

寧波國資 20TH 20周年特刊 2005-2025

主办：宁波市人民政府国有资产监督管理委员会

2025年第2期 / 6月25日出版 / 总第54期 / 浙内准字第B039号

寧波國資 20TH 20周年特刊 2005-2025

寧波國資

跃升
宁波市新型国资监管体制建立20周年特刊

跃升

2005-2025



宁波市新型国资监管体制建立 20 周年特刊



协会会员单位（58家）

- | | | |
|--------------------|--------------------|---------------------|
| 宁波通商控股集团有限公司 | 浙江中烟工业有限责任公司宁波卷烟厂 | 宁波东方人力资源服务有限公司 |
| 宁波开发投资集团有限公司 | 中交水利水电建设有限公司 | 甬兴证券有限公司 |
| 宁波市轨道交通集团有限公司 | 浙江中外运有限公司 | 宁波东海银行股份有限公司 |
| 宁兴集团（宁波）有限公司 | 中国邮政储蓄银行股份有限公司宁波分行 | 宁波银行股份有限公司科技支行 |
| 宁波城建投资集团有限公司 | 国能浙江宁海发电有限公司 | 宁波市海欣控股集团有限公司 |
| 宁波交通投资集团有限公司 | 宁波机场迁建投资有限公司 | 宁波市江北区国有资本投资控股有限公司 |
| 宁波农商发展集团有限公司 | 宁波工业投资集团有限公司 | 宁波市镇投控股集团有限公司 |
| 宁波文旅会展集团有限公司 | 宁波开投置业有限公司 | 宁波市北仑区现代服务业发展集团有限公司 |
| 宁波市水务环境集团股份有限公司 | 宁波能源集团股份有限公司 | 宁波市鄞城集团有限责任公司 |
| 宁波报业传媒集团有限公司 | 宁波市轨道交通集团有限公司运营分公司 | 宁波市奉化区文化旅游集团有限公司 |
| 宁波广播电视集团 | 宁波市公共交通集团有限公司 | 宁波舜建集团有限公司 |
| 宁波人才发展集团有限公司 | 宁波市国际贸易投资发展有限公司 | 宁波慈溪城建投资集团有限公司 |
| 宁波金融开发投资控股集团有限公司 | 宁波富达股份有限公司 | 宁海县城投集团有限公司 |
| 浙江省海港投资运营集团有限公司 | 宁波华润兴光燃气有限公司 | 宁波象山交通开发建设集团有限公司 |
| 宁波机场集团有限公司 | 宁波交通工程建设集团有限公司 | 宁波高新区投资管理集团有限公司 |
| 宁波银行股份有限公司 | 宁波农副产品物流中心有限公司 | 宁波前湾控股集团有限公司 |
| 中国邮政集团有限公司宁波分公司 | 浙江宁旅文体产业发展有限公司 | 宁波海创集团有限公司 |
| 中国电信股份有限公司宁波分公司 | 宁波市演艺集团有限公司 | 宁波银行股份有限公司江北支行 |
| 中国联合网络通信有限公司宁波市分公司 | 宁波市电影集团有限责任公司 | |
| 国能浙江北仑第一发电有限公司 | 宁波市奉化区水务有限公司 | |

NO.54 2025年第2期

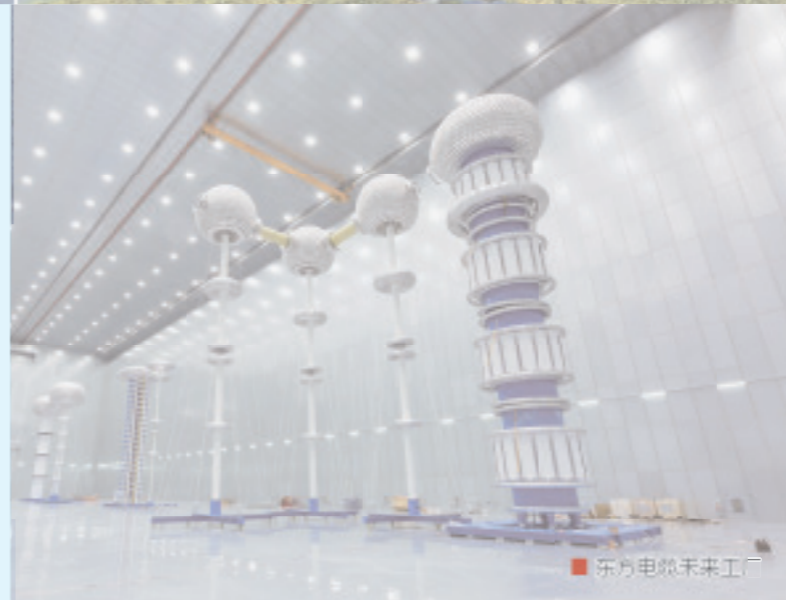


■ 东海4号



■ 国际会议中心

20年砥砺前行，
以改革为笔，
以担当为墨，
绘就一幅波澜壮阔高质量发展画卷。



■ 东方电气未来工厂



■ “阳明号”核岛汽轮机



■ 市域铁路穿山港大桥



■ 第一民族风情园

数说发展



■ 2005-2024年全市国企资产总额图



■ 2005-2024年全市国企净资产图



■ 2005-2024年全市国企营业收入图



■ 2005-2024年全市国企利润总额图



砥砺前行二十载 勇立潮头谱新篇

在宁波市国资国企改革发展的壮阔征程中，2005年6月28日是一座永恒的里程碑。这一天，宁波市人民政府国有资产监督管理委员会正式挂牌成立，作为市政府直属特设机构，肩负起代表市政府履行国有资产出资人职责的神圣使命。这是宁波市贯彻落实党的十六大关于“深化国有资产管理体制改革”重大决策的生动实践，标志着宁波国资国企改革发展掀开了崭新篇章。

二十载风雨兼程，二十载春华秋实。在市委、市政府的坚强领导下，全市国资国企系统以敢为人先的魄力推进改革，以锲而不舍的韧劲谋求发展。我们建立了科学完善的新型国资监管体制，完成了具有战略意义的市属企业整合重组，实施了国有企业改革深化提升行动，推出了一系列开创性举措，在更高层次、更广领域绘就了国资国企高质量发展的宏伟蓝图。

二十载砥砺前行，二十载硕果累累。全市国资国企始终锚定高质量发展首要任务，推动国有资本和国有企业做强做优做大。特别是近年来，我们以建设一流企业为目标，在改革深化提升、管理创新提质等方面取得突破性进展，交出了一份亮眼答卷。资产总额、营业收入、利润总额等核心指标持续攀升，企业综合实力实现跨越式提升。

二十载初心如磐，二十载担当如铁。全市国资国企始终牢记“国之大者”，勇当服务经济社会发展的排头兵。在重大交通基础设施建设、重要区块

开发、重点民生服务等领域持续发力，仅“十四五”期间，累计完成固定资产投资超3400亿元，投资规模在全市占比逐年提升，为宁波经济社会发展提供了坚实支撑。

二十载为民服务，二十载情系民生。市属国企始终践行以人民为中心的发展思想，筑就了坚实的民生保障网：承担着中心城区80%以上的“菜篮子”供应，保障着80%以上的水、气等基础民生需求，运营着全市60%以上的公共交通网络，面向社会提供近万套保障性住房，用责任与担当书写了温暖人心的民生答卷。

在此，我谨代表市国资委，向全市国资国企系统广大干部职工致以崇高的敬意和诚挚的慰问！向长期关心支持国资国企改革发展的各级领导和社会各界人士表示衷心的感谢！

新时代风鹏正举，新征程使命在肩。站在新的历史起点上，全市国资国企将更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在市委、市政府的坚强领导下，勇挑大梁担使命、创新创优强发展，为在中国式现代化新征程上书写更加精彩的宁波篇章作出国资国企更大的贡献！

宁波市人民政府国有资产监督管理委员会
党委书记、主任



解读国资政策主阵地 做好国资工作参考书
记录国企成长好载体 展示国企风貌新舞台

每季编印·2025年第2期

总第54期

编印委员会 Editorial board

主任 Editorial Director

陈承奎 Chen Chengkui

副主任 Deputy Director

沈恩东 Shen Endong 王军海 Wang Junhai 陈海燕 Chen Haiyan
王玉建 Wang Yujian 张旭军 Zhang Xujun 傅斌 Fu Bin
钱世雄 Qian Shixiong

委员 Board Member

丁文伟 Ding Wenwei 王勇杰 Wang Yongjie 王海寅 Wang Haiyin
史庭军 Shi Tingjun 江仙桃 Jiang Xiantao 许雄辉 Xu Xionghui
李抱 Li Bao 李昊 Li Hao 宋达军 Song Dajun
张行波 Zhang Xingbo 陈志昂 Chen Zhiang 陈刚 Chen Gang
陈燕 Chen Yan 姒群纲 Si Qungang 罗飞鸿 Luo Feihong
郑铭钧 Zheng Mingjun 施耀良 Shi Yaoliang 徐俊 Xu Jun
高岷 Gao Min 黄宏宇 Huang Hongyu 蒋佳杰 Jiang Jiajie
蔡琳琳 Cai Linlin 谭国洪 Tan Guohong (按姓氏笔画为序)

主编 Editor-in-chief

许雄辉 Xu Xionghui

编印单位 Editorial department

宁波市人民政府国有资产监督管理委员会
State-Owned Assets Supervision and Administration Commission of
The People's Government of Ningbo municipal

编辑 Editor

谢孝宏 Xie Xiaohong 汪志军 Wang Zhijun 傅仲楠 Fu Zhongnan
姚璐 Yao Lu 戚利昌 Qi Lichang 沈妮妮 Shen Nini
徐云娇 Xu Yunjiao 段若鹏 Duan Ruopeng 孙长庆 Sun Changqing
薛宸潇 Xue Chenxiao

地址 Address

宁波市海曙区国医街12号开明大厦(315000)
KaiMing Building, 12th GuoYi Street, Haishu District, Ningbo (315000)

联系电话 Tel

0574-87189617

邮箱 E-mail

nbgztougao@sina.com

发送对象 The publication object

宁波市国资国企系统及相关单位 State-owned asset managements,
enterprises and related organizations in Ningbo

出刊时间 Published

2025年6月25日

准印证号 No. of printing permit

浙内准字第B039号 Zhejiang No. B039 in the quasi-word

承印 Printing

宁波三和印刷有限公司 Ningbo Sanhe Printing Co., LTD

(印数 2900册)

目录

主办：宁波市人民政府国有资产监督管理委员会

卷首语 JUANSHOUYU

01 砥砺前行二十载 勇立潮头谱新篇



视点·影像 SHIDIANYINGXIANG

04 宁波舟山港穿山港区等



国资特稿 / 综述 GUOZITEGAOZONGSHU

12 改革筑基二十载 国资擎旗谱新篇

——写在宁波市新型国资监管体制建立20周年之际



国资聚焦 GUOZIJVJIAO

16 20年20件事



国资观察 GUOZIGUANCHA

70 新型国贸平台 二十年筑梦扬帆 / 吴佳莉

73 以通用航空启动未来之城引擎

前湾新区通用机场建成

CONTENTS



星光闪耀 XINGGUANGSHANYAO

75 致敬! 劳模



大事记 DASHIJI

82 市属国资国企大事记(2005-2025年)

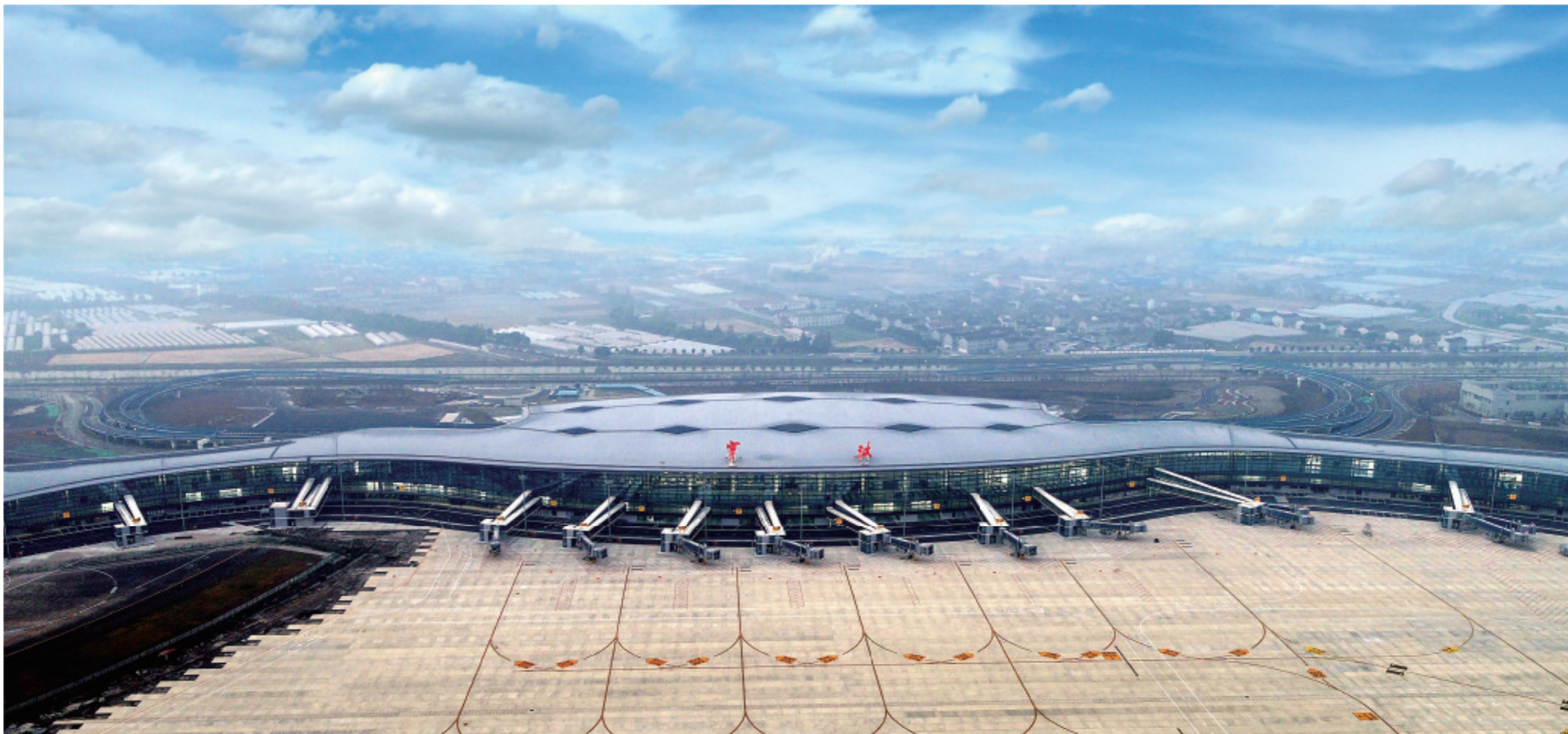
封面图片: 宁波市新型国资监管体制建立20周年特刊

封三: 宁波新高度

封底: 协会会员单位



■ 宁波舟山港穿山港区



■ 宁波栎社国际机场 2 号航站楼



■ 宁波轨道交通 4 号线



■ 杭州湾跨海大桥

改革筑基二十载 国资擎旗谱新篇

——写在宁波市新型国资监管体制建立 20 周年之际



■ 轨道上的宁波，驶入新时代

二十载风雨兼程，二十载砥砺奋进。在市委、市政府的坚强领导下，宁波市属国资国企以改革为笔、以担当为墨，建立完善新型国资监管体制，全面深化国资国企改革，高标准完成新一轮市属企业整合重组，大力实施国有企业改革深化提升加快建设一流企业行动，绘就了一幅波澜壮阔的高质量发展画卷。

二十载春华秋实，宁波国资国企始终锚定高质量发展航向，在时代浪潮中锻造硬核实力，以“量”“质”双跃升书写转型升级的精彩答卷。

截至 2024 年底，全市国企资产总额 3.9 万亿元、营业收入 3163.5 亿元、利润 82.7 亿元，较 2005 年分别增长 28 倍、9 倍、3.5 倍，年均增长保持 19.3%、12.5%、8.2% 的高位运行。其中，市属国企（含金投控）表现尤为亮眼，2024 年资产总额 8699.5 亿元、营业收入 1855 亿元、利润 109 亿元，较 2005 年分别增长 35 倍、11 倍、3.4 倍，年均增长 20.3%、13.7%、8.1%。

更令人振奋的是：1 家市属企业进入中国企业 500 强，9 家企业资产规模突破千亿元，17 家企业获评 AAA 级企业。国有控股上市公司增至 10 家，入选国家省级双百、科改、一流企业等榜单企业数量增至 9 家，2 家企业入选省国资委创建世界一流企业“双



金字塔”培育库。国家重大工程首单基础设施——杭州湾跨海大桥公募REITs成功上市，创2024年度全国单体REITs募集资金规模之最。

二十载奋楫笃行，宁波国资国企勇挑“国之大者”重任，用钢筋铁骨撑起城市脊梁，以实干担当诠释着新时代国企的使命荣光。

投资攻坚显担当。聚焦交通动脉、民生工程、重点片区三大主战场，近五年市属企业完成固定资产投资超3000亿元，市县两级国企固定资产投资全市占比超40%，国资国企投资“主力军”作用有效发挥。

产业引领谱新篇。充分发挥基金以投带引作用，推动国有资本当好长期资本、耐心资本、战略资本，集中投向战略性新兴产业。积极构建“国改基金+区域基金+行业基金”国资国企基金矩阵，累计设立各类基金118支，认缴总规模超2000亿元，先后投资各类战略性新兴产业项目977个，培育上市企业18家，投资浙江省独角兽企业3家（全市共4家），投资浙江省未来独角兽企业11家（全市共18家）。

民生答卷见初心。轨道交通建设“八线并进”，宁波正式迈入地铁时

代；杭州湾跨海大桥、宁波象山港公路大桥、三门湾大桥及接线宁波段、象山湾疏港高速等一批重大基础设施项目建成投运；主动融入甬江科创区、宁波枢纽、全域国土空间综合整治等重大区域和重点功能片区建设，会展中心、奥体中心、国际会议中心、宁波文化广场、和丰创意广场等重大地标建成开放；农副产品物流中心、梅山国际冷链、洞桥垃圾焚烧发电等一批重点民生保障项目投入使用，成立商贸集团，民生保供水平进一步提升；甬途路（世纪大道—东外环）综合管廊、宁波人工智能超算中心二期等一批新型基础设施建成投用。重组水务集团，全市六区水务一体化惠及千家万户。从中东欧博览会到亚运会、文明典范城市创建，处处闪耀着国资国企的担当之光。

二十载革故鼎新，宁波国资国企以改革破冰、以创新领航，在现代化产业体系的蓝海中扬帆奋楫，绘就产融共兴的壮美图景。

改革重塑新格局。2015年12月，市委市政府正式印发《关于全面深化国资国企改革的意见》，后续又出台了推进国有经营性资产集中统一监管、

国企经营者业绩考核与薪酬分配、推

动董监事会建设以及国企领导人员综合考核等系列配套性改革文件，构建我市全面深化国资国企改革“1+N”制度体系。2018年4月，市委办公厅印发《关于市属企业领导人员管理体制调整的若干意见》，明确市属企业领导班子和领导人员由市委统一管理”。2019年8月，市委市政府印发《宁波市全面深化国有企业改革 推进国有企业高质量发展实施方案》，市政府成立市国有资本投资运营决策委员会，制定议事规则，统筹推进全局性、战略性、方向性的国资国企改革重组、资本运作、重大项目建设等事项。2023年6月，市委、市政府印发出台《关于进一步优化国资布局深化国企改革 助推现代化滨海大都市建设的实施意见》。全面完成市属企业新一轮国企改革重组，构建形成“2家国有资本投资运营公司+10家产业集团+1家资源要素保障平台”的新发展格局，一批支撑城市战略、契合功能定位、深耕细分领域的专业化国企集团加快形成。

资本联动创共赢。创新央省市县四级协同机制，成功举办高规格合作洽谈会，签约16个重点项目、总投资近80亿元。组织召开宁波市深化与驻甬央省企业合作对接座谈会，深化与央

企省企对接合作推动高质量共赢发展工作机制，为央省企在宁波放心投资、顺心发展、舒心经营创造良好环境。打造“1+5”产业联盟，126家成员单位共绘发展同心圆。

三资盘活见真章。累计盘活处置项目223个，回收资金连续三年超百亿元。大力推动瑕疵权证办理和人防工程产权登记入账，649个项目合计430.8万平方米已领取不动产证。甬金高速收费权益ABS、正向保理债权ABS、农副批发市场类REITs项目、“海洋生态司法保护+蓝碳交易”等多项全国全省全市首单产品成功发行。市属企业首批4项数据资产在燃气、医疗、水务、公共交通等领域成功入表。

二十载守正创新，宁波国资国企执监管之笔，勾勒出具有宁波特色的现代化治理图卷，为行稳致远铺设制度基石。

聚焦制度筑基。国企改革三年行动圆满收官，全面完成公司制改革和经营性资产统一监管。积极构建“管资本”监管体系，9个区（县、市）设立独立监管机构，出台监管制度172余项，打造全链条制度保障。

聚焦机制创新。成立通商集团推动“管资产”向“管资本”转变，监

管事项精简至5大类15项，授权放权31项。首创国有资产管理人大监督评价体系，全面推行“外大于内”董事会，实现合规管理全覆盖。

聚焦差异赋能。打造“三江汇海”混改支持计划，创新“一企一策”“一业一策”考核体系。建成覆盖4000余家企业、7700万条数据的国资监管云平台，获国务院国资委专项验收优秀评价。

聚焦风险防控。开展虚假贸易等专项治理，建立债券“3115”备付机制。实施亏损企业治理专项行动，推动管理层级压缩至三级以内。累计104家融资平台完成转型，筑牢债务风险防火墙。

二十载红色传承，宁波国资国企让党旗始终在改革前沿高高飘扬，以党建“红色引擎”驱动高质量发展新征程。

强基固本筑堡垒。以全面实施“锋领国企”工程为抓手，健全市属企业、驻甬央企、区（县、市）国资监管机构党组织三级联动机制，系统指导区（县、市）国资监管机构建立归口统一、责任明晰、有机衔接的国企党建管理体制。全面推进党的领导深度融入公司治理，市属企业“党建入章”、

党组织书记与董事长“一肩挑”达100%，一级企业及重要子企业党组织前置研究讨论重大经营管理事项清单实现全覆盖。深化“一企一品一阵地”建设，打造“优”“享”“燃”“聚”系列品牌，累计培育优秀党建品牌19个、优秀廉洁文化品牌20个、优秀思政品牌20个、市5星级党群服务中心8家，创新培育省级党建品牌3个。大力实施“党业融合”项目，建成党建联建平台10个，党建联建朋友圈扩大到102家。

清廉护航扬正气。打造“甬企廉”数字监督平台，覆盖10家市属国企和12个区县，“向阳枝”“红秤砣”等特色品牌让清廉之风浸润企业肌理，102家党建联建单位共绘清廉同心圆。

人才强企展新篇。实施“三讲三懂”铁军工程，深化“晒比争先”专项行动，高层次人才增长超20%，“三支队伍”建设为改革发展注入澎湃动能，宁波国企人才高地加速崛起。

喜看今日之宁波国资国企，弄潮儿向涛头立，手把红旗旗不湿，砥砺前行再奋进，阔步迈向新征程，仍在不断谱写国资国企改革发展新篇章。

（办公室）



■ 月湖盛园



■ “甬优 1540”水稻在贵州兴义破贵州杂交水稻最高产记录



■ 时任宁波市委常委、常务副市长陈仲朝为宁波通商集团揭牌



20年件事



■ 宁波工业供水公司（工业水厂）俯瞰图



■ 杭州湾跨海大桥



■ 东白莲岛油品储运基地

20年风雨兼程，20年担当如铁，20年情系民生。20年，20件事，件件抓铁有痕，事事铿锵有声，见证全市国资国企改革辉煌，载入国资国企发展史册。



■ 2025 宁波银行·亚洲羽毛球锦标赛



■ “地铁一到，公交即发”，打通“最后一公里”

宁波市国资委

“2+10+1” 国企重组向“新”而生



■ 东部新城

2023年6月16日上午，宁波国有企业改革发展动员部署会暨市属国有企业重组授牌仪式举行。会上，“2+10+1”市属国企新架构正式亮相：“2”即组建宁波通商控股集团、宁波开发投资集团等2家国有资本投资运营公司，“10”即优化组建宁波市轨道交通集团、宁兴集团、宁波城建投资集团、宁波交通投资集团、宁波农商发展集团、宁波文旅会展集团、宁波人才发展集团、宁波市水务环境集团、宁波日报报业集团、宁波广播电视集团等10家产业集团，“1”即组建资源要素保障平台——宁波金融开发投资控股集团。

习近平总书记在党的二十大报告中作出“深化国资国企改革，加快国有经济布局优化和结构调整”的战略部署。宁波闻令而动、勇担使命，在市域层面积极探索新时代深化国资国企改革的新路径。

这是以“两个先行”打造“重要窗口”的应有之义，也是以“宁波之为”彰显“中国之治”的必答之题。

13家市属国有企业向“新”而生、向“强”发力，站上了新起点、踏上了新征程，也开启了高质量发展的崭新篇章。

四项原则重塑顶层设计

宁波新型国资监管体制建立以来，尤其是宁波市国资国企改革取得

了很大成效，但对标新时代国资国企的战略定位、对标宁波打造一流城市的目标追求，存在整体能级亟待提升、产业布局亟待优化、经营能力亟待增强、企业治理亟待升级、发展生态亟待改善等突出问题。此次改革坚持大局导向、战略导向、问题导向，以“四个突出”为原则进行了顶层设计。

一是突出立根固本。坚定贯彻“两个一以贯之”，一体落实加强党的领导和完善公司治理的要求，筑牢国有企业的“根”和“魂”，推动国资国企布局向中央和省委重大决策部署聚焦，巩固提升国有经济战略性、基础性、先导性地位，锻造服务“国之大者”的硬核力量。

二是突出守正创新。在坚持公有

制主体地位、发挥国有经济主导作用前提下，遵循市场经济规律和企业发展规律，按照“主业归核、资产归集、产业归位”的思路，推动国资国企更加聚焦主责主业、更加凸显市场属性，加快实现国企发展理念更新、机制革新、功能焕新、业态塑新。

三是突出扶优育强。把国企发展纳入“大优强”企业培育体系，以价值创造为引领，以战略性重组、专业化整合为基础，以资源资产化、资产资本化、资本证券化为路径，推动国企量质并进、能级跃升。

四是突出整体系统。坚持破立并举、远近结合、全域一体，既注重系统性、整体性、协同性，体系化构建国企发展格局，又注重开放性、动态性、连续性，还将根据形势发展需要，围绕推进中东欧合作、数据交易、城乡安全运行等重点，持续完善国企功能、优化国资布局，提升国资国企可持续发展能力。

四项并举推动国资国企高质量发展

一是推动重组优化。按照“全市域资源统筹、全产业链布局、全方位资本运作”的思路，采取相近资产划转、同类企业吸收合并、战略重点领域跟进布局等方式对原有13家市属国企进行重组优化，构建“国有资本投资运营公司+产业集团公司+资源要素保障平台公司”企业发展布局，并逐一明确功能定位，企业主责主业更加聚焦，规模效应更加显现，资产结构更

加优化，融资能力和产业链控制力得到进一步增强。

二是推动机制活化。强化市、区两级资源统筹、资本联动，加快“三资三化”进程，通过开发利用、运营管理、资本运作和新型融资方式盘活国有资源、提升融资能力、优化资本结构、增强发展后劲。建立灵活高效的市场化经营机制，加大对国企投融资、资本运作等方面的授权力度，深入实施“三江汇海”差异化混改计划，拓宽职业经理人制度试点范围，落实市场化薪酬分配体系，更好激发企业活力。健全法人治理体系，把党的领导贯穿公司治理全过程，完善党组织前置研究讨论重大经营管理事项清单，健全“外大于内”的董事会机制，提升企业治理能力。

三是推动监管深化。以党内监督为主导优化监督体系，形成“党委全面监督、纪委专责监督、党的工作部门职能监督、基层党组织日常监督、党员民主监督”的工作格局。对相对控股企业，探索建立由国资、纪委、审计等相关部门参与的年度综合巡审机制。加强集团扁平化管理，压缩管理层级至三级以内，同级同业务公司仅保留1家，推动企业瘦身健体、提质增效。构建国资国企一体化数智平台，以数字赋能更好推进清廉国企建设。

四是推动班子强化。坚持优化重组和班子配备两个方案统筹酝酿、一体研究、同步推进，针对每家企业的

功能定位、主责主业，从部省属单位交流或提拔优秀专业型干部，从区（县、市）和市直单位选拔优秀年轻干部，全面优化年龄梯次、经历来源、专业素养等结构功能。新的市属国企领导班子平均年龄较调整前下降3.2岁，年轻干部（45周岁及以下）占比从12.3%提高到30.8%，配备80后的班子占比从16.7%提高到81.8%，首次配备80后总经理；经营班子中专业化干部占81.6%，提高了6个百分点，比省定标准高出11.6个百分点。

2023年改革以来，市属国企资产资源加速整合，主业更加聚焦，改革红利持续释放，规模效益逐步显现。2023年，市属国企资产总额、净资产总额同比增长17%以上，营业收入和利润总额同比增长20%以上，市本级国有资本收益收缴超20亿元。

应时而生，高瞻远瞩风禾尽起。宁波市属国企坚定当好宁波经济社会发展的稳定器、压舱石，承压前行、逆势而上。

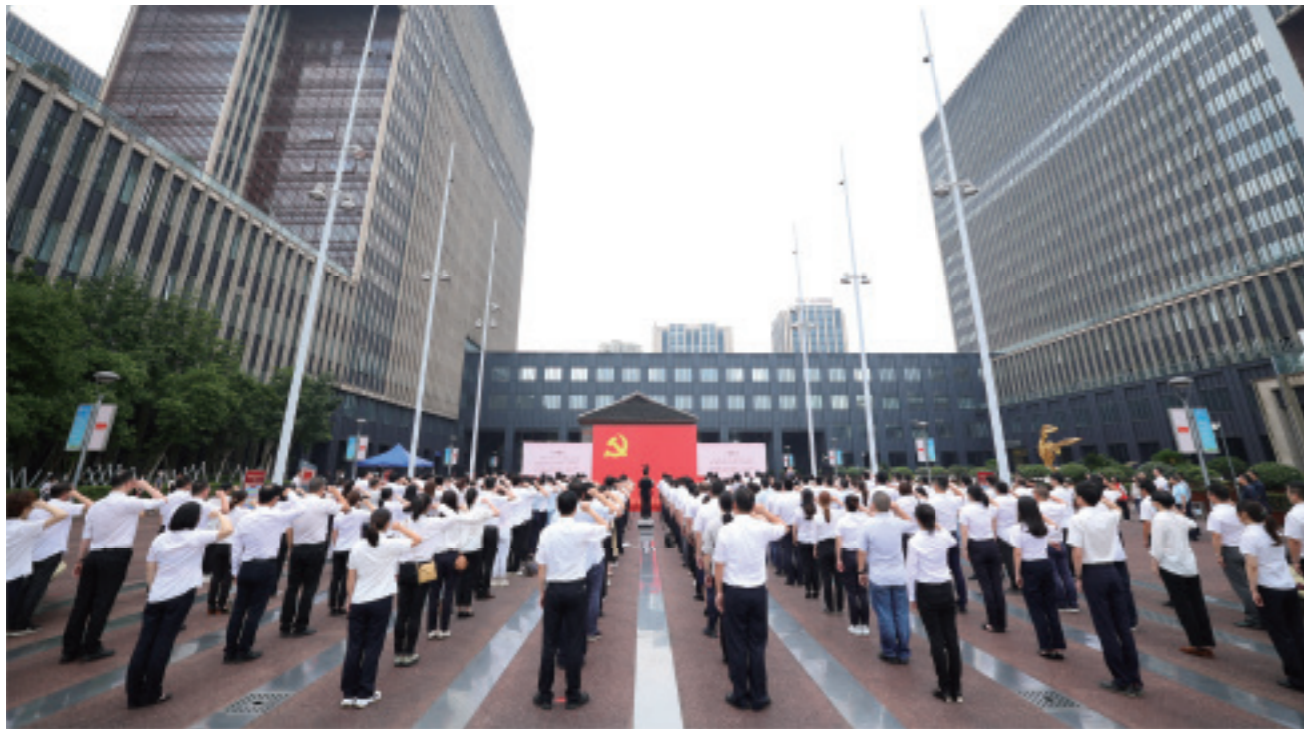
截至2024年底，全市国企资产总额3.9万亿元、营业收入3163.5亿元、利润82.7亿元。其中，市属国企（含金投控）表现尤为亮眼，2024年资产总额8699.5亿元、营业收入1855亿元、利润109亿元。

历经改革的碰撞、砥砺和收获，宁波国资国企沿着时代发展的方向，迈上了新的台阶，焕发出新的生机，迸发出新的活力。

（国资协会）

宁波市国资委

“锋领国企”工程 打造国企党建新高地



■ 2021年6月22日，开展“七一”前新党员集中宣誓活动

党的十八大以来，宁波市国资委党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实党的十八大、党的十九大、党的二十大精神，全面落实全国、全省、全市国有企业党建工作会议精神，以“锋领国企”工程为抓手，不断提高国有企业党建工作水平，聚力打造勤廉并重的国企党建新高地，建立“锋领国企”基地、8家市五星级党群服务中心、4个市级廉洁文化教育基地，培育国企党建、廉洁文化、思政工作三大优秀品牌矩阵，荣获浙江省思政优秀研究成果二等奖

1个，浙江省国企党建先锋案例2个、创新品牌2个、创新案例（样本）2个，形成一大批具有省市影响力、宁波辨识度的国企党建引领改革发展金名片。

党的组织：从有形覆盖向有效覆盖转变

党的基层组织是确保党的路线方针政策和决策部署贯彻落实的基础。宁波市新型国资监管体制建立20年来，市国资委党委以提升组织力为重点，把国有企业基层党组织打造成为宣传党的主张、贯彻党的决定、领导基层

治理、团结动员群众、推动改革发展的坚强战斗堡垒。一是归口管理全市域。落实“管资本就要管党建”的工作要求，将11家市属企业、23家驻甬央企党组织，归口市国资委党委统一管理，与市委组织部联合下发《关于国企党建工作归口国资监管部门管理的通知》，指导全市10个区（县、市）构建归口统一、责任明晰、有机衔接的国企党建管理体制。二是组织覆盖全链条。实施红色强基行动，制定《关于加强混合所有制企业党的建设指导意见》，推进党组织建在生产单

元、项目工地、业务链条上，截至目前，11家市属国企、23家驻甬央企建立66个党委、66个党总支、782个党支部，全市137家混合所有制企业实现党的组织在基层一线“应建尽建”。三是支撑保障全方位。健全国企党组织片组管理机制，建立“锋领国企强基指数”督考体系，推动市属企业单独设立抓基层党建工作部门，组建12人的组织员队伍，严格落实国有企业党建工作经费，按照上年度职工工资总额1%比例安排，党员活动经费人均每年不低于300元。

党员队伍：从数量增长向质量增长跃升

党员是构成党组织“肌体”的“细胞”，是党组织的基本力量源泉。宁波市新型国资监管体制建立20年来，市国资委党委以“先锋示范 榜样引领”为理念，推动国有企业锻造“忠诚、担当、奋斗、创新、清正”的党员队伍，形成具有强大示范引领效应的党员先锋群像。一是党员队伍结构不断优化。结合国有企业实际，加大高知群体、青年骨干、空白班组中发展党员力度，健全发展人选清单动态管理机制，严把“推优入党”质量关，不断把符合条件的先进分子和优秀人才吸引到党内来，新发展党员35岁以下占比达到71%，拥有大专以上学历的党员占比达

到94%。二是党员标兵群体不断扩大。开展国企党员“四个一”先锋行动，完善“技术比武”“技能竞赛”等载体，在实战实践中强化典型培育，近三年选树12位省（市）担当作为好干部和好支书、21位最美国企奋斗者等一大批党员先锋代表，全国省市劳模党员占比超过90%。三是党员作用发挥不断凸显。建立“1+N”党员导师制培养计划，选聘获得浙江杰出工匠、省金蓝领、宁波港城工匠等荣誉的党员技术骨干担任导师，以党员技术能手名字命名突击队、班组、工作室，成立25个党员工作室，近三年培养青年技术人才300余名，攻坚“卡脖子”技术取得专利2000项。

党业融合：从领题探路向解题引路深化

党建与业务融合是国企坚持党的领导加强党的建设的重要抓手，是国企做强做优做大的政治保证。宁波市新型国资监管体制建立20年来，市国资委党委以“全企一体、双融共促”为目标，完善融合机制、搭建融合平台、实施融合行动，切实将党建优势转化为发展优势、党建成果转化为发展成果。一是治理主体有机协作。监管企业“党建入章”覆盖率达100%，全面推进“双向进入、交叉任职”领导体制向基层延伸拓展，全面推行党

组织书记与企业负责人一肩挑制度，健全“三重一大”决策制度，建立党组织前置研究讨论重大经营事项清单，13家市属企业及重要子企业实现“应建尽建”。二是优势资源有力汇聚。将党建链嵌入产业链，深化“跨领域、跨区域、跨层级”党建联建，通过“六联”机制，推动102家央企、省企、民企，以党建联建为纽带促进产业兴、发展好，“合创共进”入选市第二批党建联建典型案例，“碧波涌漾”纳入全市产业链党建典型案例。三是党建力量有效联动。健全党建责任制和生产经营责任制有效联动机制，以“党业融合”行动为抓手，全面推动党组织书记领办重要项目、班子成员实施攻关项目、党支部开展创新项目、党员参与实项目，党建力量促发展的成效明显，截至3月底，全市国企资产总额首次突破4万亿，1家市属企业进入中国企业500强。

下一步，市国资委党委将牢牢把握新时代党的建设总要求，紧紧围绕“党的政治建设、党的思想建设、党的组织建设、党风廉政建设、党的全面领导”五个方面持续用力，不断提升勤廉国企党建高地的成色度，为打造一流企业注入源源不断的“红色动力”。

（党建工作处）

宁波通商控股集团

改革破局 重塑国企“宁波范式”



■ 2023年6月16日，市委书记彭佳学为宁波通商控股集团有限公司授牌

在深化国企改革三年行动即将收官之际，宁波交出了一份亮眼的“成绩单”：截至2024年底，宁波市属国企资产总额突破8500亿元，战略性新兴产业投资占比超15.67%。这组数据的背后，离不开一家国企的关键支撑——宁波通商控股集团。2019年12月18日，注册资本200亿元、资产规模超3000亿元的原宁波通商集团揭牌。2023年6月，市委市政府启动新一轮

国资国企改革，原宁波通商集团、原宁波工投集团建制优化重组，成立宁波通商控股集团。作为全国首批国有资本投资运营公司改革试点，宁波通商控股集团以“管资本”为主线，探索出一条“全域统筹、市场驱动、创新赋能”的国资国企改革新路径，成为新时代国资国企改革的“宁波范式”。

一、破解三大困局，锚定国资国企改革新航向

从“散兵游勇”到“集团作战”。2019年前的宁波国资国企涉及交通、制造、服务等多个领域，主业责有重叠，除个别企业外资产规模普遍偏小，可持续发展面临挑战。如何让国有资本从“物理叠加”转向“化学聚合”？宁波以国务院《关于推进国有资本投资运营公司改革试点的实施意见》为

蓝本，聚焦市委、市政府重大战略，提出组建专业化国有资本运营投资平台，更好地发挥国有资本运营公司对全市经济社会发展的引领和带动作用，推动国有资本从“管企业”向“管资本”转型，有力促进国有企业集团化发展。

从“债务困局”到“轻装上阵”。当时宁波国企存在融资资源和融资空间有限，服务市委市政府重大战略实施的后劲不足等问题。整合经营性国有资产，搭建国有资本运作大平台，成为破题的关键。通过组建国有资本运营公司，提升市属国企资产规模和配置效益，为市属企业增信赋能，推进投融资平台公司做强经营性实体产业，加快向市场化转型，有利于提高市属国企信用评级和资金效率，降低债务风险，推进持续健康发展。

从“存量沉睡”到“增量激活”。据统计，在2018年的宁波市属国企中，存在低效无效资产，部分厂房、土地闲置等情况。如何唤醒这些“沉睡资产”？答案指向市场化资本运作——通过重组、证券化、基金投资等手段，提升国有资本集聚协同效应，提高国有资本配置和运营效率，让国有资本从更大范围、更深层次合理流动起来，更大程度上激发市属企业发展潜能。

原宁波通商集团的诞生恰是基于上述的现实挑战与变革的时代浪潮。2019年，宁波通商集团有限公司揭牌，注册资本为200亿元。

二、重塑组织架构，打造国资国企管理新体系

宁波国资国企根据资本运营和资产经营管理分离的原则，搭建形成“通商资本层—产业集团资产层—项目公司经营层”三层组织架构。

在资本层面，集团通过委派董监事行使股东权利，不干预所出资企业经营决策和业务运营，并根据所出资企业的功能定位和经营状况，依托优势产业集团重组优化相关产业，做强做优做大若干个主要产业集团。

在资产层面，主要产业集团在规范董事会建设基础上，由市国资委结合产业发展阶段、行业特点、治理能力、管理基础等，一企一策，在战略规划和主业管理、选人用人和股权激励、工资总额和重大财务事项管理等方面

给予充分授权。

在经营层面，各产业集团独立履行投融资+经营功能，自主开展经营业务，承担市委、市政府交办的各项任务。产业集团所属子公司（项目经营公司），以市场化为导向，承担具体项目的建设和运营。

三、联手“产业”“资本”，绘就国资国企优化重组新蓝图

2023年6月，根据宁波市新一轮国资国企改革总体部署，原宁波通商集团与原宁波工投集团建制合并，组建宁波通商控股集团。优化重组后的宁波通商控股集团兼具原通商集团“发展活力足、经营格局大”、原工投集团“历史底蕴深、经营效益强”的优势，恰似“产业”与“资本”的



■ 人工智能超算中心

握手，形成“资本+产业”双轮驱动格局。宁波通商控股集团锚定“当好制造强市建设的战略投资者”使命定位，系统谋划实施“一四八”发展战略，以“排头兵”姿态强化战略性新兴产业和未来产业投资，推动产业链、创新链、资本链深度融合，引领带动制造业高质量发展。

战略投资赋能产业升级。围绕全市“361”万亿级产业集群，前瞻布局新能源汽车、集成电路等新兴产业，目前已累计完成产业投资341项，其中投资吉利制造、地平线、均胜安全、荣芯半导体、甬矽半导体、中芯宁波等亿元以上项目83个，实现有效投资515亿元。去年，通商的股权投资和战略性新兴产业投资金额分别占全市市属国企37%、59%以上。所投企业中，泰睿思、智昌科技跻身“2024胡润全球猎豹企业榜”，极氪汽车、荣芯半导体成为宁波仅有的2家入选2024全球独角兽榜单企业，万有引力是宁波唯一一家全球瞪羚企业，参控股企业中36家荣登“2025宁波创业创新风云榜”。

资本运营实现价值创造。打造形成“母基金+区域基金+行业基金”基金投资体系，现管理63支基金，总规模超1000亿元。自2023年6月组建以来共有极氪汽车、路特斯科技、地平线等7家直接投资企业完成IPO

上市。通商基金成为全市规模最大的基金管理机构，获评“2024年度宁波市‘十佳’耐心资本标杆机构”，入选融中榜“年度中国最佳产业赋能有限合伙人”、清科“2024年中国股权投资市场机构有限合伙人50强”。加强控股上市公司运作管理，宁波精达被评为“上市公司成长百强”，奇精机械获“国家级制造业单项冠军”等荣誉。提升资金融通效益，累计为授权出资市属企业提供增信担保77.20亿元，累计实际担保额度45.14亿元，累计可节约财务费用2.01亿元。

产业园区集聚科创生态。融入服务宁波“2070”工业集聚区发展新格局，致力于打造“产业园区+科技创新+场景应用+平台载体”的全要素创新综合生态服务体系，在专业运营和丰创意广场的同时，推动宁波模具园建成运营，鲲鹏生态产业园实现从开工建设到竣工投用，胜遇数字经济产业园一期将于今年8月竣工，二期已于去年11月开工建设，建成后 will 形成总建筑面积近160万平方米的高端产业载体。目前和丰创意广场入选国家级工业遗产保护利用典型案例名单，入驻境内外设计企业近200家，贡献全市80%设计营收；宁波模具园入驻模具产业链企业300余家，获评国家小型微型企业创业创新示范基地、全省五星级小微企业园。

数字经济引领变革创新。以省市数字经济创新提质“一号发展工程”为契机，组建并升格打造宁波首家国有数字产业集团，投资约10亿元建成投运宁波人工智能超算中心，形成300P智算+5P超算的综合性算力规模，填补宁波大型算力基础设施空白。承建全市公共数据授权运营平台，贯通数据授权、产品加工、交易流通等全要素环节，打造建设“平台+机构”的多元数据交易市场体系，“甬有智医”AI大模型数据产品完成数据产品登记，实现全市首个基于公共数据授权开发的数据资产入表。承建宁波城市大脑、甬易办等170余项政务信息化项目，国资国企一体化平台获国务院国资委智能监管业务模型创新活动“优秀应用奖”。

从“管资产”到“管资本”，宁波通商控股集团的改革实践，不仅是一次管理体制的革新，更是一场发展理念的重塑。它有力地证明：国资国企在坚守使命的同时，也可以成为市场竞争的“弄潮儿”。正如集团董事长所言：“我们要做战略性新兴产业引领者、国有资本价值创造者、经济创新发展驱动者，打造宁波战略性新兴产业发展‘第一引擎’。”

（宁波通商控股集团有限公司）

宁波通商基金

深耕发展基金 资本赋能谱新篇



■ 宁波市国资国企改革发展基金成立仪式

2020年，在宁波国资国企改革深化的关键节点，市国资国企改革发展基金（以下简称“国改发展基金”）应运而生，以500亿元总规模锚定重大产业发展与重大项目建设。五年来，市国资国企改革发展基金紧扣市委、市政府战略部署，充分发挥国资引领作用，通过专项子基金、直接投资项目或参投子基金等模式，子基金总规模和项目签约总金额均超百亿元，推动极氪汽车、荣芯半导体等企业跻身全球独角兽榜单，成为宁波国资引领产业升级、赋能实体经济的标杆实践。

一、五年筑基，战略布局与资本效能双提升

2020年12月市国资委牵头相关市属企业以自筹方式发起设立国改发展基金，基金总规模500亿元，分设为规模200亿元的甬欣产业投资基金和300亿元的甬宁基建投资基金，由通商集团下属通商基金公司作为基金的管理人运营。在市国资委的大力指导和帮助下，各市属企业充分发挥产业协同，各区（县、市）充分发挥区域产业和资源优势，截至2024年末，国改发展基金已完成7支“甬欣+”子基金组建以及7个重大项目投资。通

过精准布局，国改发展基金助力多个新兴产业在宁波落地生根，不仅优化了产业结构，还进一步提升了宁波在全国乃至全球产业链中的地位。

二、双轮驱动，子基金“强链”+直投“育新”，激活产业发展“双引擎”

国改发展基金采取“投资子基金”和“直投项目”模式进行运作。甬欣基金以打造“1+6+Y”子基金集群为目标，充分发挥母基金效能，以精品投资策略推进凤凰基金投资，加快围绕宁波重点战略方向产业搭建专业行业基金，并与相关功能平台组建区域

基金和专项基金。通过行业深耕、区域合作、资本生态赋能等维度打造矩阵化“基金矩阵”。

（一）子基金织密产业“毛细血管”

为了更有力地支持宁波市半导体产业的发展，2021年，宁波市携手韦尔股份旗下的韦豪创投投资管理公司共同设立了规模达100亿元的宁波半导体产业专项基金。该基金积极投资于荣芯半导体、智驾科技、爱芯元智、睿晶半导体等多家优质的半导体企业。其中，荣芯半导体是一家聚焦成熟制程（28至180纳米）特色工艺的12英寸集成电路制造企业，目前，该公司总投资160亿元的12英寸集成电路芯片生产线项目已经启动建设。此外，荣芯半导体在2024年成功入选胡润研究院发布的《2024全球独角兽榜》。甬欣韦豪系列基金充分发挥“基金+产业+基地”模式，助力宁波打造具有国际竞争力的特色工艺半导体产业基地。

为进一步贯彻落实省、市“凤凰行动”计划的决策部署，2022年，甬欣基金组建了甬欣凤凰基金，基金投向宁波市内拟上市公司或已上市公司，主要包括拟上市公司、专精特新企业、并购重组项目和上市公司再融资。截至2024年末，甬欣凤凰基金完成10个项目投资，覆盖医疗健康、新材料、数字经济等领域。其中，在医疗健康领域投资了康龙生物、琳盛高分子、汉科医疗等项目，推动宁波医疗健康产业生态完善及规模能级提

升；在新材料领域，投资的微芯新材主营高端光刻胶材料，葆润应材打入宁德时代、特斯拉、上汽、吉利等国内外新能源车企和电池生态圈，众远新材的3D打印金属粉末获得下游包括三十一所、铂力特、钢研院、鑫精合等头部重点客户广泛认可并在研发生产中广泛使用；在数字经济领域，投资的润华全芯微为华为海思的核心设备供应商，隔空智能产品线覆盖5.8GHz/24GHz/60GHz/77GHz（在研）雷达芯片和模组，为宁波市工业经济高质量发展蓄势赋能。

（二）战略直投锻造产业“主动脉”

直投项目的战略布局，像强劲的主动脉，投入激活产业链关键环节，近年来众多战略性项目在宁波落地生根、开花结果。截至2024年末，国改发展基金完成战略性重大产业项目投资7个，分别为梅山冷链、西枢纽、吉利制造、极氪智能科技、甬矽半导体、均胜安全、地平线，这些项目彼此关联、协同共进。梅山冷链搭建起的国际先进、国内领先的、集冷链商品加工贸易物流于一体的国家级食品冷链平台，成为“重要窗口”的标志性项目之一。而西枢纽项目以交通基建为纽带，重塑区域经济布局，为宁波建设现代化滨海大都市铺就快车道。在新能源汽车领域，依托吉利制造与极氪智能科技的双轮驱动，与均胜安全在汽车电子安全系统的深耕，宁波加速向全球新能源汽车产业高地迈进，以智造创新引领产业变革。2024年5月

极氪正式在纽交所挂牌上市，股票代码为“ZK”。在集成电路领域，甬矽半导体作为集成电路领域的核心力量，主要以生产我国市场占有率极低的先进封装为主，解决集成电路封装的“卡脖子”问题，为宁波高端制造业注入硬核科技动能。地平线聚焦人工智能前沿领域，以智能驾驶技术为突破口，成为国内首家前装量产的高级辅助驾驶（ADAS）和高阶自动驾驶（AD）解决方案供应商，在车载计算方案领域占据市场领先地位。2024年10月24日，地平线在香港交易所鸣锣上市，股票代码9660.HK。这些项目以多维协同之势，共同推动宁波产业向更高端、更智能、更绿色的方向阔步前行。

三、2025年国改基金“三维发力” 强品牌、提项目、固根基

站在“宁波国资二十年”的新起点，面对全球产业变革加速与国内双循环战略机遇，市国改国企改革发展基金将乘势而上、精准破题——2025年，国改发展基金将紧扣“强品牌、提项目、固根基”三大攻坚方向，通过做优“甬欣+”基金品牌筑牢资本赋能载体、聚焦大项目提质增效激活产业集群动能、健全风控体系夯实可持续发展根基，在产融深度融合中书写国企改革新答卷，为宁波市构建“361”万亿级产业集群注入更强劲的“资本引擎”动力。

（宁波通商控股集团有限公司）

宁波开发投资集团

与城共进 连续入围“中国企业500强”



■ 开投大厦

宁波开投集团紧扣时代发展脉搏，全力服务宁波城市建设和实体经济发展，在与城共进中，完成了向国有资本投资运营公司和中国500强企业的“双重蝶变”。2024年，开投集团以563亿元的营业收入再次入围“中国企业500强”，位居榜单第433位，作为唯一一家上榜的宁波市属国企，实现了从2023年首登榜单到2024年跃升66位的进位突破，持续彰显宁波国资国企改革实践成效。

多年来，开投集团坚持实施双效提升工程，经营效益持续向好，截至2024年末，集团总资产达到1428.2亿元，营业收入和利润总额分别实现

746.2亿元和49.8亿元，净资产收益率连续6年超12%，达到国务院国资委认定的优秀国企标准。管理效率逐步提升，先后被国务院国资委评为国有重点企业管理标杆创建行动标杆企业、国企改革三年行动专项典型，均是宁波唯一入选市属国企。2023年，集团入围国务院国资委“双百企业”；2025年5月，在浙江省国资委组织的2024年度全省“双百企业”“科改企业”专项评估中，开投集团获评“双百”标杆企业。

搭乘宁波新一轮国资国企改革的东风，开投集团以国有资本投资运营公司为功能定位，聚焦服务国家战略资源配置中心和海洋中心城市建设的

战略使命，进一步优化产业布局，形成了以能源、海洋、大宗商品贸易为主业，以产业金融、开发服务、资产运营等N个产业为保障的“3+N”产业体系，全力打造城市经济增长新引擎。

一、能源产业“向新逐绿”

作为开投集团传统优势板块，能源产业以宁波能源上市公司为主体，在深耕热电联产、夯实生物质板块的基础上，逐步发展风光储充、生物质气化、节能降耗等三大新的主导产业，力争打造成为全国性区域综合能源服务商。

2023年4月，由宁波朗辰新能

源有限公司投资的宁波首个电网侧独立储能电站项目——朗辰新能源50MW/100MWh储能电站项目（浙江省首批“十四五”新型储能示范项目）及宁波地区最大的用户侧储能项目大榭16MW/32MWh储能电站成功并网，通过发挥“能量海绵”和“巨型充电宝”作用，为电网和用户的安全用能保障、推动宁波市能源绿色发展注入了强劲动能。

在生物质气化绿色供热产业方面，宁波能源通过优化传统的热电联产方式，瞄准小规模集中供热市场的“空白”，让沼气、桔梗、树叶等“变废为宝”，为中小型园区提供了零碳供热的新模式。2025年3月，宁波能源与中船重工（上海）新能源有限公司举行战略合作签约，双方宣布将共同成立生物质气化应用技术研究院，加快推进生物质气化技术科技创新成果转化与产业化应用，培育发展新动能。

宁波能源下属宁波甬能综合能源服务有限公司以公共机构与建筑节能和工业节能与清洁供能为业务主线，积极储备高效余热回收、先进热泵、高效换热、生物质气化燃气替代、智慧能源管理系统等技术，开展了包括宁波市行政中心“零碳”改造、宁波国际会议中心和宁波奥体中心能源系统改造等项目，建筑节能改造面积累计约60万平方米，年节能总量达约1600吨标准煤，助力用户每年节省费用达300万元。



■ 宁波朗辰新能源有限公司50MW/100MWh独立储能电站项目

二、海洋产业“破浪前行”

新一轮国企改革以来，开投集团接过向海图强的新使命新任务，组建成立宁波海洋发展集团有限公司，以象山区域为重要立足点，创新探索“由陆及海、海陆联动、统筹开发”模式，翻开了宁波海洋经济高质量发展新篇章。

在前期对全市涉海资源进行全方位排摸的基础上，海洋发展进一步加大与区（县、市）联合开发的力度，顺利完成象山5#风电项目合资公司的组建，参与海上风电开发建设。

2024年10月，浙江省首个深远海半潜式智能化养殖平台“东海1号”正式投产，首批1.78万尾大黄鱼成鱼苗成功投放，并于2025年春节前后“游”上市民餐桌。海洋发展通过产业链整合，向上拓展种苗培育，向下延伸至精加工及销售，全力打造现代科技与传统养殖相结合的“宁波样板”。

在科技创新方面，海洋发展以宁波海研院科技发展有限公司为依托平台，系统整合海洋领域专业人才与技术资源，下属企业宁波鸿蒙检测有限公司成功实现10项科技成果转化，并获批国家高新技术企业认定。同时，与宁波大学开展战略合作，共建海洋产业研究院，着力打造产学研协同创新平台，通过建立市场化转化机制突破技术转移瓶颈。

下一步，海洋产业将根据“一体两翼双驱动”业务布局，重点围绕海上风电、深远海养殖等优势领域，延伸发展高端装备制造及海洋综合能源产业链。这一海洋经济发展的“新蓝图”，将成为开投集团强企之路上的“潜力盘”与“新支柱”。

三、贸易产业“补链延伸”

当前，开投集团正在从传统贸易服务商向大宗商品供应集成商转型，



■ “东海1号”深远海半潜式智能化养殖平台

通过贸易品类多元化横向发展和产业链上下游纵向延伸，加快构建以大宗商品贸易为核心，仓储物流、金融服务、产业投资和数智服务四轮驱动的“1+4”业务体系，积极融入“双循环”新发展格局，助力宁波国家战略资源配置中心建设。

在稳步发展宁波凯通国际贸易有限公司的同时，开投集团以混改为契机，携手优秀民营企业，合资设立凯盛物产有限公司和宁波凯峰物产有限公司，“强强联手”打造集大宗商品进出口、内贸、转口与供应链、产业链运营服务于一体的贸易新业态。随着“凯投系”大宗商品贸易体系的建成，集团贸易品类从单一的有色金属向能源、化工、黑色系等多元化发展，贸易板块营收迎来跨越式增长。

近几年，开投集团深化与中国海油集团等央企合作，共同参与大榭原油地下洞库、浙江LNG接收站三期、

产业母基金在完成第二轮追加投资后，成为宁波微科光电股份有限公司最大外部股东，圆满完成战略入股。截至目前，开投基金累计管理基金28只，签约规模超980亿元，认缴规模158亿元，各基金已投资项目数量超260个，投资总额约330亿元。此外开投基金还落地宁波市首支市属国企管理的AIC股权投资基金——宁波甬投工融兴仓私募股权投资基金，聚焦新能源、新材料、先进制造等新质生产领域项目，持续为宁波高质量发展战略性新兴产业和新质生产力提供强有力的金融“活水”。

在服务省市重大工程建设方面，开投集团持续交出亮眼答卷。全力以赴建设浙江省“千项万亿”项目甬江实验室，启动区项目提前5个月完成竣工验收，目前正在加速推进甬江实验室研究院集聚区和B区一、二期项目，为宁波培育发展新质生产力“添砖加瓦”。启动奥体中心二期建设，建成后将以“海之贝”形象伫立于三江六岸，成为助力宁波城市能级提升的又一标志性项目。

在全市重大活动保障中，一直不乏开投人的身影。坐落于东钱湖畔的宁波国际会议中心自2022年对外运营后已迎来送往客人33万人次，累计完成300人以上活动177场次，并成为浙江省首家加入金钥匙国际联盟的会议中心，期间保障落地中东欧博览会、国际海洋经济与海商事服务论坛、宁波春晚等重要活动，助力第六届世界佛教论坛圆满举办并获集体三等功。

（宁波开发投资集团有限公司）

宁波市轨道交通集团

地铁加速 迈向轨道上的都市圈



■ 穿城而过的宁波轨道交通2号线

十六年前，当宁波轨道交通1号线一期工程破土动工时，这座千年古城第一次有了“地铁梦”的具象轮廓。2014年5月30日，随着首班列车从高桥西站缓缓驶出，宁波正式迈入地铁时代。十一年间，轨道网络从单线延伸至网络化运营，从缓解交通压力到重塑城市空间格局，宁波轨道交通累计开行超14463万列公里，客运分担率突破50%，成为绿色出行的主力军。目前正朝着“2025年300公里、2026年400公里”的运营里程目标加速迈进。

这条轨道，既是宁波国资系统服务大局的生动实践，也是城市能级跃升的强劲引擎。

十年破局 从蓝图到通车的攻坚之路

1995年，宁波首次提出轨道交通线网规划，但受限于城市规模与经济实力，项目迟迟未能落地。直到2006年宁波市轨道交通集团有限公司成立，2009年1号线一期工程全面开工，这座城市真正迈出轨道交通建设的第一

步。

建设之初，难题接踵而至。宁波属典型软土地质，盾构穿越天宁寺塔、鼓楼等历史建筑时，稍有不慎便可能引发沉降；市中心主干道交通疏解、管线迁改涉及20余个部门，协调难度极大。建设者们以“螺丝壳里做道场”的智慧，创新采用类矩形盾构、机械法联络通道等技术，攻克了软土隧道施工、文物保护等难关。2014年1月，随着首列车完成“车通”测试，1号线一期实现“电通”“轨通”“车通”

三连突破，为通车奠定基础。

2014年5月21日，1号线一期启动万人免费试乘。首日即吸引5万人次体验，车厢里挤满了白发苍苍的老年人与兴奋的孩童。试运营首日，1号线客流量达4.2万人次，正点率100%，用实力赢得了市民的信任。

织线成网 从单线运营到网络化格局

1号线一期开通后，宁波轨道交通并未止步。2015年9月，2号线一期贯通东西；2019年6月，3号线一期串联南北；2020年12月，“最美4号线”连接起两座“城市后花园”……至2025年6月，宁波已建成6条线路，运营里程达222公里，覆盖中心城区及北仑、奉化等片区，日均客流量突破100万人次。

技术创新始终是轨道交通建设的核心驱动力。5号线一期采用全自动无人驾驶技术，列车从唤醒、出库到停靠站台全程由“地铁大脑”智能调度；4号线首创永磁同步牵引供电系统，能耗降低30%；针对宁波复杂地质，研发机械法联络通道技术，填补国内空白。这些突破不仅让宁波轨道交通跻身全国技术前沿，更节省建设成本超15亿元。

轨道网络的延伸，深刻改变了城市空间布局。过去因三江分隔而形成的“三江口时代”单核格局被打破，东部新城、南部商务区、东钱湖等新

兴片区通过轨道串联，形成多中心发展态势。以1号线为例，其串联的高桥西站至东环南路站，将工业园区、三江口商圈、东部新城等串联成链，带动沿线土地增值。

站城一体 TOD开发重塑城市界面

通过TOD引领，轨道交通不断优化城市空间布局，助力城市发展能级提升。目前，宁波轨道交通已形成拆迁再利用地块开发、车场段上盖开发、地下空间开发利用、站点周边大块开发四种开发模式，打造了TOD前殿区块、天童庄车辆段上盖、鼓东区间地下商业街等一系列TOD项目，优化城市空间布局。

结合1号线天童庄车辆基地建设，依托轨道交通站点有利要素，打造上盖下一体的“杨柳郡”大型住宅社

区，总开发面积约56万平方米，3000多套住宅创下“开盘三小时清盘”的销售纪录，实现销售额约70亿元。目前，“杨柳郡”项目已分三期全部交付。而4号线东钱湖车辆段上盖开发的“云栖桃花源”，与东钱湖湖光山色交相辉映，既实现了城市建设用地的集约利用，又满足了市民的购房需求，同时提升了企业的盈利能力。

2017年8月，宁波首个轨道交通地下空间商业体在鼓东区间建成投用，成为宁波轨道交通打造地下空间开发项目的样板。通过开展地下空间综合利用开发，提升了城市地下空间利用效率，赋予城市核心商圈新业态，增强中心城区集聚辐射功能。鼓东区间总建筑面积约3万平方米，串联沿线的天一广场、鼓楼、第二百货、和义大道等，作为连接东门口和鼓楼两大核心区块的地下商业走廊，目前已经



■ 2014年5月30日，1号线一期开通

成为宁波市民购物休闲的“网红打卡地”。位于鼓东区间的商业综合体，于2020年12月获评“全国城轨交通商业示范街”。

TOD开发不仅激活了土地价值，更重塑了城市界面。截至2025年，宁波围绕第三期建设项目和市域铁路建设，已谋划做地地块60宗，面积2900多公顷。构建起多元布局的TOD集群，使轨道交通成为城市更新“先行官”。

构建“三网融合”生态圈 迈向“轨道上的都市圈”

2023年6月，根据市委市政府新一轮国企改革优化调整部署，轨道交通优化重组，市轨道交通集团以“成为

一流的都市交通综合运营商”为新使命新定位，致力于构建“以轨道为主体、地面公交为网络”的现代公共交通新格局。以地铁站为中心，通过打造绿色出行“微枢纽”，推动地铁公交“零距离”无缝换乘，构建“轨道+公交+慢行”三网融合绿色出行体系。截至2025年4月，累计优化调整300余条公交线路，基本实现公交线路与轨道站点换乘接驳；开通地铁接驳微循环线，构建“轨道送到站、公交送到家”服务体系；创新“一票联程”“一码通乘”智慧出行。同步升级、设计完善地铁站周边公共自行车、风雨连廊等设施，激活“最后一公里”，着力提升市民出行的便捷度和满意度。

站在新的起点，宁波轨道交通正

加速迈向“全域城区化”。当前在建的6、7号线及市域铁路慈溪线、象山线，将实现余慈地区与主城区“半小时通勤”，推动宁波南翼崛起与北翼协同发展。向着2025年开通运营里程300公里、2026年400公里的目标迈进，形成“市域（郊）铁路+城市轨道交通”多层次网络。

从1号线破土动工到网络化运营，宁波轨道交通的十年，是宁波市国资国企践行“服务城市战略、引领产城融合”的十年。国资系统以超千亿元投资撬动万亿级城市价值提升，以技术创新突破破解“硬骨头”难题，以TOD开发重塑城市空间格局。这条轨道，不仅承载着市民的便捷出行，更凝聚着国资国企的责任与担当。

（宁波市轨道交通集团有限公司）



■ 用爱心温暖乘客



■ 新线开通，百万市民期盼



■ 地铁柳隘站口的晚霞

宁兴集团

甬港为桥 编织走向世界“金纽带”

文 / 施琰



■ 2024年8月14日世界中华宁波总商会举行十五周年庆典

廿载栉风沐雨，薪火相传。回首二十年拓路征程，宁兴集团作为宁波企业走向世界的“金纽带”和海外资源反哺地方经济的“强引擎”，始终以窗口职能践行使命，构建经贸合作网络，撬动资源高效对接，成功落地重大合作项目，为两地产业发展注入强劲动能。

宁兴（集团）有限公司前身为宁兴开发有限公司，是宁波市人民政府于1985年在香港设立的海外窗口公司，为浙江省首家。1995年6月，为

实施集团化运作，在香港注册成立宁兴（集团）有限公司，将中国香港、日本、德国等境外公司、代表处统一纳入集团管理。2001年7月，为在境内开展投资经营工作，在宁波注册成立了宁波宁兴投资有限公司，2003年9月更名为宁波宁兴（集团）有限公司，作为宁兴集团境内执行总部，负责管理在境内的投资项目和资产。

近20年来，宁兴集团始终坚持“立足海外、服务宁波、办好窗口、

发展自己”的发展宗旨，以服务我市开放型经济发展为主线，突出国际化、市场化、专业化导向，立足甬港两地，拓展海外市场，积极履行海外窗口职能和经济职能，在促进宁波城市国际化转型中主动作为、深度参与，取得了显著成效。

立足香港 甬港合作平台成果丰硕

作为“东方大港”的宁波和作为“东方明珠”的香港同为国际港口城市，两个深港，一条海岸线，历史交

往源远流长。宁兴集团以乡情为纽带，以交流为桥梁，充分发挥在招商引资、招才引智和联络联谊方面的资源优势，有力推动了甬港两地“双向奔赴”的合作共赢。

一是圆满完成重大活动的服务保障任务。宁兴集团积极协助市委、市政府举办甬港经济合作论坛、世界“宁波帮”发展大会和海外“宁波周”等对外交流和经贸合作活动，取得良好成果。20年来，甬港经济合作论坛作为甬港两地全方位交流合作的重要平台，促进宁波与香港在经济、教育、人才、现代服务业等多个领域的合作，成果尤为丰硕，累计签约259个合作项目，总投资约255亿美元，这组沉甸甸的数据，也见证了宁波已逐步成为香港工商业界投资的热土。

二是当好甬港两地的“超级联系人”。全力协助做好包陪庆、曹其镛等香港“宁波帮”后代给习近平总书记写信有关工作，习近平总书记专门回信予以勉励，当年作为作出突出贡献驻港中资企业，获中央有关部委通报表扬。近年来，宁兴集团精心组织并邀请香港特别行政区前任行政长官林郑月娥女士和范徐丽泰女士、罗范椒芬女士、包陪庆女士、曹其镛先生、曹其东先生等重要政商嘉宾来宁波考察访问，做好全国妇联系统港澳执委和特邀代表团、“认识祖国·逐梦甬城”香港师生等团组来甬交流考察，取得良好成效。在促成香港太平保险集团、香港理工大学、香港科技大学与宁波

市达成战略合作等甬港重大合作中起到了关键性作用，得到了市委主要领导和各相关单位的充分肯定。

三是加强“宁波帮”联络联谊工作。2023年11月21日，由28位知名“宁波帮”代表人士出资，宁兴集团代理建设的“紫荆汇”正式启航，为海内外“宁波帮”人士在宁波建设了一个“家”，为汇聚更多帮宁波人士搭建了交流合作的平台。常态化与香港宁波同乡会、香港甬港联谊会、世界中华宁波总商会、香港宁波校友联合会等“宁波帮”社团和“宁波帮”人士的保持联系，促成李达三先生等“宁波帮”帮宁波人士向宁波累计捐赠超20亿元。大力支持各社团开展联络联谊工作，帮助协调解决一些社团建设中的重大问题，得到他们的广泛认同。2024年8月12-15日，全力协助世界中华宁波总商会完成了十五周年庆典及换届事宜，



■ 2023年6月25日，香港理工大学 - 宁波东方理工大学合作备忘录签约仪式

协助做好了上百位世界各地的宁波籍企业家代表出席活动的服务保障工作，组织安排了港澳重要政商人士访甬，受到市委主要领导和相关领导的接见。

四是扎实做好“双招双引”工作。密切与香港大型企业、著名院校和驻港中资企业的联系，为宁波在港招商引资和开展合作交流提供精准对接服务。近两年来在甬港两地接待各类考察、招商团组超200批次，2021年以来直接或间接引进外资3.2亿美元。协同市委组织部、市人才办在港举办高端人才招聘会、“奔甬而来”宁波 - 香港高层次人才智力引进洽谈会等活动，共收简历255份，达成初步意向130余人次。发挥“以投带引”作用，积极推动甬港产业合作美元基金和甬港产业合作园等项目，投资控股香港芯成资本投资有限公司，获得在港证券交易和资产管理两张牌照。



■ 2025年4月25日 甬港经济合作论坛 宁兴集团签署合作备忘录

联系世界

境内外投资平台实现多点布局

在经济全球化的大背景下，企业可持续发展离不开对外开放和国际合作，宁兴集团通过“走出去”战略，不断拓展海外市场，建立境外公司、代表处，协助宁波企业进一步实现了资本、技术、管理等方面的国际交流与合作，也为宁波企业走向更广阔的世界舞台提供了渠道。

一是在产业“谋篇”上紧盯新质生产力。通过直接投资或基金投资，在智能制造、数字经济、生物医药和新能源等领域加快布局，近几年来已有多个项目在香港和上海证券交易所主板或科创板上市，其中与“宁波帮”代表人士曹其东先生合作的重要投资企业永新光光学入围第五届“中国质量奖提名奖”建议名单、第九届“浙江省人民政府质量奖”，荣获中国仪器

仪表学会科技进步一等奖，成为我市制造业“单项冠军”。战略投资香港上市公司Apollo智慧出行集团有限公司，全力促进该公司在宁波设立中国区总部，为宁波布局新能源汽车产业链打下坚实基础。

二是在区域“布局”上紧跟国家战略。响应国家“一带一路”倡议和宁波打造中国—中东欧国际经贸合作示范区部署要求，顺利建成中东欧国家商品展示交易常年馆一、二期，牵头打造中东欧国际街区，圆满保障了四届中国—中东欧国家博览会。多批次赴中东欧、东南亚等国家考察调研海外投资项目和海外产业园建设，积极配合国家有关部委和市直单位，在匈牙利成立国际贸易公司，积极稳妥开展包括中东欧农食产品进口在内的国际贸易业务。在新加坡设立代表处，作为在东南亚投资布局的“桥头堡”，

促进新加坡和宁波的商业合作交流和项目合作，为宁波企业出海、渠道对接、项目落地提供服务，也将利用新加坡高质量教育环境为宁波人才引进提供帮助，推动宁波与新加坡等东南亚国家和地区优势互补、机遇共享、互利共赢。

三是在主业“发展”上紧扣国际贸易。根据新一轮国资国企改革要求，宁兴集团将国际贸易纳入主营业务范围，成立宁波兴通达有限公司，与著名民营企业太平鸟集团、吉利汽车等合作开展进出口贸易，近一年来国际贸易板块已实现营收超17亿元。下属宁波甬泽国际贸易有限公司首批进口的高端匈牙利白鹅绒被，通过“1欧元洲际快递”专线服务抵达宁波，作为核心展品亮相第四届中国—中东欧国家博览会暨国际消费品博览会，此批产品不仅是宁兴集团布局中东欧供应链的首个里程碑，更标志着中欧消费品贸易通道的进一步升级。2024年7月，随着总建筑面积42万平方米的国展中心12号地块项目全面结顶，总投资超过100亿元的国展中心形成规模，新型国贸平台集聚效应更加显著，与鄞州区合作打造的跨境电商集聚区，累计实现跨境交易额超8亿美元，宁波进口商品展示交易中心展示了全球60多个国家和地区的5万余种消费品，贸易促进功能不断延伸，促进“展品变商品”，促进本地企业国际化发展，为宁波城市国际化转型助力。

宁波城建投资集团

铸匠心精品 建城市地标



■ 夜幕下的天一广场

“提品质、出精品、创经典”是宁波城投集团之于一座城市的承诺。二十年来，宁波城投集团锚定当好现代化大都市建设的主力军，久久为功，深耕城市开发建设主阵地，敢作善为，擘画城市图景、创造城市地标。这二十年，匠心打造并高效运营着天一·和义商圈、老外滩、南塘老街、月湖盛园、月湖金汇、莲桥第等市民生商业综合体和70%的历史文化街区，面积达51万平方米，保持着宁波城市商业的核心地位。未来，天一阁南馆作为全市十大文化地标，坚持以“绣花”功夫打造“传世经典”，抢时竞速，建设中华民族现代文明城市样本；明湖

A5/A6地块项目总投资约180亿元，作为宁波总投最大、业态最齐全的城市综合体，将倾力打造复合联动的商业商务楼宇集群、多元活力的滨水空间，塑造品质一流、全国瞩目、世界领先的宁波样板……

天一商圈：宁波商业“金名片”

2000年，宁波城投集团所属宁波城市广场开发经营有限公司（以下简称“广场公司”）成立，以提升城市商业活力为使命，深耕商业地产运营，全力打造天一商圈这一城市商业标杆。二十余载风雨兼程，天一商圈从无到有、由奠基到引领，逐步构建起“一

核两翼”的商业版图，成为宁波市民心中不可替代的“城市会客厅”，更以百亿级销售额、超8000万客流量稳居宁波商业首位，谱写了一曲波澜壮阔的发展华章。

开疆拓土，奠定商业格局。21世纪初，中国经济建设浪潮汹涌澎湃，天一广场应运而生，成为宁波城市发展的标志性缩影。昔日，天一广场所在地是古街老巷、矮小居民房屋与松散小商铺交织的区域，宁波城投集团肩负使命，以近5000户的拆迁规模、近8亿元人民币的拆迁费，创下宁波市拆迁纪录，为天一广场的崛起奠定基础。

2002年，天一广场在不到两年的建设周期内横空出世，以22万平方米的宏大体量、生态型商业建筑群设计，开创宁波商业综合体先河，成为市民休闲购物的核心地标。这不仅是城市建筑风貌的改变，更是城市生活方式的升级和蜕变。凭借卓越的建筑品质和设计风格，天一广场荣获2004年中国建筑艺术奖。

2009年，和义大道购物中心开业，定位“宁波香榭丽舍大街”，填补城市高端商业空白；2010年，月湖盛园以“江南三合院风貌”亮相，开创国内历史街区改造模式。“一核两翼”格局成型，天一商圈实现从单一商业体向多元化集群的跨越，为宁波商业发展书写浓墨重彩的一笔。

提质升级，引领消费潮流。在“一核两翼”协同发展下，广场公司全方位推进天一商圈业态、功能、秩序、形象及管理的持续优化与焕新，驱动商圈迭代升级。天一广场网罗苹果、

华为、优衣库、星巴克等优质品牌，和义大道夯实奢侈品矩阵，月湖盛园汇聚餐饮美食与文创体验，三大项目差异化布局，构筑起层次丰富、契合全客层消费需求、活力四射的商业生态矩阵。

2022年起，天一广场前瞻布局“首发经济”，规划“奢、适、智、酷、活、艺”六大主题；商圈引入的600余家品牌中，近半数调整升级为宁波首店、独有店和旗舰店，品牌阵容、指数居全市之首。2023年，和义大道开启升级改造，目前主体结构已基本完成，标志着这座承载宁波城市记忆的高端商业地标即将以全新姿态扬帆起航。

破茧成蝶，成就百亿辉煌。历经20余年发展，天一商圈年销售额突破百亿元，成为宁波首个“百亿级商圈”，年客流量超8000万人次，日客流峰值达58万，稳居华东地区前五，成为外地游客来甬旅游、参观的首选之地，也是国内外品牌、首店落户宁波的首

选商业中心。商圈先后荣获“全国和谐商业企业”“全国商业顾客满意企业”“中国长三角最具影响力购物中心”“浙江省十大特色商业街”“浙江省商业服务业十佳示范企业”等多项荣誉。

宁波老外滩：传统与新潮齐头并进

“让城市留住记忆，让人们记住乡愁。”宁波老外滩占地约22万平方米，主街区长1640米，不仅是宁波的重要历史文化地标，也是宁波近代港口文化的见证者，它承载着丰富的历史记忆，同时也展现出与时俱进的现代活力。

2001年，宁波城投集团对老外滩进行改造，并于2005年元旦对外试营业。2012年底，由集团所属两江公司负责老外滩项目，老外滩延伸段改造建设拉开了帷幕。改建以保护性开发为宗旨，秉承“修旧如旧”的态度让新老建筑相互融合。2018年老外滩延伸段1#、2#、5#地块全面完工。2019年1月老外滩北岸开街。2020年7月老外滩滨江景观改造提升工程进场，2021年初彻底打通沿江断点区域，将老外滩北岸与主街区连通，不仅从地理上拓展了街区的长度，更丰富了老外滩步行街的业态，提升了人气。2021年老外滩位列第一批国家级夜间文化和旅游消费集聚区名单，2022年上榜首批国家级旅游休闲街区名单，2023年入选中国第三批示范步行街名单。

截至2024年末，两江公司累计投入20.14亿元建设老外滩，另外与江北



■ 老外滩一角



■ 南塘老街

区城投公司共同组建宁波老外滩商业管理有限公司对老外滩区域进行经营管理，打造其成为集购物、美食、娱乐、旅游、居住为一体的特色区域，充分彰显宁波国际化港口城市特质的“最时尚的网红打卡地”“最宁波的商业步行街”“最国际的人文交流窗”。

南塘老街：非遗工坊活态传

承载着历史底蕴和文化传承的老街，是一座城市发展的见证者。南塘老街作为第二批国家级夜间文化和旅游消费集聚区、第三批国家级旅游休闲街区之一，这片浸润着江南风骨的历史街区，通过147家特色店铺的差异化布局，将本土传统、旅游观光、文创体验与商务配套熔铸成沉浸式文化消费新范式，在文旅深度融合的蓝图中刻下鲜明注脚。

漫步于水墨晕染的街巷肌理间，一河一街、前店后铺的格局如未褪色

的历史卷轴徐徐展开。石板路、马头墙、河埠头，白墙乌瓦、雕花阁楼，江南水乡独特的文化符号俯拾皆是。七处文保单位串珠成链：袁氏家族居宅建筑群、袁牧之电影主题馆、甬水桥（古明州通向浙南和浙西的咽喉要道）、永善亭（建于清光绪年间）及关圣殿、同茂记、余氏宗祠，这些凝固的时光切片，再现浓郁的历史气息。

在传承非遗的道路上，南塘老街



■ 天一阁南馆效果图

积极引入非遗业态，汇聚了30家非遗商户，涵盖5家中华老字号，2家浙江省老字号以及6家市级非遗工坊；融合非遗展演，宁波文旅连续两年的百米长桌宴在南塘老街举办，集结宁波地道美食，其乐融融迎非遗中国年；与宁波市文化馆携手举办“非遗吉市”，几乎囊括了全市369个非遗项目，入选“2024年非遗旅游创新十佳案例”，累计吸引市民游客达299.32万人次，让传统基因在当代消费场景中完成进化迭代。

大月湖片区：古韵焕新彩，书香启宏程

月湖历史文化街区是始建于唐代宁波罗城的主要组成部分，是宁波的文化圣地与精神高地，更是体现宁波“书藏古今、港通天下”城市特色的关键部分。宁波城投集团作为城市开发建设的主力军，扎根罗城，深耕月湖的保护开发，先后完成了月湖一期的诗情湖西小镇、天一阁广场等文化

地标项目。近年来，宁波城投集团坚持“保护第一、传承优先、活化创新”理念，大力推进月湖历史文化街区保护更新，助推宁波打造中华民族现代文明城市样本。

历史文化街区保护“升级”。2023年12月，编制月湖街区城市设计与业态策划，通过市规委审议，明确发展定位于“国家书库、甬城文心”，构建好“一湖、两湾、三坊、十洲”的整体发展格局；2024年4月，月湖保规局部调整获省政府批准，其核心保护区域扩展1.79公顷，调增文化功能用地2.53公顷，106处建筑遗产与环境要素纳入保护范畴，进一步完善了保护体系。同时，39处历保建筑采用“修旧如旧”的方式，进行保护修缮，恢复街区历史风貌。

城市文化地标传承“加码”。天一阁南馆项目是全市十大文化地标、全省“千项万亿”重点工程，以“公·用”为理念，打造集展览交流、文化休闲、典藏修复于一体的城市文化地标，于2024年6月30日全面开工。将以绣花功夫打造为“传世经典”工程，一是保护和修复项目基地内文保和历史建筑，并将成果展示融入南馆展厅序列；二是从形制、材质、构造等方面，力求南馆整体建筑风貌传统与现代交融共生，尊古不复古；三是在选材用料、设色工艺上融合宁波地域特色与天一阁元素，用心用情让老祖宗留下的文物“活”起来；四是利用科技化展陈、沉浸式体验活化30万卷古籍，让典籍



■ 莲桥第塔影巷

走出深阁，并与北馆通过文化、空间、活动多维联动，打造“书香圣地”与文旅融合典范，向世界展现中华文明的深厚底蕴与时代活力。

明湖 A5/A6：打造接轨国际视野城市新地标

在城市发展的宏大篇章中，宁波城投集团坚定不移贯彻落实市委、市政府对房地产工作的要求，坚决扛起国企责任，2024年10月，作为唯一参拍单位，以总价81.5亿元竞得明湖A5/A6地块，创下宁波市土地竞拍成交额的最大单。

项目由集团下属混改企业宁波地产公司整体开发，地上建面约55万平方米，总投约180亿元，是宁波总投最大、业态最齐全、轨道连接最复杂的城市综合体。它不仅是宁波城市更新的旗舰工程，更承载着打造“世界级滨水城市样板”的战略使命。该公司围绕A5/A6地块，借助“国企资源整合+民企高效运营”双轮驱动模式，

将倾力打造复合联动的商业商务楼宇集群、多元活力的滨水空间，全面提升区域的城市形象，塑造品质一流、全国瞩目、世界领先的宁波样板。

高水平设计接轨国际视野。在设计维度，宁波城投集团秉持高水平设计的理念，对地块内的高端办公、个性化商业、高级酒店、高品质住宅以及地标性建筑等重点项目，采取国际招标等多元化模式，广泛汇聚全球顶尖智慧，邀请贝诺、GP、DTZ等国际知名设计团队深度参与方案设计。从平面布局规划，到交通流线与商业动线的精心设计，再到地下空间的合理布局，每一处细节都彰显着精雕细琢的匠心。首创的“街区+盒子”双首层、叁首层设计，精准落位关键业态，不仅满足功能需求，更为建筑赋予独特的艺术美感与实用价值，确保项目兼具国际水准与滨海特色，成为城市中独具韵味的景观。

（宁波城投投资集团有限公司）

宁波交通投资集团

长虹贯海 杭州湾跨海大桥畅行 17 载



杭州湾跨海大桥海天一洲平台

2008年5月1日，随着此起彼伏的汽笛声划破杭州湾的晨雾，世界最长跨海大桥——杭州湾跨海大桥正式通车。这座全长36公里的“海上巨龙”，创造了多项世界纪录，缩短了宁波至上海120公里的陆路距离，书写了中国基建的新传奇，更成为推动长三角一体化发展的“黄金走廊”。

如今，通车17载的杭州湾跨海大桥成了全国最忙碌的跨海大桥之一，“十四五”期间年均通行量约1921万辆，开通以来累计通行量超2.5亿辆次。这条纵跨36公里的黄金通道，改变了沪、杭、甬三地的交通格局，谱写了“大桥时代”的浙江开放故事。

一、破壁拓荒：中国跨海大桥的建设丰碑

在杭州湾修建一座全长36公里的

大桥，有多难？杭州湾以“怒海天下无”闻名，台风多、潮差大、潮流急、冲刷深、滩涂宽、腐蚀强，有浅层沼气，曾被视作“建桥禁区”。

当时，大家习惯用“四无”来形容彼时面临的困境：无规范、无标准、无装备、无经验。建设团队秉持科学求实的态度，勇立潮头，以理念创新、科技创新、管理创新作为突破困境的利刃，提前8个月完成建设任务。大桥先后荣获国家科技进步奖二等奖、中国建筑工程鲁班奖、中国土木工程詹天佑奖和国家优质投资项目奖等荣誉。

理念创新先行。建设团队打破传统思维定式，确定了“施工决定设计”“工厂化、大型化、机械化，变海上施工为陆上施工”等建桥思路，并率先提出了“大桥设计使用寿命100

年”的目标，为大桥的耐久性和稳定性奠定了坚实基础。在项目融资方面，积极探索创新投融资模式，为民营资本投资国家特大型基础设施项目的进入机制做出大胆尝试。

科技创新赋能。建设期间，团队先后完成了148项科研和技术咨询，攻克了在强潮海湾建设跨海大桥的技术难题，取得了以9大核心技术为代表的科技成果，获得了250多项技术革新成果，多项成果填补了世界建桥史的空白。此后，舟山跨海大桥、青岛海湾大桥、港珠澳大桥等纷纷“取经”，杭州湾跨海大桥成为国内跨海大桥建设的“教科书”。

管理创新增效。建设团队摒弃了传统的总监办管理模式，由业主直接承担总监办大部分职责，实现了从间接管理到直接管理的转变。通过全面

实施工作程序化、管理信息化、技艺标准化、奖惩合同化、市场运作化等现代管理方式，有效提升了项目管理的效率和精准度，保障了工程质量和进度目标的实现。

二、智养护航：世界级大桥的运营范式

新时代，新征程。通车17年来，交投人不忘建桥初心，牢记习近平总书记六次视察大桥的殷殷嘱托，锚定“一流大桥”目标，秉承“超越自我、勇创一流”的大桥精神，将杭州湾跨海大桥运营好、养护好。

数字孪生构建智慧中枢。近几年，宁波交投以“先行者”的姿态积极投身交通强国建设，在杭州湾跨海大桥部署建成了国内首条数字孪生跨海大桥。在杭州湾跨海大桥的监控指挥中心，1828套智能雾灯、40处全彩诱导屏、346套定向数字预警广播等智能设备如同大桥的“感知神经”，将桥面上过往车辆的通行状况、设施运行状态、桥区气象变化特征等信息实时、精准地传输至中心。依托集事件智能检测、智能预警于一体的大桥智慧化系统，实现“车道级”的精准交通诱导服务，10秒内完成从智能发现、策略匹配到发布的全过程，为司乘人员提供安全畅通、高效优质的通行环境。2024年底，杭州湾跨海大桥海上安全电子围栏项目加速落地，进一步增强了大桥海域主动防碰撞预警能力，从桥上到桥下构建起一张精密的智慧网络。

技术创新赋能百年养护。习近平总书记在2014年国际工程科技大会的主旨演讲中，谈到自己经历杭州湾跨海大桥的建设时，强调现代科技发展的重要性，为杭州湾跨海大桥养护技术攻坚和革新提供科学指引、注入强大动力。近年来，宁波交投积极践行创新驱动发展战略，大桥建成了世界首座外海式混凝土暴露试验站、全国唯一的高速公路路面性能观测桥梁试点站、国内首套实时冲刷监测系统，实现了对桥梁运行状态的全天候、全方位监测、评估和预警，有效提升了养护的科技化水平和信息化监管能力。2025年，联合中交二航局自主研发的全国首套三级智控索塔智能检修平台正式投入使用，该平台首创了轻量模块化组装折叠结构、“空中作业舱—地面控制台—云端数据中心”三级联动体系、“紧急制动+智能防坠”安全防护系统三大核心技术，能够使封道作业时间减少90%以上，实现人员零坠落、坠物100%拦截，为大交通流量下跨海长桥索塔维修提供了新方案。此外，创新应用机器狗与无人机、爬索机器人组成的三位一体巡检体系开展桥梁养护工作，推动养护作业效率提升，“杭州湾跨海大桥无人机智能巡检应用”成功入选2025年交通运输部公路局全国低空无人机应用公路巡查检查先行试验项目名单。

人文关怀升级服务体验。习近平总书记曾提及，杭州湾跨海大桥的修建不仅促进了当地从交通末梢到交通

枢纽的飞跃，更通过物流、资金流、信息流的汇聚和扩散影响了经济社会发展各个领域，促进了苏浙沪经济圈发展。基于这一认识，宁波交投始终坚持以人为本，致力于打造“大桥经济”可持续发展的典范样本，为经济社会发展提供持久、有力的服务支撑。着力推动大桥南北两岸服务区智慧服务区转型，引入更丰富的经营业态、扩容新能源汽车快充桩和充电机器人规模，积极探索发展路衍经济等新兴业务模式。海天一洲景区实现智慧化管理，能够自动收集、全面统计和智能分析景区的车流量和客流量等关键数据，为景区及时进行游客疏导、优化游览体验提供科学依据。多年来，大桥南北两岸服务区、海天一洲景区始终保持着全国百佳示范服务区、全国5A司机之家、浙江省五星级服务区以及国家级AAAA景区等荣誉，致力于为广大公众打造高品质、个性化的出行体验，成为展示城市形象和服务水平的亮丽窗口。

三、区域赋能：长三角一体化的战略支点

“进一步发挥浙江的区位优势，主动接轨上海、积极参与长江三角洲地区合作与交流，不断提高对内对外开放水平。”这一蕴含在“八八战略”中的重要思想和观点，犹如一盏明灯，为加快培育区域一体化合作新优势照亮了前行的道路。

杭州湾跨海大桥通车后，从宁波

到上海、苏南不必再绕道杭州，陆路距离缩短120公里，长三角“3小时交通圈”扩容50%。对宁波人来说，大桥是一座建筑地标、一条经济动脉，打通天堑阻隔，宁波不再是交通末梢，一跃成为连接上海、苏南和温州、台州、舟山乃至福建的枢纽城市。

大桥南岸，曾经一片滩涂的前湾新区，如今已成为浙江省建设世界级大湾区、参与长三角区域一体化发展的重要组成部分。复旦大学宁波研究院、上汽大众、沪甬合作示范区、沪甬人才合作先锋区、长三角绿色科技基金……越来越多“沪”字头的项目和平台来到前湾新区，累计吸引上海项目40余个，总投资超1200亿元。

2024年底，宁波交投迈出了混合所有制企业资本运作的战略性步伐——平安宁波交投杭州湾跨海大桥封闭式基础设施证券投资基金发行上市，这也是全国首单跨海大桥公募不动产信托基金。该项目成功发行后可成为国有资产盘活和退出的平台，将“沉淀”在庞大存量资产中的资金“释放”出来，解决重大项目建设资金回收时间长、单体体量大的问题，赋能城市交通基础设施建设高质量发展。

17载风雨兼程，杭州湾跨海大桥早已超越单纯的交通功能。当晨曦照亮“百年大桥”的鎏金铭文，这座承载着中国智慧的基础设施丰碑，正以永不懈怠的精神状态，续写着长三角高质量发展的壮丽篇章。

相关链接

宁波交投：以路为笔绘就交通强市新图景

东海之滨，一条条蜿蜒的高速公路如同银色缎带，穿越山海、连接城乡。在“八八战略”的引领下，宁波交投作为我市大交通体系建设主力军，二十年来主导或参与投资建设了杭州湾跨海大桥及其南岸连接线、宁波绕城高速等22条高速公路，以先行者的姿态谱写了一曲交通强市的时代壮歌。

打通山海阻隔，服务区域发展

2007年12月26日，宁波交投主导的杭州湾跨海大桥南岸连接线和宁波绕城高速公路西段同时建成通车。不到半年，世纪工程——杭州湾跨海大桥正式投入使用，宁波至上海的陆路距离缩短120公里，港口集装箱运输时效提升40%，为深度融入长三角一体化发展奠定了坚实基础。

2012年，宁波南部首条跨海通道——象山港大桥建成通车。这座全长6.7公里、主跨688米的斜拉桥，将象山至宁波的通行时间缩短至35分钟，清晨捕捞的海鲜中午即可抵达上海餐桌，大幅带动了沿线渔业经济发展。2019年，三门湾大桥及接线工程全面贯通，宁波前往台州的沿海走廊进一步被打通，象山从交通末端变成区域交通节点。

强化港口支撑，畅通经济动脉

2013年通车的穿山疏港高速，如同一条昼夜不息的血脉，将宁波大市与腹地城市群紧密连接，为宁波舟山港穿山港区提供了高效集疏运通道。

这条“硬核强港”的重要动脉，每年输送数百万个集装箱，为港口经济发展注入强劲动能。

近两年，杭甬高速复线宁波段一期二期接连贯通，标志着“双城记”战略取得突破性进展。这条连接杭州与宁波的交通大动脉进一步强化了两地经济联系，为区域协同发展提供了有力支撑。

引领智慧升级，创新交通治理

2019年起，宁波交投以杭州湾跨海大桥南接线为试点，率先推动高速公路智慧化转型。2023年7月，浙江省首个渐进式智慧隧道预警系统在杭州湾跨海大桥南接线隧道群试点应用，显著提升了通行效率、交通安全和联勤效率。2024年，宁波交投的智慧高速、云收费站等项目入选全国首批公路水路交通基础设施数字化转型升级示范区域名单，走出了一条以数字技术赋能交通治理的创新之路。

从打通山海阻隔到引领智慧升级，从夯实工程品质到创新建造体系，宁波交投的每一个里程碑都镌刻着服务区域发展的初心。随着数字化路网体系的深化完善，未来人与车、路与云的深度融合，必将为交通强国战略开启更具想象力的新篇章。站在新的历史起点上，宁波交投将继续以先行者的担当，为交通强国建设贡献更多“宁波方案”。

（宁波交通投资集团有限公司）

宁波农商发展集团

铸就“中国粮芯” 贡献宁波力量



■ 宁波种业籼粳杂交水稻育种基地

种子是农业的“芯片”。宁波市委、市政府高度重视现代种业发展，通过强化政策扶持打造了宁波种业股份有限公司等一批现代种业集团。作为我市乃至我国籼粳杂交水稻领域的领军企业，宁波种业公司立足自主创新，以科技赋能种业高质量发展，实现“组织赋能、产业赋能、混改赋能、规则赋能、激励赋能”多向发力，构筑了集农作物优秀新品种选育、优质种子生产及优良售后服务于一体的完整现代种业经营体系，为区域农业发展筑牢坚实的种业根基，在保障国家粮食安

全、推动农业现代化进程中展现出强大的责任担当与创新活力。截至目前，已率先破解水稻籼粳远缘杂交这一世界级难题，其中“甬优1540”等一系列品种脱颖而出，被誉为“中国粮芯”。2005年，“甬优6号”被认定为国家第一个籼粳杂交超级稻，2025年种业公司入围省第一批原创技术策源地试点企业。

一、组织赋能，实现科研新突破。贯彻落实国务院2011年《关于加快推进现代农作物种业发展的意见》，结合2012年宁波市政府《关于做强做大

甬优系列杂交水稻种业有关问题的专题会议纪要》部署，种业公司勇于创新破解产学研割裂难题，建立科研经营人员长期委派制度，在全国率先建立起“科研院所技术+企业经营转化+市场反哺研发”的一体化运作模式。种业公司研发投入强度从2018年3%提高到2024年5%以上，近两年研发投入超过1500万元，确保“籼粳架桥”技术探索力度。“甬优1540”水稻是我国首个籼粳杂交水稻主导品种，连续四年（2022-2025）入选全国粮油主导品种。

二、产业赋能，实现协同新发展。为实现种业全产业链协同发展，种业公司着力构建“育、繁、推”一体化发展模式。生产端，在宁波建成6万亩杂交水稻制种基地，年杂交制种生产能力预计突破500万公斤，并建立成熟可控的制种技术与质量保证体系；营销端，在浙江省内各产粮区（县、市）建立了县级分销网络，在八省区建立了省级经销网络；质量监控端，构建起包括育种家种子提纯、原种生产、基地全程自控，以及公司复查、省种子总站抽查、经销单位定期监控等在内的六级全程质量监控体系，从生产到销售的全流程保障种源充足、品质可靠。为适应现代种业发展需要，启动智慧总部迁扩建工程项目建设，项目总投资3.64亿元，总用地面积2.67公顷，总建筑面积约50500平方米，预计2026年建成投产，该项目是全国首个国家数字种业创新应用基地的核心项目。

三、混改赋能，实现发展新动能。

根据2018年宁波《科技成果转化与股份制改造实施方案》，种业公司采用收益现值法评估占注册资本25.87%，实现知识产权资本化，注入新设立甬优种业公司，形成国有资本（56.13%）、市农科院（18%）、科研团队（25.87%）三方优势互补的混合所有制结构，既确保国资控股，又实现团队持股突破。这一改革创造性解决了三大难题：一是通过“新设公司+吸收合并”规避直接持股限制；二是建立“基础股权+绩效股权”动态调整机制；三是制定股权转让规则，防范国有资产流失。同时市国资委、控股方农商发展集团贯彻落实习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述精神，积极支持种业公司治理改革，以治理思维通过董事会参与重大决策，日常经营充分放权，实现国家利益与企业发展的统一。2020年，公司入选国务院国企改革“科改示范企业”名单。

四、规则赋能，实现行业新范例。种业公司始终将知识产权保护作为战

略重点，从多维度构建严密保护体系。强化新品种种权保护，“甬优1540”于2018年4月成功获得农业农村部植物新品种保护正式授权，授权期限15年，通过法律手段筑牢品种创新的护城河。加强内部管理体系建设，与研发部门员工签订《竞业限制协议》和《保密协议》，建立严格的知识产权保密机制，规范研发流程，确保创新成果的安全性。联合打击侵犯知识产权行为，通过行政执法与司法保护相结合的方式，严厉打击侵权行为，有效维护种业市场秩序，为公司持续创新发展营造良好环境。相关侵权案例入选浙江省2021年度知识产权保护十大典型案例、2022年省农业农村厅农业行政执法十大典型案例和农业农村部农业植物新品种保护十大典型案例。

五、激励赋能，实现共富新贡献。种业公司推进经营层任期制和契约化改革，内部深化差异化薪酬改革，复合创新“基本工资+绩效奖励+股权分红”激励机制，注重向关键岗位和突出人才倾斜，推进企业可持续发展。公司每年在全国建立70余个攻关示范田。

“甬优1540”在全国17个省（区、市）种植年推广面积超200万亩，成为全国适应范围最广的籼粳杂交品种，“甬优1540”品种多次在贵州、安徽、湖南等地刷新单季稻高产纪录，保障了国家粮食安全。以贵州为例，同比当地其余主栽品种亩产增收250元，为服务乡村振兴和共富建设等注入核心动能。

（宁波农商发展集团有限公司）



■ 甬优水稻测产现场

宁波文旅会展集团

聚力文体盛会 融合提升城市美誉度



■ 第十五届全运会乒乓球（成年组）资格赛

近年，宁波文旅会展集团统筹全市文化、旅游、会展、体育等产业的优势资源，打响都市产业运营商品品牌。集团年均举办重大展会论坛超100场、各类文体活动超3000场，以重大展会与文体盛会塑造城市形象窗口，树立文旅体新兴消费风向标，一体化推动城市美誉度、影响力和幸福感融合提升，为加快建设现代化滨海大都市贡献文旅力量。

一、聚焦高规格展会论坛，搭建开放交流合作平台

展会是一座“近悦远来”的开放之桥，担负起链接供需两端、促进国际经贸与文化交流合作的重任。踏足会展领域之初，宁波文旅会展集团便

参与承办了首届中国—中东欧国家博览会“10+1”场对接会、宁波帮城市精神峰会、“月湖论道”文旅融合发展高峰论坛等一系列会议活动，并在深圳文博会设立企业展台，展会服务逐渐成为集团转型发展道路上的重要产业板块之一。

2020年9月，集团首次全面负责承办中国（宁波）食品博览会暨消费扶贫展，以“食物改变世界”为主题，吸引全国1200余家企业参展、11万人次进场参观，成交和意向采购金额达25亿元。展会筹办期间，集团高度发扬铁军精神，用33天时间快速完成招商招展、组织接待等各项工作，创新引入“馆长制”和网格化管理模式，协调相关部门进驻现场联合执法，基

本形成了举办大型展会的完整工作体系。

以食博会为起点，集团先后承接了一批重大展会活动。特别是整合宁波国际会展中心资源，成立专业执行团队，加速推进展会承办与运营一体化。集团连续4届参与举办中国—中东欧国家博览会暨国际消费品博览会，实现了从前期只执行部分配套活动，到如今全流程执行展览搭建、嘉宾接待服务、氛围营造、策划举办23场主题活动等服务保障任务的蜕变。去年集团还远赴布达佩斯，承办中国（浙江）—匈牙利经贸合作交流，现场签约合作项目23个、总金额6.5亿美元。在市委宣传部指导下，集团成功承办4届海丝之路文化和旅游博览会，成熟

运用“线上+线下”办展模式，逐年丰富布展和活动内容，2024年海丝文旅大展更是首次实现浙江书展、文博会展、宁波国际旅游展的“三展合一”，获评国家千帆出海重点活动。

除政府性展会外，集团还自主策划培育了一批市场化展会IP。中国（宁波）出口跨境电商博览会自2021年“首办出彩”以来，至今已成功举办4届，成为名副其实的“华东跨境第一展”，触达美国、英国、俄罗斯、日本等38个国家和地区，媒体曝光量突破亿级，有力促进了外贸进出口。目前，集团正在谋划拓展康养、体育、教育、宠物等新兴细分赛道的专业类展会。

2024年10月，集团凭借多年积累的办展办会先进经验，成为第六届世界佛教论坛的重要保障团队。集团紧密围绕“活动”和“嘉宾”两个中心，在论坛开幕式主题演出、开（闭）幕式和主（分）论坛活动组织、嘉宾接待引导、文化展陈等4类重点工作中发挥关键作用，还为会议场务、氛围布置、大会合影等9个条线工作提供有力支撑，最终向世界呈现出一场“宁波特色、别样精彩”的佛教文化盛会。

二、聚焦高能级赛演盛会，激活新兴文体消费引擎

2023年杭州第19届

亚运会前，钱塘江畔的标志性建筑奥体博览城及“杭州之门”灯光秀爆火，磅礴的淡蓝色光柱点亮城市天际线。而这场视觉盛宴，正是宁波文旅会展集团旗下国家高新技术企业永麒科技的力作。集团“以光为笔”描绘杭州亚运会主场馆“大小莲花”及核心区夜景，最终在亚运会开幕式上惊艳绽放，展现出中华文化的深厚底蕴与典雅大气。

这个国家级项目的成功，带来了充足信心与更多机遇。此后一年间，集团打造了宁波三江六岸核心区夜经济示范带一期，中标实施海南三亚、安徽淮北、河北邢台、绍兴嵊州等智慧夜游项目共4.27亿元，在全国扩展宁波文旅产业辐射圈，入选全市“地瓜经济”最佳实践案例。

城市成全赛事，赛事成就城市。步入“后亚运时代”，集团以旗下宁波奥体中心为主阵地，积极申报并承办大型体育赛事，擦亮宁波“奥运冠军之城”的金名片。2024-2025年，



■ 海丝文旅大展首度“三展合一”

集团连续2年成功举办亚洲羽毛球锦标赛，合计吸引观众7.1万人次，市外观众占比超55%，综合拉动消费约2.3亿元。近日，中国羽毛球协会发布通告，宁波在与广州、南京、成都、长沙的竞争中脱颖而出，获得2026-2027年亚羽赛承办权。

这一切的背后，正是得益于集团创新采用“文旅体商”融合办赛模式，极大拉动了赛事流量、城市留量和经济增量。为了高水准办好国际大赛，今年亚羽赛期间，集团统筹开展场馆改造、宾客接待、安保医疗等10方面工作，配备酒店专属团队服务1.7万人次，得到亚羽联、中羽协及各国运动员的好评。实现票房收入1250万元，带动场馆周边酒店入住率达到75%。比赛现场设置“羽球派对”体育嘉年华、舞剧《花木兰》和街舞《哪吒》表演等特色体验环节，精心推出30余款周边产品并销售超3万件，增强观众参与感和消费意愿。立体化构建品牌宣传矩阵，在宁波城区铺设宣传点位2500余个，在上海陆家嘴球幕地标宣传吸引人流量超1700万，媒体总曝光量突破15亿次。

乘着巴黎奥运会的东风，“乒乓天团”等中国体育界明星选手的号召力越发现。今年，集团首次举办第十五届全国运动会乒乓球项目（成年组）资格赛，马龙、陈梦、

孙颖莎等著名球员悉数参赛。最终吸引8万人次到场观赛，前4个比赛日上座率高达90%，实现票房收入近3000万元，创宁波体育赛事票房历史新高，直接拉动各领域消费约1.8亿元。

为一场热爱奔赴一座城。体育场馆不再是单一的运动场地，而应当加快构建赛演娱乐、亲子户外、美食及潮玩等综合型商业场景，转变为引领城市文旅体消费的新增长极。2023年以来，集团着力做大演出经济规模，宁波奥体中心成功举办明星演唱会58场，数量跻身全国单体体育馆前五强，共吸引客流量超55万人次、其中超70%为外地游客，发挥乘数效应综合拉动市场消费超30亿元。天王级巨星张学友、陈奕迅均在宁波连演6场，歌迷活动遍布全城商圈，掀起音乐热潮。集团还首次引入海外歌手，邀请到日本歌星滨崎步来甬开唱，进一步提升宁波在国际演出市场的知名度。

三、聚焦高水准文艺剧作，扬起中外文明互鉴桅帆

宁波文旅会展集团坚持“港产城文”深度融合的理念，通过创排精品剧目、推动文艺出海、促进文化惠民等一系列举措，助力建设高水平文化强市。集团下属演艺集团作为国有文艺院团改革样板，曾出品《呦呦鹿鸣》等4部剧目获全国“五个一工程”奖，近5年来创排作品约200部，获省级及以上奖项58个，开展演出2376场。

迄今为止，集团曾出访全球近20个国家的30余座城市，举办海外演出65场，成为“滨海宁波，扬帆世界”的重要承载。

2023年9月，应中国对外文化集团邀请，集团出品的民族舞剧《花木兰》在美国波士顿、华盛顿连演6场，吸引包括不少政商人士在内的上万名美国观众走进剧院观看，中国驻美国大使谢锋也两度亲临现场。演出现场气氛热烈，平均每10分钟便爆发一阵掌声，演员谢幕环节更是持续长达15分钟，真正发挥了“文化如水、润物无声”的独特作用，成为中美特殊情形下的一次文艺破冰。中国驻美国大使馆向浙江省委省政府、宁波市委市政府致感谢信，经验成果得到国办、中宣部、中央外办、文旅部等国家部委的肯定。美联社、西班牙埃菲社、澳大利亚联合新闻社等全球97家主流媒体对演出进行了报道，海外传播量高达2656万次。

2024年春节前夕，中国驻美国大使馆向集团发来邀约，希望宁波文艺团队能再次赴美，围绕中华传统服饰举办活动。在不足2个月的时间内，集团与中国纺织非遗大使达成合作，以海派旗袍历史、新中式旗袍发展、时尚旗袍全球化推广为脉络，策划了一台时装秀作品《丝路霓裳》。同时精心设计定制200余套旗袍，成功“圈粉”来自数十个国家的驻美使节及夫人、在美国组织代表等300余名宾客。

向世界讲述中国故事，就要让世

界全面地认识中国力量、中国方案、中国智慧。集团创排的工业题材舞剧《东方大港》自国家大剧院首演以来，先后亮相第十四届全国舞蹈展演、第二十二届中国上海国际艺术节等高规格戏剧节展，现已在国内巡演41场。今年春节前，该剧远赴拉美开展演出和文旅推介活动，同时深化数字演艺应用，在登陆哥伦比亚“欢乐春节”云展月后点播量稳居榜首。2025年也是中越建交75周年暨中越人文交流年，宁波文艺团组首次前往越南，演绎甬剧《巧匠郎》等12个节目，吸引近1万名观众，在火红凤凰花的映照下与越南海防市联结了深厚情谊。

与此同时，集团整合旗下宁波大剧院和文化广场大剧院的优质资源，积极招引海外文艺精品，促成中外文化交流的双向奔赴。2024年，集团引进了来自美国、英国等8个国家的33部经典剧目，举办演出53场，观众达3.57万人次，其中法语原版音乐剧《摇滚莫扎特》、美国百老汇原版音乐剧《芝加哥》等9部剧目为首次来甬。今年4月，法语原版音乐剧《巴黎圣母院》在宁波连演5场，掀开了2025宁波市精品戏剧季的序幕。依托本次活动，两大剧院今年计划上演国内外50余部优秀剧目、超100场演出，营造“周周有好戏、场场都精彩”的城市文化氛围，丰富市民群众的精神生活，让人人共享文旅产业发展成果。

（宁波文旅会展集团有限公司）

宁波市水务环境集团

践行“两山理念” “三水共赢”蝶变



■ 宁波工业供水公司（工业水厂）俯瞰图

水，是江南的魂，亦是城市的脉。在东海之滨的宁波，一场以“绿水青山就是金山银山”为指引的治水实践正澎湃涌动。从2005年“两山理念”绿色发展的破题起笔，到分质供水、再生水回用的创新探索，宁波以水为媒，串联起生活、生产与生态的共生链条，书写了一部“优水优用、水尽其用、三水共融”的治水史诗。在这里，生态优先的担当与产业转型的智慧交织，分质供水的革新与资源循环的跃迁共鸣，一座城市的治水答卷，正以“三水共赢”的实践，成为全国践行生态文明理念的鲜活案例。

从“分而治之”到“三水共融”： 破题资源困局的宁波智慧

宁波的治水史，是一部破解“水乡缺水”悖论的突围史。作为江南水乡，宁波人均水资源量不足全国一半，资源性、工程性缺水如影随形。2005年，“两山理念”的提出如一盏明灯，指引宁波以“分质供水”为笔，绘就“三水共赢”的蓝图。2006年，东钱湖水厂的清泉汨汨而出，优质水库水直抵千家万户；2008年，全省首家工业水厂投运，平原河网水与再生水化身“发展水”，专管专供临港工业；2017年，福明净化水厂的再生水回灌陆家河，

让“废水”蜕变为“共生水”……从“一水独用”到“三水分流”，宁波以分质为钥，打开了水资源集约利用的大门。

这一跨越，不仅是管网的延伸，更是从“粗放取用”到“精准匹配”的质变：居民饮上“放心水”，工业用上“经济水”，生态焕发“活力水”。截至2024年底，宁波再生水回用率突破35%，单日最大工业供水量超50万吨，累计节水效益相当于腾出百个西湖的优质水源。水，在宁波的版图上，不再是简单的资源，而是串联起民生福祉、产业跃升与生态修复的纽带。

绿色跃迁：再生水的涅槃与“第二水源”的崛起

污水，曾是城市的负担；再生水，却成了宁波的“第二水源”。在“两山理念”的催化下，宁波以技术创新与制度设计双轮驱动，让每一滴污水焕发新生。

“超滤膜+反渗透膜”双膜工艺的突破，让再生水水质远超国标，直供超超临界发电锅炉；福明净化水厂的再生水回灌工程，使“水清岸绿”从愿景变为现实；地下综合管廊的延伸，串联起42万吨再生水的生态补水网络……宁波以“一厂多能”的模式，将污水厂变为资源转化枢纽。2022年，宁波跻身全国首批再生水利用试点城市，2023年在水利部典型地区再生水利用配置试点中期评估中位列“优秀”等次，标志着“水尽其用”的蓝图已落地成景。

这一跃迁，不仅是技术的革新，更是生态价值的重塑：每年5亿方再

生水从“直排入海”转向“反哺城市”，为农业灌溉、市政杂用、工业冷却注入绿色动能。水，在宁波的实践中，完成了从“末端处理”到“源头活水”的华丽转身。

数字赋能与协同治理：解锁“九龙治水”的宁波密码

治水之难，难在协同。宁波以“两山理念”为纲，打破部门壁垒，构建“政府-企业-社会”共治新局。

发改、水利、环保、国资多部门联动，编织起“生活-生产-生态”统筹的水网；智慧水务平台以数据为眼，实现供水调度“一屏统览”、水质监测“实时预警”；“依效付款”的生态补水机制，让市场力量与生态目标深度耦合……宁波以系统性思维，将“九龙治水”的困局转化为“合力兴水”的胜势。

这一变革，不仅是机制的创新，更是治理智慧的升华：28亿元企业节

水红利、301万吨再生水日产能、6.4公里地下管廊，每一组数据都是“三水共赢”的注脚。水，在宁波的治理下，成为撬动绿色生产力、普惠民生福祉的支点。

从“分质供水”到“三水共融”，从“污水直排”到“再生涅槃”，宁波以“两山理念”为笔，以改革勇气为墨，绘就了一幅生态优先、绿色发展的壮美画卷。在这里，每一滴水都找到了归宿，每一方水都释放出价值。宁波的实践证明：绿水青山不仅是生态财富，更是发展动能；水务改革不仅是技术命题，更是治理艺术。当碧水长流、青山常在，一座城市的治水答卷，终将汇入新时代生态文明建设的浩荡江河。

相关链接

江南水乡宁波是一个缺水城市，水资源时空分布不均。在“两山”理念指导下，宁波市水务环境集团践行“分质供水、优水优用、水尽其用”，创新生活与工业分质分网供水模式，统筹解决水生态保护、水污染治理、水资源利用等一系列问题，有效开发“第二水源”解城市发展之“渴”的经验做法受到人民日报关注并报道。宁波连续摘得全国文明城市、国家节水型城市、中国人居环境范例奖等荣誉。

（宁波市水务环境集团股份有限公司）



■ 高山净化水厂双膜车间

宁波人才发展集团

人才之光 照亮城市未来



人才集团受邀参与第二十届“春晖杯”中国留学人员创新创业大赛启动仪式

宁波人才发展集团自2023年成立以来，坚持服务市委市政府中心大局，服务经济建设和科技创新主战场，服务社会事业和公共服务重点领域，着力建强人才引聚、人才服务、人才投资“三大平台”，布局深耕人才服务、人才引进、人才投资、人才培养“四大板块”。成立以来，集团始终锚定“宁波新时代人才高地建设的开路先锋”定位，以数字化赋能集团改革发展，奋力打造长三角领先、全国一流的人才集团。

以人才为核，筑就城市发展新动能

集团将“人才是第一资源”的理念深植血脉，努力把宁波人才规模做大、结构做优、质量做高，打造人才

与城市共生共荣的生态圈。坚持发挥市场靠前引才作用，在塑造平台引聚优势上持续发力，联合央企国投人力发起成立全国人才集团高质量发展联盟，与35个境内外高能级主体开展战略合作。服务申报国家级人才项目170个，2024年申报入选14个国家级人才项目，服务引进1名日本院士加入宁波东方理工大学。推动教育部“春晖杯”留学人员创新创业基地落户宁波，联合承办“AI宁波”人才智能赋能产业大赛，2024年举办各类招聘会1043场，服务求职者27.1万人次。高水平承办知行学堂、翠屏山大讲堂、民营经济人士香港研修班，高质量服务“甬商青蓝接力工程”，开拓德国、日本等5条出境产业升级访学项目。紧密结

合时事热点，首创“AIGC智能体导师培养计划”，培养8名人工智能方向的社会讲师并发放聘书，打造“AI效率提升课”爆款课程。从零起步取得IET等18项考培资质，培养IET国际注册工程师、美国PMP项目管理人才、数字化管理师近600名。举办19期“HR赋能学堂”，惠及1200家企事业单位超1800名人事。累计组织培训318项，服务企业1792家。“宁波命题”品牌不断打响，考试测评业务全面覆盖省内市场，拓展苏州、兰州、海口等省外市场，服务18.1万人次。

以责任为锚，谋实践行使使命新举措

集团始终将社会责任融入发展基因，以多元行动诠释国企担当。构建

“线上+线下+直播”三位一体招聘矩阵，动员全市各方力量挖掘、开发毕业生就业岗位，2024年奔赴北京、上海、武汉等52座城市、128所院校，举办218场“奔甬而来”赴外招聘会，助力高校毕业生更加充分就业。针对退役军人等群体举行专场招聘，与浙江省消防协会共建消防安全实训基地，承办“南塘河”杯宁波茶艺师、乡村CEO路演大赛、市级人力资源管理师及劳动

关系协调员职业技能大赛，精准解决各种社会群体就业难问题。探索区县联动机制，立足区域发展实际和当地产业特色，与海曙、鄞州、高新区、前湾新区、余姚等区（县、市）合作联动，将招聘会办到基层劳务市场、市民广场、街道社区等地，将岗位送到求职者的家门口，促进人才合理流动和优化配置。深化校企协同发展，设立11家中国宁波人才市场高校分市

场，近距离提供就业指导，举办招聘会、宣讲会、职业生涯规划与指导等各类活动54场次，服务学生7.3万余人次，服务企业2600余家次，有效提升在甬高校毕业生留甬就业创业率。

以服务为基，打造近悦远来新标杆

构建线上线下联动全链条、立体化的人才服务体系，依托浙江创新中心打造宁波人才综合服务中心，81890910人才服务专线服务高级及以上人才2万人次。常态开展“人才甬相约”“@宁波in幸福”等系列品牌活动70场，吸引1万多名人才踊跃参与。打造国际人才社区示范样板和国际人才掌上服务平台，高水平运营“宁波人才大脑”“宁波人才公众号”“宁波人才网”等市级人才宣传平台，有效提升城市人才环境美誉度。创新推出“青年午校”，以“按需人才、因需办课”精准定位人才需求，以“人

人讲课、人人学习”创新教学培训模式，62期公益课程惠及青年人才超12万人次，助推城市公共服务升级，获50多家主流媒体的转发报道，更被央视誉为“国企社会责任担当的体现”。出版首本人才主题双语图书《世界的宁波 宁波的世界》，让人才充分体验宁波的厚度、温度。

以创新为翼，探索“四链融合”新路径

集团成立总规模100亿元、首期10亿元的宁波人才基金，以创新为核心的投资方向、以共赢为核心的创投机制、以赋能为核心的支撑平台，坚持投早、投小、投长期、投硬科技。围绕战略性新兴产业和未来产业，加强资本合作、区县合作，组建了8支行业子基金和区域人才基金，撬动12.5倍社会资本，投资平台作为推动“四链融合”的关键一环，走出了一条具有宁波特色的人才集团发展道路。高频开展人才项目对接，精准研判，投资4个优质人才项目。建立“梧桐·人才创投汇”服务平台，为44个人才项目提供路演舞台，帮助4个人才项目获得早期融资1.4亿元。启动“宁波市梧桐人才概念验证中心”建设，打造科创投资全链条、全周期服务体系，助力我市人才项目引进落地和创新创业发展。

（宁波人才发展集团有限公司）



在2024年中国浙江·宁波人才科技周期间，人才集团承办宁波市第二十六届高层次人才智力引进洽谈会

宁波日报报业集团

深化系统性变革 打造全国一流媒体集团

文 / 黄程



■ 宁波市重大新闻传播服务平台启动暨新甬派客户端上线仪式

党的二十届三中全会提出，构建适应全媒体生产传播工作机制和评价体系，推进主流媒体系统性变革。宁波日报报业集团因时而谋、顺势而为，在近十年的媒体融合改革基础上，以中宣部新媒体生产传播效果评价为指引，集成推动系统性变革，形成重点突破、整体跃升的良好态势，全媒体生产传播效果不断提升，全媒体传播力稳居全国第一方阵。

十年媒体融合改革，跻身全省第一方阵

2015年7月7日，市委全面深化改革领导小组第五次会议审议通过了《宁波日报报业集团推进媒体改革与融合发展总体方案》。报业集团认真贯彻中央和省市委精神，始终把握正确的政治方向，以媒体融合为突破口、改革创新为手段、一体化发展为目标，积极推动传统媒体与新兴媒体在内容、渠道、平台、经营、管理等方面的融

合。强化互联网思维，坚持以媒为本、多元开拓，着力构建多元化产业体系，推动报业转型升级，努力打造具有较强影响力和竞争力的文化传媒集团，跻身全国大城市党报集团第一方阵。

2015年7月8日，报业集团全面推进媒体深度融合的主阵地——甬派客户端正式上线，成功打响了报业集团媒体融合改革“第一炮”。凭借“新闻+服务+福利”城市型客户端的特色定位，甬派上线20天，便引起广泛

关注，下载量突破10万，用户活跃度超过60%，获得市委、市政府肯定和市民的满意。在移动优先战略指引下，报业集团以甬派客户端为核心，构建新媒体全链生态体系，深入探索城市主流媒体高质量发展新路径。2019年3月，报业集团旗下第二个新闻客户端甬上上线。甬派、甬上坚持差异化发展，在各自的征程上画出不断上扬的曲线。

2023年3月，报业集团按照市委打造“宁波市级重大新闻传播服务平台”的要求，将旗下甬派与甬上两大客户端深度融合为一端。集团确立了将“新甬派”客户端打造成“移动化整体转型的统一大平台”“区域化传播服务的聚合大平台”“数字化城市治理的应用大平台”“融媒化价值实现的产业大平台”的目标，加快构建集约高效的平台传播体系、智能集成的技术驱动体系、精益求精的内容原创体系、精准高频的服务供给体系、纵横贯通的用户互动体系、开放多元的人才支撑体系，生态效应逐步显现。

“新甬派”整合两者优质特色频道、栏目、节目，并汇聚整合10个区（县、市）融媒体中心新闻资源，设立要闻、综合、读报、政情、视频、经济、教育、金融、健康等30多个新闻频道，日均发稿500条左右。在浙江省地市级客户端融合指数排名中居第一方阵。

系统性变革启新篇，迈向全国一流媒体集团

2024年8月开始，中宣部对中央

和省级、副省级主流媒体全媒体生产传播效果进行综合评价，探索构建导向正确、标准科学、数据真实、评价客观的评价体系，这是贯彻落实党的二十届三中全会精神的一项重要举措。

经省委及市委宣传部推荐，报业集团甬派客户端作为地方媒体主要客户端、宁波晚报微信公众号作为地方媒体重点账号参评。今年以来，报业集团全媒体生产传播效果持续提升，稳居全国第一方阵。“一端一号”连续挺进地方媒体客户端“二十强”，其中甬派客户端两次进入“十强”，最好成绩第五；宁波晚报微信公众号五次进入“十强”，两次进入前五，最好成绩第三。

在全国舞台上与省级、副省级媒体竞技比拼，并取得优异成绩，是报业集团纵深推进系统性变革的标志性成果。2025年初，报业集团出台实施《推进主流媒体系统性变革行动方案》，重点在内容生产、渠道拓展、技术支撑、机制保障、产业转型等方面实践探索。

内容生产上，聚焦党媒主责，坚持将优质内容生产作为核心竞争力，已累计获得中国新闻奖35项。重塑话语体系，倡导“短实新”文风，持续提供权威新闻信息和适合互联网传播的爆款作品。围绕落实习近平总书记考察浙江重要讲话精神、中国—中东欧博览会等，擦亮“四明回响”专栏金名片。“时晓竹”栏目紧扣市委中心工作，紧跟热点重点，第一时间对市委最新决策和精神进行权威、深度

和生动解读；“首席访谈”定位宏观、前沿、大局，每周发稿一期；“甬派特稿”强调故事和温情；“甬派观察”“深一度”侧重对经济、社会和民生现场的观察和解读，每周发稿2篇以上。

渠道拓展上，举集团之力建强自有平台，畅通全网发声渠道，健全媒体传播体系，全媒体用户总数超过2300万。今年以来，甬派已进行三次较大改版，努力实现用户更多、活力更满、影响更大，目前注册用户数超过695万。拓展新媒体矩阵，重点打造微博、微信、抖音等七大平台账号，宁波晚报微信公众号日均阅读量150万、日均点赞7300次，日均转发3.5万次，阅读和转发创新高；宁波晚报视频号粉丝近56万，抖音号月点赞超50万，继续保持全省前列水平。加强国际传播账号矩阵建设，强化活动策划，打造“万企千展”品牌项目。

技术支撑上，持续加大研发投入，计划再投入2500万元，加强与高校和头部技术平台联动，打造更多应用场景，加快形成传媒新质生产力；建强宁波日报智能媒体实验室，丰富“智派万象”等AI应用场景，以AI赋能内容生产与用户运营，提升效能，优化体验。对“甬音”功能进行全面升级改造，引进优质视听节目资源。进一步优化视频呈现，视频新闻无需点击即可自动播放。提升采编队伍技术能力，与复旦大学联合举办AI赋能视频视听创新研修班，组织人工智能创新产品与应用大赛。

机制改革上，对标互联网传播规律，构建适配新形势的制度体系，进一步激发全员创新活力。优化考核办法，对爆款作品、融合创新产品及时进行总编辑嘉奖。甬派每日公布作品“日活”排行榜，后台开发“日活”即时查阅系统，驱动全员重视生产传播效果。完善“项目制+工作室”运作模式，强化内部协同，打破部门壁垒组建跨平台突击队。“健康”“教育”“社区”等频道已形成垂直领域内容优势，重点打造UGC特色频道“红人堂”“四明文艺”等。

产业发展上，紧跟时代，拥抱市场，召开集团首次品牌发展大会，探索建立以信息和文化为手段的服务体系，拓展新业态、新场景，与政府、企业、社会、市民的需求相契合，持续创造新价值。发展IP经济，做强“新闻+”，做优“甬派直播”“901全案策划”“政务服务周周说”“晚报来敲门”等垂类品牌。大力推进宁波数字印刷基地、Y+艺术综合体等重点项目建设。

改革进入深水区，努力打造更多标志性成果

站在全新起点上，报业集团将进一步深化系统性变革，努力打造更多标志性成果，争当高水平文化强市建设排头兵。

内容生产方面，做精“四明回响”等专栏，持续壮大主流舆论，唱响经济光明论，保持生产传播效果稳居全国第一方阵。渠道建设方面，强化用

户思维，提升运营水平，力争到今年底，甬派客户端注册用户数突破700万，宁波晚报微信公众号粉丝数超过200万，七大平台账号矩阵进一步壮大。技术创新方面，继续完善“智派万象”工作平台功能，推进媒资库系统建设，加强与省传播大脑合作，基于全省一张网打造市域一张网，更有效地支撑和推动市域媒体系统性变革。产业经营方面，宁波出版社、宁波新华书店集团积极推进《四明文库》等精品与

重点出版工作，继续办好浙江书展，助力书香宁波建设。稳步推进江北数字出版印刷基地装修、市公共文化服务中心建设、“Y+”文化艺术综合体建设等项目。力争通过3年努力，集团资产总额达到33亿元，净资产力争达到22亿元，实现营业收入15亿元，核心经营指标力争达到所属行业“优秀值”，改革深化提升建设一流国企，成为在全国范围具有较强竞争力、影响力的一流媒体集团。



■ 宁波都市报系新闻选题策划会



■ 集团短视频作品入选全国主流媒体“三好作品”表彰会

宁波广播电视集团

构建大外宣 立体展示城市形象



■ 宁波广播电视集团新大楼全景

宁波广电集团充分发挥自身媒体资源禀赋，自觉担负起新时代文化使命，以“四轮驱动”策略，积极构建大外宣格局，立体展示城市形象，为提升宁波知名度、美誉度和影响力贡献广电力量。

一、外宣矩阵：展示城市新形象

讲好中国故事，传播好中国声音，展示真实、立体、全面的中国，是加强我国国际传播能力建设的重要任务。市第十四次党代会报告明确提出，今后五年，宁波国际传播能力显著增强，

多层次对外交流体系更加健全，“书藏古今、港通天下”的城市名片更加闪亮。城市形象是国家形象的组成部分。宁波广电集团肩负使命在推进城市外宣工作中，坚持立足于宁波的文化个性和发展定位、服务于加快建设现代化滨海大都市总目标，建立“专班+机制+平台”三位一体外宣工作体系，通过“三个对接”机制（对接央媒、市级部门、内部资源），创新“选题-策划-采制-报送”全链条流程，量质并举讲好宁波故事、展示好宁波城市形象。

2025年5月第四届中国—中东欧博览会期间，宁波广电集团成功承办了以《人工智能时代的媒体责任》为主题的中国—中东欧国家媒体圆桌会议，与此同时，外宣团队积极对接，争取到央视本部记者来宁波现场采访，央视《新闻联播》等栏目先后播出了近20条（次）专题报道。在美国挑起的关税战急剧升级的关键时刻，2025年4月10日，由宁波广电集团采制报送的3篇总时长7分多钟的组合式报道，先后在央视《朝闻天下》《新闻直播间》等栏目密集播出，生动展现

我市“稳外贸、拓市场、抢订单”的实践成果，讲述“外贸大市应对挑战勇挑大梁”的典型故事。2023年9、10月份杭州亚运会期间，央视各频道先后80次聚焦宁波，亚运火炬传递宁波站活动单日播发38条（次），创单次活动宁波上央视历史新高，被市委主要领导点赞为“亚运进入宁波时间”。

这些年来，宁波广电集团每年在央视发稿条数均在360条以上，其中《新闻联播》50条左右，保持“央视天天见、《联播》常常有”；在央广中国之声发稿多次获全国城市台“十强”称号。由宁聚传媒运营的学习强国宁波平台上送稿件被全国平台录用数量屡创新高。集团“央视天天见”全方位外宣提升工程荣获宁波市宣传思想文化工作创新大奖。

二、形象推广：擦亮城市金名片

在全球化的今天，讲好中国故事、传播中国好声音、展现中国形象已成为提升国家软实力和国际影响力的重要途径。重视城市形象推广，不仅有助于增进了解、提升认知，还促进城市间的文化、经贸等方面交流与合作。

宁波城市形象推广工程项目自2018年由宁波广电集团负责执行以来，累计在央视《新闻联播》《朝闻天下》《新闻直播间》、央广《新闻和报纸摘要》《新闻纵横》等头部平台和栏目投放4万余次，“书藏古今，港通天下；滨海宁波，扬帆世界。阿拉宁波欢迎您”的宁波

城市推广口号高频次、高平台、全媒介、全链路推向海内外受众，产生了强大的传播效果。项目还在传播内容提升上打磨发力，通过高规格新闻报道、强内容软性植入、精准化节目嫁接，辅以“爆款”线上线下大型活动以及“大部头”精品纪录片，多维度生动讲好宁波故事，有效传播宁波城市形象。

行业知名调研机构、学界与业界专家均对该推广项目成效给予了充分肯定，市委、市政府主要领导对该项目批示肯定20余次。调研显示，宁波城市形象推广在品牌与社会效应、经济效应、政府引领效应等方面取得积极效果，推广整体触达率为73%，超过国内多数城市50%至60%的平均水准，有97%的受访者从推广中感受到“现代化滨海大都市”形象，且推广投资回报率位居首位。通过城市外宣工作，知晓宁波城市形象主要内容的人群年均增长率达16%。中央广播电视总台曾致函宁波广电集团，对央视与宁波合作成果表示高度肯定，并传达了中央主要领导从浙江宁波视察回京后对宁波城市宣传工作给予表扬的重大信息。

三、造船出海：拓展国际朋友圈

党的二十大报告明确指出要“加强国际传播能力建设，全面提升国际传播效能。”党的二十届三中全会强调“构建更有效力的国际传播体系”，对进一步提升国际传播效能提出了明



■ 宁波城市形象宣传语“书藏古今港通天下”在央视播出

确要求。宁波广电集团着力加强国际传播中心建设，以“全球视野、中国故事、宁波表达”为理念，整合内容、技术、渠道资源，推出系列融媒精品IP，构建体现文化味、广电味、国际味的全媒体传播矩阵，创新讲好中国故事的宁波篇章。

精品化创制树品牌。广电集团国际传播中心（广传国际文化有限公司）自2024年5月8日成立运行以来，积极打造多语种传播矩阵，在微信视频号、Facebook（脸书）等6个海内外平台开设账号，形成分众化、互动式传播体系。累计完成了“海丝文旅大展”“宁波马拉松”等10余项重大主题国际传播任务，推出《Here is Ningbo》《洋眼看宁波》等原创双语系列IP，通过20余位外籍人士视角展现宁波“海丝起点、阳明故里”城市形象。

国际化协作扩声量。深化产学研融合，与清华大学共建实践基地，共同推进新闻与传播高层次应用型专门



■ 2025 宁波春晚在宁波广电集团举办

人才培养。深化与国际友城媒体合作，拓展涵盖政要、使节、国际组织负责人的“传播朋友圈”。如专访《中国与俄罗斯》杂志主编、新西兰奥克兰市市长、联合国机构高级官员、博鳌亚洲论坛原秘书长等数十位国际人士；策划2025年宁波春晚“海外大使送祝福”环节，联动宁波籍外交官全球推介我市文化品牌走出去。

智能化传播增实效。运用XR虚拟演播室、4K/8K超高清制播系统，创新探索通过AI技术实现短视频智能生产和多语种一键翻译。如在宁波承办的2024年联合国国际采购研讨会期间，采用“短视频即时生产+全球多平台分发”模式，内容经联合国官方账号推送获点赞，充分展现中国城市创新活力。

四、活动运营：宣推宁波有“东西”

近年来，宁波广电集团发挥自身在传媒资源、原创能力、活动策划、高新技术、场地设施等方面优势，注



■ 今年5月22日，中国—中东欧国家媒体圆桌会议在宁波广电集团举办

重柔性表述，先后承接并组织执行完成数千场全市性大型文旅活动，全方位推广城市品牌，让宁波城市形象走向世界。如全案执行的“滨海宁波·扬帆世界”大型融媒传播行动，通过全景式采访、融媒体呈现、国际化传播，报道覆盖140多个国家及地区，触达人群超2.5亿人次，得到省委宣传部阅评点赞，获评2022年宁波市宣传思想文化工作创新项目。

广电新大楼投用后，集团依托高新演播室集群这一新空间资源，打响“凤竹路5号”文化空间新品牌，让宁波城市形象不断“出圈”。如2024年，在市委宣传部指导下，宁波广电集团与腾讯微信视频号团队联合策划发起为期三个月的“宁波有东西”城市名片计划，邀请30余家国内主流媒体联合宣传报道，用大批爆款作品讲好宁波故事、打响具有全国影响力的宁波城市品牌，整个活动全网总曝光量超10亿人（次）。2025年宁波春晚首次在广电新空间精彩亮相，宁波广电集

团派出300多名精兵强将，投入到宁波春晚大小屏直录播、新媒体互动、视频创作、宣传推广等各项工作中去，以优质的画面、声音传输和高水准的视觉呈现，覆盖海内外50多个国家和地区75个平台，直播观看8000万人次，全网传播量11.8亿次。相关工作获得市委、市政府主要领导和社会各界的高度肯定。

习近平总书记强调：“推进国际传播格局重构，构建多渠道、立体式对外传播格局。”这为讲好中国故事、传播好中国声音指明了前进方向、提供了根本遵循。站在新的起点上，宁波广电集团持续深化“四轮驱动”大外宣策略，运用国际化思维和表达方式，找准受众兴趣点，实现传播效果最大化，将“书藏古今、港通天下”的城市特质转化为可感知的城市传播生动实践，让世界更好地听见新时代中国的宁波篇章。

（宁波广播电视集团）

甬兴证券

擘画“战略图” 增添资本活血“新引擎”



■ 宁波国际金融服务中心甬兴证券总部

2020年1月22日，农历猪年的最后一个交易日，中国证监会发布了《关于核准设立甬兴证券有限公司及其子公司、分公司的批复》，甬兴证券获批设立。2020年11月9日，甬兴证券在宁波市政府行政会议中心举行开业仪式宣布正式开业，结束了宁波长期缺乏本土证券法人机构的历史，成为宁波时隔14年重获法人证券公司的标志性事件。

设立甬兴证券是宁波市委、市政府推动宁波资本市场发展的重大决策，是优化地方金融体系结构，提升金融资源配置效率的重要手段和重大平台，其意义不仅在于积极响应国家完善资本市场的战略部署，更是助力宁波打造金融强市、推动经济社会转型升级

的重要抓手，是宁波金融版图中的关键“拼图”。

立足本土 完善生态担重任

作为宁波唯一一家本土证券法人机构，甬兴证券服务和发展的底层逻辑建立在宁波实体经济的雄厚基础及高质量发展之上。早在2020年，宁波成为了全国第13个“存贷款双超两万亿”的城市，境内上市公司达93家，居全国各城市第8位，A股总市值超过1万亿元；截至2025年5月13日，宁波A股上市公司数量已经增长至122家，位列地级市行政区域第7位。一个能够有效服务实体经济的券商平台，对于宁波来说是区域金融“战略图”不可或缺的一块拼图。甬兴证券牢牢把握“立足宁波、深耕宁波”的发展

理念，持续优化本土金融生态。

一方面，甬兴证券主动融入宁波金融产业布局，积极发挥证券法人机构的引领带动作用。一是通过不断深入开展与宁波律师事务所、宁波会计师事务所的合作，强化本地律所和会所的金融服务能力，持续助力完善为宁波中小企业提供“全路链”服务支持。二是积极承办甬江高峰论坛等系列资本市场论坛，吸引广大机构关注宁波、集聚宁波、投资宁波。深刻把握宁波经济发展主脉络，为实体企业、金融资本、中介机构提供交流合作平台，聚金融之能为实体经济高质量发展注入新动能。三是积极履行宁波市证券期货业协会会长单位职责，引导本地证券经营机构形成良好的经营理念，推动“合规、诚信、专业、稳健”

的行业文化建设，共同加强证券行业风险防控，推动行业发展行稳致远。

另一方面，甬兴证券通过与本地金融机构协同，充分利用市场化机遇，发挥金融机构市场中介、资源配置、“活血造血”等独特优势，助力宁波形成了多元金融业态联动发展的格局，推动宁波多层次资本市场构建，为区域经济提供了更立体的金融服务支持。

深耕宁波 服务地方强实体

扎根东海之滨，甬兴证券坚持以服务实体经济为定位，充分发挥链接资本市场和实体经济的中介服务功能，持续助力本地经济社会高质量发展。

助力盘活本地国有存量资产。2024年甬兴证券以财务顾问、计划管理人、销售机构等身份累计推动宁波市属国企完成8单资产证券化产品发行，合计发行规模116亿元，有效促进了投融资的良性循环。2024年11月20日正式获批的宁波交投杭州湾跨海大桥公募REIT是国家重大工程首单REITs项目和宁波首单公募REITs项目，其他还包括宁波市首单类REITs、宁波市首单高速公路收费收益权ABS等。同时，甬兴证券积极助力市属国资立足主业开展并购项目，实现对产业链上下游资源整合，填补地方特定产业的空白和短板，助力培育行业龙头。

积极提升本地企业发展质效。深度参与本土企业的IPO、并购重组、再融资、债券发行等业务，高效对接

本地企业需求，降低企业与金融机构的沟通成本，加速“宁波智造”对接资本市场，助力宁波高端装备制造、新材料、数字产业等重点领域企业扩大产能、提升技术创新能力，实现产业升级。截至2024年末，甬兴证券累计为企业融资规模突破467亿元，其中宁波地区贡献274亿元，占比超过58%。2024年，甬兴证券投行服务10家企业开展股权融资业务，服务实体企业股权融资约7.6亿元，股权承销规模排名位居行业前二分之一。截至目前，正在对10家企业进行辅导，其中宁波地区占9家。

切实发挥金融“智库”功能。甬兴证券借助研究所资源深耕产业研究，积极发挥智库作用，逐渐搭建起宁波实体经济专属智库。2022年以来，甬兴证券积极参与本地专项战略研究，密切加强与国家工信部以及宁波市经信局、市委金融办等相关政府部门合作，在专精特新中小企业金融服务研究、企业上市培训方案设计以及资本市场活动等方面做出努力。2024年，甬兴证券撰写产业研究报告1076篇，为机构客户提供路演服务2804次，调研走访宁波上市公司近90家，向投资者深度推介资本市场“宁波板块”，形成19家上市公司深度报告及6篇宁波专题报告，讲好宁波实体经济故事。同时，积极推进“赋智赋能”工作，为相关部门举办经济形势专题讲座，承接本地相关课题或提供课题研究支持，积极发挥好智库作用。

此外，甬兴证券还创下了诸多宁波之“最”、市场之“先”：2024年9月27日成功发行的“甬兴-国富-宁波知识产权第1期资产支持专项计划（专精特新）”是全国首单以数字人民币形式投放的知识产权证券化产品，实现了宁波知识产权证券化项目的“零突破”；2021年全国首发碳中和新能源汽车租赁ABS、2022年全国首发绿色新能源电池资产ABS、2023年全市首发低碳转型挂钩债券，三年三单“首发”为企业绿色低碳发展提供特色化金融供给。

勇立潮头 逐浪市场再奋楫

今年以来，甬兴证券积极响应国家政策号召，全力服务新质生产力，针对股票回购增持再贷款支持政策以及支持创新债券发行等多项重要举措，第一时间制定相关工作计划，为资本市场发展贡献甬兴力量。一季度，成功通过“政府+券商+银行”的协同业务模式，为企业量身定制回购增持服务方案，助力3家宁波上市公司亿元级别大额回购增持；5月8日，作为联席主承销商助力宁波市轨道交通集团有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第一期）成功发行，成就宁波市首单公开发行科技创新可续期公司债券，同时也是浙江省轨道交通类首单公开发行科技创新公司债券。

（宁波金融开发投资控股集团有限公司）

宁波市国资委

优化县级国资监管 打造宁波特色模式



景观提升后的鄞县大道

县级国有经济是我市国有经济的重要组成部分，是推动县域经济高质量发展的重要支撑，在稳定经济运行、保障民生福祉、服务战略布局中发挥着不可替代的作用。二十年来，宁波各区（县、市）立足本地实际，不断完善国资监管体制机制，其中慈溪市首家设置独立的国资办，之后其他8个区（县、市）均设置了独立的国资管理中心。在这当中，组织架构“全覆盖”、制度建设“全方位”、监管职能“全链条”

的县级国资监管模式，在全国国资系统中属于走在前列，形成了具有宁波特色的县级国资监管模式。

随着这一监管模式的持续迭代和有序运行，我市县级国资监管机构基本完成经营性国有资产集中统一监管，建立健全国资监管制度体系框架，推动县级国企在基础设施建设、综合区块开发、公共服务供给、股权投资培育等领域发挥了重要作用，为县域经

济高质量发展提供了有力支撑。概括地来讲，主要取得了以下重要成果：一是国资国企规模体量不断壮大。截至2024年底，区县国有企业资产总额30789亿元，净资产10256亿元，资产规模超300亿元22家，其中获得AAA信用评级10家。二是服务大局能力不断增强。近十年来，主动参与省市重大战略，在重大交通基础设施建设、重点区块开发、公共服务供给、战略性新兴产业等领域完成投资7062

亿元，其中：固定资产投资累计完成5414亿元，股权投资累计完成1648亿元。三是国资国企改革攻坚持续发力。北仑、前湾新区在去年市属企业优化重组改革之前，就已率先启动并完成区属国企重组整合，奉化、海曙、镇海、慈溪等地紧随市里步伐，第一时间开启辖内的国企重组改革工作，通过优化布局、行业整合和清理退出，推动区县国资在基础性领域和优势行业的集中度进一步提高。四是国有企业党的领导全面加强。始终把党的政治建设摆在首位，全面落实“两个一以贯之”，建立“三重一大”事项党委前置研究程序，党的领导深度融入公司治理。深化清廉国企建设，聚焦“六大纪律”，用好“四种形态”，强化对国有企业重要岗位、重点领域、关键事项的管理。

作为宁波特色的县级国资监管模式，主要采取以下六个方面的工作举措：

一是营造推进国资监管工作的环境氛围。多年来各区（县、市）国资监管工作得到当地党委和政府的大力关心支持，按照政企分开、政资分开、所有权与经营权分离的原则，依法履行职责，创造性地开展工作，形成了强化国有资产监管、推进国企改革发展的良好氛围。

二是完善国资监管机构设置和职责定位。通过市、县两级国资监管组织体系的搭建，明确了县级国资监管

的责任主体，为专业化国资监管打下体制基础。各区（县、市）国资监管机构按照当地党委和政府统一部署，探索建立了集行政事业单位资产和企业国有资产于一体的国有资产监管体制，明确了国资监管机构专司国有资产监督管理的职责和权限。

三是实现经营性国有资产集中统一监管。各区（县、市）国资监管机构主动争取党委和政府支持，将行业管理部门监管的企业国有资产、非经营性转为经营性的国有资产，以及事业单位改制为企业的国有资产，授权国资监管机构统一监管。对行政事业单位存在的部分经营性国有资产，如房屋出租等，也应纳入到集中统一监管范围，不断拓展区（县、市）国资监管领域，实现经营性国有资产监管的全覆盖。

四是持续健全国资监管制度体系。各区（县、市）国资监管机构结合本地实际，制定了国有产权登记、清产核资、资产统计、资产评估监管、财务管理、综合评价等85项基础管理制度，切实规范基础管理工作，维护国有资产安全。同时聚焦监管企业实际，研究制定财务监督、业绩考核、薪酬管理、董事会建设等出资人管理制度，为依法合规履行出资人职责打下制度基础，促进了国有资产保值增值。

五是不断深化区（县、市）国有企业改革。各区（县、市）国资监管机构贯彻落实国家和省市深化国企改革

精神，推动当地党委和政府出台了一系列国企改革意见和实施方案，坚持市场化改革方向，区分不同国有企业功能，分类推进本地区国有企业改革。积极支持民间资本参与国有企业改革，鼓励民间资本通过出资入股、收购股权、融资租赁等多种形式参与国有企业改制重组，大力发展混合所有制企业。推动出资企业完善现代企业制度，规范法人治理结构，进一步健全股东会、董事会、经理层、监事会运行机制，完善协调运转、有效制衡的决策、执行、监督工作机制。优化国有资源配置，完善国有资本有进有退、合理流动机制，推动国有资本向基础设施、公共服务、战略性新兴产业集中，提高国有资源配置效率。

六是打造全市国资监管“一盘棋”。统筹推进全市国有资本布局优化和结构调整，通过多轮全市国资国企改革，各区（县、市）通过优化布局、行业整合和清理退出，推动县级国资在基础性领域和优势行业的集中度进一步提高。创新指导监督工作方式，建立联系指导区（县、市）国资国企工作制度，加强综合指导与专业指导的协调配合，在全市国资系统基本形成党的领导坚强有力、机构职能上下贯通、法规制度协同一致、行权履职规范统一、系统合力明显增强的国资监管大格局。

（综合法规处）

海曙区国资中心

罗城保护焕新 文商旅融合破圈



■ 开明坊

罗城，宁波城建历史的千年根脉，自公元821年韩察筑子城、892年黄晟建罗城起，便一直是明州跨越千年的城市中心。其城墙周长约18里，设有6门，是古代宁波城市防御和规划的重要组成部分，承载着这座城市厚重的历史文化。作为罗城主要区域所在地的海曙区，紧紧围绕习近平总书记提出的“加强历史文化遗产保护利用、推动文旅产业高质量发展，需重点着眼于处理好保护和发展的关系”的要

求，紧扣罗城历史人文脉络，全力推进文保地标项目的活化利用。在市、区两级国资监管部门带领下，宁波市海曙发展控股集团有限公司（简称：海发控股）锐意进取勇拼搏、创新攻关显担当，全面推进罗城保护焕新工作，以“以文塑旅、以旅彰文”为抓手，以打造罗城综合新消费中心为主题，为推动港城文化大发展大繁荣贡献海曙国企力量，助力文商旅融合破圈。

推进重大项目 构建罗城焕新格局

改建焕新，构建庙市共生新地标。经市委、市政府决策，谋划十多年的城隍庙步行街顺利落地。海发控股接到任务后迅速行动，2个月完成方案设计和前期政策处理工作，4个月完成项目建设，并引入大型灯展，于2024年12月31日开街，打造全市首个庙市共生文旅街区。自开业开街以来，深受市民好评，获人民日报、新华社、央

视连续报道。截至目前，城隍庙片区客流近200万人次，沿街商铺营业额平均提升65%。接下来，如何打造夜间经济示范项目？海发控股逐步实施天封塔夜游规划。天封塔提升计划打造年塔影灯光秀，将唐宋时期海上丝绸之路的盛景投射在塔身表面，配套开发VR体验馆，可体验宋代建筑工匠的施工过程和还原唐宋明州港全景，预计使夜间游客停留时间平均延长2.5小时，周边商户夜间营收增长68%。积极推进三角地业态创新，市教育考试院已于5月底搬迁，已委托第三方研究地块改造方案与业态，有夜宵+夜校、城市展览馆等初步设想。

改造升级，打造历史街区焕新样板。2023年，海发控股成功打造全国首条“线上+线下”联动运营街区——鼓楼沿“悦动街区”，实现鼓楼街区改造升级。以鼓楼为核心整合“子城”历史中心，将府桥街（军分区一呼童街）及城墙北公园路调整为步行街，目前正在进行方案设计，待方案公示获批后将加快推进，进一步浓厚商业氛围。同时积极推动尚书街片区开发建设。尚书街片区作为老城核心区的重要组成部分，涵盖市城投、孝闻街66号、原公安分局等建筑空间，共计约5万平方米。前期方案研究已完成初稿，基于建筑结构与年代特点，结合市场需求，定位为“创想工场”，旨在实现空间经济价值与文化价值的双重提

升。与此同时，进行街区亮点挖掘。通过元宇宙技术打造鼓楼“王安石古今对话”沉浸式剧场，场景内设置数字化体验：AR导览系统还原宋代市井风貌，游客扫码即可购买数字藏品或预约“子城咖啡”的宋韵主题饮品。促使鼓楼访客量提升120%，衍生品销售占比达总营收35%，成功实现文化价值的商业化转化。

深挖历史底蕴 塑造罗城特色名片

海发控股在推进罗城保护焕新工作中，精准梳理罗城区域内的文化体系，解码罗城文化基因，提炼罗城人文精神，让罗城文化在有机的城市更新中重现辉煌。

以文塑城，要擦亮历史人物为城市铸魂。通过提炼讲解、戏剧演出、文创产品、建设提升纪念馆等形式，让纪信、张苍水等历史人物与当代市民对话，真正“活”在当下。要活化历史建筑为城市塑形。鼓楼的钟声、天封塔的剪影、天宁寺塔的砖雕，这些建筑瑰宝构成了宁波独特的天际线。通过以旧修旧的方式再注入现代功能与活力，让古建筑融入市民日常生活。要讲好历史故事为城市传神。王安石在鄞县改革县政、兴修水利的往事，王元暉建造它山堰的智慧，蕴含着宁波人古往今来务实创新的精神基因。通过沉浸式剧场、城市漫步路线、短

视频传播等方式，让这些历史场景重现于现代都市空间中。

以文兴业，推动产业焕新。在升级产业平台上，全面实施数字文化产业倍增计划，成立翠柏里公司，依托甬水桥科创中心、翠柏里创新街区，以新质生产力为抓手打造数字经济与科创文化集聚地，为罗城保护焕新提供更多新产业支撑和社会化参与。在文化体验上，加大新技术赋能传统文化的力度，探索沉浸式景区游览、虚拟演出等罗城数字文化体验。推动罗城剧场落地开明坊，引进《男巫客厅》等沉浸式魔术脱口秀等文化新业态，顺应文化产业融合化和年轻化的发展趋势。在创新消费场景方面，培育与赛事经济、AI经济、二次元经济相匹配的文化新场景，带动消费新体验。2025年五一期间，开明坊与开明步行街的“黑科技AI派对”活动，客流量超30万人次，同比增长52.8%。

创新运营模式 激活罗城多元活力

海发控股以建设青年友好型城区



■ “黑科技AI派对”活动

为切入点，打造融合古今、满足多元需求的文化遗产与创新高地，构建罗城“全域旅游”模式。

汲取青春力量，激活街区活力。由市委宣传部联合海曙区委、区政府联合主办，海发控股承办的罗城家具设计大赛于2025年1月23日启动，共征集全球112件作品（覆盖7国17地区），计划6月份完成评审与成果展示，后续将逐步应用于罗城范围内新建或改造项目。同时吸引高校智汇，2025年2月21日“宁波罗城保护焕新——高校联合设计工作坊”启动，汇聚东南大学、同济大学、浙江大学、南京大学、上海交通大学等6所国内顶尖高校，共同参与罗城保护焕新设计工作，进一步推动设计成果的转化与应用。举办罗城墙绘大赛，全市7所高校近百名学生报名，围绕罗城历史故事、建筑风貌等主题，在指定街区创作富有创意的壁画，策划“罗城杯”高校青年歌手大奖赛等活动，让罗城在年轻人群中形成“文化打卡”效应。

通过交通串联，构建沉浸式消费链。2024年10月1日，“罗小巴”海曙文旅免费公交1号、2号专线首发。2025年1月23日，“罗小巴”2.0版罗城文旅双层巴士正式投运，辅以专业导游讲解，打造“1小时读游千年罗城史”的沉浸式体验，携手区纪委监委打造“曙色清风罗小巴”移动廉景线，实现罗城环线一键直达，吸引游客超过3万人次。同时积极推动消费链条



■ “罗小巴”2.0发布

一体成型。激活产业动能创新“巴士+”模式，推出“罗城有礼”小食文创礼袋、宁波历史文化书籍、万豪酒店“车票+住宿”等系列消费套餐，构建“吃、购、游”一体化消费链条，目前包车班次超100趟。推出微游路线，以鼓楼—永丰库—一天封塔—城隍庙—天一阁—月湖为主轴，串联罗城代表性历史地标，以“城市漫步+文化体验”为核心，打造兼具历史深度和休闲体验的特色旅游产品，目前已形成“书香文化”“市井烟火”等8条微游路线，接待市内外游客10余万人次。

通过节庆引流，打造全时态消费场景。围绕“鼓楼·罗城记忆体验馆”“城隍庙·非遗传承实验室”“开明坊·青年文化引力场”三大品牌定位，构建可持续的城市文化运营体系，

重点发力端午、中秋、春节等传统节日，全年活动策划超30场，打造沉浸式文化消费地标。积极开发“一城六门”数字孪生平台，整合城市考古成果与GIS数据，基于LBS的AR城门复原系统，游客通过手机即可看到叠加在现实场景中的古城门三维模型；运用AI算法推演天宁寺塔塔身原貌并生成多版本数字重建方案；线上罗城智慧导览系统，通过物联网设备实时显示各景点客流热力图。同时积极开发文创产品，策划罗城文创系列产品，2024年开发的2万根鼓楼、城隍庙文创棒冰10天内抢售一空。宁郡地舆全图毛毯，目前售出约2000条。鼓楼的飞檐与城隍庙的雕梁重现古风明信片，仅五一期间销售近万张。

（宁波市海曙发展控股集团有限公司）

鄞州区国资中心

匠心筑新城 书写“首善之区”时代答卷



■ 鄞州公园二期

从高楼大厦拔地而起到生态绿意浸润人心，从交通动脉贯通四方到城市地标点亮鄞州。鄞城集团铆足干劲，细化工作颗粒度，强力推进项目建设，形成了一批具有鄞城辨识度的成果，相继开发建设了南部商务区、宁波博物馆、区政务服务中心、鄞州网球中心、徐戎棚安置房、周尧昆虫博物馆等100余个项目；并相继建成了鄞州公园、中和公园、永泰公园等30余个绿化项目，鄞州大道、鄞县大道、庆元大道、宁南南路、福明路延伸段、广德湖路

等100余条城市主次干道。历年建设项目相继荣获“钱江杯”优质工程奖、“普罗”铂金奖、IAI建筑设计优秀奖等，宁波博物馆更是问鼎中国建设工程最高奖——鲁班奖。

作为鄞州区当之无愧的建设主力军，自1995年鄞州新城建设拉开序幕，到2002年撤县设区，再到2006年南部商务区规划的启动以及2011年“鄞州新城”更名为“南部新城”，每一个关键节点都留下了鄞城集团的深刻

印记。鄞城集团自2003年成立以来，共承建政府投资项目超1800个，累计完成固定资产投资超400亿元，投资金额、项目数量在鄞州国企中均位列首位。这些镌刻着城市发展印记的数字背后，是鄞城集团在打造现代化滨海大都市“首善之区”的征程中，写下的浓墨重彩的时代注脚。

一、擘画城市蓝图的主力先锋

通达则地盛，地盛则繁华。交通是鄞州打造现代化滨海大都市的“先

行官”，为破解交通壁垒，构建区域发展骨架，鄞城集团肩负使命率先破局。宁南南路是鄞州城区南北向主干道之一，是鄞州新城区和鄞南片区沟通的主要通道。随着鄞州城市建设的不断推进，宁南南路不断南延，打通了城乡融合发展“中梗阻”。而天童路、前河路、广德湖路、福明路延伸段、沧海路等这些链接鄞州南北的城市大动脉建成，为鄞州的发展打下了坚实的基础。

约70公顷土地、200亿元的投入、共四期300万平方米的建筑体量，鄞城集团以责任共鸣匠心，短短数年内，在空旷之地建起宁波梦想的CBD集群，如今的南部商务区已形成了“总部经济、数字经济、平台经济”联动发展格局，不仅成为国内聚集度最高的中央商务区之一，还成功晋升“国字号”广告产业园区。

二、缔造美好生活的民生匠人

安居方能乐业，鄞城集团深谙此道。在徐戎棚改安置房建设过程中，采用交叉施工模式和分项验收，让1000余户安置居民提前三个月“搬进新房子，过上好日子”。徐戎地块棚改安置房即建成后的徐戎佳苑小区，无论是房屋质量、居住环境、绿化景观还是物业服务，较原先的“老、破、小”都有了极大的提升，老百姓的生活品质有了质的飞跃。同时，随着城市更新和产业升级，鄞城集团深耕片

区开发，以国企担当助力福明未来城和姜山未来社区高质量发展。

作为“健康鄞州”建设的重要举措，鄞州区第五医院项目是加快城乡统筹发展、推进乡村振兴、实现共同富裕的一项民心工程。为积极践行国企担当，鄞城集团主动挑起鄞州区投资建设大梁，下好项目“先手棋”打好“主动仗”，新院投用后可全面改善咸祥、塘溪、瞻岐、鄞州经济开发区及奉化滨海、北仑春晓等地10余万群众的就医环境，让“病有所医、病有良医”成为周边百姓幸福生活的重要标志。

三、雕琢城市气质的文化园丁

2002年，随着撤县设区的实施，鄞州迎来了空前的发展机遇，步入了黄金发展时期。这一重大变革催生了一座堪称封面的城市公园——鄞州公园的诞生，在一片荒芜之地打造一个占地超千亩的湿地公园，这一宏伟蓝图在当时被视为不可思议。然而，鄞城集团历经13载的艰辛努力，终将这一梦想变为现实。随着鄞州公园二期



■ 宁波博物馆

的建成，鄞州公园的总面积达72公顷，不仅成为全省最大的城市中央湿地公园，更是成为凤毛麟角的“亚洲最节约项目大奖”获得者。

宁波博物馆的设计建造堪称经典之作。从空中俯瞰，博物馆的外形宛如一艘船，外墙则是由旧城改造中回收的600多万片明清砖瓦拼接而成，在建筑立面上编织出“瓦片墙”的岁月纹理。鄞城集团作为建设方，克服重重困难，在施工过程中，利用间隔3米的明暗混凝土托梁体系，以及6万根预埋镀锌拉筋工艺，确保高达24米瓦片墙的安全性。这座荣获“鲁班奖”的文化殿堂，年均接待游客超百万，已成为宁波的城市文化客厅。

周尧昆虫博物馆以“蝶形三角”作为设计原型，是目前国内最具特色的昆虫博物馆之一。为将“破茧新生”的设计理念充分展现，建筑的外立面采用了热弯多曲面玻璃、立体印花玻璃及参数化纹理生成等技术手段。由于造型特殊和多变，需要对每一块多曲面玻璃都进行开模定制生产，并生成独一无二的编号。对此，玻璃幕墙项目施工过程中，全程使用“龙骨重建模型”及“全站仪三轴定位”等安装工艺，进行数字化安装，以确保玻璃的安装精度，使设计效果完美落地。

（宁波市鄞城集团有限责任公司）

镇海区国资中心

抓机遇转机制 两轮改革赋能高质量发展



■ 镇海区新城局部鸟瞰图

2016年，国有企业改革历程进入“中国特色企业制度”新阶段。镇海区奋起直追，于2018年9月挂牌成立国有资产管理服务中心，在各县（市）率先开启两轮国企改革“突围”之路。通过战略性重组、市场化转型、专业化整合“三箭齐发”，实现从“九龙治水”到“一盘棋统筹”再到“委托区域发展”的能级跃升，为县域级国企改革提供了“镇海经验”。2021年，镇海区国资中心获宁波市全面深化改革突出贡献集体，为宁波各区（县、市）国资监管机构唯一获得该殊荣的集体；2023年，镇海区国企改革列入宁波国资国企系统年度“十大事件”。

一、“攥指成拳”聚合力，国有资本布局全面优化

实施优化重组是镇海区国企改革的重要抓手。2018年以来，镇海区加强顶层架构设计，一张蓝图绘到底，推动国资国企在资本布局上全面优化、在产业协同上全链贯通、在能级提升上全域突破，实现资本配置效率、服务大局能力、市场竞争力“三重跃升”。

一是改革“一盘棋”。2019年，镇海区开启第一轮改革重组，清理僵尸企业56家，组建以城市更新（镇投海江）公司、明洲、工贸、雄镇、文旅、金汇六大集团为主的功能板块和以慧谷公司、枢纽港开发公司、九龙湖集团为主的区域板块，实现了200多家

国有企业从分散管理向集中治理的转变。2023年，镇海区启动第二轮改革重组，以“组建五家高能级集团公司+若干竞争性子企业”为思路，理顺企业股权与管理关系，对镇街（园区）国企全面接管，形成镇投控股集团、海江公司、镇开集团、镇兴集团、中浦控股集团等五大集团，进一步加大资本集聚度。经过两轮改革，镇海区国有企业实力明显增强，资产总额较改革前（2019年前）增长超60%，净资产超50亿元的企业户数实现翻倍增长。

二是转型“一张网”。十年长线布局，紧跟政策走向，为全区投控布局发展下好“先手棋”“关键棋”。

从改革前（2019年前）只有一家AA+龙头企业，到改革后五大集团AA+全覆盖；从实现区域AAA企业零的突破，到率先推动城投企业向产业类转型，每一步都紧跟政策风口，市场“抢跑”。截至2025年3月底，镇海区城投类企业向产业类转型后，已成功申请发行额度45.5亿元，其中镇兴集团成功获得深交所15亿元非公开发行公司债券额度，成为自2023年10月直融政策收紧以来宁波市首家成功新发产业债的区县级国企。改革以来，国企资金保障能力年均提升超18%。

三是产业“一条链”。深挖国企资源优势，聚焦市政管养、康养、现代农业等产业板块，积极拓展市场化经营业务。积极引入市场化专业机构，与区属国企深度合作，合资组建专业公司，稳步开展国资小微园区、新能源设施、文化体育场馆、酒店等领域的管理运营。以混合所有制改革为突破口，通过“资本优势+机制活力”实现国有资本与民营资本的优势互补。出台国企混合所有制改革实施意见及操作指引、重点支持对象等配套文件，是宁波区（县、市）层面第一个完善制度保障的监管机构。收购德宏股份，成为宁波市国资国企跨区域收购上市公司首例。

二、“多维发力”展担当，服务支撑能级全面提升

镇海区以资本运作提质、存量激

活提效、民生服务提标“三维发力”为抓手，构建起“基金赋能产业跃迁、资产重组价值生态、国企托底民生幸福”的协同发展格局。

一是基金撬动国资转型发展。深刻认识土地财政局限性，深挖国有资本潜力，长线布局产业投资，持续推动基金管理运行机制改革。自首轮改革以来，镇海国资国企创造了区县级多个“首例”：组建基金专业团队，成为宁波市区县级获中国基金业协会私募基金管理人登记备案的首例；参与王子新材定增，成为宁波市国有资本参与市外上市公司定增并成功招商引资项目落地的首例；组建轨交镇威基金，成为宁波市区县级国有基金获得区外资金投资的首例。经过两轮改革，镇海区基金运作能级持续增强，资本撬动效能明显提升，截至目前，国有基金群在管规模达34.7亿元，较改革前（2019年前）增长超400%，累计对外投资项目148个，撬动社会资本130亿元，并成功引进爱芯元智等23家优质企业。基金效益评价位列全市第一。

二是存量资产盘活提质增效。以两轮国企改革为牵引，分类盘活资产超120亿元。针对区内沉睡资产及低效工业用地“腾笼换鸟”，大力推进低效用地再开发和打造商业综合体，助力区域经济发展，让昔日“老破小”，成为今朝“新坐标”。重塑长期闲置的镇海热电厂地块，建成区属企业独

立投资、建设、运营的绿色新型智能制造产业园招宝智造谷，引进一批专攻新一代信息技术、高端装备制造和新材料的高新技术企业，未来园区年产值规模预计可达20亿元，年税收总额可至8000万元。结合镇海“文化地标”，为镇海渡招引网红品牌，快速集聚人气，带动和打造特色餐饮打卡地，甬江轮渡“生命线”焕发新活力。改革以来，全面推进经营性资产资源全轨迹在线监管，资产资源运营效益提升显著，资产对外转让实现“应公开尽公开”，区属国有企业经营性资产总体闲置率持续走低，租金收益同比增长明显。

三是服务民生承担社会担当。构建“民生保障+城市升级”双轮驱动体系，持续发挥国资国企在共同富裕、乡村振兴、城市品质提升、生态治理等领域作用，始终用行动践行“国之大者”。累计投资超400亿元，承担区内超60%的重大项目、重点片区项目，在重点区块开发、基础设施建设、民生保障等方面发挥了不可替代的作用；全速推进绿色石化基地、甬江实验室、新型研究型大学、集成电路产业园等新“四大工程”要素保障、项目建设，助力“再造一个镇海”实现能级跃升；全域国土空间综合整治作为宁波打造的先行示范样板区加速推进，城市更新项目全面铺开，按下城市风貌提质“快进键”；深度参与智慧城市建设、未来社区运营、全域旅游等项目，高



■ 国企独立投资、建设、运营的绿色新型智能制造产业园——招宝智造谷

效完成市政养护、环卫保洁、园林绿化等保障任务，城市运营服务能力不断提升；扎实推进五水共治、海岸带生态修复、废弃矿山生态治理等工作，让水更清、山更绿，书写高质量发展“绿色答卷”。

三、“全域赋能”强监管，推动国企高质量发展

聚焦“管资本”主线和“防风险”底线，在关键领域，通过制度设计，强化监管穿透力、债务管控力、队伍内驱力，推动国资监管“管好”与“放活”的有机统一、债务化解“治标”与“治本”的统筹兼顾、人才建设“输血”与“造血”的良性互动，为国企高质量发展筑牢安全屏障。

一是国资监管体系建立健全。横向到边，纵向到底，实现从“最初一公里”到“最后一公里”的衔接协同。一方面，结合实际，出台并修订国企

改革、资产资金、投融资、组织人事、薪酬考核、党风廉政等六大方面20余项制度，同时将巡察、审计发现的问题作为重点方向，进一步查漏补缺，实现全流程全覆盖；另一方面，提升“数智”监管能级，推动监管信息共享。2021年正式启用依托镇海区国资监管二期集团财务核算系统，在全市区（县、市）层面率先实现全区国企财务并表。在区（县、市）首创“图码”数智管控体系，全流程管控国企资产资源存量、类型、实时处置情况等指标。

二是国企债务风险有效化解。严格落实债务管控要求，强化全区统筹，进一步完善企业融资担保、发债、应急调度等机制，落实分级管理，强化企业主体责任，引导企业以市场化手段缓释流动性压力和优化债务结构。加强企业资金账户信息化监管，建立全区国企统筹资金池和应急调度机制，有效应对企业生产经营过程中的资金

风险。全力推动“乡债县管”，区属国企全面接管12家原镇（街道）下属企业，在全大市率先实现镇街债务清零。高效推进融资平台退出工作，累计压降平台公司8家。2024年完成全市首批债务置换8亿元，期限延长至十年以上，平均成本下降129BP（利率基点）。

三是三项制度改革持续深化。面对改革之初国资国企转型压力大，企业连年亏损的困境，2019年底，在区县级层面率先面向全大市公开选聘10名国企负责人，并在体制内选拔优秀人才到企业任职。改革以来，选聘录用国企中高层管理人员近40名。通过打通企业-体制内人才双向流通渠道、保障企业负责人政治待遇等相关举措，优秀人才集聚效应明显。启动与效益联动的薪酬改革，破解员工“大锅饭”和论资排辈问题。修订完善人力资源、薪酬激励、工资总额等制度，突出“一企一策”“一业一策”，加强绩效考评和薪酬分配。不断深化考核精度，围绕考核“科学性、精准性和有效性”，以强化项目支撑保障和提升市场化盈利能力为考核导向，定性定量科学衡量企业业绩，构建“一企一策”考核适配机制。改革后企业综合实力和经济效益持续提升，2021年国资出资各级企业财务合并报表首次实现扭亏为盈，经济效益持续向好。

（镇海区国有资产管理服务中心）



■ 宁波国展中心

新型国贸平台 二十年筑梦扬帆

文 / 吴佳莉

2024年7月18日，随着最后一立方米混凝土浇筑完成，宁波国际贸易展览中心（简称国展中心）12号地块项目主体结构正式封顶。作为区域最后在建地块，其正式落成不仅标志着国展中心150万平方米总体规划的圆满收官，也标志着国展中心在二十年的“一张蓝图绘到底”的发展实践中，实现了从单一的会展功能向综合型“新型国贸平台”的跨越。

“补短板”，国展中心开启发展新篇章

2002年，宁波首座大型现代化展览场馆——宁波国际会展中心建成投用。然而，随着城市的快速发展，单一展馆难以满足城市外向型经济需求。为充分发挥港口优势，加快进出口贸易发展，推进现代化国际港口城市建设，2004年底，市委、市政府谋划加快国际航运、国际金融、国际会展公共服务平台建设，提出了打造东部新城国展中心的设想。

在当时，打造宁波国展中心这项工作在国内鲜有模式可循，是一条认识逐步深化、思路逐步清晰、工作逐步推进的探索之路。经过多次前期考察、深入调研以及市政府专题会议反复论证，经过近两年的统一认识、思路调研和探索实践，市政府作出了加快推进国展中心建设的决定，并逐步明确了国展中心的战略定位、发展目标、规划范围、扶持政策。要求把国展中心建设成为区域性、行业性国际贸易和会展企业总部的集聚区、进出口产品与装备的展览贸易区、进出口电子商务平台的先行区、进出口贸易口岸优质服务的示范区。

为确保国展中心建设的顺利推进，2006年，现宁兴集团下属宁波市国际贸易投资发展有限公司（简称国投公司）注册成立，全面承接国展中心的开发建设和运营管理任务。

“强基建”，二十年建设铸就坚实基础

2008年，国展中心迎来首个重要建设节点，1-8号馆临时展览馆全面建成，总建筑面积约14万平方米，配备近5000个国际标准展位，为宁波会展经济发展提供了重要平台支撑。两年后，包含9号馆、10号馆在内的常年展展馆兼商务办公区也建设完成，除了地上展馆区域外，还设有建面约6万平方米的商务办公区，初步形成展

贸结合的功能布局。

为提升配套服务水平，2009年同步启动泛太平洋大酒店及星河花园公寓建设，分别于2012年和2013年投入使用，不仅完善了高端会务接待、商务宴请、商务差旅等功能，更通过打造“1公里黄金生活圈”，即公寓住户步行可达办公区、展馆、商圈及各类便民配套设施，吸引人才长期稳定居住。

2014年，总建筑面积约42.9万平方米的11号馆商务办公区开工建设，2019年竣工投用，成为东部新城最大规模的自定义商务写字楼集群，吸引了众多企业入驻，显著提升了区域经济密度。目前，国展中心最后在建地块12号馆已完成主体结构结顶，正有序推进后续工程，预计于2025年底前具备竣工验收条件。届时，国展中心总开发建设面积将达150万平方米，总投资约130亿元。随着城市会议中心等配套的逐步完善，区域功能将得到进一步拓展，业态更加丰富，初步搭建起新型国贸平台框架。

“铸亮点”，三大特色点亮区域新生态

在历经二十年来的逐步建设后，国展中心坚持以服务城市战略为根本遵循，紧抓时代机遇，发挥自身优势，积极打造特色亮点，为区域生态发展注入动力。

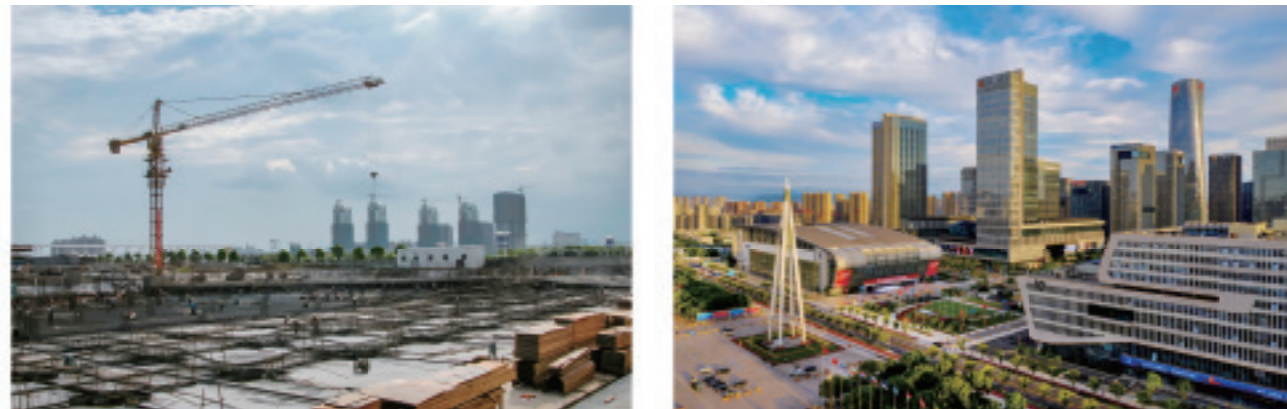
“园”聚产业，“展”链全球，探索特色产业园区建设与展贸协同发展的实践路径。凭借多年的培育与专业化运营，国展中心成功承办中国智慧城市技术与应用产品博览会、中国—中东欧国家博览会暨国际消费品博览会、浙洽会、世界数字经济大会、“海丝绸之路”中国宁波文化旅游博览会等重要展会。截至2024年底，累计承办展会活动1300余场，其中展会800余场，活动500余场。围绕市委、市政府打造新型国际贸易中心和会展企业集聚区的定位，国展中心积极吸引国际贸易、会展服务、大宗商品等相关企业总部入驻。截至2024年底，国展中心累计招引企业超2000家，集聚效应显著。

在持续招引优质企业入驻的同时，国展中心前瞻布局产业生态，构建起“一区多园”的发展新格局，培育外贸增长新动能。2019年11月，为助力宁波建设“国家电子商务强市”“国际电子商务中心城市”，国投公司与鄞州区合作的鄞州跨境电商集聚区在国展中心正式开园。园区聚焦跨境电商企业的多元需求，聚合平台卖家、供应链服务商等全链条主体，初步建成区级跨境企业集聚、服务体系完善、跨境产业生态齐全的特色示范园区，且连续四年跨境销售额超2亿美元。2020年获评宁波市跨境电商重点园区，2022年度获评浙江省省级跨境电子商

务产业园。2023年下半年，国贸数字产业园落成，重点聚焦数字经济、智能科技等前沿产业领域。当前园区已成功吸引了一批优质的数字科技类企业入驻，其中多家企业被列入鄞州区重点扶持名单。此外，国展中心还在积极探索其他特色产业园的建设，例如以科技服务类产业为主要发展方向的宁波捷氩科技产业园等项目，通过多元化产业布局实现规模经济，增强区域经济的辐射带动能力。

文化搭台，商贸唱戏，探索中东欧特色文化体验与商贸服务融合的实践路径。国展中心是中国—中东欧国家经贸合作示范区，其标志碑永久矗立于广场上，成为宁波城市新地标之一。

2013年，国投公司与保税区合作的宁波进口商品展示交易中心正式运营，积极融入国家“一带一路”、跨境电商和浙江港口经济圈建设，先后启动建设中东欧特色商品常年展、宁波跨境电商综试区核心展区、宁波进口贸易综合服务平台等功能平台。宁波进口商品展示交易中心汇聚了全球60多个国家和地区的5万余种进口生活消费品，是浙江省重点进口平台，为全国同类进口商品市场建设提供了独具魅力的“宁波实践”“宁波经验”。中东欧国家特色商品常年馆作为进口中心最具特色的亮点板块于2021年12月被列入宁波市“中国—中东欧国



■ 宁波国展中心 2005 年（左）与 2024 年（右）对比图

家经贸合作示范区示范基地”。

2019 年，国展中心作为首届中国—中东欧国家博览会主会场，高标准完成区域品质提升工作，保障博览会圆满举办。此后，又接连成功举办多届博览会。为进一步发挥区域特色，同时贯彻市商务局出台的打造宁波“特色街区”文件精神，2022 年下半年，国展中心着手谋划中东欧国际街区的建设工作，在现有平台的基础上，通过改扩建开发新商业业态，打造一个集商品零售贸易、休闲娱乐、风情展示、文旅一体的中东欧沉浸式商业文化体验区。项目分期实施建设。中东欧国际街区一期以“在宁波环游中东欧”为主题，通过丰富中东欧文化元素，展示宁波目标成为我国与中东欧国家共享发展成果的核心载体的美好愿景。项目一期于 2023 年 5 月第三届中国—中东欧国家博览会召开之际全面建成亮相，二期正在积极筹划推进中。此外，

国投公司与宁波滕头控股和鄞州滕头诚悦酒店合作的中东欧文化宴会酒店已建成投用。该项目整合中东欧文化科普、文化旅游推荐、中东欧产品体验交流等功能，是深化中国—中东欧国家文化交流和经贸合作的重要载体之一。

配套筑基，人才兴业，探索构建“展一商一住”生态圈赋能区域流量经济的实践路径。在综合配套方面，国展中心建设有宁波泛太平洋大酒店、杉杉国贸天地、国贸领寓及星河国际花园等。通过推出公寓式办公产品，配套综合商圈及会议中心，为人才提供广阔发展空间和就业机会，一站式满足人才工作生活需求，以人才引进反哺区域经济发展。此外，泛太酒店精耕服务品质，积极为各类展会活动及重要来宾接待提供支持，特别是配合宁波市做好“宁波帮”港澳重要政商人土访甬服务接待工作，助力甬港

两地合作共赢。

“创未来”，多维度构建新型国贸平台

未来，国展中心将继续发挥特色优势，积极探索创新运营模式。在持续推进四大功能区建设的基础上，构建一个多层次、多维度的新型国贸平台。平台将通过引入先进的物业管理理念和技术，实现智能化、信息化管理，为入驻客户提供更加安全、舒适、便捷的工作和生活环境。同时，通过与地方政府、行业协会和专业机构的紧密合作，获取最新的政策动态和支持措施，为入驻客户提供精准的政策解读和申报指导服务，确保政策红利充分释放。在人才服务方面，将围绕园区产业布局、功能定位，聚焦人才生活需求，构建涵盖人才引进、培养、安居等全链条服务体系，营造具有吸引力的人才创新创业软环境。



■ 宁波前湾新区通用机场项目一期航管综合服务楼

以通用航空启动未来之城引擎 前湾新区通用机场建成

宁波前湾新区位于宁波市北部、杭州湾南岸，与上海隔杭州湾相望，是宁波对接上海的“桥头堡”，独特的地理区位奠定了前湾新区的交通枢纽地位。宁波前湾新区通用机场作为继杭州湾跨海大桥、杭甬高速复线等交通干线后的又一区域交通枢纽补充，进一步完善了前湾新区“海陆空”立体交通网络。

宁波前湾新区通用机场的建设主体为宁波海创集团有限公司，作为前湾新区管委会下属国有独资公司，海创集团成立伊始，即在新区城市建设

发展中勇挑重担，致力于加快完善新区城市功能配套，提升国际化品质环境，助推产城人融合发展。

在新区开发建设浪潮中，在新区党工委、管委会的正确领导和前瞻布局下，海创集团十年磨一剑，在通用航空领域深耕细作、持续发力，深入推进新区通用机场建设和取证运营工作，得到了省、市、新区各级领导的认可。

以通用机场建设为基底，海创集团积极打造一流航空航天产业基地，以整机制造、航空发动机、机载设备等产业链项目为重点引进对象，配套建设空

天产业园。持续革新“以机场促产业、以产业带城市”的发展模式，促进产业集聚与城市能级提升，推动前湾新区向产城融合的未来之城不断迈进！

市内第一个完成建设的通用机场

宁波前湾新区通用机场作为宁波市范围内第一个完成建设的通用机场，位于宁波前湾新区东北的通用航空产业园内，机场东临兴慈大道，西接兴慈四路，南侧为规划十一塘大道和十一塘高速，北侧为规划十二塘大道。

2018 年 10 月，新区通用机场获得中央军委批复；2020 年 9 月，机场获得民航华东管理局场址核准；2021 年 2 月，宁波市发改委核准批复宁波前湾新区通用机场新建工程；2022 年 4 月，机场正式开工建设；2025 年 1 月机场主体工程交工验收，标志着机场建设基本完成。

宁波前湾新区通用机场项目一期占地 718.6 亩，总投资 7.39 亿元，一期工程包括 800*30 米机场跑道、40000 平方米站坪、7000 平方米航管综合服务楼、5200 平方米机库和能源中心等配套设施。截至 2025 年 1 月，飞行区场道、航站区及空管、机场弱电等主体工程和各专业工程均已交工验收。

定位国内一流，预计下半年取证运营

宁波前湾新区通用机场一期为省区域型 A1 类通用机场，飞行区指标为

2B, 本期新建一条长 800 米 *30 米的跑道, 2 条 202 米 *15 米的联络道, 13 个机位停机坪, 7000 平方米的航管综合业务楼, 配套建设辅助生产生活设施用房, 以及空管、供油、消防等相关设施。

2020 年 3 月, 浙江省发改委、交通运输厅联合印发《通航机场布局规划(2020-2035 年)》, 规划明确宁波前湾新区通用机场为省区域型通用机场。机场定位为国内一流通航高端智造基地、沪杭甬公务机核心保障基地、大湾区通用航空运营保障中心和通航全产业链创新示范基地。

2018 年, 中央军委联合参谋部对新区通用机场进行审核, 报中央军委批准。10 月, 中央军委批复新区通用机场, 成为当年全国 14 个新批通用机场之一, 也是当年浙江省唯一获批的通用机场。2023 年 3 月, 中央军委联合参谋部正式批复空域使用方案。目前机场主体工程已完工, 正在进行专业设备安装调试, 预计 2025 年下半年取证运营。

机场建设与未来前景展望

作为经济最为活跃的地区之一, 长三角通用航空基础设施密度仍有所不足, 前湾新区地处沪杭甬几何中心, 是衔接上海大都市圈与宁波舟山港的重要枢纽。

2020 年 3 月, 浙江省发展改革委、浙江省交通运输厅印发《浙江省通用机场布局规划》, 将新区通用机场纳

入布局规划。2021 年 5 月, 省发改委、交通厅《浙江省民航发展“十四五”规划》将新区通用机场列为“十四五”浙江通用机场重点项目。2023 年 1 月, 省政府办公厅印发《浙江省扩大有效投资“千项万亿”工程实施方案(2023-2027)》, 宁波前湾新区通用机场赫然在列。

宁波前湾新区通用机场建成投用后, 将填补杭州湾南翼通航服务空白, 与嘉兴、舟山等机场形成网络化布局。推动航线互联互通, 与上海金山、江苏南通等机场共享空域资源, 构建“1 小时低空交通圈”。加强空域协同管理, 以宁波前湾新区通用机场为重要基础, 探索建立浙东北通用机场群统一空管平台, 实现军民航信息共享、动态空域划设, 不断提升空域资源利用效率。强化应急救援联动, 依托前湾新区、嘉兴、舟山三地机场, 构建覆盖长三角近海 200 公里范围的“海陆空立体救援网”, 将直升机应急响应时间缩短至 15 分钟以内。

宁波前湾新区通用机场项目建设伊始, 即树立了打造一流工程示范标杆的目标。通用机场建设施工项目任务重、工期紧、难度大、标准高, 工程涉及飞行区工程和空管工程 2 项主要工程。建设过程中, 海创集团成立工作专班, 统筹协调, 克服重重困难: 一是修建临时道路, 保证工程车辆进出。机场项目建设之初, 项目周边市政道路管网尚未投入使用, 工程车辆进出困难, 通过与兄弟单位通力合作,

确保了各类作业车辆的顺利进出。二是加强技术管理, 突破多重施工难题。通用机场施工阶段, 海创集团积极组织施工和设计单位等根据实际工程情况优化施工设计, 克服了土方堆载固结度不足、强夯导致大面积翻浆、平整碾压时出现大面积“弹簧”情况等问题, 于 2023 年 10 月 23 日达到地基处理验收要求。

在通用机场建设如火如荼的进程中, 海创集团同步推进空天产业园的谋划和招商工作, 持续完善设施配套, 定制符合航空航天产业项目要求的厂房, 为引进优质项目提供高标准物业载体, 发挥产业园“虹吸效应”, 招引航天航空项目集聚, 并为项目‘拎包入住’提供完善配套, 真正让项目进得来、安得下、留得住、发展好。截至目前, 捷德航空、广州程星、华辰电动等十余个空天产业链标杆项目落户新区, 总投资超过 86 亿元, 一个高能级空天产业平台正聚链成势, 向新腾飞。

未来, 海创集团将继续锚定新质生产力发展方向, 围绕通用机场着力打造航空零部件及整机制造基地, 抢抓通用航空产业发展新机遇, 努力打造“国内一流通航高端智造基地、沪杭甬公务机核心保障基地、大湾区通用航空运营保障基地和通航全产业链创新示范基地”, 擘画千亿级通航产业, 加快构建现代综合交通体系, 推动前湾新区经济社会发展, 向建设全国一流开发区建设的目标振翅高飞!

(前湾新区国资办)

责任编辑: 谢孝宏

致敬! 劳模

4 月 28 日, 庆祝中华全国总工会成立 100 周年暨全国劳动模范和先进工作者表彰大会在北京人民大会堂隆重举行。

大会上, 习近平等党和国家领导人为全国劳动模范和先进工作者代表颁发荣誉证书。共有 1670 人被授予全国劳动模范称号, 756 人被授予全国先进工作者称号。

在受表彰的先进人物中, 有 14 名来自宁波的杰出劳动者。而其中 3 人来自宁波国资国企系统, 他们是: 浙江省海港集团、宁波舟山港集团属北一集司资讯科技部经理、科创中心主任李圭昊, 宁波市轨道交通集团有限公司首席专家、建设分公司总工程师黄毅, 宁波工业投资集团有限公司所属参股上市公司宁波东方电缆股份有限公司重点实验室副主任、高级技师刘明。

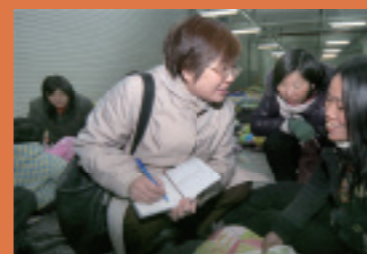
劳动创造价值, 奉献成就大业。王孙华、汤碧琴、陈霞娜、沈菲君……在过去的 20 年中, 宁波国资国企系统中还涌现出许许多多这样的杰出人物。他们不愧是宁波国资国企广大职工的优秀标杆, 改革创新勇立潮头的擎旗手。他们砥砺奋进的闪光形象展现了我市新型国资监管体制建立 20 年来国资国企人的新风采、新面貌, 凝结了时代的光荣与梦想。

致敬! 劳模!

致敬! 劳动者!



宁波农商发展集团 王孙华
2005 年全国五一劳动奖章



宁波日报报业集团 汤碧琴
2008 年全国五一劳动奖章



宁波市公共交通集团 陈霞娜
2015 年全国劳动模范



宁波交通投资集团 沈菲君
2015 年全国劳动模范

大港重器的“智造护卫”

全国劳动模范——李圭昊

文 / 卢小洲

李圭昊，浙江省海港集团、宁波舟山港集团属北一集司资讯科技部经理、科创中心主任。

十五载春秋，他以“干一行、爱一行、钻一行”的执着，扎根港口大型装卸设备创新技改一线，助力传统码头设备重焕新生；十五年征程，他以“越是艰险越向前”的时代担当，参与推进智慧港口建设，在“数智”浪潮中勇立潮头。从青涩技术员到行业创新先锋，他用沾满机油与代码的双手，在新时代的劳模答卷上写下滚烫的答案。

2010年，刚从浙江工业大学毕业的李圭昊就来到了全球最大港宁波舟山港，入职北一集司工程部，开启了电气维修保养的职业生涯。当他首次走上港口码头，仰望那些高达数十米、可轻松吊起30多吨货物的钢铁巨擘桥吊、龙门吊时，眼中闪烁着发现新大陆般的惊喜。

初入职场，面对泛着油光的陈旧设备和布满油污的作业环境，同期入职的新人有了退意，但坚定“初心不改、笃行致远”信念的李圭昊留了下来。

意料之中，大学里学的理论知识与实际操作存在较大差距。李圭昊面对



■ 李圭昊工作照

专业术语生涩难懂、电气元件形状各异等接踵而至的难题，毅然选择在空余时间与电路图纸为伴，在老师傅的操作台前驻足求教。岁月流转间，凭借着韧劲、干劲和钻劲，这个初出茅庐的“电气小白”蜕变为独当一面的“技术骨干”。

入职次年，一项“几乎不可能完成”的任务落在了李圭昊所在的班组：两台服役近20年的龙门吊因电控系统老化、故障频发濒临“退役”，而停产的核心配件更让维修改造看似天方夜谭。当同事们都在犹疑是否参与这个棘手项目

之际，李圭昊主动请缨扛起改造重任。

鉴于过往可借鉴经验几乎为零，李圭昊一门心思扑在龙门吊电控系统上。熟悉系统、硬件更换、线路布置、程序编辑、无数次调试……此后的日子里，改造项目占据了他所有的工作和业余时间。连续奋战3个月后，当焕发新生的龙门吊重新高效装卸集装箱时，李圭昊脸上终于绽放出了笑容，所有攻坚的疲惫都在这一刻烟消云散。

随着技能累积和工作需要，李圭昊被调到了桥吊电修班，参与更多类型大港重器的维保重任。2020年，以李圭昊名字命名的“李圭昊创新工作室”成立。在李圭昊的带领下，创新工作室攻关的《降低桥吊一小时故障率》《降低桥吊电缆卷曲机构的故障率》项目荣获全国交通运输行业优秀QC成果，创新工作室QC小组凭借《降低“油改电”龙门吊供电系统故障率》项目荣获全国交通运输行业优秀质量管理小组。

2020年初，北一集司决定启动智慧化码头改造升级。同年底，李圭昊团队开启了对第一台轨道吊——铁路904号轨道吊的改造工作。改造过程中，横亘出来的“难题”可谓是一连串：国

内尚无成熟的“四绳”龙门吊自动化改造样板，铁路北仑港站没有固定的集装箱贝位，火车车皮“高边”和“平板”等多种状态导致目标箱位置难以确认……在这一片“混沌”中，李圭昊率领团队摸索前行，从海量的技术资料中寻找灵感，结合实际大胆创新，逐个击破“硬茬”。

2021年3月底，铁路904轨道吊完成自动化调试，并顺利投入作业。同年5月底，其他3台轨道吊也完成了自动化调试并投入作业。

从完成改造38台自动化桥龙轰鸣声中，北一集司蹿出了老码头智慧转型的“海港方案”。李圭昊团队创造的“基于毫米波通讯的全自动轮式龙门吊的控制方法及系统”技术不仅荣获国家发

明专利，更助力将单台龙门吊改造周期压缩至30天。

2023年深秋的一纸调令，再次将李圭昊推向更辽阔的战场。担任资讯科技部经理的他接过新的使命，迅速把工作重心转向系统研发领域，将以“数字赋能”为突破口，助力作业效率再升级。

如今，在北一集司上报的年度40余项创新创效项目中，李圭昊团队主导开发的10个系统格外亮眼：自动排船、生产作业二维监控、生产指标体系、大数据平台……大半是服务码头生产的核心配套系统。相关系统投用后，码头生产情况可动态掌握，生产指标信息可实时了解，生产作业情况可科学评估，作业效率势必稳步提升。

劳动创造价值，奋斗成就梦想。

今年4月28日上午，李圭昊赴京参加了庆祝中华全国总工会成立100周年暨全国劳动模范和先进工作者表彰大会，在人民大会堂现场聆听习近平总书记发表的重要讲话。当习近平总书记强调“劳动模范和先进工作者是人民的楷模、国家的栋梁，全社会要学习他们的事迹、弘扬他们的精神。劳动模范和先进工作者要珍惜荣誉、保持本色，继续努力、再立新功”时，李圭昊深感无比荣耀和责任重大。

在获得表彰之后，李圭昊说：“这不仅是对我个人爱港敬业的褒奖，更是一份千钧重任，彰显着全体浙江海港劳动者的不凡价值与奉献担当。”



■ 李圭昊和创新工作室成员们进行交流

砥砺十年“掘进人生”

全国劳动模范——黄毅

“第一次进京接受这么高的荣誉，作为一名地铁建设者，我深感任重而道远！”宁波市轨道交通集团有限公司首席专家、建设分公司总工程师黄毅在接受表彰后，马上与家乡人分享了激动之情。他也成为了目前宁波轨道交通领域获此殊荣的第一人。

黄毅，博士研究生，宁波市轨道交通集团有限公司首席专家、建设分公司总工程师，宁波市有突出贡献专家，城市轨道交通绿色与安全建造技术国家工程实验室知名专家。加入宁波轨道交通10余年以来，全程参与宁波轨道交通工程建设，主持3、4、5号线盾构施工及6号线技术管理工作。

他参与研发的世界首台最大断面类矩形盾构机，填补多项国内外隧道工程领域空白。经过十年不断迭代升级，先后获得授权专利42件（其中发明专利36件）、软件著作权5项，发表论文130余篇，编制标准2部，出版专著1部，受理国际专利4件，获省部级科学技术奖4项。个人先后荣获浙江省劳动模范、城市轨道交通建设“工匠模范”、浙江省国有企业“五个一”人才工程杰出技能标兵、最美宁波人、宁波市优秀青年、宁波市最美国企奋斗者、宁波市市属国企“工匠”等多项荣誉称号。



■ 黄毅在京接受表彰

从“机械新手”到“盾构大师”

“最清晰的脚印都是留在最泥泞的路上的。”自2014年起，黄毅负责类矩形盾构研发项目，凭借着骨子里对机械的热爱，一步步学习盾构零件加工到设备组装全过程，从头恶补盾构机2万多个零部件、2000多个单控制系统等相关知识。在研发过程中，黄毅带领技术团队和各单位专家，细扣刀盘设计、电气系统设计等技术难点，组织召开40余次方案研讨会，确定类矩形盾构机的最终设计方案。2015年9月，

我国自主首创研发的世界最大横断面、多刀盘无死角、隧道空间利用率最高的工程装备——“阳明号”类矩形盾构机正式下线，从设计到完成历时9个月。该盾构机首次应用于宁波轨道交通3号线出入段线，仅376米的试验段整整掘进1年，正是这376米的试验磨合，奠定了“阳明号”不断精进的坚实基础。

“科研的目的，就是解决碰到的难题，同时把后面一系列的类似问题画好句号。”黄毅表示，类矩形盾构项目的产学研用一体化平台，关键在于“用”字。通过工程的不断应用，破难解难，使该技术更接地气，更具适用性。10年来，“阳明号”从1.0版迭代升级至6.0版，实现了从无到有、从有到优、从优到强，目前拥有质量高、功能全、成本低等优势，隧道空间利用率近100%，现在不到2个月就能掘进376米。较传统单圆盾构，有效节约地下空间占用面积超35%，仅在宁波轨道交通工程中已节约建设成本约20亿元。2024年10月，在“阳明号”类矩形盾构科技成果评价会上，来自国内外的权威院士专家一致认为，该成果已总体达到国际领先水平。

从“单兵作战”到“战术指挥”

2023年，由黄毅劳模工匠创新工

作室牵头，成立了宁波轨道交通劳模工匠创新工作室联盟，聚集了24家国家级、省市级劳模工作室，涵盖轨道交通各专业领域。劳模联盟以“协同作战、优势互补、成果共享、合作共赢”为原则，有效整合各工作室的专业资源，深耕宁波轨道交通建设中的创新研究，致力解决工程建设过程中的难点问题，形成可复制、可操作、可推广的实用性创新成果，打破了参建各方的壁垒，汇聚多方优势，真正形成辐射效应。截至目前，已形成论文65篇、专利93件、工法18个、著作4部、标准8部、科技奖励4项等成果。

西起宁波枢纽站终至红联站的6号线工程，是宁波轨道交通第三期建设

中时间最紧、任务最重的线路。黄毅作为6号线整体工程建设的技术管理统筹者，平均一天要接100多个电话，渐渐发现只有扎根一线，才能了解实际情况，做出正确的判断。只有在现场一个个地解决问题，焦虑才会减轻。他提出并解决宁波地区首座地下车站深层承压含水层降水风险控制技术，攻克复杂环境下超近距离地铁区间保护难题，完成轨道交通临时终点站系统控制及行车组织研究，顺利保障了6号线工程建设推进，使得该线路整体工筹提前至少8个月。

从“一马当先”到“万马奔腾”

黄毅这10余年成长的“掘进人

生”，不忘将自己的经验和方法传授给他人。他牵头开展“劳模大讲堂”“学习共进团”等复盘总结学习会，传授自己的思想认识、管理经验和技术知识，全面提高团队理论水平、专业能力和实践本领，全面打造“学习型工作室”，让劳模的“精神传承”滔滔不竭地转化为推动轨道交通高质量发展的有效动能，让人才这个“关键变量”向发展新质生产力加速集聚。近年来，工作室共开展联络通道机械法施工、可拆解盾构过站、类矩形交叉渡线施工等新工艺5项，深化施工技术近100项，培养青年技术骨干超500人。

（宁波市轨道交通集团有限公司）



■ 黄毅在类矩形盾构区间中控室

中国“海缆医生”

全国劳动模范——刘明

文 / 王震文 董宇

刘明，宁波工业投资集团有限公司所属参股上市公司宁波东方电缆股份有限公司重点实验室副主任、高级技师。他曾先后赢得全国机械工业劳动模范、浙江工匠、以及浙江省“一带一路”建设先进个人等殊荣。今年五一劳动节前夕，他又荣获全国劳动模范荣誉称号。虽然身份和头衔众多，但最令刘明感到骄傲的是其中的“海缆医生”这个称号。

二入东方，潜心技术追求卓越

2000年4月，刘明初入东方电缆公司，成为一名普通的一线操作工人，同年12月他应征入伍，并于2002年退伍后重返东方电缆。“入伍的经历培养了我心怀家国的意识和追求卓越的精神，而且进入新世纪后，电缆的发展是国之大计，所以既然眼下就有一个为国效力的机会，我自然要抓住。”谈及“二入东方”的原因时，刘明满怀自信地说道。

回归东方电缆后，刘明便心无旁骛地投身于海上电缆安装连接与紧急抢修任务中。在理论方面，他撰写发表关于海底电缆故障定位及分析的相关论文，研究成果在行业内引起广泛关



刘明在北京人民大会堂接受“全国劳动模范”表彰

注。在实践领域，他潜心研发海底电缆绝缘修复材料，使其适用于不同海域环境等，为后续海底电缆维护奠定坚实基础。20年来，刘明团队凭借高品质的技术服务在国际市场上赢得广泛的赞誉与良好的口碑。

攻坚克难，突破海洋脐带缆“搭桥术”

海洋脐带缆，开发深海油气田的关键设备之一，就像母婴间的脐带，它连接着油气田的水上平台控制设施和水下采油树，可为深潜海底的设备提供电力、气液压力，并输送化学药剂、传递信号。因船舶经过或者走锚，海洋脐带缆避免不了会损坏，并且受生产、施工船等因素限制，满足几十公里的敷设需求，需要把脐带缆分段连接。对于软接头技术，刘明打了个形象的比喻：就像医生给脐带缆这条“血管”做搭桥手术一样，把受损部分切除，接上一段“人造血管”，不仅要血脉相通，还得“看不出疤痕”。

早在2013年，刘明在无先例经验可借鉴的情况下，带领团队从零开始，完成国内首个海洋跨接脐带缆（端点——FPSO）的安装调试工作。后又继续挑战深海工程领域的“金字塔尖”项目——1500米水深深海脐带缆光纤软接头技术。

这种深水软接头的工艺要求比较严苛，首先面对的是超深水海域高压，安装在水下1500米深处的设备，受到的压力相当于一个指甲盖要承受150

公斤的重量。另外，做好防水性，保证海洋脐带缆的性能和安全是攻关难点。经过数十次实验测试，他最终攻克瓶颈，使这一技术成功应用于南海荔湾油田，使维修效率提升，成本降低。眼下，他带领团队向3000米水深深海脐带缆光纤软接头技术发起冲击。

自创作业工装器具、研发海底电缆绝缘修复材料、重点参与国家首个新型深水复合脐带缆海上作业技术的研究课题……刘明喜欢琢磨，工作中总是多想一点、多做一点，他累计获得各项发明和实用新型专利15项。

万里驰援，点亮异国万家灯火

最让刘明难忘的，是他以“海缆医生”的身份出国“治疗”他国电缆“病情”的一段特殊的经历。

2020年11月正值疫情期间，位于南美洲圭亚那首都乔治敦的海缆被船锚勾中损坏，导致首都城市全面停电，圭那亚政府紧急向我国大使馆求助，并特别指定由东方电缆担任此次电缆修复工作，公司决定由刘明带领三名技术专家前往。“害怕过，但是国家有需要，肯定要冲在前面的。”回想起那次抢修任务，刘明仍然历历在目，“那段时间，我们每天工作十五六个小时，不敢耽误一点时间。”接到任务后，他在12月9日带队从上海浦东起飞，历经4国4天70个小时跋涉，于12日凌晨抵达圭亚那。

此时距离圣诞节已经不足半个月，刘明四人到达后立即进入状态，投入到

圭亚那海缆的抢修工作。经过大家的不懈努力，最终在圣诞节前夕成功修复受损电缆，圆满完成国家赋予的使命任务，也受到圭亚那政府的高度肯定和诚挚感谢。“来自中国的海缆技术帮助照亮了那里，很有意义。在这次任务中，我不仅是‘海缆医生’，更是‘中国海缆医生’，这样的经历让我现在回想起来都有非常强烈的成就感。”刘明颇感

自豪。

一年200多天辗转于海岛、油田与风电场，足迹跨越30余座岛屿、6个油田、数十个海上风电场，“逆行”万里奔赴南美抢修城市供电“生命线”，这是刘明扎根电缆行业、“行医”二十余年的脚步，更是中国电缆技术在浩瀚海洋上烙下的硬核印记！

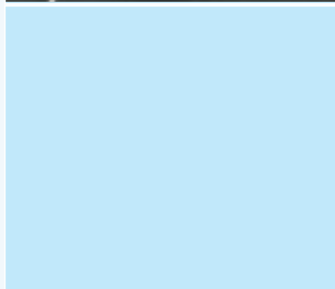


超高压海底电缆接头试验电缆处理

责任编辑：戚利昌



市属国资国企 大事记 (2005-2025年)



2005年

5月31日,中共宁波市委决定建立中共宁波市人民政府国有资产监督管理委员会委员会,由黄惠芬任书记,胡望真任副书记。建立中共宁波市人民政府国有资产监督管理委员会纪律检查委员会,纪亚素任书记(甬干任〔2005〕21号)。

6月28日,宁波市人民政府国有资产监督管理委员会正式挂牌成立。

8月5日,宁波市人民政府下发《关于印发宁波市人民政府国有资产监督管理委员会职能配置内设机构和人员编制的通知》,确定设置办公室、政治处、政策法规处、企业改革与发展处、产权管理处、统评考核处、企业审计处(监事会工作处)等7个职能处室。

8月30日,市政府公布宁波市人民政府国有资产监督管理委员会第一批履行出资人职责的16家企业名单:宁波港集团有限公司、宁波开发投资集团有限公司(宁波市电力开发公司)、宁波城建投资控股有限公司、宁波交通投资控股有限公司、宁波市工贸资产经营有限公司、宁波商贸国有资产控股有限责任公司、宁波市市场投资有限公司、宁波市莱篮子工程有限责任公司、宁波市水利投资开发有限公司、宁波市农村经济发展有限公司、宁波市物资总公司、宁波市外资企业物资公司、宁波市昆仑国际经贸公司、宁波日报报业集团、宁波广播电视集团、宁兴(集团)有限公司。同时,市国资委围绕国资监

管职能,积极夯实监管基础工作,强化国企产权及配套变革,劳动用工制度改革,建立规范产权转让制度,加强财务报表统计、审计,制定企业国有资产评估管理制度。

10月28日,市国资委制定出台《宁波市市企业国有资产评估管理实施细则》(甬国资委〔2005〕63号)。根据该办法,建立资产评估评议专家库,数量保持在30人左右。

2006年

2月24日,浙江省委书记、省人大常委会主任习近平到宁波港考察。

7月20日,市国资委制定出台《宁波市国资委监管企业经营者年度定性考核实施办法》;8月30日,制定出台《宁波市国资委监管企业经营者年度经营业绩考核办法》《宁波市国资委监管企业经营者任期经营业绩评价考核奖惩办法》等,同时建立经营者风险抵押制度。

11月29日,宁波市人大常委会通过《关于建设轨道交通的决议》。同日,宁波市人民政府批复同意成立宁波市轨道交通集团有限公司。

2007年

3月23日,全市国有资产监督管理委员会工作会议召开,市委常委、常务副市

长王勇出席会议。会议要求把握国资委是代表国家履行出资人职责这个定位,实现管理方式、管理范围、管理内容、管理手段、管理方法等五大转变,理顺国资监管部门与行业主管部门之间、国资监管部门与出资企业之间、行业主管部门与企业之间的关系,推动我市国资监管工作再上新台阶。

5月15日,市委市政府印发《关于加快梅山岛开发建设的决定》(甬党〔2007〕9号),为强化保障,决定组建宁波梅山岛开发投资建设有限公司,负责梅山岛配套基础设施建设。7月26日,由市国资委牵头协调,由宁波经济技术开发区控股公司、宁波保税区投资开发公司、宁波市工贸资产经营有限公司、宁波港集团有限公司共同出资成立宁波梅山岛开发投资建设有限公司,8月1日注册完成,注册资本10亿元,标志着我市梅山岛开发建设进入实质性启动阶段。

6月25日,市国资委首次完成我市国有企业资产产权登记情况全面检查、清理和审核汇总。据统计,截止2006年12月31日,我市共有769户企业办理了国有资产产权登记,其中国有资产产权登记企业726户,变动产权登记企业43户,办理产权登记注销13户。769户企业的实收资本合计为443.35亿元,其中国家资本232.51亿元,国有法人资本151.85亿元。

2008年

1月，中央政治局委员、国务院副总理张德江考察天一广场。

3月31日，宁波港股份有限公司正式成立。4月18日，宁波港股份有限公司正式挂牌，市委常委、常务副市长王勇和宁波港集团总裁、宁波港股份有限公司董事长李令红为股份公司揭牌。

5月1日，中共中央政治局常委、国务院总理温家宝到杭州湾跨海大桥看望建设者。下午，举行大桥通车典礼，赵洪祝、吕祖善等省领导出席，杭州湾跨海大桥正式通车运营。杭州湾跨海大桥全长36千米，其中桥梁总长35.7千米，于2003年6月8日奠基建设，2007年6月26日完成合龙工程，全线贯通。

7月10日，我市大型公益性城市公共文化平台、东部新城的重要地标性建筑——宁波文化广场正式开工建设。2013年9月28日，宁波文化广场正式对外开放。

11月2-3日，国务院国资委主任李荣融一行在宁波考察。在甬期间，李荣融分别在副省长金德水，市委常委、常务副市长王勇陪同下，考察了浙江吉利汽车有限公司、宁波港集团和杭州湾跨海大桥。

12月17日，宁波市人民政府和浙江省机场管理公司在富邦大酒店举行宁波栎社国际机场移交仪式，宁波机场正式移交给宁波市国资委管理。

2009年

4月9日，和丰创意广场在和丰纱厂旧址正式动工建设。10月20日，当时国内最大的工业设计与创意产业集聚区——宁波和丰创意广场正式开园。

6月26日，我市隆重举行轨道交通工程开工典礼，轨道交通世纪大道站、福明路站、樱花公园站、市府站、西门口站和环城西路站等6个首批开工点的同时启动，宣告宁波市轨道交通1号线一期工程全面开工。

11月22日，为加快建立现代企业制度，完善公司法人治理结构，市国资委出台了《宁波市属企业公司章程管理办法》《宁波市属国有企业监事会工作报告制度》。

2010年

7月28日，市委印发《关于加强和改进国有企业党的建设的意见》。

9月28日，宁波港股份有限公司“宁波港”（601018）在上交所A股主板市场上市，宁波市委常委、常务副市长王勇，市国资委党委书记、主任黄惠芬，宁波港股份有限公司董事长李令红出席上市仪式。

11月12日，根据共青团宁波市委委员会甬团发〔2010〕5号文件和甬团发〔2010〕25号文件精神，共青团宁波市国资委工作委员会获准组建，受市国资委党委和团市委双重领导，负责10

家直属团组织的共青团和青年工作。

8月，市政府批准设立市商贸集团，由原市贸易局下属三家企业合并组建而成，主要承担重要商品市场投资建设、菜篮子商品流通供应管理等民生重任。2010年11月19日，市商贸集团有限公司注册登记成立。

2011年

2月22日，市国资委整合市属相关旅游资源，组建了宁波城旅投资发展有限公司。

4月15日，经市十三届人大常委会第三十一次会议投票表决，决定任命徐柯灵为宁波市人民政府国有资产监督管理委员会主任。

5月5日，宁波市东外环路关键节点工程——明州大桥正式通车，标志着市城投公司承建的“五路四桥”项目完美收官，疏通了城市交通瓶颈，提高了城市路网通行效率，构建并完善了城市交通骨架。

8月23日，市政府办公厅印发《关于印发宁波市人民政府国有资产监督管理委员会职能配置内设机构和人员编制规定的通知》（甬政办发〔2011〕270号），明确市国资委设办公室、组织人事处、党建工作处、政策法规处、发展与改革处、产权管理处、统评考核处、企业审计处、监事会工作处等9个职能处室。

8月29日，宁波大宗商品交易所

正式成立，浙江省委常委、宁波市委书记王辉忠为交易所揭牌，宁波市委副书记、市长刘奇出席交易所成立仪式并讲话。11月11日，宁波大宗商品交易所在宁波国际会展中心隆重开业，省领导赵洪祝、夏宝龙、陈敏尔参加。

12月5-6日，国务院国资委主任王勇来甬出席全国领导干部接待群众来访工作经验交流现场会，期间听取了市国资委主任徐柯灵代表市国资委所作的国资监管工作汇报。

12月21日，宁波市演艺集团有限公司举行授牌仪式，标志着我市艺术团改革工作取得了重要的阶段性成果。

2011年，市国资委向7家企业委派监事会主席、16家企业委派专职监事，并向3家重要子公司延伸委派了监事会主席和专职监事，实现市属企业外派监事全覆盖。2月14日，发布《宁波市属国有企业向监事会提供主要经济信息事项》，规范企业向监事会报送财务、投资等核心信息的范围与时效，建立定期信息报送制度。同年12月20日，实施《宁波市属国有企业监事会监督检查成果运用暂行办法》，要求企业限期整改问题并反馈结果，形成“检查-整改-考核”闭环管理。

2012年

2月23日，宁波市国有资产管理协会第一次会员大会暨成立大会顺利召开。市委常委、常务副市长王勇，省

国资委主任、党委书记、省国资协会会长陈正兴等领导出席大会，黄惠芬当选为会长。

3月9日，市政府印发《转发市国资委关于推进企业国有资产统一监管的实施意见》（甬政发〔2012〕53号）。5月14日，市国资委组织召开推进企业国有资产统一监管工作会议。7月12日，宁波市保安总公司、宁波市公共交通总公司、宁波市自来水总公司、宁波宏业发展总公司、宁波海峰企业管理服务有限公司、宁波市演艺集团有限公司和宁波市杭州湾综合开发公司等首批七家企业由市国资委作为出资人，委托相关主管部门代行部分出资人职责，明确委托监管双方的权利、义务和责任等。

3月16日，根据党组织属地化管理的原则，受中国航空技术国际控股有限公司分党组的委托，经宁波市委组织部同意，首家在甬央企中航国际钢铁贸易有限公司党组织委托市国资委党委管理。

9月14日，市国资委印发《加强县（市）区国有资产监管工作的指导意见》，全市11个县（市）区中已有慈溪、奉化、宁海、江东、余姚和鄞州等6个县（市）组建了相对独立或独立的国资监管机构。

11月27日，宁波市农科院副院长马荣荣团队培育的“甬优12号”亩产首破1000千克，创全国纪录。

12月20日，市委办公厅、市政府办公厅印发《宁波市市属国有企业

领导人员管理暂行办法》（甬党办〔2012〕151号），明确了管理对象、管理原则、职数与任期、管理权限、资格条件、选拔任用、考核评价、激励监督、职业发展、退出等事项。

2013年

5月21日，中共宁波市委印发《关于建立中共宁波市委国有资产监督管理委员会等党组织及徐柯灵等同志职务任免的通知》（甬党干〔2013〕71号），建立中共宁波市委国有资产监督管理委员会，由徐柯灵同志任书记；撤销中共宁波市人民政府国有资产监督管理委员会委员会。建立中共宁波市纪律检查委员会国有资产监督管理委员会，纪亚素同志任书记；撤销中共宁波市纪律检查委员会驻宁波市人民政府国有资产监督管理委员会纪检组。

6月，浙江省委副书记、省长李强考察超级稻甬优12基地。

9月9日，为进一步贯彻执行中央“八项规定”，规范市属国有企业公务消费行为，促进廉洁从业、降本增效，市国资委制定出台《宁波市属国有企业公务消费监督管理办法》（试行）。

9月12日，全国人大常委会副委员长沈跃跃考察宁波供水情况。

2014年

5月29日，市国资委出台《宁波市市属国有企业监事会工作指引》。《指引》通过完善四个机制，对监事会的职责、权利、义务、工作机制、成果运用以及企业对监事会工作的保障和配合、市国资委对监事会的建设管理等作出全面规定。

5月30日，宁波轨道交通1号线一期正式通车试运营，宁波正式迈入地铁时代，成为浙江省第二个开通地铁的城市。

2015年

4月27日，宁波市旅游投资发展有限公司（市文旅集团前身）成立，注册资本2亿元。

7月7日，浙江省委常委、市委书记刘奇来到宁波轨道交通，考察1号线一期运营及2号线一期试运营准备工作，看望慰问工程建设一线的广大干部职工。

7月8日，宁波日报报业集团新闻客户端“甬派”正式上线，打响了媒体融合改革的“第一炮”，开创了宁波新闻传播新格局。

12月2日，宁波栎社国际机场三期扩建工程正式开工，标志着项目总投资84.5亿元的机场三期扩建工程全面启动。

12月8日，《中共宁波市委宁波

市人民政府关于全面深化国资国企改革的意见》（甬党发〔2015〕37号）正式印发，后续又出台了推进国有经营性资产集中统一监管、国企经营者业绩考核与薪酬分配、推动董监事会建设以及国企领导人员综合考核等系列配套性改革文件，构建我市全面深化国资国企改革“1+N”制度体系。

2016年

1月19日，浙江省政协主席乔传秀考察南塘老街，省委常委、市委书记刘奇陪同考察。

5月11日，浙江省委书记、省人大常委会主任夏宝龙考察宁波轨道交通。

7月19日，市国资委制定出台《宁波市市属国有企业公司章程管理办法》（甬国资发〔2016〕53号），同步出台《宁波市市属国有独资公司章程指引》《宁波市市属国有控股公司章程指引》，将党建工作总体要求纳入市属国有企业公司章程。

8月2日，省委副书记、代省长车俊在宁波调研，考察和义大道购物中心，并沿甬江木栈道，观看了三江口夜景。

8月23日，浙江省委常委、常务副省长袁家军莅临宁波模具产业园调研指导。

2017年

5月19日，省国资委党委书记冯波声一行莅临市国资委进行调研。期间，市委副书记、市长裘东耀亲切会见了冯波声一行，双方就国资国企改革发展作了深入交流。

5月30日，由市演艺集团打造的浙江首部民族歌剧《呦呦鹿鸣》，在宁波首次亮相。2019年8月19日，该剧荣获第十五届精神文明建设“五个一工程”奖。

7月16日，市委副书记、市长裘东耀一行赴市国资委调研国资国企改革发展情况，市委常委、常务副市长宋越舜，市政府秘书长张良才，市政府办公厅主任王仁元等陪同调研。

8月27日，市委副书记、市长裘东耀，副市长李关定到宁兴集团公司考察调研指导工作。

9月15日，宁波机场集团公司由市国资委划归浙江省机场集团有限公司管理，成为省机场集团的全资子公司。

2018年

3月21日，市委国资工委印发《市属企业加强党的领导完善公司治理若干重大事项工作指引（试行）》，规范企业重大事项决策党委先议的基本内容与程序。

3月21日，市委国资工委印发《市委国资工委“党建争强、质量提升”三

年行动实施方案》。

4月，宁波广电传媒集团有限公司组建，市产权交易中心等9家企业完成公司制改制。

5月27日，省委副书记、宁波市委书记郑栅洁等一行赴鄞西污水处理厂考察指导工作。

6月13日，市车改领导小组办公室印发《宁波市国有企业深化公务用车制度改革实施意见》。此次公务用车改革是我市国有企业继2013年车改之后的第二轮改革。

7月30日，省委副书记、市委书记郑栅洁到宁波日报报业集团调研。

8月13日，市委副书记、市长裘东耀赴轨道交通4号线官山河站施工现场，督查轨道交通重点项目进展情况，并慰问一线建设者。

8月28日，浙江省副省长彭佳学一行来我市调研指导现代种业发展工作。

11月7日，中共宁波市委国资工委印发《关于推进清廉国企建设的实施意见》，推动全市国企全面从严治党向纵深拓展，营造风清气正的良好政治生态。

12月29日，市国资委出台《宁波市市属企业外部董事人才库建设管理办法》，先期选择70名外部董事人才入库。

2019年

1月16日，中共宁波市委建立中

共宁波市人民政府国有资产监督管理委员会委员会（甬党干〔2019〕11号），由徐红、李万春、谢志初、章昊、钱世雄、刘青、何帆同志组成，徐红任书记，李万春任副书记。撤销中共宁波市委国有资产监督管理委员会。

2月19日，浙江省委副书记、宁波市委书记郑栅洁来到宁波广电集团，看望慰问集团干部职工，实地考察调研宁波广电集团改革发展情况。

3月29日，根据《中共宁波市委办公厅 宁波市人民政府办公厅关于印发〈宁波市人民政府国有资产监督管理委员会职能配置、内设机构和人员编制规定〉的通知》（厅发〔2019〕50号），明确宁波市人民政府国有资产监督管理委员会是市政府工作部门，为正局级。内设办公室、组织人事处（挂董监事会工作处牌子）、综合法规处、党建工作处、规划发展处、企业改革处、产权管理处、业绩考核与分配处、财务监督与评价处等9个处室及机关党委。

6月8日，浙江省委书记、省人大常委会主任车俊和浙江省副书记、宁波市委书记郑栅洁考察宁波“17+1”经贸合作示范区重点工程——中国—中东欧国家博览会会务馆。

7月16日，省国资委党委书记、主任冯波声调研宁波市国资委。

7月26日，全国人大常委会副委员长沈跃跃调研宁波市污水处理工作。

8月16日，宁波市委市政府印发《宁波市全面深化国有企业改革 推进国有企业高质量发展实施方案》（甬党

发〔2019〕55号），全市国资国企统一构建“四个体系”（发展目标体系、工作支撑体系、政策制度体系、考核评价体系），实施“五大攻坚”。市政府成立市国有资本投资运营决策委员会，制定议事规则，统筹推进全局性、战略性、方向性的国资国企改革重组、资本运作、重大项目建设等事项。

9月24日，省委副书记、市委书记郑栅洁调研深化国资国企改革工作并召开座谈会。

11月6日，宁波通商集团有限公司成立，12月18日举行揭牌仪式。宁波通商集团的成立是宁波国有资产管理体制从“管资产”向“管资本”转变的重大标志性举措，对做强做优做大我市国有资本具有重要意义。

12月8日，宁波轨道交通2号线一期工程荣获2018-2019年度国家优质工程奖，实现我省轨道交通整线获得国家优质工程奖零的突破。

12月31日，宁波市旅游投资发展有限公司改组为宁波市文化旅游投资集团有限公司，注册资本25亿元。

2020年

2月6日，市国资委印发《关于明确国有企业在疫情防控期间若干支持政策的通知》，推动我市国有企业切实做好新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作，稳妥推进企业复工复产。

2月14日，省委副书记、市委书

记、市疫情防控工作领导小组第一组长郑栅洁来到市商贸集团下属蔬菜副食品批发市场，了解宁波老百姓“菜篮子”市场供应、商品价格、物流等情况。

3月29日，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平到宁波舟山港集团穿山港区考察，指出宁波舟山港要打造一流强港，锻造“硬核”力量。

6月，钦寸水库正式向宁波供水。同时，配套设施——宁波桃源水厂投产。

6月9日，省委副书记、省长袁家军，省委副书记、市委书记郑栅洁，市委副书记、市长裘东耀等到宁波中策机电集团公司考察调研。

6月11日，宁波交投公司与中交养护集团正式签约，成功转让所持宁波市交通建设工程试验检测中心有限公司25%股权，转变为市属国企、央企和员工持股平台共同持股的混合所有制企业。

7月16日，宁波市水务环境集团有限公司正式挂牌。水务环境集团在原宁波市供排水集团和宁波原水集团的基础上合并改组设立，注册资本50亿元，主营水资源管理、供水服务、水环境治理、水务工程四大板块。

7月27日，第十届、十一届全国人大常委会副委员长，第十二届全国政协副主席韩启德考察宁波日报报业集团。

8月8日，市大数据投资发展有限公司负责投资建设运营的“宁波城市大脑”建设应用正式启动。2021年3月

27日，约3000平方米的宁波城市大脑指挥中心、数字驾驶舱正式启用。

8月20日，市深改办、市国资委、市发改委、市财政局、市人社局、市审计局、市金融办、市政务办、市工商联联合印发《关于进一步深化国有企业混合所有制改革的实施意见》（甬国资发〔2020〕22号），推动国有经济结构更加优化，混合所有制企业更有质效，监管制度体系更加完善。

9月15日，江北再生水厂一期工程项目全面开工建设，2022年6月28日完成主体结构封顶，2023年6月4日投入运行。这是我市首座下沉式再生水厂，也是国内首座地上地下统筹开发的再生水厂。

9月20日，市深化国资国企改革工作领导小组办公室印发《宁波市国资国企改革发展基金组建方案》（甬企改发〔2020〕2号），基金主要投向由市委、市政府主导决策的战略新兴产业和重大项目建设两大领域。9月25日，宁波通商集团联合市属产业集团发起设立总规模500亿元的宁波市国资国企改革发展基金。

9月25日，宁波市国资国企系统招商引智暨混合所有制改革项目推介会成功举办，宁波市国资国企改革发展基金正式成立。“三江汇海”混改重点支持计划正式启动，首批纳入的5家企业为：宁波开投蓝城集团、宁波交工检测有限公司、宁波建工集团、浙江华展工程研究设计院有限公司、浙江城市数字技术有限公司。此外，市国资委、

市工商联、甬商总会三方还签订了联合推进混合所有制改革合作协议。市委副书记、市长裘东耀会见中国铁路设计集团董事长刘为群，上海期货交易所副总经理陆丰，浙江省能源集团副总经理赵建林，上海赛领资本总裁刘剑，汉德资本主席蔡洪平，东方电气股份有限公司常务副总裁张志英等一行。

11月9日，甬兴证券有限公司在宁波揭牌开业，成为宁波唯一的综合类证券公司，也是10年来中国证监会批设的首家内资证券公司。市委副书记、市长裘东耀出席揭牌仪式。

11月27日，以“共谋十四五、共建新高地”为主题的第二届长三角地区国资国企联席会议在宁波召开。会议揭牌成立了长三角一体化发展国资百企合作联盟，并达成一系列合作共识和项目签约，携手推动建设长三角国资国企改革发展新高地。会议期间，三省一市国有企业积极开展合作洽谈和项目对接，共有15个战略合作和重大项目进行集中签约，涉及项目金额超百亿元。

2021年

2月22日，宁波工投集团受让奇精控股57,626,666股，占公司总股本的29.99%，宁波工投集团成为奇精机械的大股东和实际控制人。

7月13日，宁波市委副书记、市长裘东耀率队前往宁波（前洋）直播中心考察数字化改革工作。

7月23日，浙江省委常委、宁波市委书记彭佳学考察宁波市水务环境集团，实地检查指导宁波排水防汛工作。

9月30日，国务院国有企业改革领导小组办公室对37个地方（省、自治区、直辖市、计划单列市及新疆建设兵团）国企改革三年行动重点改革任务2021年上半年推进工作进行了评估，宁波被评定为A级并获通报表扬。

11月4日，在国务院国有企业改革领导小组办公室开展的“科改示范企业”专项评估活动中，宁波种业股份有限公司被评为“优秀”等级。

11月26日，市国资委印发《宁波市属国有企业混合所有制改革后评价暂行办法》（甬国资发〔2021〕31号），开展混改实施效果、目标完成、存在问题等进行系统、客观、全面的综合评价。

12月31日，浙江省国资委公布国有重点企业管理标杆创建行动标杆企业、标杆项目和标杆模式名单，宁波开发投资集团有限公司和宁波工业投资集团有限公司入选标杆企业，宁波市轨道交通集团有限公司信息安全顶层设计项目入选标杆项目。

2022年

1月5日，甬江实验室A区主体项目开工。

2月16日，由市国资委和市地方

金融监管局联合推出的“凤凰行动”投资基金正式成立。

3月21日，宁波文旅集团完成并购创源股份（300703）的股权交割，成为创源股份实际控制人。创源股份成为宁波市首家创业板国有控股上市公司。

3月24日，为进一步加强企业董事会建设，推动制度优势转化为治理效能，市国资委印发《宁波市属企业董事会工作规则》和《宁波市属企业董事会授权管理指引》（甬国资发〔2022〕10号）。

5月，市商贸集团“数智菜篮子”场景应用项目获评国务院国资委“最佳改革实践案例”；8月，该项目荣获“2022年度数字经济系统场景应用路演”一等奖；2023年4月24日，获国务院国资委“产业协同类”一等奖。

5月16日，市委副书记、市长汤飞帆调研市国资委、市财政局。

6月9日，浙江省委常委、市委书记彭佳学专题调研国资国企工作，先后调研宁波交投公司数字化综合指挥中心、月湖历史街区、甬江实验室、鲲鹏生态产业园和宁波和利时智能科技有限公司，强调要坚定不移改革创新，推动国资国企持续做强做优做大，在现代化滨海大都市建设中展现更大作为。

6月28日，由驻甬央企、市属国企、金融企业、混改企业等7家单位党组织联合组建的宁波国资“党建创创·WE来引力”党建联盟正式成立。联盟通过六个方面建立常态化长效化机制，加强

协同创新，全力打造具有宁波特色的国企党建金名片。

8月18日，浙江省委常委、市委书记彭佳学专题调研宁波铁路和西枢纽建设。

8月25日，由宁波工投集团成员企业——宁波中策机电集团公司自主研发的NL8340CR型电控高压共轨发动机在总装车间大功率发动机试验平台上成功点火，标志着国内首台单缸功率超过910马力的可燃用重油的船用中速大功率共轨柴油发动机研制开发取得突破性成果。

9月26日，市委常委、组织部长郑敏强同志到市国资委宣布领导班子调整方案，陈承奎同志任市国资委党委书记、主任。

10月11日，宁波市委副书记、市长汤飞帆调研考察宁波交通投资控股有限公司、宁波城建投资控股有限公司和宁波开发投资集团有限公司，并主持召开座谈会，听取国资国企前三季度经济运行和改革发展情况。

10月13日，北仑突发疫情，市国资委机关和市属企业700余名志愿者第一时间驰援北仑疫情防控工作，并圆满完成防疫任务，于10月底平安归来。

11月2日，市域铁路慈溪线项目正式动工，工程起于江北孔浦站，终至慈溪高铁站，线路全长约64公里，共设车站13座，总投资320亿元。

11月11日，由市国资委主办的“党的二十大精神在国企”系列活动正式启

动，市国资委党委书记、主任陈承奎出席活动并讲话。

12月8日，省国资委党委书记、主任董贵波一行调研宁波市属国资国企，省国资委党委委员、副主任姜扬剑等陪同调研。

6月17日，宁波枢纽建设开发有限公司注册成立。12月28日，宁波西枢纽交通先导工程、水利先导工程、轨道6号线西枢纽段古林站，三大先导工程同步开工。

12月，宁波种业入围浙江创新力500强榜单，是唯一一家上榜的种业类型企业。

2023年

1月10日，宁波市首个人工智能超算中心正式上线运营，标志着我市单体投资最大的数字新基建项目正式落成。

1月31日，由开投集团作为原始权益人，甬证资管作为计划管理人及销售机构的“甬证资管-宁波钱湖酒店资产支持专项计划”成功发行，发行规模2.81亿元，产品期限为3+3+3+3年，其中优先级2.8亿元，票面利率3.8%，次级0.01亿元，标的物为宁波钱湖酒店。该项目为宁波市首单商业房地产抵押贷款证券化（CMBS）项目，亦为宁波市首单无信托单层SPV结构的CMBS项目。

2月2日，宁波市深化国资国企改革

革工作领导小组召开（扩大）会议，副市长金珊出席会议并讲话。会议对通商集团、宁兴集团、工投集团、开投集团4家2019-2021年任期考评A级的市属企业进行了表彰。

2月8日，象山港铁路跨海大桥南侧主桥正式动工。市域铁路象山线工程连接宁波城区与象山县，全线长约61.45公里，其中象山港铁路跨海大桥全长8.26公里，跨海段桥梁长6.24公里，是国内首座市域（郊）铁路跨海大桥。

3月1日，国务院国资委印发《关于印发创建世界一流示范企业和专精特新示范企业名单的通知》（国资厅发改革〔2023〕4号）。浙江华展工程研究院有限公司被评选为“创建世界一流专精特新示范企业”。

3月30日，宁波甬江实验室B区一期项目完成施工许可证领取，标志着甬江实验室B区项目正式开工。

4月24日，国务院国资委公布首届国企数字场景创新专业赛获奖名单，宁波城建投资控股有限公司“数字管廊综合运维管理系统”获“生产运营类”一等奖，宁波市商贸集团有限公司“数智菜篮子应用”获“产业协同类”一等奖，宁波开发投资集团有限公司“多域协同数字化网络安全大脑”获“用户服务类”二等奖。

5月16-20日，第三届中国—中东欧国家博览会在宁波举行。宁波国际会议中心作为博览会主会场的保障单位，共举办12场重要会议、展会，占

全部重要活动的三分之一；服务接待参会、参展、参观人员超38000余人。

5月19日，市国资委开展“循迹溯源、重温嘱托、感恩奋进”现场学习暨“沿着总书记的足迹”探访杭州湾跨海大桥主题党日活动，该路线入选市委主题教育“循迹溯源”示范点位线路。

6月4日，国内首座地上地下统筹开发的再生水厂，宁波市首座下沉式再生水厂——宁波市水务环境集团江北区下沉式再生水厂投入运行。

6月16日，全市国有企业改革发展动员部署会暨市属国有企业重组授牌仪式举行，标志着新一轮国资国企改革就此拉开大幕。2个月内，7308名涉转人员全部完成转隶，15宗资产和2宗运营权按时划转到位。改革后，市属国企形成“2家国有资本投资运营公司+10家产业集团+1家资源要素保障平台”的新发展格局，优化重组为：宁波通商控股集团有限公司、宁波开发投资集团有限公司、宁波市轨道交通集团有限公司、宁兴集团（宁波）有限公司、宁波城建投资集团有限公司、宁波交通投资集团有限公司、宁波农商发展集团有限公司、宁波文旅会展集团有限公司、宁波市水务环境集团有限公司、宁波人才发展集团有限公司、宁波日报报业集团、宁波广播电视集团、宁波金融开发投资集团有限公司。

6月26日，宁波人才发展集团有限公司正式组建，完成市人才服务中心、人才培训中心、东方人力、经理学院员工转隶和相关股权划转，组建宁波

人才服务有限公司、宁波人才培训有限公司、宁波人才基金有限公司。

6月29日，市委、市政府印发出台《关于进一步优化国资布局深化国企改革 助推现代化滨海大都市建设的实施意见》（甬党发〔2023〕15号）。

7月6日，市国资委三项制度改革做法被评为全省国资国企重大改革“揭榜竞优”最佳改革实践案例。

9月20日，开投集团以470亿元营业收入首登2023中国企业500强和中国服务业企业500强，分别位居第499位、163位，成为唯一一家上榜的市属国企。

9月23日-10月1日，由宁波文旅会展集团下属宁波演艺集团精心打造的民族舞剧《花木兰》应邀赴美国波士顿、华盛顿等城市巡回演出6场，吸引包括美国白宫、国务院、使团代表等万名政商人士观看演出。期间，中国驻美大使馆和纽约总领馆共为宁波“发声”12次，全球97家主流媒体高频聚焦，传播流量达3000万次。

12月1日，宁波市国有资产管理协会第三届第一次会员代表大会顺利召开，陈承奎当选为会长。

2023年，“宁波国资大脑2.0”迭代上线，在全国国资监管信息化专项验收中获高分评价，入选国务院国资委典型案例。

2023年，宁波交投集团全面梳理习近平总书记六次考察杭州湾跨海大桥足迹脉络，充分挖掘、讲好杭州湾跨海大桥奠基20周年、通车15周年对浙江

深入贯彻落实“八八战略”，主动接轨上海、积极参与长三角合作交流的重要意义，统筹兼顾六个足迹点位，做好经典路线整体规划，入选浙江省学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想现场教学示范点、宁波市十三家“足迹点位”、市委组织部经典路线手册，累计接待党政和企事业单位136批次考察交流。

2024年

1月31日，市国资委建立市国资委关工委，并印发《关于加强国资国企系统关工委组织建设的通知》，11家市属企业实现关工委组织全覆盖。

2月4日，宁波国有资本研究院有限公司正式成立，省国资委副主任、党委委员董正泉和市国资委党委书记、主任陈承奎共同揭牌。

2月26日，市国资委印发《宁波市国有企业改革深化提升加快建设一流企业行动方案》，加快解决企业核心功能不强、资产收益率不高、创新能力不足等问题，进一步增强国有企业“基础支撑、产业引领、科技创新、公共服务”四大功能，促进国有企业改革向纵深推进。

3月8日，省属国资国企与宁波市合作洽谈会在宁波国际会议中心召开，省属企业和宁波市在先进制造业集群培育、服务业高质量发展、世界一流强港建设、城市开发建设、重大项目战略

投资、民生保障和养老服务、国有资本投资运营公司改革等方面达成合作意向，现场签约7个战略框架协议、9个合作项目。省委常委、市委书记彭佳学，省国资委党委书记、主任董贵波出席并讲话。

3月14日，市政府召开全市国有企业改革深化提升加快建设一流企业行动动员部署会，副市长金珊出席并讲话。

4月25日，市国资委在宁波国际会议中心举办“共享新机遇 共谋新发展”央地国企“双融共促”系列活动，推动央地国企共享新机遇、共谋新发展。

5月13日，省委常委、市委书记彭佳学调研市域铁路象山线象山港跨海大桥。

7月18日，宁波首家冷链集散中心正式启用。该中心位于国家骨干冷链物流基地奉化片区，包含冷链云仓中心、冷链干线集散中心和城市配送中心“三个中心”。

8月26日，市国资委党委印发《关于加强和改进新时代国有企业思想政治工作的实施意见》（甬国资党〔2024〕23号），实施“八大行动”。

11月7日，由国务院国资委主办的“第七届中国企业论坛之国有企业社会责任平行论坛”在京召开，会上发布了《中央企业社会责任蓝皮书（2024）》《国资国企社会责任蓝皮书（2024）》等，由市国资委选送的宁波农商发展集团下属宁波农副产品物流中心“全力推

进菜篮子高质量保供服务 打造中国式现代化民生国企典范”，入选《国资国企社会责任蓝皮书（2024）》“地方国企社会责任优秀案例”，是宁波国企唯一入选的项目。

11月7日，第34届中国新闻奖评选结果揭晓，宁波日报报业集团选送的通讯作品《一条铁路，连接两个“世界第一”》和典型报道作品《老潘的“三十六计”》均获三等奖。截至目前，报业集团共获中国新闻奖35项，获奖数量为全省设区市级媒体首位，居全国副省级城市前列。

2024年，市国资委党委出台《关于加强和改进新时代国有企业思想政治工作的实施意见》，建立思政领航员、思政辅导员、思政宣讲员、思政网格员“四大员”队伍2345人；发布国资国企基层基础标识性项目18个，《做精“优、享、燃、聚”项目 夯实一流企业坚实基础》入选浙江共产党员杂志2024年度“国企党建创新样本”，获评省级党建先锋案例2个、党建创新品牌2个，思政优秀研究成果二等奖1个；打造“党建合创·碧波涌漾”党建联建新平台，党建联建朋友圈扩大到102家央企、省企、民企。

2024年，市国资委推动市属国企积极构建“国改基金+区域基金+行业基金”、总规模达1870亿元的国资国企基金矩阵，全年新设立基金7支，完成投资项目127个，项目总投资额118亿元。路特斯科技、极氪汽车、地平线等3家企业在海外上市；极氪汽车、

荣芯半导体成为宁波仅有的2家企业进入2024全球独角兽榜单；泰瑞思、智昌科技等2家企业入选2024全球猎豹企业榜。

2025年

1月15日，国务院国资委公布100个国有企业优秀品牌故事名单，轨道交通集团、水务环境集团、城投集团、文旅会展集团等4个作品成功入选。

2月12日，宁波市深化国资国企改革领导小组办公室发布《关于增强国资国企发展新动能 因地制宜加快培育新质生产力的行动方案》。

2月26日，“青年午校”首堂AI教学课程《青年午校×DeepSeek：AI效率提升课》在浙江创新中心开讲，并通过“宁波人才”视频号、甬派APP等进行直播，线上收看学习人数达1.7万人次。

截至2月底，全市国有企业资产总额共计40,233.9亿元，首次突破4万亿元，比上年同期增长10.4%。

3月17日，市国资委发布《关于进一步推动市属国有企业管理创新提升的实施意见》，开展项目建设管理提升、深化子企业董事会建设、进一步盘活存量资产提质增效、压减成本费用提升效益、控股不控权问题整改、规范招标采购管理、内部审计管理提升、优秀年轻干部选拔培养等八大攻坚行动。

3月，2024年浙江省高速公路低

碳服务区名单揭晓，宁波交投集团下辖象山服务区跻身浙江省二级低碳服务区行列，成为宁波首个低碳服务区。

3月28日，宁波城投集团建设的世纪大道南延综合管廊顺利开工。

4月11日，由宁波交投集团参与建设的杭州湾地区环线并行线G92N（杭甬高速复线）宁波段二期甬绍界到小曹娥互通段工程（简称“杭甬复线宁波段二期”）正式通车运营。

5月16日，全市国有企业改革和监管工作会议暨“管理创新提升年”推进会召开，杨勇副市长出席会议并讲话。

5月，浙江省国资委组织对2024年度全省“双百企业”“科改企业”在改革发展、科技创新等方面工作开展情况进行专项评估。宁波开发投资集团有限公司被评为“双百企业”标杆，宁波国际投资咨询有效公司、宁波种业股份有限公司获评优秀。

5月22-25日，第四届中国—中东欧国家博览会暨国际消费品博览会在宁波举行，开投集团、文旅会展集团、轨道交通集团等市属国企以高标准、严要求圆满完成会务服务、外宾接待、交通保障、对外宣传等工作任务。

6月6日，由宁波交投集团牵头投资建设、全长10.798公里的宁波舟山港六横公路大桥一期正式通车。

责任编辑：傅仲楠

宁波新高度

宁波中心大厦（Ningbo Center）位于浙江省宁波市鄞州区东部新城核心区，总建筑面积252792.66平方米，是浙江省第一座400米以上建筑。

大厦于2018年4月举行动工仪式，2025年4月9日正式交付投用。截至2025年5月，宁波中心大厦是浙江省最高建筑、第一高楼。



熊智辉 / 摄