点去上班，谁知到了省府大门外，门卫就是不让进，我们二人在大门处足足等了一个多小时，等张处长上班才领我们进去。九月的杭州还很热，可谓骄阳似火，这一个多小时的日光浴确实是够我们受的。

在杭州完成资料工作后，唐副县长、唐瑞海局长和我三个人即去北京。因为那时胡理琛副厅长在北京学习，我们想通过他的举荐把材料直接送建设部，此事在我们到京的第三天就如愿以偿了。那天我们从建设部的园林司出来非常

地的饱餐了一顿。

真是好事多磨。第二天下午，建设部园林司的甘司长来电说，浙江省已经上报了四个国家级风景名胜区了，根据规定一个省最多只能报四个，所以嵊泗不能再报了。听此消息，我们的心一下子沉重起来，那怎么办？别无他策只好由唐副县长再去找胡理琛副厅长，请他想想办法。当时胡副厅长没表态，第二天他直接去建设部，以浙江省城建厅的名义向建设部面呈，由于名额限制，部里随便拉掉我们省已报的哪一家，但请部里不要拉掉嵊泗，因为它是我省、也是我国唯一的一家列岛型风景名胜区……

1987 年 12 月，黄忠壵和唐隆光两位县领导又专门去北京国家建设部就有关嵊泗争取成为国家级风景区作过一次专题汇报。

1988 年 8 月，嵊泗列岛国家级风景名胜区终于批下来了，这次全国获批 40 个国家级名胜风景区，我们嵊泗有幸成为其中四十个之一，但是浙江上报的另一个风景区被拉掉了。

舟山网上方志馆

（作者简介：龚燮明，原嵊泗县旅游公司、泗海旅游总公司副总经理。）

忆渔业经营管理体制变革

沈善法

渔业经营管理的内容很多，有生产管理、劳动力管理、财务管理、收益分配等等。重要的问题是生产关系与生产力发生矛盾的时候，如何及时地解决矛盾，解放生产力，不断地促进社会经济的发展。解决生产关系和生产力的矛盾，并不是一劳永逸，旧的矛盾解决了，新的矛盾又会产生，产生——解决——再产生——再解决，由此生产力才会不断进步。搞好渔业经营管理一是要加强学习，既要学习政策法规，更要深入调查研究，只有刻苦、认真、努力的学习，充分听取各方面意见和呼声，才能使自己拥有解决矛盾的办法。这是我搞了多年的经营管理比较深刻的一点体会。

一

1954 年初，我从嵊山区团委调到县互助合作部工作，开始参加五龙、马关办社工作队。合作社办起来后，县委决定，叫我到五龙当驻社干部，五龙是县委的点，在合作社的经营管理上要先走一步，各种政策可以先行先试。从驻社干部到五龙乡总支书记，先后近四年。在经营管理上主要是做了三件事。

第一件事：“实行工分制”，五龙是一个全乡性的大社，全乡有 4 个村，有渔业社员 100 多人，除了劳动力安排、生产指挥管理外，突出的问题是收益如何分配，过去的长元制、硬脚班、雇工、吃包袱饭，渔工、贫苦渔民，做做前头，拿拿零头的旧制度都必须淘汰，那么合作社究竟如何分配好，经过调查研究，确定根据作业、职务、技术高低、劳动力强弱，汛前评定每一个人的工分。渔讯结束，提取公共积累、去除一切成本支出，剩下来就按工分分红。在

渔汛过程中，每月按工分先发一些预支，渔民非常拥护，特别是渔工、贫苦渔民，都说社会主义好，自己第一次成了社会的主人，所以生产积极性很高。

第二件事：“死分活评”。在年终分配的时候，社员反映最强烈的是勤懒不分，分配不公。为了解决这一矛盾，第二年，我们就采取了“死分活评制”，汛前每人评定分数，汛期结束，要分红时，先进行活评，按照活评以后的工分进行分红，对劳动积极，特别是有贡献的社员，进行加分，对劳动偷懒，被人称为“弯树”的人，进行扣分，社员生动地称为抽“懒金”。特别是被扣分的社员，不仅是少分了钱，而且在面子上不光彩，这一办法不仅是体现了多劳多得，而且能够改造懒汉，促进大家积极向上。

第三件事：是“三定二奖”。死分活评只是解决生产单位人与人之间的矛盾，但是更大的问题是生产单位与单位之间的矛盾，其主要的问题是高产单位与低产单位不可能体现多劳多得，多用成本和少用成本不分青红皂白，比较严重地阻碍了增产和节约成本的积极性，为了解决这一矛盾，进行多次座谈，听取意见，进行测算，决定实行“三定二奖”制度，所谓三定二奖，就是一定工分，二以工分数，计算出你单位产量，工分中老大的工分要比社员的工分定的产量要高，技术老大、名老大的工分差距拉大，这样定的产量的差距也就拉大了，然后再以单位的产量按平均价算出产值，分配时以产值计算，目的防止多拘低值鱼，少拘经济鱼类。三是定成本，定成本也比较复杂，船只有大有小，有新有旧，工具有多有少，有好有差，还有意外造成的损失，有的是自然灾害造成的，有的是被人为损坏的，有的是责任事故、失职等造成的损失。根据调查、反映的情况，经过研究，都作出了逐项的规定。在这个基础上，“三定二奖”的收益分配制度才正式建立。因为这个制度随时可以修正，特别是各项规定“杠子”，发现有不合理的地方，都可以随时调整，所以比较适合当时社员的需求，对促进生产力的发展，起到过积极的作用。搞得比较完善的社、队，如五龙乡的有些队和滩浒乡，一直到 1984 年仍实行“三定两奖”。

二

1976 年 10 月，我被免去县农林局长职务，任命为嵊山镇党委书记。开始一段时间，我主要是调查、了解、熟悉情况。根据当时的调查，嵊山九个渔业队，有 3 个队已资不抵债，贷款多于全队的财产值，即中心、前卫、城子队。嵊山镇渔业经济衰退，各队都是贷款——“三修”——生产——瞒产私分——

再贷款——“三修”、生产——瞒产私分——这样恶性循环着。经过研究分析，认为主要问题是瞒产私分造成的。所以召开会议决定从上到下，开展反瞒产私分，抓瞒产私分行动，镇里干部，从书记到文书，从白天到晚上，从陆地到海洋，带领着村队干部全面“进攻”。可是上有政策，下有对策。白天，他们组织起来，分工值班，一看到镇里干部下村，她们就会高喊“天要下雨了”，周边群众都急忙地把晒着的目鱼鲞、虾米等鱼货收进藏了起来。你又不能挨家挨户去搜查。在海洋上、过鲜、舱板登把钱分掉，更抓不到。村队干部是跟着，只是做做样子，镇里干部走了，他们也就眼开眼闭。这样先后就搞了一年左右，不仅是没禁止瞒产私分，反而是变本加厉，镇里干部很辛苦，老百姓不但不见情，而且对立情绪一天比一天严重，干群关系一天天疏远，禁止瞒产私分的决策行动以失败而告终。那个时候，我的心里真是痛苦极了，怎么办呢，向谁去求救呢，我想了想，只有一条路好走，向群众“求救”。我把镇里的工作安排了一下，于 1978 年 11 月份，背着铺盖来到了离箱子岙最远，最偏僻、最贫穷的前卫队，为了避免一些不必要的误会，吃、住不到干群家里。我住到了农业队的一间仓库里，吃饭就在解放军连队搭伙。我向党支部说明来意后，就开始进行调查。全队一百多户人家，214 个渔业劳力，欠国家的贷款近 30 万元。社员欠大队和倒挂预支也是 30 万元。全村没有一座新房，没有电灯，是一个资不抵债的大队，全队有 48 条“光棍”，因为穷，娶不上媳妇，青年妇女只出不进，都嫁到箱子岙和枸杞等地。渔民生产积极性不高，渔民出海常常要镇干部催村干部，村干部催渔老大，老大再催社员。

根据当时的现状，在召开了多次的座谈会后，一天在前卫队的一间仓库里，召开了党支部、村委会、大队干部和老大参加的比较大的会议。我首先把调查的情况作了通报，然后进行了要不要改变前卫队的面貌？能不能改变前卫队的面貌？用什么办法来调动广大渔民的积极性？如何能够做到不瞒产私分的讨论。会议还特别提示：只要是有利于搞好生产，有利于发展集体经济，有利于增加社员收入，使集体个人都能富起来，大家的想法、建议、意见都可以发表，一定做到不扣帽子、不打棍子、不批评、不批判。

会议沉默一些时间后，前卫队唯一的高中生、主办会计、党支部委员郑满芳第一个站起来发言，他说：办法总是有的，我先提点想法，我认为最重要的是如何体现多劳多得，只要能做到多劳多得，渔民的生产积极性是能够调动起来的。我想是不是试试“包”的办法，单位应该负担的都包给生产单位，按包干数上交大队，余下来的由生产单位自主分配，这样瞒产私分也没有用了，渔

民的生产积极性一定会很高。接着，副大队长贺四清也发了言，他说：最近有些福建渔民到嵊山来，我听他们讲，他们那里也有是大队包给生产单位上交大队的款项，交足以后由单位自由分配的，说是渔民积极性很高，我看我们也可以试试。就这样，会议热闹起来了，有的说包什么？怎么包？有的说办法好是好，就是做不到，上级不会同意，有的直接问我，用这个办法你的镇党委书记还想当不当？工作队多次讲过，这是走资本主义道路。就这样，你一句，我一言，会议一直开到中午十二点钟还没有结束，下午继续开。晚上我们召开党支部委员、大队干部会议，讨论分析白天的会议情况，研究具体的方案。研究方案的时候，大家最担心的一个问题，是怕上面有些领导反对，为使尽量避免干扰，进行反复商量，不要提到“包”字，最后确定，方案定名为“三交足，一自负生产责任制”。三交足就是：单位向国家交足税收，交足鱼货派购任务，向集体交足“四费”（生产工具折旧费、船只大修理费、公共积累金和公负费），其余捕捞所得，可由单位自主分配。“一自负”就是生产单位自负盈亏。后来随着三中全会精神的出台贯彻，正名为“大包干”生产责任制。

这个方案确定之后，我感到这是一个重大经济政策，是一个渔业体制的重大变革，应该向县委领导汇报，我就回到镇里向县委领导打电话，县委书记臧福彬去省里开会，接电话的是县委副书记、县长王永根同志，因为我们两人已共事多年，都是嵊泗人，互相都很了解，所以我把“方案”框架、具体经过，作了很具体的汇报，他听后讲了三点意见，一、不要写书面报告，书面报告，一般来说，县委不会批的，这样你就难办了；二、我个人表示赞同支持，以后如果有什么问题，我也会承担责任的；三、只限于前卫队试验。根据这个精神，我们就确定从 1979 年 1 月 1 日起正式实施，并且明确不对外宣扬。

但当时根据前卫队的现状，要恢复生产，谈何容易，船是破的、网是旧的，会计室无钱可支，仓库里是空的，社员家庭是债务累累。只好要求银行帮忙，进行贷款，先后大概贷了五万多元款。渔民三修的积极性非常高，修好一只，就出海一只，凡是修好的船，连年夜饭都顾不上吃，出海搞拖虾生产。一年下来，瞒产私分没有了，社员新的倒挂预支没有了，社员的收入增加了。在改善生活的同时，逐步开始了归还债务，有几个男青年还娶了媳妇结了婚。要说这个责任制的效果，有一个贷款的数字就能说明问题。

1975 年到 1985 年，11 年间前卫队和全县贷款下降数

单位：万元

年 份	1975	1976	1977	1978	1979	1980
全 县	664.48	920.95	1109.12	135879	151966	140282
前卫队	12.82	17.84	20.00	27.55	33. 28	19.42

年 份	1981	1982	1983	1984	1985
全 县	132408	139954	136306	130104	106520
前卫队	18.10	16.05	14.78	13.48	6.86

上述表格说明：前 5 年贷款是年年增，从 12 万元增加到 30 多万元，后 6 年是年年减，从 30 多万元减到 6 万多元。

变革不可能是一个声音，这个责任制到底是姓“社”还是姓“资”，是“前进”还是“后退”，争论非常激烈。从省水产局到舟山地委及县里的一些干部，都有两种意见。一种是支持，说很好。另一种就说坚决反对，说这是走回头路。我们县里抽了三个同志到前卫队调查，结果意见统一不了，调查报告没有完成。县委书记臧福彬和副书记于辉达亲临前卫队进行调查，并写了调查报告，标题是《改变低产穷队的一种有效责任制》，寄到舟山日报社，迟迟不能刊登发表，听说是地委有一位分管渔业的领导反对这种责任制，他说是“30 年的奋斗努力，一下子散了伙，社会又走了回头路”，一直到 1980 年 10 月 15 日，《舟山日报》才头版头条刊登了这篇调查报告。所以任何变革，都不可能一帆风顺的，都是要冒风险的。

随着形势的发展，“大包干”生产责任制很快在嵊泗各地推行，在历史的进程中，曾起到过推动渔业经济发展的积极作用。

三

1981 年我从嵊山镇调到嵊泗县渔业委员会担任主任，到 1984 年任渔农工作部部长，这两时段紧密连在一起，这段时间是十一届三中全会以后，渔业体制改革最频繁的一段时间。在渔业委员会，我除了抓全面的工作外，具体分管了两项工作：一是经营管理、二是计划物资。

到任以后，第一件事是抓两支队伍建设，一支经营管理队伍，一支是科技

队伍，当时渔业经管队伍已经没有人了，乡镇经管员也欠缺不齐，有的已调离了乡镇，有的年纪已大，有的已经病亡，有的队里主办会计兼任。我把情况汇总后，向县委领导汇报，我说要打仗总要有队伍吧，要打胜仗还要有高素质的队伍呢，我要求除配经管股的队伍外，各乡镇都要求配齐专职的经管员，县委领导非常重视，说你们去物色对象报县委审批再定（当时经管员、渔技员不属于国家干部，不占编制）。我负责经管员的选拔，确定了内定名单后，向县委汇报，县委很快就同意了这个方案。这样调来了五龙乡主办会计吴伦芳当经管股长，嵊山镇配年青的郑满芳，滩浒乡也配了范大忠当专职经管员。第二件事，把这些人员集中起来，进行短暂培训后，搞调查研究，摸清“家底”，做到心中有数。特别是集中经管人员，分期分片，对全县 66 个渔业大队，一个不漏，进行全面清帐理财。1984 年 12 月 1 日，渔农部写了调查报告。

1984 年，县渔农部刚建立，舟山地委书记卢英贤指示，要嵊泗在嵊山搞渔业改革试点，这样我就去了嵊山。当时嵊山的“大包干”又出了新问题：包不足、交不齐；只用船，不养船，船越来越破；少交钱（有些单位有钱也不交），多分红，大队越来越空。9 个大队中，由原来资不抵债 3 个队增加到 6 个队。经过商量以后，决定核算单位下放，实行单对船核算，船只、工具全部从新议价。有贷款的队，把贷款划给单位，由单位和银行签订合同；无贷款的队，单位与大队签订合同，单位内社员也签好投资和还贷合同。单位只向大队交“公负费”。老大由民主选举或者自荐，社员自由组合，单位留一个名额给大队，对退伍军人和困难户照顾安排，同时防止技术人员过分集中等等。但当时有一个问题较难处理，就是有的干部和社员提出来分掉大队原有积累，认为大队积累是社员劳动成果，应该分给社员；有的怕平调，说人民公社时，搞“六不要”、“七不要”，结果把合作社的一些积累都拿去，不知道到哪里去了；有的怕被大队干部占用；还有的说大队又不用再买生产资料，工具、钱放着还有什么用等等。我当时觉得这是一个重大的政策问题，一定要慎重。后来我们研究，一是要以理服人，在一次干部会议上，我说，我的意见是一不分掉，二不平调。为什么要不分掉呢？因为中央规定，社会主义经济是以公有经济为主体，所谓公有经济是全民所有和集体所有，如果集体积累都分掉，那么工人也会说，工厂是我们工人的劳动成果，也要分掉，那主体不就没有了吗？至于钱派啥用场，我说有很多地方要钱用，一可以办村办企业，发展村级经济，又能增加就业；二是生产单位资金有困难，可以低于农行贷款利息，借给单位，发展再生产；三可以向企业投资；四可以用于一些公益事业，如修路、造厕所等；五是根据

资金情况，可以建立老年社员退休金制度，让老年渔民安度晚年等等。至于怕干部挪用，这就要建立严格资金使用管理制度，要随时公布，用以理服人的办法，就同意了不分掉，不平调的规定，这个政策后来我们也很担心，有的说岱山有的队分掉了，也有的说，大陆农村有的地方都分掉了。一直到 1986 年，中央办公厅发了 6 号文件规定不准分掉，不准平调，我们才放下了心。

当时渔业责任制的现状是，全县 66 个大队，有 44 个实行大包干，占 66.6%。21 个实行单（对）船核算。占 31.8%，只有 1 个队还是“三定两奖”。责任制的变革，首先显示出经济政策的强大威力，特别一些一包到底的单位核算的队，由穷变富更明显，嵊山解放队 1979 年欠贷款 14.49 万元，集体亏本，社员倒挂。当时已成了无贷队，社员劳均年收入在 1500 元以上；黄龙东嘴头是一个不到 100 个社员全县有名的穷队，最多时欠款 21 万元，倒挂 14 万元，集体无积累，社员无分配，自从单船核算以后，由穷变富，1983 年到 1984 年一年产量达 12840 担，比历史最高的年份还要高出 14.2%，总收入达 46 万元，比历史最高增加 24.3%，集体提取积累 24720 元，社员劳均收入 2000 多元，最高单位劳均收入 2700 元，最高的个人收入 3500 元。

其次是使懒变勤。采取劳力自愿组合办法后，出现了勤劳者吃香，懒汉“歪树”没人要，改变了过去劳力安排上“大队排劳力、社员勿心急”的状况。现在是社员主动找老大，老大从中拣社员，有些懒得出名的小青年这次真正触及了灵魂，在老大面前痛哭，表示决心抽掉“懒筋”，主动立下了“今后开潮错落一次扣 20 元，误潮两次被开除”的军令状。

第三，能妥然安排积累与消费的比例关系。单船核算，把渔业生产工具、船只的所有权利都归了单位，改变了长期以来大队管生产、群众管生活的现象，现在是群众生产、生活一起管。敢于投资、增船增网具，出现了造船、购船热。有名的穷队嵊山城子队，群众克服种种困难，下决心造船，自集资金达 18 万元，光明队的夏良根把准备用来造房子的 5200 元钱用来投资造船，嵊山全镇集资 120 万元增船添网。黄龙一个月左右时间，集资 66 万多元，造船买船 34 只。

第四，出现了人人爱护工具，个个节约成本现象。单船核算以后，成本大家放，渔民精打细算，把船网工具看成是自己的命根子和吃饭碗，爱船像爱自己家里的家具一样。

第五，促进了学习科学技术的积极性。嵊山镇社员自费学习，举办一期老轨训练班，学员 83 名，每人交费 10 元，住宿、伙食费自理，经费开支后还结余 300 多元。黄龙乡也是自费办了一期 80 多人老大培训班，学习刻苦钻研，

比过去集体投资办的效果都要好。

调动了归还贷款的积极性。过去贷款时大队贷、大队还，与社员个人无关，是生产靠贷款，收入靠私分渔货。现在是自己贷，自己还，一要考虑守信用，二要考虑付利息，归还贷款自觉性大大增强。

但当时问题比较突出的是有些大包干队包不足、交不齐，丰产的多交，减产要少交，不但穷的队存在，就是比较富、生产水平比较高的队也存在这种情况，如五龙乡黄沙、边礁岙队，枸杞乡里西队等，折旧费、修理费等未包足。全县到 1982 年止欠交四费 239.7 万元，到 1983 年上升到 399.8 万元，原来 64 个大包干队有 52 个欠交四费，占 81.25%，现在有的队仍旧搞统收统支，这样下去，将会出现更多的船坷破，网坷光，老牛皮剥光。上述问题的存在，主要是思想还不够解放，求稳怕乱。

根据以上现实情况，当时我提出完善渔业生产责任制的意见。

责任制的形式应该坚持实事求是，因地制宜。宜分则分，宜统则统原则，根据各地的不同情况，可以搞多种形式责任制：

如对船、只船核算，使渔民看得见，摸得着，责权利紧密结合，充分的调动各方面的积极性。

如有的要继续搞大包干的队，要做好完善包足定额“四费”的工作，不能再剥老牛皮，贷款要放下去，直接由单位向银行贷，船只机器修理也放到单位，自己修理，自己负责，但要进行验收，不能让它失修，出现只用船不养船现象，折旧费要打足。

再如有的队部分社员要求搞对船核算，可以先搞，不愿意搞的单位仍搞大包干。

当时还提出完善责任制的有关具体政策意见：

1、船只工具折价要根据账面和现行市价相结合的办法，议出实际价值，要把好议价关，防止出现议价偏低现象。

有贷款的队，财产值可以划贷，无贷或贷款不多的队可以先交 20—40% 现金给大队，其余分期还款，也可以用信用社贷款还款，但都要签好合同。

2、折旧费上交款和队里的其他财产、资金要妥然管理，不准分掉，不准平调，可以用于发展再生产和部分公共设施；可以办厂和有偿投资；也可以与乡镇企业、渔工商投资入股，合资兴办企业。

3、劳动力的组合，可以采取老大民主选举，由老大或承包组进行组合，也可以不选，老大由承包者自荐，也可以大多数劳力由承包单位自愿组合，少

量由村、队搭配，照顾退伍军人和有困难的队员，但决不能照顾懒汉、“弯树”。并要注意技术人员过分集中，防止出现兵对兵、将对将的情况。

4、船只、工具等海损事故，应改变过去大队统收统支的办法，可以搞海损事故互助金，规定互助金的范围和额度比例，做到先上交后使用，也可以试行国家保险的办法。

5、单位要向村、合作社上交一定数量的公负费，用于计划生育、烈军属优抚、文教卫生、老年渔民退休金及公共福利事业等。标准和额度要根据实际需要和可能而定，因为事业在发展，情况在变化，应该留有余地，多于实际需要。

6、单位还要上交适当数量的公积金，以解决海塘、码头、道路，水井等基建、维修费用，上交比例和数额应根据各地的生产收入和使用等实际情况而定。

7、债权债务要处理好，在认真清理的基础上要分别债务性质等不同情况，进行处理。贷款可以采取按财产值划贷款给单位的办法，要按欠款队、抵债队不同情况区别对待。

社员的欠款要分清借支、垫支、欠交四费和倒挂预支。除倒挂预支可以暂挂外（当然有的队也可以落实下去），其余都应落实好，工具资金、现金入社款可以抵还借支、垫支、欠交四费，抵过有余，又不欠倒挂的应该分期归还。

股分基金在上级没有新的规定前，仍按原政策执行，新不交，老不退。

8、对离队社员的债务处理。离队社员欠债数字较大的，如嵊山镇就有57.9万元，其中倒挂预支38.5万元，借、垫支、欠交四费款19.4万元，要认真落实这部分欠款，总的原则应与在队社员相同，在清理基础上逐渐落实。欠贷款队，借、垫支可以划贷给他们，不欠贷款的借、垫支要与大队签订好还款合同，限期归还。也可以用信用社贷款来还债，也可以划给信用社，由信用社代收，付给信用社一定手续费。

9、关于管理人员的报酬办法，当时提出有四种办法：

一是采取成立会计服务站，由单位同服务站签订合同，落实责任制，单位出钱，会计记账。

二是基本工资加浮动，浮动部分要根据完成工作和考核指标来定。

三是固定工资。

四是领合作社的平均收入。

我认为以第一种办法为好，要积极推广，采用后三种的都要落实好资金来源，不能剥老牛皮，不能与公积金混同。

10、要精简管理人员，减轻社员负担，一般大的村有一个干部专管，小的

村也可以用一个干部兼管日常工作。会计一般是两名，大的队也可以三名。要明确分工，职责分明。

11、老年社员的退休金制度，是社会主义制度优越性的体现，有的按社龄发付，有的固定每月 10–12 元，不论那种办法都是要根据队里的经济情况而定。制度要提倡，经济来源要落实，做到收得进，支得出，不能挂空帐。

12、现有作业调整和发展问题。作业调整一定要因地制宜，要本着外海资源要争，近海资源要保护合理利用的原则，要瞻前顾后。渔业不同于其他产业，不能多折腾，所以一定要慎重，要做全盘考虑。特别是大机帆船比较集中的，又有优势的五龙、马关、枸杞、大洋等乡，更应该慎重，尽量做到改作业不改换船。

1984 年 11 月 25 日，我把调研结果和完善责任制的政策意见在县委召开的三级干部大会上作了发言。

1985 年 4 月份，渔农工作部一共 4 个人，除了一个女同志看家外，我和刘阿华、张祥茂三个人到大洋宣讲中央 1 号文件，进行调研。大洋镇是 1985 年开始实行单（对）船核算的，我们在东岙村开座谈会时，大家纷纷反映，这种责任制能充分调动群众的积极性，促进渔业经济的发展，但是也反映到，出现了许多新情况和新问题。主要是：

1、物质供应脱节，成本增加。单位核算后，出现了采购员多、装运物资用船多、运费和差旅费多的“三多”现象。

2、技术骨干不能统一调配使用。有些单位只有开关老轨，机器多次出故障，使生产受到损失。

3、财务混乱，社员之间矛盾增多。

4、信息不灵，生产、投售带有很大盲目性。

5、干群关系疏远，出现“有事无人做，有人没事做”的现象。

调研的目的是总结经验，发现问题，帮助解决矛盾，促进更好更快发展。根据这一精神，我们同村党支部和村委会一起研究，决定在东岙村建立一个渔经服务站，并向乡镇企业局写了申请报告。

回县后，我因病住院，东岙村的刘书记到医院来看我，说那份申请报告局里没有批，被搁置了，他很急，我也很急。所以我就写了一封短信给县委领导。信中陈述了关于大洋镇东岙村改革经营管理，要求建立服务站一事，上次口头汇报过一次，也有一份书面材料，并与乡镇局也商量过，都同意建立，现在被局里搁置起来了。我的看法是：一是这个政策是符合中央有关文件精神的；二

是广大渔民、基层干部的迫切需求和呼声；三是这个改革可能有不够完善的地方，可以逐步完善，结果如何，只有用实践来检验。所以我个人意见，是否可以由大洋先试验。行，进行推广，不行，总结教训，也不会有啥损失，我想啊，还是不要阻碍人家的改革为好。

县委书记李世通，在我的信上作了批语。同意建立，但要注意两点：政企要分开；指导思想要以服务为主。

就这样，东岙村渔经服务站于1985年8月份正式成立，以原七个后勤人员为基础，设站长、副站长，站内专设渔需物质经销服务部，站内七人进行明确分工，建立了岗位责任制。

到当年的年末，我们渔农部仍是这几个人，又来到大洋镇，调查了东岙村的服务站，了解到已经为渔民做了五件事：

1、渔需物资采购供应服务工作。先后到上海、宁波、泗礁、岱山等地，多次外出采购物资，及时解决渔民急需的生产资料，使渔民不误渔时投入生产，共采购了木材、钢丝绳、机配件、木柴等价值77892元的物资，及时解决了渔民的困难。

2、做好渔用紧缺物资的调剂工作。四个月来，共调剂了柴油160桶，6对大机帆船要南下生产，但柴油不足，而大捕船单位尚存余油，服务站主动出面向大捕船调剂，一次调笼柴油60桶，支持了大机船南下捕带鱼生产。

3、服务到港口、到渔场。他们为了解决渔民在港口充水、加油、渔货投售难等问题，组织力量到港口服务，了解渔情，渔场等信息。代渔民卖鱼登记排队，协商价格、结账，联系充水、加油，使渔船卖鱼快，提早投入生产和保护渔货质量。冬汛他们先后组织八次到上海港服务，旺汛季节有二人驻上海，为渔民办事，为渔民解决冰160吨、柴油1000桶，代销渔货152船次，计21300担，下渔场给渔民结账，换购柴油，提供渔发信息和解决物资等困难。

4、搞好科技服务。他们根据本村技术力量不足的情况，在县水产局的帮助下，举办了老大、老轨职务船员训练班，参加培训的是46人，有老大20名，老轨26名。

5、帮助生产单位算账，实行收支公开。减少了社员之间的争吵，增强单位的团结。他们根据多时账务不全，财务混乱的情况，财会人员到单位、船头帮助算账，使单位社员放心。

服务站建立后为方便渔民，促进渔业生产的发展，减轻渔民的负担，增加渔民的收入做出了一定的贡献，受到了渔民的好评。

这个调查报告，以“分散经营，集中服务”为题，刊登在浙江省《渔业经济研究》1986年第4期，以“渔民欢迎这样的服务”为题，刊登在《中国水产》1986年第8期。

渔农工作部从1984年建立到1987年，我们的主要工作是：调查研究，基层蹲点，总结经验，发现问题，提出确定政策的建议，帮助基层解决一些存在的问题，当好县委的参谋。

（作者简介：沈善法，原嵊泗县人大常委会副主任，曾任县渔业委员会主任、县渔农工作部部长。）

舟山网上方志馆 LOCAL CHRONICLES MUSEUM

“大跃进”时期一些事的回忆

应启新

1958年5月，正是“大跃进”在全国兴起之时，我从启东蹉效港返崎，上岸后走到菜园镇四村时，看到原来的一些渔业社处理鱼货的场所都挂起牌子成了工厂，听说要大办工业。县里成立了工业办公室，那时，县机关还不是每个办公室都安装电话机，一位叫徐婉萍的女干事天天到我们办公室，操着她的宜兴口音与各乡镇电话联系，问各乡镇办了多少工厂。

与此同时，农业的大跃进是以广积肥、种试验地开始。县机关大院前的篮球场上，积起了一个大大的杂草肥堆，封上了泥巴，促其发酵。到了播种地瓜的季节，我们机关向菜园五村的农业队要了崎泗中学后面的一块地，作为试验地。县委书记王尊贤、县长臧福彬同机关干部一起深翻土地，还派人到青沙水产公司加工厂取来许多加工目鱼鲞的下脚料，作为试验地的基肥。插上番薯秧苗之后，番薯藤长得又快又旺盛，差不多三天两头要去翻藤，一片绿油油好兴旺的景象。当时我们的确鼓足了干劲，花了很大的心血，可惜最后番薯产量不高。

8月，开始办“人民公社”，先是在五龙乡试点。县委组织部蒋德裕的妻子史杏菊在生产办公室工作，那是一个临时性的机构，办公地点设在县委办公室的后间。有一天，蒋德裕从他妻子办公室走出来，很骄傲地对我说：“小应，我去搞共产主义了！”我听了真有点莫名其妙，怎么刚进入社会主义没几年，他就要去搞“共产主义”了？就懵懂地问：到哪里？怎么搞呢？他自豪地说：“去五龙，办人民公社去！”

县委为了加强这一阶段工作的领导，常委们下去到区、乡、镇兼职，副书记宋德铭去崎山区委兼任书记，县委常委、互助合作部部长梁奎英到泗礁区兼任书记，县委常委、组织部部长于脉彦到洋山区委兼任书记；还下放了一些领

导下乡、镇担任党组织的书记，以加强当地领导力量，如县委工业部部长张福顺去黄龙乡任总支书记，县委组织部副部长金泉欣去枸杞乡任总支书记。

那时，大办钢铁运动也在嵊泗兴起。一天，机关里突然要造小高炉炼钢铁了，县委办公室门口的花草园地里、香樟树下，也在建造起小高炉。那是什么“高炉”呢？只见几个人用糊上泥巴的稻草，一圈圈的往上砌，里外两面再抹上泥巴，高度不过 80 至 100 公分左右，直径也不过 60 公分，一个简陋的“小高炉”就算砌成了，这一排砌了还不止一个呢。“小高炉”的底部开有一个小洞，胡爱玲等女同志去镇上的老百姓家里，借来烧饭用的小风箱，接到“小高炉”的底部洞口，真像生煤球炉子那样，在“小高炉”里面点上火，放进焦炭与“矿石”，然后大家轮流着使劲地拉风箱。借来的风箱很快就拉坏了，便就近拿到了县委办公室里修理，顿时，鸡毛飞扬，室内一片狼藉。

可想而知，这种“高炉”当然炼不出钢铁来的。

不久，请来了工人，在机关前排房子前空地、县水产局前面的旗杆旁，又建起了“第二代”小高炉。这次建筑的“小高炉”要比原先那种大许多，风箱也是请木工赶做的，要两三个人一起使劲拉才能拉得动。大家争先恐后地去轮流拉风箱，积极地要为大炼钢铁出一份力。同志们只要能放下手里的工作，不是去帮忙拉风箱，就是在自己办公室门口敲矿石，把敲碎的矿石送到高炉边上。这些矿石是从马关石柱村的山上运过来的，据说含铁量很丰富，是富铁矿，定海还专门派运输船来装运呢。

县委领导分工下去动员群众，了解工作，指导工作，检查工作，办公室居其佐等一些人每天通过电话向各地、各单位要情况，综合起来后向领导汇报成绩。那个时期，已经没有作息概念，除了吃饭就是劳动、工作，到后半夜才可能休息。王尊贤书记经常在晚上十一、二点钟召开常委会或县委会，还在广播站作动员讲话，要求大家鼓足干劲，大干、苦干，为大办钢铁出力。

后来，在机关大院外面的篮球场上又建起了一座更大的“小高炉”，改用鼓风机送风，可谓是机关干部创建的“第三代”小高炉了。与此同时，县里在石柱办了钢铁厂、矿业公司，向各乡、镇抽调渔、农业劳动力来加入钢铁建设大军。我在去石柱参加运矿石劳动时，曾遇到一个相识的枸杞乌沙村朱姓渔民，他问我：冬讯生产准备工作正忙，怎么把阿拉渔民抽来挑石头？

天气渐渐冷了，许多人到石柱参加劳动，居无定所，要抓紧建些简易工房解决住宿问题，搭建工房用的毛竹需求量一下子就大了，而且要得很急。怎么办？只能拆旧料，建新房。为此，主管财贸的副县长吴边在干部中征求意见。

当时，大家革命热情高涨，认为县委机关大院的篱笆墙和食堂用餐的饭堂全部是用毛竹搭建的，拆了食堂，打了饭菜可以回宿舍或办公室去吃。于是，一声令下，立马就拆了饭堂，机关大院的竹篱笆围墙也被拆除，拆下来的材料全部运到石柱搭建住宿的工棚。

石柱村附近的山上有铁矿石，因而在那里成立了矿业公司，并同时向舟山运送矿石。我们机关干部还轮班去当挑夫，把山上的矿石挑到山下的码头，送到定海来接运的运输船上。这种矿石究竟含铁成分多高？从不久以后就停止采矿，现在看可知含铁量并不高。石柱钢铁厂建起了一座“洋高炉”，曾经敲锣打鼓地来向县委报喜，送来一块用铁水铸出的直径约为30公分的五角星。其实，石柱山上的岩石含铁成分极少，我们机关的小高炉烧出的是渣，即使是石柱钢铁厂炼出的铁的成份也不高。所以时间不长就“全面下马”，不再折腾了，倒是县里财政损失了不少资金。

人民公社化运动很快就遍及全国。不久，省委发文撤销舟山地区，改建舟山县，隶属宁波地区；嵊泗县建制撤销，建嵊泗人民公社。等于是一个县成了一个公社，原来的乡、镇也变成了公社下面的大队。原来嵊泗县委、县政府的领导也作了很大的调动。原县委副书记李秀成任嵊泗人民公社党委书记，孔阿利为嵊泗人民公社社长；原县委常委、公安局长王洪福为嵊泗人民公社党委副书记；任命嵊泗人民公社党委副书记的还有王永根。虽说县委变成了公社党委，行政级别降了整整一级，但是辖区不变，在我们办公室工作人员的眼里，这些领导人并没有降级，由此感到王永根这次职务是提上来了。

在不知道公社一级公章规格的情况下，我竟很积极地去刻制了“嵊泗人民公社管理委员会”和“中共嵊泗人民公社委员会”两枚印章，大小同原县委、县人民委员会的公章一样，领导也没说什么意见，竟然公布启用了。不久，舟山县发来了“舟山县嵊泗人民公社管理委员会”和“中共舟山县嵊泗人民公社委员会”两枚印章，我“私刻”的两枚印章就搁置封存了。新发的两枚公章尺寸比原先的小了许多，当时我们心里都不是滋味。

办大食堂，吃大锅饭也是“大跃进”的产物。1958 年秋冬之交时，嵊泗人民公社的各个大队普遍办起了公共食堂。先在金青大队的金鸡岙试点，公社党委办公室主任张达昌在试点工作之后，曾在菜园镇的海军礼堂向机关干部、各大队领导人作过一个试点报告，介绍了怎样征用适合办食堂的民房，怎样调集桌椅板凳，怎样录用合适的食堂炊事人员，怎样供应食用的水产品，等等，随即，经验在全公社推广了。

吃“大锅饭”的特点是吃饭不要钱。开始是集中吃饭的，既供应米饭也供应菜肴。我曾到金鸡岙去吃过一次饭，记得吃的饭就是近洋张网上来的红虾，烤熟了一碗碗端上桌来。当然，大队食堂是大队渔船捕上来什么吃什么，不可能拿出钱去采办副食品。黄龙大队的总支书记鲍玉龙在一次会议上汇报，食堂就是吃大队生产上来的鱼货，只看见近洋张上来的鱼货一担担往食堂里挑进去，供大家食用。吃带鱼不像吃“红丝头”（一种红虾的名称）容易洗，要一条条杀好洗清。吃饭人多，这一天洗下来，她们食堂工作人员两只手的皮肤都全浸泡发白了。因为吃饭是供给制，不吃白不吃，这样的食堂办了一冬就把集体经济吃穷了。后来，食堂改为只供应米饭，不供应菜肴了，也允许让大家拿回家去吃。随着三年困难时期的到来，食堂强调提高出饭率，炊事人员又怕亏损，在打饭时往往用点手段，社员总感到不足量，吃不饱。1959 年 12 月，我调到大洋大队工作时，就经常看到为供应的粥或者饭量少了，社员同炊事人员争吵的情景。我当时想，这公共食堂可能办不下去了。

1960 年秋，大洋大队党总支书记俞富林跟随渔船出海去了，在大队里主持工作的党总支副书记陈根华得到外地停办公共食堂的风声，不顾可能承担的政治风险，下达了停办食堂的通知。此举很得人心。

“大跃进”的不良后果很快显现，物资紧缺，票证更多。除了粮票、油票、布票、糖票，还有肥皂、煤油、香烟、老酒之类的生活日用品的供应票。记得从 1959 年第二季度开始，每人每月只供应“固本牌”肥皂四分之一块，四口之家才能买到一整块，我是单身一人，买到手的肥皂竟比小学生用的橡皮稍微厚一点，没法洗衣服。公社党委副书记王洪福（1960 年调外交部工作）看到我买回来的肥皂，他说，这如果给台湾当局拿去，是一个很好的反共宣传资料。基湖村有一个渔民曾经写过一首打油诗：四两老酒行皮肤，半斤火油摸黑路，三尺布票遮屁股……讽刺当时的现实生活。这首打油诗，还上了公安局的简报。

1959 年国庆节，是建国十周年的大庆。机关食堂供应了一顿丰富的晚宴，终于吃到了好久好久都没吃到的红烧肉，大概是饥荒的肠胃一下子不适应，当晚我肚子痛得要命，到医院去就诊，急诊室的值班医生为我打了止痛针、挂吊针，在门诊部的长椅上，我躺着过了一个难忘的国庆之夜。

肉食的紧缺，使得粮食的供应更显得紧张。自 1953 年开始实行统购统销以来，机关工作人员粮食定量一直是每月 29 市斤。1960 年，粮食定量每月减到 24 市斤，少了整整 5 斤，再加上缺油少肉，饥肠辘辘，每天感到饿。

这时候，出现了一个很大转机，中央在 1960 年的 10 月决定嵊泗自 1961

年1月1日起改属上海市管辖。上海市要求从1960年第四季度开始，鱼货收购后统一调给上海市。一年85万担经济鱼类，缓解了上海市的肉食供应，上海市在物资供应上给嵊泗一定的照顾，渔民粮食定量每月42市斤不变，机关工作人员定量也恢复到了29市斤，日子好过多了。回顾这“三年困难时期”，嵊泗没饿死过人，也没听到有得浮肿病的，这同嵊泗县从浙江——上海——浙江的管辖关系改变，有很大关系。1962年，大城市出现吃“菜皮”的现象，物资奇缺。后嵊泗又改属浙江省，此时，农村政策放宽，市场活了，东西多了，最困难的时期也就过去了。再说，我们是渔区，肉没吃，鱼多少总有一点的，上海为缓解城市的肉食供应，要求嵊泗渔民“大鱼不吃吃小鱼”。那时我正在大洋山工作，身居渔区海岛，吃鱼总归还是方便的，经常请海上回来的渔民帮我带买一些小鱼，一家三口也就度过了困难时期。

（作者简介：应启新，原嵊泗县人大常委会副主任。）

解放初，在洋山工作队的那些日子

蔡汉邦

1950 年 9 月上旬，我和晓阳、张福顺、张启昌等 20 多人在嵊泗特区军管会办事处主任李君带领下来到洋山开辟新区工作。同年 10 月，赵文忠、方思贵、马俊等同志也来洋山工作，我任洋山工作队队长，下分两个工作组。

舟山网上方志馆

发动贫苦渔民斗争渔霸

解放前，洋山老百姓深受国民党残酷统治、土匪掠夺、渔霸盘剥之害，又常遇到台风等自然灾害侵袭，整个洋山岛疮痍满目，民不聊生。老百姓生活十分艰难，吃的是番薯干、六谷（玉米）糊，半饱半饥；渔民穿的是麻袋布做的龙裤，破了补，补了破，一条龙裤足有 5 公斤重。渔民大多是单身布衫独条裤，贫苦人家母女两人轮换穿同一条外裤；住的是破烂茅草房或低矮破瓦房，外面下大雨，里面下小雨。所以我们进驻洋山的第一件事就是访贫问苦。

由于洋山老百姓长期受国民党的反动宣传影响，怕共产党来了要“共产共妻”，因此他们连白天也不敢出门，工作组同志上门时，每每遭到闭门羹，说的只有四个字：“阿拉苦猛。”我们工作组同志先到最贫苦的渔民家中，同他们拉家常、谈心，说明共产党不是国民党反共宣传的那样来“共产共妻”的，而是来帮助贫苦人民翻身得解放的，并向他们宣传党的政策。同时发放救济粮给断粮户，发放贷款扶持渔业生产，分发土匪赃物和渔霸浮财给贫苦家庭。

群众看到解放军和共产党干部纪律严明、和蔼可亲，逐渐消除了恐惧心理。我们通过他们做更多群众的思想工作，大多数群众能主动接近我们，向我们提供情况。有的妇女还主动为我们缝制布鞋，我们当然不能白拿群众的东西，都

按价付款。群众思想顾虑打消后，接着我们在小范围内开展诉苦会。通过诉苦，广大贫苦渔民思想觉悟提高了，我们就抓住时机召开大型诉苦会，控诉渔霸盘剥渔民和雇工。斗渔霸取得了胜利，为下一步发动群众收缴伪职人员武器、武装群众打下了基础。

收缴伪职人员武器弹药

洋山有从大陆流窜来的黄八妹、张阿六等部的残匪，是有名的土匪窝。当时群众向我们反映，土匪逃离洋山后有隐藏的武器，国民党时期的乡长、保长家里原来也有枪支。1950 年底，嵊泗特区军管会洋山办事处贴出限期收缴私藏枪支、弹药和敦促反动党团、军政警匪特人员进行登记的布告。许多群众来举报和提供线索，我们根据举报和线索有目的地到这些人员家里搜抄枪支、弹药。

一次，我们得到消息，一个与反动势力有联系的绰号叫“管癞头”的人知道藏枪支的地方。我们抓住“管癞头”审问，向他反复讲解人民政府的“坦白从宽，抗拒从严”政策。根据他交代，我们在大岙村和新宫村交界处一口井边挖出 30 支长枪，有三八式、汉阳造、“79”式等。接着我们又通过解放前翁州县议员张明绥儿子张阿庆的交代，从一口池塘里捞出两捆用油布包裹的 10 支步枪。我们又多次审问张阿庆，他又交代在其山墩村唐家亲戚家（据说是黄八妹干儿子）有支短枪。我们派出 10 多名同志押着张阿庆前去收缴，当打开他家衣橱时，这人就立刻去拿枪，同去的解放军陈班长眼尖，一个箭步上去抢先拿到已上了膛的木壳枪，避免了一起枪伤事件。后来又在一个姓陈的伪乡长家里搜出一只铁皮箱，箱内有一支“卡尔登”手枪和一二百发卡宾枪子弹。有卡宾枪子弹必定有卡宾枪，这支卡宾枪藏在什么地方？搜查结果，我们的一个队员在一口寿材底下找到了卡宾枪，接着，在大岙村一户人家床下搜出了近千发步枪子弹。

建民兵组织 保胜利果实

1951 年春季，建立洋山区中队，有 32 名队员。各村许多贫苦青年渔民纷纷要求参加民兵，各村民兵组织也相继建立起来了，有的民兵补充到区中队。

洋山区中队的主要任务是维持地方秩序，保护出海渔民，执行海上救护。民兵则每晚巡逻，防止敌人破坏。有了地方武装，隐藏的匪特不敢轻举妄动了。

一次，在梅山搜山时发现山上有两个洞，洞内有稻草，说明曾有人在山洞内住过，很可能是海上盗匪曾进出过洋山边缘地区，我们提高了警惕。

在晚上的一次巡逻中，区中队队员发现海上有三艘流网船，而这三艘船没有报过关，队员用手电筒照向船上，并用铁皮喇叭向船上喊话，叫他们报关，却没有回答。我们知道船上有问题，正准备向部队汇报，刚好有两艘部队登陆艇经过小洋山，就向这三艘可疑船追去，追上其中两艘。原来是土匪胁迫渔民在海面抢劫。队员们跳上这两艘船后，抓获了 6 名土匪。

又一次，洋山办事处李君、张福顺、赵文忠等干部从泗礁参加县三级干部大会回来，在徐公岛洋面附近遇到三艘可疑船只，从三个方向向县大队交通船包围过来，企图抢劫。船长老徐拿出枪向这三艘可疑船开火，两艘可疑船看到情况不妙，立刻逃离。一艘小绿眉毛船上一名船员一边对交通船上的人说：“阿拉是从上海来的商船，不要开枪。”一边用手指着脚板蹬的舱板，暗示土匪在船舱下。李君当即派公安助理张福顺跳上船去，向船舱底下大声命令：“缴枪不杀！”舱下土匪先缴出步枪、卡宾枪、“卡尔登”三支枪，接着两名土匪举着双手从船舱下出来，原来这三艘商船开出上海后就被土匪从海上劫持来实施抢劫。

（作者简介：蔡汉邦，原嵊泗县物资局局长、党支部书记，离休干部。）

浙江省第一个民办社会科学研究所纪实

王　中

我离休以后，做了一件有意义的事情，就是创办和从事社会科学研究所的工作。舟山社会科学研究所成立于1989年8月5日，是当时我省最早成立的民办社科所，2004年改名为舟山市老干部社会科学研究所。回想办所及后来的发展过程，感慨颇多。

1989年2月，我从中共舟山市委党校离休，当时就考虑一个问题，如何在有生之年能再为社会做些有益的事情。经过一段时间的思考后，开始了解和走访一些同志，打算筹办一个社会科学研究机构，为舟山的理论和实际工作者提供一个整合力量、研究问题的平台，为促进舟山经济社会发展服务。当时一些离退休老同志也很感兴趣，提出了很多意见和建议，并且后来也几乎都参加了社科所的工作，包括如周士源、许达、章凤池、王兰生等同志。当时也得到了省委宣传部副部长雷云、省社科院副院长李荫森的赞同和支持。然后我向时任舟山市委宣传部副部长、市社科联主席冯琛作了专门汇报，得到了肯定。我及时起草了要求成立社科所的报告，市委宣传部于1989年4月26日发出舟宣发（89）6号《关于同意成立舟山社会科学研究所（民办）的批复》，同意成立民办社科所。

我们经过一番紧张的筹备工作后，搭建起了社科所的基本框架。当时的成员有10个人，其中正副研究员2人，副教授2人，高级经济师2人，名誉所长是原省顾问委员会委员、舟山地委常委、副专员、舟山市人民政府顾问王家恒同志，顾问是原市委宣传部副部长王毓宽和原市广电局局长赵则平。大家推荐我任所长，许达、章凤池、周士源、王兰生先后任副所长。当时的所务委员还有郁尧山、陈明德、赵以忠等。我们还发动社会力量，整合各路人才，聘请

了 63 位同志作为社科所特约研究咨询员。从此开始了我们二十余年的社科研究工作。

当时我们考虑社科所主要是在党的领导下，坚持党的基本路线，贯彻百家争鸣、百花齐放的方针和理论联系实际的原则，团结全市离退休和有志于从事社科研究的同志，积极开展学习、研究、咨询活动，为舟山市的社会主义建设各项事业服务。现在看来，我们当初的这个方向是对的。从这二十年来看，我们取得了一些成绩。经统计，写出论文 250 篇，完成省市课题 13 个，获得中央、省市级学会奖励的优秀论文 15 篇。并编印了 1989 年至 1999 年《舟山社会科学研究所十年成果选编》和《2000 年至 2009 年成果选编》两本书籍。召开研讨会、座谈会 48 次，内部出刊《社科信息》52 期。通过这些活动和研究成果，一些政策和建议，被党委和政府所采纳，为党委政府的决策起到了咨询和参考作用。

回顾社科所所做过的工作，有这样几件事情印象特别深刻。

一件事情是开展海洋经济研究。当时舟山经济发展面临一些战略性的选择，长期来传统产业的发展遭遇到了新的历史挑战，舟山要适应经济社会发展的要求，顺应客观规律走出一条新的路子来。1991 年，江泽民同志来舟山考察时曾题词：“开发海洋，振兴舟山”，借此机会，在 1992 年 10 月 22 日纪念江泽民同志题词一周年时，我所精心组织撰写了一论《“开发海洋、振兴舟山”是建设舟山的基本战略方针》，1994 年 10 月又写了《二论》，2001 年 10 月纪念江泽民同志题词十周年时又写了《三论》。经过系列追踪研究，对舟山发展海洋经济，加快产业结构的调整，以及海洋文化的协调发展等，从战略的高度进行了深刻的阐述。所阐述的观点完全符合目前舟山正在快速发展的实际。

第二件事情是社会发展方面的问题研究。比如对舟山人口老龄化的研究。舟山人口结构早在 1992 年就已经进入 2 位数的老年型社会阶段，我们发挥社科所老同志的优势特点，一直来跟踪研究这个问题，研究老龄化带来的社会发展方面的影响以及随之而来的老年人合法权益的维护、健康老龄化等问题，并且积极为国家立法作出了贡献。1994 年，我所联合市人口、经济、法学、老年学等学会，在共同探讨的基础上，草拟了《中华人民共和国老年人权益保护法建议稿》和《说明》，得到我市全国人大代表、市人大常委会主任彭国镇同志的认可和支持，并获得 1995 年 3 月出席全国人大八届三次会议浙江省 32 位代表的签署，将该《建议稿》和《说明》作为附件，向全国人大提出制订《老年法》的议案，被全国人大正式列入议案，这是群众性参与立法的一个尝试。

舟山网上方志馆 LOCAL CHRONICLES MUSEUM

中国老龄科学研究中心主办的《老龄问题研究》1995年第6期全文刊载了《建议稿》和说明，编者按指出："本刊认为这个《建议稿》是很好的，所附说明是必要的"，号召"展开讨论"。后来1996年8月29日，经全国人大通过公布的《中华人民共和国老年人权益保障法》已基本采纳了《建议稿》的内容。

第三件事情是党的建设问题。随着改革开放的深入推进，经济建设获得了快速的发展，但同时也带来了一些亟待注意的问题，尤其是在党风廉政建设等方面要引起更多的注意。我们经过思考，写出了一些有针对性的文章。例如，我所在1993年毛泽东同志诞辰一百周年，1996年纪念中国共产党成立75周年，1998年刘少奇同志百年诞辰期间，分别写出了《反腐败斗争和防止和平演变》、《学习邓小平反腐倡廉思想，深入反腐败斗争，加强廉政建设》、《重读〈论共产党员修养〉，坚定理想，增强党性》等文章，对党的建设问题作了比较深刻的阐述，对存在问题的分析和研究的方向是对头的。这些年来，党中央一直十分重视党的建设问题，十七届四中全会更是对党的建设作了系统的阐述和提出了更严格的要求。这也说明了我们社科所的研究还是很能抓住发展过程中的热点和难点问题的。

二十年来，我们社科所耕耘的结果，得到了社科界老专家学者的肯定。原省委宣传部副部长、省社科联主席雷云同志为我所《2000年—2009年成果选编》所作序言指出："这些成果理论联系实际，既有一定的理论深度，又有助于推动舟山市的经济发展"，"该所在经费拮据、人手不足等困难条件下，经常性地开展工作，而且不断结出丰硕成果，其坚忍不拔的精神极为可嘉"，他们"为发展党的社科事业而不辞辛劳，倾注心血，其老骥伏枥、志在千里的思想意境更是令人肃然"。

创办社科所二十年的历程，是我人生后半生所从事的主要工作，尽自己所能为舟山社会科学研究作些贡献，对舟山经济社会的发展尽一份绵薄之力，我感到很欣慰。目前我已届耄耋之年，很多事情已经力不从心，留待后人继续努力了。

（作者简介：王中，中共舟山市委党校原教育长、副校长级巡视员、副教授。）

岱山水产技术学校办学记

张致真

1982 年春，为贯彻教育部、省人民政府“关于调整中等教育结构改革的通知”精神，岱山县成立了“县中等教育结构改革领导小组”，着手对全县的中学教育改革进行统盘筹划。当时，我在长涂中学任校长，对教育如何为当地经济服务也时时萦绕在心。考虑到长涂是县重点渔区，学生中大部份是渔民子弟，因此萌生了在学校里试办渔业高中班的强烈欲望。在和班子成员反复统一思想后，遂向上级递交了申办报告。而当时县教育局与县水产局也正在教育改革的大背景下，酝酿“联合办学，共同为渔区经济服务”的实施计划。因此，这个报告很快就得到了双方领导的认可和支持，还被认为是成功解决教育与经济协调发展的有益尝试。经双方协调决定：渔业高中班定名为“渔业技术班”（又称“捕捞班”），学制为两年，由长涂中学统一管理。文化课采用普通高中教材，教师由学校安排；专业课开设“机械制图”、“网具工艺”、“船舶驾驶”与“渔业技术基础理论”，教师由水产局派出。两者各占教学时数的 40%，并以 20% 的时数进行实习教学。在经过几个月的紧张筹划后，“渔技班”于当年 9 月顺利开学，始收学生 36 名，均系长涂、东剑、南峰三地的渔民子弟。开学那天，县水产局、县教育局领导都到场表示祝贺，气氛十分热烈。

开学后，学生的学习热情相当高涨。但由于是初办，加上长涂地处偏远，各方面条件较差，因此困难也就随之而来。首先是专业教师问题。由于“渔技班”专业性强，又要随时将生产劳动引入教学过程，所以必须要有一支既懂专业理论，又熟悉生产技术技能的专业教师队伍，可以说，这是办好“渔技班”的前提与关键。为此，在开学初，县水产局就调来责任心强、又懂技术的林飞、郑捷两位业务骨干来担任专业课教师。我们还在当地聘请了两位富有生产实践

经验的技术员担任生产实习指导教师。这样，从课堂教学到实践操练，我们就有了一支“专兼结合，以专为主”的教师队伍，保证了教学工作与实习演练的正常进行。其次是专业教材问题。因当时舟山中等教育改革刚刚起步，还没有现成的教材可借鉴。所以，我们只能选用一些中专、中技的有关教材，并从本地实际出发，由专业教师进行必要的增删与补充。短短一个月，两位教师以高度的责任心克服种种困难，终于编写完成“渔业技术基础理论”与“网具工艺”两种教材。实践证明，这两种教材既能密切结合岱山渔区实际，又能贴近学生实际水平，通俗易懂，图文并茂，因此受到了学生的普遍欢迎。第三是仪器设备问题。“渔技班”是一种完全新型的教学组织形式。它不仅需要强化学生的职业意识，而且教学内容更要突出实用性。为此学校必须拥有一批与现代渔业生产直接相联系的仪器设备。而我们是普通中学，根本没有这类设施，怎么办？这时，县水产局急我们所急，马上分两次拨款 9 万元，帮助学校建立起“渔机”和“网具”两个生产实习场地。同时又想方设法，调配给我们一批渔用设备，计有定位仪一台，六分仪一台，渔用对讲机六组，渔群探测器六台等。这样，学生边学习，边操作，学习积极性更高了。

还有个用电问题。由于“渔技班”专业性强，实习操作多，用电量较大。但是当时长涂没有电厂，全岛一万多人的生活用电仅靠当地运输社的一个小型电厂来艰难维持。在这种杯水车薪的窘况下，不仅学生的实习操作得不到保证，就是在晚上，学校里也是一片昏暗，根本无法学习。对此，师生意见很大。为了彻底解决问题，我们在县水产局支持下，自力更生，建成了一个 12 千瓦的电机房。记得在那段日子里，师生们肩抬手扛，硬是把一桶桶柴油与重达数百斤的发电机组抬上了位于山坡上的机房。发电那天，机声隆隆，笑语盈盈，校园一片欢腾。另外，学生们还运用课堂上学到的知识，自己组装日光灯。这样，每当夜幕降临，学校里便亮如白昼，书声一片，歌声一路，成了全长涂最为亮丽的地方。

长涂“渔技班”的开办，不仅吹响了舟山渔区中等教育改革的号角，而且也开创了岱山县“联合办学，共谋发展”的成功先例。因此，它一诞生，就受到各方面的好评。舟山地区的一些媒体也对此作了相关报道。到年底，由于社会各方面的支持，学校各项改革进展都比较顺利，教学成果也越加明显，由此也得到了省教委的重视与嘉奖。12 月，学校首次被评为“浙江省五讲四美为人师表先进集体”。

荣誉的获得更激发了我们搞好改革的积极性。1983 年 1 月，为了推动地

区中学教育结构改革，舟山行署在我校召开“舟山渔区中等教育结构改革研讨会”。行署副专员王家恒同志，地区、县教育局、水产局领导参加了会议。王家恒同志在会上作了热情洋溢的讲话，他充分肯定了长涂教育改革的意义，号召各地要认真学习长涂经验，加快地区中等教育结构改革的步伐，促使教育更好地为当地经济服务。会议期间，与会领导还实地观看了渔技班学生的实际操作，所有这一切，都给了我校师生极大的鼓舞。

“一石激起千层浪”。在长涂经验推动下，我县中等教育改革步入了春天。同年，岱西“盐技班”（和盐业局合办，后发展为“盐业技术学校”）、酒坊中学“农技班”（和农林局合办）、秀山中学“海运班”（和海运公司合办）等相继成立。从此，我县职业技术教育进入了健康发展的快车道。

1983 年 8 月，舟山中学教育结构改革有了新的发展。地区教育局审时度势，批准我校把整个高中部改名为“岱山县水产技校”，并报省水产厅、省教育厅正式备案。“水产技校”开设捕捞专业。当年 9 月，又续招“渔技班”一班，收初中毕业生 38 名。当时学校实行两块牌子（长涂中学和水产技校）一套班子的行政管理。专业教师、实习场所、专业设备等仍由县水产局负责解决。由于班级扩充，县水产局又派来胡国南、范智斌两位同志到学校任教。翌年，学校在县教育局与水产局重视下，建成 930 平方米的三层教学大楼一幢，增设了实验室、图书室、阅览室与实习场所。这样，学校的教育教学设施就更为完善了。

令人振奋的是，这时国家农牧渔业部也对我校的教育改革予以极大的关注，明确表示这是提高新渔区渔民素质、促进渔区现代化建设的成功范例，而且还专门拨款 10 万元以示鼓励。有了上级领导的支持，我们的办学热情更高了。

1984 年 8 月，为促进我县中学教育结构改革的协调发展，县教育局在高亭镇大岙村买下部队营房 1100 平方米作为校舍，创办了“岱山县职业技术学校”。始招“财会”、“水产品加工”、“盐业机械”等三个专业，并把岱西的“盐业技校”并入。当时，我奉命调往该校任副校长，主持日常工作。从此，我离开了工作长达 20 年的长涂。

1985 年，县职业技校根据岱山渔业发展的需要，增设了“水产养殖”专业。同年 9 月，又将长涂的“县水产技校”整体并入。这样，在县职业技校里，共设有“捕捞、养殖、水产品加工”等三个渔业类专业，初步形成了与岱山渔业相适应的专业系列。四年里，先后输送毕业生 300 多人。现在，这些毕业生一部分进了舟渔公司，成为各部门的生产业务骨干；另一部分则奔赴岱山各渔区，成为生产第一线上懂科学、有技术的新型生产能手，在带领群众致富和建设社

会主义新渔村中发挥了积极的作用。

“县水产技校”尽管前后只经历了三个年头。但这是难忘的三个春秋，令人魂牵梦萦的一千多个日日夜夜。虽然它不是教育改革中重彩浓墨的大手笔，却唱响了我市中等教育结构改革的第一支激越的歌，迈出了我县联合办学历史性的一步，为舟山开展职业技术教育开创了先河。风起云生，潮涨海阔，它的“领头”作用是不容忽视的。同时，在它基础上发展起来的岱山县职业技校，如今也已枝繁叶茂，现已成为一所占地 42 亩，并拥有 7 个专业，800 多名师生的省重点职业技校。应该看到，从长涂渔技班到县水产技校，最后发展到县职业技校，其间的道路是坎坷的，而它一直倡导的“教育必须为当地经济服务”的办学理念，“联合办学”的教育模式与“理论联系实际”的教学方法，至今仍闪烁着理性的光芒，有着不可估量的指导意义。

（作者简介：张致真，原岱山县教育局教育科科长。）

我印象深刻的三位领导

张文清

在嵊泗工作期间，由于工作关系，接触过一些领导同志，其中有几位给我留下了尤为深刻的印象。

舟山网上方志馆

曹思明蹲点

1965 年 8 月，中共浙江省委社会主义教育工作团舟山分团，在团长曹思民（舟嵊要塞区政委兼中共舟山地委书记），副团长王裕民（中共舟山地委付书记兼舟山专员公署专员）率领下，到嵊泗县，开展社会主义教育运动（又称“四清”运动）。我被分配在团部调研组工作，组长是张克田（专署办公室副主任，团部办公室主任），副组长是我，负责主持工作。成员有包纯友（地委办公室干部），朱雪芬（地区妇联干部）等五、六人。

当时，王裕民负责面上工作。曹思明同志到青沙蹲点，我们调研组跟他在青沙，在他直接指导下，开展调研工作。曹是老红军，参加过长征，在长征中受过伤，走路时有点一瘸一瘸，有一个警卫员照料他的日常生活。他与其他队员一样，住在一户渔民家里（是一座茅草房）。

我们每天的工作规律是，上午开碰头会，学习有关文件或汇报各自了解的情况；下午到群众家里走访，了解群众的反映，意见，并与群众一起参加一些体力劳动；晚上召开各类会议，动员干部交代“四不清”的问题，或动员群众揭发干部“四不清”的问题。

在跟随曹思明同志蹲点期间，有两件事，使我难以忘怀。一件是，在调研组碰头会上凑情况时，我汇报说：有些群众对“四清”运动还不理解，不支持。有人说：“来官不如去官好，可惜去官留勿牢”。他当即批评说：“不能笼统这样讲，对群众反映的意见，我们一定要进行分析，进一步了解为什么这样讲？

他碰到过什么问题？对‘来官’与‘去官’都不能一概而论，都要作具体分析”。这对我在工作中如何正确吸收群众的意见，是一个很大的启发。另一件是，他要我随他一起到驻地部队——金鸡营去了解部队工作情况。当时该营姚政委也参加“四清”工作队。在姚陪伴下，到该营几个连队转了一圈，听了连队干部的汇报，又察看了战士的战备训练和生活情况。在一个连队的食堂吃午饭时，他向姚询问了民兵的组织、装备和训练情况。意味深长地对姚说：“真的打起仗来，光靠你的那些兵、几支枪，是守不住金平岛的。真正的铜墙铁壁是人民群众。只有把人民群众动员起来，武装起来与军队并肩作战，守住海岛才有保障，一切为了人民，一切依靠人民，这是战胜敌人和任何困难的唯一法宝”。对我也是一次很好的教育。

在青沙蹲点期间，在曹思明同志的具体指导下，我们调研组撰写了《关于渔区党支部工作条例》和《关于渔船政治思想工作条例》两个文件，由团部印发渔区各级党组织贯彻执行。

肖杰相助

1971 年 6 月，嵊泗县革命委员会成立，内设办事机构，按照统一模式，建立了办事组、政工组、生产指挥组、保卫组。按照当时的说法是“大组套小组，上下一般粗”。意思是，省、地、县革委会都设立这样四个组。各组的组长都由军代表担任，副组长由地方干部担任。我被任命为政工组副组长，负责组织工作。县革委会又建立了“党的核心小组”，行使原来县委的职权。文化大革命开始后，靠边站的干部，逐步从县军管会举办的“斗、批、改学习班”里解放出来。党支部和党员组织生活逐步恢复。经过“吐故纳新”，一些党员受到了组织处理；同时，也开始了吸收新党员。这样，尽快召开县党代表大会，选举产生新一届县委，既是客观形势的迫切需要，也具备了各项基本条件。根据地区革委会党的核心小组的部署，县革委会党的核心小组在组长崔发育同志（嵊泗守备区政委 ）主持下，经过几次讨论研究，决定尽快召开中共嵊泗县第三次代表大会，选举产生中共嵊泗县第三届委员会。从此开始了一系列的准备工作。

1971 年 10 月，县革委会党的核心小组最后讨论通过了《关于召开中共嵊泗县第三次代表大会的请示报告》。并指定罗明轩、黄先红和我三人到地区和省里汇报（罗、黄是驻县机关的军代表，罗还是党的核心小组成员、政工组长）。

我们到地区汇报时，一切都比较顺利。向地区革委会政工组递交报告后，

就在地区招待所等待。不久的一天夜里，通知我们去汇报。我们到达地区革委会小会议室后，在康明才同志主持下，由我向地区革委会党的核心小组作了汇报，到会同志各自发表意见。经过讨论，对县革委会党的核心小组提出的中共嵊泗县第三届委员会的常委名单的排列次序作了个别调整，就通过了这个报告。第二天，地区革委会党的核心小组向省革委会党的核心小组写了请示报告，转报了县革委会党的核心小组的请示报告。

向省革委会党的核心小组汇报，就没有那么顺利了。当我们把地、县两级革委会党的核心小组的请示报告交到省革委会政工组组织办公室后，就要我们在招待所等候通知。我们到达杭州后，就住进了火车站附近的省红楼招待所，因为不知道什么时候会来通知，不敢离开招待所一步。在那里，一住就是一个多星期，虽然心情焦急，亦无可奈何！只能耐心等待。“盼星星，盼月亮”，有一天终于盼来了两位军代表来看望我们。他们说：“领导什么时候能听取汇报，时间还没有确定，还要再等些时间。一旦定下了，就会马上通知你们”。他们看我们住在平房里，三个人一间就说：“这里条件太差，还是住到大华饭店（也是省属招待所）去吧！”就送我们到了西湖边的大华饭店。在那里，一住又过去了一个多星期，还是没有要我们去汇报。正当我们束手无策，无计可施的时候。有一天夜里，肖杰同志（舟嵊要塞区副政委 、地区革委会党的核心小组成员），从南京军区开会返回舟山，路过杭州，特地到大华饭店来看我们。我们向他汇报了在杭州的生活情况，罗、王两位还诉说在这里连饭也吃不饱。原因是该饭店按地方干部的粮食定量标准（每人每天九两大米）供饭。早餐是一碗稀饭，加上两个馒头，中、晚餐是各一碗蒸饭。肖听后即叫服务员把他们的所长（军代表）找来。对他说，你要想办法，让舟山来的同志吃饱饭。所长答应，增加一些饭量，尽可能满足需求。肖说：“关于汇报问题，我去找孟昭玉（二十军副政委，省革委会党的核心小组成员、政工组长），请他尽快安排。”又过了几天，省革委会政工组组织办公室的两位军代表来找我们，把省革委会党的核心小组的批复文件也带来了。如果不是肖杰同志亲自出马，我们不晓得还要等上多少天！这是一次难忘的“杭州之行”。

陈锦华考察

1975 年冬，有一天县委办公室接到地委办公室电话通知：“上海市委办公厅告知省委办公厅，副市长陈锦华同志，要来嵊泗绿华考察海上水水中转锚地。”由于安排的时间比较紧迫，不能来县城了。要求县委派一位领导同志到

绿华，与陈副市长当面协商有关事宜。我当即向县委书记李秀成同志作了汇报，他考虑了一下，决定要我去绿华与陈副市长见面洽谈。

我接受任务后，当即找菜园镇委书记胡仁康同志，要他与菜园渔业生产大队商量，第二天安排一条船，送我去绿华。那一天，天空刮着西北风，海上风浪较大，船只离开小菜园码头后，顶着风浪，开足马力，驶到西绿华码头，我一上岸就直奔公社办公室，与公社党委书记刘才学同志研究，怎样介绍情况？干部与群众可能有些什么意见与要求，需要协商解决那些问题等。

当天上午十时左右，陈副市长一行二十多人，乘坐的客轮抵达绿华。在公社会议室，由上海市基本建设委员 会主任逐一向我们介绍了这次随同陈副市长一起来的上海市有关部门负责同志的姓名、单位、职务等。他也记下了我和刘才学同志的相关情况。接着，陈副市长讲了他们这次来的原因和目的。大体意思是：

上海需要一个海上水水中转锚地。上海港历来是我国最繁忙的港口，是从事对外国际贸易最重要的通道。但是，上海沿海岸线，没有深水区，不能建造大型码头，不能靠泊大型货船。要解决这一难题，在目前条件下，只能在上海附近海域，进行水水中转。所谓水水中转，只是从国外进来的大型货船，停泊在指定锚地，把进口货物吊卸在小货船上，运进上海港；出口的货物则相反，由小货船把岸上物资运到大货船旁，吊装在大货船上。

这个锚地选择在绿华最为适宜。从地里条件看，绿华锚地处于马鞍列岛，周围有众多岛礁。如嵊山岛、枸杞岛、毕下岛、绿华岛、泗礁岛、黄龙岛等，能阻挡狂风巨浪，域内风浪相对较小，可以延长生产作业时间，而且距离上海港也较近。综观长江口外海域看，绿华锚地是水水中转最为理想的地方。

绿华锚地开辟为水水中转基地后，势必给渔民的生产带来一些影响，产生一些矛盾。这就需要当地政府和干部协助做好群众的思想工作，妥善处理好各种矛盾。既不要影响水水中转作业，也不要损害群众利益。

我们表示，一定服从国家大局和整体利益的需要，积极协助上海市的有关部门，开展工作，争取尽早投入运营。同时，也如实反映了对渔业生产可能产生的影响以及渔民的意见。我们要求，一旦发生渔民的正当利益遭到损害时，一定要按照有关政策，给予补偿，妥善加以处理。

商讨结束后，他们邀请我们一起到客船上去用餐，有一位随行人员说，我们特地从“锦江饭店”带来了厨师，在船上准备了午餐。对他们的好意，我们深表感谢。我说急需回县里，向县委常委会汇报。

（作者简介：张文清，曾任中共嵊泗县委组织部副部长、县委办公室主任、县委常委，离休干部，高级政工师。）

岁月写真

SUIYUEXIEZHEN

舟山网上方志馆

忆建造金青大桥决策的形成经过

傅文良

随着嵊泗菜园中心渔港的建成使用，在浙北渔场生产的大批渔船，特别是浙南温台地区的渔船，纷纷到中心渔港避风停泊、投售鱼货、补给生活和生产资料。有的渔民还携妻带子到金平乡租房设点，开展后勤服务。这些渔船、渔民的到来，不仅使金平岛上的人口不断增加，商品流通加快，而且使当时往返县城的唯一交通工具——渡轮的客流量急剧上升。而让岛上居民颇为揪心的是，一旦遇上大风，渡轮停航，金平就成了真正的悬水孤岛，不仅群众的生活深受影响，而且严重制约了金平经济的发展。面对这一现状，当地群众要求发展交通的呼声日益强烈，改变交通落后面貌迫在眉睫。唯有架桥，使金平连接了县城，接受县域经济的幅射，全面提升渔港的功能，才能从根本上改变交通落后现状，促进渔港经济的发展。同时，也可使金平南岸 0.3 平方公里的滩涂得到充分利用，缓解县城用地紧张状况。大桥和渔港防浪堤也将成为国家级列岛风景名胜区靓丽的景点。金青大桥是当时嵊泗县建桥投资规模最大、桥梁最长的一座大桥。建桥不仅开发金平、致富群众，而且对促进全县经济发展有着不可估量的社会效益和经济效益。县政府“九五”规划中的建桥事宜也因此被提上了县委、县政府的重要议事日程。

随着马迹山港口的开发建设，嵊泗的知名度不断提高，有关上层领导也来嵊泗调查视察。特别是国家和省交通部门的领导以及工程技术人员，更是络绎不绝来嵊泗进行现场指导，协调解决相关问题。期间，县委、县政府也因此与相关部门建立了良好的关系，为建桥的项目审批、资金筹措和技术咨询创造了极为有利的条件。

1993 年下半年，我任嵊泗县委书记后，同县长张家盟进一步沟通商量后，

县委召开了四套班子领导会议，对建桥问题进行了专题研究和讨论。与会同志认真分析了中心渔港的使用效应、发展前景以及当前落后的交通现状，认识到了金平岛建桥的重要性和紧迫性，指出了马迹山开发建设为建桥所创造的良好条件和千载难逢的机遇。会议决定：倾全县之力，建造金青大桥。同时，确定了县委、县政府的分管领导。并要求抓紧时间，着手前期准备工作，争取项目尽快上马。

对于大桥的选址，虽然在“九五”规划中有过意见。但为了谨慎起见，县委、县政府还是召集交通、城建、渔业、渔港办、设计室等部门领导以及金平、青沙两乡负责人和邀请了省交通厅、南京河海大学的有关专家到剑门再次进行了现场勘察。剑门位于金平小平头村山嘴和青沙山嘴之间，相距逾 500 米，其中口门不足百米，口门两侧由暗礁、明礁连接，属岩石地质。经实地勘察，大家一致认为：一是剑门相距近，又有岩礁连接，地质基础好；二是口门四面环山，形成天然屏障，即使台风袭来，风浪也很小，潮流又缓，有利施工，可节约投资。因此，剑门是建造大桥的理想选择。

大桥选址确定后，我们又去县交通局研究部署，提出要求。县交通局雷厉风行，在局长亲自带领下，开展现场踏勘、地质探查、航道清理拓宽、大桥设计设想以及投资匡算（估价）等工作，半年之后便形成了建桥的初步方案，并向县委、县政府作了专题汇报。而与此同时，约 4000 万元的建桥资金筹措又成了县委、县政府的棘手问题。于是，我们一边想方设法自筹资金，一边又把重点放在向省、部交通部门寻求支持上。经过不懈地努力，交通部、省交通厅表态，建桥资金可通过拼盘解决。经过协商，交通部解决 2000 万元，省交通厅解决 1000 万元，其余由嵊泗县自筹。

1995 年，县交通局上报的金青大桥工程可行性研究报告获省交通厅批准。工程规模，桥梁长度为 570 米，接线长度 2.03 公里。大桥为三跨预应力混凝土连接桥梁，桥面宽 4 米，两侧各设 1.5 米宽人行道。工程总投资控制在 3500 万元。据此，县交通局委托省交通规划设计研究院对大桥进行设计。

1996 年 9 月 10 号，县委召开了常委会会议，专题听取了县交通局关于建桥准备工作情况汇报，讨论研究了工程所涉及的主要问题。会议强调各级党委、政府部门要充分认识建桥的必要性、重要性，加强宣传，统一思想认识，形成各方面关心支持大桥建设的良好局面。根据资金筹措情况和我县财力实际，在从紧控制投资总规模的同时，县委、县政府在政策上给于优惠，凡涉及大桥项目各种工程规费给于减免。通过围垦滩涂开发的土地收入，除兼顾中心渔港、

金平乡的利益外，全部用于补充大桥资金的缺口。为切实加强对大桥建设工程的领导，成立大桥建设工程指挥部，由县委常委、常务副县长张高潮同志任总指挥。至此，建桥各项准备工作基本就绪。在做好工程施工、工程监理招标后即可开工。世代梦寐以求，有益当代、造福后人的金青大桥将展现在世人面前。

1997 年上半年县委换届，我调市委统战部工作。换届后的县委县政府，接过了大桥建设的接力棒，继往开来，奋发努力，加强组织领导，协调解决各种问题。大桥建设者们克服困难、不辞劳苦、日夜奋战、注重质量、精心施工、在各方面共同努力下，终于在 2001 年 6 月 28 日，金青大桥顺利建成通车。我也应邀参加了大桥的通车庆典。极目远眺，大桥犹如海上蛟龙，仰卧在剑门。又似七色彩虹，把金平、青沙紧紧相连。圆了小岛人民的世代梦想。

（作者简介：傅文良，原舟山市政协副主席，曾任嵊泗县委书记、舟山市委统战部部长。）

舟山网上方志馆

21世纪初，我有幸亲见东海大桥建成

邬志林

“世界的版图上，有一座城市的名字叫上海，今天，上海终于把她的名字写到海上……”

这是上海国际航运中心洋山深水港港区建设展览中心展览前言中的第一句话。

2005年5月25日上午十一时许，上海市市长韩正在庆祝东海大桥全线贯通仪式上宣布东海大桥实现全线结构贯通的同时，面朝欢庆的人群，向着大海。向着全国乃至全世界喊出：上海真正“上海”了！

2005年底，上海国际航运中心洋山深水港一期工程全面建成，12月10日“港开桥通”。洋山港的建成，使小洋山岛成为一扇通向世界的“上海之门”……

这些，都源自东海大桥的建成。

作为上海国际航运中心洋山深水港一期工程的重要配套工程（为港区集装箱陆路集疏运和供水、供电、通讯等需求提供服务），东海大桥工程于2002年6月26日正式开工，2005年5月25日全线贯通，年底建成通车。它是中国大陆第一座真正意义上的跨海大桥。大桥起始于上海南汇的芦潮港，北与沪芦高速公路相连，南向直达浙江嵊泗的小洋山岛，总长32.5公里，桥面宽31.5米，双向六车道，预期寿命100年，可抗12级台风和7级烈度地震，四个通航孔，主通航孔净高40米，净宽400米，可供5千~1万吨级船舶通过。

我，嵊泗列岛上的一个居民，曾有幸成为一个见证东海大桥建设的幸运者。

2003年7月12日，东海大桥开工一周年后，我首次“接触”东海大桥。那天上午八点半，我和县委书记忻海平、县长刘宏明等县领导一起，从下榻的东方滨江大酒店（位于上海市浦东新区滨江大道路2727号）正门乘车前往深

水港建设指挥部与国家、省、市出席会议的人员会合，九点半坐上专车出发察看东海大桥浅海段栈桥施工现场，随后于十时许抵达东海大桥陆上段建设现场，出席“上海国际航运中心洋山深水港港区工程建设现场汇报会”。

会场是临时搭建的圆顶帐篷，四周敞开着通风，使人在当日 30℃以上的气温下也不觉得酷热。

出席汇报会的有国家发展和改革委员会、国家交通部领导，上海市和浙江省四大班子主要领导及其有关委办局负责人，南京军区兼东海舰队首长。此外，浙江方面的还有深水港建址所在地舟山市、嵊泗县两级四套班子领导；上海方面的还有南汇区（现并入浦东新区）四套班子领导。上述共 56 人分坐两圈圆桌。我的座位在内圈蒋以任（上海市政协主席）、张曦（浙江省委常委、省委秘书长）两位领导后面，左右分别是上海市建委主任熊建平和舟山市委常委、舟山市委秘书长钟达。在我们身后，还有外围三个区 150 个坐席，国家部委、浙江省、东海舰队和上海市主要工作人员，上海市有关委办局和深水港工程指挥部负责同志及施工单位负责同志、新闻记者分别按区划就座。

会议隆重俭朴。会上，时任中共浙江省委书记、省人大常委会主任的习近平同志与时任上海市委书记共同为江泽民同志题写的“东海大桥”揭牌。

在听取了上海市深水港工程指挥部负责人汇报工程概况和建设进展情况后，上海市市长、浙江省省长及国家交通部、发改委领导都分别作了讲话。这些领导的讲话，分别从不同角度阐述了港区建设是党中央、国务院高瞻远瞩，从国家发展全局出发作出的一项重大战略决策，对我国积极参与国际经济竞争、提高国家综合竞争力所具有的重大意义和深远影响；表示了要以科学态度和高度负责的精神力求把工程建成一个经得起历史考验的世界一流的国际港口界的精品工程的要求和决心；表达了浙沪两地拥护党中央、国务院重大决策，全力以赴参与建设，站在全局高度，发扬“大团结、大联合、大协作”精神，确保工程早日顺利建成，为浙沪两省市以及长三角地区和长江流域的经济发展创造更好条件的热切愿望。其中，韩正市长的讲话还特别对嵊泗县以及当地居民对深水港区建设的支持表示了高度肯定和诚挚谢意。

下午，出席汇报会的各级领导和施工单位代表一起由芦潮港码头乘“海巡 21 号”船，沿途察看东海大桥海上段主、辅通航孔平台施工、打桩及承台施工等情况和大乌龟岛、颗珠山岛施工现场；两点半，船抵洋山港区工作船码头后，我们又换乘“新世纪号”船，由北围堤登岛察看新形成的陆域、洋山深水港区建设模型、“新海龙号”船吹沙、打桩船打桩……

之后不久，我因为陪同浙江省政协一位副主席专程视察而有机会又一次乘船在海上观看东海大桥及洋山深水港区工程建设情况。此时的崎岖列岛周边海面上，施工船吊臂林立，机器马达轰鸣，“新海龙”、“新海鲸”、“新海象”、“新海豹”等海上“四大蛟龙”，正以每小时挖沙 3500 立方米的速度，最远达到 7 公里的吹沙距离在海上作业，并在负 28 米深的海洋穿沟上筑堤；东海大桥的施工，海上施打 5900 根桩的技术难题已经攻克，建设者们将混凝土桩改为钢管桩，又优化利用卫星进行海上施工测量定位，先建立一个个海上施工平台，然后将工厂预制的巨型箱梁运送至现场安装，使施工速度大大加快。我们在船上远远眺望，施工平台上正演着“海上搭积木”的壮景。

2005 年 5 月 25 日，东海大桥工程全线贯通，我与县有关领导一起受邀出席庆典仪式，从而让我得到第二次“亲密接触”东海大桥的机会。我站在一路彩旗招展的大桥桥面上，听着耳旁震天的锣鼓声、鞭炮声、乐曲声，望着正巧从桥下主通航孔缓缓驶过的嵊泗“舟桥 2 号”轮，心中无限感奋，顿时觉得东海大桥的建成，从时间上、空间上、心理上大大缩短了嵊泗与上海、与大陆的距离。今后，嵊泗到上海乃至全国各地的人流、物流及其他各方面的交流将更加便利与频繁，海岛将更加容易接受上海和周边各大城市经济的辐射，尤其是将使嵊泗旅游业的发展迎来新机遇。我为嵊泗具有如此独特的地理区位优势而骄傲。就在当晚港口建设指挥部为嵊泗党政领导举行的招待宴会上，我向洋山同盛港口建设有限公司总经理夏颖彪先生提请：希望能让嵊泗政协委员先行参观大桥和港口。荣幸的是，夏总满口应允。

于是，当年国庆节后，嵊泗政协抢占“先机”，在“港开桥通”之前两月，组织了“百名委员走大桥看上海”。在夏总热情接待、介绍并陪同考察参观的过程中，我们全方位地领略了即将正式投入运营的洋山深水港和东海大桥的雄伟风姿。这是我第三次“接触”大桥。

2006 年 6 月 12 日，时值东海大桥建成通车半年之际，省政协女领导组织全省各级政协女主席 10 余人到嵊泗进行联谊考察，我为迎送她们需往返于大桥，这是我第四次“接触”东海大桥，也是大桥正式通车后我首次全程经过大桥。领着有十几辆小车组成的车队行进在茫茫大海上一座长达 32 公里的跨海大桥上，远远望着大桥末端连接的小洋山岛，我生发出一种莫名的激动，心里既有对深水港落户在家乡的自豪，也有对小洋山离岛居民前景的牵挂。

洋山深水港是沪浙团结协作的完美典范。自从 1996 年 1 月国务院决定建设上海国际航运中心，要求对拟新建港址进行比选论证，洋山港开发就由此拉

开序幕，嵊泗县委县政府乃至洋山群众对此都作了积极的响应和多方配合。经过数年多次的港址论证，以及对港区建设的宏观经济与经济技术等专题论证和咨询论证，2001 年 3 月，经报国务院批准，国家计委对洋山深水港建设一期工程立项。一年后，国务院通过了上海国际航运中心洋山深水港一期工程建设可行性研究报告与开工报告。4 月初，承担该工程建设使命的洋山同盛港口建设有限公司挂牌成立，至此，洋山深水港区建设正式启动。

随着深水港建设正式启动，洋山成为举世瞩目的一片热土。而出生于斯、生活于斯的 1000 多户 3000 多个小洋山人却面临着移民动迁，今后将离乡背井，重新择地而居的考验。

大海是渔民的致富土地，岛屿是渔民的幸福港湾，而且小洋山是个有着“海上小雁荡”美誉、奇石遍布的花岗岩岛屿，具有得天独厚的自然资源。为此，小洋山人曾有过犹豫，有过不舍。然而，他们也理解，建设洋山深水集装箱枢纽港，是党中央、国务院根据国际航运市场的新趋势，为加快上海国际航运中心形成，积极参与国际经济竞争作出的重大战略决策，是经济战略布局，是国家大事，因此，他们只能选择顾全大局而舍小家利益。于是，为了国家建设的需要，小洋山人默默地让出了他们世代传承，升了千年帆、打了千年鱼的海域，义无反顾地迁离了祖祖辈辈生活的美丽岛屿。

正是有了小洋山人的广阔胸怀，有小洋山人的牺牲精神，洋山港建设工程才得以顺利有序开展；同时，经过上海建设者们 1200 多个日日夜夜的奋战，终于使得深水港于 2005 年 12 月 10 日如期开港。也使伟人孙中山百年前提出建东方大港的夙愿得偿。

为此，我以后每每从外地回家到小洋山乘船经过东海大桥时，心里总是感到无比亲切，总把它当做是嵊泗乡土的组成部分。无论怎样的旅途劳顿，只要一上东海大桥，我便在车座上直起身子，睁大眼睛，隔着车窗一路注视大桥。这个默默的注目礼，是我由衷地在向曾经的大桥建设者致意，更是在向我的乡亲——伟大无私的小洋山人致敬！

2012 年，距东海大桥开工建设正好十周年，也是洋山深水港和大桥一起安全运营七周年。就在不久前的 12 月 1 日中午，中共中央政治局委员、上海市委书记、市长韩正在接见舟山市党政代表团到上海浦东新区考察学习时说：长期以来，上海和舟山在合作发展中结下了深厚友谊。特别是在党中央的正确领导下，在浙江省和舟山市的大力支持下，双方在洋山深水港的开发合作上取得了成功，在提升我国港口在世界上的竞争力方面迈出了一大步。我们会始终

记得舟山人民对上海经济社会发展的支持和贡献。

浙江省副省长、舟山市委书记梁黎明说，舟山和上海地缘相近、人缘相亲，特别是洋山深水港建设，谱写了长三角地区乃至全国区域合作的成功篇章……

值此党的十八大刚刚胜利闭幕，全党、全军、全国各族人民在紧紧团结在以习近平同志为首的党中央周围，齐心协力建设美丽中国之际；在韩正同志履任中共中央政治局委员、上海市委书记，将带领上海人民加快建设上海“四个中心”之际，我写下这篇拙文，意在纪念东海大桥和洋山深水港建设的同时，衷心祝愿家乡发展更快更好，早日实现“生态秀美、人居优美、生活和美、人文醇美”的“美丽海岛” 建设目标！衷心祝愿上海的明天更美好！衷心祝愿我们伟大祖国——中国的未来更美好！

（作者简介：邬志林，原嵊泗县政协主席。）

舟山渔业战线第一个全国劳动模范——郭钦再

忻　怡

舟山网上方志馆

1957年2月的北京中南海，春寒料峭，残雪依稀可辨。正在这里举行的首届全国农业劳动模范代表会议却沉浸在一片欢乐的氛围之中。从舟山来的渔业劳模郭钦再老大每天都感到那么的兴奋和新奇，他坐在主席台上，与代表们共商国事，是巨大的荣誉感和国家主人翁的责任感令他陶醉。这种机遇和荣光，可并非人人都能得到的呵！

2月22日上午9时，这一刻，无疑是郭钦再一生中达到的荣誉峰巅。全体代表被集中在大院里合影留念。队伍排定不一会，郭钦再看到了毛主席和周恩来、邓小平、陈云、彭德怀、邓子恢等中央首长信步向他们走来……当毛主席微笑着用那双温暖的大手紧紧握住他颤抖不止的手时，郭钦再恍若梦中，这突然降临的巨大幸福使他张大着嘴巴，说不出一句话来。然后，他看着毛主席稳稳地坐在距离他第十三把椅子的位置上，随着照相机快门“咔嚓”之声，郭钦再的人生就增添了这辉煌而动人的一笔！

走共同富裕道路的带头人

郭钦再诞生在一个祖辈十几代都是渔民的家庭。他的童年像是一条出没在滔滔东海之中的鱼儿。他自小上山砍柴，潜海采贝，为苦难的生活分担重负。他又特别喜欢驾舟弄船，拔篷做楫。十三、四岁便能摇着一只尖头舢板在沈家

门渔港的成千上百的船林里蜿蜒穿行，运送鱼货。穷人的孩子早当家，不满15岁的他，便跟随长辈兄弟下船为“长元”老板捕鱼了。大海造就了他一副强健壮实的体魄，同时也赋予了他一种自信好强的秉性。他发誓不当老大不结婚。于是，他刻苦学习捕鱼技术向东海上有经验的老渔民请教。汗珠洒在茫茫大海，足迹踏遍波谷浪峰。功夫不负有心人，他终于练就一身过硬的船上本领，21岁那年当上“多人”，24岁被“长元”老板破格提升为船老大。

解放了，人民政府号召东海上穷苦渔民组织起来，走共同富裕的道路。祖祖辈辈受渔霸剥削压迫的郭钦再第一个起来响应。他捕鱼技术高，性格朴实厚道，正直豪爽，人缘极好，大伙信得过他，都愿意跟他走。于是，他被推选为互助组组长。那会儿，他风华正茂，精力充沛。天晴出海生产，回港宣传革命，白天黑夜，不知疲倦。他1954年入党，1955年被选为合作社社长。同年，他领导的沈家门镇鲁家峙渔业生产合作社被国家农业部审定为增产模范单位，他个人被授予爱国丰产奖章一枚。1955年下半年，普陀破天荒发展三对机帆船，其中一对就是由郭钦再掌舵。先进的捕捞工具，使捕过大对船、小对船，背舢板等原始捕鱼方式的他如鱼得水，似虎添翼。在冬汛中，他所在的对船捕了2800多担带鱼，超过原先对船产量十几倍，全县轰动。此后，机帆化便在渔区逐步推开。

由此，他受到了一连串的奖励和荣誉，连年被评为县、地区、省劳动模范，生产积极分子。1957年2月上旬，他风尘仆仆地从冬汛渔场归来，就接到省里通知，叫他去北京参加首届全国农业劳动模范代表会议。上北京，这对于一个捕鱼人来说是那么的神圣和令人向往、简直使人不敢相信。郭钦再还有点不好意思接受这殊荣，可渔民兄弟们说：“郭老大，你是一个当之无愧的劳动模范，更是带领我们‘穷小哥’们走共同富裕道路的好带头人啊！”

名老大的风采

一次，一位渔老大跟郭钦再同船学习捕鱼技术。郭钦再的船从渔港出发，到了渔场后，下了几网，即转到另一渔场，朝北行驶两个小时，再折向西南，又下了几网。这时，郭老大问这位渔老大：“现在船位在哪里，离哪个港口避风最近，方向在何处？”转来转去，这位老大实在给弄糊涂了。郭老大说：“要成为合格的渔老大，这是第一关。在海上连路也辨不清，怎么能生产呢？”

郭钦再是一张珍贵的“活海图”，他叫得出舟山渔场内任何一个岛屿、一

块礁石、一座灯塔、一个港口的名称。他把这一切都准确无误地存储在脑海之中，一有大风警报，便可根据渔船所在的位置就近回港避风。

为此，常常出现这样一种壮观的情景：每当渔场上风云突变，风暴将临或在雨雾蒙蒙的黑夜，郭老大驾驶的普渔 6601 号船在前探路，后面紧紧追随着几十对乃至几百对黑压压一片的机帆船队。到了出海时光，那场面更为动人，郭老大 6601 号一马当先，超万担丰产旗在船尾高高飘起，那支与众不同的全白色船桅如鹤立鸡群，醒目威武。郭钦再手握舵轮，像一个身经百战叱咤风云的将军，指挥着千军万马奔赴战场。

善于在风暴的间歇里出海捕鱼，渔民叫捕暴头暴尾鱼，但这需要精确的算计，更要有胆量勇气和吃苦耐劳的精神。

有一年冬季带鱼汛中，郭老大的船在埠头修理，等别人出海十几小时了，他们才开船驶入渔场。这时，收到大风警报。成群的机帆船已掉转船头朝回驶。怎么办？只见郭老大一言不发，双眉紧锁，双目顾盼风生，他似乎正潜心于战斗前缜密的推论、分析、判断。他的脑海在飞速旋转。忽然，他眼睛一亮，指着一片白花花的海水果断地喝道：“放网！”

船员们一呼百应，早把准备好的渔网呼啦一声撒了出去。半小时后，起网了。渔网一抖，便见成千上万条带鱼在海面跃动奔突，在阵阵急促的涌动之下，渔船附近的海面像一锅煮沸的开水。“嗖、嗖、嗖”，带鱼开始跳起，像一柄柄银剑在海水中跃出，在空中划过一道道优美的弧线，又落进网中。

起网机轰轰转动，渔网终于逐渐收紧。手掌阔的带鱼挤成巨大的一团，连剩在海中的网袋一道浮了起来。“哗！”这真是一个名副其实的大网头。船员们动作协调，全力以赴，用了两个多小时才把鱼掏尽。然后，调转船头立即返航。听着风暴跟在船尾发出的呜咽，郭老大的脸上露出了自豪的微笑。

大海，之所以博大，充满无穷的魅力，是因为她能包容一切，慷慨而大方；名老大之所以受人尊敬，不仅仅是他精湛的捕鱼技术和长期高产稳产，更紧要的是因为他几十年如一日表现出来的乐于助人的高尚风格和大海般宽厚的胸怀。

上世纪五、六十年代，渔民的捕捞技术和工具还不太完善，海损事故时有发生，不是破了渔网断了舵柄，便是出现机器故障。在变化无常波涛汹涌的海上，一点小小的疏忽都可能会引发一场灾难。郭钦再这些年来不知多少次送给人家舵柄、机器零件、网具等，一旦发现险情，他总是发出全力相助的命令，而很少顾及自己。作为指挥船，郭钦再的普渔 6601 号机帆船周围常追随着成

群的渔船。这固然是一种荣耀和信赖，但也添了一层说不出滋味的麻烦。船队在前后左右簇拥着你，纠缠着你。你放网，他也放网；你收网，他也收网；你换一个网宕，他也跟你换一个网宕；咬着船屁股不放，奈何他不得。一个雨雾天，郭老大从鱼探仪里发现鱼群后，投下了渔网。别的船一见郭老大下了网，蜂拥而上，因天气不好，看不清网地，把郭钦再船的渔网撕得粉碎。捕到大网头，一般都不愿意声张，往往消息一发出，旺帮船赶到，船靠船，网联网，再多的鱼也下不了网。尽管如此，只要郭钦再发现鱼群，捕到鱼后，就立即用对讲机如实汇报鱼发情况，分析判断鱼情。郭钦再就像一只头雁，带着雁群，长途跋涉，担负起侦察、辨别方向的义务，觅到食物，大家分享。郭老大船上的弟兄们心里最清楚，如果让郭老大独进独出，他的捕鱼产量不知会增加多少，郭钦再思想不是没有过矛盾，当向导，让鱼宕，确实会影响自己产量。可他心里更有一本账，自己一对船少捕几十几百担鱼，但几十几百对船就能多捕几千几万担鱼啊！

顾全大局，勇于自我牺牲，这正是郭老大崇高的品德！这正是郭老大壮阔的胸怀！这正是郭老大迷人的风采！

我要捕鱼

东海上有一种古怪而凶残的潮流，渔民称之为“两隔潮”。它像一个海上幽灵，来去无踪，神秘莫测，遇上它，拢不起网，行不得船，黏乎乎蛮不讲理，凶煞煞置人死地。此时，郭钦再却在自己家门口遇到了这股瘟神般的潮流；更确切一点地说，是这股潮流无情地向他卷来。他家的墙壁上和渔业大队门口，一夜之间，贴满了针对带头船老大、鲁家峙渔业大队党支部书记郭钦再的大字报。

劳动模范是劳动群众中最杰出的生产积极分子，党支书又是无产阶级先进分子中一班人的领头雁，革命怎么会革到自家人头上来啦！真是莫名其妙，不可理喻的政治“怪潮”。

不理解也好，想不通也罢，反正接下去便是批斗——抄家——游街——审查……

这股“恶潮”把郭钦再推来涌去，抛上掷下，连他这个在波谷浪峰中闯荡了几十年的渔汉子也被颠簸得晕头转向。此时，郭钦再已从船上被揪下来，关在渔业队队部里交代“问题”。“造反战士”以小人之心，胡乱猜疑，无所不

审，他们一次次碰壁，一无所获，最后，竟发狂般地命令郭钦再交出捕鱼技术。

交出捕鱼技术？虽说这句话不能算话，可郭钦再这些年来从没少交过捕鱼技术啊！

每年冬汛，在嵊山渔场捕带鱼歇风暴期间，渔场指挥部组织各地名老大轮流为渔民们讲解传授捕鱼经验。那时，东海渔场上，人才济济群英荟萃，各路捕鱼高手，云集一方。说得起的有沈家门郭钦再，墩头忻阿来，虾峙陈良银、周叙成、周阿仕等名老大，本领高强，各有千秋。捕鱼这行当，看似简单粗重的活儿，实在是一门高深莫测的学问。正像并不是所有的士兵都能成为将军，名老大们也是大浪淘沙，来之不易。刻苦研究，长期实践是必要条件，更需要有一种悟性，一种敏锐，一种把握和判断，唯有这样，才能在风云突变的渔场上掌握主动，百战百胜。所以，名老大纵有大学教授们那样的表达能力，也难以把捕鱼技术说清楚。然而，渔民们还是最爱听郭老大讲捕鱼技术。他不但嘴巴讲，还动手帮助渔民兄弟们安装渔网，调节仪器，船上活计，无所不干。而现在的这帮“造反战士”要他交出技术，又不让他下海捕鱼，生怕他会驾船投敌似的，干脆把郭钦再关了起来。

郭钦再忍无可忍，平静的大海也会发怒，平日里和和气气的郭老大亮开嗓门又叫又骂：“畜生！我是渔民！我要下海捕鱼，难道捕鱼也有罪吗？”

出于船上渔民弟兄们的一再要求和“造反派”们自己忙于勾心斗角，他终于被管制在船上捕鱼了。他像一条鱼儿游回大海，精神重振。弟兄们信任他，他还是他们的郭老大。于是，郭钦再平日在海上捕鱼，每逢刮风回港就接受批斗。这样，他虽然吃力，但有船上新鲜的鱼羹和大海自由的空气，他还能挺得过去。

然而，不久，两派斗争重又燃起战火。渔业生产几乎全部停止了，他也再次被剥夺了捕鱼的权利。郭钦再人在岸上，心却总是留在渔场……“喳吱喳吱”这是正在产卵的小黄鱼在吟唱；“沙沙沙沙”这是刚从外海游入的大黄鱼在寻找伴侣；“咕唧咕唧”这是风暴过后饿急了的鳓鱼群在争先恐后地觅食……这些嘈嘈杂杂的声音来自遥远的大海，既模糊又清晰。折了翅膀的鸟儿，离了水的鱼儿，他的心里充满了深深的忧伤。为了逃避迫害，他驾着渔船，辗转四方。洞头、大陈、渔山、洋鞍、甩山、浪岗……大海上有信任他的渔民，渔村里有容纳他的地方。

这年年关，郭钦再跑到六横岛小湖渔业队，躲在一个朋友家。他得知小湖渔业队这几年总是捕不来鱼，家家穷得连锅都揭不开，就不顾造反者们的捉拿，

毅然决定为小湖人当渔船老大。郭老大没有辜负小湖乡亲们的期望，第一次出海，捕获带鱼 370 多担，第二次捕了 450 多担。小湖渔业村沸腾啦！有了鱼，渔村便有了生机，小湖人过了一个好年。他们派一只小船把船老大的老伴和小女儿从芦花亲戚家里接到小湖渔业村，让郭老大一家在流离中也分享一点天伦之乐，算是小湖人对郭老大的报答。一直到两派“革命大联合”，郭钦再才回到他的家乡鲁家峙。

护海人

1976 年 10 月的一天，郭钦再到县委开会，县委组织部部长在办公室门口叫住了他：“老郭，这些年来，你是否有了接班人可代替你带船队出海的？”郭钦再一惊，心想：难道领导上不叫我做带头船老大了？果然，部长郑重其事地对他说：“县里渔业指导船正缺少一个既懂渔业生产技术又了解全县渔业情况的人当指导员，你可算一个，不知你意下如何呀？”一听这事蛮重要，加之这是党和组织上的意思，他一口答应了。

渔业指导船是当时渔场上的“灵魂”，它联络搜集和传递渔场信息，组织生产技术交流，安排渔需物资供应等协调工作，甚至连渔场纠纷，渔民吵架斗殴等琐事也要管。郭钦再凭着他大半生闯荡大海的经验和强烈的责任心，把渔指船的作用发挥得淋漓尽致，渔民们亲切地称呼渔指船为“救星船”。

但是，一种危机正在向渔民悄悄逼来。从鱼叉、小舢板、木帆船、机帆船发展到装有先进捕捞工具的大渔轮，这固然可喜，但过度捕捞，特别是那种用大拖风、底拖网、涨网等“兜底刮”式的捕捞作业使舟山的四大鱼类：大黄鱼、小黄鱼、带鱼和目鱼资源严重衰退，渔场在不断地向人类发出触目惊心的“SOS”，鱼儿在海底哭泣流泪……

1979 年 4 月，根据中央指示精神，普陀县成立了渔政管理站，主要任务监督和管理、贯彻执行国家有关保护水产资源的各项渔业法规。“亡羊补牢，为时未晚”，这个艰苦而光荣的任务又落在郭钦再肩上。他被任命为普陀县渔政站站长，渔业指导船改名为渔政船。

又是一个开头难。那时，渔民对保护渔业资源重要性的认识几乎等于零。“鱼在海里生海里长，又不是谁养的，我喜欢捕就捕，你管得了吗？”

对于祖祖辈辈靠海吃海的渔民来说，要认识到保护资源是困难的，要变成他们自觉的行动，更是难上加难。鱼儿越少，越值钱，就越铤而走险；即使被

捉住罚几百元，合算，照捕不误。渔政船和渔民之间矛盾日益激化，骂爹喊娘，那是常有的事。

郭钦再没有放弃自己的努力，管总比不管好。他们没日没夜地在渔场转悠，七、八级风浪也要坚持，渔政轮上一些后生沉不住气了，真想回沈家门轻松轻松，可看看五十五岁的郭指导员风里来，浪里去没有一丝回家的意思，他们纵有满腹的牢骚和意见，也只好往肚皮里咽了。

阳春三月的渔场，温柔的海风悠悠地吹，欢快的海浪轻轻地唱，这是鱼儿生儿育女的黄金季节，也是水产资源保护最关键的时光。708 号渔政船这次出海巡逻已有一个星期了。郭钦再手握望远镜，挺立在驾驶台上，不时瞭望着周围的海面。他眼角布满道道血丝，往日那圆润的脸庞显得消瘦憔悴，又一个两天一夜没合眼了。但他两道浓眉依然威武挺拔，像两把出鞘的短剑，双眼依然炯炯生光。为这片海区的繁荣他有的是精力！

忽然，郭钦再从望远镜里发现了一粒黄豆般的黑点，仔细一瞧，是条渔船。渔政轮于是立刻驶了过去。郭钦再跳过船去，一翻渔网，湿漉漉一片，网衣里嵌着拇指大的幼黄鱼，显然是一见渔政船来了才把网拉上的。船老大从驾驶室里爬下来，又甩过一包“上游”牌香烟：“喔唷，原来是郭老大，久违久违，你们好辛苦呀！”

郭钦再虎着脸问：“鱼货呢？”

“啥鱼货，我们路过这里，一网也没打呀！”渔船老大指着船板上几个空鱼篓狡辩。

郭钦再下令搜查。渔船老大心虚：“郭老大，你也是捕鱼出身，何必这样伤情呢？！”此时，船员们从渔船后舱拖出了几大筐来不及倒掉的鱼货。

“拿过来，让他们自己瞧瞧，还有理没理！你们这是在吃子孙饭呀！”郭钦再望着这几筐幼鱼超过大半的鱼货，心痛啊。痛心的事常常发生，郭钦再也越来越明白了一个道理：土地，光想收获而不予耕耘，再肥沃的土壤也会成为贫瘠的不毛之地；大海，再富有光狂捕滥捞而不予保护，也会变作一滩死水。

郭钦再的信念更坚定了，行动也更坚决了，为了这片大海，为了这个渔场，为了子孙后代，就这样郭钦再在渔政轮一干就是九年。

夕阳无限好

1983 年，郭钦再满花甲之年，在海上闯荡一生，到了退休年龄，该名正

言顺回家休息了。但事情有点出乎意料，他前脚刚迈出家门，后脚跟满邀他去捕鱼做老大的人。定海册子的，普陀朱家尖的，还有江苏浏河渔业队的，他们都赶来了。

一个说："郭老大，你肯到我们队里捕鱼，每年保证给你三万元。"

另一个说："郭老大，你只要答应下海，就动动嘴巴，指挥指挥，工钿么？随你开！"

当然，鲁家峙渔业队的一班哥儿们"近水楼台先得月"，他们有自己的优势："钦再兄，这几年鲁家峙的情况你不是不知道，队里背了债，社员领不到预支，你就看着不管？"

高薪邀请，他动不了心；朋友情谊，也尽可推辞，可为了队里发展生产，重振经济，摆脱困境，再推辞就不近人情，共产党员的作用哪里去了。晚上，郭钦再翻来覆去睡不着。第二天清早起来找到县委张副书记，说："张副书记，我想到鲁家峙再捕几年鱼，可我已是退休了的国家干部，不知政策允许不？"

张副书记哈哈大笑："好啊，帮助家乡致富老模范再发余热，这是件大好事，只要你身体吃得消，再捕十年也行！"从县委回来，他一卷铺盖下了船。

船上的一切还是那么熟悉和亲切，船员们在船板上摆酒为他接风，欢庆他们的"主帅"重返战场。

即使在渔政船上九年，郭钦再也没有放弃对捕捞技术的揣摸研究。这时，他对捕鱼可以说已达到了炉火纯青的地步。在渔场上寻找鱼群，他带领船队正朝南行驶，蓦然，郭老大似乎想起了什么，一个心血来潮，调转船头朝北方行进，这举动虽突然，但了解他的船员们知道，他们十有八、九又能捕到大网头了。

1984 年春夏渔汛，他指挥对船在里洋鞍渔场东方方向一网捕获大黄鱼 500 多担，在渔业资源严重衰退的今天，这真是奇迹。渔民们风趣地说："稀奇真稀奇，这海里的鱼好像姓郭的一样，恐怕他有水底眼、鱼魂灵吧！"

老将出马，一个顶三，仅 1984 年，他捕鱼 8564 担，产值达 352400 多元，为集体创造了巨大的财富。确实，像他 60 岁再次披挂上阵，持续保持高产的老大，在舟山渔业史上恐怕也是绝无仅有的。

作为一个老模范，郭钦再把助人为乐、先人后己的风格更加发扬光大。一次，在洋鞍渔场，23 号船青年老大施永堂经验不足，把船上的两顶网全捕破了。当时，鱼发很好，鱼汛一刻值千金呀！施永堂急得直跺脚。郭钦再一得知这一情况，马上停止下网，将船上的一顶备网送到 23 号船上，施永堂感动得直流眼泪。

经历了人生的风风雨雨，经历了新旧两个社会的鲜明对比，郭钦再对党凝聚了深厚的感情。自 1983 年回鲁家峙渔业队捕鱼后，他把每月退休费全部作为党费交给组织，表现了一个共产党员对党的无限忠诚和对共产主义的坚定不移的信仰。

真是“夕阳无限好，不怕近黄昏”啊！

生命的意义在于哪里呢？光想索取的，只能得到一个狭小的自我，而但求奉献的，却能得到一个博大的世界。

落日余晖，金光万缕。浪花轻轻拍打着礁石，鸥鸟在海面悄悄飞翔，世界多么静谧，多么美妙！一个老大，久久地伫立在那里，目光中蓄满深情和渴望。他是在回忆苦难的岁月，还是在怀念那辉煌的时光？也许，他的脑海里正映现着这样壮观的一幕：太阳从东方升起，海水湛蓝，一碧如洗，他率领着一支庞大的船队浩浩荡荡驶向无边无垠的大海……

（作者简介：忻怡，舟山市普陀区文联副主席。）

舟山网上方志馆

创造全国机帆船对网网产最高记录的名老大陈良银

陈良银口述　陈桂珍整理

2010年5月11日下午，我们采访组成员来到虾峙镇黄石村。我们的采访对象是舟山渔业十大杰出人物之一，名老大陈良银。绕过虾峙镇黄石村那个月亮形的海湾，穿越不长的石阶路，就可看到一幢土黄色的两层楼砖木建筑，陈良银的家就在这里。

90高龄的陈良银笑呵呵地迎接着我们，房间桌子上的茶杯已经泡好了茶叶。斑驳的墙壁上挂满了各种各样的奖状。特别醒目的一张照片是老人出席全国人民代表大会的集体合影。陈良银是四届、五届全国人大代表、浙江省劳动模范，他的党龄已有54年，比我的年龄还长。坐在床沿边的陈老大腰板挺直，说话声音洪亮。要不是耳朵有点背，还真看不出他的实际年龄。老人那古铜色的脸和额头上饱经风霜的皱纹似乎向我们叙述着几十年来那段战风斗浪耕耘兰色土地的辉煌历史，那是整整一个时代的记录。

一

陈良银：我是13岁就开始下海捕鱼啦，整整捕了56年鱼，渔老大足足当了半个多世纪。记忆中，印象最深刻的是1974年的春汛，一网捕获了5000担(250吨)的大黄鱼，创下了全国机帆船对网网产量最高的纪录。

陈老大思路清晰地回忆起自己的捕鱼人生，话语中时不时地表现出当年驰骋渔场的满怀豪情。

陈良银：那次大网头，许多渔民现在都还能够回忆起来。那是1974年4

月 22 日，我驾驶的渔船名称叫黄石“一号船”（黄石村带头船），在海礁东 80 海里，约东经 124.45、北纬 31.20 海域寻找大黄鱼鱼群。蓝色的大海在我们眼里看来就像一幅漂亮的图画，大家都很兴奋，阿拉捕鱼人总是跟海有着特别的感情，每一次出海，都有一种欣喜的感觉。大家劲头交关足，那天，伙计们把渔网撒开，我抽了根烟，就等着鱼儿进网。当海面上浮起一个个泡泡，而且越来越密集时，我晓得肯定是大网头来了。我轻轻喊了句‘道回网头刹格了。’船上弟兄们‘哇’一声叫起来，‘真话，是大网头。’伙计们一边喊号子一边拔网，只见网兜里出现了海市蜃楼般金光闪闪的大黄鱼鱼群。大家睁着眼睛勿相信，以为做梦了。

渔民们见到大网头，那是每一个细胞都会兴奋的。

一起陪同我们采访的虾峙镇干部陈成竹告诉我们：“那年陈老大捕获的大黄鱼特大网头，不光是海洋渔业史上的奇迹，更令人赞叹与敬佩的是，陈老大捕获大黄鱼后，面对少数外国渔民，自持船硬非法抢夺他网中之鱼的卑劣行经和挑衅行为，率领船上渔民兄弟，大义凛然，威武不屈，展开有理、有利、有节的斗争，表现出中国渔民的英雄气概和不凡的智慧。这个英雄的故事不仅在当时传遍了东海渔场，就是现在还是有许多人念念不忘。”那一天，陈老大捕到了一生中最大的一个大黄鱼网头。陈老大现在回忆起来，双眼依然放射出异样的光彩，那海水沸腾，人欢鱼跃的丰收景象，似乎就在眼前。

陈良银：由于网头大，鱼儿多，那天的大黄鱼把渔网的上上下下都装满撑足了，如果用起网机起到网结头时，渔绳就会拉断，面对起网机不能正常使用，怎么办呢？我想了办法，派船上伙计蒋世国等 7 人摇舢板到围进的大鱼群边，用刀割开渔网袋筒结头，再让机帆船上伙计用撩篷往上掏鱼。蒋世国等人想试探鱼群究竟有多大、多厚，就从舢板上跳到鱼群上。想不到，渔民们在浮起的鱼背上，竟然可以自由的走动、蹦跳而不会落水，个个高兴得像孩子似地手舞足蹈、高声欢呼。大家都惊奇于一生中难得遇到如此大网头的黄鱼而兴奋不已。正当渔民们收获着自己的丰收果实时，两艘船号为“mE5501””、“mE5502”的东亚某国渔轮，竟然见利忘义，不顾道德和良知，在光天化日之下，公然将其渔轮驶到陈老大网获的鱼群旁边，割网盗鱼。这种明火执仗的抢鱼行为，激起我们全体渔民的强烈愤慨。我当即拉响船笛，向抢鱼者提出严正警告和强烈抗议，令他们立即停止抢鱼行经。但是那两艘外国渔轮却乘我们渔船系着大网头鱼群行动不便，也仗着自己是钢质渔轮，不顾我方渔民的强烈警告与抗议，继续在网内拼命盗鱼。

面对抢鱼者的卑劣行经，我们一面通过船上的无线电台和对讲机，向舟山地区渔场指挥部和普陀县渔业指挥部报告情况，请求上级支持；一面带领船员们，继续和抢鱼的外国船员展开有理、有利、有节的斗争。

在我方渔民的严正警告与强烈抗议下，抢鱼者暂时停止了抢鱼，但又耍起了花样。只见渔轮驾驶台走出一位船长模样的人，手捧两条外国香烟，指指我方网里的大黄鱼，意思想用香烟换黄鱼。我们立即拿出自己带的国产“大前门”和“飞马”牌香烟，在手中高高举起，脸上露出自豪的微笑。

那个外国船长见渔民们对香烟不屑一顾，就撸下手腕上的外国金表，希望用金表换取大黄鱼，船员们举起手，露出光闪闪的“上海”牌手表与其针锋相对。面对舟山渔民的凛然正气，抢鱼者垂头丧气地败下阵去。此时，海上也传来阵阵马达声，舟山渔场指挥部的一艘渔业指导船和四五十艘普陀机帆渔船从附近海域驶近了。那两艘抢鱼的外国渔轮，赶紧灰溜溜地逃遁。

这一网，不仅陈老大自己对船装了个“双满载”，而且黄石村和六横平蛟渔业村的数对机帆船，也对对满载而归。

陈成竹告诉我们：“后来，党和政府对陈良银老大团结渔民兄弟不畏强暴，大义凛然，勇于斗争，善于斗争，维护民族尊严，捍卫主权和自己合法权益的英雄壮举，给予了高度评价，并进行了通报表彰。

二

陈良银：我从小出身贫寒，世代靠打鱼为生。虾峙岛黄石岙口那间破旧的茅棚就是童年记忆里温暖的家。因为家里没钱供读书，我早早就跟随父辈海滩戏潮，船上学橹。13 岁开始就雇给船东老板做小长工，像大人一样出海捕鱼。什么苦都吃过，什么活都干过。小小年纪就成了渔船上的打杂囝，渔船拢洋靠岸，渔老板回家喝酒吃肉，阿拉打杂囝还得背锄头、挑粪担，为老板家种番薯、栽六谷，忙了海上忙陆上，不得空闲。但是，苦难的生活也能够锻炼人，从小吃苦的优点就是吃得起任何苦，说好听点也就是磨练了阿拉吃苦耐劳的坚强品格。我也明白自己没有读过一天书，这辈子可能就在海上讨生活了，所以一定要学习掌握船老大的捕鱼本事，必须比别人多下功夫、多钻研。因此，从当打杂囝开始，我就立志勤学苦练，一有空，就观摩老大驾驶渔船的掌舵技术，看出网师如何设计网具，如何“装网”、“出袋”，天天仔细观察，默记于心。同时，还要向老大们请教如何测天观海探鱼性，如何识别暗礁潮流避风眼。经

过老大指点，自己认真学习，反复琢磨，在20岁那年我就在长元老板的网船上做起了渔老大。当老大不久，迎来了解放，在欢庆的鞭炮锣鼓声中，全岛乡亲高高兴兴喜迎新生。

1954年春汛，蚂蚁岛在发展渔业生产中，因为缺乏能带队到当时的远洋渔场生产作业的木帆船老大，组织上安排我到蚂蚁岛担任渔业合作社带头船老大，帮助工作一年。这时候我已经成家，家有老婆儿子，我做好家人思想工作，服从组织安排，抛家弃子，高高兴兴地来到蚂蚁岛。在蚂蚁岛一年，我把渔家乡亲当作自己的亲人，把蚂蚁岛当作了自己的家。团结蚂蚁岛渔民兄弟，殚精竭虑，刻苦努力，勤出海，多下网，终于不负众望，取得了第一个大丰收。1955年，本来应该回到虾峙岛，因为当初只是借一年帮助工作。但是由于蚂蚁岛渔民兄弟强烈要求与盛情挽留，我只好又留下一年。在这一年里，我更加注重为蚂蚁岛渔业生产发展留“火种”、育“良苗”，我下定决心要为蚂蚁岛带出一支精兵强将来。一边身传言教，为兄弟渔业合作社的兴旺发达，为蚂蚁岛乡亲的脱贫致富，毫无保留地传授技术和经验。一边积极出海，争取高产，为他们打下良好扎实的基础。

20世纪50年代，舟山渔民还用木帆船捕鱼。当时，全地区有10018艘木帆船，42017吨。1954年，浙江省委、省政府同意并拨款支持，由舟山地委、行署直接组织领导，沈家门水产技术指导站（浙江省海洋水产研究所前身）等单位具体负责设计和试验，舟山船厂建造成功第一对机帆船，普陀渔民忻阿来的第一对机帆船试捕成功，并从实践中探索出了“机帆船对网捕鱼技术”，首破机帆船对网产量万担的纪录。1956年，普陀渔区第一代第一批4对机帆船投入捕捞生产。其中虾峙黄石一对由陈良银当老大。陈良银的这对机帆船也被地委、行署领导和舟山渔场指挥部定为渔业机帆化示范单位之一。

陈良银：那时候，渔业是舟山的支柱产业，领导们对渔业最为重视也最关心。那时候地委书记亲自在渔场领导生产。渔汛旺季，各行各业都派出渔场工作组支持渔业生产。当时的地委王裕民书记对我这对实验船也很重视和关心。他说现在试验机帆船生产，是为了以后推广渔业机帆化打下基础，为舟山海洋渔业现代化开路，试验只许成功，不许失败。

那时候，驾驶机帆船进行海洋捕捞生产，可是开天辟地的第一回，渔民们惊奇于这个铁疙瘩的威力。我更是全身心地投入到机帆船的驾驶学习上，大胆实践，刻苦钻研，虚心向科研人员请教。也许是对渔船的特殊感情吧，很快我就熟练掌握了这种先进的生产方式，掌握了机帆化捕捞作业技术。当年冬汛，

舟山网上方志馆

黄石一号对船夺取了大丰收，产量名列舟山渔场所有机帆船作业单位的前茅。

陪同我们采访的虾峙镇干部陈成竹接上话头说："那年代啊，只要陈老大的船一动，后面就有几百条船跟上，出海捕捞、回港避风都一样，像陈老大这样有威望的名老大在渔场上是有绝对的威信的。因为他有着大海般宽广的胸怀，有无私无畏助人为乐的崇高品德，渔民们都会不约而动地追随他们，这就是渔船自然集中、整齐归队的无声号令。"

的确是这样，陈良银把多捕鱼、捕好鱼，作为自己的理想追求和全部的人生价值。通过长期实践与摸索，他谙熟海洋气候、潮流变化和各种鱼类的洄游规律，善于观察海域潮流、水色、水温的变化，分析渔情鱼发，准确判断旺发渔场。尤其是1974年的春汛，一网捕获大黄鱼5000多担（250多吨），创造了全国机帆船对网网产的最高记录。

三

"良银老大最大的贡献还在于他无私的奉献精神，每次找到大网头，他总要招呼兄弟单位的渔民一同前去捕捞，有时候还让给别人捕捞。"这是我们在采访中所听到最多的话。把自己找到的鱼群拱手相让，这在市场经济发达的今天是难以想象的，鱼群就是金钱，谁肯把大堆的金钱送给别人啊？也只有在那个年代才会出现陈老大这样的美事。

20世纪50年代后期至60年代、70年代和80年代初期，渔场上的政治思想工作气氛还是相当浓厚的。

无论是冬汛前期的嵊山渔场还是冬汛后期的石浦、大陈渔场、舟山渔场指挥部都要在渔场派驻工作组，设立渔场广播站、渔场黑板报，把每一风捕捞生产的高产单位、高产老大在渔场简报、黑板报、宣传画廊和电影幻灯上张榜公布，排出高产龙虎榜，并在渔场上广泛宣读。而陈良银、周叙成等一批中青年高产老大的姓名和单位船号，总是频频出现并名列前茅。渐渐地，陈良银等一批舟山名老大，也就成为包括苏、沪、闽、浙等东南沿海各地渔民心目中的"吉祥鸟"、"领头雁"和获取丰收的"明灯"与"福星"。每逢风暴过后，陈良银老大的渔船后面总是浩浩荡荡地跟满了各地渔船，那帆影重重，机声隆隆的雄壮场面在东海渔场成为一道漂亮的风景。

陈良银找到鱼群后，总是首先通知跟随的本地或外地渔船，让他们到他已经测定的网膛（即大黄鱼所在海域）撒网捕捞，而他自己则驾驶渔船再去寻找

新的鱼群。同时，在发现旺帮大鱼群后，陈良银老大总是通过渔用无线电台，将旺发渔场位置及时准确地向渔场指挥部报告，让各地渔船前来捕捞。对于陈良银这种“天下渔民是一家，先人后己共丰收”的举动，他船上的个别船员不理解，陈老大总是耐心劝导，要求船员共同发扬风格，帮助各地渔民一齐创高产。令人奇怪的是，陈老大屡屡让网膛，却又能屡屡找到新的大鱼群。有时候一风要让二、三回，而陈老大自己的对船每风返航时，依然是满载而归。

说起让网膛，陈老大呵呵地笑着，虽然年届耄耋而话语依然充满深情：“自己的船能够获高产，我当然是开心的啊。但是如果能够帮助更多的船，大家都获丰收，那不是更好嘛，更让人开心嘛！我可是一个共产党员啊！”

是啊，让一次网膛没什么，让一年网膛，会有点感动，让一辈子网膛，那可不是一句感动能够总结的。陈良银老大在一辈子的捕鱼生涯中，能够几十年如一日，始终坚持先人后己，无私地，心甘情愿地让网膛，助人夺高产，这种比大海宽广的胸怀，这种高尚的风格，是一个真正的共产党员的优良品格，这种品格足以让后人永远铭记和学习。

由于陈良银老大对渔业生产的突出贡献，1959 年，他被评为舟山地区劳动模范、浙江省先进生产者；1963 年，被评为浙江省劳动模范，并出席全省劳动模范代表大会；1957 年和 1978 年，他又连续当选为第四届、第五届全国人民代表大会代表。后又被破格晋升为渔民高级水产技师。1990 年被评为浙江省水产行业杰出贡献者。2010 年，陈良银老大又光荣地当选为舟山解放 60 年渔业十大杰出人物。

（作者简介：陈桂珍，普陀区政协文史与学习委员会主任。）

舟山渔民老大与杨振宁博士交朋友

——采写新闻通讯《杨振宁博士与渔老大》的回忆

徐博龙

改革开放30多年过去了。30多年来，舟山海岛渔村在各个方面发生了翻天复地的变化。作为一名海岛新闻工作者，亲身经历和目睹了不少改革开放的动人场面，值得回忆的采访事例也很多很多，其中采访普陀区虾峙岛渔民老大庄龙珠与世界著名物理学家、诺贝尔奖获得者杨振宁博士交朋友的事例，使我久久难以忘怀。

那是1988年10月中旬的一天，当时在普陀区委宣传部工作的我，乘船专程到虾峙岛栅棚乡采访当地渔民保护海洋水产资源的新闻。吃过晚饭，我从栅棚乡招待所步行来到沙峧渔业村庄龙珠老大家里聊天。这是一户三间座北朝南的普通矮平房，在中间客厅墙上，挂着一幅装潢精致的世界著名物理学家杨振宁博士的25厘米黑白照片。我好奇地问主人是怎么回事？庄龙珠老大没有马上回答我的问题，而是小心翼翼地从墙上取下镜框，然后用老虎钳轻轻拔去铜钉，取出照片递给我看。我发现在照片的背面，杨振宁博士亲笔用繁体字写着：赠庄龙珠先生存。接着庄老大详细地介绍了他与杨振宁博士交朋友的经过：

那是1985年的1月上旬，由于普陀县发展外海渔业打造钢质渔轮的需要，大伙推荐我去吉林、辽宁、黑龙江等地联系建造钢质渔轮所需的资金、钢材等物资。办完事，从北京乘飞机经上海回舟山。

在首都机场，乘客川流不息。当时我发现有位老年乘客携带的行李特别多，旁边虽有一名司机和另外一人送行，但乃显得十分沉重不便。我二话没说就主动帮助那人把行李送进了候机厅。

在飞机的前舱位里，我和那位乘客的座位刚巧连在一起。途中，那位乘客

听说身边的我是东海舟山群岛上的捕鱼人，感到十分惊奇，也非常高兴，便自我介绍说："我叫杨振宁，老家在安徽，22岁时去美国留学，后来就留在那里工作。"

"杨振宁"？这个名字既陌生又不陌生。当我好不容易记起这名字是从广播里听到过的，是个很有学问的"洋博士"后，全身立刻热了起来，感到非常激动兴奋。我们像多年未见的老朋友，亲切地交谈起来。我自我介绍说，自己原来是普陀虾峙岛上栅棚乡沙岭渔业村的带头船老大，由于近年来舟山渔场水产资源严重衰退，渔民生产成本不断增加，所以捕捞产量越来越低，鱼也越捕越少，海洋渔业生产面临前所未有新的困难。1984年夏天，岛上成立了群众海洋渔业公司，我被调入这家新公司准备担任钢质渔轮老大，目前组织渔民集资造渔轮，准备闯到外海去捕鱼。我们从东海水产资源的开发利用和保护，水产品的精深加工、出口创汇，谈到美国的渔业进口、加工、食用方法等情况，十分投机融洽，飞机不知不觉地到了上海上空。

飞机快要降落时，杨博士对我说，这次回国主要是到上海看望老母亲，顺便到复旦大学讲学，说着从衣袋里摸出一张一百美元递给我："作个见面礼吧，以后多多交往，我很喜欢你这个渔民朋友。"我哪里肯收，两人推来推去好一会儿。后来，杨博士换成一张10美元给我，我还是不肯接收。最后，杨博士换成一张一美元钞票和一张侨汇券说："渔民兄弟，不要再推了，留个纪念吧，不然我会生气的。"我这才不好意思地双手接过来，小心翼翼地放进内衣袋里。

临别时，我们互相留下了通讯地址。接着，我紧紧握着杨博士的手真挚地邀请杨先生到普陀海岛来走走，看看渔村的新变化。杨博士也特别地挽留我在上海住几天，并说以后有机会一定来虾峙岛看望。

没过多久，我意外地收到了杨振宁博士从大洋彼岸写来的热情洋溢的信。信中，杨博士热情询问了我的身体、工作情况，并附了两张精致的25厘米黑白照片和他自己撰写的自传《读书教学四十年》。照片的背面端正地用繁体字写着："赠庄龙珠先生存。"

这年腊月二十四，我得知杨振宁博士的母亲身体不好，就买了老人喜欢吃的对虾、黄鱼及其他滋补品，特地赶到上海看望，并帮助老人做了一些力所能及的事情。老人十分感激，也深深地为儿子有这样一位憨厚的渔民朋友而高兴。

以后，每当虾峙岛发生了新的变化，我就写信告诉杨先生。1986年5月，岛上两对钢质渔轮去外海捕鱼，我立即把这一喜讯告诉杨先生。我还怕中文信收不到，又特地请岛上的中学老师把信译成英文寄去。1988年下半年，岛上

28户世世代代耕耘大海的渔民，开天辟地住进了设施齐全、美观整洁的商品房。我也及时写信告诉了杨博士。前不久，我又托人带给杨博士一包精心挑选过的虾米。后来，杨先生从国外托人捎话给我，说是几经辗转的一公斤虾米已收到，能在美国品尝到祖国的海味特别高兴，谢谢渔民朋友，有机会一定来看你。同时也欢迎我有机会能去大洋彼岸作客。

说完，庄老大又从箱子里拿出年初收到的杨博士来信。信里说，龙珠兄：你11月底的信我收到了。很高兴听到你们渔业公司发展得很好，希望你们开拓外海渔场顺利啊！下次我来上海如有工夫一定来拜访你们。祝新年好！

信的末端，杨博士还特别附言：我常常来香港中文大学讲学，你写的信也可寄香港中文大学杨振宁教授收。

庄老大的讲述，我听得入迷，觉得这件事挺有故事情节和新闻价值。首先说明了党的十一届三中全会以后，海岛渔村发生了巨大变化。渔民不仅在政治地位上有了提高，而且在经济条件上也得到了明显改善，渔民过的生活不再是“出海捕鱼看浪头，回家村口晒日头”的单调生活，而是投入到改革开放的大潮中，按照市场经济的规律，勇敢地走南闯北；为了保护近海水产资源，发展外海远洋渔业，造大船打出去。同时，也有力地说明海岛渔民不再是“四肢发达，大脑简单”的“阿鱼阿毛”，而是成为能坐在过去连做梦也不敢想的飞机前舱位里，与世界著名物理学家促膝谈心、拉家常、畅所欲言谈论国内外大事的新型渔民。

回到乡政府招待所已是深夜12点多了，我在床上辗转反侧，怎么也睡不着。心想，十一届三中全会召开以前，海岛人很少与外面世界交往，许多小岛的人一辈子也没有去过县城沈家门，更谈不上去上海、北京等大城市了。渔船老大即使有机会出差，也没有钱坐飞机，更不可能在前舱位里与世界著名的大科学家交上朋友……我越想越激动、越想越兴奋，一骨碌坐起来，干脆穿好衣服扒在桌上写起来了，一直写到次日凌晨4点，完成《杨振宁与渔老大》一文。

稿件发出后，《舟山日报》、《浙江日报》、《文汇报》、《人民日报·海外版》、《团结报》，以及《香港大公报》、《文摘周报》、中央人民广播电台等十余家报刊电台纷纷刊登转载转播，在全国产生一定影响。此稿还被浙江省委宣传部、省外宣办、省记协评为全省首届对外报道好新闻一等奖，被收入了舟山地方初中语文教材。

这篇文章发表后，在普陀区一些小岛引起了强烈反响，成了当时海岛干部群众的热门话题。广大渔民为庄老大感到自豪，认为这是为渔民争了脸，为国

家争了光。普陀区委书记在大会上用这个真实故事说明三中全会给海岛带来的新变化，要求广大干部群众像庄老大那样，树立海岛人的新形象，新面貌。

这次采访使我深深地体会到，只要眼睛向下、深入生活、贴近群众、多留心观察身边的事，小岛也能“挖”出大新闻。现在回想，如果我当时吃过晚饭在乡政府招待所看电视，不到庄老大家里去走走，就难以发现这条新闻，那真要后悔一辈子了！

（作者简介：徐博龙，复旦大学访问学者、舟山日报社高级记者。）

舟山网上方志馆

叶宽兴和舟山渔民号子

赵　翔

对于舟山渔民号子，我们舟山人一定都不会感到陌生，它是劳动号子的一种，是渔民在大海里捕鱼的一种劳动号子。在还没有机械化的时候，船上所有的捕鱼工序都得靠渔民们勤劳的手来完成，体力支出相当繁重，就是通过渔民号子来号令指挥，以统一劳动节奏、协调劳动动作、调解劳动情绪。

舟山渔民号子，是舟山群岛渔船工号子的总称，是舟山各岛渔民、船工世代相传的海洋民间口头音乐，是勤劳智慧的舟山人民，在与大海为伍的数千年漫长岁月里创造出来的。它自然、纯朴、华美，富有海岛人极强的认同感和亲切感，其音乐感染力能沟通海岛人民的情感。舟山渔民号子是舟山先民在劳动实践中创造的，具有浓郁海洋文化气息的一种民间口头艺术形式，具有较高的历史价值和艺术价值。其曲调风格粗犷豪放，纯朴直率，发音特点运用舟山方言，是舟山渔场独特的民间音乐艺术形式，具有浓郁的海洋文化特点。

提起舟山渔民号子，就不得不提叶宽兴这个名字，因为这个名字是和舟山渔民号子紧紧地连在一起的。如今的舟山，能够一下子唱出几十首完整渔民号子的人，已经是寥寥无几了，而叶宽兴老人就是其中的一个。这个叶宽兴，就是第二批国家级非物质文化遗产项目（舟山渔民号子）的市级代表性传承人。说起来，他也称得上是名副其实的“市宝”级的人物了。

叶宽兴现年 82 岁，是一名退休船工，目前和老伴儿一起居住在普陀区沈家门街道鲁家峙社区的一幢上世纪 80 年代建造的旧楼房里。叶宽兴 1932 年 2 月出生于岱山长涂岛的一个渔民家庭，祖上三代打渔。由于家境贫寒，他只读过小学，13 岁便跟着祖父和父亲下海捕鱼。那个时候，少年叶宽兴就从祖父和父亲那里学得了几首基本的、常用的渔民号子，这就在不知不觉中为他今后

成为渔民号子的领军人物做了铺垫。叶宽兴17岁时离开长涂岛来到普陀，开始到沈家门海运公司撑冰鲜船和运输船，在这个岗位上一直干到60周岁退休。

几十年的风里来浪里去的船工生涯，长期生活、劳作在“无风三尺浪，有风浪过岗”的东海洋面上，形成了叶宽兴豪爽、粗犷、开朗的性格，也练就了他一身健壮的体格，练就了他一身和大海拼搏的胆魄，也练就了他一副洪亮高亢的好嗓子。同时，也使叶宽兴老人积累了丰富的航海知识、丰富的渔民号子和浓厚的唱功。

叶宽兴是一个非常喜欢小木船、非常喜欢航海捕鱼、也非常喜欢画画的人。如今的他，虽然已经不下海了，但是他家的墙上贴满了一张张的铅笔画。这些画都是他自己亲手画的，画的都是一艘艘小木船，船上是一个个渔民，他们正在摆出各种各样不同的姿势划船、扬帆、张网、捕鱼……这些都充分表达出老人对大海的留恋，对过去海上作业和海上生活的怀念。

叶宽兴从小就非常喜欢音乐、非常喜欢唱。青年时代，他在撑冰鲜船和运输船的同时，还向老一辈船工学唱渔民号子。叶祥富、翁定生两位老船工是当时普陀唱渔民号子的高手，在他们二位的传授下，叶宽兴很快学会了各种渔民号子，掌握了拔篷号子、起锚号子、拉网号子、摇橹号子、提鱼号子、吊水号子、测水号子等多种渔民号子唱法。慢慢的，他开始青出于蓝，唱得比两位师傅还略胜一筹，并且能够在众人中领唱。

叶宽兴到了中年时期，他的演唱技艺已经是炉火纯青，成为舟山地区唱渔民号子的佼佼者，其中他唱的“六一”大号气势豪迈，用劲足，最有代表性。如今的叶宽兴老人虽年事已高，但仍然尽心尽力地带徒传艺、参加演出。在普陀区举办的历届文化遗产日活动中带队表演渔民号子，并积极参加省、市级各种规模的演出。

2006年9月，叶宽兴受普陀区航海队队长胡牧邀请参与中央四台《走遍中国》摄制组拍摄渔都风情，在“绿眉毛”号船上演唱渔民号子。2007年以来，叶宽兴协助普陀区非物质文化遗产保护中心收集整理了普陀区全套的渔民号子，在普陀区举办的各期渔民号子培训班中任教，并在普陀区职教中心渔民号子传承基地担任辅导老师。叶宽兴多次配合普陀区文化部门以“非遗进校园”为载体，让非遗项目走进校园。他毫无保留地向学生们现场传授技艺，让学生在了解民间优秀文化的同时尽情享受参与民间非遗活动带来的快乐。学生们听他讲课，学唱得都非常投入，因为他们这些“90”后现在很少有机会接触到传统的渔业文化，渔民号子进校园，让他们体会到了老一辈渔民的工作状态。

舟山网上博物馆

2007 年 9 月，叶宽兴参加舟山市《寻找舟山渔民号子王》电视总决赛，获得风采奖。2009 年，叶宽兴被评为浙江省第一批优秀民间文艺人才。2008 年 6 月，我市的“舟山渔民号子”连同“观音传说”、“传统木船制造技艺”、“谢洋节”三个项目一起入选第二批国家级非物质文化遗产名录。2010 年，叶宽兴被舟山市文化广电新闻出版局确定为国家级非物质文化遗产项目（舟山渔民号子）的市级代表性传承人。2011 年 6 月 11 日，叶宽兴携渔民号子表演队参加了第六届浙江省非物质文化遗产节开幕式暨“吴越流风”传统音乐舞蹈精品汇演，荣获汇演优秀节目奖。2011 年 6 月 29 日，叶宽兴携渔民号子表演队在浙江省庆祝中国共产党成立九十周年大型群众献礼活动“心中有爱献出来”全省总决赛中，荣获三等奖。2011 年 7 月 11 日，叶宽兴携渔民号子表演队参加了在舟山市举行的中国航海日庆祝活动，为庆祝大会增添了浓郁的海洋韵味。

2012 年初，叶宽兴参加普陀区三年一届的“名师带徒”活动，正式收普陀区的渔民号子爱好者蔡真、郭琳、陈光伟、马志明、张永华、张正武、徐国华等人为徒，毫无保留地向徒弟们传授渔民号子唱法，且他教出来的徒弟在年底考核时均交出了可喜的成绩。

2012 年 10 月 25 日，我们舟山市非物质文化遗产保护中心开始录制《舟山渔民号子》光盘，我专门打车把 82 岁高龄的叶宽兴老人从家里请到了舟山市文化馆录音棚里，为制作光盘录音。叶宽兴一开始唱渔民号子，所有在场的人都被震撼了，老人虽然已经年过耄耋，却依然精神矍铄，神采奕奕。而且他思路清晰，唱起号子来“声如洪钟”，若不是亲眼所见，绝对不敢相信。

这次整整 3 个小时的录音过程当中，叶宽兴老人不知疲倦，“倾其所有”，把他会唱的所有渔民号子都演唱了一遍，并用标准的舟山土话给每一段渔民号子都配上了详细的解说。他唱的渔民号子每一首都非常入耳，其中有一首我印象特别深：“一拉金嘞格，嗨唷！二拉银嘞格，嗨唷！三拉珠宝亮晶晶，大海不负捄鱼人，嗨嗨唷……正月会开牡丹花，二月会开水仙花，三月杜鹃是清明，四月蔷薇伴篱笆，五月石榴红似火， 六月荷花映水下，七月稻花遍地开， 八月桂子嫦娥家，九月菊花小蒸头，十月阳春芙蓉花，十一月草子小浪花，十二月腊梅白花花。捄鱼人有福勿会享，一年四季看浪花……”叶宽兴的这幅好嗓子，是他在一辈子搏风斗浪中历练出来的，只有他这种豪迈、高亢、有力的声音，才能给人一种与风浪生死搏斗的信心和勇气。

看他这么大年纪，我实在不忍心把他累着，中途我多次提出让他休息一下再录音，都被他拒绝，一口气唱了下来，直到唱完为止。老人精神实在可嘉，

令人折服。通过这一次录音，叶宽兴给后人们留下了宝贵的音像资料，同时也留下了一种精神。

录完音后，叶宽兴还向我讲述了他从事船工这一行业的工作经历，并且告诉我一些有关于舟山渔民号子的知识。他说：“按正规的叫法，渔民号子不叫‘唱’，也不叫‘喊’，叫‘打’，今天我就‘打’了好多首渔民号子给你听……渔民号子是团结人心的一种方式，在捕到鱼时，先由一个渔夫做独唱，他唱一句后，后面的人跟一句……渔民号子的特征是节奏一般比较规整，根据捕鱼劳动的先后次序，形成相对固定的套式。由于渔民号子是渔民在宽阔的海洋上唱的，有时甚至是在狂风恶浪中唱，渔民们为了助气、壮胆、忘却疲劳，常常把号子的声调唱得高高的，因此其音是很高的，如果唱得宽，反而会使不上劲，用不上力……”说着说着，老人叹了口气：“哎，可惜我已经 80 多岁了，有的时候也感到力所不能及。我现在经常到普陀职教中心授课，看到学生们进步很大，音律节奏现在都已经有点味道出来了，我打心眼里高兴。我希望有越来越多的年轻人来传承渔民号子，并且能让这古老经典的海洋文化世世代代传下去……”。

老人滔滔不绝地讲，我认认真真地听。在不知不觉当中，我也深深地喜欢上了舟山渔民号子，我感到它就是反映舟山人民劳动和生活的一面镜子，富有浓郁的海洋气息。它紧紧围绕大海，是最典型的海洋文化写照，它是舟山渔民、舟山老百姓智慧的结晶。叶宽兴当年在海上作业时，就是通过它来陶冶情操，锻炼毅力。只可惜，现在随着渔业机械化的普及，渔民号子如远去的帆影正在渐渐“消逝”，这也正是叶宽兴所担心和遗憾的。

舟山渔民号子，是一朵盛开在浪尖上的奇葩。叶宽兴唱舟山渔民号子，唱出了一个时代的风貌，表达了舟山渔民想表达的思想和感情。但愿我们所有的舟山人和所有热爱海洋文化的人，都能热爱叶宽兴唱的舟山渔民号子；但愿叶宽兴老人能够永远健康，长命百岁；但愿他的舟山渔民号子能够代代相传，经久不衰；但愿在他的舟山渔民号子的加油鼓劲下，我们的舟山群岛新区建设的脚步会越来越快。

（作者简介：赵翔，舟山市非物质文化遗产保护中心工作人员。）

舟山海域晚更新世化石的发现及研究纪实

胡连荣

我于1999年8月任舟山市博物馆馆长。回顾这段时间，做了一件有意义的事情，通过对海域古动物化石及木棒化石的发现、搜集、整理、研究，对舟山群岛的形成、舟山人类起源和先民的生存环境，以及为研究第四纪冰川时期特别是末次冰期时动物种群的组合、迁移，远古舟山人类与古动物之间的关系、狩猎方式等提供了新的解释和诸多实物佐证。

我上任后，正值新馆建成布展，布展形式与内容还未正式确立。为了搞好布展陈列，我与当时书记黄亮同志和工作人员董邦忠等同志一起分析研究，确定先搞一个舟山史迹厅，向观众介绍舟山的六千年历史。在这个过程中，出现了一件大事情。2000年9月下旬的一天下午，博物馆来了一对中年夫妻，男的叫贺伟元，定海册子乡捕鱼的船老大，女的是贺的妻子。两人从编织袋里拿出三块黑乎乎的东西：一块长为53公分，高15–16公分，上面有B字型的牙齿；第二块像块石头非常重，长约20公分，高也有20公分，厚8–9公分，上面有许多沟痕；第三块为一块牛的下额骨。贺讲这三块东西都是在册子与金塘之间菜花山旁边捕鱼时从海底近100米处拖上来的，听他一个在杭州读医大的侄子讲，这可能是化石，拿到博物馆去请专家看一下，可能对研究舟山历史有用。按常规我们先进行拍照、测量、记录后，提出要求征集到舟山博物馆，但贺当时开价5万，我们只答应300元，由于双方差距太大，加上我们除一块牛骨知道外，其他二块是什么东西还不清楚，暂时没征集，于是贺又带回家。我与黄亮书记商量后，把照片寄到浙江省自然博物馆请他们先辨认。过了近一个月，

省自然博物馆的答复是牛的骨头。对于这个答复我们是不满意的，因为其中一块牛骨头我们也是知道的，我们主要想了解另外二块是什么东西。既然说是牛骨头，我与黄亮书记就干脆走访了舟山专门杀牛的师傅。在定海蟠洋山路旁一个旧的房子边我们找到一个正在那里杀牛的老师傅，据这位师傅讲，他一辈子养过上万头牛，但另外二块可以肯定不是牛的骨头。在与师傅交流中我产生了一个想法，这个牛会不会是犀牛？如果是犀牛，那么这个研究价值就大了，因为在古代中国有这种犀牛，早已绝种，如果说在舟山海底发现犀牛化石，这个意义就非常重大了。那一年的春节我都没过好，脑海中一直在考虑这个问题。为了先搞到实物，春节后一上班，我就到定海区册子乡找到当时的乡长陈其明同志，请他帮助我们向渔民征集各种藏品和海底打捞上来的东西，一起做了大量的宣传和协调工作。2000 年正月十七，天气晴朗，我们博物馆一行五人来到册子，这次收获不小，除了征集到贺伟元的三块化石外，又多征集到一块化石和一件瓷器，当时那种感觉真的是非常好。东西到手了，几个月的等待有了收获。回到博物馆后，我们就开始了研究。为了研究必须先找人鉴定，当时刚来我馆工作的吉林大学考古系毕业生黄昊德提出先做个年代测定，可以找做得比较好的北京大学，于是电话咨询找到了北大碳十四测试室，并约定了时间。我与黄昊德两人到了北大，原先联系好的老师因紧急任务去了加拿大，怎么办，在北大的一位老教授给我们指路说，你们可以先去中国科学院古脊椎动物与古人类研究所先搞个鉴定，确定动物的种属，并帮我们联系了古脊所的黄老师。黄老师看后说，我们这里有专门搞这方面研究的专家祁国琴，她前二年帮台湾自然博物馆做了这项工作。黄请来了祁老师，祁老师一见到这三块化石，马上指出一件为德氏水牛、一件为犀牛、一件为古菱齿象，年代为晚更新世时期。祁老师详细介绍了这批动物群的形成和同冰川运动迁移的过程，并说舟山的发现为他们的研究解决了一个原生活在淮北流域的动物群迁移的行动走向问题，同时提供了有中科院院士汪品宪在 80 年代国际地质会议上的发言和汪先生所绘的冰期时的中国海一图。为了了解和学习这方面更多的知识，我又查找了关于第四纪冰川时的相关文章，同时找到了厦门大学的蔡保全教授。在中科院古脊椎所和厦大蔡教授的共同指导帮助下，对舟山 2 万年前的古地理地貌气候环境的研究有了新的认识。值得一提的是在舟山海域发现的动物化石中有近 20 件可确定有人类加工或砍刮痕迹，特别是在 2003 年册子渔民捕捞到的动物化石中，发现了一个疑似人类使用的棍棒，通过考古摸拟试验，最后确定认为这是一根 4 万年前的古人使用过的木制工具，这在世界考古史上是十分罕见的。

综合气象学、地质学、环境考古和对舟山海域化石的研究，发现在中晚更新世（中更新世距今约 78 万年—13 万年，晚更新世距今约 13 万年—1 万年）期间，在江淮流域（包括苏北、皖北及华北南部）有过这样组合的动物群，结合参考第四纪海洋地质及冰川方面的研究成果，使我们看到在距今约 3—1 万年时期正值第四纪末期冰川运动时期，当时全球气候变冷，海平面下降 100 多米，北部三海形成一个长条，南海变成一个只能通过巴士海峡与大洋相通的袋状海域，目前的东海大陆架几乎成为一片广茂的平原，被后人称为滨海平原。欧亚大陆东部的几条大江河如：古黄河、古长江、古钱塘江、古闽江、古珠江、古湄公河的出海口均东移到目前的大陆架上，舟山群岛、海南岛、台湾岛均与大陆相连，也只有在这个时候，北部江淮河域的动物群在严寒的逼迫下才有可能沿着如今的大陆架向南迁移，在漫长的迁移途中留下了不少动物界遗骸，以后随着气候的转暖、海浸到来，这批动物的骨骼也就长眠于海底。

资料表明，舟山群岛东北宽，西南窄，水深由西北向东南递增，舟山为古华夏古陆东北三省，浙江华夏褶皱象山、嵊泗构造隆起带上，受喜马拉雅山地壳运动的影响，出现地垒、地堑或升降，升为今天的山岭，沉者为盆地峪，逐步形成舟山（包括海底）。今天的地貌所覆盖的地层大部分为中生界侏罗系，白垩系火山——沉积岩系。

舟山海底是浙江大陆向东北自然延伸入海部分，海域大陆架是我国乃至世界最广阔的陆架区之一，陆架浅水区范围广阔，等深浅方向与岛屿纵向成列趋一致，北部海底地壳沉降幅度大，但长江带来的泥沙沉积补偿了显著的沉降，花鸟山以北有两条古长江溺谷，宽 10 公里，向东可见古长江、古钱塘江的河流埋藏谷，延伸到大陆架外缘的陆架谷，东海大陆架上还保留有最后一次冰期（大理冰期）晚期海退遗留下来的贝壳堤和残留的滨海沙，而出土动物化石的金塘水域是舟山最深海区之一，按地貌单元划分应属峡谷型潮汐通道，其特点是两端相通，水深流急底质为粗沙、砾石或基岩，基岩石裸露，海底呈盆底型，地形复杂，一般水深 90 米最深达 120 米，实测平均潮流流速为 150 厘米 / 秒，曾记录到最大海底流速达 352 厘米 / 秒。说明该海底长期处于冲刷状态，古化石就长期暴露于海底而未被泥沙覆盖。

为了准确地确定这批动物化石的出土地点及海底状况，舟山博物馆的工作人员于 2002 年 10 月中旬组织一次出海实地打捞，经 GPS 测定在东经 121° 53′，北纬 30° 6′ 34″ 处开始下 1600 米长溜网，该海域水深为 90—98 料，经潮水向东南推进约 600—700 米后收网，覆盖约 1 平方公里的搜索范

围，当场打捞到四不象鹿角化石、古菱齿象脊椎骨和斑鹿角各一件。2005 年，我将经过 4 年努力的资料在蔡保全教授帮助下，整理成书，由中国文史出版社正式出版该书。出版得到了中国科学院古脊椎动物与古人类研究所研究员、中国国家文物局专家组成员张森水先生的大力支持，老先生亲自带着四名学生来我馆对这批化石进行考察鉴定，并为该书进行审核并作序，在序中张先生对我们工作作了充分肯定，对舟山发现的古木棒作了这样的评价“舟山木棒的发现使中国成为第三个拥有旧石器木制工具的国家……”

通过几年的努力，我们将舟山的历史由 5000–6000 年左右提前到 4 万年前，确认了舟山海底几万年前存在的滨海平原。舟山这批古动物化石的发现和研究，填补了舟山历史的空白，改写了舟山的史前史，对研究舟山群岛的形成以及舟山先民的生存状况提供了重要的依据。

（作者简介：胡连荣，曾任舟山博物馆馆长、副研究员。）

舟山网上方志馆

我所参与的援建红光乡工作回忆

郭　波

震惊中外的汶川特大地震发生后，舟山市委、市政府高度重视，按照党中央、国务院和省委、省政府的统一部署，立即成立由市委书记梁黎明任组长、市长周国辉任常务副组长的舟山市支援四川抗震救灾工作领导小组，举全市之力投入到抗震救灾工作。作为普通公民，我深切关注着遇难同胞，并先后三次捐款，以尽自己微薄之力。

援建工作开始了

2008 年 7 月 17 日晚，我正在收看中央电视台有关汶川特大地震最新情况的报道，突被一阵急促的铃声叫起，来电话的是时任市发改委主任的贺永定同志。他告诉我，党中央、国务院已作出对口支援灾区灾后恢复重建工作的决策，我省对口支援青川县灾后恢复重建工作会议已于当天上午召开，省委、省政府决定由我市对口支援青川县红光乡灾后恢复重建工作。会议一结束，他就急忙赶回来。贺主任告诉我，他已向市委、市政府领导作了汇报。市委、市政府领导要求我委研究提出做好对口支援的准备工作，贺主任要求我明天一早和他一起商量。

18 日上午，我会同投资处处长到单位与贺主任一起商量对口支援的准备工作，与会的还有时任我委办公室主任的戴曙洲同志。我们利用休息时间，根据省委省政府的具体要求和部署，结合我市实际，具体研究了我市的对口支援灾后重建工作方案，将对口支援灾后重建工作具体化，尽可能做到方案可行、可操作。在一天内形成了包括全省工作会议情况、我市对口援建指挥部及援建

办工作职责以及成员单位组成、援建工作具体事项安排建议方案等内容的汇报材料。

19日下午，我随贺主任参加了常务副市长马国华主持召开的由组织、人事、发改、财政、民政、建设等部门负责人参加的专题研究对口支援工作方案的会议。原来，贺主任已在上午向梁黎明书记、周国辉市长作了详实的汇报。下午的会议是常务副市长马国华受梁书记、周市长委托召开的。

会议明确了对口援建工作五项主要任务：一是帮助搞好规划；二是建设和修复城乡住房；三是建设和修复学校等公共服务设施；四是提供人才、物力、智力支援；五是通过市场化运作，鼓励企业到灾区投资办厂和兴建商贸流通等市场服务设施。会议确定近期加快启动三项工作。一是立即成立对口援建办公室，负责对口援建工作的总体协调、统一调度和衔接联络工作；二是由市领导带领小分队到红光乡进行现场踏勘、调查摸底；三是根据调查情况，制定对口援建工作计划，建立赴红光乡援建工作班子，进驻红光乡实施援建工作。

会议一结束，我立即与四川省青川县红光乡党委书记陈东同志进行了联系，告诉陈书记我省已决定由我市对口支援红光乡灾后恢复重建工作。同时向他询问了红光乡的灾情、进红光乡的路线等事宜。陈书记告诉我，现在红光乡的余震仍不断，进乡道路已中断，他本人已多日没有休息了。陈书记建议我们近期不要过去，等道路修复后再过去。我对红光乡的灾情及向他本人表示深切的慰问。

我把与陈书记联系的情况向马副市长及贺主任作了汇报。马副市长要求我随时与红光乡保持联系，一待情况好转，立即派遣先遣队进红光乡。之后，根据市领导的要求，我负责与红光乡的联络、与省发改委的沟通、参与红光乡灾后恢复重建工作方案的修改完善、参与援建指挥部和援建办组建等工作。

主持援建办工作

7月25日，市委、市政府决定成立舟山市支援青川县红光乡灾后恢复重建工作办公室（简称市援建办），设在市发改委。我委贺永定主任兼主任，我与市经贸委、财政局、城建委有关领导任副主任。

就在前一天，常务副市长马国华主持召开会议，研究先期赴红光乡实地调查、与红光乡党委、政府对接灾后重建等事宜。会议决定由马副市长带队，组织、人事、发改、城建、民政等部门负责人共10人组成先遣小分队，赶赴红光乡。

按原计划，我也是小分队一员。但第二天，也就是25日，马副市长的秘书通知我，我先不要去红光乡了，由贺主任去。我应先去北京向国家发改委衔接舟山发电厂二期扩建项目有关事宜，因该项目已到核准的关键时刻。我就失去了在第一时间进入灾区的机会。

马副市长回来后，又主持召开专题会议，通报在灾区了解的情况，研究灾后重建的具体工作。马副市长提出了三条指导性意见，并确定了四项具体工作。三条意见是：一是科学制订重建规划，作为灾后重建工作的指导先行；二是讲求实效，从符合该乡实际和灾民实际需求出发做好援建工作；三是确保进度，对不涉及规划但能实实在在改善当地民生的工作将先行。四项具体工作是：一是在抓紧测绘的基础上搞好全乡规划；二是抓紧选派援建干部，全面铺开对接工作；三是初步计划由该乡落实100名劳动力到舟山工作，舟山将提供具体保障；四是在全市进一步宣传发动，加大对灾区人民的支援力度。

在这次会议上，我还了解到，我市抗震救灾工作实际早已开始。我市已先后派遣医疗、防疫、测量、规划、交警等多支救灾小分队参加救灾工作。汶川地震发生10天后，我市便派出了首支援川消杀防疫队赶往广元市板桥乡。5月26日，我市组织援川医疗队奔赴平武县大桥镇。6月12日，我市派遣市第二人民医院医生前往平武县龙安镇。6月25日，我市首批赴川灾后重建医疗防疫队9人进驻红光乡三个月，开展卫生防疫，帮助当地进行卫生方面的重建工作。7月18日，由我市城建、国土测绘人员组成的测绘队前往红光乡帮助重建。

为了统一指挥、统筹协调我市在青川县红光乡的援建工作，经过一轮认真细致的人才选拔工作，同年8月成立了舟山市支援青川县红光乡灾后恢复重建指挥部，指挥部共10人，王飞跃任指挥长，我委戴曙洲同志肩负全委同志的嘱托，出任副指挥长。

为援建指挥部壮行

9月9日下午，我参加了市委书记梁黎明、市长周国辉主持的欢送舟山市支援青川县红光乡灾后恢复重建指挥部出征会。梁书记从讲政治高度谈了援建工作的意义，从援建基础设施项目、有计划地开展产业协作、加强指挥部自身建设三个方面对指挥部工作提出了希望和要求。梁书记、周市长都表示市委、市政府及市援建办将全力支持援建工作，为援建工作提供全方位保障。两位领

导还要求我们援建办积极做好衔接工作，争取更多的项目进入省规划。

9 月 10 日，受市委、市政府委托，在定海新华侨饭店为肩负市委、市政府和全市百万军民重托的我市援建指挥部全体同志送行。这时，我无法更多的表达自己的感情，一是要求司机同志一定要安全地把我们的壮士送到红光乡；二是向家属表达感谢之意，表示全市上下一定会照顾好家属们的生活；三是与指挥部同志相约，12 日在红光乡相见。

初进红光

9 月 11 日，我随副市长周伟江从杭州出发赴四川，为即将成立的援建指挥部揭牌。

12 日一早，我们从成都乘车沿渝广高速公路赶赴红光乡。从车外望去，经过前期抢险救灾，灾区的情况已有初步改观，一批民居已修复一新，一批新房已拔地而起。这时我深刻感受到我们民族在抵御灾难时刻团结一心、坚韧不拔的精神，感受到我们党、政府领导人民抗震救灾的巨大力量。

从金鸡山出口下，沿青川江南侧的狭窄公路前往红光乡，情况又是另一种景象。民房成片倒塌，死亡的家畜横尸遍野，野狗们正忙着啃吃……可谓一片狼藉。司机驾车在这狭窄的公路上飞速穿行。这位武警特种兵退伍的小伙子告诉我们，因受强震影响，山区泥石流时常发生，巨石随时飞奔而下，飞速穿过可减少风险。果然，车行不到一半，就被迫停下了。原来一小时前发生的一起泥石流把路给严严实实地封堵住了。一辆在这段路上随时可见的挖掘机正在忙着清路。一小时左右，路通了，越野车的马达又轰鸣起来。我们及时赶到凉水镇，与前一天到达的指挥部同志和青川县及红光乡领导会师。指挥部的同志告诉我们，指挥部的车辆前一天来红光乡路上非常惊险，当时泥石流不断从山上汹涌而下。同志们不禁为在第三辆车上的戴副指挥长等同志的安危焦急万分，但一小时后，戴副指挥长驾车也顺利到达了。

车进入红光乡，我们立刻被眼前的一副景象所震撼。正面的两侧大山像被刀削过似的，各自剩下半座了。红光乡同志告诉我们，这就是著名的东河口地震遗址。地震造成的土石方量超过 3000 万立方米，遇难群众 580 余名。我在想，不知这 3000 多万方是怎样一个概念，我只知道我们虹桥水库的容量才 1000 多万方。

援建指挥部成立了

2008年9月12日，这应该是6000余红光百姓终身难忘的日子。作为主持人，当我在舟山市援建青川县红光乡灾后恢复重建工作指挥部授牌仪式上宣布："为在5.12汶川特大地震中遇难的同胞默哀三分钟"时，我感受到的是现场的一片肃穆，看到的是红光人民的悲痛之情。我也感觉到，当副市长周伟江宣布"舟山市援建青川县红光乡灾后恢复重建工作指挥部成立"之时，红光人民的期待之心。王飞跃指挥长代表指挥部全体同志表了决心，誓与红光人民一起共同恢复美好家园。

这时，我的心是沉甸甸的。红光乡的现状很明显地摆在面前：地处青川县西南部、39平方公里、6个行政村、6530人的红光乡，在"5·12"汶川地震中全面受灾，661人遇难，2300余人受伤，5852人无家可归，境内交通、通信、电力、广播电视线路全面中断，95%的房屋倒塌，各类经济损失达9亿多元。因地震造成的山体滑坡达33处，塌方23处，裂缝60余处，堰塞湖5处，其中东河口和石板沟两处特大滑坡，7个村民小组毁灭，土方量均在2000万立方米以上。

红光乡的基础设施条件我也已初步领略了，县和乡里的同志进一步给我们作了介绍：交通不便，进出道路狭窄、崎岖、弯道多，载重卡车出入危险；当地建材缺乏，需到几小时车程外的县城采购，且价高质差，不符合建筑需要，需再处理后才能使用；另外施工用电、用水难以保证，停电现象时有发生，将影响工程进度；当地熟练建筑工人不足，技术人员更感缺乏……

此时，我深刻感受到红光乡灾后重建工作的艰难，指挥部同志工作的艰巨。我在心里暗暗发誓：我们援建办的后方同志一定全力做好协调、联络和服务工作，为前方的同志分一份力，为顺利完成红光乡灾后重建工作作出自己的贡献。

再进红光

11月初，市委副秘书长郑方斌通知我，市委副书记钟达将率队前往红光乡，代表市委、市政府慰问红光乡受灾群众和市援建指挥部、援川医疗队全体工作人员。我与援建办其他同志开始准备做好这次慰问工作。

我们随钟书记于 11 月 7 日出发，8 日中午到达红光乡，下午一点举行舟山市“情系红光”慰问物品发放仪式。省援建指挥部赵克副书记、青川县邓太平副县长、代表团全体成员、市援建指挥部、舟山援川医疗队全体人员、红光乡党政领导和各村书记、村长以及群众代表参加了发放仪式。钟达书记代表舟山市委、市政府对红光乡受灾群众致以亲切的慰问和良好的祝愿，并将全市人民捐赠的总价值超过 200 万元的慰问物资移交给红光乡人民政府，包括棉被 1550 余条、大米 1550 余袋、食用油 1550 余桶、衣物 1.5 万余件，并由红光乡政府组织当场发放。

下午，我们随钟副书记就红光乡受灾情况、援建工作存在的困难等问题与邓副县长、红光乡党政负责人进行了深入交流。我们还走访慰问了市援建指挥部、市援川医疗队全体工作人员，实地查看了在建红光中心小学、红光乡卫生院和小荆村灾民居住点，并与部分灾民进行了交谈。

二进红光乡给我最大的感受是红光的面貌在悄悄地发生变化：人们的脸上已觉察不到初进红光时的那种悲哀、无助的神情；学校、医院、水厂、民居等设施在有条不紊地建设着；指挥部的同志在快乐地说着红光乡的乡土风情，已见不到我们上次离开时那种恋家的神情，要知道这可是大都才 20 几岁的小伙子……我相信，在党和政府的正确领导下，有舟山市委、市政府和百万舟山军民作坚强后盾，在指挥部全体同志和红光人民的共同努力下，红光的面貌必将焕然一新。

新年新任务

2009 年新年刚过，我参加了常务副市长马国华于 2 月 2 日下午主持召开的市政府对口支援红光乡灾后重建专题会议。王飞跃指挥长汇报了去年援建工作的完成情况和今年的援建工作计划。王指挥长介绍，去年，市援建指挥部在余震不断、生活条件极度艰苦，甚至冒着生命危险情况下，出色地完成了市委、市政府交给的任务。王指挥长同时介绍了市援建指挥部在 2009 年红光乡农房重建、场镇、道路、供水、产业工程和产业发展计划等方面的工作任务，共计 9 个项目，涉及基建和民生，计划安排资金 5 5 1 万元，并争取将其中 7 个项目列入省援建计划。

市委常委、常务副市长马国华对援建一线和后方支持的工作表示了充分肯定。他要求大家今年继续努力，把基础设施工程的援建和支持灾区生产、百姓

收入结合起来。既要保质、按时地完成红光中心小学、卫生院重建的两个“硬任务”，让红光乡的孩子能在新校舍迎来秋季开学，又要多抓一些老百姓能直接得益的民生项目，奠定援建红光乡工作大局。具体目标是：农房、教育、卫生等民生类项目基本完成，确保 9 月份新学年开学时红光乡小学和红光乡卫生院建成投用；继续加快实施我市支援红光乡农房援建工程，力争 9 月底前完成永久性农房建设任务；产业援建类项目取得实质性成效，重点抓好红光乡长毛兔养殖产业援建，增强红光“造血”功能。

马副市长指出，去年尚是援建起步年，今年则是舟山支援红光乡灾后重建的关键一年。他要求我们援建办“要像跑舟山项目一样跑红光乡的项目”，争取更多援建资金，把援建作为政治任务来完成。

看来，今年的任务更重了，我和援建办的其他同志都会心一笑。

三进红光

2009 年 4 月中旬，我接到通知，省重点建设领导小组将于 4 月下旬在青川县召开全省重点建设工作会议，要求我参加。我想，我市援建工作开展已有半年多了，我自己也有好几个月没去红光乡了，援建工作究竟做的怎样？有没有什么困难？还有我们有两位同志在援建，有必要代表单位作一次慰问。我把自己的想法跟贺永定主任作了汇报。贺主任很支持，同意我抽调相关处室及县（区）发改委同志，代表舟山市发改系统全体同志向援建指挥部特别是戴曙洲、朱转干两位同志进行慰问。

临行前，我向常务副市长马国华作了汇报。马副市长向我提出了三点要求：一是要我代表他向指挥部全体同志表示慰问；二是对所有援建项目进行实地检查；三是了解援建工作的困难，会同指挥部研究提出解决问题和困难的措施和办法。

我们兵分两路：我和参加全省重点建设工作会议的其他同志于 21 日赶到青川县政府所在地乔庄镇；其他同志直奔红光乡。我们相约 23 日在红光乡会合。

一下金鸡山，面貌已焕然一新。还是同一条路，但路上行驶的车辆已络绎不绝，已不是去年全路难见一辆车的状况；原本坑坑洼洼的泥石路面正在改建成柏油马路；路旁的活动板房大都已变成具有川西北特色的新民居；路边小商小贩和临近马路的商场生意繁忙，人来人往，熙熙攘攘，一副繁华景象。到了乔庄镇，更见其繁华。

22 日中午，全省重点建设工作会议一结束，我们谢绝了援建乔庄镇的杭州指挥部同志的挽留和援建竹园镇的宁波指挥部同志的热情邀请，急着赶往绵阳市与另一路同志们会合。

23 日，我们合兵一处，乘车直奔红光乡。中午时分，我们到达红光乡。不出我们所料，红光乡热闹程度不亚于乔庄镇，人人露出幸福、知足的神情。指挥部的小伙子们开心地邀请我们与他们共进午餐。当然，受马副市长委托向同志们敬酒表示慰问是所做的第一件事。

下午，我们一行与指挥部同志进行了座谈。王飞跃兴奋地向我们详细介绍了援建工作成果：

——科学编制了援建规划。根据市委、市政府的要求，在《浙江省支援青川县灾后恢复重建三年（项目）规划》编制过程中，我市援建指挥部和援建办密切配合，及早部署，精心组织，经大量的基础调研，反复充分衔接，将红光乡 10 个建设项目（不包括道路等线性工程）列入了浙江省支援青川县灾后恢复重建三年（项目）规划》，计划总投资 11460 万元。根据规划确定的援建工作总体思路、重点领域、主要任务和具体项目安排，我市还帮助编制了《红光乡总体规划》、《红光乡场镇控制性详细规划》、《红光乡场镇修建性详细规划》、《红光乡场镇基础设施建设总体方案》、《红光乡农房安置点建设规划》。这些规划的编制完成，将为圆满完成我省援建任务奠定了良好基础。

——精心组织了援建项目实施。为迅速启动应急援建项目建设，尽快解决灾区群众基本生产生活困难，在前期调研和充分衔接的基础上，我市及时向省援建指挥部和省援建办申报了援建项目实施计划。经过努力，我市有红光乡卫生院建设项目等五项目列入省第二批实施计划，其中红光乡中心小学、红光乡卫生院和红光乡场镇饮水安全工程 3 个项目被列为全额投资类援建项目；凉（水）前（进）公路东河口至前进临时道路和东河口至马公公路 2 个项目被列为补助资金类援建项目，五个项目援建总投资 2206 万元。红光乡场镇整治及基础设施建设等三项目列入省第三批实施计划，计划总投资 800 万元。

红光乡中心小学项目建设规模为新建宿舍楼建筑面积 1128 平方米；综合楼 1 幢，建筑面积 933 平方米。计划总投资 802 万元，计划建设工期 7 个月。该项目于 2009 年 2 月 16 日正式开工。至 4 月底，宿舍楼二层顶板浇筑结束，实验楼两层顶板浇筑，累计完成投资 255 万元。预计工程将在 6 月中旬结顶，7 月底前竣工，8 月中旬验收，9 月 1 日正式投入使用。

红光乡卫生院项目建设规模为新建医疗楼建筑面积 417.2 平方米，计划总

投资 147 万元，计划建设工期为 7 个月。至 4 月底，正在进行 1 层顶板浇筑，累计完成投资 50 万元。预计工程将在 6 月中旬结顶，7 月底前竣工，8 月中旬验收，9 月 1 日正式投入使用。

上述两项目均可完成温总理提出的“三年目标任务二年基本完成”的要求。

红光乡场镇供水项目是我市第一项对口援建项目。受 5.12 大地震影响，红光乡供水设施损毁严重，水质受严重污染，无法饮用。从 2008 年 11 月 20 日起，全乡开始全面断水。市援建指挥部多次会同市医疗卫生队翻山越岭，四处寻找安全水源。在找到安全水源的基础上，2008 年 12 月 6 日，市援建指挥部在两处检测合格的水源点上正式启动红光乡小荆村、陶龙村场镇供水项目。两供水项目，2009 年 1 月 1 日起正式供水，日均供水量 200 立方，可供两村 1600 名村民使用。

此外，抓紧进行列入规划和计划的其他项目的建设。

——全力实施了农房援建“661 工程”。根据省组织实施的浙江省支援青川县农房援建“661 工程”（即安排 6 亿元资金、帮扶 6 万家农户、组织 100 名指导员，全力支援青川县开展农村永久性住房恢复重建，确保 2009 年年底前全部受灾农房搬进永久性住房）计划要求，我指挥部帮助红光乡开展了农房永久性住房恢复重建工作。截至 4 月底，已开工建设永久性住房 1514 户，占计划的 95.4%，总面积 12.12 万平方米。其中已建成 971 户，面积 7.77 万平方米，占计划的 61.2%。由我市援建的庙坝、赵尔坝二安置示范点（63 户、257 人、6400 平方米）已完成工程量的 80%，配套的水、电、交通、通信等基础设施也在同步推进之中。

——努力促进了产业合作。为切实帮助红光乡恢复生产，促进产业发展，我指挥部根据红光乡的气候、土壤、地质条件，结合当地种养殖业基础，决定在下步产业援建工作中重点推进长毛兔养殖产业援建项目，制定了《青川县红光乡长毛兔养殖产业援建实施方案》，计划在 2009 年 4 月—2010 年 9 月间，按照“政策补助、市场运作”的工作原则和“集中示范、大户带动、逐步推广”的工作思路，分四个阶段对红光乡长毛兔养殖业进行扶持。该项目前期工作进展顺利。市政府原则同意支持长毛兔养殖产业援建项目，并对援建资金进行了安排。省援建指挥部将红光乡产业援建项目列入 2009 年省支援青川县灾后恢复重建项目第三批前期工作计划，计划投入援建资金 70 万元。舟山市农林局对长毛兔养殖技术给予支持，派养殖专家进驻红光乡解决技术难题。场地落实等种兔场建设前期工作开始。市援建指挥部同红光乡政府协商确定陶龙村楼房

坝种兔场征地事项，联系种兔场经营人员，拟订政策性补助办法，确定于4月底前开工建设种兔场。养殖示范户摸底工作基本完成。红光乡群众对恢复发展长毛兔养殖产业热情很高，希望养殖100只以上长毛兔的养殖示范户已达72家。

——确保受灾群众安全过冬。我指挥部高度重视青川县受灾群众的安全过冬问题，在市委、市政府的高度重视下，积极开展过冬物资捐赠工作，积极帮助开展农户自建过渡房保暖改造和活动板房配套设施建设，及时检查越冬物资、粮食、燃料等生活必需品的储备情况，以确保越冬物资储备到位。当时，我市共向青川捐赠了新棉被1950条、毛毯315条、冬衣14200余件以及价值200余万元的大米、食用油等过冬物资，并提前一个月全部发放到户。此外，我省还向青川县其他乡镇捐赠了4500件冬衣。

王指挥长最后总结：总的来说，开展援建工作以来，我市对口支援青川县红光乡灾后恢复重建工作抓得实、进度快、效果好，充分体现了全市各地各部门高度的政治责任感和历史使命感，多次得到省委、省政府和四川省各级领导和广大干部群众的充分肯定，为圆满完成我市对口援建任务奠定了坚实基础。舟山市援建指挥部被评为“2008年度援建工作优秀单位”，戴曙洲、詹信良两位同志被评为“2008年度援建工作先进个人”。

为援建成绩所鼓舞，我也情不自禁地发了言。我首先肯定了我市援建工作所取得的成绩，请指挥部同志继续克服项目建设过程中存在的种种困难，确保工程进度，以切实加强援建项目建设管理工作，进一步推进红光乡灾后恢复重建。我还提出要围绕“四抓”开展援建工作：一是抓安全，落实安全生产责任制，强化安全意识，确保人身安全、财产安全和施工安全；二是抓质量，在各个环节加强监管力度，要求承建单位严格执行各项规范要求和技术标准，确保施工质量，争创优质工程；三是抓进度，克服各种困难，确保工程进度，完成“双百攻坚战”任务；四是抓亮点，在资金落实的前提下，推动红光乡长毛兔产业援建，建设种兔场和集中养殖示范点，争取在09年底前向红光乡群众提供第一批种兔。

我们怀着依依不舍的心情离开了红光乡。但我相信，红光的明天会美更好。

红光又受灾了

7月16日早晨，我又一次被急促的铃声惊醒。原来是常务副市长马国华。马副市长对我说，青川县发生特大洪水灾害，与红光乡已失去联系，他深为前

方的指挥部同志和参加援建的其他同志的安全担忧。马副市长要求我抓紧与指挥部取得联系，告诉指挥部同志一是要一定要保证安全，二是要尽可能减少损失。他交待我一定要把他的意见转告参加援建的全体同志们。

我顾不上吃饭，在上班的路上一路与指挥部联系，但手机一直提示："你所拨的号码暂时无法接通，请稍后再拨。"一到办公室，为方便起见，改用座机拨打。可谓上天不负有心人，将近9点，我终于与戴曙洲副指挥长联系上了。

我向戴副指挥长转达了市政府的指示精神，请他代为转达。戴副指挥长也告诉我，自13日开始，红光乡开始下雨，至14日发展成暴雨，致使乡境内的青竹江、红石河水位急剧上升，导致场镇被淹，板房大面积进水和渗漏。我市援建的场镇供水站被冲没，兔场部分被掩，中心学校挡土墙被冲垮30米，农房示范点挡土墙部分被冲垮。14日下午起，交通中断，对外交通及与村的交通至今尚未恢复。通讯于15日上午中断，但目前指挥部和其他参加援建的全体同志都非常安全，指挥部所有人员已作好撤退的准备工作。话还未说完，信号又断了，我跟前方又失去了联系。

我赶紧将上述情况向马副市长进行汇报。马副市长先说了句：终于放下心来了。然后他要求我及时将前方平安的消息通过参加援建的大昌建筑公司等单位的领导向参加援建的全体同志家属报平安，同时要求我们市援建办与指挥部建立24小时不间断联络制度，随时掌握前方灾情。我一一照办。

17日上午，戴副指挥长给我打来电话，通报了红光乡受灾情况。除了前一天所说的情况，他还告诉我，通讯已恢复，并保持畅通状态。他说我市援建指挥部会同红光乡党委、政府从15日起采取各种紧急排水措施，取得了一定成效，今天（17日）早晨，水位比昨天有所下降，但指挥部所住的板房仍处于进水状态。指挥部所有人员仍作好撤退的准备工作，可随时撤往安全地带。我市参与红光乡援建的工程施工人员约50余人，大部居住在红光乡中心学校，部分租住在农房，目前也处于安全状态。指挥部已要求所有人员作好撤退的准备工作，以随时撤往安全地带。但我市援建的三大项目损失较重，初步估计损失在200万元。

我向戴副指挥长表示，我将向市委、市政府领导及时报告前方情况。对于损失，我援建办将会同指挥部共同向省援建办和省指挥部汇报，争取上级补助。

我将上述情况向马副市长进行了汇报。

这次特大洪水灾害灾后重建工作完成后，我以为这一工作可告一段落了。但没想到，事情还没完。6月初，指挥部又来电，说著名的东河口地震遗址公

园在这次特大洪水灾害中受损严重，省指挥部将恢复重建的规划工作交给了舟山。指挥部请我们援建办抓紧向市委、市政府领导汇报，抓紧组织规划班子，尽快入驻。

经向市委、市政府领导汇报后，我受命组织规划编制班子。感谢市城建委、农林局、园林局、规划设计研究院等单位领导的大力支持，三天后，由规划、园艺、园林及设计人员组成的编制小组就赶往红光乡，并在一周工作后拿出了设计方案。据称，这一方案得到了青川县委、县政府和省指挥部的高度肯定，同意按此方案作进一步修改、完善后组织实施。

省指挥部高度肯定了我市的援建工作。

就在本文写作之时，2010 年 6 月 17 日，我接到通知，参加省援建指挥部来舟山召开援建工作通报会。

通报会上，省指挥部谈月明指挥长向市委常委、市委组织部部长张兵、副市长周伟江等领导通报了我省援建工作情况，特别称赞了我市的援建工作。

谈指挥长通报说，浙江省的援建工作走在全省的前列，舟山市的援建工作则走在了全省的前列。舟山援建指挥部克服时间紧、任务繁重、条件艰苦等种种困难，已基本圆满完成了各项援建任务，受到了四川省、广元市、青川县、红光乡各级领导和广大人民群众的高度肯定。

谈指挥长总结说，舟山援建的特点是：突出规划先行；突出民生优先；加强产业援建发展；加强安全生产；建立智力支持机制；建立长效帮扶机制。

根据谈指挥长的介绍，结合对舟山援建工作情况的掌握，张兵部长对我市援建工作取得优异成绩的原因进行了归纳：全体参加援建工作的同志们坚忍不拔的意志；市委、市政府强有力的组织协调和领导；援建指挥部高水准的工作方法；省援建指挥部高超的领导艺术。

张部长表示，市委、市政府已高度肯定我市的援建工作，市委梁黎明书记已将我市援建工作者的精神总结为援建精神，准备在全市上下开展弘扬援建精神的活动。

张部长最后要求，希望省指挥部一如既往地指导关心、支持我市的援建工作，以使我市的援建工作画上圆满的句号。

（作者简介：郭波，舟山市港航管理局副局长，原舟山市发展改革委副主任、舟山市援建办公室副主任。）

经历感动　见证大爱

叶佩珠

2008年5月12日14点28分，四川省汶川县发生里氏8级强烈地震，数万鲜活生命顷刻陨殁，无数美好家庭瞬间破碎。面对惨绝人寰的突发灾难，舟山民众与灾区人民心心相连，众志成城，捐款捐物，共克时艰。我多年从事红十字会工作，组织过无数次的赈灾救灾，经历过许多的感动，还是想不到，这一次会有那么多的人捐款捐物；想不到，会有那么多人踊跃地参加志愿服务；更想不到，能募集起那么多的救灾款物。那些化哀恸为慈悲、聚爱心成大潮的人与事，至今仍让我感动不已。

岛城民众自发捐款

5月13日一早，我在去参加“人代会”的路上得知浙江省红十字会已发出为“5.12”地震灾区募捐的呼吁书，马上向本会秘书长交代，联系舟山各新闻媒体，向全市发出紧急呼吁，动员全市民众发扬“一方有难、八方支援”的传统，有钱出钱，有物出物，有力出力，为抗震救灾出一份力。一个多小时后，就有人前来为地震灾区捐款了。

13日中午，一位机关干部模样的年轻人匆匆来到我会捐了1万元现金，并再三交代不要宣扬。信息很快在红会机关传开，大家都深感震撼：舟山是个海岛市，经济相对不发达，以往各类赈灾募捐，个人最多的也就几千元。从事红会工作多年，这是第一笔上万的个人捐款，而且来自工薪阶层。这是怎样深厚的大爱、怎样崇高的大德！

不久，这样的震憾越来越多了。

13 日下午，也是工薪阶层的宋先生将 1 万元现金交到工作人员手中时，两眼噙着泪水，“我难受死了，从来没这么急过，昨天晚上看电视，我流了一个晚上眼泪。那些灾民、尤其是孩子们太可怜了。快救救孩子……”。老干部程步升老人三天里捐了 3 次款，第三次时，工作人员说您已经捐了两次了，不要再捐了，老人却说，我和家人商量好了，我们要为地震灾区捐款 1 万元。还有几位私营业主，一捐就是五万、十万元！

一些年逾八旬、九旬的老人或坐轮椅、或叫子女陪着，亲自到募捐处捐款，有些甚至拿出了自己的养老积蓄；一些小朋友抱着心爱的储蓄罐来捐款，有的罐是孩子出生的纪念，已存下硬币数百元；一些以捡废品踏三轮为生的民工、月收入仅数百元的清洁工也毫不犹豫地拿出了几张百元大钞塞进募捐箱，连坐在轮板上的残疾乞丐，也把乞讨来的纸币硬币统统投到了募捐箱，还说他们现在比我更苦，更需要别人的帮助。18 日晚上 7 点多钟时，老天下起了暴雨。有人来电话，说他们一起打工的川籍老乡想通过红十字会为家乡捐款，并希望红十字会能上门接收。我冒雨赶到勾山镇泉水岙，接收了这笔饱含同胞深情的善款。当我上车准备返回时，一位老家在四川广元的民工急匆匆地赶过来拦住车子，再三问“你真的是红十字会的吗？”我把胸前挂着的工作牌和捐款收据上的印章给他看，并问他有什么事，他递上 50 元钱，说要捐给红十字会。我感动地说，你的家乡也有灾，就不要捐了。他却说，我家受灾不太重，他们比我更难，只要你是红十字会的，我就捐，请你们去帮助更多的灾民。接过那张纸币，我感觉到了沉甸甸的信任与责任。

还有我市的一些企业、团体，也主动担当起与国家、与人民患难与共的社会责任。舟山弘生集团有限公司 5 月 13 日率先捐款 30 万元人民币，成为我会收到的第一笔来自企业的捐款。此后，越来越多的单位组织了募捐活动：舟山金海湾船业有限公司及员工募捐 150 万元、和润集团有限公司及员工募捐 112.79 万元、扬帆集团有限公司及员工募捐 73.38 万元、浙江欧华造船有限公司及员工募捐 62.7 万元、浙江舟山—海海运有限公司及员工募捐 37.85 万元、浙江凯虹集团有限公司募捐 30 万元、浙江海洋学院师生募捐 31.92 万元、普陀沈家门小学师生募捐 31.42 万元、舟山市国贸房地产开发有限公司募捐 27 万元、舟山亿洋气体有限公司及员工募捐 27.8 万元、建行舟山分行员工募捐 24 万元、舟山震洋发展有限公司及员工募捐 23.69 万元……

面对惨烈的灾情，鼎力救助成为岛城民众的强烈心愿。企业不论强弱、单位不论大小、个人不论贫富、年龄不分老少，众多的爱心倾情绽放，汇聚成强

大的人道力量。

市“两会”代表、委员纷纷捐款

大地震发生时正逢我市“两代会”期间。14 日市政协会议闭幕，15 日市人代会闭幕。闭幕式上，“两会”都前所未有地临时增加议程：向罹难同胞致哀和为灾区捐款。市委书记市人大主任梁黎明、市委副书记市长周国辉、市政协主席刘爱世等领导带头，委员、代表、会场工作人员纷纷走向设在主席台的爱心募捐箱。90 多岁高龄的市人大代表王家恒，前一天已让家人到红十字会募捐点捐款 2000 元，工作人员劝他不要重复捐了，老人家摇摇头，又把 1000 元钱投进了募捐箱。两个闭幕式的现场募捐达 17.4 万。

而参加市政协会议的香港、海外委员和特邀委员，在 13 日下午就由香港舟山同乡会副会长、海外金塘人联谊会会长方浩然老先生和秘书长虞立彭先生牵头组织了捐款。“一定要快，因为灾民现在已在水深火热之中，”来自香港的政协委员齐光华说，“我打电话回香港了，叫我参加的十几个团体全部快点去捐款。” 12 位香港、海外委员和特邀委员及海外金塘人联谊会迅速捐集善款 17 万元。同一时间，正在参加市“两会”的时任市佛教协会会长、普陀山全山方丈戒忍大和尚也紧急与常务理事们商议，决定向地震灾区捐款 120 万。该协会数月前刚刚为冰雪灾害救助捐款 100 万元。戒忍大和尚说，一方有难理应大家支持，普陀山是观世音菩萨道场，应该做得更好，我们还要组织全山僧尼职工募捐，并举行祈祷法会，保佑地震灾区群众早日脱离灾难。几天后，普陀山各寺院的僧尼职工又募集善款 47 万余元。参加“两会”的民盟、农工党代表和教育界代表也于当日自发组织募捐，支援灾区。

那几天，我和同事们忙得马不停蹄、餐无定时，晚上九点多了还在落实赶制大募捐箱、捐赠牌、横幅等事宜，白天转马灯似地参加一个又一个大大小小的捐赠仪式，心灵却是前所未有的充实。

志愿者身影无处不在

在那段极其悲痛又极其振奋的日子里，蜂拥而至的爱心潮使我们红十字会的工作量急增到难以承受，是来自各行各业的志愿者，协助我们出色地做好了

每一项工作，支撑起一个强大的红十字爱心平台。

虞锋杰，某企业员工，QQ 领 show 魅力群领头人。他主动联系我们，带领他的团队到街头设点募捐，一设就是整整三天。一条“80 精神心系灾区”的横幅和“我们不是为了做 SHOW ，只想证明 80 后同样具备中华民族优良传统和责任感”的表白，让我牢牢记住了这个晒了三天、黑瘦疲惫却仍然坚毅尽责的“80 后”小伙和他的团队。

张磊，机关工作人员，一个人高马大的壮小伙。13 日一早打电话到市红十字会要求做志愿者。成堆的物资，全靠他一箱又一箱地从四楼的捐赠处扛到地下室库房。我们关照他悠着点、慢慢干，汗流浃背的小伙子却开心地说，没事，我一直在锻炼的。市红十字会车辆少，自带爱车的他，还帮助我们运送募捐点用品、为点上志愿者送快餐。大家都把他当成了红十字会真正的工作人员。听说我们要送物资到灾区，张磊盯着我磨叽：让我一起去，我会开车、身体特棒……5 月 22 日，当运送救灾物资车队启程时，张磊和他的越野车一起被如愿“征用”，押运着两大车灾区急需的物资，日夜兼程奔赴四川绵阳。连续 9 天的艰苦劳累使小伙子一下“减肥” 6 斤，他却说，这是我的荣幸！

缪承军，一位下岗自谋职业的货运驾驶员。前来捐款时，他主动说，如要送物资到灾区的话，我有车。有市民捐来了 2000 多箱灾区急需的矿泉水及衣物、食物等物资。当时灾区还时有余震，我们试着联系缪承军，不承想，他未谈一分报酬马上应承。在联络另一辆车及司机时，他遇到了一些麻烦，有人说，你一个下岗的，不去找点赚钱的活，干这赔本买卖？有的说，这活又辛苦又危险，除非出高价才肯干。一大圈电话打下来，还是有 3 位朋友被他感动而与他同行。去灾区的途中，大部分时间他都在开车，最长一次 16 个小时未换过人。他说，不是什么都可以用钱来衡量的，相比那些突然消失的生命、那些突然失去亲人家园的人，我们很幸福了，应该尽自己所能帮助他们的。

在志愿者服务记录中，钱立华、曹铁意、马玲、唐文波、虞军、崔雯、范璞这些名字都数次出现，他们中的不少人是来捐款时看到红十字会那么忙碌主动留下来帮忙的，而且一帮就是好几天。看到红十字会缺少能干体力活的男劳力，曹铁意又叫了丈夫一起来帮忙。在募捐高峰期，收款点钞开收据，上街募捐，接听热线电话，登记资料，接收整理搬运物资，各个岗位都活跃着志愿者的身影。农行定海分行梅园分理处每天都安排 2 名职工到红十字会现场清点现金、处理支票，市纪委也每天派出 2 位干部来帮助收款、开收据，机关干部、青年学生纷纷来电话要求参加志愿服务，为抗震救灾出份力。普陀区红十字会

募集的服装等救助物资堆积如山，需要按新旧程度和穿着的季节、性别分门别类装箱再运到灾区。驻地部队立即派出官兵来志愿服务，过路的群众也不断主动加入整理的队伍，没几天，就整理了近200箱衣物及时发送到灾区。

据不完全统计，在我市红十字会系统参与抗震救灾的志愿者累计达350人次。让我们感动的是，所有的志愿者都感谢红十字会为他们提供了奉献爱心、升华自我的平台，要求我们随时呼叫他们！

红十字人日夜奔忙

5月12日晚上从电视里看到四川汶川发生强烈地震，职业敏感使我意识到会有大的救助行动，作为红十字工作者，我们必须主动、全力当好党和政府在人道领域的助手。13日一早，我就布置会机关同志拟写为地震灾区募捐救助的紧急呼吁，并联系各媒体单位，登录政府网站发布信息，公布捐款方式和热线电话，印制捐赠登记表，申领捐赠收据本，赶制宣传横幅，部署各县（区）红十字会开展抗震救灾工作。当听到来红十字会的市民说很多人想捐款可找不到地方时，我又马上布置组织志愿者，从14日开始，每天在定海城区几个流动人员集中地段设置现场募捐点，及时搭建起让市民释放爱心的平台。

那时我会仅有6名干部职工，当红十字会办公场所成了名副其实的“热地”，捐赠热线电话一刻不停地鸣响时，我和同事们的责任意识油然升华，纵然每天都要连续工作12个小时以上，纵然工作中需要克服许多困难，没有任何人埋怨、退却。

市红十字会秘书长、办公室主任高海英同志一人应对数部热线话机，指点市民最便捷的捐赠方式，答复群众的各类问题和要求，还要组织安排志愿者的工作、协调处置工作中出现的各种情况、汇总上报全市红十字系统每天统计数据，向媒体提供宣传信息数据。一有空挡，还赶紧去帮助接收捐款捐物。处理完了当天的事务，她还要整理好第二天一早志愿者上街设募捐点要用的资料物品。那几天，她天天都要到晚上十点以后才下班。

市红十字会干部楼华平同志不仅动员在银行工作的爱人休息时来红十字会帮忙收款点钞，还主动请缨，带队押运紧急救助物资前往灾区。一路上，他带领车队日夜兼程，几乎没有离车休息过。因高温的煎熬和蚊子的叮咬，还要牵挂、联络途中出了点故障的一辆货车，他曾经两天两夜没合过眼。车到绵阳市后，根据绵阳市红十字会的要求，他又冒着余震危险率车队进入江油市，把救

灾物资送到江油市民政局。问他几多辛苦，他连说“值得”。

那时候，会机关每个工作人员都钉在自己的岗位上无法离开一步。我就当起了“救火兵”，捐款人排起了长队就去收款，有人捐来物品就去点物，有人来电话要求我们上门接收捐款就立马驱车前往。还有我们的会长、市人大常委会副主任冯淑仙，不仅带头捐款，还多次在下班时分带领市人大的干部来帮助清点各募捐点收上来的零钱。当我们决定将市民捐来的紧急救援物资尽快送往灾区时，她又亲自拟划送物资车队的行进线路，参加装车、送行，殷殷关切让我们倍受鼓舞。

抗震救灾期间，我们红十字会系统共接收到救灾款物 2841 万余元，全市人均捐款数居全省（红十字会系统）第二。作为经济相对不发达的海岛地区，舟山人民把人性的光辉表达到了极致，把美好的品格升华到崇高。经历着这些高尚人性的洗礼，我们红十字人从感动到鼓舞到振奋，更努力地投身到赈灾救助工作中……

那场不堪回首的灾难，让国人痛心、世界震惊，而灾难之后伟大的抗震救灾，更让国人振奋、世界震憾！亲历抗震救灾，我充分感受了中华民族自强不息、厚德载物的伟大民族精神及其伟岸的力量，更坚定了履行红十字会宗旨、弘扬和传播“人道、博爱、奉献”的红十字精神的信念和决心。

（作者简介：叶佩珠，原舟山市红十字会专职副会长。）

舟山网上方志馆

闯过吕泗洋海难的人

口述：严根仕　采访撰稿：孙和军

1959年4月11日，是农历三月初三，我们金塘人有句谚语，叫“三月三，野马暴。”我所在的木岙渔业1号、2号对船，于五更（早5点到7点之间）拔锚，从沈家门渔港出发，驶往吕泗洋捕黄鱼。

为啥要去吕泗洋？主要是去捕小黄鱼。小黄鱼有三个汛期，中秋前后至立冬称“早冬汛”，春分至清明称“南洋旺风”，清明至立夏称“北洋旺风”。小黄鱼“北洋旺风”汛期的渔场主要就在吕泗洋。每年“北洋旺风”，成群成群的小黄鱼，一批批从外海进入到渔场来产卵，形成全国规模最大的捕鱼汛期。

吕泗洋渔场位于江苏北部，当时云集在吕泗渔场捕捞的有江苏、浙江、上海等省市四、五千艘木帆渔船和冰鲜船，其中浙江省共3314艘、渔民32899人。舟山渔船最多，有2000多艘。虽然，当时舟山渔船开发吕泗洋渔场刚刚起步，才于3月底北上投入小黄鱼春汛生产，但是，不少渔船已尝到了“丰产丰收”的甜头。

我们的船是一帆式大捕船，船老大是住在沈家门的中街山青浜岛人，名叫阿根，姓啥忘记了。因他一条腿有点拐，所以我们都叫他拐杖老大。

根据渔场生产捷报，一般每个生产单位（即一对船）一天能捕到40–50吨鲜鱼，捕捞势头较旺，并且渔场上风力也都在8级以下。4月10日下午6时上海气象台对天气的预报是这样的：“10日半夜起，吕泗渔场风力为5–6级，阵风7级，风向东南”。

顺风顺水，下午一二点钟就到吕泗洋了。因为里面是“旺帮”，船只多，我们初来乍到，先在外围试捕了一网，结果除了一些不值钱的沙丁鱼以外，没啥鱼，于是继续朝西北方向行驶。

下午三四点钟时，我看见一些象山的大捕船都抛着锚。我们顺着东南风，继续朝西北行驶，沿途看到很多海上的敞笆。驶到将近半夜时，海上南风忽然停老（歇止）了，我们的木帆船是艘靠篷帆、橹桨航行的，没有风力作动力，就基本上驶不动了。老天看上去要变脸了。这时，北风很快赶来了，拐杖老大说不驶上去了。调转方向，顺着北风驶出来了。而此时，北风立时三刻变得呼呼响，暴雨也倾盆而下。从海底翻涌起来的“开花浪”，如墙似山，呼啸着扑向渔船，压顶而过，弄得我们每个人的身上、脸上都是“混夹水”。

风浪继续在增大，我估计至少有9级了，或者10级以上了。无情的“捣底浪”像双魔鬼的巨手，托起船底，左传右递、忽高忽低，在洋面上玩起了击鼓传花的生死游戏。我们都晕了，有人跪倒拜菩萨了，胆子小的人都哭了。

真话像老底子话法一样，“三月三，野马暴”。暴发起来，像脱缰的野马。拐杖老大大惊失色，说了一句话，“葛退过（完蛋）了，舵棍与槁背脱开了，舵失灵活了。”也就是说，我们的渔船完全失去了控制力，只有被风浪追打的份，只有随浪尜。这个时候，只要我们放弃努力，瞬间就可以被大海吞没。

幸亏这个时候，拐杖老大头脑还算清爽，他让我们拿来了钢丝，穿过洞眼，对直了龙王头，终于把槁背与舵棍重新联接起来。

为了求生，为了船尽可能保持稳性，拐杖老大做出了斩桅的决定。斩桅就是把直竖在船板上的桅杆斩卸掉，以减少受风面积。我和朱云定、严美帮、朱根祥四人拿着两把斧头去斩桅。大浪夹头夹脑地扑来，一不小心，就有被左摇右晃的船体掀出船外的危险。船体与浪几乎齐平，人在船上如同在海上。四人你一斧头，我一斧头，站稳脚跟，轮流斩桅。整整折腾了两个小时，桅干终于咔嚓一声倒下。我们请示船老大后，把桅杆绑在船舷上，关键时刻，我们还是不舍得扔掉一些装备。没了桅杆，船的稳性好点了。

好比在阎罗殿里讨性命，拐杖老大使了一个“斩桅”狠招，又不得不使一个“起篷”险招。因为暴风天起篷，稍有不慎，就会翻船。但船在篷帆风力的驱动下，航速加快，安全回港的几率更大。只要跑过风浪，就能生还，就能把船上的弟兄带回家去。这一狠一险，能否成功，取决于船老大的航海经验。桅杆没有了，扯篷成问题了，所以，需要拿撑风当桅杆使，为了扯起4叶篷，我们身贴舱板在爬行中支起篷架，渔船在风力的作用下，艰难地返回舟山。

古有“天有不测风云”之说。当时是在风力猛增之时，渔民们才都慌忙停止作业准备回港避风。但又遭遇顶风逆潮，渔船无法南回嵊山、花鸟等岛屿一带避风，只得被逼在原生产海域随风浪漂流。渔民们根据以往抗御暴风巨浪斗

争的经验，纷纷采取“落拱”（用铁锚或渔网等重物，在船头、船尾抛推入海，稳住船身减少倾翻）、“砍桅”及丢弃鱼货、渔具（如渔网、石砬、木碇）等紧急抗御抢救措施。为防被海浪汰入海中的危险，渔民们将自己身体用绳索绑在桅杆或船舱上。但是，由于这场风暴来得快，刮得猛，而吕泗洋渔场附近没有避风港，加上舟山渔民对吕泗洋渔场的底质、浅滩、沙沟、沙垛等海域环境特点不够熟悉，虽然千方百计采取保船安全抢救措施，但效果不大。大多数渔船受暴风巨浪吹打，被驱逼从二十七、八米深水处漂移至三、四米浅水处，致使渔船在江苏省启东县沿海一带沙滩上搁浅。有不少渔船经风浪颠簸，一上一下在坚硬沙滩上跌撞而发生崩裂、翻沉和解体，造成了大批渔船沉没和受损及渔民被打落海里溺水死亡。

我们在回来的海上，看到了到处漂浮着破碎的船板、舱盖、断桅及渔民的棉被、衣服等船具和生活用品，还看见一艘倾翻的渔船船肚朝天，满目凄惨，这场灾难所造成损失确实很惨重。据我所了解，浙江全省沉没渔船 278 艘，损坏渔船 2000 艘；死亡渔民 1479 人。损失最严重、渔民死亡最多的是舟山地区。沉没渔船 230 艘，损坏渔船 1881 艘，死亡渔民和船员职工 1178 人，受伤渔民 772 人。由于普陀为舟山重点渔区，所以，舟山地区又以普陀最为惨重，计沉没大捕和大对渔船 89 艘，死亡渔民 594 人，运销船船员职工 29 人。尚有渔具、渔民生活用品等物资损失，不计其数。

今天回忆这段经历，仍旧让人心惊肉跳，悲痛不已。

（作者简介：严根仕，1934 年出生。1964 年到 1982 年历任木岙村支书，70 年代任两届定海县渔委委员。孙和军，作家，舟山市政协委员。）

亲历吕泗洋两次海难

沈善法

1959 年和 1961 年的春汛，吕泗洋发生两次海难事件，我都在渔船上度过。一回想起当时的情景，就深感悲凉凄惨；同时，渔民中的共产党员英勇抗灾、舍己救人的崇高精神又让我终生铭记。

舟山网上方志馆

一

吕泗渔场和东海各个渔场有很多不同之处，它的特点是：涨潮时，是一大片茫茫的大海，是无边无际，是无岛无礁无岸，一到落潮后，冷家沙、火星沙、太阳沙等等，都露在水面，沙的面积很大很大。也是一望无际，沙都是铁板沙，很硬，船搁在沙上，人都可下去在沙上行走，沙上毛蚶特别多，还有一个特别，就是潮的涨落速度特快，等见到潮涨要迅速上船，不然人就要被潮冲走，有生命危险，所以到沙上行走，离船不要太远。沙与沙之际，有许多大大小小、弯弯曲曲的沙弄，就是低潮时，船只仍然可以航行，有的地方还可以作业捕捞。

1959 年 4 月 11 日，吕泗渔场特大海难事件中，嵊泗县（当时称嵊泗人民公社）就死亡渔民 110 人，其中五龙乡（当时称五龙大队）是 5 人，损坏渔船 220 艘。

4 月 10 日，天气晴朗，东南风 5～6 级，阵风 7 级，我（时任大队党总支书记）和郑利德（时任大队副队长），还有刘信娣等两个妇女（当时是响应妇女下海号召），乘鲍阿春（党员）的带头船（木帆船），率领着全大队的木帆船，浩浩荡荡向吕泗洋进发，4 月 11 日半夜，我们渔船航行到吕泗渔场冷家沙以南，佘山以北，海上突然掀起了狂风巨浪，当时是进进不了吕泗港，退退不回嵊泗

县。我们几个人对吕泗洋的情况还是比较了解的，为了开发吕泗洋渔场小黄鱼生产，郑利德曾于1956年带队考察了吕泗港渔业大队，接着他们组团来到嵊山渔场捕带鱼，老大鲍阿春和副老大陈光明于1957年春汛请了吕泗渔业大队老大，去两对船到吕泗渔场进行过试捕，我也乘吴正芳船从吕泗渔场到过吕泗港和戴渎港。怎们办？我们四个人进行了商量，大家一致认为不能去吕泗港，去吕泗港是凶多吉少，实在太危险。接着鲍阿春提出一个建议，他说还是去佘山西南向小岙里去避一避吧，这个岙口他曾经去站过潮，抛几十艘船问题不会太大，我们四个人一致说好，就这样办。鲍老大立即叫伙将邱林法把船尾一根高旗杆上4盏彩色灯开亮（这个灯是用电瓶的电，是带头船上夜里的信号灯），并叫邱林法立即吹响小号，邱吹响小号。鲍老大号令一下，渔船都调正了航向，跟随着带头船向佘山方向行驶。佘山是一块很小的孤岛，岛上没有居民，只有解放军守岛，解放军见到渔船向岛的方向驶来，他们立即开亮了岛上的所有电灯，把全岛照得通亮，并把探照灯指向西南小岙，岛上的官兵还手握手提话筒，奔来奔去高喊着，虽听不清在喊什么，但是渔民们都知道，他们在叫渔船往里靠。经过与狂风巨浪的搏斗，五龙的全部木帆船，除一个人在抛锚时被巨浪卷入海中死亡外，全部安全回到五龙。

4月11日，五龙102号机帆船遭遇狂风巨浪袭击后，船帆落不下来，船将有被倾覆沉没之危险。在这种情况下，渔民的经验，唯一的办法只有把桅砍掉，可是去砍桅是要冒生命危险的，叫谁去砍呢？大家都在等着老大的命令。就在这时，正在机舱里值班的老轨郑全兴、吴明富（是这艘船上唯一的共产党员和共青团员），他们听到这一紧急情况后，立即从机舱里走出来，毫不犹豫向老大请战："我们是共产党员、共青团员，让我们去吧"，并立即手拿钢斧，带领其他两名社员，爬着冲向大桅，举斧就砍，在大桅将被砍断时，突然一个巨浪袭来，把桅、帆和4个人全部卷入了大海。郑全兴落水后，双手抱桅，还在高喊："老大不要慌……"。可是船向前冲，速度极快，等到船掉过头来，桅、帆和人都已不见踪影。才二十出头的郑全兴和吴明富就这样告别了自己的父母，一个告别了结婚了才几天的妻子，一个告别了准备回来结婚的未婚妻，为保护其他社员的生命和集体的财产，献出了自己年轻的生命。

就在同一天，五龙会城村一只机帆船冒着狂风巨浪从吕泗渔场向南行驶中，遇到了普陀六横的一只木帆船即将沉没，船上渔民都在高喊"救命"，怎么办？救还是不救？大家议论纷纷，有的说："不好救，太危险了"。共产党员老大夏志荣经过慎重考虑，对大家说："去救我们是有危险，但如果不去救，他们

就更危险，大家做好准备，准备救人”。他就立即操舵，向遇难渔船靠拢，一连靠了三次，把 9 个渔民全部救到了自己的船上。这只船上的渔民得救回家后，组织全船渔民手捧感谢信，肩扛老酒专程来会城村，个个热泪盈眶，向夏志荣单位表示感谢，而夏志荣对大家说：“渔民年年在海洋里战天斗海，遇海难是常有的事，如果是我们遇难，你们也会这样做的，天下渔民一家人嘛”。在场的人听了，都说夏志荣说的和做的，都表现了共产党员的高风亮节。

4 月 13 日，噩耗传来，五龙黄沙村电告，全县的机帆船带头船老大吴正芳的独生子吴明富，为了保护其他渔民生命、保护集体渔船，冒险持斧砍桅，被巨浪卷入大海牺牲消息，县委和乡党总支领导立即赶赴黄沙村吴正芳家中，吴正芳夫妻和他们的儿媳妇，还有亲戚朋友，满屋子都是哭声，县乡领导对吴正芳和他的家人，进行情深意切的问候和关怀。县委领导在离开五龙时，向乡党总支布置了三项任务：一要关心和安排好吴正芳同志生活，确保身心健康；二要妥善处理好受灾的善后工作；三要以最快的速度恢复生产，进行生产自救。在贯彻县委三项任务的过程中，吴正芳同志充分表现了共产党员的气概，化悲痛为力量，对大家说：渔民在海洋中遇难是常有的事，但是渔民是要捕鱼的，要大家抓紧准备，恢复生产。县乡党委对吴正芳的这番话十分重视，立即传达到全县各乡渔民，所以在全县就很快掀起了恢复生产的准备工作热潮，大大缓解了渔民中再去吕泗渔场生产的恐惧心理。经过短短几天的修整后，吴正芳同志强忍悲痛，又重新掌舵和乡党总支领导一起，率领船队“二上”吕泗渔场生产了。

这次再上吕泗，我换了一只船，从上次鲍阿春的木帆船调到吴正芳的机帆船上，随着渔船又到了吕泗洋。这一次为了全县的渔业生产，我一直坚持着吴指挥生产我劳动，吴夜航，我陪同，他睡觉，我也才睡觉。在整个渔汛中，我好几次见到吴正芳在夜航中暗暗流泪，深深悲泣（因其儿子在吕泗洋海难中丧生），我除了安慰外，把他的悲思引向他方，商谈一些生产上的问题。吴正芳顾全大局，为嵊泗渔民、渔业的发展做出过很大的贡献，使人敬佩。

二

1961 年春汛，嵊泗人民公社安排王永根同志（时任党委副书记）和我（时任公社副主任）去负责吕泗洋渔场生产，当时嵊泗人民公社属上海市管辖，王副书记上渔业指导船，是一艘上海海洋渔业公司的渔轮，船号 352，船只吨位

100 吨，257 马力，我被安排到大洋大队的机帆船带头船上，老大戴阿朝，老轨刘阿明，报务员刘国民，船只 32 吨，60 马力，大洋全大队有 6 艘机帆船，50 余艘木帆船北上吕泗渔场。当时的机帆船船型小，没有驾驶台，还是像木帆船一样掌舵航行，电台安装在桅后舱，天线装在大桅顶上，电台是手摇发电机，装在一条长凳上，发报、通话，都要两个人操作，报务员发报时，我摇发电机，我要通话时，小刘摇发电机。

这一年，吕泗洋再次遭遇了狂风巨浪，实际上风力要超过 10 级，舟山的渔业指导船，海星号掉不过头来，一直被狂风巨浪打到日本海，被迫把电台都关掉。我们嵊泗渔业指导船，由于王副书记从小在海洋里捕鱼，海上抗灾经验比较丰富，当时他果断地向船长提议，船要掉头。船长说，掉头太危险。王副书记说，不掉头更危险。经过商量，船长提前做了准备。等“三浪头”（狂风巨浪时，风浪还是很有规律的，一般都是接连三浪以后，就会有一个缓冲期，等过一段时间又会接连来三浪，所以渔民叫“三浪头”，无论是落拱、抢救、采取各种措施，都抢在三浪头以后）一过，船就急速掉头，然后一直逆风浪开，缓车顶着，船速缓慢，相对安全。这次风浪实际不比 1959 年那次小，我们在船上观察，浪高要超过船的桅顶，但是损失要比 1959 年少很多，嵊泗除了损失一些工具，物资外，就是五龙边礁岙村沉没一艘大捕木帆船，死亡 8 个人，其余都比较安全。为什么会是这样的结果呢？主要原因是两条：一条是客观原因。1959 年是东偏北风，渔船只能朝西航行，朝西都是沙，船搁沙以后，被风浪覆没的很多，所以死亡的人也很多。1961 年是西偏北风，船只是朝东偏南方向航行，越开离岸越远越无沙，而且吕泗洋东南既无岛又无礁，所以船只既不会搁沙又不会触礁沉没。二是主观原因。接受 1959 年教训，积极做好抗狂风巨浪的准备工作，不仅是思想上重视，而且措施上都很得力，下面就追忆一天一夜的抗灾经过。

5 月 3 日中午，气象突然报告有 10 级大风，我们的渔船都在冷家沙附近，当时一点风浪都没有，但接受 1959 年海难的教训，决定渔船都停止下网（因为我们都是大捕作业，网抛下去，要过 5–6 个小时才能起网），木帆船因没有风，不能航行，只有随潮汆着，大洋大队的 6 艘机帆船为了保护 50 余艘木帆船，也只好陪着汆着。就在当天下午 3 时，狂风巨浪突然袭来，这以后谁也顾不上谁，等到 6 点左右，大的木帆船已经落蓬向东南方向闯着，小的木帆船都已落拱，我们的船与王副书记商量后，作了临时规定，每隔一小时，电台联系一次，起风以后，船上人员都集中在“后八尺”。当时我们的船还驮一个“三杠”，

船头向西南方向翘着，三个老大、多人都穿上雨衣，紧紧握着舵牙和“上马索”，我一直靠着“后八尺”门头边站着。到了 8 时左右，我看看洋面上已无撑蓬的船，我就对老大说，老戴，我们落蓬吧，可是他香烟一支接着一支，铁青着脸，一声不吭，这时报务员刘国民从后舱出来小便，老远就听到哗哗巨浪声和像瀑布一样巨浪向我船尾部袭来，他吓得来不及小便，逃到机舱哭了起来。到 9 时左右，我再次对老大说，老戴，落蓬吧。他仍没吭声，又过了 10 几分钟，戴才下令落蓬。老大的落蓬令一下，船舱里就立即出来四个社员，准备了钢斧，篙子等工具，爬行至大桅旁，可就在这时，船尾又传来了巨大的浪声，并已见到了高高的如大瀑布的浪花，我就在“后八尺”门头旁，两手拿着两盏电筒高喊，叫他们四个人紧紧抱住大桅，待三浪头一过，他们就迅速砍断了绳索，用篙子把蓬拉了下来，船篷落下以后，大家都松了口气，这样船就向东南方向闯去，船速像飞似的快。

我同报务员小刘还是坚持着与指导船通话联系，每隔一小时从船尾到桅后舱都要爬行往返一次，但在晚上 12 时这一次联络中出了问题，当我们进入舱内，把电台打开，我正与王副书记通话的时候，一个巨浪把桅后舱的门头打掉了，船舱里涌进了海浪，不仅是电台进了水，而且电台被打翻在船舱的下面，已经损坏，不能使用了。从这以后，就中断了与指导船的联络，也终止了我们每小时的爬行。当时桅后舱被浪袭击，我们只听到一声巨响，真是昏天黑地，但不知船只究竟如何，担心的是船被撞掉，我急用手电筒向“门头口”照了照，才听到老大发话，“桅后舱怎么啦？”我心里想，还好，船没被撞掉，后舱立即过来两个人，在大碇下面找到了门头，用铁钉把门头打牢，我们又回到了后舱，船一直朝东南方向闯着。到凌晨 5 时左右，戴老大又发令说，准备好“落拱”。社员立即从船舱里出来，问老大是“上头拱”还是“蝴蝶拱”？老大说“上头拱”（“上头拱”是从船的“龙牙头”抛推拱头，“蝴蝶拱”是船头两边抛推拱头。拱头要用船上的重物，如大捕网，木碇、铁锚、大石砘等）。落拱非常紧张，又很危险，动作要迅速，前后左右要紧密配合，拱头重轻，锚缉长短都要适应当时的船只大小、船位、水深，如果拱头太重，浪来时，船头升不起来，船可能一下子被牵没（沉入海底）。如果拱头太轻，船领不直，一个巨浪又可能被覆没，当时我们的船既无定位仪，又无鱼探仪、测深仪，没法确定船位与水深，所以只好分两步走，第一准备好主拱头，第二准备好备用拱头，拱头准备好后都搬到龙牙头旁。此时船头船尾的社员都紧张地观察海面上的三浪头，等到三浪头一过，龙牙头立即抛推拱头，船尾迅速把舵掀起，结果船没有领直，船员

又抛推了备用拱头，船就领直了，然后夹棍把锚缉夹牢，插好龙牙桩，就完成了落拱任务。船头朝着逆风逆浪，这样浪就从船头的两舷分开，所以船身就比较稳了，但是人们的紧张担心的情绪仍旧严重，为了缓解情绪，把精神振作起来，我把伙将叫来，我说好烧饭了，肚子开始饿了，大家听说可以吃饭了，原来担心的情绪有了很大的放松。到当天的傍晚，风浪减小了，我船就收起了拱头，快车朝西方向航行。12 个小时后，见到了海礁，到 5 日我们船航行到高场湾坑上套海军码头靠拢。我跳上码头后，他们的船就驶向大洋，我就背着铺盖来到菜园。王副书记还在了解各大队的渔船回港情况，我们一见面，他感到惊喜，因为我家属两次打电话询问，他说嘴里讲是安全的，可心里实在是没有底。我简单地汇报了情况，他也简单地说了一下全公社的抗灾情况，真是劫后相聚，倍感亲切。

（作者简介：沈善法，原嵊泗县人大常委会副主任，曾任县渔业委员会主任、县渔农工作部部长。）

图书在版编目（CIP）数据

岁月行舟 / 舟山市政协文史和学习委员会编 . -- 北京 : 中国文史出版社 , 2014.12（舟山文史资料 ; 18）
ISBN 978-7-5034-5724-1

Ⅰ . ①岁… Ⅱ . ①舟… Ⅲ . ①区域经济发展—舟山市—文集 ②社会发展—舟山市—文集 Ⅳ . ① F127.553-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 287233 号

舟山网上方志馆

责任编辑：张蕊燕

出版发行：**中国文史出版社**
网　　址：www. chinawenshi. net
社　　址：北京市西城区太平桥大街 23 号　　邮编：100811
电　　话：010 — 66198268　66192584
印　　装：浙江省舟山市定海同润图文印刷中心
经　　销：全国新华书店
开　　本：16
印　　张：21　　字数：310 千字
版　　次：2014 年 12 月北京第 1 版
印　　次：2014 年 12 月第 1 次印刷
定　　价：35.00 元

文史版图书，版权所有，侵权必究。
文史版图书，印装错误可与发行部联系退换。

舟山网上方志馆
LOCAL CHRONICLES MUSEUM

舟山地方志馆



浙江·舟山

ISBN 978-7-5034-5724-1

9 787503 457241 >

定价：35.00元