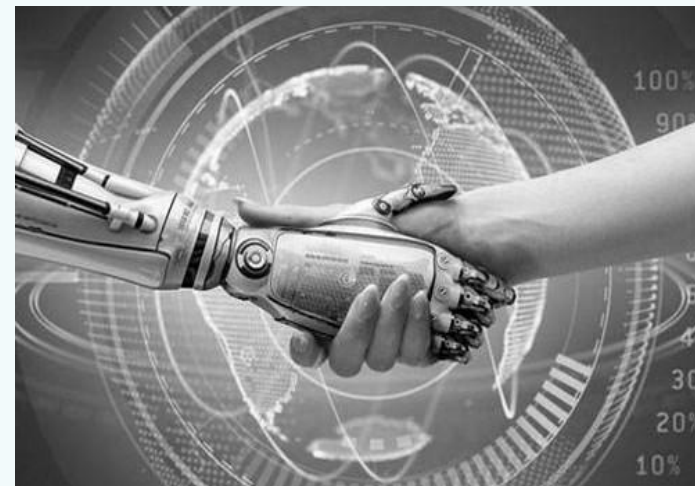


扎实开展“三服务”活动 不断提升全省产业数字化发展水平



产业数字化推进处

为贯彻“不忘初心、牢记使命”主题教育要求，落实省委省政府统一部署和厅“三服务”工作计划，上半年我处紧紧围绕产业数字化转型这个主题，深入基层和企业调研走访，努力将“三服务”活动转化为基层和企业看得见、摸得着的实效。



在服务企业服务基层的过程中，通过解剖典型案例，研究破解中小企业数字化转型面临的共性问题 and 关键痛点，以小见大、以点带面，极大地拓展了服务广度和深度，实现了“三服务”活动与推动处室重点工作的有机结合，取得了一定成效。

目 录

1

服务企业：加快推动产业数字化转型

2

服务基层：推动地方经济高质量发展

3

“三服务” 体会与成果转化

4

下一步深化 “三服务” 工作思路



一、服务企业：加快推动产业数字化转型

1. 服务中小企业数字化转型——XX公司的数字化转型问题

- XX公司是一家生产塑料厨房家居用品的企业，近十年先后使用三套ERP系统，均未达到预期效果，重新改造信息系统周期长、费用高，企业心存顾虑。

调研问题

企业生产车间设备数字化水平较高，但仓储、运维等供应链管理环节还停留在手工采录阶段，没有实现互联互通，均为信息孤岛。



专家建议

部署云上ERP系统，缩短建设周期，鼓励企业参加全省工业互联网平台推广活动，加强横向交流。



一、服务企业：加快推动产业数字化转型

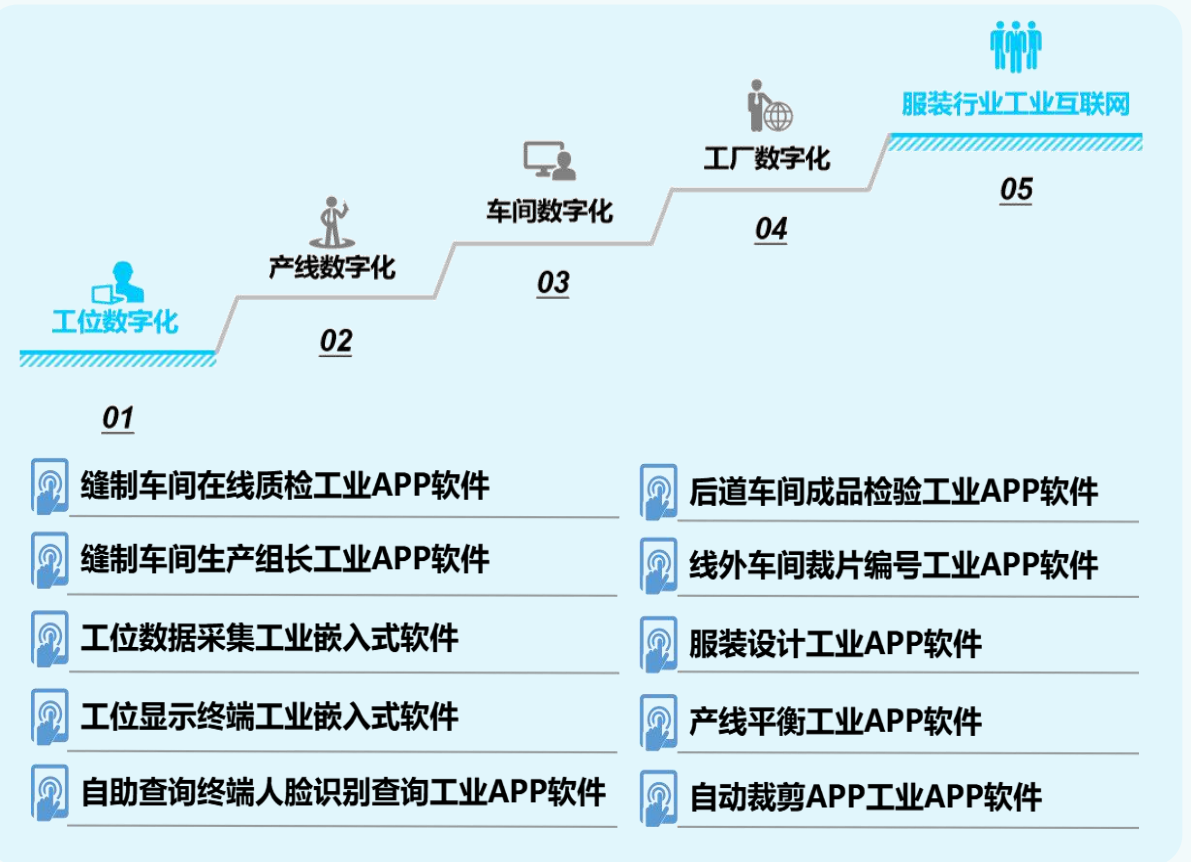
2. 服务块状经济转型升级——浙江汉脑服装行业工业互联网平台的建设与推广

平湖：拥有服装制造企业**2000**多家，企业普遍部署了ERP、MES等系统，但大多数企业仍处于2.0阶段，IT管理人员缺乏，生产设备数字化程度不高。

浙江汉脑服装行业工业互联网平台：

- **105** 家企业入驻平台；打造 **6** 家数字化工厂
- 去年**2000+**万主营业务收入

- 为XX服装品牌代工龙头企业XX公司成功实施了数字化改造，得到XX服装品牌高度认可；
- 主动要求汉脑为其量身打造集产、销、质量管控的一体化平台，覆盖所有代工企业。



浙江汉脑：物联网系统集成公司 → 行业工业互联网平台公司

一、服务企业：加快推动产业数字化转型

3. 服务企业争取政策资源——组织好国家级工业互联网项目的申报与实施

提前组织召开国家项目 申报座谈会

- 4月初召开工业互联网项目申报工作座谈会，**11**个设区市经信局有关负责人和**80**余家企业参加
- 6月上旬完成两批共**64**个项目的审核推荐工作

组织省内部分企业与工 信部相关司局对接

- 向工信部推荐一批省内工业互联网重点企业调研名单
- 组织工业互联网相关企业赴工信部直接对接与指导

指导国家项目加快实施 与规范建设

- 配合国家审计署、省审计厅开展项目审计
- 协助开展项目中期检查
- 指导企业规范做好申报方案的资金预算编制工作

二、服务基层：推动地方经济高质量发展

1. 萧山：指导高质量推进工业互联网产业发展



传化智联工业互联网平台推广会



兆丰机电“工业大脑”推广会



中国工业大数据大会·钱塘峰会



中国（杭州）工业互联网产业园

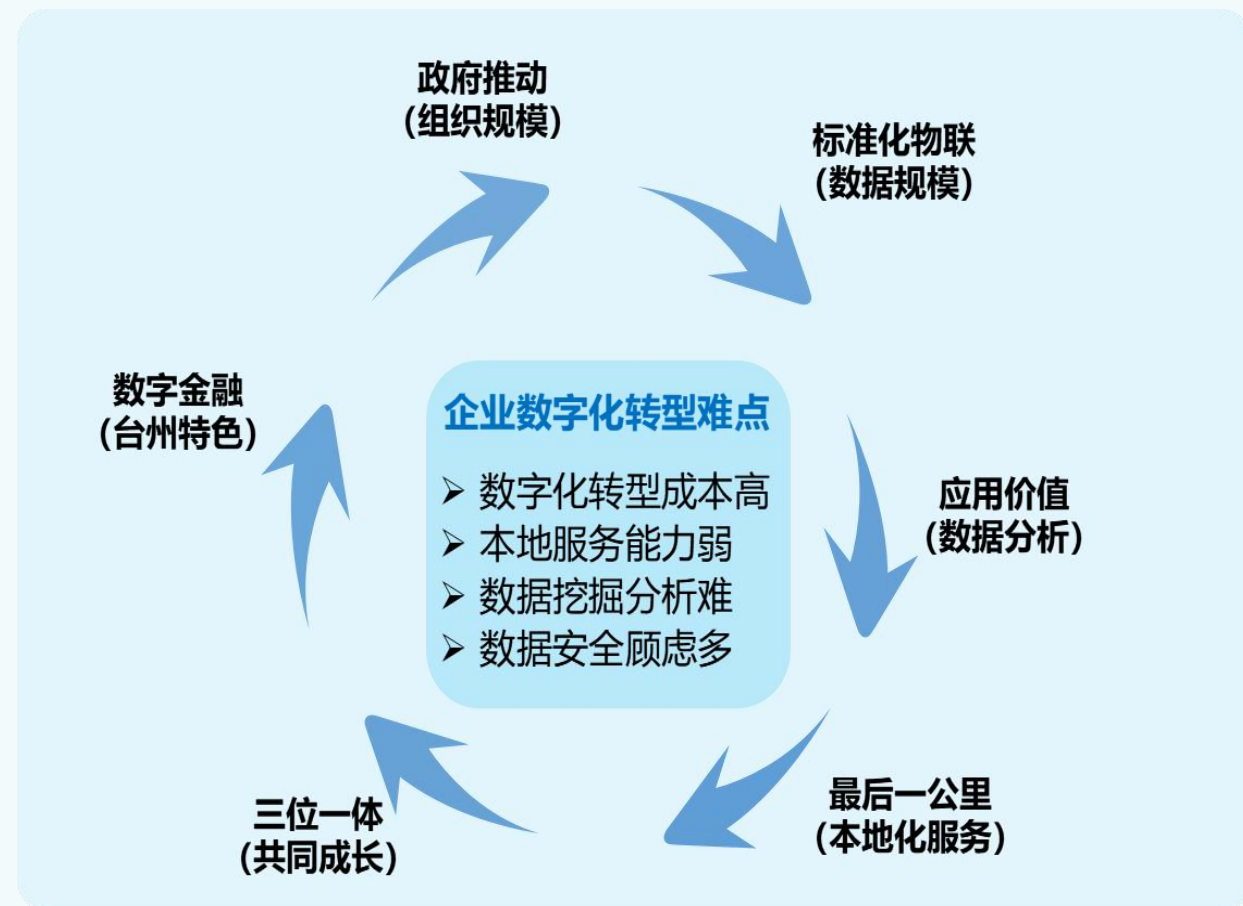
- 在传化集团和兆丰机电组织召开2次全省工业互联网平台专场推广活动。
- 指导萧山举办了2019（第四届）中国工业大数据大会·钱塘峰会，并正式启动中国（杭州）工业互联网产业园建设。
- 为中国工业互联网研究院浙江分院落地萧山牵线搭桥。

二、服务基层：推动地方经济高质量发展

2.路桥：指导高水平规划建设综合性工业互联网平台

- **平台特色**：该工业互联网平台与“数字路桥”互联互通、统一运营。
- **调研发现**：该平台存在XXXXXX等问题。
- **精准服务**：指导其加快融入全省“1+N”平台体系，推出一批可复制、可推广的应用解决方案。
- 到2019年底，平台可实现接入服务企业**500**家、接入设备**10000**台以上。

- 6月23日，高兴夫副省长在《强化保障破解难点全面应用——路桥区建立工业互联网平台的主要做法》上作出批示，要求我厅深入调研、总结、推广。



“路桥模式”：通过打通政府侧、企业侧两端数据，为企业提供数字化一站式解决方案，为政府提供企业、园区平台、行业、区域整体数字画像。

二、服务基层：推动地方经济高质量发展

3. 余杭：助力高标准打造全国数字化转型高地



推动富士康工业互联网华东
营运总部落户

supET

服务地方主管部门共同推动
supET平台加快发展

- 围绕绩效目标，指导地方经信、
财政制定专项工作方案，规范专
项资金使用



推动2019首届全国工业互联
网大赛落地余杭



三、“三服务”体会与成果转化

➤ 体会与收获

1 在立足本职上下功夫

通过将“三服务”活动与处室工作相结合，实现“互补”，提升服务水平，为后续工作开阔了视野、拓宽了思路。

2 在深化服务上下功夫

通过牢固树立服务意识，与“不忘初心、牢记使命”主题教育活动相结合，切实转变工作作风，深化“三服务”长效机制。

3 在解决问题上下功夫

通过为企业、为基层讲政策、出主意、解困难，力求工作实效，提高了专业知识水平，提升了解决复杂问题的应变协调能力。

三、“三服务”体会与成果转化

➤ 当前我省数字化转型还面临着一些共性问题：



三、“三服务”体会与成果转化

➤ 转化与举措

针对中小企业缺乏数字化转型眼界和决心的问题

应对举措:组织召开工业互联网平台应用推广系列现场会

- 上半年,已指导杭州等**8**个设区市召开工业互联网平台应用推广系列现场会,累计参会企业**2000**家
- 编制优秀案例集,推广典型案例

针对中小企业数字化能力不足的问题

应对举措:大力培育本土化信息工程服务机构

- 制定关于加快提升工业信息工程服务能力的实施意见
- 公布由**116**家单位构成的全省工业信息工程服务机构资源池第一批名单

针对数字化改造成本高、实施周期长的问题

应对举措:依托技术创新推动专业服务机构加强业务模式创新

- 依托“1+N”工业互联网平台体系,协同工业信息工程服务机构,创新服务模式,推广按年付费或按次收费模式

三、“三服务”体会与成果转化

案例：XX公司作为一家生产工业滤布的制造型企业，存在生产计划不准确、进度反馈不及时、设备运行不透明、产品质量追溯难度大等问题。

传统MES实施方式

- 实施周期**6个月**左右
- 一次性投入**80万元**



基于supET平台的杭州博拉云协系统

通过云端进行软件配置：

- 实施周期**2周**
- 收费为**5万元/年**

四、下一步深化“三服务”工作思路

调研报告

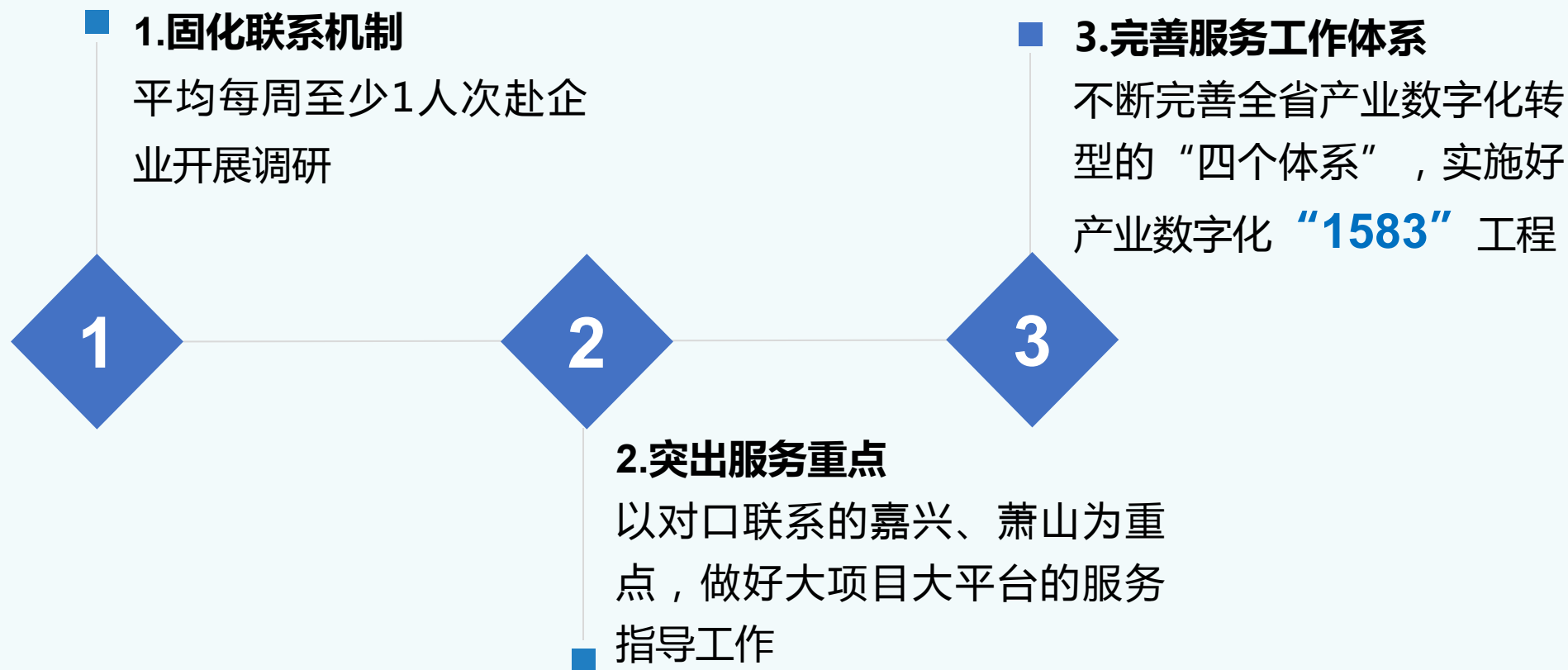
- 专报《关于加快推进我省“城市大脑”建设的调研与建议》获袁省长、冯省长批示肯定；
- 专报《我省亮出“工控安全利器”护航数字经济“一号工程”》获高省长批示肯定；
- 每日汇报《我省产业数字化和信息服务应用两大指数居全国第一》获省领导批示肯定。

存在不足

服务模式单一、服务广度深度不够、主动发现问题不多等。

四、下一步深化“三服务”工作思路

- 总体思路：将深入践行“守初心、担使命、找差距、抓落实”的总要求，切实转变工作作风，进一步夯实干事创业的担当断强化服务意识，努力形成常态化制度化“三服务”工作机制。



四、下一步深化“三服务”工作思路

➤ “1583”工程

1

- 把工业互联网发展作为推进产业数字化转型的一个核心

5

- 建立平台、网络、安全、技术支撑、工程服务五大体系

8

- 实施提升“1+N”平台体系、规划布局应用创新载体、推动5G人工智能融合应用、提升数字化工程服务能力等八大专项行动

3

- 深化建设两化深度融合国家示范区
- 共建工业互联网国家示范区
- 创建全国产业数字化转型标杆省



数字化时代

——万物互联 数据驱动一切

产业数字化推进处

xxhc@zjjxw.gov.cn