

# 1 总体施工部署

## 1.1 工程概况(表 B.1.1)和承包范围

1.1.1 招标人：海盐县人民政府西塘桥街道办事处

1.1.2 设计单位：浙江恒欣建筑设计股份有限公司

1.1.3 建设地点：本项目位于海盐经济开发区（西塘桥街道），北邻翁金线，南为再生资源分拣中心，东为空地（建设用地），东临宗教用地

1.1.4 工程概况表如下：

表 B.1.1

工程概况表

| 单位工程名称：西塘桥安息堂项目 |        | 建筑面积   | 9530.7 m <sup>2</sup> |
|-----------------|--------|--|-----------------------|
| 1               | 建筑设计简介 | 总建筑面积 9530.70 平方米，其中地上总建筑面积 9432.92 平方米，地下建筑面积 97.75 平方米，并建设配套停车场地等；<br>屋面包括不上人/上人保温平屋面和混凝土瓦保温坡屋面等；<br>外墙采用外保温墙面和无保温墙面；<br>内墙面包括涂料墙面、面砖墙面、水泥砂浆墙面。<br>顶棚工程包括集成吊顶和板底抹灰。<br>楼地面采用防滑地砖地面、花岗岩地面、水泥砂浆地面等。<br>门窗包括木质防火门、隔热金属型材多腔封门框铝合金推拉门、防火卷帘门、玻璃采用安全玻璃等。  |                       |
| 2               | 结构设计简介 | 桩基工程：采用预制混凝土竹节桩。<br>基础、地下室工程：采用筏板基础。砼强度等级：C30~C35/P6、C30。垫层砼强度等级 C15。钢筋采用 HPB400、HRB400E。砖胎模采用砼实心砖砌筑。<br>主体结构工程：有钢筋砼框架柱、矩形梁、板、楼梯、构造柱、圈（过）梁等，砼强度等级：C30、C35，圈梁、构造柱、现浇圈（过）梁 C25。钢筋采用 HPB400、HRB400E。安息堂采用空腹复合楼板。<br>砌体工程：外墙采用非黏结烧结保温砖，强度 MU7.5，M7.5 混合砂浆砌筑；内墙采用蒸压加气混凝土砌块，强度 A5.0，Ma5.0 专用砌筑砂浆；±0.000 以下采用混凝土实心砖，强度 MU20，M10 水泥砂浆砌筑。 |                       |
| 3               | 安装设计简介 | 电气安装分部：包括配电系统、照明系统、消防报警系统、防雷接地系统等。<br>给排水安装分部：包括生活给水系统、排水系统、雨水系统、消火栓系统、自动喷淋系统等。<br>通风工程：包括风机、镀锌钢板风管、单层百叶风口等安装。   |                       |

1.1.5 室外附属工程：沥青路面、混凝土路面、雨水工程、围墙工程等。

1.1.6 承包范围：施工图纸及招标文件范围内的所有建筑安装工程，详见设计图纸、工程量清单及合同条款所包含的相关施工范围与内容。

## 1.2 施工重点、难点分析

1.2.1 对本工程项目实施的重点、难点分析

本工程实施总承包管理，施工涉及桩基、土建、水电安装、室外附属工程等专业，将有众多的专业施工队伍进行同步、交叉作业，如何履行总包责任、权利和义务，是我们在本工程中重要的任务。

### 1.2.2 采取对策

在工程施工前编制合理的施工组织设计方案，站在工程全局的角度对各专业施工队伍进行通盘策划、高效组织、管理、协调和有效的控制。

## 1.3 施工目标(表 B.1.3)及风险分析

### 1.3.1 施工目标

表 B.1.3

施工目标表

| 序号 | 目标名称  | 招标文件要求                        | 投标人目标/承诺                      | 备注 |
|----|-------|-------------------------------|-------------------------------|----|
| 1  | 质量目标  | 合格工程，且观感质量综合评价“好”             | 合格工程，且观感质量综合评价“好”             |    |
| 2  | 安全目标  | 要求创建县级安全文明施工标化工地，达到海盐县文明县创建要求 | 要求创建县级安全文明施工标化工地，达到海盐县文明县创建要求 |    |
| 3  | 工期总目标 | 计划工期 350 日历天                  | 计划工期 350 日历天                  |    |

### 1.3.2 风险分析

| 序号 | 风险种类   | 风险内容                   | 影响结果                    | 危害程度 | 应对措施            |                     |                         |
|----|--------|------------------------|-------------------------|------|-----------------|---------------------|-------------------------|
|    |        |                        |                         |      | 事前              | 事中                  | 事后                      |
| 1  | 市场经济风险 | 材料紧缺<br>价格波动<br>货币贬值   | 资金周转困难                  | 高    | 预留风险金，转移风险      | 公司参与协调<br>启用预留风险金   | 调整费用                    |
| 2  | 技术风险   | 施工方法不当<br>试验不合格        | 影响质量与进度                 | 高    | 多技术方案比较，优化      | 制定补救措施              | 评估事件<br>技术改进            |
| 3  | 管理风险   | 管理不到位<br>个人能力<br>施工队素质 | 质量不达标<br>进度不达标<br>安全不达标 | 高    | 明确管理机制<br>劳务队预审 | 调整组织结构<br>启动备选合格劳务队 | 评估事件原因<br>将施工队从合格劳务队中删除 |
| 4  | 过程控制风险 | 协调不到位                  | 工程质量和进度不达标              | 中    | 工程例会协调          | 强化施工过程管理            | 进行总结，管理改进               |
| 5  | 质量风险   | 质量缺陷                   | 达不到预期<br>合同质量等级要求       | 中    | 制定创优计划          | 分析质量原因<br>调整管理方案    | 质量总结<br>开质量分析会          |
| 6  | 职业安全风险 | 安全事故<br>传染病            | 工期延误<br>费用增加            | 低    | 制定应急预案          | 启用应急预案              | 进行总结，调整应急预案             |
| 7  | 环境风险   | 环保不达标                  | 停工                      | 低    | 制定环境管理计划，制      | 及时整改                | 对责任人处理                  |



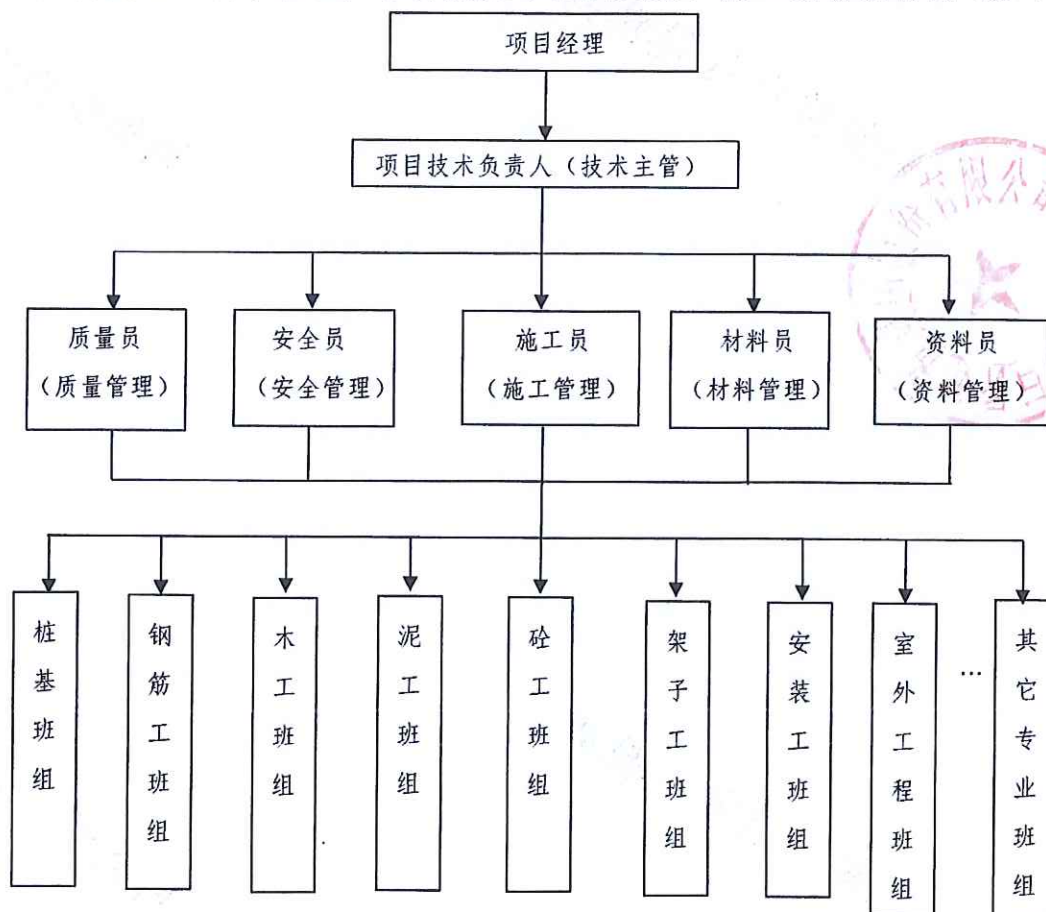
| 序号 | 风险种类     | 风险内容      | 影响结果     | 危害程度 | 应对措施    |        |             |
|----|----------|-----------|----------|------|---------|--------|-------------|
|    |          |           |          |      | 事前      | 事中     | 事后          |
|    |          |           |          |      | 定预案并检查  |        |             |
| 8  | 业主及利益相关者 | 业主付款材料商供货 | 停工或工程期延误 | 低    | 做好沟通与交流 | 发挥集团优势 | 提请利益相关者尽快解决 |

#### 1.4 项目管理组织机构形式和人员配备(表 B. 1. 4)

##### 1.4.1 项目管理组织机构形式

(1)为全面完成本工程的各项施工生产任务，我们将按“项目法”组织施工，按如下步骤建立项目经理部：①根据项目管理规划确定项目经理部的管理任务和组织结构；②根据项目管理目标责任书进行目标分解与责任划分；③确定项目经理部的组织设置；④确定人员的职责、分工和权限；⑤制定工作制度、考核制度与奖惩制度。

(2)实行项目总承包，建立项目经理为首的管理层，对工种质量、进度、安全、文明施工、科学管理，经济效益等全面负责。施工现场机构图（如下）：



1.4.2 项目管理组织机构人员配备(表 B.1.4)

表 B.1.4 项目管理组织机构人员配备表

| 序号 | 姓名  | 学历 | 职称    | 岗位职务    | 主要职责   |
|----|-----|----|-------|---------|--|
| 1  | 沈佳欢 | 本科 | 助理工程师 | 项目经理    | 负责实施公司与建设单位签订的工程承包合同和企业内部的项目承包合同,确保合同目标全面完成,对承建工程的质量、环境、职业健康安全负全面领导责任                              |
| 2  | 谢惠峰 | 本科 | 工程师   | 项目技术负责人 | 进行自审、会审图纸、编制施工组织设计、专项方案;负责将合同中技术质量要求传授给有关施工班组和具体操作人员;业主、设计单位洽谈有关技术质量事项;负责项目经理部技术、质量方面的工作,协调解决产生的问题 |
| 3  | 赵继光 | 本科 | 高级工程师 | 施工员     | 根据施工图、有关规范、规程、施工组织设计、项目计划组织施工,按计划控制施工质量和施工进度;负责工程定位和沉降测量;负责工程各专业、各工种、作业班组和分包单位协调工作以及质量监督           |
| 4  | 沈剑峰 | 大专 | 助理工程师 | 安全员     | 做好安全管理工作;每天检查施工现场的安全生产情况,指出和协助解决事故隐患,及时反映安全生产动态,提出改进措施;对项目中安全方面存在的问题及状况及时或定期向项目经理汇报                |
| 5  | 范晓伟 | 本科 | 工程师   | 质量员     | 做好工程质量管理,根据设计图、工程质量验收标准、质量计划等参加工程质量监督检验;参加工程不合格品调查分析,提出处置或纠正预防措施的意见,并验证整改的结果;负责工程质量记录、技术资料的监督和检查   |
| 6  | 沈旭辉 | 本科 | 工程师   | 材料员     | 按规定制订采购文件,并按批准的采购文件进行采购;分类建立进场(入库)接收物资台帐,做到帐物相符;按要求做好接收物资的标识                                       |
| 7  | 张中华 | 本科 | 工程师   | 资料员     | 参与编制施工组织设计和施工方案;负责施工文件、资料、图片的搜集、积累、整理,送有关部门归档  |