



# 城市建设与管理

## Urban Construction and Management

### ■ 城市规划 ■

**【概况】** 杭州市规划局上城分局（以下简称上城规划分局）根据上城区发展战略，立足本区，围绕辖区发展重点，在原有沟通协调杭州市规划局与区政府的纽带和桥梁作用的基础上，逐步树立在辖区的规划牵头及统筹作用。积极参与规划编制及优化工作，使基层实际情况和需求与规划编制理念相互融合，使规划更具科学性、合理性和可操作性。在工作中加强与杭州市规划局的联动服务，主动与上城规划分局各处室、局属各单位建立互动机制，参与到辖区重大规划项目的编制工作中。在上城区控规修编及各类专项规划编制过程中，配合做好规划的前期调研、资料收集、公示及意见征求、方案审查、成果宣传等工作。2013年，完成各类规划编制及规划研究7项，在辖区建设中发挥城乡规划的宏观调控作用，体现城市规划在城市空间布局上的统筹安排和综合调控作用。

**【开展辖区专项规划前瞻性的研究】** 按照上城规划分局年初总体部署，围绕辖区总体发展要求和目标要求，发挥全体工作人员的效能、信息、技术优势，为辖区政府的科学决策当好参谋，积极开展辖区专项规划的前瞻性研究，并在规划研究中承担组织协调及审查的作用，更好地应对各种新问题、新挑战，为实现规划的科学决策和高质量编制规划提供基础和保障。2月28日，为进一步加强对新的规划理念、思路的学习，深入了解和掌握上城区城区发展规划和方向，邀请市规划院工程师华芳开展“解析老城发展研究”学习座谈

会，讲解南宋皇城大遗址相关系列规划，探讨上城区可持续发展的亮点和潜力所在。

#### 【做好编制《上城区沿山空间发展概念规划》工作】

2013年，上城规划分局提出编制《上城区沿山空间发展概念规划》，利用上城区沿山历史文化资源，改善居民生活环境，整合资源和空间，挖掘可持续发展的亮点和潜力所在。在编制过程中，始终贯彻“为谁规划、谁规划、谁受益”工作思路和原则，创新使用上门面对面访谈形式，通过各种媒体征求“金点子”，注重不同群体需求分析，把握公众参与程度，让公众表达地块规划改造、生活需求等意愿。同时结合经济、维稳、维修等收益分析，为规划实施可操作性、逐步推进持续性提供有力支撑。5月，先后组织紫阳、清波、南星街道的3次街道社区座谈会，邀请社区居民代表参与规划编制。5月16日，在区政府中型会议室组织《上城区沿山空间发展概念规划》前期部门座谈会，区府办、区住房和城建局、区危改办等相关部门和市规划院参加会议，由市规划院讲解规划编制背景、规划思路和框架结构，对重点区块的划分、问题分析、功能转型升级等进行初步设想的探讨。6月7日，组织十五奎巷和太庙社区2场居民代表规划编制公众参与座谈会，并发放针对性调查问卷约130份。5月29日，上城规划分局与市规划院联合组织规划编制结合现场踏勘公众参与活动，走访十五奎巷、四牌楼、元宝心、丁衙弄、燕春里、大马弄、蔡院前弄、中山南路、白马苗巷、高士坊巷、卷烟厂、万松岭路，由北至南踏勘坊巷格局现状、居民生活状况，时不时走入居民家中交流座谈。

**【公众参与规划编制研讨沙龙】** 6月30日,上城规划分局组织开展主题为“更有效的参与,更美丽的规划”的公众参与规划编制研讨沙龙,邀请杨保军、赵民、张京祥、李枫、宋庆华、朱芒、李王鸣、华晨和章剑生9名规划和法律行业的专家参加沙龙。杭州市规划局局长张勤、上城规划分局副局长周金晶等陪同专家现场踏勘上城区沿山空间,沿途介绍沿山四大片区的人群特点及目前开展公众参与情况。周金晶作“基于公众参与与导向——杭州市上城区沿山空间发展概念规划”汇报,从加强公众参与的原因、沿山规划中开展公众参与的缘由、搭建基于公众参与的规划编制工作框架、已开展公众参与的工作效果和下一步项目工作设想5个方面进行介绍,并提出研讨议题。研讨沙龙由市规划局副局长何明俊主持,9名专家及市规划局书记龚志南、局长张勤、总规划师章建明,上城区副区长管光尧,市规划院副院长高群和市局规划处、分局、编制中心、市规划院项目组成人员参与沙龙。各专家结合现场踏勘、PPT汇报等,从专业角度提出观点和建议。

**【应对审批制度改革】** 上城规划分局积极应对审批职能划分的调整,克服自身困难,挖掘自身潜力,学习提升依法行政水平,完善规划审批工作机制,简化程序,提升服务,围绕区委、区政府的中心工作,确保审批工作的高质高效。截至10月,各类行政许可、行政审批35件。其中,核发选址意见书13件,核发“建设用地规划许可证”1件、核发“建设工程规划许可证”14件,建设工程设计方案审查5件,简易项目审批2件。努力在审批质量、审批效能上下功夫,服务园区企业和建设单位,简化审批程序,规范审批标准在各类审批管理中,做到跟踪服务到位、检查落实到位、解决问题到位,实现质量零投诉,工作零差错。注重创新服务机制,充分发挥科室职能作用,通过主动与相关部门的联系,为辖区经济社会发展建言献策。通过完善经常性走访服务机制,为推进规划优质服务和机关作风效能建设,全面开展“基层走亲,贴心活动”群众路线实践活动,配合区委、区政府做好重点项目推进、楼宇经济、招商引资、工业企业产业升级等工程的规划审批和服务工作。在管理中保证项目审批“制度到位、人员到位、责任到位、服务到位”。针对区内规划项目繁、工期紧、建设方对规划审批流程不熟悉的特点,探索

规划审批“重服务、早介入”的工作模式,重点帮扶,主动走访,解决实际问题。

#### **【定位“一带两区多点”推进沿山地块经济社会发展】**

“一带”为人文体验带,即串联吴山天风、阮公祠等景点,加强与杭州孔庙、杭州历史博物馆等文化资源共享点的共建。“两区”为精品产业区和生态人居区,即“精品产业区”依托地域优势,抓好高端品牌集聚发展,重点做好勾山里、四宜亭和手表厂地块定位规划,打造新的金融产业集聚片区;“生态人居区”以提升辖区居民生活环境质量为重点,通过庭改“后遗症”整治、垃圾分类实行“二维码”管理等专项行动,优化沿山环境。“多点”为生活品质共享点,即充分发挥社区服务点、活动室、健身苑及图书等资源,开展文体活动的辐射作用,实现服务资源综合有效利用。(陈卫东)

## ■ 国土资源管理 ■

**【概况】** 2013年,杭州市国土资源局上城分局(以下简称区国土分局)围绕建设“东方品质体验区、幸福和谐示范区”的发展目标,认真落实“科学发展、智慧增长”的发展要求,推征迁、保发展、促节约、拓空间,推进征地拆迁、土地年收益征缴、地灾防治、依法行政、基层服务、法规宣传、队伍建设等基础工作,成效显著,有力地促进上城区经济社会持续健康发展。

**【助推重点项目建设】** 做好“阳光征迁”。派出8名业务骨干进驻望江指挥部、玉皇山南指挥部和钱江新城上城区紫阳地块征迁指挥部,做好监管、审核以及政策指导等服务工作。坚持公开、公平、公正的“阳光拆迁”原则,做深、做细政策宣传解释工作,切实保护被拆迁群众的资源权益。全年完成征地项目13宗、7.27万平方米。实施集体土地拆迁项目8宗,共计完成腾房60户,签约67户。抓好做地出让。6月27日,完成复兴单元C2-04地块(轿子巷地块)出让。近江单元B-C2-01、C1/C2-B01(常青村)、B-C2-07、B-C1-01(西湖电子)已完成做地具备出让条件。开展“为企业服务”。结合党的群众路线教育实践活动,深入企业,为“大湖滨商圈”建设的二、三期项目,区电子机械功能区的奥普电器、花中城项目,望江指挥部的天地实验

小学、行知幼儿园、印铁制罐厂地块安置房等民生项目的做地拆迁、开工审批、复核验收、办证等业务积极协调服务,助推区重点建设项目建设。

**【优化土地利用效率】** 2013 年,区国土分局牵头成立区零星地块调查盘活利用专项工作领导小组,对全区零星存量地块全面摸底,共调查出 20 宗地块。向区政府提出姚园寺巷 37 号等 5 宗地块的“智慧利用”方案,提高土地利用效率。积极协调,成功争取受托管理 9 宗储备地块,为上城区争取 7.33 万平方米的土地发展空间。同时,推进批而未供土地消化利用,完成 12 宗 3.60 万平方米土地的消化利用审批工作。严征严管土地收益金,2013 年,全区签订年收益合同 128 份,征收金额达 1233 万元,首次突破千万元大关,超额完成全年目标 1.64 倍,位列全市兄弟城区第二。

**【强化国土资源监管】** 对辖区内 56 个建设项目进行全程监管,依法开展供而未用土地清查、消化清理工作,确保用地监管无死角。严格土地执法监察,维护区依法依规用地秩序。全年进行动态巡查 105 次,巡查人员 315 人次(其中节假日巡查 14 次/42 人次)。2013 年,全区无国土资源违法案件,无 2012 年度部级执法卫星遥感图斑,连续多年保持土地监察零违法、零问责。坚持满意为先,用心做好信访工作。受理信访“三来件”(来电、来访、来信)39 件,涉及土地使用、征地拆

迁等多方面问题,全部按期办结,办结率 100%。

**【防治并举预防地质灾害】** 加强地质灾害群测群防体系建设。与地质灾害易发区内的南星、紫阳、清波 3 个街道签订地质灾害巡查监测责任书,织密地质灾害群测群防网络。开展地质灾害年度排查工作。汛期前动员社区 23 组、102 名人员开展全区地灾隐患排查工作。做好台风“菲特”的检查、巡查等预防工作,成功避险南星桥粮库一起地质灾害,及时转移近 70 万元财物和 2 名人员,实现地质灾害“零伤亡”。扎实开展地灾隐患点治理工程。圆满完成区看守所和紫阳街道大马厂巷 51 号两处地灾隐患点的治理工程。南复路 72 号粮库专用通道东侧滑坡隐患点,于 9 月 16 日动工治理。

**【推进效能建设】** 区国土分局开展政风行风作风“满意度”第三方测评工作,推进效能建设。2013 年,全省各市、县国土资源局政风行风民主评议满意度得分 97.29 分,位列 A 组第二名。同时,做好地籍档案查询前置把关工作,开具证明文件 31 份;为建设项目出具规划局部图 29 份;权属性质查询确认 1 份,全部做到当场一次办结,受到群众好评。及时在分局门户网站发布工作信息动态,累计更新 45 篇。 (张婧)

## ■ 建设管理 ■

**【概况】** 2013 年,区住房和城建局以建设“美丽上城”、打造“幸福城建”为总目标,围绕“品质”和“民生”两个关键词,加快推进重点工程、实事工程、民生工程建设,优化监管机制,出色完成年度目标任务。加快推进实事工程建设。全年完成旧住宅、旧厂房、城中村改造 238.60 万平方米,拆除违法建筑 15.80 万平方米,实现三年目标一年完成,排名位居主城区前列,实施危旧房改善 17.68 万平方米,提升改造 17 条支小路,新增停车泊位 1505 个,实施历史建筑保护修缮 32 处,完工 10 处。扩绿、改建绿地 8.29 万平方米。优化区域城建监管服务体



4月 16 日,召开上城区地质灾害工作暨巡查监测培训会议

(区国土分局 供稿)

系。建立安置房规范管理长效机制，升级安置房管理平台，加快阳光工程网建设；小型建设工程招投标实行管办分离，强化三项备案工作，出台《上城区国有投资小型建设工程及建设工程小额设计、监理招投标管理暂行办法》等制度；房产监察建立完善“334”投诉处理工作机制，强化源头治理。全面落实安全生产主体责任，强化安全生产、文明施工和大气扬尘治理，切实加强保障性住房的质量安全监管；通过规范秩序、服务引导、落实扶持政策等，鼓励建筑业企业做大做强。深化“城建先锋”党建品牌建设。抓好13个基层党组织的星级评定工作；落实站长、书记上大课项目化管理，8名基层领导上大课，受教育560人次；加强学习型组织建设，举办学习活动11次，完成调研课题12个。编制《上城区政府投资项目代建制管理办法》等制度，对招投标、工程管理等关键领域和重要环节全程监督；规范“平安365”工作流程，接收联动指令5331件，问题解决率99.9%。深化廉政风险防控常态化机制建设，开展反腐倡廉教育、廉政风险动态管理、内控管理机制、预警纠错及评估考评、廉政风险防控责任追究5个常态化机制建设。



3月9日，幼儿园小朋友参加“护绿、养绿”活动 (区住房和城建局 供稿)

**资料 三项备案工作：**小型建设工程项目核准登记备案、招标文件备案、招投标情况书面报告备案。

**“334”投诉处理工作机制：**事前做到3个第一，事中做到3个对照，事后做到4个结合。

**【组织开展植树节系列活动】**植树节期间，上城区各部门代表100余人在姚江路与富春路口开展全民义务植树活动，栽种桂花、香樟等树木共200余棵，植绿面积2000平方米；区教育局自2008年以来，每年投入100万元，面向全区中小学、幼儿园，与区绿化办联合开展护绿、养绿活动，全区学校已基本达到绿化率20%的标准；区总工会组织100余名劳模代表到杭州

天子岭垃圾填埋场，开展打造“美丽杭州”劳模义务植树活动；区住房和城建局、团区委推出为期3个月的“最美上城，随手护绿”活动，通过与杭州市两家最大的户外运动俱乐部(游侠客、阿驴郎)合作，组织1500余名户外活动爱好者，以“护绿使者”身份开展登山清洁行动，随手清理景区垃圾，将活动中拍摄的“爱绿护绿”相关照片、视频发布上网，传播“随手公益、随手环保”理念。



新宫桥机械停车场

(区住房和城建局 供稿)

**【完成新宫桥机械停车场库建设项目】**

新宫桥机械停车场库项目位于中河路

与高银街交叉口,原规划为地下停车场库,因项目考古挖掘中发现地下古河道遗址,经文保部门鉴定具有保护价值,后重新规划为地上机械停车场库。该停车场库项目包含1个公共厕所和75个泊位,于2012年年底开工建设,2013年5月完工。该停车场库交付使用后,有效缓解清河坊街区游客及周边居民的停车难问题。2013年,上城区停车场(库)建设完工或主体完工8个项目,共1505个泊位;6个项目主体施工,共807个泊位。2011~2013年,完成竣工验收泊位3314个。

**【陆家坪创业人才公寓】** 陆家坪创业人才公寓是上城区为改善创业人才居住条件,提升创业人才生活品质而推出的“两项公寓”项目之一。该项目位于杭州市拱墅区祥符街道陆家坪社区,项目总投资9155万元,由地下两层、地上二十二层的单体建筑和室外配套组成。2012年5月底正式开工建设,项目以创“西湖杯”优质工程为目标,全面落实浙江省双标化工地、绿色工地的各项要求,被杭州市城乡建设委员会授予“平安工地”称号,2013年11月工程主体结顶。

**【做好防汛工作】** 7月27日,区委、区政府召开全区紧急防汛视频会议对防汛工作进行全面部署。区委书记缪承潮,区委副书记陈瑾在区防汛工作视频会议上强调,要高度重视防汛工作,落实责任,排查各类隐患,加强值班预警,有效落实防汛措施,确保全区人民生命财产安全,绝不发生重大事故。全区各单位及时贯彻落实,启动防汛应急响应Ⅱ级,全区12个防汛主要部门、54个社区坚守值班,全区应急抢险队伍60支、共2000余人,保持24小时待命,密切关注雨情、水情变化,及时发布防汛指令和预警信号;加大对危旧房和建筑工地等重点部位检查,支撑加固危树、枯树、古树名木,疏导道路排水,强化道路巡查,协助维护好道路交通秩序。

**【“24小时三级维修梯队”保障住户房屋安全】** 区住房和城乡建设局设立24小时公房报修电话,建立完善“区局—房管站—协管员”三级房屋维修梯队,畅通公房住户报修、维修和沟通渠道,全面改造辖区内破损的雨水管线、下水管井,有效提升房屋维修应急反应能

力和服务基层群众的能力。全年实施日常(应急抢修)5494件,累计金额191万余元;实施多元产权维修60处;完成大中修5处。

**【防范应对高温天气】** 以检查促安全生产,摸底检查全区172处历史建筑消防安全情况;开展危化专项、夏令商品和服务价格专项检查;督促各单位制定高温天气安全施工应急预案;调节高温期间施工作业时间,为工地民工宿舍安装400余台空调。做好群众防暑降温工作,全面开放辖内3个防空洞,累计接纳群众3万余人次;在车站等人口聚集区发放防暑降温用品;开展街头“送清凉”主动救助活动,为街头流浪乞讨重病病人、精神病人及时送至医院救助,为生活无着人员设立临时避暑场所;为166户困难家庭安装空调。做好属地的绿化抗旱保绿工作。每天对主要道路实行24小时不间断洒水作业;集中抢修处理危树,对全区74株古树名木“量身定制”复壮方案。

**【举办建筑业行业技能大赛】** 9月,上城区举办建筑业和服务业的技能竞赛,全区11家建筑企业和16个杭城知名商场、饭店共100余名职工,分别参与技能比武,进一步深化“中国梦·劳动美”主题宣传活动。5年来,上城区累计开展劳动竞赛911场次、参与职工93549人次,逐步形成技能培训、劳动竞赛、项目扶持、人才培育“四位一体”工作机制。

**【抵御台风“菲特”】** 做好安全隐患排查工作,对地质灾害点、建筑工地、危险树木等进行全覆盖摸底式排查,消除安全隐患,确保无人员伤亡。做好居民转移安置工作。重点做好危旧房和独居老人、残疾人家庭等人群的排查工作,确保住户安全。做好灾后卫生防疫消毒工作,对灾后可能受污染的场所和进水家庭开展消毒工作,确保灾后无传染疾病发生。截至10月8日,全区出动应急队伍6945人次,转移安置危旧房住户348户、834人。出动应急车辆536辆次,水泵506台次,发电机37台次,使用沙袋13260个;巡查发现并处置问题542个,问题解决率100%;排查处理居民家庭进水97处,道路低洼积水104处,地下空间进水14处;拆除工棚180座,加固脚手架50处,加固广告牌238块,拆除230块;修整树木151

棵,加固 959 棵。

**【建筑工地“安全生产月”活动】** 突出主题,强化宣传。各建设工地累计悬挂标语(横幅)51 条,张贴宣传海报 206 张,出黑板报 43 期,举办知识竞赛 7 场,参观图片展览 872 人次,发放宣传资料 755 份;加强培训,提高认识。以民工学校为平台开展安全知识培训、健康讲座、普法宣传等活动,培训职工 827 人次;强化检查,消除隐患。先后开展桩基、深基坑和支模架安全专项检查、全面部署“打非治违”和隐患排查治理行动,并结合防汛抗台工作,加强建设工地防汛工作,累计组织安全执法检查 87 次,出动检查 354 人次,检查建设工地 47 个;发现事故隐患 286 个,整改 286 个。

**【重视安全生产】** 2013 年,上城区在日常安全生产巡查、抽查基础上,对各建设工地开展节假日前后大检查、抗雪防冻、防高处坠落、消防安全、防汛抗台、民工宿舍、特种作业人员持证上岗、建筑起重机械等各类专项检查共 12 次,全年出动检查 3182 人次,检查单位 1782 个,查出和整改隐患 1081 处。

**【建筑工程钢筋专项检查】** 6 月,区住房和城建局进行建筑工程钢筋专项检查,重点检查钢筋合格证和检测报告、钢筋实际质量情况、施工单位和监理单位对钢筋的进场验收、见证取样及送检工作情况等。委托有资质检测机构对 13 个重点工程进行钢筋质量监督抽测,抽测 20 个批次,力学性能检测合格 19 组,合格率 95%,重量偏差检测合格 19 组,合格率 95%。对力学性能及重量偏差检测不合格的钢筋原材料,要求一律清理退场。

**【完善建筑业管理】** 2013 年,上城区通过依法办事、加强服务、长远规划和现实支持,发展建筑业总部经济,促进建筑业的健康发展,形成总承包、专业承包、劳务分包的合理体系,全区建筑业发展由规模扩展转向品质提升。截至 2013 年年底,全区有建筑类企业 160 家,全年建筑业总产值

235 亿元,地方财政收入 2.45 亿元,占全区地方财政收入 4.3%,全区晋升一级资质企业 4 项,3 项工程获 2013 年“钱江杯”(优质工程)奖,9 项工程获 2013 年度“西湖杯”荣誉。

**【完成小型建设工程招投标】** 上城区按照“管办分离、统一监管”的原则,构建职责明晰、适应招投标市场发展要求的领导、监管和操作机构管理体制,强化三项备案工作,编制《上城区国有投资小型建设工程及建设工程小额设计、监理招投标管理暂行办法》《上城区政府投资项目代建管理办法》等制度,实行全程监督。2013 年,完成小型建设工程 104 项,招标控制价为 9714.82 万元,中标价为 7326.74 万元,核减金额 2388.08 万元,核减率达到 24.6%。

**【支路整治】** 2013 年,上城区实施支小路建设整治 17 条。其中,决算 5 条,续建 2 条,新开工 10 条(含 3 条“撤村建居”),完工 4 条,主要分布在湖滨、吴山和望江地区。截至年底,吴山路、岳王路、邮电路、白傅路 4 条支路完工,提升改造工程对路面、人行道及两侧绿化进行重新铺装整修,缓解附近居民“行路难”问题。其中,吴山路北临平海路,南至解放路,全长 400 余米,道路宽 14 米,车行道宽 7~8 米,两侧人行道宽 3~4 米,单向由南向北。工程以改善民生为重点,整治内容包括人行道板、侧石、检查井更换修复,道路沥青刨铣后重新铺设等。



整治后的吴山支路

(区住房和城建局 供稿)

**【颁发首例国有土地上房屋征收决定】** 8月20日,上城区首例征收补偿项目——望江地区南星单元R21-06地块城市居民拆迁安置房(含农转非居民)项目正式颁发房屋征收决定。该项目征收范围东至规划海潮寺路,南至规划海潮支路,西至R21-05、R21-08地块,北至望江路范围。征收房屋建筑面积16 110.80平方米,征收户数289户。

**【香港《大公报》报道五柳巷历史文化街区新貌】** 11月20日,香港《大公报》B5浙江专题栏目以《五柳巷,方寸之地的市井大文章》为题,大篇幅文字和图片报道五柳巷历史文化街区的历史沿革、小巷新貌、整治过程和当前业态,从小巷深几许、人在画中游、旧景出新颜3个角度,附以大量历史典故和小巷居民的亲身感受,生动展示五柳巷历史文化街区独特的依水而居生活环境和南宋市井韵味。

**【45个基层站所全面推进标准化建设】** 2013年,上城区对房屋抢修应急中心、派出所、市政园林管理所等45个一线基层站所(服务窗口)在服务质量、服务公开、服务管理、服务形象等8个方面明确标准。作为直接服务民生的基层站所,上城区房屋抢修应急中心电话“87025227”常年24小时开通。在区行政服务中心窗口,工作人员严格按照标准要求,实行“一口清”的首问负责制,即对前来办理的申请户,所带材料不符合条件的,指导其补充完善,并现场告知其需要提交的材料,做到需要的手续、材料“一口清”,让群众少跑冤枉路。对残疾人、心理疾病患者、劳教释放人员、文盲等特殊人群开辟“绿色通道”。5月,《上城区全面推进基层站所(服务窗口)标准化建设实施方案》正式发布,要求达到廉洁高效、依法行政、办事规范、服务优质、环境优美、制度健全、让群众满意的目标。

**【运河申遗上城段河道整治工程全面竣工】** 运河申遗上城段河道整治工程作为杭州市运河申遗工作重要内容,由凤山水门和中河—龙山河两部分组成,工程分为两期,主要包括古城门保护、陈列馆建设及周边绿化景观细化等内容。一期工程于2012年8月5日开工,2013年3月底完工;二期工程于2013年5月正式进场施工,7月11日完工。整治工程对各遗产点

遵循“不改变文物原状”和“最少干预”原则,最大限度地保留文化遗产的真实性和完整性,展现庄严、雄伟、古朴的南宋古城门风貌。  
(倪佳佳)

## ■ 地产业 ■

**【广宇集团股份有限公司概况】** 2013年,广宇集团股份有限公司(以下简称广宇集团)以“持续发展”为核心,以“提升管理、加快周转、合理负债、适度扩张”为风险控制对策,秉承稳健、务实的经营理念,不断提高企业持续经营能力,企业整体运营保持稳定发展的良好态势。截至年底,广宇集团完成营业收入16.58亿元,营业利润3.41亿元;全年累计完成销售额18.11亿元;全年完成竣工面积13.64万平方米。2013年,新开工建筑面积16.48万平方米,新开工项目包括肇庆星湖名郡石溪雅苑、黄山江南新城B区4-1和D转角、杭州锦润公寓。2013年,广宇集团先后获“精品房地产业重点企业”“地方经济贡献突出企业”“企业信用AAA等级”“上市公司信息披露金盾奖”“杭州市上城区社会管理综合治理先进集体”等荣誉,顺利通过ISO 9000质量管理体系复审和省级文明单位的复审。

**【东承府项目】** 2013年,广宇东承府项目在建建筑面积15.17万平方米,全年完成销售额3.24亿元。2013年,该项目在高层大户型的突破、排屋别墅的销售推广以及在高层外立面的转型方面,得到业界好评。

**【临平鼎悦府项目】** 2013年,广宇临平鼎悦府项目在建建筑面积11.50万平方米,全年完成销售额3.18亿元。截至年底,该项目完成所有楼幢结构结顶和砌筑工程,并开始进行公共部位装修。

**【锦润公寓项目】** 锦润公寓项目全年新开工面积9.93万平方米,截至2013年年底,该项目完成所有楼幢的地下室施工,开始进入主体结构施工。

**【武林外滩项目】** 武林外滩项目由广宇集团与西房集团(即杭州西湖房地产集团有限公司)携手打造。2013年,该项目在建建筑面积11.05万平方米,工程主体结构及屋面结构建设基本完成。该项目在业界口

碑良好，获《今日早报》“2014 最值得期待楼盘”、浙江电视台“浙江省第三届房地产传媒大奖·豪宅典范”、365 网站“区域豪宅标杆”等荣誉。

**【锦绣桃源项目】** 4月，广宇集团以 6.10 亿元竞得杭政储出〔2013〕28 号桃源宅地。该地块位于拱墅区桃源新区，东至翠锦路，南至景源街、王河港绿化，西至规划云锦路，北至桃源街绿化。拱墅区桃源新区是全新亮相的城市“北秀”发展重点区块，周边交通便利，未来将成为集居住、商贸金融、商务办公、生活服务、休闲娱乐于一体的城市新区。

**【锦澜公寓项目】** 4月，广宇集团以 5.80 亿元竞得舟山市临城 LKa-3-25b 地块土地使用权。11月，以 1.02 亿元竞得舟山又一宗宅地。舟山临城新区，即现舟山市政府所在地，距离定海老城区约 8 千米~9 千米，定位为舟山市政治、经济和文化中心，周边有舟山中学、南海实验学校等区域名校，未来有浙大海洋学院等，文教氛围浓厚，宜居性较强。  
（陈翀）

## 城市管理

**【概况】** 2013 年，区城市管理工作围绕“东方品质体验区、幸福和谐示范区”和“美丽上城”建设总目标，着眼大城管发展思路，以改善民生为主线，拉高标杆、创新管理，贴心管理、精心服务，积极谋求城市管理工作转型升级，努力实现“城市管理，让生活更美好”的共同愿景。全年完成截污纳管改造 40 处，公建单位 12 个，背街小巷改善 17 条，屋顶水箱封闭 383 只，完成公共厕所改建 12 座，道路加固修缮 10 条，低洼积水治理 6 处，交改项目 3 个，自来水“一户一表”安装 6664 户；按期完成延安路立面整治，“金橱窗”工程五一精彩亮相；重点打造的莫邪塘风情街区一、二期主体工程基本完成，地区环境面貌大幅改善。市政设施考核获“十连冠”，列入市对区综合考评项目的气象灾



9月 28 日，黄山考察团考察广宇集团武林外滩项目

（广宇集团 供稿）

害有效覆盖率考核全市第一名，道路绿化、中河高架绿化考核全市第一名，防汛抗台考核全市第一名，道路保洁作业考核全市第一名，实事工程建设全市第一名，道路停车收费考核全市第二名。截污纳管阳台水治理、屋顶水箱封闭、便民服务点提升、道路井盖美化四项工作，因有特色，市城管委先后 5 次在上城区召开现场推广会；清波街道劳动路社区创新二维码智能垃圾分类房、湖滨街道东平巷社区垃圾分类实名制和积分奖励制，得到住房和城乡建设部部长姜伟新一行的充分肯定；科技强管取得新突破，国内外专家、学者、领导 40 余批实地考察调研区城管智能管控平台并获一致好评，上城区获第七届中国地方政府创新奖，城管执法标准化建设名列其中。

**【“四化”管理工作稳中有进】** 2013 年，区城管局推行“四化”管理，促使各项工作稳中有进。洁化，即重点做好道路保洁和公厕保洁工作，保洁作业清洁度始终排名第一。序化，即全年序化综合度 97.16，比 2012 年有所提高；做好市政长效管理，重要市政设施完好率 100%；小营街道全市首创“五定、三统一”（定人、定点、定时、定内容、定责任；统一服务车、统一服务证、统一标识）标准的便民服务疏导点。亮化，即保障重点道路与景观亮灯，实施亮灯工程与消除照明暗区 9 个，道路、景观亮灯率 98% 以上。绿化，即重点加强道路与河道两侧绿化养护，中河高架绿化养护继续保持全市领

先,富春江路绿化连续3年获全市“最佳道路”称号,并被评为全市绿化示范道路。

**【做好生活垃圾分类工作】** 巩固垃圾分类理念,促进垃圾分类进校园,创建垃圾分类共建教育基地,倡导广大中小学生积极参与垃圾分类;建立全国首个垃圾分类主题公园,彰显对社区居民的人文关怀;全市首创“二维码”,让社区居民了解社区相关信息和垃圾分类相关法规、政策、奖励办法及垃圾分类小知识,拓展垃圾分类宣传渠道;推出垃圾分类“五评法”“教育一个学生,带动一个家庭”“垃圾不落地”“漂流书站”等活动;加强科技创新,联合辖区单位,从源头进行治理,利用“科学减量化,蚯蚓来帮忙”这一生态处理方式,降减厨余垃圾,推广垃圾减量化。2013年,全区有371个小区实施垃圾分类,垃圾分类普及率91.8%,已实行垃圾分类的小区达标率81.7%,垃圾分类普及率和达标率均实现年度目标,综合考评85.9分,并列全市第二;组织参加百名优胜小区评比,上城区入选36个,占全市36%,位列前茅;同时,在全市创示范小区评比中,上城区入选19个,占全市的28.8%。

**【加强信息化水平提升管理效率】** 区城管局依托智能管控平台的支撑,运用标准化方法,形成“队伍建设制度化、执法行为规范化、秩序管理长效化、业务工作职责量化”为主要内容的工作机制,有效提升管理效率,实现数字化城市管理信息系统全覆盖。2013年,日

均处理数字城管304件,问题解决率接近100%,问题解决及时率为99.0%;城管智能管控平台后台操作员日巡查发现问题平均167件,日均处置数字城管272件,比2012年增长70%,问题解决率为100%,问题解决及时率为97.2%;采用非现场(电话、短信)管理方式的案卷累计6996件;月均教育违章停车295辆,教育沿街店家出店、占道行为244起。

**【加快建设全区城管工作信息数据库】** 以区城市管理指挥中心、区社会管理联动中心“双平台”为依托,搭建以社区行政区域为基础网格的管理信息平台,初步完成系统构架,逐步标注完善网格内城市管理事件、部件职责界别,使网格内各类城管问题责任主体一目了然,主动担当起“城市管家”的职责,提高解决问题效率,提升管理绩效。

**【严肃查处各类违法行为】** 2013年,区城管局努力缓解城管热难点问题,积极解决居民诉求。联合公安等部门开展57次环湖无证自行车租赁整治,共取缔13家,规范76家,查扣自行车623辆。扎实推进“五乱”整治,拆除户外违法广告牌413块、14769平方米;出动890人次、车辆146辆次,对钱江新城上城区块开展渣土偷盗整治,月度偷盗率比整治前降低近70%;出动960人次、车辆125辆次,开展季节性犬类整治,教育劝导485条、捕犬229条、处罚39条、罚款2.70万元。保驾护航“三改一拆”工作,着力开展拆违工作,

拆违3万余平方米,完成年度任务的3.30倍。



3月,区城管局紫阳中队开展春节犬类整治活动

(区城管局 供稿)

**【开展H7N9禽流感防控工作】** 4月,区城管局根据上级部门部署成立执法、环卫应急队伍,配置口罩和防护手套,加强专业培训,按照职责开展H7N9禽流感防控工作。执法队伍负责将居民擅养鸡鸭等活禽情况,及时上门告知劝导,和街道、社区一起做好解释工作。加强对流动性叫卖鸡鸭行为的管理,督促禽类养殖户按照相关流程对家禽、活禽等进行宰杀;环卫所负责配合街道,与市固废直运公

司做好对接,做好死禽的清运、消毒、无害化处置。共出动执法人员 300 人次,发放宣传资料,开展流感防控知识宣传教育 40 余次,教育劝导饲养家禽的住户 80 余户,取缔擅自饲养点 120 余处,督促居民处理家禽 600 多只。

**【提升民生工作满意度】** 区城管局以提高数字城管问题及时解决率为目标,及时解决“四化”问题,2013 年全区受理数字城管问题 110 950 件,解决率 100%、及时解决率 99.0%,及时解决率高于 2012 年的 96.9%。以解决民生问题为导向,重沟通、重解决、重长效,完成 101 件区“两会”交办件办理,满意率 100%、非常满意率 40%以上,特别是执法类交办件非常满意率比 2012 年有提高。以解决群众诉求为抓手,全年及时处理信访和城管热线等渠道反映的诉求问题 19 454 件、满意率 96%;办理执法案件 14 375 起、罚款 285 万元。以整改综合考评意见为重点,做到具体问题逐个有效整改解决、指向问题举一反三,市区考评提出的 26 个问题均整改到位,整改率 100%,努力做到城管工作让群众更满意。

**【完成惠民路提升整治工程】** 1 月,区城管局、区背街小巷改善工程指挥部启动惠民路提升整治工程,对南侧园丁角排挡至惠民路 27 号小区铁门,北侧惠民路 70 号至定安路口,包括一、二楼立面(含店招门面)整治,人行道、绿化、小区门楼整治,空调外机美化、门窗更换及卷闸门更换,油烟管道改造等,彻底解决惠民路人行道板破损、小餐饮店油污直排、店招店牌陈旧脱落的突出问题。区背街小巷改善工程指挥部在与沿街商家签订整治协议的基础上,会同街道、社区签订长效管理协议,共同将惠民路打造成为城市管理示范街。

**【提升城市应急服务保障能力】** 2013 年,杭州市高温大旱与大雨天气创历史最高,给城管工作带来很大困难,由于平时注重预案完善,及时开展防患排查,适时举行演练,确保了气象灾害来临时城市交通和居民生活总体平稳有序。做好高温抗旱保绿工作,环卫、绿化等部门工作人员发扬连续作战精神,奋战 45 天,做好抗旱保绿工作,全区未出现成片灌木死株和行道树枯死现象。开展防汛抗台防涝工作,由于台风“菲特”降雨强度大,并处于国庆长假期间的特殊情况,区城管局放弃休息、积极应对,做到“领导、责任、部署、宣传、预警、防范”六到位,将台风带来的损失、对市民生活和城市交通的影响降到最低点。做好节会保障服务



整治前的惠民路

(区城管局 供稿)



整治后的惠民路

(区城管局 供稿)

工作,重点围绕动漫节、西博会、黄金周、文明城市指数测评等重大节会活动保障任务,早谋划、早准备,加强城市管理,优化服务保障,抓好亮灯管理,努力将最清洁有序的市容市貌展示在游客与领导面前。

**【推进缓解交通“两难”工作】** 区城管局积极参与缓解交通“两难”工作。强化停车诱导服务,规范停车收费,倡导单位开放错时停车,新增停车泊位 87 个。加强挪用停车场库清理力度,清退机动车停车泊位 60 个,非机动车位 1330 平方米。依法查处人行道违停车辆,全年违停查处贴单 75 265 辆次、现场劝导 6326 余人次、执行处罚 6640 辆次、强制拖车 198 辆次。挖掘公共停车资源,新增 100 个停车泊位建设工作,移交建设停车泊位 128 个;围绕解决公交最后 1 公里问题,新增公共自行车租赁车位 42 个。

**【打造新塘河全市示范河道】** 采用“初期雨水预处理+景观节点营造+原位净化系统建设”等综合技术设施,新塘河水质由劣于五类达到四类水标准,河道水质、景观大幅提升。代市长张鸿铭 2 次听取工作汇报、实地视察工程进度,《杭州日报》头版较大篇幅报道该工程实施情况。该工程总投资 350 万元,于 9 月底启动,年底完工。经过河道治理,新塘河成为一个水体生态系统结构完善、水质良好、景观优美的城市景观河道,为周边居民、办公人群提供一处日常休闲娱乐的好去处。



位于劝业里的“环卫爱心休息点”

**【完成省军区宿舍小区改善工程】** 省军区宿舍小区改善工程于 2012 年 11 月启动,主要包括省军区及清波新村区域内 14 条道路,经过 5 个多月的改造,基本完工,累计整治道路 5000 平方米,延伸自来水、下水管道 4000 余米,“上改下”割接 2500 米,同步增设小区绿化 1400 平方米,照明杆(线)80 处,有效改善省军区宿舍的生活环境,攻破“上改下”难题,切实解决官兵及周边居民的燃眉之急。

**【试点推出人行道窨井美化工程】** 为让人行道窨井盖也“靓起来”,区城管局、市政所于 1 月上旬组织开展人行道窨井形状、尺寸普查工作,通过现场调查,与通信、自来水、燃气等管线单位沟通联系,明确各类产权井材质、形状和尺寸,委托中国美术学院对窨井盖进行专业美化设计,经过多次研究,初步设计“三潭印月”“柳浪闻莺”“花港观鱼”“山水临安”“古画幽情”“吉祥云纹”“杭州花卉——梅、桂、荷、桃”等多种具有杭州特色和文化的图案,同时,图案中还结合城管热线电话“12319”等元素。4 月,在河坊街和江城路交叉口人行道展示美化井盖样品,12 月底在甘王路、河坊街推出。

**【启动为窨井盖加装电子芯片工程】** 2013 年,为加快数字市政建设,启动为窨井盖加装电子芯片工程。采用先进的 RFID 技术,通过在窨井盖上安装监测电子标签,再配合读写器把现场的窨井盖的状态实时返回管理中心,实现对窨井盖的实时监测管理。12 月,该工程正式进入招投标阶段。

**【做好夏季高温环卫作业防暑降温工作】** 区城管局制定防暑救治工作预案。各保洁单位成立应急救援小组,强化日常巡查,及时了解一线环卫职工身体状况。调整清扫作业时间,科学调配人工清扫和机械化作业时段,增加洒水、机扫、高压冲洗作业频次,降低劳动强度。开展防暑降温安全宣传。购置、发放风油精、清凉油、仁丹等防暑药品。设立环卫职工休息点 32 处,全区各企事业单位、银行、超市等为环卫一线职工义务提供“环卫爱心休息点”

15处。

**【落实抗雪防冻工作】** 抓预案修编，通过完善预案，建立健全应急指挥体系和工作系统，切实落实工作责任制。抓隐患排查，对物资储备、除雪设备运行情况、市政设施设备运行情况进行排查，早部署、早安排，提前做好各项准备。抓队伍建设，组织参加杭州市城区抗雪防冻应急演练，进一步检验应急队伍集结情况和应急设备运作能力。落实15支应急队伍，应急人员1280人。抓物资储备，备有山猫专业除雪机2台，高压冲洗车6台，除雪铲11台，铲车2辆，撒布机2台，轻便型除雪机1台；融雪剂和工业盐20吨，人工推雪板500个，铁锹2000把，麻袋15000只，草包18000只，扫把2500把，照明设备2台及应急车辆60辆。春节期间，出动清雪人员4000人次，清洗道路209条次，抢修路面破损495平方米。

**【完成湖滨路整修】** 为提高湖滨路的抗压能力，上城区启动10年来最彻底的一次大整修。该工程采用先试验后全段治理方式，将人字形花岗岩全部重铺改一字形，彻底解决路面破损、花岗岩石砖松动、道路不平等问题，提高路面抗压能力。工程于8月26日启动，11月中旬完工。

**【完成首批居民阳台水混接治理工程】** 在阳台下水管道安装楼宇自控截污装置，每户水出户管设置一个，新增废水井一口，新建废水管道，将各出户管进行截污纳管，污水就近排入污水主管内，雨水排入原雨水管道内，实现对雨水和污水分流，达到治污效果。首批工程在紫阳街道新工新村、二凉亭小区等4幢房屋进行，每年可减少排入新开河的生活污水1460吨。

**【打造城管实事“民心”工程】** 全面落实民主决策，累计召开各界参与的恳谈会、听证会等16次，发放“四问四权”调查表1100余份，张贴悬挂公示120处，结合各界整合意见建议23条。全面注重建筑选材，重点注重工程选材，推行主材现场公示，群众比选，封样验收，工序上坚持做减法，多做基础修缮，少做装饰修饰，确保实事工作做实。全面落实管建移交，通过6支民间改善组织，既监督工程建设阶段的时效、规模、功



环卫工人正在清洁路面

(区城管局 供稿)

能各要素，同时抓住管建移交，引入群众考评与工程款支付挂钩机制。

**资料 四问四权：**“四问”指问需于民、问情于民、问计于民、问绩于民；“四权”指参与权、知情权、选择权、监督权。

(丁炜锋 游广敏)

**【抓好春季河道绿化养护工作】** 区城管局增派人员全面细致检查河岸绿地，发现问题及时整改；集中防治中河、东河绿地中的乔木、花灌木、小灌木、地被植物病虫害，发现病虫害及时进行处理防止蔓延；整枝修剪绿地中的花灌木、乔木，及时清理地被植物色块中的枯叶、杂草；补植枯死草皮和灌木，杜绝绿地中黄土裸露现象；加强对部分居民占用绿地违章搭建行为的教育和劝导，改种葡萄等攀爬类植物解决百姓占用绿地遮荫问题。

**【开展春季环卫专项整治“四抓”行动】** 抓人员督查。严格按照保洁管理标准落实人员、车辆，做到定人、定

岗、定责任、定时间。抓业务培训。不断提高作业人员素质,确保文明作业、标准化作业、精细化作业,不留盲点死角。抓设施维护。通过发挥机械化作业优势,增加作业遍次,并及时组织排查、维护和更换环卫设施。抓集中整治。实行每日问题督查通报制,针对热难点问题进行重点突破。行动开展以来,累计增加清扫清运人员300余人次,清洗道路209条次、城市家具2513件等,有效维护“美丽上城”容貌。

**【拉响“禁噪”警报为高考保驾护航】** 高考期间,区城管局以“禁噪”为重点,以“零投诉”为目标,排查全区高考考点区域噪声污染情况,加强执法检查。对考点周边建筑工地、商业经营的噪音源进行排查,逐一家宣传相关政策规定。重点加强对考点周边及考试时段督岗和巡查及夜间工地巡查监管力度,实现24小时全力“禁噪”护考。严格按照“半小时承诺制”要求,及时派人到点处理群众投诉的噪声污染等各类问题,为考生在高考期间营造一个安静的学习和休息环境。

**【推进渣土车辆整治工作】** 强化源头管理。要求辖区内工地加强内部监管,按照要求硬化出入口道路,安装冲洗设备。强化路面巡查。对日常巡查中发现的高尖装载、沿途抛洒等行为严肃查处,并按照相关法律、法规进行上限处罚,保持高压打击态势。强化集中整治。联合街道和交警中队,定期开展渣土车专项整治,在违法行为突出的路段和时段开展集中整治,对渣土车“无牌”和“套牌”等违规行为依法严厉查处。

**【开展夜间“摊点乱摆”专项整治活动】** 2013年,区城管局开展夜间“摊点乱摆”专项整治活动。加强执法。湖滨中队、清波中队、小营中队、望江中队、南星中队、紫阳中队、机动中队抽调力量充实夜间巡查队伍,对延安路、解放路、南山路等重要路段进行往返式巡查,重点查处无证设摊、占道、出店经营等违法行为。加强管控。利用智能管控平台取证,做好市民执法投诉问题督查、督办。加强联动。通过市区联动、部门协作和联合执法,形成齐抓共管的整治氛围。加强引导。在巡查时做好法规和政策宣讲,加强教育力度,全面提升

城区序化管理水平。

**【解放路人行通道重新开放】** 针对5月20日解放路人行通道因人为纵火导致过街地道内设施损坏严重情况,区城管局、市政所积极应对处置,及时开展过火过街地道的内部维修工作,对地道内、外配电箱、控制箱、水泵、台阶灯、疏散指示灯、监控设施、路灯等进行全面维修更换。经过66天全力抢修,该人行地道于9月9日对市民重新开放,满足解放路、建国南路周边市民对过街地道的使用需求。

**【六大行动打造“贴心城管”】** “门前新三包”行动。在延安路、小营街道等地试点,与沿街单位及商家签订“自我管理承诺书”。志愿者行动。开展固定式站点、行业性专业、品牌化特色服务等活动。“净水”行动。抓河道水质提升,推进新塘河生态示范河道创建;抓屋顶水箱改造,取消383只屋顶水箱,免费安装自来水表6664户。“进社区”行动。建立联系走访机制,努力把老百姓的事情解决在家门口。“垃圾分类”行动。累计开展垃圾分类小区371个。“智慧城管”行动。升级优化智能管控软件,构建数字市政平台,健全数据库。

**【“智慧城市”建设增新“智慧”】** 2013年,上城区城市管理“网格化”管理平台一期(包括建立城市管理指挥中心工作平台、数字市政综合业务管理平台一期、市政设施现场管理系统一期)、区城管执法日常工作运行质量评价系统、区智能公厕管理系统3个项目通过立项审核,准备进入招投标。项目预算总投资696万元,是上城区以国家智慧城市试点为契机、打造“智慧城市”、推进城市管理“重心下移”和“贴心城管”的一项重要举措。

**【开展大气污染防治专项行动】** 7~11月,区城管局对渣土乱倒、无准运证运输、运输过程抛撒滴漏、停用油烟净化装置等违规行为开展集中整治。与环保、钱江新城指挥部、公安、街道等部门形成整治合力,有效控制渣土乱倒、饮食排污现象。湖滨中队、清波中队、小营中队、望江中队、紫阳中队、南星中队每晚对渣土乱倒、运输和工地施工等引起大气污染因素开展巡查,对违规操作现象取证、立案查处。2013年,立案废弃物

处置 97 起,结案 94 起;扬尘管理 4 起,结案 3 起;垃圾乱倒和无遮挡运输 30 起,结案 30 起;饮食排污 6 起。整治行动累计罚款 3.20 万元。 (年鉴编辑部)

## ■ 广场经营管理 ■

**【安置滞留露宿闲散人员】** 一直以来,城站广场滞留露宿,不文明接、拉客,车辆乱放等现象突出。城站地下室出口处南北两侧、地下停车库等区域内经常有社会闲散人员滞留、倚墙席地而卧、露宿、小便,甚至用酒精炉做饭用餐,存在很大安全隐患,直接影响人民群众的生命安全及市容市貌建设。2月,组织 60 多次联合集中整治,对留滞露宿的人员分类劝导、劝离疏散。对各类人员根据实际情况进行安置和帮助。通过人性化、法治化措施,全面清除城站滞留露宿人员,区域治安案件发生量比 2012 年下降 80%。面对严峻情势,城站广场管委会(以下简称广场管委会)于 9 月牵头成立由公安、城管、交警、运管等部门组成的综合管理中队,召开现场会,制定绩效考核办法,实行分步治理,长效管理。

**【规范导游接客行为】** 城站火车站是各地旅客进出杭州的主要窗口之一,每天客流近 10 万人次。在出站口周围,存在旅游公司的导游招揽客源、无证野导兜售地图、争抢客源的情况,妨碍旅客的正常出站,影响杭州城市形象。对此,广场管委会会同公安、行政执法、城管等部门周密布置,采取疏堵结合的方法集中力量进行综合整治,加强长效监管。依法整顿和打击无证野导接客。制定规章制度规范有证接客。同时对接客行为、文明用语等方面作出进一步细化要求,规范有证接客行为。通过各部门的通力协作,接客行为得到有效规范,广场出站秩序得到明显改善。

**【严控广场营运秩序】** 春节结束后,随着旅游旺季和端午等小长假的到来,城站广场南北两侧“黄鱼车”非法营运,使广大旅客的安全出行和

道路通畅受到挑战,损害杭州的文明“窗口”形象。为遏制广场上的非法营运现象,广场管委会召集交警城站中队和运管城站管理所及广场综合管理中队,多次现场踏勘,研究管理对策。按照“工作上做细做深、策略上务求维稳、宣传上保持高压、行动上齐心合力”的要求,精心部署和行动,使广场的道路运营秩序管理得到进一步提升。

**【启动综合管理队员竞聘上岗】** 根据广场管委会工作计划,在前期充分调研的基础上,从加强队伍自身建设出发,围绕广场综合整治管理提升,结合整合广场管委会、公安、运管等职能部门的监控系统设置城站广场一体化综合管理信息指挥平台,实现联动办公、提升实效的管理创新需要。9月,城站广场综合管理中队队员竞聘上岗工作正式启动。竞聘上岗工作包括竞聘的岗位数、参加人员、岗位责任、待遇和后续管理;日常考勤管理、服装统一要求;固定岗和机动岗的责任和配合;执行上级下达的工作指令程序、对讲系统接受指令程序和督查考核办法等。

**【做好城站春运保障工作】** 2013 年,广场管委会通过加大公安、协警、环卫人员投入加强安保,严打“黄牛”拉客现象,维护旅客权益;增设 2 个可容纳 1500~2000 人的临时候车室,落实杭州红星文化大厦等 7 个旅客临时安置点,确保安置点生活必需品的供应和环境整



9月9日,召开城站广场综合管理中队成立大会 (广场管委会 供稿)

洁,加大食品安全、卫生检查等工作,防止各种传染病疫情的暴发;与《钱江晚报》合作推出“漂流书亭”为旅客送去贴心精神关怀,全力做好春运保障工作。

**【有序应对城站列车大换班】** 7月1日,火车东站启用、火车南站关闭,城站火车站始发经停列车进行大换班。这是自1999年11月以来规模最大的一次大调整,涉及每天始发客车41列,终到客车40列,通过客车61列,共142列,平均每小时6列。上城区协调公安、交警、运管、城站综合管理中队等部门,根据旅客流量、来客方向和到杭州目的等变化,加强对城站广场客运秩序的管理和维护,针对西南民工客流和晚间后半夜客流有可能短时增多的情况,做好出站秩序的维护和旅客的客运服务工作,提前做出应对措施。落实晚间交警辅警、运管协管以及广场管委会协管三方力量的配置安排,制定后半夜紧急事件应急处理责任机制,有效保障城站列车换班平稳有序。

**【开展广场环境安全秩序40天大整治】** 12月1日起,广场管委会联合公安、交警、运管、环卫、工商和城管等部门,集中部署年末城站火车站“广场环境安全秩序40天集中大整治”工作。主要整治扰乱出站口秩序的营利性接客、“两非”车辆违章营运、机动车辆违章停放、无业人员滞留露宿、揽客兜售等十类违法扰乱秩序行为。广泛开展“为旅客着想,让群众满

意,我为旅客做好事”争先创优活动,把管理成效融于服务之中。

**【保障国庆广场安全和秩序】** 2013年国庆长假期间,新生报到、新兵运送、假日旅游、“菲特”台风“四碰头”,城站火车站增开临客10对,最高峰近15万人次,超过预计客流量的2倍。广场管委会国庆管理工作于9月23日启动。广场管委会组织召开广场各部門负责人会议,布置落实《2013年国庆城站广场管理方案》。由公安、运管、交警、工商、综合管理组成特别行动组,加强对广场范围包括一、二号门周边及高架桥周边及其他重点区域的管理和整治。针对道路管理和消防安全、食品安全等问题,每天组织3次整治。节日期间,查处有牌有证残疾车7辆,无牌无证残疾车28辆,电动车42辆,出租车7辆;消防食品安全组主要对商家进行消防和食品安全检查,发现问题及时督促整改。10月6日,强台风“菲特”来袭,广场管委会及时启动应急预案,整合广场管委会管理力量,对广场易发险情的两侧钟楼高杆灯进行安全监测与维护,同心合力抗击台风。广场管委会领导和管理人员24小时坚守岗位,指挥协调广场各项管理,加强设备设施的安全检查,保障旅客正常出行和生命财产安全,确保广场假日期间无安全责任事故。

**【做好安保维稳工作】** 中秋、十一假期后,全国“枫桥经验”交流会、世界浙商大会、第十五届西湖博览会、

首届中国(杭州)国际微电影展等相继在杭州召开。按照区委、区政府指示,广场管委会把广场安保维稳工作放在首位,提前部署广泛动员,认真组织协调公安、交警、运管、环卫等各个职能部门各司其职加强管理,并临时聘用一批特保队员充实现场执法力量,联合开展对广场路面交通秩序、广场候车区环境秩序和出入站口安全秩序的整治、管理和维护。同时,管理人员深入一线,检查落实对消防设施、高配站房、照明电器等各类物业设施设备的监测和保养,确保广场安全运行、秩序井然、无事故发生。公



10月23日,在城站火车站免费发放《便民服务手册》 (广场管委会 供稿)

安、交警、运管和综合管理中队队长、指导员带队，放弃休息，从早上 7 时到晚上 11 时轮班、顶班交替上岗。截至 10 月 10 日，处罚违章出租车 20 余起，查处“两非”车辆 50 余起，驱离流浪露宿盲流百余人次。

**【印制发放《便民服务手册》】** 广场管委会设计印制《便民服务手册》，免费发放给旅客和市民。《便民服务手册》详细标注城站周围的主要商场、饭店、长途大巴、机场候车及周边安保服务信息以及市区公安等窗口服务单位的地址、电话，同时标注旅客安全防范知识、城市公交线路、生活服务指南等实用信息。通过执勤民警和队员向假日期间的旅客、市民免费发放；向到广场“为民服务亭”求助的旅客和市民免费发放；通

过辖区商厦、饭店和窗口单位定向定时发放；通过宣传服务窗、架、栏，供旅客和市民索阅。

**【做好大学新生到杭州接待及暑运返程工作】** 广场管委会与浙江大学等 10 余所高校对接，联合公安、运管等多部门，开设城站专用休息服务区，从早上 7 时到晚上 10 时，为大学新生和返校生免费提供药品和搬运服务等。同时，根据列车到站的时点，帮助高校做好新生到校客车停车和始发服务，联手运管部门，协调解决公交运力等问题，保证到杭州新生和返程旅客安全快速疏散。截至 9 月底，服务大学新生和返校生 1 万余人次。  
(茹凯俊)

表 8

## 2013 年吴山广场主要活动

序号	时间	场地	主办单位	活动内容
1	2013-01-02	7 号	杭州市委宣传部	周末文化大舞台(杂技、曲艺专场)
2	2013-01-02	4 号	浙江琮天玉器有限公司(琮天玉府)	玉器首饰走秀
3	2013-01-02~03	1 号	中国电信杭州分公司上城分局	电信业务宣传
4	2013-01-07	5 号	杭州市消防支队	杭州“1·1”火灾牺牲烈士吴山广场悼念活动
5	2013-01-10	1 号、3 号、5 号	杭州市公安局	警营开放日
6	2013-01-12	雷锋广场	杭州市文明办	雷锋广场为民服务活动
7	2013-01-15	1 号	杭州市消费者协会	节日市场消费安全系列宣传咨询活动
8	2013-01-19	1 号、3 号、4 号	杭州万韬广告策划有限公司	康师傅雪笋肉丝方便面路演
9	2013-01-20	7 号	中共上城区委宣传部	百场百团文艺演出
10	2013-01-20	4 号	杭州市公安局上城分局	烟花爆竹安全宣传
11	2013-02-13~15	7 号	中共杭州市委宣传部	新春特色广场文艺演出(杂技专场)
12	2013-02-23~25	1~5 号	中共上城区委、上城区人民政府、区文广新局	元宵灯会
13	2013-02-28	1 号、3 号、4 号	杭州市妇女联合会、杭州市民营(私营)企业协会	杭州市 2013“经济发展与留守妇女发展”关爱行动专场招聘会
14	2013-03-03	5 号	中共杭州市委宣传部、杭州市文明办、中共上城区委	杭州市“学习雷锋好榜样、争做最美杭州人”志愿服务活动暨《吴斌：最美中国司机》报告文学首发式
15	2013-03-03	1 号、4 号	浙江广播电视台集团浙江之声	“万朵鲜花送雷锋”大型公益活动
16	2013-03-09	2 号	中国移动浙江有限公司杭州分公司	4G 全城体验活动

# 上城年鉴(2014)

续表 8

序号	时 间	场 地	主 办 单 位	活 动 内 容
17	2013-03-12	5 号	上城区绿化委员会、共青团上城区委	上城区 2013 年植树节活动暨 2013 年“最美上城·随手护绿”公益行动启动仪式
18	2013-03-14	4 号	浙江大学医学院附属第一医院	第 8 个世界肾脏日吴山广场义诊活动
19	2013-03-15	1 号、3 号、4 号	杭州市消费者权益保护委员会	2013 年“3·15”国际消费者权益日咨询服务活动
20	2013-03-16	2 号	中银保险有限公司浙江分公司	“3·15”保险消费者权益保护条例咨询活动
21	2013-03-16~17	1 号、3 号、5 号	杭州市消费者权益保护委员会	2013 年“3·15”国际消费者权益日纪念活动暨汽车服务消费体验展示会
22	2013-03-22	1 号、4 号	浙江水利水电专科学校	纪念第二十一届“世界水日”、第二十六届“中国水周”
23	2013-03-30	4 号	杭州市人力资源和社会保障局	浙江省暨杭州市“12333 统一咨询日”宣传活动
24	2013-03-31	1 号、4 号	浙江狮子会、省无偿献血志愿者协会	“无偿献血·红色行动”启动仪式暨无偿献血活动
25	2013-04-12~18	1~4 号	上城区人民政府、清河坊历史街区管理委员会办公室	2013 清河坊民间茶会
26	2013-04-20	1 号、4 号、5 号	杭州市旅游委员会、杭州市农业和农村工作办公室	2013 全民饮茶日暨第二届万人品茶大会
27	2013-04-21	1 号、4 号	杭州市人力资源和社会保障局	浙江省暨杭州市首届“双爱”宣传周大型宣传咨询活动
28	2013-04-24	1 号、4 号	长兴县风景旅游管理局	2013 长兴乡村品质之旅嘉年华(杭州)巡展活动
29	2013-05-04	1 号、4 号	上城区风景旅游局、浙江中山国际旅行社	2013 悠乐马杯“美丽杭州·环保骑行”杭州百家企业骑行游览“御街·二十三坊巷”活动
30	2013-05-04~05	5 号	浙江电台交通之声	2013 浙江卫视第五季“中国梦想季”广场公益寻梦活动杭州站
31	2013-05-11	1 号、4 号	中国人民银行杭州中心支行	2013 年浙江省反假货币宣传月大型现场活动
32	2013-05-11	5 号	杭州绿盛集团有限公司	绿盛千岛水果沙拉杭州品鉴会
33	2013-05-15	1 号、4 号	杭州市公安局经侦支队	打击经济犯罪防范宣传日活动
34	2013-05-18	4 号	杭州五丰联合肉类有限公司	联合康康十周年庆典
35	2013-05-18~19	1 号	苏泊尔集团卫浴营销中心	苏泊尔产品展示展销活动
36	2013-05-22	1 号	上城区科技局	上城区 2013 年科技活动周暨第四届低碳科普周宣传活动
37	2013-05-25~26	3 号	浙江省商务厅、浙江省老字号协会	2013 浙江老字号暨名优产品国内巡回展
38	2013-05-31~06-02	1 号、3 号、4 号、5 号	杭州市旅游委员会、上城区风景旅游局	2013 杭州夜休闲推广活动启动仪式暨夜休闲主题嘉年华
39	2013-06-06	4 号	杭州市食品药品监督管理局	“关爱青少年眼健康”大型广场活动
40	2013-06-06	7 号	中共杭州市委宣传部、中共上城区委宣传部	第三届杭州市传统戏剧曲艺巡演暨 2013 “西湖之春”艺术节闭幕式

**续表 8**

序号	时间	场地	主办单位	活动内容
41	2013-06-07	1号、3号、4号	上城区安全生产监督管理局	上城区“安全生产月”宣传咨询日活动
42	2013-06-09	5号	浙江省档案馆	浙江省暨杭州市国际档案日宣传咨询活动
43	2013-06-10	4号	浙江省无偿献血志愿者协会	庆祝第10个世界献血者日答谢活动
44	2013-06-11~12	4号	杭州优展广告有限公司	比亚迪思锐现场车辆展示体验活动
45	2013-06-15	1号	临安市农业和农村工作办公室	2013年临安优质生态农产品杭城推荐活动
46	2013-06-16	1号、4号、5号	励维营销策划(上海)有限公司	“畅饮加多宝·直通好声音”活动
47	2013-06-19	5号	杭州市公安局治安支队	浙江省暨杭州市打击食品犯罪宣传周启动仪式
48	2013-06-25	4号	杭州市国土资源局上城分局	“土地日”咨询活动
49	2013-06-26	1号、4号	浙江省公安厅禁毒总队	“6·26”国际禁毒日文艺晚会
50	2013-06-30	1号、4号	上城区司法局	杭州市“开心学法”进社区入广场暨“三改一拆”专项法制文艺演出上城启动仪式
51	2013-07-01	4号	杭州市公安局出入境管理局	《中华人民共和国出境入境管理法》宣传活动
52	2013-07-02	1号、3号	中共杭州市委直属机关工作委员会	杭州市机关党员志愿者广场为民服务活动
53	2013-07-05	7号	上城区民政局	浙江省(杭州市)首届老年电影文化节开幕式
54	2013-07-07	5号	上海埃特公关咨询有限公司	光明牛奶路演活动
55	2013-07-12	1号、4号、5号	中共上城区委组织部、共青团上城区委	“行动上城·放飞梦想”青春党建广场活动
56	2013-07-16	4号、5号	上城区食品药品监督管理局	上城区“民间食安办”协会成立大会暨食品药品安全嘉年华
57	2013-07-28	1号	萧山区农业局	2013萧山精品葡萄推荐会
58	2013-07-30	1号、3号、4号	浙江省军区、上城区人民武装部	浙江省庆祝建军86周年暨夏秋季征兵宣传广场音乐会
59	2013-07-31	1号、4号	浙江省文明办、浙江电台交通之声	“改变陋习·珍爱生命”2013中国人保“文明出行”全国巡回宣传月大型公益活动杭州站汇报演出
60	2013-08-08	7号	中共上城区委宣传部、上城区体育局	浙江省·杭州市2013全民健身日活动启动仪式上城分会场活动
61	2013-08-17~18	5号	浙江都市快报控股有限公司	2013都市快报8月广场车展
62	2013-09-01	4号	浙江省水文局	《浙江省水文管理条例》宣传活动
63	2013-09-01	1号	浙江稠州商业银行	反洗钱宣传活动
64	2013-09-05	1号、4号	浙江省军区、上城区人民政府征兵办公室	浙江省暨杭州市2013年新兵欢送仪式
65	2013-09-06	1号、4号	浙传旅游策划有限公司	萧山、上城、富阳旅游进社区纳凉晚会
66	2013-09-07~08	1号	上海艾则实业有限公司	交通银行信用卡市场推广活动

# 上城年鉴(2014)

续表 8

序号	时间	场地	主办单位	活动内容
67	2013-09-08	4号	浙江电视台教育科技频道	“噶是噶非”栏目走进吴山广场
68	2013-09-12	5号	上城区科学技术学会、清波街道	2013年全国科普日暨上城区第27届科普宣传周启动仪式
69	2013-09-14~15	4号	上海艾则实业有限公司	交通银行信用卡市场推广活动
70	2013-09-14~15	3号、5号	浙江人民广播电台交通之声	FM104.5 星车汇
71	2013-09-16	2号	浙江省献血管理中心	吴山广场献血屋揭牌仪式
72	2013-09-17	4号	中国人寿保险股份有限公司杭州分公司	中国人寿中秋爱心献血周公益活动启动仪式
73	2013-09-19~21	1号、5号	杭州市人民政府、德国国家旅游局、都市快报社	2013杭州德国周(吴山广场站)
74	2013-09-25~27	7号	杭州市文广新局、上城区文广新局	杭州市第二十二届“三江”歌手大赛
75	2013-09-26	1号、3号、4号	苏州市旅游局	2013苏州旅游产品特惠推荐会
76	2013-09-29	雷锋广场	中共杭州市委宣传部、杭州市文明办	“最美杭州人”光荣墙落成仪式
77	2013-09-29	5号	杭州市蟋蟀协会	2013年杭州蟋蟀大奖赛
78	2013-09-29	4号	杭州市邮票公司	《中国梦——国家富强》特种邮票首发活动
79	2013-10-05	7号	中共杭州市委宣传部	2013年杭州特色广场国庆演出曲艺专场
80	2013-10-05~06	4号	上海艾则实业有限公司	交通银行信用卡市场推广活动
81	2013-10-10	7号	上城区文化广电新闻出版局	上城区第三届文艺团队艺术节，第十届上城区“城市一家人”文化艺术节暨2013“美丽杭州”群众文化节上城区系列活动开幕式
82	2013-10-12~18	1~5号	中国民协、上城区政府、清河坊历史街区管理委员会办公室	第五届中国民间艺时节
83	2013-10-20	4号	中共上城区委宣传部、上城区社区学院	上城区第十届市民终身学习周开幕式
84	2013-10-26	1号、3号、4号、5号	杭州市城市投资集团公司、杭州市公共交通集团有限公司	“城投十年·为您服务每一天”广场为民服务活动
85	2013-11-01	1号、4号	浙江人民广播电台交通之声	看晚报·游浙江,2013舟山特别节目
86	2013-11-02	1号、4号	富阳市万市镇党委、镇政府	第五届“银杏之秋”摄影展开幕式
87	2013-11-03	1号、4号	杭州电视台生活频道	首届“豆制品文化节”开幕式
88	2013-11-09	1号、4号	杭州市公安局	“11·9”警营开放日暨“最美警察”评选活动启动仪式
89	2013-11-10	1号、4号	浙江省无偿献血志愿者协会	第六届高校无偿献血感恩月活动
90	2013-11-15~21	1号、4号	上城区人民政府、清河坊历史街区管理委员会办公室	吴山庙会
91	2013-11-16	4号	杭州市邮票公司	毛泽东诞辰120周年纪念邮票销售
92	2013-11-18	5号	中共杭州市委政法委员会、中共上城区委政法委员会	“平安杭州”广场宣传活动

续表 8

序号	时间	场地	主办单位	活动内容
93	2013-11-24	1号、4号	杭州市旅游委员会、杭州市休闲发展促进会	2013“活力暖冬”杭州休闲养生集市活动
94	2013-12-01	4号	杭州市人口和计划生育局、上城区人口和计划生育局、清波街道计生委	“12·1”世界艾滋病日大型公益宣传活动启动仪式
95	2013-12-01	5号	广州市华邑众为品牌策划有限公司	十大国医堂联名承诺暨授牌仪式
96	2013-12-04	1号、4号、5号	浙江省司法厅、杭州司法局	纪念“12·4”全国法制宣传日主题宣传广场活动
97	2013-12-05	4号	浙江省证监会、浙江省证券业协会	2013年法制宣传日广场宣传活动
98	2013-12-07~08	1号	杭州市烘烤食品糖制品行业协会	2013老字号企业新产品推广宣传和展示活动
99	2013-12-08	5号	浙江省体育局、杭州市体育局	“谁是球王”中国羽毛球民间争霸赛——浙江省海选赛启动仪式
100	2013-12-14	4号、5号	浙江电视台民生休闲频道	2013“彩虹计划”慈善公益助学结对大会
101	2013-12-15	1号、4号	杭州市物价局	2013群众开放日大型户外专场活动
102	2013-12-21	1号、4号	中共杭州市委宣传部、杭州市文明办、杭州市文化广播电视集团	“美丽杭州·祈福2014”大型跨年祈福系列活动新闻发布会暨“送富进万家”活动启动仪式
103	2013-12-21	1号	上城区清波派出所	反盗防诈骗宣传咨询活动
104	2013-12-28~29	1号	富阳市农业和农村工作办公室、上城区商务局	第三届富阳优质农产品上城展销会

说明：1. 周末文化大舞台(杂技、曲艺专场)全年演出 48 场次

2. 电信业务宣传每周举办，全年举办 72 场
3. 雷锋广场为民服务活动每月第一周周六举办，全年举办 11 次
4. 百场百团文艺演出全年演出 48 场
5. 新春特色广场文艺演出(杂技专场)演出 3 场
6. 上城区第三届文艺团队艺术节，第十届上城区“城市一家人”文化艺术节暨 2013“美丽杭州”群众文化节上城区系列活动演出 6 场次，于 11 月 26 日闭幕
7. 第五届中国民间艺人节绝技绝活表演 3 场次

(刘羽姿 陆伟康)

## 旧城改造开发

**【湖滨指挥部工作概况】** 2013 年，湖滨指挥部以“一轴”(湖滨单元延安路商业街)、“一心”(湖滨休闲旅游服务中心区 RBD)、“两区”(韶华巷历史保护片区和思鑫坊历史保护片区)为重点开展建设整治工作。做好小营单元北片区包括皇诰巷、大小塔儿巷危旧房改造工程和清波单元勾山里特色休闲商业带复建工程。同时，为湖滨商贸旅游特色街区和南山路艺术休闲特色街区，及街区单位提供服务，做好经营、旅游、商贸等

情况的统计上报、对外接待、环境卫生、安全生产责任制以及日常秩序等的管理工作。完成湖滨国际名品街、湖滨二期吴山路地块以及工联大厦开张营业。围绕提升商圈环境展开的延安路整治系列项目开工面积为 128 133 平方米，竣工面积 127 983 平方米。完成“三改一拆”各项目 107 852 平方米。

**【万安桥东侧地下停车库开建】** 6 月，万安桥东侧地下停车库开建。项目东临建国中路、南靠万安桥泵站、西至东河、北至规划平海路。万安桥地下停车库总建筑面积约 2206 平方米。截至年底，指挥部、街道、城管

做了大量协商工作,顺利拆除停车库区块最后的违章建筑。

**【新声三分场拆除整体房屋】** 新声三分场、四分场地处延安路黄金地段,总建筑面积 10 260 平方米,商户 280 余户,已搬迁 250 余户。针对因市场方面补偿问题尚未搬离的商户,湖滨指挥部联合街道、区信访局和市场等单位开展大量协调工作,并于 7 月 31 日开展取缔无证经营专项活动,剩余 31 户腾空。本次行动还拆除违章建筑 398 平方米,有效推进龙翔地铁站上盖物业建设项目进程。

**【工联精品服饰城试营业】** 5 月 1 日,工联精品服饰城试营业。工联精品服饰城是地铁龙翔站上盖物业一期建设项目,建筑共 9 层,总建筑面积约 7 万平方米,回迁经营商户约 1200 余户,由湖滨指挥部重建,建设期限 3 年,于 4 月前通过市相关部门的建设工程竣工验收交付业主。

**【启动湖滨二期吴山路地块回迁安置工作】** 湖滨二期吴山路项目东起吴山路,西至延安路,南起解放路,北至平海路,总建设面积 9 万平方米。应回迁原个体工商经营户 32 户(含单位 6 个),原地块回迁位置南起解放路,建筑面积约 3000 平方米。其余为湖滨银泰经营和上城区委托银泰管理建筑。自 2002 年 7 月 1 日启动吴山路地块拆迁以来,经过长达 10 多年的



整治后的吴山路街景

建设,现已通过各项验收的湖滨银泰二期于 2013 年 4 月 28 号试营业,该地块于 8 月 8 日启动第一期回迁安置。

**【打造“一轴两翼”发展格局】** 2013 年,随着延安路整治的竣工,历经多年“梳洗”的湖滨商圈,地面上、主干道面目一新,紫薇元素的注入使其更显活力,定位高端的湖滨二期正式开业,街道坊巷里精品小店星罗棋布;地面下,杭城首条地铁呼啸而过,吞吐着大量的客流,加速整个商圈的脉动,逐渐清晰地展现出“一轴两翼”的格局。一轴,指的是延安路上的商贸服务群,包括湖滨银泰、解百、工联、龙翔、兴合等在内。湖滨商圈的“两翼”指延安路东西两侧的大片区域(沿湖国际名品体验区、坊巷文化休闲生活带),分布着业态各异的众多商家。这些商家“串珠成链”,与延安路上的商家一起,共同勾勒出湖滨商圈定位清晰、分工细致、业态繁荣的商业版图。

**【区领导带队开展安全检查工作】** 9 月 27 日,区委副书记、代区长陈瑾带领区委办、公安、消防、信访部门负责人,检查大湖滨商圈重点区块、重点安全生产和消防单位的安全生产情况。特别对湖边村、劝业里历史街区中民居、危旧房区域中存在的规范用电、消防设施存在的安全隐患,提出立即整改要求。随后,街道和湖滨指挥部,全面排查大湖滨商圈所有重点工程和建设项目及责任范围内进行横向到底、纵向到底、不留死角的节前大检查,对检查中发现的问题,召开专项整改会议,进行限时整改,确保国庆长假期间群众生命财产安全。

(陈理)

**【完成工艺亭更新工程】** 清河坊历史文化特色街区原工艺亭使用时间已久,由于长期在户外日晒雨淋,不少亭子出现木板开裂、柱子腐烂、亭子漏水等不同程度的破损。清河坊历史街区管委会于 2012 年 7 月开始着手工艺亭更新工程,对亭子设计进行讨论研究,并组织商户代表对设计实物进行现场观摩,广泛听取、征求商

户意见并进行改良,截至2013年3月底,街区81个工艺亭全部完成更新改造。改造后的亭子具有牢固性、实用性、安全性、美观性等特点,亭子整体使用柳桉木,更具防腐性和牢固性。每个工艺亭还安装漏电保护器,增加用电的安全性。部分门窗材质上用的是铝合金、百叶窗,样式更加美观。

**【完成高银街灯箱店招整治工程】** 高银街灯箱店招普遍存在超宽超高、制作简易、安装不规范、形象差的现象,存在安全隐患。清河坊历史文化特色街区在区职能部门的支持和商户的配合下,2012年11月~2013年5月,对高银街灯箱店招进行全面整治,拆除旧灯箱31块,新安装33块。新安装的户外灯箱、店罩严格按照《高银美食街店招店牌设置导则》规定的灯箱店招的种类、外形尺寸、制作安装要求,以及审批流程《高银美食街店招店牌设置导则》等进行安装、验收,消除了安全隐患,重树高银街的整体形象。

(陈斌)

**【启动 AAAAA 级景区硬件设施提升改造工程】** 根据区委、区政府要求,清河坊历史文化街区管理委员会于11月22日开始着手 AAAAA 级景区硬件提升工程,主要以安装提升自动服务终端(触摸屏、背景音乐、哺乳室、吸烟室、休息场所)为主,各种服务终端主要分布在中山路·河坊街及周边街巷,该工程历时2个月。AAAAA 级景区硬件提升工程的改造完成,为广大游客参观、旅游南宋御街·河坊街提供便捷。

**【完成中山中路 249-2 号修缮整治工程】** 中山中路249-2号建筑由于年代悠久,房屋的各个层面出现漏水、倾斜情况,根据2013年上城区建设项目计划,3月1日,吴山指挥部着手对该房屋进行整治、修缮,截至5月15日,完成该项目的整治修缮工作,修缮后的房屋屋面为之一新,木栅门窗错落有致,且与西湖大道天桥、四世同堂公共艺术遥相呼应,成为中山路上一座标志性的建筑。

**【完成中山中路 266 号整治修缮工程】** 中山中路266号建筑由于年代悠久,房屋破败不堪,根据2013年上城区重点工程计划,2月25日,吴山指挥部开始该项

目的整治修缮工程,历经8个月的整治修缮,该项目于2013年10月20日完成整治修缮工作。

**【启用新宫桥停车场库】** 为更多游客停车提供方便,根据区委、区政府要求,清河坊历史文化街区管理委员会于2012年10月18日开始着手进行新宫桥停车场库建设(共75个车位),于2012年12月26日完成该停车场库建设,2013年10月,该停车场库正式投入使用。新宫桥停车场库的投入使用,缓解停车难的问题,为广大游客停车提供方便。

**【开展河坊街 20% 木结构房屋排危工作】** 根据安全生产“举一反三”的要求,2013年,清河坊历史文化街区管理委员会对河坊街 20% 木结构房屋建筑进行质量鉴定及排危工作,截至2013年年底,全面完成排危工作。

**【开展安荣巷和小井巷整治工作】** 根据2013年上城区建设项目计划安排,开展安荣巷和小井巷整体环境改善和提升工作,7月17日,清河坊历史文化街区管理委员会开始着手对安荣巷、小井巷进行整治,于9月25日完成整治提升工作,整治后的安荣巷、小井巷路变宽,两侧房屋更新,吸引广大游客参观。 (余文杰)

**【玉皇山南指挥部工作概况】** 2013年,玉皇山南指挥部围绕区委、区政府全年的中心工作,结合实际,重点抓好玉皇山南地区拆迁、安置、建设、招商等工作,确保拆迁安置任务全面完成,保证开竣工指标及建设项目建设质量,将招商引资指标逐一落实,全年完成征收402户,安置634户,竣工1500平方米。全年园区企业总税收20732万元,地方财政收入11340万元,分别比上年(指2012年,下同)增长58%和60%。全年获国家、省、市各类奖项7项。

**【打造“美丽园区”高品质物业】** 2013年,玉皇山南指挥部围绕打造“美丽园区”的目标,秉承高标准建设的理念,充分发挥玉皇山南地区独有的山水园林景观的先天优势,进一步做好园区扩容提质。完成马儿山、安家塘、甘水巷、目术塘一期、凤凰山五大组团建设。截至2013年年底,马儿山组团、安家塘组团、甘水巷组团及目术塘组团一期基本完成,马儿山组团已有部分



改造后的目术塘组团

(玉皇山南指挥部 供稿)

物业交付使用。凤凰山组团汽修厂项目完成约 80% 工程量。樱桃山生态公园基本建成,主要包括公园配套地下停车库、附属建筑、绿化景观、水系沟通及周边的环境整治工作。

**【改善区域内居住条件及基础配套设施】** 坚持落实党的群众教育路线,努力解决老百姓迫切关心的问题。加快复兴单元 15-3 地块安置房续建项目。9 月,该项目主体结顶,提前 3 个月完成年度目标。加快停车场(库)建设,完成 325 个停车位(包括计划内停车位 252 个,及在九间头、樱桃山生态公园地面及机务段路延伸段超配建停车位 73 个)。继续做好“三江两岸”生态景观保护与提升工程。3 月,之江路白塔公园段绿化景观与道路同步开工建设,同时,完成之江路沿江文化长廊(约 4.40 公里)绘制工作,提前完成年度目标。进一步做好樱桃山路、甘水巷路整治,充分利用两条路现有的路巷曲折、古树众多的特点,结合截污纳管、电力上改下等工程,精心设计,合理施工。10 月,两条道路已基本建设竣工,为安家塘、甘水巷、樱桃山等创意园组团提供高品质的基础配套设施。

**【做好园区经营管理工作】** 2013 年,园区 128 家企业总税收 20 732 万元,地方财政收入 11 340 万元,分别比上年增长 58% 和 60%。园区企业总税收 12 448 万元(文创类企业 7845 万元,占 63%;金融类企业 4603 万元,占 37%),地方财政收入 6276 万元(文创类企业

4098 万元,占 65%;金融类企业 2178 万元,占 35%),分别比上年增长 69% 和 45%。主要税收增长企业为思美传媒股份有限公司、敦和资产管理有限公司、杭州赛智创业投资有限公司、杭州盖文电子商务有限公司。2013 年,园区百万级以上税源企业 13 家,13 家企业税收及地方财政收入分别为 11 711 万元和 5723 万元,分别占园区总税收和总地方财政收入的 94% 和 91%。

#### 【复兴单元 C2-04 地块成功出让】

6 月 27 日,复兴单元 C2-04 地块(轿子巷地块)在杭州市公共资源交易中心成功出让,浙江金瑞控股集团以摘牌价 48 002 万元,折合楼面价 8518 元/平方米竞得。该地块东至杭州玉皇股份经济合作社,南至复兴路,西至规划南白路,北至上海铁路局浙赣线,用地面积 25 616 平方米,地上建筑面积 56 355 平方米,容积率 2.2,绿地率 25%,建筑限高 24 米(局部限高 18 米),规划用地性质为商业金融用地。

**【杭州盖文电子商务有限公司迅猛发展】** 近年来,电子商务作为一种新型商业模式,发展迅猛。9 月 11 日,浙江省副省长梁黎明在省商务厅副厅长徐焕明、阿里巴巴集团首席风险官邵晓峰等陪同下到杭州市山南国际创意(金融)产业园调研园区企业杭州盖文电子商务有限公司。杭州盖文电子商务有限公司是网络原创品牌典型企业,旗下“阿卡”是原创设计师女装品牌,连续 3 年获淘宝、天猫“最受女性喜爱品牌”等荣誉。在 11 月 11 日(“双十一”)当天,“阿卡”凭 1.09 亿元的销售额成为浙江地区 5 年来“双十一”唯一过亿元,女装销售排名第二,增长最迅猛的千万级商家。

**【获“中国创意产业最佳园区奖”】** 11 月 8 日,中国创意产业最具权威性和影响力的专业奖项,即第八届“龙腾奖——2013 中国创意产业年度大奖”在北京国际新闻中心揭晓。杭州市山南国际创意产业园获“中国创意产业最佳园区奖”,跻身 2013 年全国 7 个创意产业最佳园区之列,成为 2013 年浙江省唯一

获此荣誉的文创园区。评委会认为杭州市山南国际创意产业园通过对老旧物业改造发展创意产业的模式,推动地区环境改善及产业转型,取得显著的社会经济效益,为中国发展以设计为主的文化创意产业提供成功范例。园区企业思美传媒在本次评选中,获领军企业奖。

**【获绿色中国·杰出环境治理工程奖】** 11月21日,绿色中国·2013环保成就颁奖典礼在香港会展中心举行,该颁奖典礼由联合国环境规划基金会、中国环境保护协会及港澳台环境保护协会联合主办。玉皇山南指挥部以其对杭州千年皇城脚下城中村的完美改造,获杰出环境治理工程奖,是获此荣誉的城市综合体中唯一一个文创类园区。该奖项由环保协进会行政总监邱荣光、清华大学教授井文涌颁发。玉皇山南综合治理工程于2007年启动,坚持保护与利用相结合,将优美的自然山水与深厚的历史文化,多样的历史形态高度融合,改变城中村的旧貌,打造宜住乐业、养眼养心的生态创意园。

**【莫言为山南产业园题字】** 12月,诺贝尔文学奖获得者莫言受聘为杭州文艺顾问。在市委宣传部副部长杨志毅、区委书记缪承潮等陪同下,莫言到玉皇山南实地踏勘园区的安家塘组团,为他在杭州的工作室选址,并为园区题下“背靠玉皇,面对钱塘,杭城风水,此地为上”16个大字,表达希望能在园区设立“莫言文化村”的意愿。安家塘组团是园区“三改一拆”旧住宅改造的典型,玉皇山南指挥部通过对历史地段进行保护性修缮,在尊重其原有历史建筑风貌的基础上,融合周边山水环境和道路街巷特点的有限维护完善,截至年底,安家塘组团已基本完成有机更新。2013年12月,杭州市山南国际创意产业园入选杭州市国家级试点和基地拓展区。

**【打造“新媒体基地”】** 杭州市山南国际创意产业园在发展设计产业的基础上,依托浙江省内最大的广告传

媒企业——思美传媒,与中央电视台、新华社、浙江日报报业集团等权威媒体机构合作,构建具备新媒体技术开发、内容制作发布和广告服务等完整产业链模式的新媒体产业基地。中央电视台浙江记者站、新华社中国网事新媒体基地、新华移动传媒有限公司、浙报集团传媒梦工场等诸多核心项目已进驻基地,新媒体产业集聚已初具规模。12月6日,山南新媒体产业基地项目得到浙江省文化产业资金专项扶持。园区还与新华社、浙江日报报业集团等新媒体机构拓展合作方式,搭建一个省内最大,国内具有较大影响力的高端新媒体产业集聚基地,为浙江文化产业的转型升级提供新的思路和示范。

(周颖)

**【望江指挥部工作概况】** 2013年,望江指挥部围绕“三年初具规模,五年基本建成”的奋斗目标,发扬知难而进、敢打硬仗的优良作风,竭尽所能,有序推进望江地区改造和保障性住房建设,掀起“奋战望江”的新高潮,取得明显成效,完成开工15万平方米、竣工14万平方米、征迁1000户、安置500户的年度目标任务。近江片印铁制罐厂地块保障房开工建设,近江农居B03-2一标、二标安置房建筑面积14万平方米主体土建竣工,完成征迁1038户,安置650户。绷紧“安全生产”这根弦,紧抓工程建设管理。制定完善安全生产、工程进度及质量考核办法,加强安全生产检查,提高工程建设人员的工作积极性和责任心,实现全年“安全生产无事故”。



莫言(中)参观杭州市山南国际创意产业园

(玉皇山南指挥部 供稿)

**【2012年度望江地区改造和保障性住房建设工作大会】** 1月8日,区委、区政府组织召开2012年度望江地区改造和保障性住房建设工作大会,区四套班子主要领导及区相关职能部门负责人,望江街道、紫阳街道及望江、近江经联社领导班子成员,望江指挥部全体人员参加会议。望江指挥部常务副总指挥高燕东作“望江指挥部2012年度工作总结及2013年度工作思路”的报告,区委书记陈红英指出,新的一年要做到牢记使命,增强项目推进的责任感、紧迫感;克难攻坚,实现项目推进的高品质、快步伐;凝心聚力,营造项目推进的好氛围、好环境。区委副书记、区长缪承潮对望江地区改造建设新一年工作提出要求,要求真务实、抓紧抓好、加快实效。

**【召开2013年“奋战望江”工作推进会】** 3月26日,望江指挥部召开“奋战望江”工作推进会。区人大常委会副主任、望江指挥部总指挥顾文友,望江指挥部常务副总指挥高燕东等领导班子成员,望江街道党工委书记朱黎明、主任裘华君,紫阳街道党工委书记李一青、主任柴闻乐等相关负责人参加会议。会议传达贯彻上级有关廉政建设工作精神,研究讨论职能部门联合执法、征收工作“四包干”等13个工作实施方案,对当前工作和年度目标任务进行细化和部署。

**【研究探讨建设体制改革思路】** 望江指挥部围绕中共十八届三中全会“383改革方案”思路,根据区政府《进一步完善建设体制为稳步转型打好基础》的征求意见稿,以改革为方向,以改革为动力,组织全体领导班子探讨指挥部建设体制改革思路。突破局限,理顺机制。突破现有体制的局限性,有效推进体制改革,向现代企业方向接轨发展,实行企业化管理模式。强化激励,合理分配。根据建设型、管理型性质的不同,制定相应的激励考核办法,合理调整优化分配制度,调动工作人员的积极性;明析职权,增创效益。根据指挥部职能要求,建议适当增加自主权,适当下放资金权、房屋调配权、用人权等,充分发挥指挥部的优势,挖掘望江地区改造建设资源,提效率,创效益,促进投入与产出的平衡。

**资料 “383改革方案”:**指2013年由中国核心智库——国务院发展研究中心为中共十八届三中全会提交的一份改革方案,包含“三位一体改革思路、8个重点改革领域、3个关联性改革组合”的中国新一轮改革路线图。“三位一体改革思路”指完善市场体系、转变政府职能、创新企业体制。“8个重点改革领域”指行政管理体制、基础产业、土地制度、金融体系、财税体制、国有资产管理体系、创新和绿色发展、涉外经济体制。“3个关联性改革组合”指放开准入,引入外部投资者,加强竞争;深化社会保障体制改革,设立“国民基础社会保障包”;深化土地制度改革,集体土地入市交易。

**【望江地区企业搬迁工作显成效】** 望江指挥部贯彻落实“四包干”(任务包干、经费包干、奖励包干、人员包干)新征迁机制,集中精力,重点实施,加大力度推进企业搬迁,在近江经联社的配合支持下,经过多次谈判,5月,望北区块位于秋涛路473号华东家具市场壹号馆和位于秋涛支路11号的中铁大酒店两家村属企业与望江指挥部签订搬迁协议,建筑面积分别为3.60万平方米、1.27万平方米,根据协议规定,两家企业于6月底搬迁完毕。两家企业的搬迁为推进婺江路道路建设、打造莫邪塘风情街区建设、确保印铁制罐厂地块保障性住房的开工建设奠定基础。

**【完成印铁制罐厂地块保障房项目征迁工作】** 近江片印铁制罐厂地块是2013年保障房开工建设的重点项目,该地块可建设保障性住房15万平方米。望江指挥部强化措施、加大力度推进该地块征迁工作,针对常青村历史遗留问题多、征迁难度大等困难,主动对接。3月28日,该地块被征迁企业常青股份经济合作社与望江指挥部签订“拆迁补偿安置协议”,根据协议规定,清江路停车场、西子集团等根据协议实施搬迁,占地面积19973.33平方米,拆除房屋建筑面积2.10万平方米,于4月底前腾空交地。浙江明日投资公司是该地块最后一家被征迁企业,搬迁工作意义重大。该企业位于上城区金鸡桥路11号,占地面积7502平方米,房屋总面积9365.47平方米,因该企业存在债务纠纷、经营户多等复杂情况,征迁谈判难度较大。经过多次的谈判、协商,该企业就搬迁事宜与望江指挥部

签订搬迁协议,于 11 月 30 日前拆平地块并交地。截至 12 月 30 日,印铁制罐厂地块已领取建设工程施工许可证,桩基工程设备已进场,拉开该地块开工建设的序幕。

**【区行政服务中心建设项目完成桩基工程】** 区行政服务中心是望江地区一项综合性高品质办公大楼,该建设项目位于望江地区近江单元,范围为鲲鹏路以南、望江公园以北、望江路以东,建设建筑面积 10.80 万平方米,该项目桩基工程由浙江方远建设集团有限公司负责承建,于 2012 年 9 月开工建设,2013 年 3 月完成桩基工程施工,完成工程桩 835 根,围护桩 348 根。

**【提前完成出让地块全年的征迁任务】** 2013 年,望江指挥部确定完成五块地块出让的年度目标任务,分别是近江片 B-C2-01(近江化工厂)地块、C1/C2-B01 地块(常青村)、B-C1-01 地块(西子集团)、B-C2-05 地块(婺江路 D 出口)、B-C2-07 地块(钱江路与婺江路口),涉及征迁居民 112 户,单位 3 个(近江化工厂、常青村停车场、西子集团)。针对出让地块征迁工作的重点和难点,在区政府、指挥部、街道、经联社“四力合一”新机制的领导下,区各职能部门以望江街道动迁指挥部为主力军,合力打响以“抓重点、破难点、提亮点”为主旨的出让地块克难攻坚战。6 月 27 日,随着望江地区婺江路 38 号最后 1 户征迁户的搬迁,近江单元 B-C2-07 地块征迁任务告捷,至此,望江指挥部仅用半年时间,完成全年征迁任务,为下半年的地块出让和有效缓解改造资金困难、解决资金缺口打下基础。

**【杭州市规划局到望江地区现场办公】** 为贯彻落实“杭州市望江地区改造和安置房建设领导小组会议”要求,加快推进望江地区改造建设,杭州市规划局局长张勤、总规划师章建明率领市规划局办公室、规划处、用地处和上城规划分局、规划编制中心相关负责人于 2 月 28 日专程到上城区,踏勘婺江路、凯旋路建设工程现场,了解娃哈哈罐头厂生产基地现况,与副区长管光尧,区人大常委会副主任、望江指挥部总指挥顾文友和望江指挥部常务副总指挥高燕东就实施

望北地区改造工程进行交流和沟通,双方对加快推进望北地区改造达成共识。

**【落实筹资融资工作】** 望江地区改造建设任务重、投入大,望江指挥部想方设法盘活资金,多方式拓宽融资渠道。3 月,兴业银行 7 亿元贷款到位,实现望江地区新一年筹资融资工作的“开门红”,为望江地区 2013 年实现资金良好运作奠定基础。

**【望江地区一保障房项目获市级荣誉】** 望江地区改造建设项目推进建设民工学校制度化、规范化、标准化、常态化、长效化建设,强化产学研联动“三位一体”办学,深入开展关爱民工志愿服务活动,巩固提升文明工地创建成果。年初,由杭州建工集团有限责任公司负责施工的望江地区近江片 B-C2-03-2 地块一标建设项目民工学校被评为 2012 年度杭州建设工地示范民工学校。

**【实行小型工程比选制度】** 望江地区建设项目多、工程量大,为加强对建设项目的管理,规范各项制度,针对望江地区尚无法进入市区两级招标平台进行公开招标确定的工程施工及服务项目,望江指挥部实行比选制度。3 月 20 日,望江指挥部在《杭州日报》公开刊登“比选公告”,对 2013 年度指挥部小型项目监理服务公司进行比选,将通过评选小组的进行数轮比选后,确定中选单位,以体现招投标工程的公正、公平。

**【望北公园地下停车库建设项目】** 望北公园位于上城区行政服务项目的西南侧,规划建设地下两层地下停车库,建筑面积 13 650 平方米,设停车位 330 个。3 月,该项目申领到建设工程规划许可证,进入建设阶段。

**【举行新天地实验小学民工学校启动仪式】** 7 月 10 日,上城区举行近江 SC04(B-R22-01)地块小学二标段民工学校启动仪式暨上城区“中国梦,我的梦”巡回演讲活动。市建管站副站长朱伟强、区住房和城建局副局长郑社来为近江 SC04(B-R22-01)地块小学二标段民工学校启动仪式揭牌。随后,在民工学校教室里开展上城区“中国梦,我的梦”巡回演讲活动。截至 7 月,望江地区在建工地 6 处,全部建成民工学校,成为

开展群众路线教育实践活动,提高民工素质、丰富民工文化生活的一个新型阵地。

**【完成望江新园一园回迁安置】**启动区块范围东至秋涛路、南至望江路、西至海潮路、北至东宝路,是望江地区改造于2006年率先实施的建设区块,该区块分二期征迁,分4个地块建设保障性用房,04地块是启动区块最后一期保障房建设项目,建筑面积15.40万平方米,该项目于2012年年底土建竣工,为12幢18~22层的高层住宅大楼,户型以建筑面积90平方米以下保障房为主,命名为望江新园一园,至此保障性用房已全面完成建设。9月,望江新园一园交付使用,望江地区启动区块还有二期最后一批近300户征迁户,已完成看房、择房,将在这个新建的住宅小区内回迁安置、乔迁新居。

(叶健)

**【开展屋顶水箱封闭工程】**2013年,上城区深入开展屋顶水箱封闭工程,杭州市城市管理委员会立项批复283只,施工中结合居民“跨一步带一把”需求,实际完成水箱封闭383只,超目标任务100个。同时,会同市水业集团开展自来水“一户一表”入户安装工作,免费为辖区内6664户居民安装一户一表,降低自来水水质二次污染,提升老旧小区居民饮用水水质。

**【开展截污纳管工作】**2013年,区背街小巷改善工程指挥部重点围绕改善新塘河、新开河水质,解决部分排污口雨污混流、管道老化、无配套管网及居民阳台水直排问题,累计投入资金1260万元,完成截污纳管40处,公建单位12个,消灭排污口20处,污水截污量达2136立方米/天。在全市率先开展截污纳管阳台水自控设备安装试点工作,在3个小区安装专业设备200台。该技术有效提升阳台废水及小区初雨截污率,降低污水直排对河道造成的污染,国内外及省、市、区50多批次领导、专家到上城区调研参观。

**【打造莫邪塘风情街区】**坚持“民生”与“特色”两手抓,在5月底前完成17条背街小巷改善的同时,以打造莫邪塘风情街区作为全年工作重点。莫邪塘风情街区,东临新开河,西靠始板桥直街,北沿清江路商业街,南至婺江路,主要包括秋涛一弄、甘王路、通莫路3

条主干道路、20条支小路和“三城一场”(近江海鲜城、华东家具城、杭州礼品城和近江广场),总占地面积约2.50平方公里,改造道路总长3千米,建筑总立面10万平方米,工程涵盖两侧立面整治、拆除违法建(构)筑物、道路改造、截污纳管、管网提升、上改下、文脉挖掘、配套设施完善等内容。街区工程于4月底开工,按照“试点先行、统筹推进”原则,先行实施甘王路试验段建设,于7月按期完成,年底前完成第二阶段(甘王路后半段、秋涛路一弄、通莫路)主体工程建设。工程采用上改下消除视觉污染、拓路面缓解交通两难、创新城市纽扣和路面材质改良、跨一步解决群众需求等综合手法,累计完成立面修缮4.50万平方米,道路整治1.60万平方米,管网更新8000米,人行道透水混凝土浇筑3000平方米,梳理及上改下2000米,增设防沉降井盖70个,城市纽扣50个,公共照明20处,提升生态垃圾房3座,改造生态农副产品超市1个,沿线立面、商铺修缮一新,从根本上解决功能、景观、商业、生活四者关系与需求,以“便民、为民、惠民、利民”为核心的四民改善理念,获得“零有责”投诉和高满意度的良好评价。

(计慎忆)

**【五柳巷历史文化街区A4地块通过竣工验收】**五柳巷历史文化街区A4地块(复建类)于2013年11月28日通过竣工验收,历时5年多的五柳巷历史文化街区综合保护工程基本完成。该街区涉及居民1176户,建筑面积8.30万平方米。街区综合保护工程于2010年10月启动,分修缮和复建两大模式,共实施三期。街区内约7万平方米的修缮类工程于2012年9月通过竣工验收。改善后的五柳巷历史文化街区,民居建筑得到翻新,厨卫设施齐全,街巷内新增铺设老石板道路3000平方米,种植绿化3100平方米,增设路灯32个、监控88个,污水管、强弱电、有线电视、网络等基础设施全面改造,生态环境进一步提升。东河坊街、建国南路路段主要打造中医、中药一条街,巷弄将引进文化创意产业为主导,形成一条体现杭州特有休闲文化氛围的历史街区。

**【启动南星小区重建改善项目】**杭州市发改委于2006年11月批复同意南星小区重建改善项目列入前期计划。2007年11月,杭州市发改委批复同意项目调

整为南星小区危改重建项目，建设单位为上城区危旧房改善办公室。南星小区危改重建项目范围为东至秋涛路，南至复兴立交，西至江城路，北至南星小区。项目总用地面积 13 760 平方米，其中建设用地 9683 平方米。总建筑面积 30 381 平方米。其中，新建住宅 25 027 平方米(含配套公建 2302 平方米)，保留建筑 1785 平方米(南瓦子巷 19 号)，地下室面积 3269 平方米，历保建筑(南瓦子巷 15 号)落架修缮 300 平方米。估算总投资 13 018 万元，建设资金由市、区财政各承担 50%。该项目于 2013 年 11 月开工。

**【实施危改项目 17 余万平方米】** 上城区危改工作自 2010 年后转入扫尾阶段。按照“先易后难”的实施原则，近年来危改面临的都是“硬骨头”项目。2013 年，以“三改一拆”为契机，推动实施危改项目 17 余万平方米，重建改善项目、历史街区保护项目工作取得重大进展。

(何敏慧)

## ■ ■ 城市绿化 ■ ■

**【概况】** 上城区绿化委员会办公室(简称区绿化办)是杭州市上城区绿化委员会的常设机构，为区级绿化行业行政主管部门，依据《杭州市城市绿化管理条例》，主要负责全区的绿地系统规划、绿化建设、绿化养护管理、古树名木保护、宣传发动义务植树和绿地(树木)的迁、砍、修剪的行证许可等事宜。2013 年，上城区绿化工作以市、区绿化目标责任为抓手，全年重点进行义务植树、古树名木保护、实事工程、美化家园工程、绿地养护管理、行政许可等绿化工作，全年新增绿地 5.40 万平方米，改建绿地 2.89 万平方米，大树修剪 1196 棵，义务植树活动开展 12 万人次。

**【掀起义务植树工作浪潮】** 年初，上城区召开全民义务植树动员大会，制定三年实施计划目标，推进建立富阳城乡统筹义务植树基地，建立多个协作林，开展形式多样的义务植树工作，全年收取 15.31 万元义务植树费，

共 1780 个单位、个人建立义务植树卡，共计开展义务植树活动 12 万人次，包括直接种树 5800 人次、认建认养 900 万人次、绿化宣传 2.74 万人次、以资代劳 1.81 万人次、绿化管养 4.73 万人次等。

**【完成延安路道侧绿化提升工程】** 区绿化办结合延安路 4 月 28 日正式开街迎接五一，对沿线绿化进行紧急整治。此次工程主要针对延安路(吴山广场—庆春路段)人行道外侧绿地进行整治提升，全长约 2 公里，绿地面积约 2800 平方米，遵循“整体协调、简洁大气、经济适用”的原则，对上中下层绿化进行整治提升，在原有绿化基础上，将道侧零星绿地统一布置，强化街景，主要体现维多利亚、中国银行、耀江商厦等节点，形成点面结合的整体风貌。工程于 4 月 18 日完成招投标，19 日正式进场施工，27 日基本完工。

**【获 2012 年度杭州市优秀园林绿化工程单位及住宅金奖】** 玉皇山南天龙寺陶瓷品仓库位于玉皇山南白云路北端，2010 年 12 月，区绿化办进场施工，对该仓库进行景观工程改造，于 2011 年 12 月完工。总绿化面积 10 000 平方米，坚持“因地制宜，适地种树”原则，以乡土树种为主，合理分配常绿、落叶植物比例，创造出四季有景、四季常绿的植物景观。2013 年 10 月，该项目在 2012 年度杭州市优秀园林绿化工程单位及住宅金奖评比中获单位及住宅金奖。



3 月 12 日，杭州电视台综合频道为上城区绿化做宣传

(区绿化办 供稿)



清怡花苑小区绿化美化家园一角

(区绿化办 供稿)

**【改造水城门公园】** 凤山水城门为运河申遗最南端展示点，区绿化办重点对水城门公园改造工程的古城门保护工作、陈列馆建设以及周边的绿化景观细化工作开展工作，遵循“不改变文物原状”的原则和最少干预原则，以景观、苗木的梳理为主，最大限度地保留文化遗产的真实性和完整性，改建面积3300平方米。

**【获2012年度杭州市优秀园林绿化工程道路铜奖】** 中山南路回复双面街整治工程03标，绿化总面积7000平方米，以乔灌木搭配为主，东侧绿化用乔木遮掩中河高架，局部建筑间绿地用内庭院手法处理，用小径和东西人行道沟通，并在东侧引水入街，使水系呈阶梯式流淌，与散落的方形水池融会贯通，营造具有杭州历史人文气质的山水园林景观，获专家好评。

2013年10月，该工程获2012年度杭州市优秀园林绿化工程道路铜奖。

**【绿化美化家园工程获全市居住区类第一名】** 2013年，区绿化办完成小营公园、清怡花苑小区美化家园工程，绿化改造面积分别为3000平方米、12000平方米。区绿化办将绿化美化家园工程列为全年工作重点，发挥民生工程的最大特点，将以人为本原则贯穿于工程前期准备、设计及施工阶段，多次召集社区党员、小组长等群众代表，征集各方意见，针对个别意见与社区干部，利用

休息时间上门做一对一的工作，取得谅解，达成一致。初步达成一致意向后，与专家、设计单位进行多次研讨，并多次到社区进行方案听证会，做到群众的“最满意”“零抱怨”。清怡花苑小区绿化美化家园名列市居住区类美化家园工程第一名。

**【复壮古树名木】** 上城区作为老城区，古树数量较多，现存74棵，保护完好，但随着时间的推移，尤其2013年高温难耐，古树的保护显得尤为重要。年初，区绿化办组织力量对全区的古树名木进行排查，将每棵古树的情况都详细登记在案，并请专家一起进行研讨，针对每一棵古树的不同情况，研究不同的复壮与保护方案，采用梳枝、换土、树洞修补、伤口处理、支撑、合理施肥等手段为每棵古树量身定制“方案”，工程于11月进场施工，12月底前基本完工。

(童心琦)