

“天目医享·乡村医疗优质共享”改革

【概况】2022年5月，临安区以率先实现全生命周期公共医疗卫生服务优质共享为目标，聚焦“检查诊疗就近看医难、病患日常配药用药难、小病未病预防发现难”等问题，实施“山区乡村医疗优质共享”改革。改革重塑群众看病模式、医疗资源配置方式、家庭签约医生管理体系，实现从“病人找医生”向“医生找病人”、从“分级诊疗”向“组团共诊”、从“人管健康”向“数管健康”、从“签而不约”向“签而真约”等“四大突破性转变”。全年派出医务人员8011人次，服务群众11.34万人次，筛查出各类疾病6367例，基层就诊率由60.06%提高至65.12%。该改革入围全省高质量发展建设共同富裕示范区第二批试点名单，获2022年度浙江省改革突破奖（铜奖），被评为2022年度健康浙江行动示范样板和优秀案例、省发改委数字社会系统2022年度“最优理论”成果、杭州市卫生健康2022年度“十大有影响力事件”。

【“移动卫生院”建设】2022年，临安区通过建设“移动卫生院”，落实“天目医享·乡村医疗优质共享”改革。组建由医共体牵头医院专科医生、乡镇卫生院全科医生、村卫生室乡村医生

组成的“1+1+1”服务团队，每个团队负责服务2~3个村，构建“包干到村、责任到人、服务到家”的组合型服务模式。为4家医共体牵头医院购置集诊疗、体检、配药等功能于一体的“综合巡回诊疗车”，为20家卫生院配置“签约服务随访车”，建设“移动卫生院”。按照“偏远山区先行、村医能力薄弱先行、村医老龄化严重先行”的原则，面向165个行政村推出每月定时“1+8”综合巡回诊疗服务，提供疾病筛查、健康体检、诊疗配药、签约随访等服务。根据综合巡回诊疗车精准定位、轨迹实时监控，绘制直观可视的“诊疗路线图”，对诊疗线路、服务人次

等进行科学分析，动态调整新一轮巡回诊疗线路。

【新型乡村医生团队组建】2022年，临安区拓宽乡村医生范畴，推动医共体牵头医院专科医生、乡镇卫生院全科医生下沉，组建新型乡村医生团队，科学划定乡村医生服务网格，明确每个网格的服务医生，实行组团包干到户，提升乡村医疗整体服务水平。形成相对固定的村医团队，持续深入熟悉村民、熟悉病情，增强群众信任，培养群众感情。实行24小时应诊制，群众可随时拨打包干乡村医生电话，获取医疗服务。出台“山区乡村医疗优质共



图1 2022年5月，巡回诊疗车在潜川镇中间桥村开展服务（区卫生健康局 提供）



图2 2022年8月1日，区第四人民医院医共体清凉峰分院医护人员到清凉峰镇坞甫村开展“天目医享”巡回诊疗服务（区卫生健康局 提供）



图3 2022年12月，区中医院医生通过“临医在家”可视化诊疗平台为板桥镇花戏村养老服务中心的老人们看病（区卫生健康局 提供）

享”巡回绩效考核方案，围绕“服务数量、服务质量”，设置巡回出勤、巡回签约、基层就诊率、双向转诊、面对面访视、慢性病规范管理、“临医在家”等7大类19项考核指标，对乡村医生进行绩效评价，评价结果与薪酬和职称评定挂钩。

【“网上云医馆”建立】2022年，临安区建立“网上云医馆”，诊疗、配药实

现全过程在线完成。开展“电视”诊疗。搭建“临医在家”可视化诊疗服务平台，构建医共体牵头医院、卫生院（社区卫生服务中心）、村老年照料中心以及失能、半失能老人家庭四级联动机制，村民可在家中通过电视呼叫卫生院医生实现“面对面”问诊，如遇疑难杂症可在线呼叫牵头医院专家实现三方同屏会诊。至年底，全区114名副高以上“区域名医”入驻平台。

“掌上”诊疗。健全区、镇、村三级卫生信息体系，全区各级公立医疗机构365名医生入驻互联网诊疗平台，患者可通过“浙里办—健康临安”App在线咨询、在线复诊、在线结算、在线配药。健全转诊预约体系，群众足不出户便可预约上级医院的CT、磁共振、B超等检查。

“云上”配药。4家医共体牵头医院、20家镇街卫生院全部纳入“智慧云药房”系统，并确定线上配送药品目录。互联网诊疗、巡回诊疗线上开具的处方药品，通过顺丰快递配送到家。至年底，“智慧云药房”可配送药品2116个，配送2637张处方的药品。

【“数字健康档案”建立】2022年，区卫生健康局归集健康数据。为全区56万群众建立集“健康指数、健康画像、健康报告”为一体的“数字健康档案”，并设计开发人体3D模型，按呼吸、消化、神经、循环、内分泌等人体系统，形成基于大数据、人工智能算法的疾病风险预测模型。医生端可综合运用各时期的诊疗结果，群众端可综合掌握身体状况并提早进行自我健康管理。绘制健康图谱。建立面向决策、管理、应用、服务的健康分析指标体系，从性别、年龄、就诊季节、就诊类型等方面分类划定全区健康疾病谱，直观反映某特定区域、时间、人群中各种疾病的发生频率及变化情况，准确发现危害人群健康的主要疾病，为医疗资源的合理布局、重点学科研究提供科学依据。规范慢病管理。聚焦高血压、糖尿病“两慢病”，打通系统数据壁垒，上线“AI慢病助手”应用系统，对“两慢病”患者实施路径化、可视化管理，形成贯穿疾病风险预警、个性化干预、智能随访等医防融合的慢病管理体系。

（黄 珊）